

# Toimitusjohtajan katsaus

Heikki Malinen, toimitusjohtaja

31.3.2021

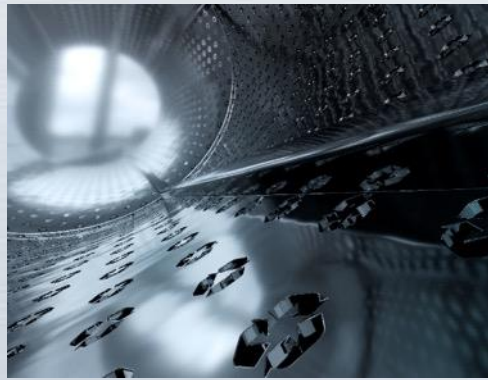
Outokummun yhtiökokous 2021

# Toimitusjohtajan katsaus

- Outokumpu yrityksenä
- Markkinaympäristö
- Vastuullisuus
- Taloudellinen katsaus
- Strategia
- Kysymyksiä & vastauksia

# Outokumpu yrityksenä

# Ruostumaton teräs ohjaa yhteiskuntaa kohti kestävämpää kulutusta



- Korroosionkestävä
- Lämpöä kestävä
- Erittäin luja
- Hygieeninen
- Esteettinen
- Kierrätettävä
- Kustannustehokas
- Kestävä

# Maailma tarvitsee hygieenisiä, kierrätettäviä ja kulutusta kestäviä materiaaleja

## Väestön ja talouden kasvu

- Terveydenhuolto
- Puhdas vesi
- Kulutuselektroniikka

## Kaupungistuminen

- Infra, rakentaminen
- Liikenne, junat, sillat

## Ilmastonmuutos ja rajalliset resurssit

- Energiainvestoinnit
- Resurssitehokkuus

## Ruostumaton teräs on kestävä kehitystä

- Pitkäaikaiset, loputtomasti kierrättävät materiaalit

# Outokumpu – Maailman johtava vastuullisen ruostumattoman teräksen tuottaja

Outokumpu vuonna 2020

Liikevaihto  
EUR  
**5,6**  
mrd

Ruostumattoman  
teräksen  
toimitukset  
**2,12**  
milj. tonnia

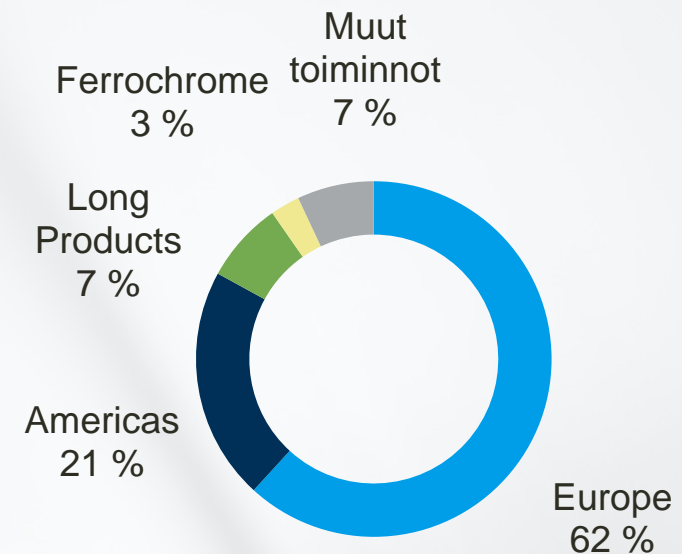
Oikaistu  
käyttökate  
EUR  
**250**  
milj.

Yli **90 %**  
käytetystä  
raaka-aineesta  
kierrätettyä,  
alan pienin  
hiilijalanjälki

Toimintaa yli  
**30**  
maassa

Pörssilistattu  
Nasdaq  
Helsingissä

## Liikevaihto liiketoiminta-alueittain\*



\* Outokumpu vuonna 2020

# Litteät rosterituotteet ja ferrokromi ovat Outokumpun ydinliiketoimintaa

## Litteät tuotteet

Euroopan ja Amerikan liiketoiminta-alueet tuottavat litteitä rosterituotteita, joita voidaan käyttää monipuolisesti erilaisiin käyttötarkoituksiin eri toimialoilla.



## Ferrokromi

Ferrokromi on tärkeä raaka-aine ruostumattoman teräksen valmistuksessa, ja Outokumpu omistaa Euroopan ainoan kromikaivoksen Kemissä.



# Laaja tuotevalikoima ja kattava tarjonta erikoisteräksiä vaativiin olosuhteisiin

**Standardi-  
tuotteet 70 %**



- Autoteollisuus
- Kodinkoneet
- Kestokulutushyödykkeet

**Korkean  
jalostusarvon  
tuotteet 30 %**



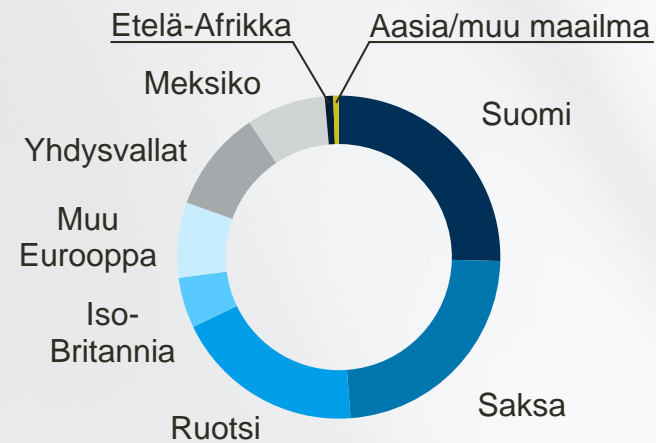
- Prosessiteollisuus
- Rakentaminen
- Öljy- ja kaasuteollisuus



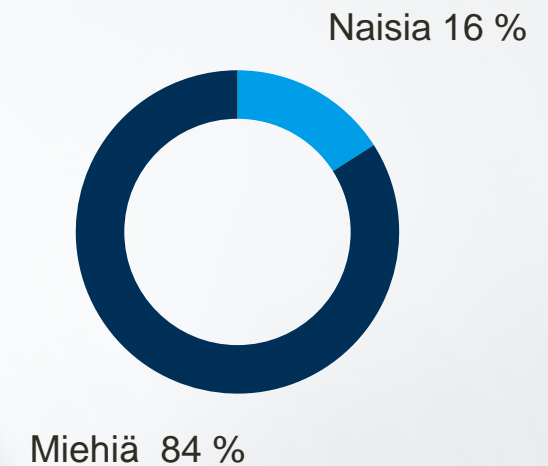
# Osaava henkilöstö varmistaa yhtiön menestymisen



Henkilöstöjakauma  
maittain vuonna 2020



Henkilöstön sukupuoli-  
jakauma vuonna 2020



# Markkinaympäristö

# Vuonna 2020 toimintaympäristö oli poikkeuksellisen haastava

**COVID-19  
-pandemia  
vaikutti  
kysyntään**

**Halpatuonti  
Aasiasta vei  
markkina-  
osuutta**

**Euroopassa  
hinnat olivat  
historiallisen  
matalat**

# Aasian ferronikkelin ja ruostumattoman teräksen tuotanto on kasvanut valtavasti

## Aasia

- Valtava ylikapasiteetti
- Kapasiteetti vientivetoista ja valtioiden tuilla ylläpidettyä



## Pohjois-Amerikka

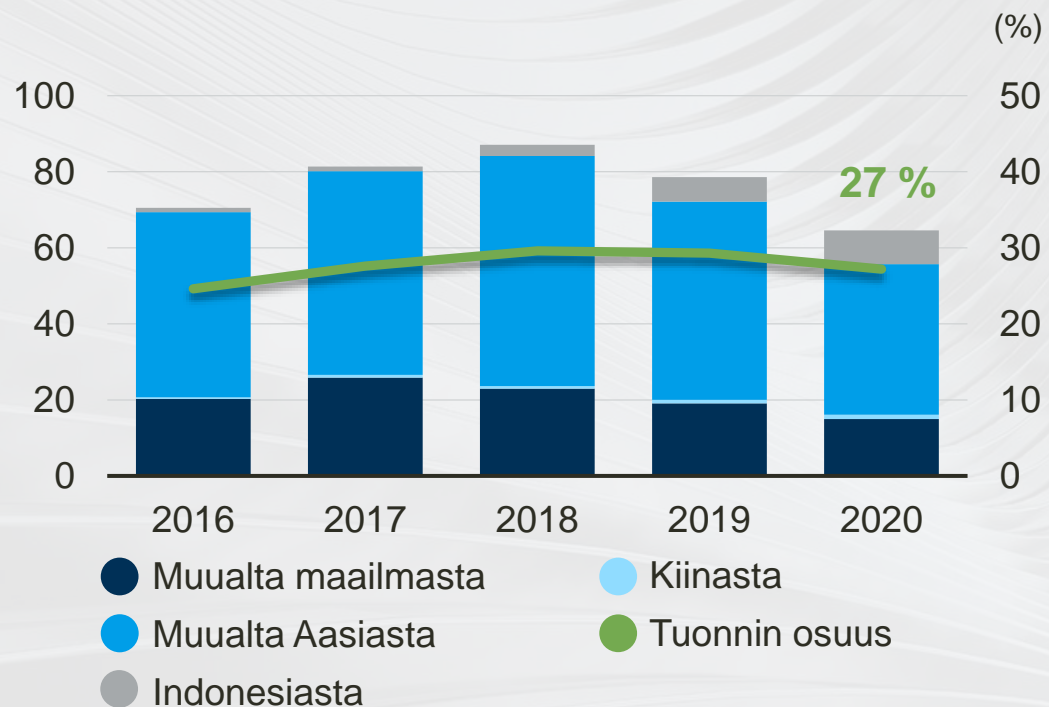
- Tuonti pientä USA:n tullien (Section 232) jälkeen 2018
- Suojatoimien toimeenpano aggressiivista

## Eurooppa

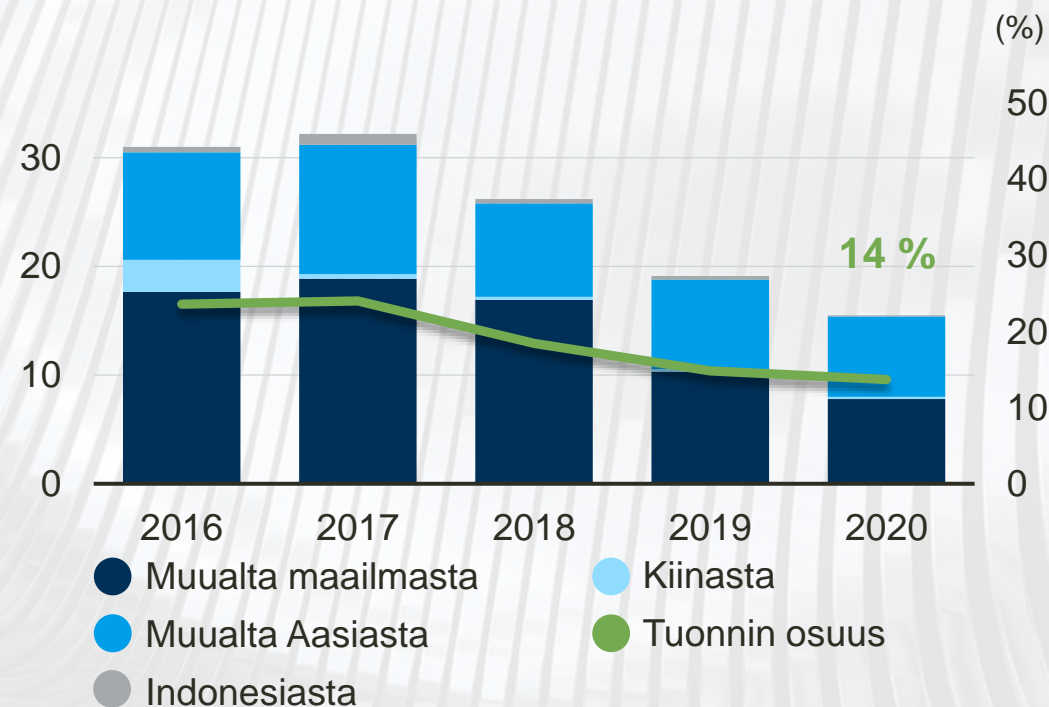
- Tuontipaine Aasiasta
- Tuontikiintiöt 2018 alkaen USA:n tullien jälkeen
- Muita suojatoimia (Kiina, Indonesia, Taiwan)
- Suojatoimien toimeenpano varovaista

# Tuonti Eurooppaan on säilynyt korkeana

Kylmävalssatun teräksen tuonti<sup>1</sup> Eurooppaan, 1000 tonnia



Kylmävalssatun teräksen tuonti<sup>2</sup> Yhdysvaltoihin, 1000 tonnia



1. Kylmävalssattu, kuukausittainen keskiarvo. Lähde: Eurofer, maaliskuu 2021

2. Kylmävalssattu, kuukausittainen keskiarvo. Lähde: Foreign Trade Statistics, American Iron & Steel Institute, helmikuu 2021

# Kaikki työkalut käyttöön – Reilun kilpailun ja kestäväen tulevaisuuden varmistamiseksi

**Tuontikiintiöt**

**Polkumyyntullit**

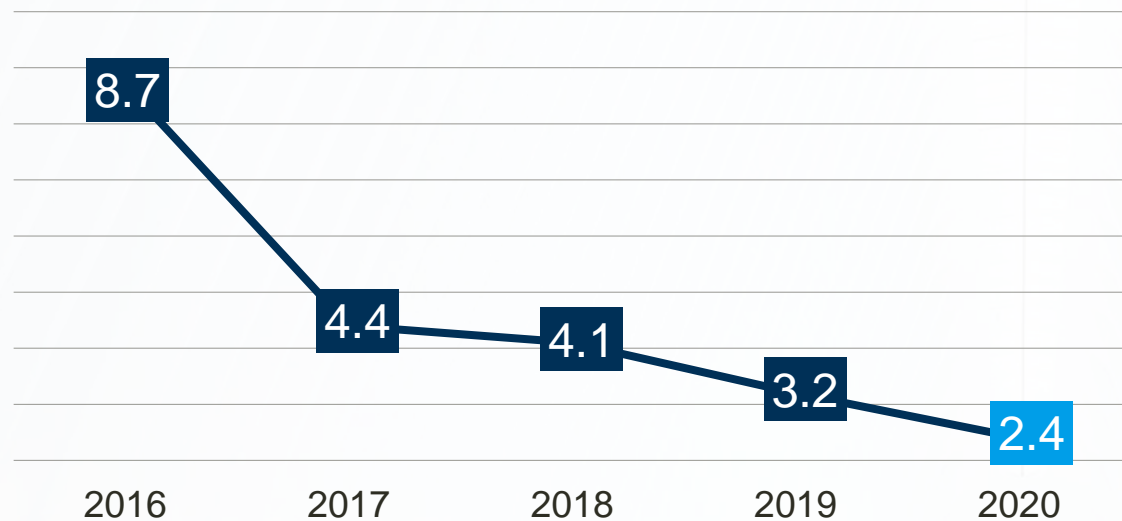
**Tasoitustullit**

**Hiilitullit**  
(Carbon Border Adjustment)

# Vastuullisuus

# Historian parhaat työturvallisuustulokset pandemiasta huolimatta

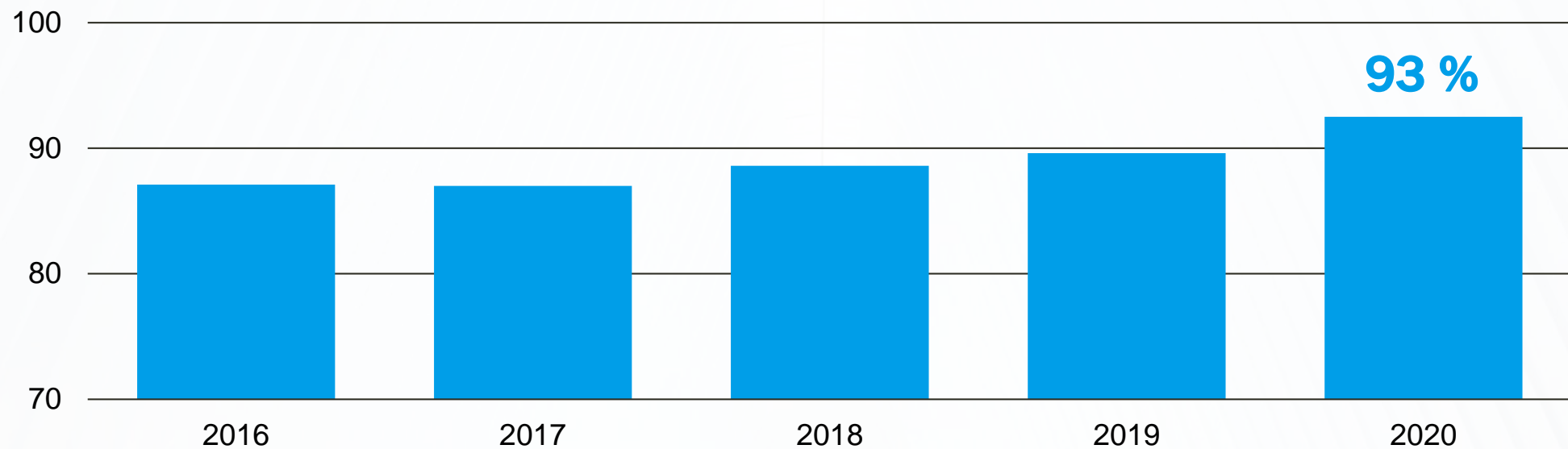
Kaikkien työtapaturmien määrä per miljoonaa työtuntia





# Kierrätetyn materiaalin osuus ennätystasolla – Teollisuudenalan korkein kierrätysmäärä

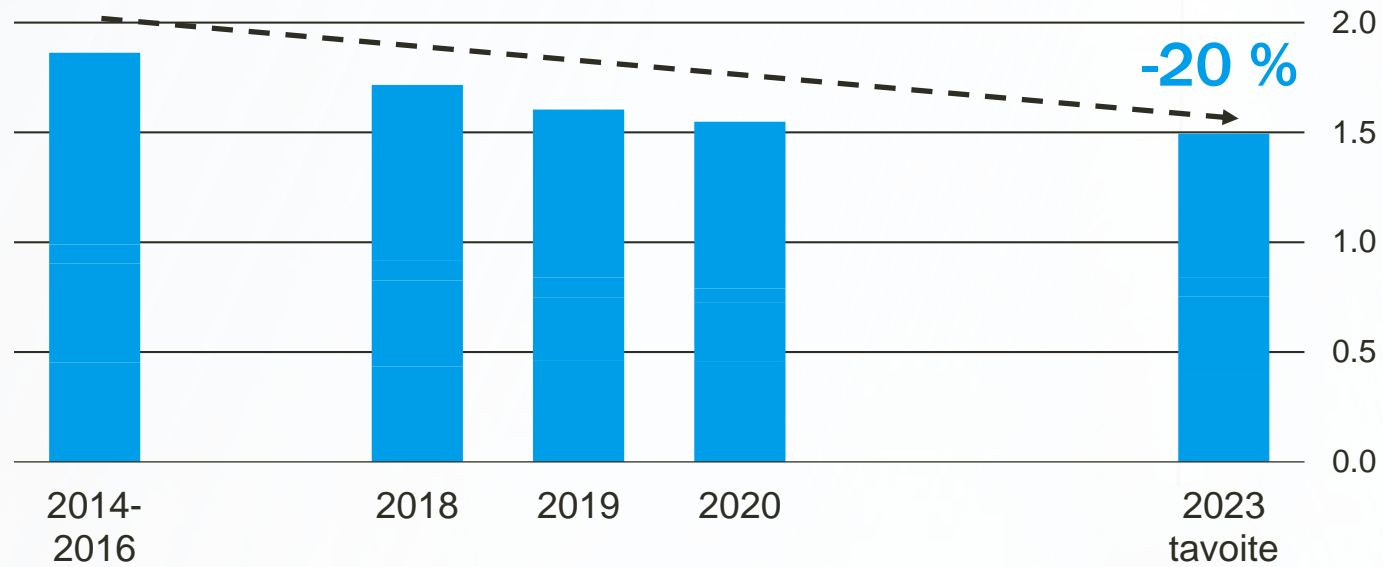
Kierrätetyn materiaalin osuus tuotannossa (%)



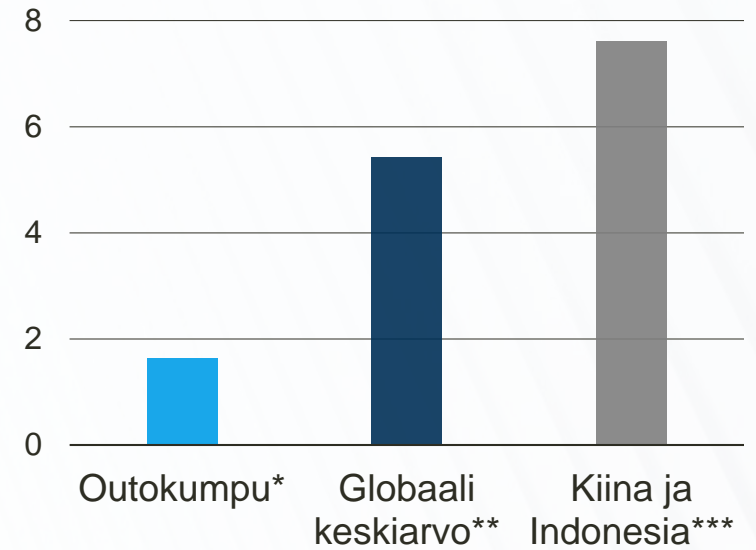
# Vain viidennes aasialaisten tuottajien päästöistä

Tavoitteena 20 % pienempi hiilijalanjälki vuoteen 2023 mennessä ja hiilineutraalius vuoteen 2050 mennessä <sup>1</sup>

## CO<sub>2</sub>-päästömme terästonnia kohti



## Muiden tuottajien CO<sub>2</sub>-päästöt terästonnia kohti



1) Sitoutumisemme hiilineutraaliuteen sisältää suorat ja epäsuorat päästöt. Raaka-ainetuotannon ja kuljetusten päästöjen osalta teemme tiivistä yhteistyötä toimittajiemme kanssa varmistaaksemme, että toimittajat tunnistavat mahdollisuutensa olla hiilineutraaleja vuoteen 2050 mennessä.

\*) Lähde: Outokumpu tammikuu 2020

\*\*\*) ISSF:n tutkimus vuodelta 2018 sekä Kiinan ja Indonesian luvut

\*) Outokummun arvio

# Toimitusketjun vastuullisuus

- Kehitämme toimitusketjumme valvontaa edelleen
- Lisäämme hankintojemme ja valvonnan läpinäkyvyyttä

## **Ferronikkelin toimittaja Vale Brasiliassa**

- Riippumaton auditointi paikan päällä
- Säännöllinen tilanteen arviointi
- Vaikutamme kaupallisen suhteen pohjalta

# Taloudellinen katsaus

Pia Aaltonen-Forsell, CFO

# Vuosi 2020 yritystalouden näkökulmasta

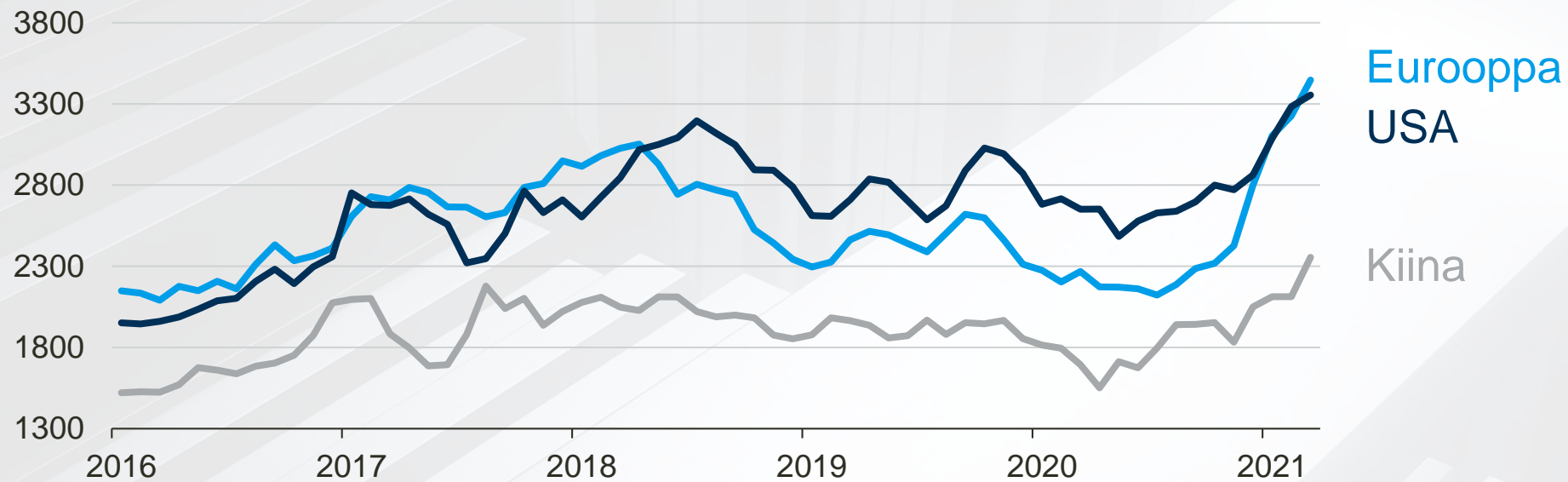
- Tuloskehitys lähes vuoden 2019 tasolla, pandemiasta huolimatta
- Vakiintuva taloudellinen asema
- Vahva kassavirta
- Vähemmän nettovelkaa, jatkamme taseen vahvistamista
- Toteutamme uuden strategian ensimmäistä vaihetta

## Konsernin tunnusluvut

		2020	2019
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1000 tonnia	<b>2121</b>	2196
Liikevaihto	Milj. euroa	<b>5639</b>	6403
Oikaistu käyttökate	Milj. euroa	<b>250</b>	263
Tilikauden tulos	Milj. euroa	<b>-116</b>	-75
Osakekohtainen tulos	Euroa	<b>-0,28</b>	-0,18
Liiketoiminnan rahavirta	Milj. euroa	<b>322</b>	371
Korollinen nettovelka	Milj. euroa	<b>1028</b>	1155
Velkaantumisaste	%	<b>43,6</b>	45,1
Henkilöstö kauden lopussa		<b>9915</b>	10390

# Ruostumattoman teräksen hinnat ovat vahvistuneet merkittävästi viime aikoina

Transaktiohinnat, 304-laji, ruostumaton teräs, Yhdysvaltain dollaria tonnilta



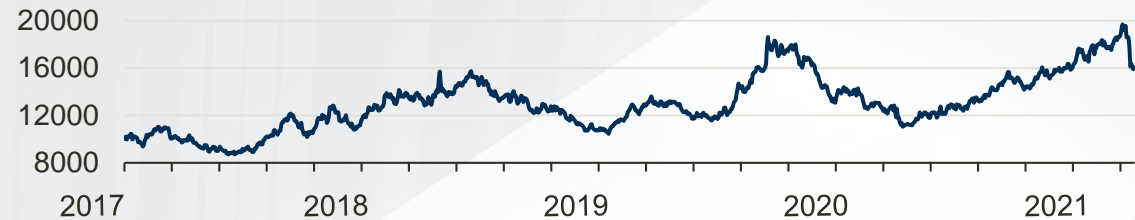
Lähde: CRU & Metal Bulletin

# Globaali kilpailu edellyttää vahvempaa kilpailukykyä

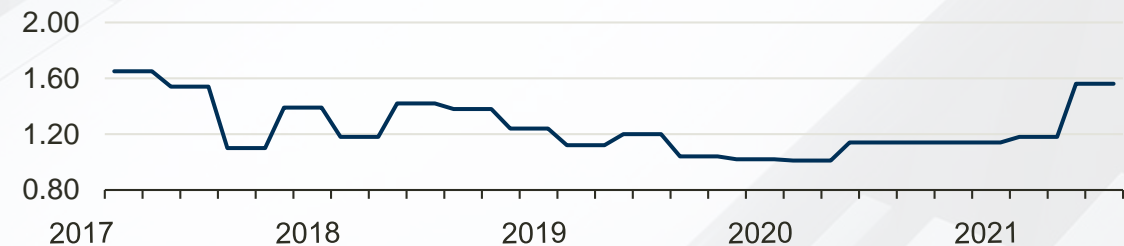
## Kulurakenne

- Raaka-aineet 60 %
- Energia & kulutustarvikkeet 10–15 %
- Henkilöstökulut 10–15 %

Nikkelin hinnan kehitys, Yhdysvaltain dollaria tonnilta



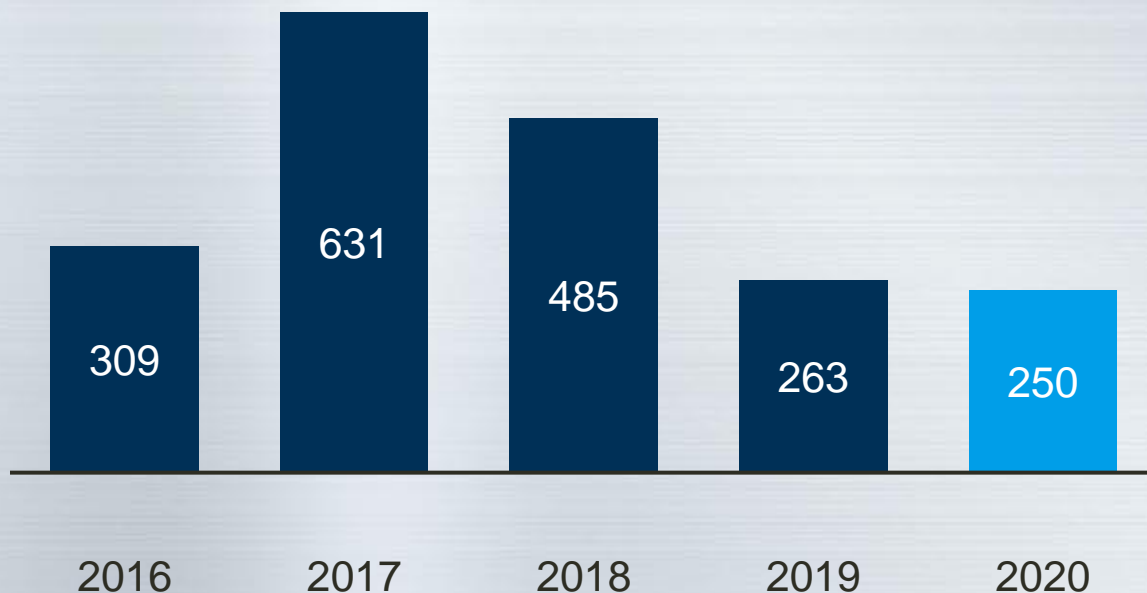
Ferrokromin hinnan kehitys, Yhdysvaltain dollaria paunalta





# Merkittävät kustannussäästöt tukivat kannattavuutta vuonna 2020

Konsernin oikaistu käyttökate, miljoonaa euroa



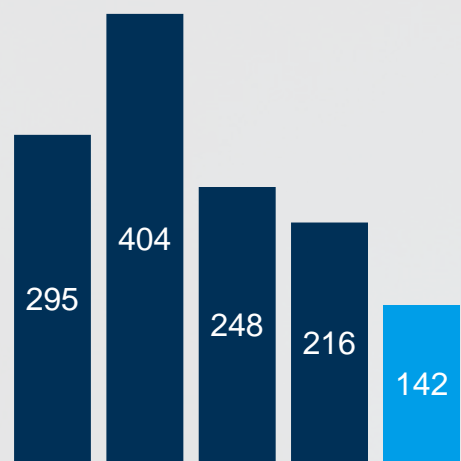
## Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019:

- Kysyntä heikkeni ja ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 3 %
- Hinnat olivat merkittävästi alemmat erityisesti Euroopassa mutta myös Amerikassa
- Alensimme kustannustasoamme

# Oikaistun käyttökatteen kehitys liiketoiminta-alueittain

## Europe

Laskeva trendi  
käännettävä

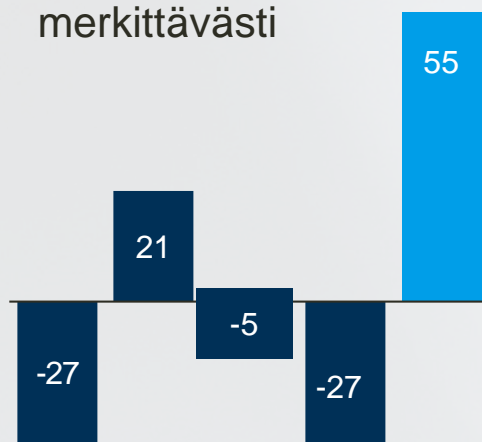


2016 2017 2018 2019 2020

miljoonaa euroa

## Americas

Kannattavuus  
parani jo  
merkittävästi

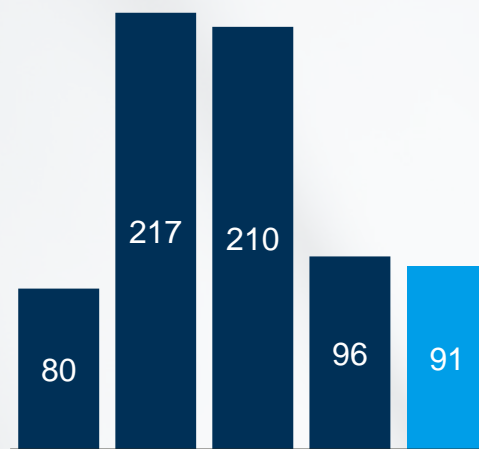


2016 2017 2018 2019 2020

miljoonaa euroa

## Ferrokromi

Onnistunut  
huoltoseisokki

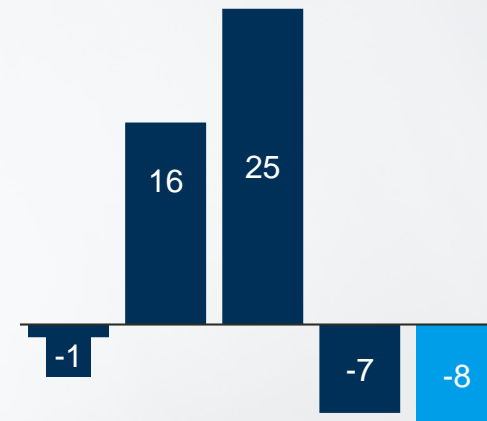


2016 2017 2018 2019 2020

miljoonaa euroa

## Long Products

Käännosvaihe  
aloitettu

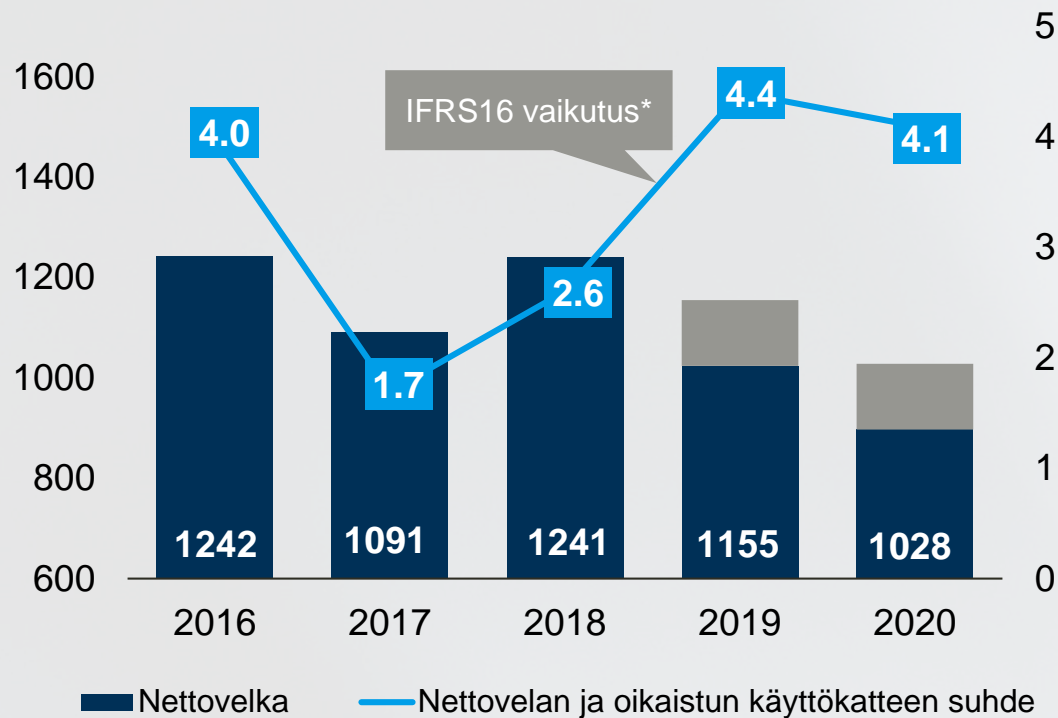


2016 2017 2018 2019 2020

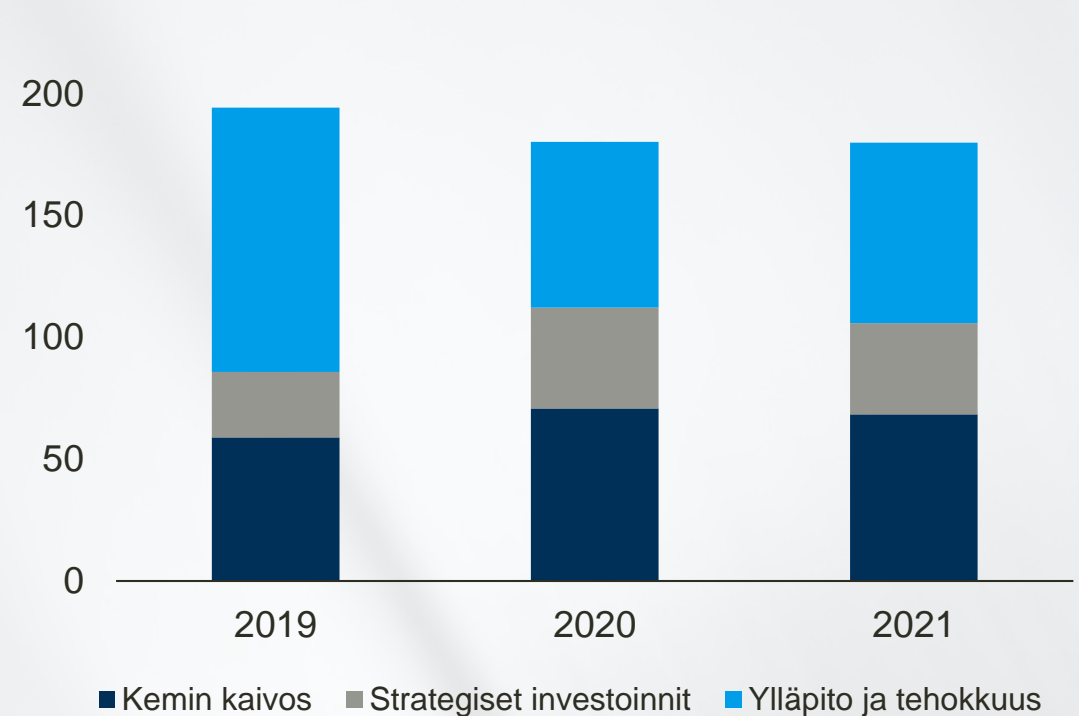
miljoonaa euroa

# Poikkeuksellisen haastavasta vuodesta huolimatta onnistuimme vähentämään nettovelkaamme

Nettovelan kehitys, miljoonaa euroa



Käyttöomaisuusinvestoinnit, miljoonaa euroa



# Näkymät vuoden 2021 ensimmäiselle neljännekselle

Ruostumattoman teräksen markkinat ovat alkaneet toipua COVID-19-pandemian aiheuttamasta maailmantalouden laskusta.

Ruostumattoman teräksen kysyntää vahvistuu, ja sekä Europe- että Americas-liiketoiminta-alueilla toimitusmäärien odotetaan kasvavan kausiluonteisesti.

Näin ollen Outokumpu arvioi koko konsernin ruostumattoman teräksen toimitusten kasvavan ensimmäisellä neljänneksellä 10–20 % neljänteen neljännekseen verrattuna.

Vuoden 2021 ensimmäisen neljänneksen oikaistun käyttökateen arvioidaan olevan korkeampi kuin vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä.

# Strategia

# Uusi, kolmivaiheinen strategia julkistettiin marraskuussa 2020, ensimmäisessä vaiheessa vähennämme yhtiön riskisyyttä



# Keskeiset osa-alueet vaativat määrätietoista toimeenpanoa suorituksen parantamiseksi

## Strategian keskeiset osa-alueet

Ylivertainen myyntiosaaminen

Kustannusten ja pääoman hallinta

Tehokas ja ketterä organisaatio



## Konsernitason tavoitteet

Käyttökateen  
parantaminen\*  
**200 milj.  
eurolla**

Nettovelan ja  
käyttökateen  
suhde  
**alle  
kolmen**

\*käyttökateen parantaminen eri toimenpiteillä vuoden 2022 loppuun mennessä.

# Kokenut ja asiantunteva johtoryhmämme vastaa strategian toteuttamisesta



**Heikki Malinen**  
Toimitusjohtaja



**Pia Aaltonen-Forsell**  
Talous- ja rahoitusjohtaja



**Thomas Anstots**  
Kaupallinen johtaja, Europe-liiketoiminta-alue



**Niklas Wass**  
Tuotantojohtaja, Europe-liiketoiminta-alue



**Tamara Weinert**  
Americas-liiketoiminta-alueen väliaikainen johtaja



**Martti Sassi**  
Ferrochrome-liiketoiminta-alueen johtaja



**Johann Steiner**  
Henkilöstöjohtaja



**Stefan Erdmann**  
Johtaja, teknologia ja kestävä kehitys



# Asiakkaidemme ensisijainen valinta vastuullisesti tuotetun ruostumattoman teräksen tarjoajana

## Strategia

Ensimmäinen vaihe 2021–2022  
Yhtiön riskisyyden vähentäminen

## Osaaminen

Sitoutunut ja osaava henkilöstö  
Ensiluokkainen työturvallisuus

## Vastuullisuus

Päästöt, energia, toimitusketju

# Kysymyksiä & vastauksia