

Toimitusjohtajan katsaus

Toimitusjohtaja Heikki Malinen

31.3.2022

Outokumpu on maailman johtava vastuullisen ruostumattoman teräksen tuottaja

Outokummun vuosi 2021

Liikevaihto

7,7

mrd. euroa

Teräs-
toimitukset

2,4

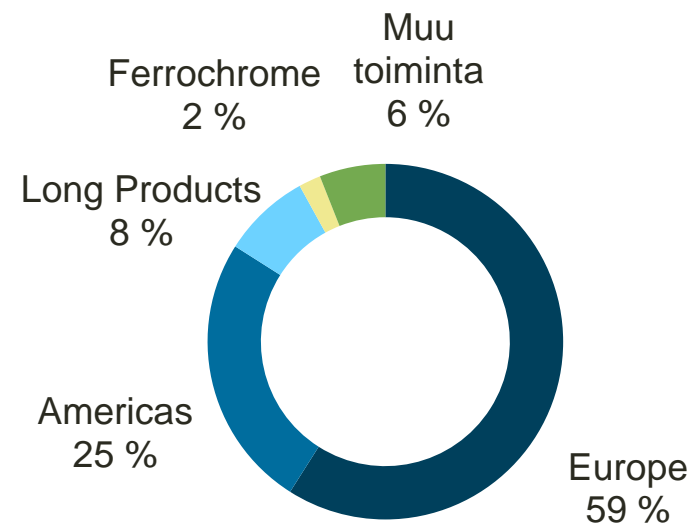
milj. tonnia

Oikaistu
käyttökate

1 021

milj. euroa

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain



Yli **90 %:n**
kierrätysisältö
tuotannossa,
teollisuuden alan
pienin hiilijalanjälki

Toimintoja yli

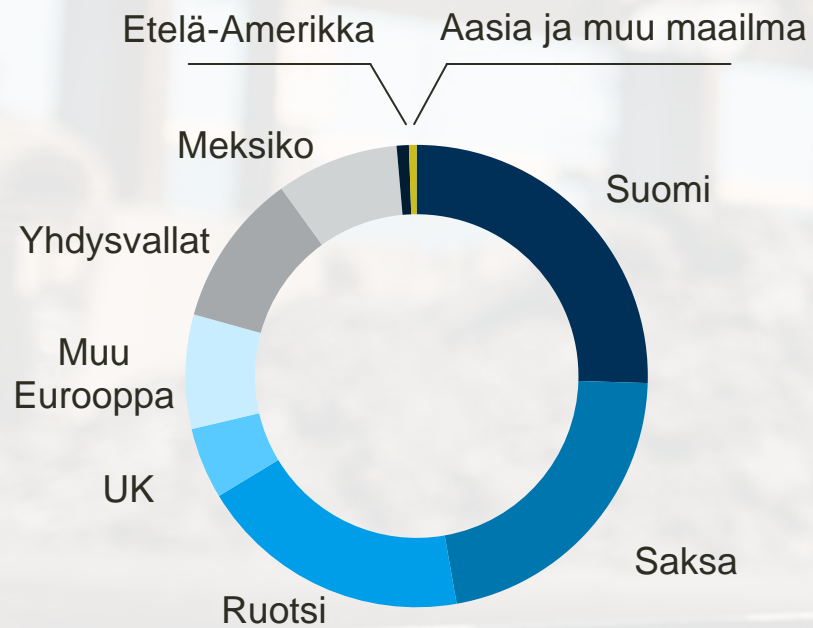
30

maassa

Listattu
Nasdaq
Helsingin
pörssiin

Tärkein voimavaramme on henkilöstömme ja heidän osaamisensa

Henkilöstömme vuonna 2021



Organisaation terveyttä mittaava indeksi* pysynyt vahvana ja yli toimialan keskiarvon

86% työntekijöistämme osallistui kyselyyn

*Organizational Health Index, McKinsey



Maailma tarvitsee kestäviä materiaaleja – ruostumaton teräs tarjoaa ratkaisun

- Korroosionkestävä
- Lämmönkestävä
- Luja
- Hygieeninen
- Esteettinen
- Kierrätettävä
- Kustannustehokas
- Pitkäikäinen

Väestön ja talouskasvu

Lääketiede, puhdas vesi, kodinkoneet

Ilmastonmuutos ja luonnonvarojen rajallisuus

Energiainvestoinnit, materiaalitehokkuus

Kaupungistuminen

Infrastruktuuri ja rakentaminen, liikenne, sillat

Outokummun laaja tuotevalikoima kattaa perustuotteet ja korkean lisäarvon tuotteet

**Perustuotteet
70 %**



- Autoteollisuus
- Kodinkoneet
- Käyttötavarat

**Korkean lisäarvon
tuotteet 30 %**



- Prosessiteollisuus
- Rakentaminen
- Öljy- ja kaasuteollisuus

Toimitamme vastuullista ruostumatonta terästä Harvialle

Harvia valmistaa vuosittain 200 000 saunakiuasta yli 80 maahan.

Harvian Muuramen tehdas on käyttänyt yksinomaan Outokumpun ruostumatonta terästä vuodesta 2017.

Harvian käyttämän ruostumattoman teräksen hiilijalanjälki on 70 % pienempi kuin muiden valmistajien.

Kiuaksen elinikä on noin 15 vuotta, jonka jälkeen se on täysin kierrätettävä.





Vuosi 2021 oli menestys

Toimitusjohtaja Heikki Malinen

Vuosi 2021 oli menestyksenkäs – oikaistu käyttökate ylitti miljardin euron rajan

- Poikkeuksellisen **vahva markkinaympäristö**
- **Täysi kapasiteetti käytössä** läpi vuoden
- **Strategian toimeenpano** edellä aikataulua
- Päivitetty Science Based Targets -aloitteen hyväksymä **1,5 asteen ilmastotavoite**
- **Työturvallisuudessa** kaikkien aikojen paras tulos

Vuonna 2021 olemme keskittyneet strategiseen tavoitteeseemme pienentää yhtiön riskisyyttä

Vaihe 1: 2021–2022

Katteiden parantaminen ja velan vähentäminen

Vaihe 2: 2023–2025

Kohdistetut investoinnit tuottavuuteen katteiden parantamiseksi. Lisäinvestoinnit vastuullisuuden kehittämiseen.

Vaihe 3: 2026–

Investoinnit kasvuun ja vastuullisuuteen

VISIOMME
Asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä

Velan vähentäminen jatkuu

Vastuullisuus

Asetimme strategian ensimmäiseen vaiheeseen taloudelliset tavoitteet, joissa olemme edellä aikataulua

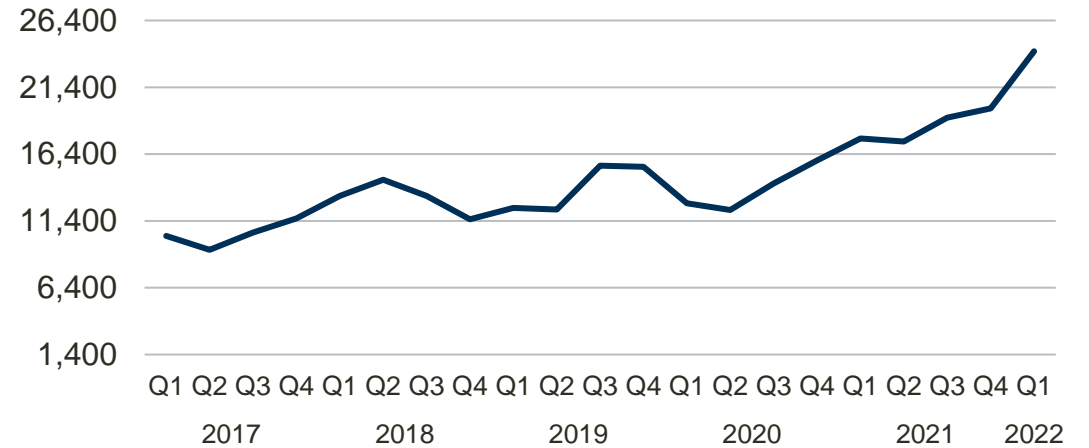
**250 milj.
euron**
käyttökattason
parannus*

Nettovelan ja
oikaistun
käyttökattosen suhde
alle kolmen*

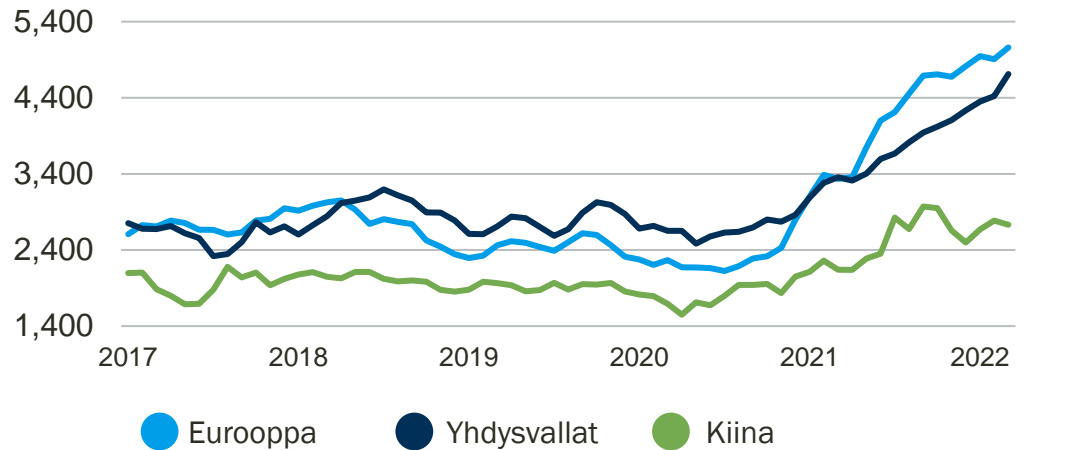
*vuoden 2022 loppuun mennessä

Nikkelin, ferrokromin ja ruostumattoman teräksen hinnat nousivat viime vuoden aikana

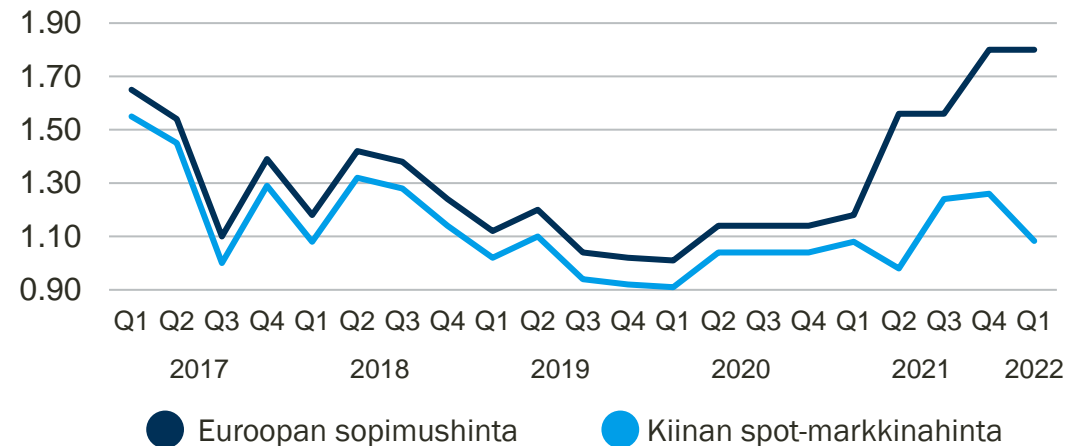
Nikkeli, USD tonnilta



Ruostumattoman 304-lajin transaktiohinnat, USD tonnilta



Ferrokromi, USD naulalta



Koko vuoden oikaistu käyttökate nousi 1 021 milj. euroon poikkeuksellisen vahvassa markkinassa

Konsernin oikaistu käyttökate, milj. euroa



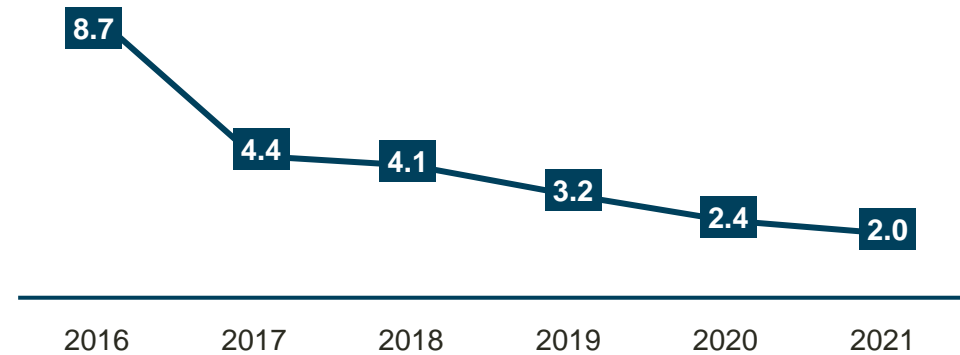
2021 oli ennätysvuosi verrattuna vuoteen 2020

- **Vahva kysyntä** koronaviruspandemian elpymisen myötä jatkui koko vuoden ajan
- **Kaupallisen strategian** ja **kulukurin** onnistunut toteutus
- Tarjonnan tiukkuus tuki **ruostumattoman teräksen hintoja**
- **Ferrokromin myyntihinta** nousi
- Kannattavuuteen vaikuttivat **energian** ja **tuotannon tarveaineiden hintojen** nousu

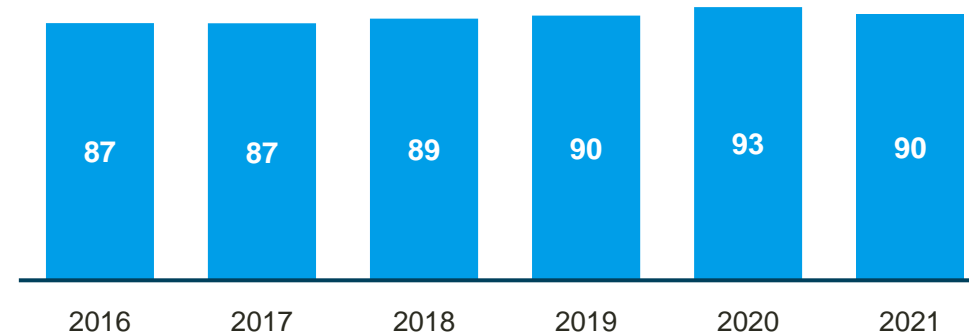
Vuonna 2021 turvallisuutemme oli paras ikinä ja paransimme energiatehokkuutta 10 %:lla

- **Työtapaturmien taajuus 2,0**, työtapaturmat vähenivät 15 %
- SBT -aloite hyväksyi 1,5 asteen tavoite **hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi**
- **Korkea raaka-ainetehokkuus** jatkui:
 - Kierrätys sisältö >90 %
 - Jättemäärä tuotettua tonnia kohti laski 12 %
 - Vesimäärä tuotettua tonnia kohti laski 18 %

Turvallisuus milj. työtuntia kohti



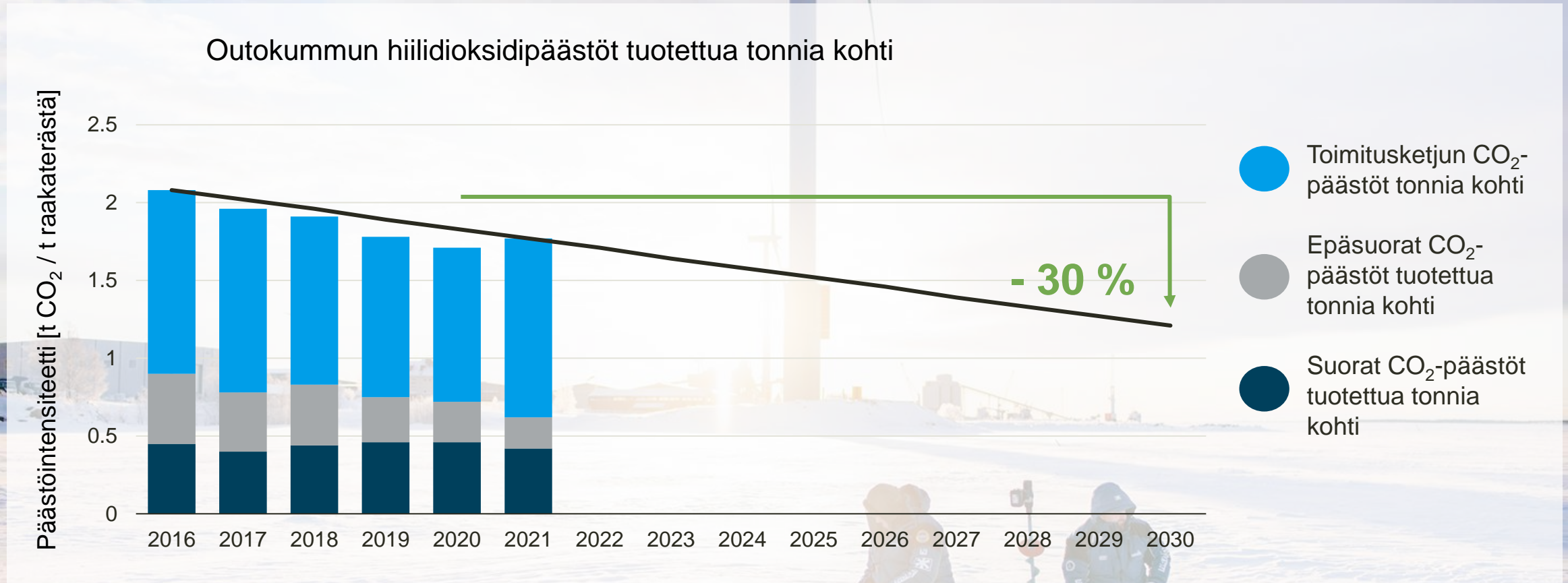
Kierrätys sisältö, %



Työtapaturmien taajuus = työtapaturmat milj. työtuntia kohti
SBT = Science-Based Targets -aloite

CO₂-päästöt linjassa 1,5 asteen SBT-tavoitteen kanssa

Suunnitelma päästöjen vähentämiseksi 30 %:lla vuoden 2020 tasosta



Vastuullinen hankinta on olennainen osa uutta vastuullisuusstrategiaa

Tärkeimmät toimenpiteet vuonna 2021

- 199 toimittaja-arviointia raaka-aine- ja muissa hankinnoissa, joista 21 korkean riskin maissa
- 19 toimittajaa vastuullisuusarvioija EcoVadiksen alustalla, keskiarvo 51 asteikolla 1–100
- Vaikutusarviointit aloitettu: Brasilia (valmis 2021), Guatemala (4/22)

Outokumpu on vastuullisuuden huippuluokkaa EcoVadis-arvioinnissa



Vaikutusarviointit korkean riskitason maissa

- Outokumpu on sitoutunut YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin ja tukee toimittajiaan kestävien toimintatapojen implementoinnissa.
- Useita riskimaissa toimivia toimittajia arvioidaan vuoden 2022 aikana yhdessä riippumattoman asiantuntijan kanssa.
- Riippumaton asiantuntija apuna usein ristiriitaisen tilanteen tulkisemisessa.
- Jatkuva monitorointi ja vahva sitoutuminen tarpeen paikallisten ympäristöhaasteiden ja sosiaalisten haasteiden ratkaisemiseksi.



Kuvassa Outokummun tiimi tekemässä vaikutusarviota Guatemalassa helmikuussa 2022.

Tuomitsemme jyrkästi Venäjän sotatoimet Ukrainassa ja haluamme lopettaa kaikki yhteydet Venäjälle

- Olemme päättäneet lopettaa myynnin ja toimitukset Venäjälle.
- Kierrätysteräksen hankinnassa kaikki kytkökset venäläiseen kierrätysperäiseen raaka-aineeseen on katkaistu.
- Vähäinen osa ruostumattomassa teräksessä tarvittavasta raaka-aineista, esim. nikkelistä, on hankittu Venäjältä. Etsimme aktiivisesti vaihtoehtoisia lähteitä maailmanlaajuisesti. Teemme kaikkemme, että ratkaisu löytyy.
- Outokumpu hankkii energiakaasuja Euroopan markkinoilta, joilla Venäjä on yksi välillistä toimittajamaista. Etsimme vaihtoehtoisia lähteitä, ja olemme pyytäneet varasuunnitelmaa suomalaiselta kaasuntoimittajaltamme.
- Outokumpu on osakkaana Fennovoiman suomalaisessa omistusyhtiö Voimaosakeyhtiö SF:ssä. Alaskirjasimme projektin osavuosikatsauksessamme 8.2.2022 nollaan.

Outokummun hallitus
on ehdottanut
vuodelta 2021 osinkoa
0,15 euroa
osakkeelta
(68 milj. euroa).

Outokummun hallitus
ehdottaa valtuutusta
päättää enintään
1 milj. euron
lahjoituksesta Ukrainan
sotaan liittyvään
avustustyöhön.

A photograph of two middle-aged men standing outdoors on a grassy area. They are both wearing high-visibility work jackets in bright yellow-green and dark blue. The man on the right is wearing safety glasses and has his arm around the shoulder of the man on the left. They are both smiling. In the background, there is a large, multi-story brick building with many windows, and some trees and bushes. A semi-transparent blue banner is overlaid on the bottom half of the image, containing white text.

Taloudellinen katsaus

Talous- ja rahoitusjohtaja Pia Aaltonen-Forsell

Nettovelka väheni merkittävästi 1 028 milj. eurosta 408 milj. euroon useiden toimenpiteiden myötä

- Määrätietoinen **strategian toteutus** ja **pääomien kohdentaminen**
- Toukokuussa toteutettu **osakeanti**
- 2024 erääntyvän **joukkovelkakirjalainan lunastus** joulukuussa
- Riskisyyden pienentäminen entisestään Ison-Britannian eläkejärjestelyn **vakuutusratkaisulla**
- Moody's nosti Outokummun **luottoluokituksen** B3:sta Ba3:een

Monet tunnusluvut ennätystasolla vuonna 2021

- Tilikauden tulos 553 milj. euroa
- Poikkeuksellisen hyvä osakekohtainen tulos
- Nettovelan suhde käyttökatteeseen laski 0,4:ään
- Sijoitetun pääoman tuotto 18,8 %

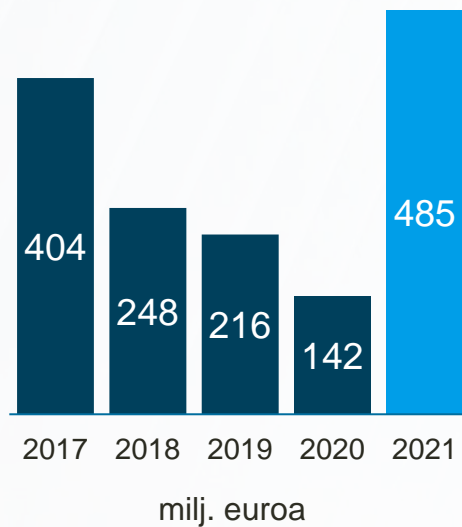
Avainluvut		2021	2020
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	2 395	2 121
Liikevaihto	milj. euroa	7 709	5 639
Oikaistu käyttökate	milj. euroa	1 021	250
Tilinkauden tulos	milj. euroa	553	-116
Osakekohtainen tulos	euroa	1,26	-0,28
Liiketoiminnan rahavirta	milj. euroa	597	322
Korollinen nettovelka	milj. euroa	408	1 028
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	x	0,4	4,1
Käyttöomaisuusinvestoinnit	milj. euroa	175	180
Sijoitetun pääoman tuotto	%	18,8	-1,4
Henkilöstö kauden lopussa kokoaikaiseksi muutettuna*		9 096	9 602

* Vuodesta 2021 Outokumpun tärkein henkilöstömäärää kuvaava tunnusluku on henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna. Vertailuvuodet on esitetty vastaavasti.

Kaikki liiketoiminta-alueet saavuttivat vahvan oikaistun käyttökateen vuonna 2021

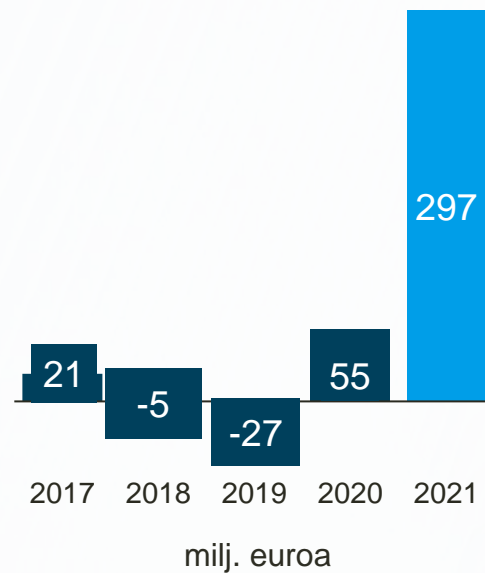
Europe

Oikaistu käyttökate ennätystasolla strategian toteutuksen tukemana



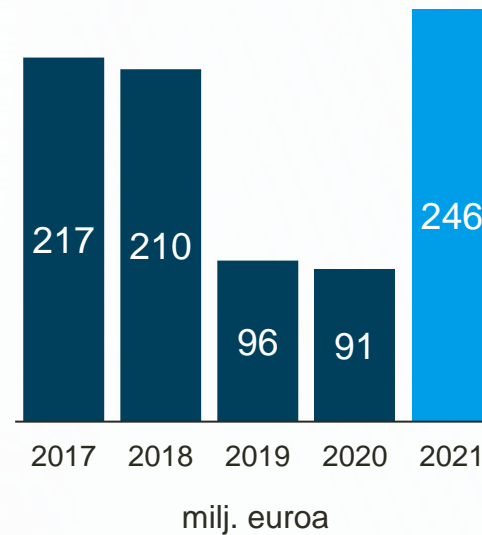
Americas

Ennätystulos vahvassa markkina-tilanteessa



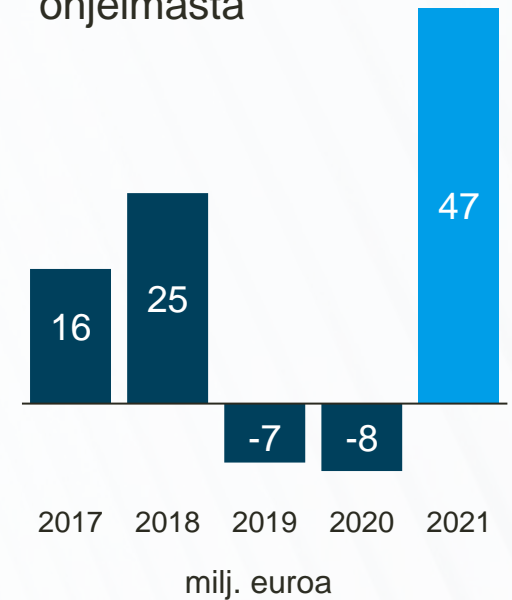
Ferrochrome

Tuotanto kasvoi ja myyntihinnat nousivat



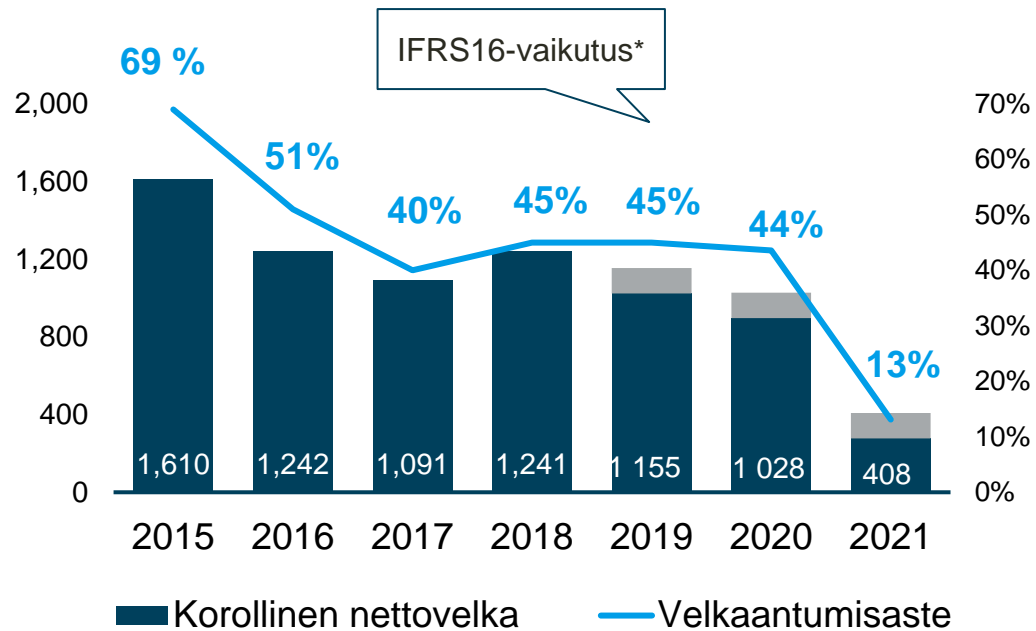
Long Products

Kestäviä tuloksia kannattavuusohjelmasta

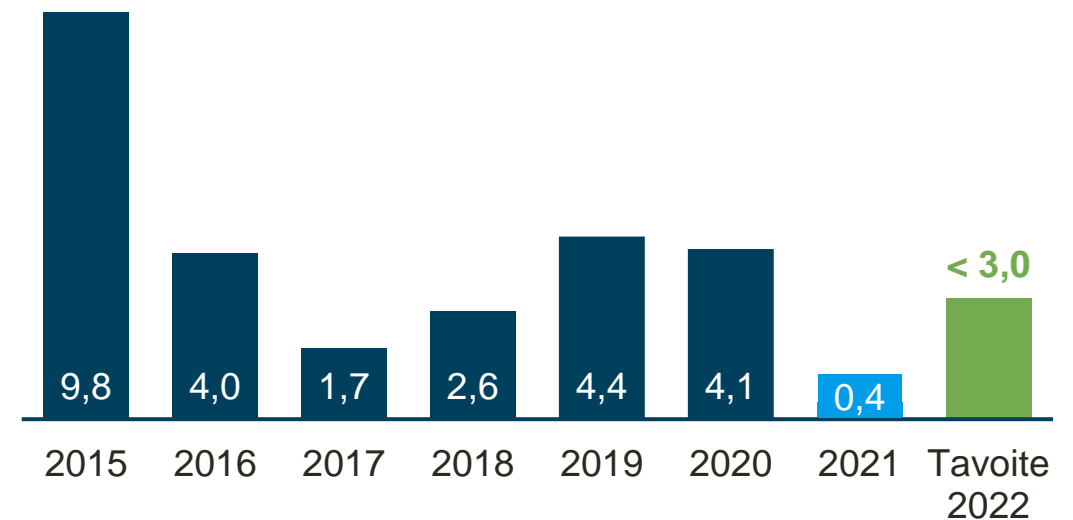


Outokumpu on tehnyt merkittäviä toimenpiteitä vuonna 2021 vähentääkseen velkaa

Korollinen nettovelka, milj. euroa



Korollinen nettovelka/viim. 12 kk:n oikaistu käyttökate



* Toteutunut vaikutus 1.1.2019 oli 131 milj. euroa



Miten tästä eteenpäin

Toimitusjohtaja Heikki Malinen

Näkymät vuoden 2022 ensimmäiselle neljännekselle

Ensimmäisen neljänneksen ruostumattoman teräksen toimitusten arvioidaan kasvavan neljänneestä neljänneksestä.

Ferrokromin ensimmäisen neljänneksen Euroopan sopimushinta pysyi 1,80 Yhdysvaltain dollarissa naulalta.

Ruostumattoman teräksen hintojen nousu näkyy jo vastaanotetuissa tilauksissa ja ylittää energian ja tuotannon tarveaineiden hinnan nousun.

Koronavirus on yhä riski, joka voi mahdollisesti vaikuttaa toimintoihin tai logistiikkaan.

Vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen oikaistun käyttökatteen arvioidaan olevan samalla tasolla tai nousevan neljänneestä neljänneksestä.

Kiitos!

Kysymyksiä ja vastauksia