

OUTOKUMPU OYJ
TOIMINTAKERTOMUS
JA
TILINPÄÄTÖS
2014

Kotipaikka: Espoo
Y-tunnus: 0215254-2

Sisällysluettelo	Sivu
OUTOKUMPU OYJ:N TILINPÄÄTÖS VUODELTA 2014	
Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2014	1
Hallituksen esitys voitonjaosta	23
Tilintarkastajien tilinpäätösmerkintä	24
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma	25
Konsernin laaja tuloslaskelma	26
Konsernitase	27
Konsernin rahavirtalaskelma	29
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	31
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	32
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	
Konsernin tunnusluvut	102
Osakekohtaiset tunnusluvut	103
Tunnuslukujen laskentaperusteet	104
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma	105
Emoyhtiön tase	106
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	107
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	108
Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tositelajeista sekä tiedot niiden säilytystavoista	116
LISÄTIETOJA	
Muuta taloudellista informaatiota	117

Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2014

Vuosi 2014 oli Outokummulle käänne oikeaan suuntaan. Uuden yhtiön strategian hyödyt alkoivat näkyä paranevan kannattavuuden myötä. Lisäksi Outokummun tase vahvistui merkittävästi rahoitusjärjestelyiden ja osakeannin ansiosta. Yhtiö onnistui myös säästötavoitteissaan ja etenee suunnitellusti kohti vuodelle 2017 asetettuja 550 milj. euron kokonaissäästöjä. Haasteita Outokummulle toivat vuoden mittaan muun muassa tekniset ongelmat Calvertin tehtaalla sekä loppuvuoden aikana heikentyneet markkinat. Vastoin käymisestä huolimatta Outokumpu puolitti tappionsa edellisvuodesta, mutta yhtiöllä on vielä runsaasti työtä tehtävänä kestäväen kannattavuustason saavuttamiseksi.

Strategiset hankkeet vuonna 2014

Ternin ja VDM:n myynti saatiin päätökseen ja tase vahvistui

Vuoden alussa Outokummun taloudellinen asema vahvistui merkittävästi, kun kauppa myönnytysten kohteena olleen Ternin tehtaan ja VDM-liiketoiminnan myynnistä ThyssenKruppille 1,3 mrd. euron lainainstrumenttia vastaan sinetöitiin. Samaan aikaan toteutettiin laajat velkarahoitusjärjestelyt, ja pian tämän jälkeen osakeanti, jonka tarkoituksena oli vahvistaa tasetta entisestään. Nämä loivat edellytykset sille, että Outokumpu jatkaa toimenpiteitä kannattavuutensa parantamiseksi.

Outokumpu sai 28.2.2014 päätökseen myönnytysten kohteena olleen Ternin tehtaan, tiettyjen palvelukeskusten sekä VDM-liiketoiminnan myynnin ThyssenKruppille. Yrityskaupassa Ternin ruostumattoman teräksen tehdas Italiassa ja kaikki siihen liittyvät juridiset yksiköt, Saksan Willichin, Espanjan Barcelonan, Turkin Gebzen ja Ranskan Toursin palvelukeskukset sekä koko VDM-liiketoiminta myytiin ThyssenKruppille. Kauppahintana oli Outokummun noin 1,3 mrd. euron lainainstrumentti ThyssenKruppilta. Yrityskaupan yhteydessä Outokumpu maksoi ThyssenKruppin myöntämästä lainajärjestelystä jäljellä olleen noin 160 milj. euron osuuden. ThyssenKruppin myytyä 29,9 %:n omistusosuutensa Outokummusta, katkesivat myös yritysten väliset taloudelliset ja omistusosuuteen perustuvat siteet Euroopan komission asettamien vaatimusten mukaisesti.

Laajoihin velkarahoitusjärjestelyihin kuuluivat uusi 900 milj. euron valmiusluotto ja uusi 500 milj. euron lainajärjestely, jotka molemmat erääntyvät vuonna 2017, sekä kahdenvälisten lainojen uudelleenjärjestely noin 600 milj. euron arvosta. Lisätietoja velkarahoitusjärjestelyistä on Rahoitus-osiossa.

Outokumpu toteutti välittömästi Ternin ja VDM:n myynnin jälkeen osakeannin. Anti ylimerkittiin 23 prosentilla, ja sillä kerättiin 640 milj. euron nettovarot. Lisätietoja osakeannista on Osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa.

Ternin ja VDM:n myynnin sekä osakeannin seurauksena Outokummun korollinen nettovelka laski merkittävästi vuoden 2013 lopun 3 556 milj. eurosta 1 974 milj. euroon vuoden 2014 loppuun mennessä. Tämä näkyi vastaavasti yhtiön velkaantumisasteen merkittävänä parantumisena vuoden 2013 lopun 188,0 %:sta 92,6 %:iin.

Euroopan uudelleenjärjestelyt

Outokumpu sai 30.3.2014 onnistuneesti päätökseen Euroopan tuotannon uudelleenjärjestelyjä koskeneet neuvottelut Saksan henkilöstön edustajien ja ammattiliittojen kanssa. Tuotannon uudelleenjärjestelyistä ilmoitettiin ensimmäisen kerran lokakuussa 2013, ja niillä haetaan 100 milj. euron vuotuisia säästöjä

vuoteen 2017 mennessä. Uudelleenjärjestelyiden tärkeimpiä hankkeita ovat Bochumin sulaton sulkeminen kaksi vuotta alkuperäistä suunnitelmaa aiemmin eli vuonna 2015 sekä 108 milj. euron investointi Saksan Krefeldin kylmävalssaamoon vuosina 2014–2016 (NIFO-projekti). Lisäksi Benrathin kylmävalssaamo suljetaan vuonna 2016 sen jälkeen, kun yksikön tuotanto on siirretty Krefeldiin. Tuotannon uudelleenjärjestelyjen seurauksena vähenee noin 1 000 työpaikkaa. Coil EMEA -liiketoiminta-alueen uudelleenjärjestelyistä oli kirjattu vuoden 2014 loppuun mennessä 143 milj. euroa kertaluonteisia kuluja.

Euroopan ohut- ja tarkkuusnauhatoimintojen strategisen arvioinnin jälkeen Outokumpu päätti lakkauttaa Ruotsin Klosterin yksikön. Ruotsin Nybyn ja Saksan Dahlerbrücken tehtaiden toiminta jatkuu ennallaan. Klosterin tehdas suljettiin suunnitellusti joulukuussa 2014, minkä arvioidaan tuovan noin 15 milj. euron vuotuiset säästöt vuodesta 2015 alkaen.

Kannattavuusohjelmien eteneminen

Tehostamisohjelmia laajennettiin syyskuussa

Outokumpu odottaa saavuttavansa Inoxum-yrityskauppaan liittyvät 200 milj. euron synergiasäästöt jo vuonna 2015 eli kaksi vuotta edellä alkuperäisestä aikataulusta tehostamisohjelmien hyvän kehityksen vuoksi. Lisäksi P150-ohjelman säästötavoitetta, joka oli 150 milj. euroa vuoden 2014 loppuun mennessä, nostettiin 250 milj. euroon vuoden 2015 loppuun mennessä. Coil EMEA -liiketoiminta-alueen uudelleenjärjestelyillä tavoitellaan 100 milj. euron lisäsäästöjä. Outokummun kokonaissäästöjen odotetaan nousevan vuoden 2017 loppuun mennessä yhteensä 550 milj. euroon, josta 385 milj. euroa oli toteutunut vuoden 2014 loppuun mennessä.

Kaikkien kolmen ohjelman kassavaikutteiset kertaluonteiset kulut vuosina 2013–2017 (lukuun ottamatta käyttömajausinvestointeja ja arvonalentumisia) ovat arviolta 220 milj. euroa. Näistä ohjelmista on kirjattu 191 milj. euron varaukset vuoden 2014 loppuun mennessä. Kassavaikutusten odotetaan toteutuvan pääasiassa vuosina 2015 ja 2016.

Outokumpu keskittyy rahavirran parantamiseen myös jatkossa. Käyttöpääoman 300 milj. euron vähennystavoite vuosien 2013 ja 2014 aikana saavutettiin: käyttöpääoma väheni 351 milj. euroa vuodesta 2012. Käyttöpääoman tehostamiseen keskittyvää ohjelmaa (P400) on jatkettu vuoden 2015 loppuun saakka. Tavoitteena on vähentää käyttöpääomaa yhteensä 400 milj. euroa vuoden 2012 tasosta.

Synergiasäästöt

Synergiasäästöohjelmien eteneminen jatkui vuonna 2014 ja lisäsäästöjä saavutettiin 90 milj. euroa. Synergiasäästöt ovat vuoden 2013 alusta lukien yhteensä 185 milj. euroa. Noin 55 % kokonaissäästöistä saatiin raaka-ainehankinnoista ja muista hankinnoista. Myös Krefeldin sulaton sulkeminen vuoden 2013 lopussa ja henkilöstövähennykset toivat lisäsäästöjä. Outokumpu odottaa kumulatiivisten synergiasäästöjen saavuttavan 200 milj. euron tavoitteen vuonna 2015. Valtaosa kokonaissäästöistä saadaan tuotannon optimoinnista.

P250-ohjelma

P250-ohjelman mukaiset säästöt vuonna 2014 olivat hieman odotettua suuremmat yltyen 200 milj. euroon. Säästöjä saatiin erityisesti Coil EMEA-, Coil Americas- ja Long Products -liiketoiminta-alueilta sekä erittäin hyvin onnistuneista raaka-ainehankinnoista ja muista hankinnoista. Ohjelmalla tavoiteltavat säästöt tulevat pääosin hankinnoista, IT-toiminnoista ja operatiivisista kuluista sekä yleis- ja hallintokuluista,

mukaan lukien henkilöstövähennykset. Outokumpu odottaa kumulatiivisten säästöjen olevan 250 milj. euroa vuonna 2015.

Säästöt EMEAn uudelleenjärjestelyistä

EMEAN uudelleenjärjestelyt tuovat noin 20 milj. euron säästöt vuonna 2015. Uudelleenjärjestelyjen odotetaan tuovan 60 milj. euron lisäsäästöt vuonna 2016 ja täydet 100 milj. euron kumulatiiviset säästöt vuonna 2017.

Käyttöpääoman vähentäminen

Outokumpu ylitti tavoitteensa vähentää käyttöpääomaa 300 milj. eurolla vuosien 2013 ja 2014 aikana saavutettuaan 351 milj. euron käyttöpääoman laskun vuodesta 2012.

Outokumpu jatkaa käyttöpääoman ja varastojen tarkkaa hallintaa arvioidun markkinakysynnän mukaisesti. Tavoitteena on vapauttaa 400 milj. euroa käyttöpääomasta vuoden 2015 loppuun mennessä vuoden 2012 tasoon verrattuna. Tämä toteutetaan pääosin tehostamalla varastojen, myyntisaamisten ja ostovelkojen hallintaa.

Meneillään olevat tuotannon käyttöönotot

Calvertin tehtaan käyttöönotto

Calvertin integroidun ruostumattoman teräksen tuotantolaitoksen käyttöönotto Yhdysvalloissa eteni vuonna 2014. Tuotantomäärät kasvoivat, tuotantovarmuus parani ja tuotevalikoima laajentui. Tekninen käyttöönotto saatiin suunnitelmien mukaisesti valmiiksi vuoden 2014 loppuun mennessä. Kaikki tuotantovaiheet testattiin, ja austeniittisia ja ferriittisiä teräslajeja voidaan tuottaa kaikissa leveyksissä 36 tuumasta 72 tuumaan. Coil Americas -liiketoiminta-alue on ollut täysin omavarainen kuumanauhan suhteen maaliskuun 2014 lopusta alkaen, jolloin sen toimitukset Euroopasta päättyivät. Tämä on parantanut kapasiteetin käyttöastetta ja kiinteiden kustannusten hallintaa. Calvertin tehtaan täysi kaupallinen kapasiteetti saadaan käyttöön seuraavan kahden vuoden aikana. Toimitusmäärien kasvaessa prosessin vakaus, toimitusvarmuus ja tuotteiden laadun parantaminen ovat avainasemassa.

Calvertin tehtaalla oli vuoden 2014 toisella puoliskolla teknisiä ongelmia kaikilla kolmella kylmävalssauslinjalla, mistä johtuen toimitukset asiakkaille vähenivät noin 40 000 tonnilla. Teknisillä ongelmilla oli noin 34 milj. euron negatiivinen vaikutus kannattavuuteen. Kesällä tehtyjen korjaustöiden jälkeen tuotantoa on ajettu kahdella kylmävalssauslinjalla, ja 54-tuumaisen nauhan kylmävalssauslinja saatiin uudelleen käyttöön vuoden 2015 alussa. Tuotanto on sujunut suunnitellusti vuoden ensimmäisten viikkojen aikana, mikä tukee arviota Coil Americasin 620 000 tonnin kokonaistoimitusmäärästä vuodelle 2015.

Vuoden 2014 loppupuolella sulaton tuotantomäärä oli jälleen 60 000 tonnia kuukaudessa, mikä yhdessä raaka-aineiden ja kierrätysteräksen osuuden optimoinnin kanssa antaa hyvät lähtökohdat vuodelle 2015.

Ferrokromin uuden kapasiteetin käyttöönotto

Ferrokromin uuden kapasiteetin käyttöönotto Suomessa eteni vuonna 2014. Täysi 530 000 tonnin tuotantokapasiteetti on käytettävissä vuonna 2015, jolloin Outokumpu on maailmanlaajuisesti täysin omavarainen ferrokromin osalta. Ferrokromin tuotanto oli vuonna 2014 yhteensä 441 000 tonnia (2013: 434 000 tonnia), mihin vaikuttivat negatiivisesti tuotantohäiriöt vuoden toisella puoliskolla. Uuden kapasiteetin käyttöönotto on nyt saatu onnistuneesti päätökseen, ja vuosituotanto on 500 000–530 000 tonnia

kunnossapitoseisokkien kestosta riippuen. Vuonna 2015 tuotannon arvioidaan olevan noin 500 000 tonnia.

Degerforsin käyttöönotto

Vuonna 2014 Degerforsissa, Ruotsissa valmistui 100 milj. euron investointi, joka vahvistaa Outokummun räätälöityjen ja standardilevyjen valikoimaa. Tuotantomäärät Degerforsissa ovat kasvussa ja kannattavuuden parantaminen kustannuksia karsimalla ja toimintaa tehostamalla ovat edelleen yksikön päätavoitteita. Vuonna 2015 toimitusmäärien arvioidaan nousevan 95 000 tonniin. Tehtaan ylösajo kohti täyttä 150 000 tonnin kapasiteettia tapahtuu seuraavan kahden vuoden aikana.

Markkinoiden kehitys

Ruostumattoman teräksen maailmanlaajuinen kysyntä jatkoi kasvua vuonna 2014 erityisesti vuoden ensimmäisellä puoliskolla

Vuonna 2014 ruostumattoman teräksen maailmanlaajuinen reaalikysyntä kasvoi 5,5 % vuoden 2013 34,9 milj. tonnista 36,9 milj. tonniin. Amerikassa kulutus kasvoi 4,7 % ja Aasian ja Tyynenmeren alueella 6,1 % edellisestä vuodesta. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella (EMEA) kulutus kasvoi 3,8 %.

Ruostumattomien terästuotteiden reaalikysynnän markkinakehitys vuonna 2014

Miljoonaa tonnia	2012	2013	2014e
EMEA	6,9	7,0	7,2
Americas	3,3	3,4	3,6
APAC	22,5	24,5	26,0
Yhteensä	32,7	34,9	36,9

Lähde: SMR, tammikuu 2015

e = arvio

Ruostumattomien terästuotteiden maailmanlaajuinen kysyntä vuonna 2014 jakautui teollisuudenaloittain seuraavasti: kulutustavara- ja lääketeollisuus (46,9 %), kemian-, petrokemian- ja energiateollisuus (16,7 %), autoteollisuus ja raskas liikenne (10,6 %), arkkitehtuuri, rakennusteollisuus ja infrastruktuuri (14,8 %), teollisuustuotanto ja raskas teollisuus (8,2 %) ja muut (2,9 %). Vuonna 2014 kysyntä kasvoi varsinkin kemian-, petrokemian- ja energiateollisuudessa (6,2 %), kulutustavara- ja lääketeollisuudessa (5,8 %) sekä autoteollisuudessa ja raskaassa liikenteessä (5,6 %). Arkkitehtuurissa, rakennusteollisuudessa ja infrastruktuurissa kysyntä kasvoi 4,6 %, teollisuustuotannossa ja raskaassa teollisuudessa 4,1 % sekä muilla teollisuudenaloilla 7,1 %.

Tuonnin Euroopan unionin alueelle odotetaan olevan 30,6 % kokonaiskulutuksesta vuonna 2014, eli enemmän kuin vuonna 2013 keskimäärin (23,8 %). Tämä johtuu pääasiassa Aasian tuonnin kasvun jatkumisesta vuonna 2014. Suurimmat tuojamaat Euroopan unionin alueelle olivat Kiina, Taiwan, Etelä-Korea, Yhdysvallat, Etelä-Afrikka, Intia ja Japani. (Lähde: Eurofer, tammikuu 2015)

Keskimääräisen tuonnin NAFTA-maihin odotetaan vuonna 2014 olevan 18,9 % kokonaiskulutuksesta eli enemmän kuin vuonna 2013 keskimäärin (13,4 %). Tuontimäärät ovat kasvaneet voimakkaasti vuonna

2014, erityisesti Yhdysvaltain korkeamman hintatason, tuotantolaitosten pitkien toimitusaikojen ja vahvan dollarin vuoksi. (Lähde: Foreign Trade Statistics, joulukuu 2014)

Ruostumattoman teräksen markkinahinnat

Kylmävalssatun ruostumattoman 304-lajin 2 mm:n teräslevyn keskimääräiset markkinahinnat vuonna 2014 olivat CRU:n mukaan Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa edellisvuotta korkeampia. Euroopassa markkinahinta nousi yhteensä 2,2 % perushinnan 1,9 %:n laskun ja seosainelisän 6,3 %:n nousun myötä. Yhdysvalloissa markkinahintojen 8,0 % kasvu edellisvuodesta johtui pääasiassa seosainelisän 11,8 %:n noususta. Kiinassa markkinahinta nousi vuonna 2014 2,3 % vuoteen 2013 verrattuna.

Seosaineiden hintakehitys 2014

Nikkelin hinta¹ vaihteli voimakkaasti vuoden ensimmäisen puoliskon aikana. Hinnan vaihteluun vaikuttivat eniten huolet Indonesian nikkelimalmin vientikiellon vaikutuksista lateriittisen nikkelimalmin saatavuuteen, ja lisäksi länsimaisten ruostumattoman teräksen tuottajien nikkelin kysyntä kasvoi voimakkaasti. Hinta oli ylimmillään toukokuun puolivälissä 21 200 dollaria tonnilta. Kesäkuusta syyskuun alkuun saakka hinta oli 18 000–20 000 dollaria tonnilta, minkä jälkeen se laski voimakkaasti loppuvuoden heikomman kysynnän, Lontoon metallipörssin nousevien varastotasojen ja runsaan tarjonnan seurauksena. Vuoden keskihinta oli 16 864 dollaria tonnilta eli 12,3 % korkeampi kuin vuoden 2013 keskihinta, 15 012 dollaria tonnilta.

Ferrokromin keskimääräinen Euroopan sopimushinta² nousi ensin edellisvuoden viimeisen neljänneksen 1,13 dollarista/naula vuoden 2014 ensimmäisen neljänneksen 1,18 dollariin naualta. Toisen neljänneksen aikana hinta kipusi vielä lisää, ja ylsi 1,22 dollariin naualta ruostumattoman teräksen tehtaiden suuren kysynnän vuoksi. Vuoden toisella puoliskolla hinta noudatteli Kiinan laskevien hintojen suuntausta ja laski kolmannella neljänneksellä 1,19 dollariin naualta ja vuoden neljännellä neljänneksellä vielä lisää 1,15 dollariin naualta.

Molybdeenin keskihinta³ vuonna 2014 oli 11,45 dollaria naualta, mikä oli 11,2 % korkeampi kuin keskihinta vuonna 2013, joka oli 10,35 dollaria naualta. Hinta nousi nopeasti vuoden ensimmäisen puoliskon aikana ja oli ylimmillään kesäkuun alussa, 15,13 dollaria naualta. Vuoden toisella puoliskolla hintataso romahti ollen alimmillaan joulukuun puolivälissä 8,80 dollaria naualta.

1) Nikkelin käteishinta Lontoon metallipörssissä, päivittäinen virallinen noteeraus dollareina tonnilta.

2) Ferrokromi: Ferrokromin eteläafrikkalaisten tuottajien ja Euroopan ostajien neljännesvuosittaiset sopimushinnat.

3) Metal Bulletin – varastoitu molybdeenioksidi, vapaat markkinat, Yhdysvaltain dollaria naualta, varastossa

Liiketoiminta-alueet

Syyskuun 2014 alusta Outokumpu on muodostunut viidestä liiketoiminta-alueesta, joilla on myynti-, tuotanto- ja tulosvastuu:

- Coil EMEA ¹
- Coil Americas
- APAC
- Quarto Plate
- Long Products

Coil EMEA

Coil EMEA keskittyy ylläpitämään ja parantamaan Outokummun vahvaa asemaa ruostumattoman teräksen nauhatuotteissa Euroopassa olemalla alansa paras asiakaspalvelussa ja tuotteissa. Selkeänä tavoitteena on myös parantaa tulosta ja kustannustehokkuutta nostamalla kapasiteetin käyttöasteita sekä hyödyntämällä yhtiön omaa kromikaivosta ja uutta kapasiteettia. Euroopan toimintojen uudelleenjärjestelyihin tähtäävän tuotantosuunnitelman onnistunut toteutus on keskeistä yhtiön kannattavuuden parantamisessa.

Vuonna 2014 Coil EMEA -liiketoiminta-alueen ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 1 666 tonniin edellisen vuoden 1 854 tonnista. Tuotannon painopisteen siirtäminen korkeampikatteisiin tuotteisiin (esim. vähemmän puolituotteita) on pienentänyt hieman kokonaistoimitusmääriä. Coil EMEA -liiketoiminta-alueen pienemmät toimitusmäärät vaikuttivat liikevaihtoon, joka oli 4 520 milj. euroa vuonna 2014 (2013: 5 067 milj. euroa). Coil EMEA -liiketoiminta-alueen austeniittisen teräslajin keskimääräiset perushinnat nousivat vuonna 2014 noin 30 euroa tonnilta.

Ferrokromilaajennuksen uuden kapasiteetin käyttöönotto Suomessa saatiin päätökseen vuoden 2014 lopulla. Vuonna 2014 ferrokromin tuotanto oli 441 000 tonnia (2013: 434 000 tonnia) ja sitä laskivat tuotantohäiriöt vuoden toisella puoliskolla.

Coil EMEA -liiketoiminta-alueen uudelleenjärjestelyissä edettiin hyvin vuonna 2014. Coil EMEA -liiketoiminta-alueen koko vuoden käyttökate ilman kertaluonteisia eriä yli kaksinkertaistui 278 milj. euroon (2013: 110 milj. euroa) toimitusmäärien laskusta huolimatta. Lisäksi Coil EMEA teki selvästi positiivisen 78 milj. euron liiketuloksen ilman kertaluonteisia eriä (2013: -111 milj. euroa). Tulos parantui pääasiassa säästöohjelmien, alhaisempien muuttuvien kustannusten sekä paremman hinnoittelun ja tuotevalikoiman ansiosta.

¹ Avestan, Nybyn ja Klosterin toiminnot Ruotsissa (Klosterin toiminnot lakkautettiin joulukuussa 2014) ovat olleet heinäkuusta 2014 alkaen osa Coil EMEA -liiketoiminta-aluetta. Luvut on oikaistu tätä vastaavasti.

Coil Americas

Coil Americas -liiketoiminta-alueen päätavoite on rakentaa vahva markkina-asema Amerikan mantereella keskittymällä erinomaiseen tuotelaatuun, tekniseen osaamiseen ja toimitusvarmuuteen. Tärkein tavoite on tuloksen parantaminen, missä keskeistä on Calvertin tehtaan käyttöönoton eteneminen. Calvertin tehtaan tekninen käyttöönotto saatiin päätökseen vuonna 2014, ja täysimääräinen kaupallinen käyttöönotto jatkuu kahden seuraavan vuoden aikana. Lisäksi Coil Americas keskittyy varmistamaan Meksikon toimintojen kasvun jatkumisen ja hyvän kannattavuuden.

Calvertin tehtaan käyttöönoton edistymisen myötä Coil Americas -liiketoiminta-alueen toimitukset kasvoivat 16 % vuonna 2014 ja olivat 541 000 tonnia (2013: 465 000 tonnia). Ennakoimattomat tekniset vaikeudet Calvertin kylmävalssauslinjoilla vuoden toisella puoliskolla vähensivät toimituksia noin 40 000 tonnia. Ruostumattoman teräksen markkinakehitys NAFTA-alueella jatkui koko vuoden vahvana, ja Outokumpu nosti hintoja useaan otteeseen, yhteensä 120 dollaria tonnilta. Vuoden 2014 liikevaihto kasvoi 27,9 % ja oli 1 158 milj. euroa (2013: 906 milj. euroa).

Coil Americas -liiketoiminta-alueen tulosta paransivat vuonna 2014 Calvertin tehtaan käyttöönoton eteneminen, suuremmat tuotantomäärät sekä suotuisa markkinaympäristö. Vuoden 2014 liiketulos oli -104 milj. euroa (2013: -270 milj. euroa). Maaliskuun lopusta alkaen Coil Americas -liiketoiminta on ollut täysin omavarainen kuumanauhan osalta, kun sen toimitukset Euroopasta päättyivät. Tämän seurauksena kapasiteetin käyttöaste nousi ja kustannustehokkuus parani. Calvertin kylmävalssauslinjojen ennakoimattomat tekniset ongelmat laskivat kuitenkin toimitusmääriä ja kunnossapito- ja korjaustyöt aiheuttivat lisäkustannuksia. Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä oli -11 milj. euroa, eikä tavoitetta käyttökateen nostamisesta positiiviseksi saavutettu vuonna 2014.

APAC

APAC-liiketoiminta-alueen toiminta painottuu Outokummun kasvun tukemiseen. Liiketoiminta-alueen tavoitteena on vahvistaa kannattavasti asemaansa Aasian ja Tyynenmeren alueella keskittymällä asiakas- ja tuotesegmentteihin, joissa Outokumpu erottuu kilpailijoistaan. APAC-liiketoiminta-alueeseen kuuluu SKS-kylmävalssaamo Kiinan Shanghaissa, kaksi palvelukeskusta Kiinassa ja Australiassa sekä varastoja ja myyntiyhtiöitä useissa Aasian maissa.

Ruostumattoman teräksen markkinat Aasian ja Tyynenmeren alueella vaihtelivat vuonna 2014 erittäin voimakkaasti, koska heittelevä nikkelin hinta ja heikkenevä kysyntä aiheuttivat epävarmuutta. Standardituotteiden markkinahinnat laskivat toukokuusta alkaen, koska kysyntä Kiinassa heikkeni ja alueellinen ylikapasiteetti lisäsi voimakasta painetta hintojen laskulle.

APAC-liiketoiminta-alueen vuoden 2014 toimitukset nousivat edellisestä vuodesta 220 000 tonniin (2013: 184 000 tonnia). Toimitukset kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna, koska liiketoiminta jakelijoiden kanssa lisääntyi ja SKS:n materiaalihankintoja tehostettiin paikallisesti.

APAC-liiketoiminta-alueen koko vuoden käyttökate ilman kertaluonteisia eriä oli 8 milj. euroa (2013: 9 milj. euroa). Kannattavuuteen ja tulokseen vaikuttivat negatiivisesti markkinoiden epävakaus ja kuumanauhan korkeat raaka-ainekustannukset vuoden ensimmäisellä puoliskolla.

Quarto Plate

Quarto Plate on Outokummun uusi liiketoiminta-alue syyskuusta 2014 alkaen. Quarto Plate on globaalisti johtava räätälöityjen kvarttolevyjien tuottaja, ja sen päätoimipaikat ovat Degerforsissa Ruotsissa ja New Castlessa Yhdysvalloissa. Molemmat tehtaot tuottavat sekä standardi- että erikoisteräslajeista kvarttolevyjä, joita käytetään projekteissa sekä prosessiteollisuudessa. Lisäksi Outokummulla on Euroopassa levytuotteiden palvelukeskusverkosto, joka tuottaa lisäpalveluita (mm. terästen leikkaamista) asiakkaiden vaatimusten mukaisesti. Kvarttolevyjä käytetään raskaassa teollisuudessa ja rakennusteollisuudessa, joten niiden kulutus mukaillee maailmanlaajuisia investointisykliä.

Quarto Plate -liiketoiminta-alueen selkeät painopistealueet ovat äskettäin valmistuneen investoinnin käyttöönotto Degerforsissa Ruotsissa sekä aseman vahvistaminen räätälöidyissä ja standardilevyissä.

Investoinnin valmistuttua tavoitteena on parantaa kannattavuutta merkittävästi, ja siihen pyritään sekä kustannussäästöillä että toimintaa tehostamalla.

Vuonna 2014 Quarto Plate -liiketoiminta-alueen toimitukset kasvoivat 18,0 % Degerforsin investoinnin käyttöönoton edistyessä. Laajennuksen tekninen käyttöönotto valmistui vuoden loppuun mennessä.

Quarto Plate -liiketoiminta-alueen liiketulos pysyi tappiollisena ja oli -26 milj. euroa vuonna 2014 huolimatta Degerforsin suuremmista toimitusmääristä. Tähän vaikuttivat pääasiassa korkeat raaka-ainekustannukset ja Degerforsin käyttöönoton kustannukset.

Long Products

Long Products on Outokummun uusi liiketoiminta-alue syyskuusta 2014 alkaen. Se keskittyy erikoisteräksestä valmistettuihin pitkiin tuotteisiin, ja sen tuotantolaitokset sijaitsevat Sheffieldissä Isossa-Britanniassa, Degerforsissa Ruotsissa sekä Richburgissa ja Wildwoodissa Yhdysvalloissa. Tuotevalikoima käsittää tankoja, ohuita tankoja kiepillä, lankaa, valssattuja teelmiä, betoniterästä ja muita pitkiä tuotteita, joita käytetään monilla eri teollisuudenaloilla, kuten kuljetus-, kulutustavara-, metallinjalostus-, kemian-, energia- ja rakennusteollisuudessa.

Sheffieldin sulatto on strategisesti tärkeä osa Outokummun tuotantorakennetta, sillä se toimittaa raaka-ainetta Outokummun Quarto Plate -liiketoimintaan ja pitkiä tuotteita jatkojalostukseen sekä ulkoisille asiakkaille.

Long Products -liiketoiminta-alueen painopistealueita ovat jatkuva kustannustehokkuuden optimointi ja hyvän sijoitetun pääoman tuoton varmistaminen kevyen ja tehokkaan tuotantorakenteen avulla. Kasvumahdollisuudet hyödynnetään keskittymällä erikoistuotteisiin.

Long Products -liiketoiminta-alueen liikevaihto vuonna 2014 oli 651 milj. euroa (2013: 556 milj. euroa), mikä oli lähinnä sisäisten toimitusmäärien 15,9 %:n kasvun ansiota.

Liiketoiminta-alueen kannattavuus parani vuonna 2014 selvästi, ja liiketulos oli 33 milj. euroa (2013: -10 milj. euroa). Tulosparannukseen vaikuttivat korkeammat toimitusmäärät, Sheffieldin sulaton parempi käyttöaste Isossa-Britanniassa sekä tankoliiketoiminnan vahva tuloskehitys Yhdysvalloissa.

Taloudellinen kehitys

Outokummun tulos parani vuonna 2014. Ruostumattoman teräksen toimitukset pysyivät vakaina 2 554 000 tonnissa (2013: 2 585 000). Liiketulos oli -243 milj. euroa (2013: -510 milj. euroa). Tappioiden supistuminen johtui pääasiassa Coil Americas- ja Coil EMEA -liiketoiminta-alueiden tulosparannuksista sekä meneillään olevilla kustannussäästöohjelmilla saavutetusta kustannustason yleisestä laskusta. Lisäksi Outokumpu onnistui hyvin hinnoittelussaan, mikä paransi tonnikohtaista keskimääräistä katetta. Tase vahvistui merkittävästi: nettovelka laski 3 556 milj. eurosta 1 974 milj. euroon ja velkaantumistaso aleni 188,0 %:sta 92,6 %:iin.

Outokumpu onnistui pienentämään tilikauden tappiotaan alle puoleen viime vuoteen verrattuna. Vuoden 2014 tilikauden tulos oli -439 milj. euroa (2013: -1 003 milj. euroa). Yhtiön toimet kannattavuuden parantamiseksi jatkuvat.

Toimitukset – ei muutosta edellisestä vuodesta

Vuonna 2014 Outokummun ulkoiset ruostumattoman teräksen toimitukset pysyivät vakaina 2 554 000 tonnissa (2013: 2 585 000 tonnia). Toimitukset kasvoivat Coil Americasissa Calvertin tehtaan käyttöönoton etenemisen myötä, kun taas Coil EMEAssa toimitusmääriin vaikutti tuotevalikoiman muutos aikaisempaa korkeampikatteisiin tuotteisiin. Tämä vähensi mustan kuumanauhan ja aihioden kaltaisten puolivalmisteiden toimituksia. Ferrokromituotannon uuden kapasiteetin myötä Outokumpu käyttää entistä enemmän sulatoissaan itse tuottamaansa ferrokromia, mikä vähensi ulkoisia ferrokromitoimituksia 133 000 tonniin (2013: 212 000 tonnia).

Kaiken kaikkiaan Outokummun tuotantolaitosten kapasiteetin käyttöasteet ovat nousseet Krefeldin sulaton sulkemisen ja Calvertin tehtaan käyttöönoton etenemisen myötä: sulattojen käyttöaste nousi 65 %:sta 80 %:iin ja kylmävalssaamojen käyttöaste nousi 70 %:sta noin 75 %:iin vuoden 2014 aikana.

Toimitukset, jatkuvat toiminnot

	2014	2013	2012	2012
1 000 tonnia				Vertailukelpoinen
Kylmävalssatut tuotteet	1 880	1 879	1 890	728
Kirkkaat kuumanauhat	373	370	436	315
Kvarttolevyt	89	77	88	88
Pitkät tuotteet	64	62	59	59
Puolituotteet	271	398	274	261
Ruostumaton teräs ¹⁾	138	186	206	193
Ferrokromi	133	212	68	68
Putkituotteet	9	12	44	44
Toimitukset yhteensä	2 686	2 797	2 791	1 495
Ruostumattoman teräksen toimitukset	2 554	2 585	2 723	1 428

¹⁾ Mustat kuumanauhat, aihiot, teelmät ja muut ruostumattomat terästuotteet

Liikevaihto pysyi vakaana

Liikevaihto

	2014	2013	2012	2012
Milj. EUR				Vertailukelpoinen
Coil EMEA	4 520	5 067	6 719	3 587
Coil Americas	1 158	906	923	2
APAC	444	388	294	128
Quarto Plate	450	406	531	531
Long Products	651	556	695	695
Muu toiminta	689	538	565	565
Sisäinen myynti	-1 068	-1 116	-1 766	-970
Konserni	6 844	6 745	7 961	4 538

Outokummun liikevaihto pysyi vuonna 2014 vakaana ja oli 6 844 milj. euroa (2013: 6 745 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen kokonaiskysyntä kasvoi 5,5 % vuoden ensimmäisen puoliskon vahvemman

kysynnän ansiosta. Kysynnän kasvu oli suurinta Amerikassa 4,7 %, kun taas Euroopassa kasvua oli 3,8 %. Ruostumattoman teräksen perushinnat nousivat 3,6 % Yhdysvalloissa ja laskivat 1,9 % Euroopassa. Markkinahinnat nousivat kaikilla tärkeimmillä markkina-alueilla seosainelisän nousun myötä.

Kannattavuus

	2014	2013	2012	2012
Milj. EUR	Vertailukelpoinen			
Liiketulos				
Coil EMEA	-86	-166	-417	-249
Coil Americas	-104	-270	-182	0
APAC	-6	-7	-14	-8
Quarto Plate	-26	-17	6	6
Long Products	33	-10	-2	-2
Muu toiminta	-49	-37	-149	-130
Sisäiset erät	-5	-2	5	-1
	-243	-510	-754	-385
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	7	-2	-	0
Rahoitustuotot ja -kulut	-223	-310	-	-138
Tulos ennen veroja	-459	-822	-	-524
Tuloverot	8	-11	-	-12
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	-450	-832	-	-
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	11	-170	-	-
Tilikauden tulos	-439	-1 003	-	-536
Liiketulosprosentti	-3,6	-7,6	-9,5	-8,5
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-5,8	-10,3	-	-8,2
Osakekohtainen tulos, EUR ¹⁾	-1,24	-7,52	-	-0,46
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, EUR ¹⁾	-1,27	-6,23	-	-
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, EUR ¹⁾	0,03	-1,29	-	-
Liiketoiminnan nettorahavirta ²⁾	-126	34	-	266

¹⁾ Osakeantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukainen. Vuoden 2013 vertailutiedot oikaistu osakeannin vaikutuksen ja 20.6.2014 rekisteröidyn osakkeiden yhdistämisen mukaisesti. Vuoden 2012 vertailutietoa ei ole oikaistu.

²⁾ 2014 ja 2013 raportoitu jatkuvista toiminnoista.

Vuoden 2014 liiketulos parani ja oli -243 milj. euroa (2013: -510 milj. euroa). Liiketulokseen sisältyi kertaluonteisia eriä -186 milj. euroa.

Rahoituskulut

Rahoitustuotot ja -kulut vuonna 2014 olivat -223 milj. euroa, mikä oli huomattavasti vähemmän kuin vuotta aiemmin (2013: -310 milj. euroa). Muutos johtui lähinnä siitä, että korkokulut laskivat 210 milj. eurosta 141 milj. euroon velkojen vähenemisen ja helmikuussa peruutetun ThyssenKruppin 1,3 mrd. euron

lainainstrumentin vuoksi. Markkinahintojen muutoksen vaikutus laski vuonna 2014 -37 milj. eurosta -15 milj. euroon.

Tilikauden tulos

Tilikauden tulos vuonna 2014 oli -439 milj. euroa (2013: -1 003 milj. euroa) ja jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli -1,27 euroa (2013: -6,23 euroa, oikaistu osakeannin ja osakkeiden yhdistämisen vaikutuksella).

Liiketoiminnan rahavirta

Nikkelin hinnan nousu ja kausiluonteiselle toiminnalle tyypillinen varastojen kasvattaminen heikensivät odotetusti rahavirtaa vuoden toisella neljänneksellä. Vaikka rahavirta kehittyi positiivisesti vuoden jälkipuoliskolla onnistuneen käyttöpääoman hallinnan ja aiempaa pienempien ostojen ansiosta, jäi liiketoiminnan rahavirta koko vuoden 2014 osalta negatiiviseksi ja oli -126 milj. euroa (2013: 34 milj. euroa). Outokumpu jatkaa käyttöpääoman ja varastojen hallinnan tehostamista markkinakysyntäarvioiden mukaisesti.

Vuonna 2014 rahoituksen nettorahavirta oli -116 milj. euroa (2013: 459 milj. euroa), koska korollinen nettovelka laski.

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Koko vuoden suoriteperusteiset käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 127 milj. euroa (2013: 183 milj. euroa). Käyttöomaisuusinvestoinnit pienenevät, koska monet merkittävistä investointiohjelmista saatiin päätökseen vuonna 2013. Käyttöomaisuusinvestoinnit vuonna 2014 liittyivät pääasiassa kunnossapitoon ja yksittäisiin projekteihin Coil EMEA -liiketoiminta-alueella. Käyttöomaisuusinvestointien odotetaan olevan alle 160 milj. euroa vuonna 2015.

Investoinnit, jatkuvat toiminnot

Milj. EUR	2014	2013	2012
Coil EMEA	67	81	376
Coil Americas	15	44	-
APAC	2	3	0
Quarto Plate	16	33	38
Long Products	6	9	8
Muu toiminta	21	14	2 733
Konserni	127	183	3 155
Poistot	320	332	230

Tase

Varat vähenivät vuonna 2014 2 412 milj. euroa ja olivat 6 411 milj. euroa joulukuun 2014 lopussa (31.12.2013: 8 823 milj. euroa). Rahavarat vähenivät 416 milj. euroa ja olivat 191 milj. euroa (31.12.2013: 607 milj. euroa). Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset vähenivät 64 milj. euroa 813 milj. eurosta 749 milj. euroon. Varastot kasvoivat 1 216 milj. eurosta 1 527 milj. euroon vuonna 2014.

Pitkäaikaiset velat laskivat 1 673 milj. euroa vuoden 2013 loppuun verrattuna ja olivat 1 597 milj. euroa. Lasku johtuu pääasiassa velkojen takaisinmaksusta.

Korollinen nettovelka laski vuoden 2014 loppuun mennessä 1 974 milj. euroon vuoden 2013 lopun 3 556 milj. eurosta. Tämä näkyi myös velkaantumisasasteen laskuna 92,6 %:iin (31.12.2013: 188,0 %).

Rahoitusasemaa kuvaavat tunnusluvut

Milj. EUR	2014	2013	2012
Korollinen nettovelka			
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 597	3 270	2 935
Lyhytaikaiset korolliset velat	569	893	718
Rahavarat	-191	-607	-222
Korollinen nettovelka	1 974	3 556	3 431
Oma pääoma	2 132	1 891	2 952
Oman pääoman tuotto, %	-17,3	-41,4	-21,4
Velkaantumisaste, %	92,6	188,0	116,2
Omavaraisuusaste, %	33,3	21,5	30,5
Nettokorot	139	197	66

Rahoitus

Rahavarat ja käyttämättömät pitkäaikaiset komittoidut valmiusluotot

Rahavarat pienenivät vuoden 2013 lopun 607 milj. eurosta vuoden 2014 lopun 191 milj. euroon. Rahavarat ja käyttämättömät pitkäaikaiset komittoidut valmiusluotot olivat noin 1,4 mrd. euroa vuoden 2014 lopussa.

Uudelleenrahoitus

Outokumpu sai 28.2.2014 päätökseen laajat velkarahoitusjärjestelyt, joiden tarkoituksena oli parantaa yhtiön taloudellista asemaa. Näihin kuuluivat uusi 900 milj. euron valmiusluotto ja uusi 500 milj. euron lainajärjestely, jotka molemmat eräännyvät vuonna 2017, sekä kahdenvälisten lainojen uudelleenjärjestely noin 600 milj. euron arvosta. Sekä 900 milj. euron valmiusluotto että 500 milj. euron lainajärjestely sisältävät velkaantumisasastetta ja likviditeettiä koskevat kovenantit.

Outokumpu on antanut velka- ja joukkovelkakirjalainajärjestelyilleen vakuuspaketin. Vakuutena on joidenkin Outokummun tytäryhtiöiden osakkeita esimerkiksi Suomessa, Ruotsissa ja Yhdysvalloissa sekä tiettyjä muita omaisuuseriä. Lisäksi tietyt tytäryhtiöt ovat antaneet takauksia vakuudeksi. Vakuuspaketti varmisti rahoituksen saatavuuden kilpailukykyiseen hintaan ja sen hyödyt olivat selvästi siihen liittyviä kustannuksia suuremmat.

Koska vakuutuspaketti ja tietyt transaktiot edellyttivät suostumusta Outokummun liikkeeseen laskemien, vuosina 2015 ja 2016 eräännyvien joukkovelkakirjalainojen haltijoilta, Outokumpu toteutti suostumusten hakumenettelyn joukkovelkakirjalainoille. 7.2.2014 järjestetty velkakirjojen haltijoiden kokous hyväksyi vuosina 2015 ja 2016 eräännyvien velkakirjalainojen ehtojen muutokset. Rahoitusjärjestelyjen loppuunsaattamisen seurauksena velkakirjojen ehtojen muutos astui voimaan 28.2.2014.

Outokumpu laski syyskuussa 2014 liikkeeseen pääasiassa institutionaalisille sijoittajille suunnatun 250 milj. euron vakuudellisen joukkovelkakirjalainan. Joukkovelkakirjalaina erääntyy 30.9.2019. Sen kiinteä vuotuinen kuponkikorko on 6,625 %, ja se maksetaan puolivuosittain.

Liikkeeseen lasketusta joukkovelkakirjalainasta saadut varat käytettiin olemassa olevien lainojen uudelleenrahoittamiseen, mukaan lukien myös kesäkuussa 2015 erääntyvien joukkovelkakirjalainojen osittainen lunastaminen. Uuden joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskun myötä Outokumpu peruutti 250 milj. euroa 500 milj. euron syndikoidusta lainastaan 30.9.2014.

Henkilöstö

Outokummun henkilöstön määrä oli yhteensä 12 125 vuoden 2014 lopussa (vuoden 2013 lopussa: 12 561). Henkilöstön määrä kasvoi Coil Americas- ja Quarto Plate -liiketoiminta-alueilla tehtaiden ja laajennusten käyttöönottojen vuoksi, mistä johtuen henkilöstön kokonaismäärä ei täysin kuvasta Coil EMEA -liiketoiminta-alueella ja muissa toiminnoissa jatkuneiden henkilöstövähennysten vaikutusta.

Outokumpu aikoo vähentää maailmanlaajuisesti vuosina 2013–2017 3 500 työpaikkaa P250-kustannussäästöohjelman, synergiasäästöjen ja EMEAn uuden tuotantosuunnitelman myötä. Suunnitellut henkilöstövähennykset liittyvät kapasiteetin vähentämiseen Euroopassa sekä myynnin, tuotannon, toimitusketjun ja tukitoimintojen päällekkäisten toimintojen karsimiseen.

Palkat olivat yhteensä 592 milj. euroa vuonna 2014 (2013: 583 milj. euroa ja 2012: 340 milj. euroa). Välilliset henkilöstökustannukset olivat yhteensä 262 milj. euroa vuonna 2014 (2013: 222 milj. euroa ja 2012: 133 milj. euroa).

Henkilöstö, jatkuvat toiminnot

	2014	2013	2012	2012
31.12.				Vertailukelpoinen
Coil EMEA	7 582	8 120	8 742	na
Coil Americas	2 128	2 006	1 974	na
APAC	602	630	662	na
Quarto Plate	838	746	778	na
Long Products	651	674	697	na
Muu toiminta	324	385	1 220	na
Konserni	12 125	12 561	14 073	16 649

Turvallisuus

Vuonna 2014 tapaturmatiheys eli tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti oli 2,7, mikä alitti asetetun tavoitteen (alle 4,0). Outokummun toimipisteissä keskitytään jatkossakin erityisesti urakoitsijoiden johtamiseen ja turvallisuuskäyttäytymiseen, erityisesti Outokummun Calvertin tehtaalla Yhdysvalloissa kesäkuun alussa sattuneen urakoitsijan kuolemaan johtaneen tapaturman jälkeen. Tapaturmaan johtaneita syitä tutkittiin ja sen johdosta on ryhdytty useisiin toimenpiteisiin. Tapaus oli ensimmäinen kuolemaan johtanut tapaturma Outokummun toiminnoissa lähes yhdeksään vuoteen, jona aikana yhtiö on keskittänyt merkittävästi parantamaan turvallisuutta ja toteuttanut jatkuvasti monia ennakoivia toimenpiteitä.

Ympäristö

Päästöt ilmakehään ja vesistöihin pysyivät vuonna 2014 sallituissa rajoissa. Tapahtuneet ylitykset olivat tilapäisiä, ja niillä oli vain vähäisiä ympäristövaikutuksia. Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävässä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä, eikä sen tiedossa ole toteutuneita ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan. Vuonna 2014 sattui yhteensä 21 vähäistä ympäristöön vaikuttavaa tapahtumaa (2013: 20). Merkittäviä ympäristöön vaikuttavia tapahtumia ei ollut.

EU:n päästökauppajärjestelmä (ETS) jatkuu kolmannella kauppakaudella (2013–2020). Päästökauppajärjestelmän alaiset Outokummun toiminnot saavat edelleen ilmaisia päästöoikeuksia tehokkuuteen perustuvan vertailun ja aiemman toiminnan perusteella. Tulevien päästöoikeuksien odotetaan riittävän Outokummun toiminnoille vuodeksi 2015.

CDP on antanut tunnustusta Outokummun sijoittajille ja markkinoille raportoimasta ilmastonmuutokseen liittyvästä tiedosta ja sen laadusta vuonna 2014. Outokumpu on viidettä kertaa peräkkäin mukana pohjoismaisessa ilmastoraportoinnin indeksissä (Nordic Climate Disclosure Leadership Index eli CDLI).

Tutkimus ja kehitys

Outokumpu haluaa säilyttää asemansa ruostumattoman terästeollisuuden johtavana innovaattorina ja vahvistaa sitä entisestään. Outokummun tutkimus- ja kehitystoiminnot on keskitetty kolmeen tutkimuskeskukseen, jotka sijaitsevat Avestassa Ruotsissa, Saksan Krefeldissä ja Benrathissa sekä Torniossa Suomessa. Kullakin tutkimuskeskuksella on oma erityisalueensa, ja ne työllistivät yhteensä 240 henkilöä. Tutkimuskeskusten lisäksi tehtailla on tutkimus- ja kehitystoimintaa.

Vuonna 2014 Outokummun tutkimus- ja kehityskulut olivat 23 milj. euroa, joka vastasi 0,3 % liiketoiminnan kuluista (2013: 26 milj. euroa ja 0,4 %, 2012: 19 milj. euroa ja 0,4 %).

Vuoden 2014 tärkeimpiä tutkimus- ja kehitysteemoja olivat EMEAn uudelleenjärjestelyyn liittyvien strategisten hankkeiden ja Calvertin tehtaan käyttöönoton tukeminen. Uusien markkinoille tuotujen teräslajien kaupallistamista jatkettiin. Uudet teräslajit, joita ovat muun muassa runsaasti kromia sisältävä (21 %) ruostumaton ferriittinen teräslaji 4622, austeniittinen 4420 sekä muokattavat duplex-teräslajit FDX 25™ ja FDX 27™, ovat elinkaareltaan tehokkaita vaihtoehtoja tavanomaisille nikkeliipitoisille austeniittisille teräslajeille. Outokumpu jatkoi myös laajoja kehityshankkeita yhdessä asiakkaiden kanssa useilla eri teollisuudenaloilla.

Riskit ja epävarmuustekijät

Outokumpu noudattaa toiminnassaan hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet. Outokummun strategian tukemisen ohella riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa, arvioida ja pienentää riskejä osakkeenomistajien, asiakkaiden, toimittajien, henkilöstön, velkojien ja muiden sidosryhmien näkökulmasta.

Outokumpu on määritellyt riskiksi minkä tahansa asian, joka voi estää tai haitata konsernin tavoitteiden saavuttamista. Riskit voivat siis olla konsernin nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia,

epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia. Riskienhallintaprosessi on osa johtamisjärjestelmää, ja se jakautuu neljään vaiheeseen: riskien tunnistamiseen, arviointiin, priorisointiin ja toimenpiteiden toteuttamiseen.

Eräs vuoden 2014 painopistealueista oli Outokummun taloudellisen aseman seuranta ja sen vahvistaminen. Outokumpu toteutti Ternin ja VDM:n myynnin yhteydessä merkittäviä rahoitustoimenpiteitä riskitoleranssin parantamiseksi. Nämä toimet vähensivät Outokummun riskiä merkittävästi parantamalla yrityksen maksuvalmiutta, vahvistamalla tasetta, pidentämällä velkojen maksuaikoja, vähentämällä käytettävissä olevien käteisvarojen vaihtelua ja pienentämällä toiminnallisia riskejä.

Outokummun Calvertin tehtaalla Yhdysvalloissa sattui urakoitsijan kuolemaan johtanut tapaturma kesäkuussa 2014. Lisäksi Tornion ferrokromin tuotantolaitoksessa ja Calvertin kylmävalssaamoissa sattui merkittäviä laiterikkoja. Vakuutusten odotetaan osittain kattavan näiden tapahtumien aiheuttamat tappiot. Outokumpu keskittyy vuonna 2015 ennakoviin huoltotoimenpiteisiin ja ehkäisemään laitteiden rikkoutumisista aiheutuvia menetyksiä esimerkiksi vakuutus sopimuksiin liittyvien palotarkastusten yhteydessä.

Strategiset ja liiketoimintariskit

Tällä hetkellä Outokummun tärkeimpiä strategisia ja liiketoimintariskejä ovat tuotantosuunnitelman toteuttamiseen liittyvät riskit ja epävarmuudet, kuten odotettuihin synergiasäästöihin, kustannusten alentamiseen, käyttöpääoman vapauttamiseen sekä EMEAn uudelleenjärjestelyiden toteuttamiseen liittyvät merkittävät epäonnistumiset tai viivästymiset; Yhdysvaltain Calvertin tehtaalla käyttöönoton mahdollinen epäonnistuminen, viivästyminen tai riittämätön kannattavuus; ruostumattoman teräksen ja ferrokromin markkinoiden kehitykseen ja kilpailijoiden toimiin liittyvät riskit sisältäen riskin liittyen Aasian tuontiin; merkittävien käteisvarojen sitoutuminen käyttöpääomaan metallien hinnannousun seurauksena sekä oikeudellisten kiistojen, maailmanpoliittisen tilanteen tai ympäristölainsäädännön muutosten epäsuotuisat vaikutukset liiketoimintaan.

Toiminnalliset riskit

Toiminnallisia riskejä ovat riittämättömät tai epäonnistuneet sisäiset prosessit, työntekijöiden toiminta, järjestelmävirheet, onnettomuudet, luonnonkatastrofien kaltaiset tapahtumat sekä väärinkäytökset tai rikokset. Tällaiset riskit liittyvät usein tuotannon toimintoihin, logistiikkaan, taloudellisiin prosesseihin, merkittäviin investointiprojekteihin, projekteihin tai informaatioteknologiaan. Toteutuessaan ne voivat johtaa henkilö- tai omaisuusvahinkoihin, muihin vastuisiin, omaisuuden menetyksiin, liiketoiminnan keskeytymiseen tai ympäristöhaittoihin. Vakuutukset kattavat osan Outokummun toiminnallisista riskeistä. Outokummun kannalta keskeisiä toiminnallisia riskejä ovat suuret tulipalot tai konerikot, ja niistä aiheutuvat liiketoiminnan keskeytykset, ympäristövahingot, riippuvuus informaatioteknologiasta ja tietoturvariskit, projektien toteuttamiseen liittyvät riskit, compliance-asioihin liittyvät riskit, rikokset ja maineriskit sekä henkilöstöön liittyvät riskit. Jotta tulipaloista mahdollisesti aiheutuvat omaisuusvahingot ja liiketoiminnan keskeytykset keskeisillä tuotantolaitoksilla pysyisivät mahdollisimman vähäisinä, Outokummulla on ohjelmat järjestelmälliseen palo- ja muiden turvallisuusriskien arviointiin.

Rahoitusriskit

Outokummun kannalta keskeisiä rahoitusriskejä ovat nikkelin, molybdeenin, sähkön ja polttoaineiden hinnanvaihtelut; valuuttamuutokset, jotka vaikuttavat euroon, Yhdysvaltain dollariin, Ruotsin kruunuun ja Englannin puntaan; Yhdysvaltain dollariin, euroon ja Ruotsin kruunuun liittyvät korkomuutokset;

luottolimiittien muutokset, asiakkaisiin ja muihin liikekumppaneihin (mukaan lukien rahoituslaitokset) liittyvät yhteistoimintariskit, jälleenerahoitukseen ja maksuvalmiuteen liittyvät riskit; rahoitussopimusten tai muiden lainaehtojen kovenanttiriski, joka voi johtaa lainojen ennenaikaiseen erääntymiseen; sekä omaan pääomaan liittyvä riski ja eläkerahastojen kiinteätuottoisiin arvopapereihin liittyvät sijoitusriskit.

Outokumpu arvioi sekä maksuvalmius- että jälleenerahoitusriskit pääomanhallintaan liittyvissä päätöksissä ja merkittävässä investointipäätöksissä. Jälleenerahoitustoimet helmikuussa 2014 ja merkintäoikeusanti huhtikuussa 2014 lisäsivät likviditeettiä ja pienensivät vuosien 2014–2016 jälleenerahoitusriskiä.

Outokumpu on määrittänyt strategian, joka kohdistuu vuoden 2017 erääntyvien velkojen jälleenerahoittamiseen. Nikkelin hinta vaihteli merkittävästi vuoden 2014 aikana, mikä vaikutti Outokummun kannattavuuteen. Nikkelin hinta oli korkeimmillaan 21 200 dollaria tonnilta toukokuun puolivälissä ja vuoden keskihinta oli 16 864 dollaria tonnilta. Metallien hintasuojaus lievensi osittain hinnanvaihtelun negatiivista vaikutusta. Yhdysvaltain dollari vahvistui vuoden 2014 aikana lähes 11 % euroon verrattuna, mikä vaikutti pääosin positiivisesti Outokummun kannattavuuteen. Polttoaineiden hintojen lasku vaikutti negatiivisesti Outokummun propaanisuojaukseen.

Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät

Outokummun lyhyen aikavälin riskejä ja epävarmuustekijöitä ovat yhtiön teollisen suunnitelman toteuttamiseen liittyvät riskit ja epävarmuustekijät, kuten odotettuihin synergiasäästöihin, kustannusten alentamiseen, käyttöpääoman vapauttamiseen sekä EMEAn uudelleenjärjestelyiden toteuttamiseen liittyvät merkittävät epäonnistumiset tai viivästymiset; Calvertin tehtaan käyttöönoton mahdollinen epäonnistuminen, viivästyminen tai riittämätön kannattavuus; ruostumattoman teräksen ja ferrokromin markkinakehitykseen ja kilpailijoiden toimiin liittyvät riskit; merkittävien käteisvarojen sitoutuminen käyttöpääomaan metallien hinnannousun seurauksena; sähkön, polttoaineiden, nikkelin ja molybdeenin hinnanvaihtelut; euroon, Yhdysvaltain dollariin, Ruotsin kruunuun ja Englannin puntaan vaikuttavat valuuttakurssimuutokset, asiakkaisiin ja muihin liikekumppaneihin (mukaan lukien rahoituslaitokset) liittyvät yhteistoimintariskit, jälleenerahoitukseen ja maksuvalmiuteen liittyvät riskit; rahoitussopimusten tai muiden lainaehtojen kovenanttiriski, joka voi johtaa lainojen ennenaikaiseen erääntymiseen, omaan pääomaan liittyvä riski ja eläkerahastojen kiinteätuottoisiin arvopapereihin liittyvät sijoitusriskit. Terästeollisuuden kannalta epäsuotuisat muutokset maailmanpolitiikassa tai -taloudessa voivat merkittävästi haitata myös Outokummun liiketoimintaa.

Merkittävät oikeudenkäynnit

Seuraavassa on esitetty tilannekatsaus vireillä olevista oikeudenkäynneistä. Kaikki myönnytysten kohteena olevaan Terniin, VDM-liiketoimintaan ja tiettyihin palvelukeskuksiin liittyvät juridiset kiistat ja oikeudenkäynnit (mukaan lukien vuoden 2013 vuosikertomuksen kohta "Oikeudenkäynnit tulipalosta AST:n Torinon tuotantolaitoksessa") siirtyivät ThyssenKruppille, kun yksiköiden myynti saatiin päätökseen helmikuussa 2014. ThyssenKrupp ja Outokumpu ovat sopineet, ettei Outokummulle koidu näistä enää vastuita tai velvoitteita.

Euroopan komission kuparivesijohtoputkikartellia koskeva tutkimus

Outokumpu allekirjoitti heinäkuussa 2014 yhdessä useiden muiden yhtiöiden kanssa sovintosopimuksen, joka liittyi kuparivesijohtoputkikartellipäätöksen vahingonkorvausvaatimukseen. Outokumpu piti vahingonkorvausvaadetta perusteettomana, mutta päätyi sovintosopimuksen allekirjoittamiseen, jotta asia saadaan päätökseen. Sovintosopimuksen mukainen korvaus ei ollut merkittävä, ja se kirjattiin vuoden 2014 kolmannen neljänneksen liiketulokseen.

Kaikki Tornion tehtaan Venäjän vientiä koskevan Suomen Tullin rikostutkinnan syytteet hylätty

Suomen Tulli käynnisti maaliskuussa 2007 Outokummun Tornion tehtaan Venäjän vientikäytäntöjä koskevan rikostutkinnan. Asia eteni oikeuteen maaliskuussa 2011, kun Outokumpua ja sen viittä työntekijää vastaan nostettiin syytteet, jotka liittyivät epäilyyn rahanpesuun vuosina 2004–2006. Kymenlaakson käräjäoikeus hylkäsi kaikki syyttäjän vaatimukset kesäkuussa 2011. Elokuussa 2011 syyttäjä valitti tuomiosta yhtiön ja kolmen työntekijän osalta. Lisäksi syyttäjä valitti oikeuden päätöksestä määrätä Outokummun oikeudenkäyntikulut vastapuolen maksettaviksi. Kouvolan hovioikeus hylkäsi kaikki syyttäjän vaatimukset 19.4.2012. Syyttäjä haki valituslupaa korkeimmalta oikeudelta kesäkuussa 2012. Korkein oikeus hylkäsi valituslupahakemuksen 28.3.2014. Hylkäyksen seurauksena Kouvolan hovioikeuden päätös on lopullinen, ja Outokumpu ja sen työntekijät on vapautettu kaikista syytteistä.

Meksikosta, Saksasta ja Italiasta tuotua ruostumatonta teräsnauhaa ja -levyä koskeva polkumyynnitulli

Yhdysvaltain kauppaministeriö (USDOC) määräsi 27.7.1999 polkumyynnin vastaiset tullit muun muassa Meksikosta, Saksasta ja Italiasta tuodulle teräslevylle ja -nauhalle. Meksikosta, Saksasta ja Italiasta tuodun teräslevyn ja -nauhan polkumyynnin vastaiset tullit purettiin 25.7.2011 alkaen Yhdysvaltain kansainvälisen kauppaneuvoston eli USITC:n kielteisen päätöksen seurauksena. Yhdysvaltalaiset hakijat veivät USITC:n päätöksen Yhdysvaltain kansainvälisen kaupan tuomioistuimen käsiteltäväksi New Yorkiin, jotta polkumyynnin vastaiset tullit otettaisiin käyttöön Meksikon osalta. Oikeus hylkäsi kantajien hakemuksen 15.11.2012. Yhdysvaltain valitustuomioistuin hylkäsi 9.1.2014 kantajien valituksen tuomioistuimen päätöksestä. Ruostumattoman teräksen tuonnin polkumyynnitullien purku on siten juridisesti sitova, sillä kantajat eivät voi enää valittaa USITC:n päätöksestä.

Valtiontukia koskeva oikeudenkäynti Saksassa liittyen Outokummun Saksan tehtaiden uusiutuvaa energiaa koskevien maksujen huojennuksiin

1.8.2014 Saksassa astui voimaan uusi uusiutuvaa energiaa koskeva säädös, joka vahvistaa energiaintensiivisiä yrityksiä koskevat huojennukset. Säädöksen perusteella myös Outokumpu saa huojennusta uusiutuvan energian maksuihin. Lisäksi 23.11.2014 Saksan hallitus ja Euroopan komissio sopivat valtion tukea koskevan oikeusjutun. Sopimuksen mukaisesti useita yrityksiä pyydettiin palauttamaan vanhan säädöksen mukaan vuosina 2012 ja 2013 maksettuja valtiontukia. Outokumpua pyydettiin palauttamaan 76 000 euroa. 5.1.2015 Outokummulle myönnettiin maksuvapaus vuodelta 2015, joten asia on loppuun käsitelty.

Vanhoihin kupariliiketoimintoihin liittyvä kanne Espanjassa

Outokumpu myi koko kupariliiketoimintansa vuosina 2003–2008. Eräs myydyistä yhtiöistä ajautui konkurssiin. Kyseisen espanjalaisen yhtiön konkurssin pesänhoitaja on nostanut Outokumpu Oyj:tä sekä kahta ulkopuolista yhtiötä vastaan takaisinsaantikanteen, joka koskee konkurssiin ajautuneen espanjalaisen yhtiön yrityskaupan yhteydessä antamien lainojen takaisinsaantia. Espanjan Bilbaon ensimmäisen asteen tuomioistuin on hyväksynyt Outokumpua ja kahta ulkopuolista yhtiötä vastaan nostetun 20 milj. euron korvausvaatimuksen. Outokumpu ja kaksi muuta yhtiötä ovat valittaneet oikeuden päätöksestä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Outokummun osakepääoma pysyi ennallaan ja oli vuoden 2014 lopussa 311 milj. euroa. Outokummun osakkeiden kokonaismäärä oli 416 374 448, ja Outokummun hallussa oli 947 724 omaa osaketta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummulla on vain yksi osakelaji, joten kaikilla osakkeilla on yhtiökokouksessa yhtäläinen äänioikeus.

Maaliskuussa 2014 Outokumpu toteutti merkintäetuoikeusannin, jolla kerättiin noin 640 milj. euron nettovarot. Merkintäaikana, joka alkoi 10.3.2014 ja päättyi 26.3.2014, merkittiin yhteensä 10 258 172 806 osaketta, mikä vastaa 123,5 % annissa olleiden osakkeiden kokonaismäärästä, joka oli 8 308 534 476 ("tarjottavat osakkeet"). Merkintäetuoikeuksien perusteella merkittiin yhteensä 8 276 217 384 osaketta eli 99,6 % kaikista tarjottavista osakkeista, ja ilman merkintäetuoikeuksia tapahtuneessa toissijaisessa merkinnässä merkittiin yhteensä 1 981 955 422 osaketta eli 23,9 % kaikista tarjottavista osakkeista. Ilman merkintäetuoikeuksia merkityistä tarjottavista osakkeista 32 317 092 tarjottavaa osaketta allokoitiin merkitsijöille käytettyjen merkintäetuoikeuksien lukumäärän mukaisessa suhteessa. Merkintähinta oli 0,08 euroa tarjottavalta osakkeelta. Outokummun osakkeiden kokonaismäärä nousi annin seurauksena 10 386 615 824 osakkeeseen. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 7.4.2014, ja ne oikeuttavat samoihin osakkeenomistajan oikeuksiin kuin yhtiön muutkin osakkeet.

Kesäkuussa Outokumpu toteutti osakkeiden yhdistämisen. Yhdistämisen tarkoituksena oli vähentää osakkeiden lukumäärää, kasvattaa yksittäisen osakkeen arvoa sekä siten parantaa osakkeilla käytävän kaupan edellytyksiä ja tehostaa osakkeen hinnanmuodostusta. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä laski 10 386 615 824 osakkeesta 416 374 448 osakkeeseen. Yhdistämisessä 25 osaketta yhdistettiin yhdeksi osakkeeksi (25:1). Uusi kokonaismäärä merkittiin kaupparekisteriin 20.6.2014. Kaupankäynti uusilla yhdistetyillä osakkeilla alkoi 23.6.2014.

Seuraavassa taulukossa esitetään suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2014 ja 31.12.2013.

Osakkeenomistajat

%	31.12.2014	31.12.2013
Suomalaiset yhteisöt	33,9	26,1
Ulkomaiset sijoittajat	30,3	41,7
Suomalaiset kotitaloudet	18,3	22,1
Suomalaiset julkisyhteisöt	11,3	6,6
Suomalaiset rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5,4	2,5
Suomalaiset voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,8	1,0
Osakkeenomistajat, joiden osuus osakkeista ja äänimäärästä ylittää 5 %		
Suomen valtion omistama Solidium Oy	29,9	21,8
ThyssenKrupp AG	-	29,9

Outokummun osakkeista ja osakkeenomistajista on ajantasaista tietoa yhtiön verkkosivuilla.

ThyssenKrupp myi 29,9 %:n omistusosuutensa Outokummussa täyttääkseen Euroopan Unionin kilpailulainsäädännön vaatimuksen ostajan soveltuvuudesta. ThyssenKruppin osakemyynnin yhteydessä Solidium osti osan näistä osakkeista, minkä johdosta sen omistus Outokummussa kasvoi 21,8 %:sta 29,9 %:iin.

Johdon omistamat osakkeet ja osakepalkkio-ohjelmat

Outokummun hallituksen ja johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 169 899 osaketta eli 0,04 % yhtiön osakkeista 31.12.2014. Lähipiiritapahtumista on lisätietoa tilinpäätöksen liitetiedossa 31. Lähipiiritapahtumat.

Outokummussa on osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä johtoryhmän jäsenille, muulle johdolle ja avainhenkilöille. Vuosien 2009–2013 päättyneen osakepalkkio-ohjelman ansaintakaudelle 2011–2013 asetettuja tavoitteita ei saavutettu eikä palkkioita siten suoritettu vuonna 2014. Vuoden 2012 suoritepohjaisen osakeohjelman perusteella vuonna 2014 maksettiin yhtiöstä eronneille avainhenkilöille 2 419 osaketta (osakemäärä on oikaistu ottaen huomioon merkintäetuoikeusanti ja osakkeiden yhdistäminen) ja rahana 50 000 euroa, koska vuodelle 2013 asetetut säästötavoitteet saavutettiin.

Outokummun hallussa olevien osakkeiden määrä laski osakepalkkioiden maksun vuoksi 947 724 osakkeeseen vuoden 2014 lopussa (31.12.2013: 975 888).

Lisätietoja Outokummun osakepalkkiojärjestelmistä on yhtiön verkkosivulla.

Osakekohtaiset tiedot

		1.1.–31.12. 2014	1.1.–31.12. 2013
Osakepääoma kauden lopussa	Milj. EUR	311,1	311,1
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ^{1) 2)}		416 374 448	84 060 106
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ^{1) 3)}		338 032 061	83 083 201
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä ^{1) 3)}		349 558 854	132 579 577
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ^{1) 2) 3)}		415 426 724	83 084 218
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet kauden lopussa		947 724	975 888
Kauden päätöskurssi ⁴⁾	EUR	4,77	3,55
Kauden keskipurssi ⁴⁾	EUR	5,16	4,64
Korkein kurssi kauden aikana ⁴⁾	EUR	7,50	7,39
Alin kurssi kauden aikana ⁴⁾	EUR	3,37	3,03
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	Milj. EUR	1 987	845
Osakkeen vaihto ^{1) 5)}	Milj. kpl	695,2	178,9
Osakevaihdon arvo ⁵⁾	Milj. EUR	3 609,1	835,1

Osakekohtaisten tietojen lähde: NASDAQ OMX Helsinki (sisältää vain OMX Helsingin kaupankäynnin)

¹⁾ Vertailutiedot oikaistu kesäkuussa 2014 rekisteröidyn osakkeiden yhdistämisen mukaisesti.

²⁾ 31.12.2014 luvut sisältävät 332 341 379 uutta osaketta, jotka rekisteröitiin 7.4.2014. Osakeannilla ja osakkeiden yhdistämisellä oikaistu osakemäärä 31.12.2013 on 133 557 088, joista ulkona olevia 132 581 200.

³⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita. Yhtiöllä ei tällä hetkellä ole ohjelmia, joilla olisi laimentava vaikutus.

⁴⁾ Vertailutiedoista oikaistu osakeannin ja osakkeiden yhdistämisen vaikutus.

⁵⁾ 1.1.–31.12.2014 luvut sisältävät merkintäoikeudet, jotka olivat kaupankäynnin kohteena 10.–19.3.2014.

Outokummun markkina-arvo oli joulukuun 2014 lopussa 1 987 milj. euroa (31.12.2013: 845 milj. euroa). Osakkeen vaihto oli 695,2 milj. osaketta. Yhtiön merkittävä rahoitustilanteen vahvistuminen alkuvuoden

aikana vaikutti myönteisesti osakekurssiin ja vaihtomääriin. Lisäksi ThyssenKruppin luopuminen omistusosuudestaan helmikuussa 2014 kasvatti osakkeen likviditeettiä. Vuoden 2014 lopussa osakkeen päätöskurssi oli 4,77 euroa, joka oli 34,2 % korkeampi kuin vuoden 2013 päätöskurssi. Osakekurssi vuonna 2014 oli keskimäärin 5,16 euroa. Osakkeen ylin kurssi oli 7,50 euroa ja alin kurssi 3,37 euroa.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Muutokset Outokummun johtoryhmässä

Outokummun johtoryhmään kuuluvat 1.9.2014 alkaen seuraavat henkilöt:

- Mika Seitovirta, toimitusjohtaja
- Reinhard Florey, talous- ja rahoitusjohtaja
- Olli-Matti Saksi, Coil EMEA -liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja (1.7.2014 alkaen)
- Michael Wallis, Coil Americas -liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja
- Austin Lu, APAC-liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja
- Kari Parvento, Quarto Plate -liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja
- Kari Tuutti, Long Products -liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja
- Pekka Erkkilä, teknologiajohtaja
- Johann Steiner, henkilöstöjohtaja (henkilöstöhallinto, IT, työterveys ja turvallisuus)
- Saara Tahvanainen, viestintä- ja markkinointijohtaja

Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 14.4.2014 Espoossa. Yhtiökokous päätti, ettei vuodelta 2013 makseta osinkoa.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi yhteensä kahdeksan. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun hallituksen nykyisistä jäsenistä uudelleen Jorma Ollilan, Olli Vaartimon, Markus Akermannin, Heikki Malisen, Elisabeth Nilssonin ja Siv Schalinin. Uusina jäseninä hallitukseen valittiin Roberto Gualdoni ja Stig Gustavson. Yhtiökokous valitsi Jorma Ollilan hallituksen puheenjohtajaksi ja varapuheenjohtajaksi Olli Vaartimon.

Yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot ennallaan. Hallituksen jäsenten palkkiot ovat seuraavat: vuosipalkkio hallituksen puheenjohtajalle 140 000 euroa, varapuheenjohtajalle 80 000 euroa ja muille jäsenille 60 000 euroa. Kokouspalkkio on 600 euroa/kokous Suomessa asuville ja 1 200 euroa/kokous ulkomailla asuville jäsenille. Vuosipalkkiosta 40 % maksetaan yhtiön osakkeina ja loput rahana.

Outokumpu Oyj:n hallitus nimitti järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa. Olli Vaartimo (puheenjohtaja), Markus Akermann, Heikki Malinen ja Siv Schalin valittiin hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi. Jorma Ollila (puheenjohtaja), Roberto Gualdoni, Stig Gustavson ja Elisabeth Nilsson valittiin hallituksen palkitsemisvaliokunnan jäseniksi.

Yhtiökokous valitsi uudelleen tilintarkastajaksi KPMG Oy Ab:n seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti.

Ylimääräiset yhtiökokoukset vuonna 2014

Outokummun ensimmäinen ylimääräinen yhtiökokous pidettiin Espoossa 14.2.2014. Ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista, jossa osakkeenomistajilla oli oikeus merkitä uusia osakkeita samassa suhteessa kuin heillä oli ennestään yhtiön osakkeita. Ylimääräisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella hallitus päätti 28.2.2014 665 milj. euron merkintäetuoikeusannista, jolla kerättiin noin 640 milj. euron nettovarot.

Outokummun toinen ylimääräinen yhtiökokous pidettiin Espoossa 16.6.2014. Yhtiökokous päätti, että Outokummun osakkeiden lukumäärää vähennetään osakepääomaa alentamatta siten, että jokainen kaksikymmentäviisi (25) osaketta yhdistetään yhdeksi (1) osakkeeksi osakeyhtiölain 15. luvun 9. pykälässä säädettyssä tarkoituksessa ja menettelyssä. Osakkeiden yhdistäminen toteutettiin 19.6.2014.

Ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 40 000 000 oman osakkeen hankkimisesta. Tällä hetkellä yhtiö omistaa 947 724 omaa osaketta. Ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 80 000 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia, pois lukien yhtiön johdon ja henkilöstön kannustamiseen tarkoitetut optio-oikeudet. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa yhteensä enintään 40 000 000 uutta osaketta ja luovuttaa yhteensä enintään 40 000 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, kuitenkin enintään 31.5.2015 asti. Tähän mennessä valtuutuksia ei ole käytetty.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Outokummun varsinainen yhtiökokous on asettanut osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valmistelemaan vuosittain hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat esitykset yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta koostuu yhtiön osakasluetteloon 1.10. merkittyjen neljän suurimman osakkeenomistajan edustajista sekä hallituksen puheenjohtajasta, joka toimii asiantuntijajäsenenä.

1.10.2014 Outokummun neljä suurinta osakkeenomistajaa olivat Solidium Oy, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, AC Invest Four B.V. ja Kansaneläkelaitos. Osakkeenomistajat nimittivät nimitystoimikuntaan edustajikseen seuraavat henkilöt:

- Kari Järvinen, Solidium Oy:n toimitusjohtaja
- Pekka Pajamo, Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtaja
- Panu Routila, Ahlström Capital Oy:n toimitusjohtaja
- Tuula Korhonen, Kansaneläkelaitoksen sijoituspäällikkö

Nimitystoimikunta valitsi keskuudestaan Kari Järvisen puheenjohtajaksi. Nimitystoimikunnan varsinaiselle yhtiökokoukselle 26.3.2015 tekemän esityksen mukaisesti hallituksen palkkiot pysyvät ennallaan, hallituksen jäsenten määrä pysyy kahdeksassa ja uudeksi hallituksen jäseneksi ehdotetaan valittavan Saira Miittinen-Lähde.

Markkinoiden ja liiketoiminnan näkymät

Markkinanäkymät

Ruostumattomien terästuotteiden maailmanlaajuisen reaalikysynnän arvioidaan olevan 36,9 milj. tonnia vuonna 2014, ja sen ennustetaan kasvavan 38,5 milj. tonniin vuonna 2015 ja 40,6 milj. tonniin vuonna 2016. Vuosina 2014–2016 maailmanlaajuisen kysynnän ennustetaan kasvavan 5,0 % vuosittain, lähinnä

Aasian ja Tyynenmeren alueen (5,8 %) ja Amerikan (3,6 %) kasvavan kysynnän ansiosta. EMEA-alueella ruostumattomien terästuotteiden kokonaiskysynnän arvioidaan kasvavan 2,4 % vuosina 2014–2016.

Ruostumattomien terästuotteiden reaalikysynnän markkinakehitys 2012–2016

Milj. tonnia	2012	2013	2014e	2015f	2016f
EMEA	6,9	7,0	7,2	7,4	7,6
Americas	3,3	3,4	3,6	3,7	3,9
APAC	22,5	24,5	26,0	27,4	29,1
Yhteensä	32,7	34,9	36,9	38,5	40,6

Lähde: SMR, tammikuu 2015

e = arvio, f = ennuste

Ruostumattoman teräksen kysynnän pitkän aikavälin näkymät ovat edelleen myönteiset. Keskeisten maailmanlaajuisten kehitystrendien – kaupungistumisen, modernisaation ja liikkuvuuden lisääntymisen – sekä energian, elintarvikkeiden ja veden maailmanlaajuisen kysynnän kasvun odotetaan lisäävän ruostumattoman teräksen kulutusta tulevaisuudessa. Tutkimuslaitos SMR:n mukaan ruostumattoman teräksen kulutuksen kasvu vuosina 2014–2016 johtuu pääasiassa kasvavasta kysynnästä arkkitehtuurissa, rakennusteollisuudessa ja infrastruktuurissa (5,6 %), teollisuustuotannossa ja raskaassa teollisuudessa (5,3 %) sekä kulutustavara- ja lääketeollisuudessa (5,2 %). Keskimääräisen vuotuisen kasvun odotetaan olevan 5,0 % autoteollisuudessa ja raskaassa liikenteessä sekä 3,3 % kemian-, petrokemian- ja energiateollisuudessa.

Näkymät vuoden 2015 ensimmäiselle neljännekselle

Ruostumattoman teräksen kysyntä on parantunut vuoden 2014 lopun matalalta tasolta, mutta ensimmäisen neljänneksen näkymät vaihtelevat alueittain. EMEA-alueella uusia tilauksia saadaan aiempaa enemmän ja reaalikysyntä on kohtuullisen hyvää. Aasiassa alkuvuoden kysyntä jatkuu heikkona. Amerikassa epävarmuus nikkelin hintakehityksestä on hillinnyt uusia tilauksia, mutta kokonaisuutena markkinaolosuhteet ovat edelleen lupaavat. Sekä Euroopassa että Amerikassa jakelijat purkavat edelleen varastojaan johtuen osin viimeaikaisista suurista tuontimääristä.

Outokumpu arvioi ensimmäisen vuosineljänneksen toimitusmäärien olevan edellistä neljänneestä suuremmat ja perushintojen laskevan hieman. Kannattavuuden odotetaan paranevan edelleen ja operatiivisen tuloksen olevan ensimmäisellä vuosineljänneksellä hieman voitollinen. Raaka-aineisiin liittyvien varastovoittojen/-tappioiden ja metallijohdannaisten nettovaikutuksen tulokseen odotetaan olevan nykyisellä hintatasolla 5–10 milj. euroa negatiivinen.

Käynnissä oleviin uudelleenjärjestelyohjelmiin liittyvät kertaluonteiset erät saattavat vaikuttaa Outokummun tulokseen. Nämä näkymät koskevat Outokummun nykyisiä toimintoja.

Päivitetyt keskeiset tavoitteet

- Coil Americas -liiketoiminta-alueen kannattavuuden parantamisen kannalta on keskeistä, että Calvertin tehtaan käyttöönotto onnistuu ja että täysi kaupallinen kapasiteetti saadaan käyttöön seuraavan kahden vuoden aikana. Coil Americasin toimitusmäärien odotetaan olevan vuonna 2015 noin 620 000 tonnia (2014: 541 000 tonnia) ja kannattavuuden paranevan entisestään.
- Coil EMEA -liiketoiminta-alueella seuraavat merkittävät tapahtumat Euroopan tuotannon uudelleenjärjestelyjen toteutumiseksi ovat Bochumin sulaton sulkeminen vuoden 2015 puolivälissä, Benrathin yksikön sulkeminen vuonna 2016 ja investointi ferriittisiin teräslajeihin Krefeldissä. Nämä toimenpiteet tähtäävät siihen, että tuotantolaitoksilla on selkeät roolit ja ne voivat keskittyä tiettyihin tuotteisiin ja asiakkaisiin, mikä mahdollistaa sulatoissa yli 90 %:n ja kylmävalssaamoissa yli 85 %:n käyttöasteen.
- Quarto Plate -liiketoiminta-alueen tavoitteena on seuraavan kahden vuoden aikana parantaa kannattavuutta merkittävästi Degerforsin investoinnin käyttöönoton ja kustannusrakenteen tehostamisen myötä. Degerforsin toimitusmäärien odotetaan kasvavan noin 95 000 tonniin vuonna 2015.
- Outokummun meneillään olevien säästöohjelmien kokonaissäästöjen odotetaan olevan 470 milj. euroa vuonna 2015, 530 milj. euroa vuonna 2016 ja 550 milj. euroa vuonna 2017 (kaikki verrattuna vuoden 2012 tasoon).
- Outokummun tavoitteena on P400-ohjelman avulla vuonna 2015 vapauttaa lisää sitoutunutta käyttöpääomaa (400 milj. euroa vuoteen 2012 verrattuna).
- Vuonna 2015 käyttöomaisuusinvestointien¹ odotetaan olevan alle 160 milj. euroa (2014: 127 milj. euroa). Käyttöomaisuusinvestoinnit pysyvät tulevana vuosina kohtuullisella tasolla Outokummun tuotantolaitoksiin aiemmin tehtyjen investointien ansiosta.
- Outokummun tavoitteena on pienentää velkaa entisestään siten, että korollinen nettovelka on alle 1,5 mrd. euroa vuoden 2017 loppuun mennessä.
- Vuoden 2015 rahoituskulujen odotetaan olevan noin 160 milj. euroa, josta 120 milj. euroa on korkokustannuksia.

¹ Suoriteperusteiset käyttöomaisuusinvestoinnit

Hallituksen esitys voitonjaosta

Yhtiön hallitus on vahvistanut osinkopolitiikan, jonka mukaan maksettavien osinkojen määrä on suhdannekierron aikana vähintään kolmasosa yhtiön tilikausien voitoista, ja tavoitteena on maksaa osakkeenomistajille vakaata vuotuista osinkoa. Hallitus ottaa vuotuista osingonjakoesitystä tehdessään huomioon tuloskehityksen ohella myös konsernin investointi- ja kehittämistarpeet.

31.12.2014 emoyhtiön tilinpäätöksen mukaan emon jakokelpoiset varat olivat yhteensä 1 994 milj. euroa, mikä sisältää kertyneet tappiot 130 milj. euroa.

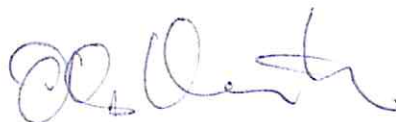
Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle 26.3.2015, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista ei jaeta osinkoa ja tilikauden 2014 tulos siirretään kertyneisiin tappioihin.

Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitukset

Espoossa 11. helmikuuta 2015



Jorma Ollila
hallituksen puheenjohtaja



Olli Vaartimo
hallituksen varapuheenjohtaja



Markus Akermann



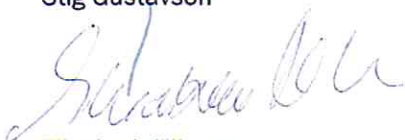
Roberto Gualdoni



Stig Gustavson



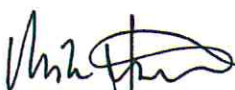
Heikki Malinen



Elisabeth Nilsson



Siv Schalin



Mika Seitovirta
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa 11. helmikuuta 2015

KPMG Oy Ab



Virpi Halonen
KHT

Konsernitilinpäätös, IFRS**Konsernin tuloslaskelma**

Milj. €	Liitetieto	2014	2013
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	3	6 844	6 745
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-6 714	-6 847
Bruttokate		130	-102
Liiketoiminnan muut tuotot	6	47	24
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-112	-144
Hallinnon kulut		-219	-230
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-23	-26
Liiketoiminnan muut kulut	6	-65	-31
Liiketulos		-243	-510
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	13	7	-2
Rahoitustuotot ja -kulut	8		
Korkotuotot		3	13
Korkokulut		-141	-210
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot		-15	-37
Muut rahoitustuotot		2	0
Muut rahoituskulut		-70	-76
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-223	-310
Tulos ennen veroja		-459	-822
Tuloverot	9	8	-11
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista		-450	-832
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	5	11	-170
Tilikauden tulos		-439	-1 003
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-434	-997
Määräysvallattomille omistajille		-5	-6
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu laimentamaton ja laimennusvaikutuksilla oikaistu osakekohtainen tulos, € ¹⁾			
	10		
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot		-1,27	-6,23
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot		0,03	-1,29
Osakekohtainen tulos		-1,24	-7,52

¹⁾ Osakeantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukainen, vertailutiedot oikaistu vastaavasti. Vertailutiedot oikaistu kesäkuussa 2014 rekisteröidyn osakkeiden yhdistämisen mukaisesti.

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2014	2013
Tilikauden tulos		-439	-1 003
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		71	-40
Myytävissä olevat sijoitukset	16		
Myytävissä olevien sijoitusten arvomuutokset		3	-2
Luokittelun muutoksesta johtuva siirtäminen laajasta tuloksesta tulosvaikutteiseksi eräksi		3	-0
Myytävissä oleviin sijoituksiin liittyvät verot	9	-1	0
Rahavirran suojaukset	20		
Rahavirran suojauksien arvomuutokset		-11	-11
Luokittelun muutoksesta johtuva siirtäminen laajasta tuloksesta tulosvaikutteiseksi eräksi		-2	-4
Rahavirran suojauksiin liittyvät verot	9	3	4
Nettosijoitusten suojaukset			
Nettosijoitusten suojauksiin liittyvät verot	9	-	1
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	13	-0	-
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	25		
Muutokset tilikauden aikana		-14	15
Uudelleenarvostukseen liittyvät verot	9	-12	-8
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	13	1	-
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		41	-44
Tilikauden laaja tulos		-398	-1 047
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-394	-1 040
Määräysvallattomille omistajille		-4	-7

Konsernitase

Milj. €	Liitetieto	2014	2013
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	11	567	570
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	3 138	3 254
Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä	13	78	66
Myytävissä olevat sijoitukset	16	26	15
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset	17	2	2
Johdannaisinstrumentit	20	1	2
Laskennalliset verosaamiset	9	44	24
Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat varat	25	36	0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22	12	11
		3 904	3 944
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	21	1 527	1 216
Myytävissä olevat sijoitukset	16	0	4
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset	17	4	17
Johdannaisinstrumentit	20	36	21
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22	749	813
Rahavarat	23	191	607
		2 507	2 679
Myytävinä olevat varat	5	-	2 200
VARAT YHTEENSÄ		6 411	8 823

Milj. €	Liitetieto	2014	2013
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		311	311
Ylikurssirahasto		714	714
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		2 103	1 462
Muut rahastot		10	17
Kertyneet voittovarot		-1 006	-617
		2 132	1 887
Määräysvallattomien omistajien osuus		0	4
Oma pääoma yhteensä	24	2 132	1 891
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	27	1 597	3 270
Johdannaisinstrumentit	20	18	15
Laskennalliset verovelat	9	31	26
Veloitteet etuusperusteisista järjestelyistä sekä muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	25	372	317
Varaukset	26	198	115
Ostovelat ja muut velat	28	47	48
		2 262	3 791
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	27	569	893
Johdannaisinstrumentit	20	87	35
Varaukset	26	26	25
Verovelat	9	32	4
Ostovelat ja muut velat	28	1 303	1 136
		2 016	2 093
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	5	-	1 048
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		6 411	8 823

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. €	Liitetieto	2014	2013
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos		-439	-1 003
Oikaisut			
Verot	9	-8	11
Poistot	11, 12	320	332
Arvonalentumiset	11, 12	32	14
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	13	-7	2
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	6	-10	-5
Rahoitusvarojen myyntivoitot ja -tappiot	8	-0	50
Tytäryhtiöiden myyntivoitot ja -tappiot	4	-	-4
Korkotuotot	8	-5	-13
Osinkotuotot	8	-0	-1
Korkokulut	8	131	210
Kurssierot	8	15	31
Muut oikaisut		4	218
		471	844
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		148	43
Vaihto-omaisuuden muutos		-259	480
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		111	-172
Varausten muutos		-50	-55
		-50	297
Saadut osingot		3	2
Saadut korot		2	3
Maksetut korot		-111	-106
Maksetut verot		-2	-3
Liiketoiminnan nettorahavirta		-126	34

Milj. €	Liitetieto	2014	2013
Investointien rahavirta			
Investoinnit osakkuusyhtiöihin	13	-6	-
Investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin	16	-8	-2
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	12	-118	-281
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	11	-11	-4
Tytäryhtiöiden myynnit vähennettyinä luovutetuilla rahavaroilla	4, 5	-50	-1
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	12	17	70
Aineettomien hyödykkeiden myynnit	11	13	3
Lainasaamisen myynti		-	114
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos		2	-7
Investointien nettorahavirta		-162	-108
Rahavirta ennen rahoitusta		-289	-74
Rahoituksen rahavirta			
Osakeanti	24	640	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot		1 022	1114
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1 483	-696
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-277	52
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		-22	-12
Muu rahoituksen rahavirta		3	1
Rahoituksen nettorahavirta		-116	459
Rahavarojen muutos		-404	385
Rahavarat tilikauden alussa		607	222
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0	-11
Lopetettujen toimintojen vaikutus rahavarojen nettomuutokseen		-12	12
Rahavarojen muutos		-404	385
Rahavarat tilikauden lopussa	23	191	607

Rahavirrat on esitetty jatkuvista toiminnoista.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Liitetieto	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Arvonmuutos-rahasto	Kumulatiiviset muuntoerot	Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Muut kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuultava oma pääoma	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2013		311	714	1 462	7	22	-81	-75	-25	591	2 926	26	2 952
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-997	-997	-6	-	-1 003
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-	-13	-38	8	-	-	-43	-1	-	-44
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	-	-13	-38	8	-	-997	-1 040	-7	-	-1 047
Liiketoimet omistajien kanssa													
Sijoitetut ja jaetut varat													
Osakeperusteiset maksut	18	-	-	-	-	-	-	-	1	-1	1	-	1
Muutokset omistusosuuksissa													
Tytäryhtiön myynti	4	-	-	-	-	-	3	-	-3	-	-15	-	-15
Oma pääoma 31.12.2013		311	714	1 462	7	9	-119	-65	-24	-410	1 887	4	1 891
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-434	-434	-5	-	-439
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-	-5	70	-27	-	1	40	1	-	41
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	-	-5	70	-27	-	-433	-394	-4	-	-398
Liiketoimet omistajien kanssa													
Sijoitetut ja jaetut varat													
Osakeanti	-	-	640	-	-	-	-	-	-	-	640	-	640
Osakeperusteiset maksut	18	-	-	-	-	-	-	-	1	1	2	-	2
Muutokset omistusosuuksissa													
Vähemmistöosuuden hankinta	24	-	-	-	-	-	-	-	-3	-3	-0	-	-3
Tytäryhtiön myynti	5	-	-	-	-1	-	4	-	-3	-	-0	-	-0
Muut	-	-	-	-2	-	-	-	-	2	-	-	-	-
Oma pääoma 31.12.2014		311	714	2 103	5	5	-49	-89	-23	-846	2 132	0	2 132

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Perustiedot

Outokumpu Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Emoyhtiö Outokumpu Oyj on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä vuodesta 1988 lähtien. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internet-sivuilta www.outokumpu.com, osoitteesta Outokumpu Oyj/Konserniviestintä, PL 140, 02201 Espoo, tai sähköpostitse osoitteesta corporate.comms@outokumpu.com.

Outokumpu on ruostumattoman teräksen markkinajohtaja maailmassa. Outokumpu valmistaa edistyksellisiä materiaaleja, jotka ovat tehokkaita, kestäviä ja kierrätettäviä, ja auttaa siten rakentamaan maailmaa, joka kestää ikuisesti. Ruostumaton teräs on ihanteellinen materiaali kestäviin ratkaisuihin vaativissa käyttökohteissa aina ruokailu- ja sairaalavälineistä siltoihin ja energialaitoksiin: se on 100-prosenttisen kierrätettävä, korroosionkestävä, hygieeninen ja vahva materiaali, jota ei tarvitse huoltaa. Outokummun palveluksessa on yli 12 000 ammattilaista yli 40 maassa.

Outokumpu Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 11.2.2015 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.