

# Toimitusjohtajan katsaus

Roeland Baan

outokumpu 

Olla **vuoteen 2020**  
mennessä ruostumattoman  
teräksen johtaja, joka luo  
**alan parhaan arvon**  
**olemalla asiakassuuntaunut**  
**ja tehokas.**

1. Asiakkaat
2. Osakkeenomistajat
3. Henkilöstö

Aikataulu:  
Nopea reagointi

Palataan  
perusasioihin

outokumpu 

# Parannamme tulosta

Taloudelliset tavoitteet vuodelle 2020

**Liiketulos**  
500 milj. euroa

**Sijoitetun  
pääoman  
tuotto**  
12 %

**Velkaan-  
tumisaste**  
< 35 %

# Vahva perusta

No 1 Euroopassa  
No 2 Amerikassa

Maailmanluokan  
tehtaat

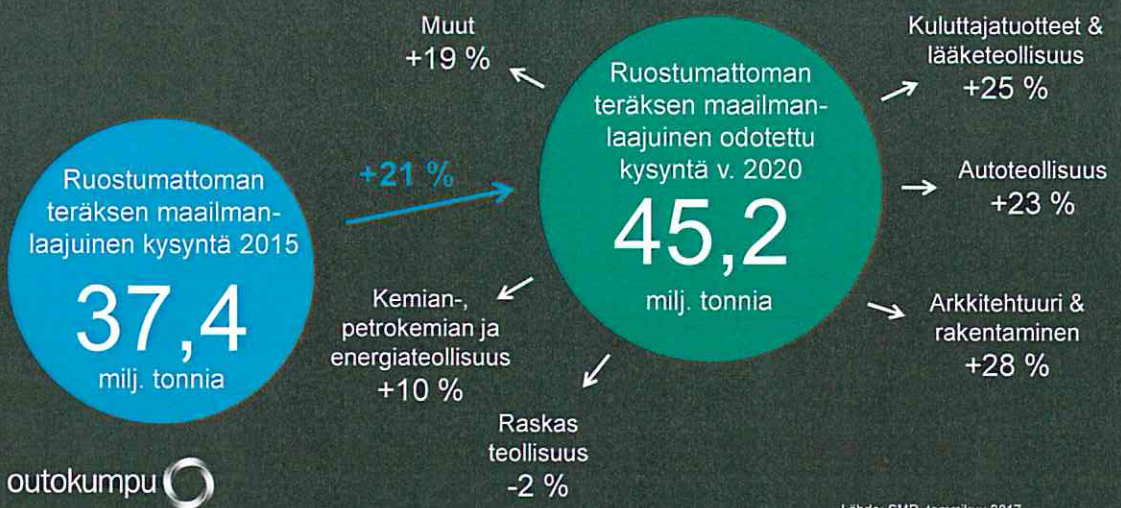
Laaja  
tuotevalikoima

Vahva tase

# Ruostumaton teräs on vastaus megatrendien tuomiin haasteisiin

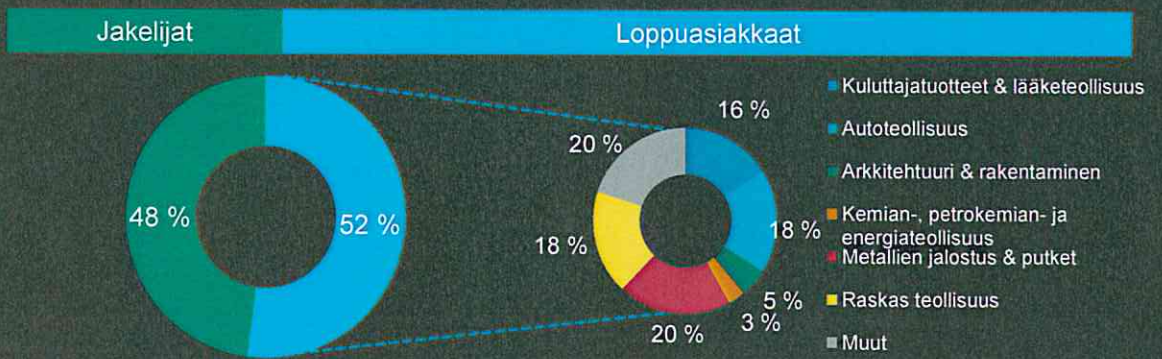


# Ruostumattoman teräksen kysyntä jatkaa kasvuaan



# Keskitymme kasvaviin segmentteihin

Kuluttajatuotteet, autoteollisuus, arkkitehtuuri ja rakentaminen



# Strategiamme

VISIO 2020:  
Olla ruostumattoman teräksen johtaja, joka luo alan parhaan arvon olemalla asiakassuuntautunut ja tehokas.

Alan paras lisäarvo asiakkaille, osakkeenomistajille ja henkilöstölle keskittymällä seuraaviin osa-alueisiin:

Turvallisuus

Tehokas organisaatio

Ensi-  
luokkainen  
toimitusketju

Tuotanto-  
osaaminen

Myynti-  
osaaminen

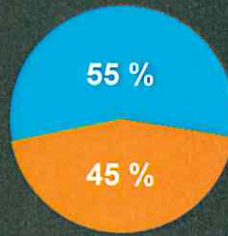
Amerikka

# Strategia tuo 500 milj. euron liikevoiton vuonna 2020

Myynnin kasvattaminen ja kustannusten vähentäminen omilla toimenpiteillä

## MYNNIN KASVU

- Toimitusten kasvu toimintaa tehostamalla
- Tuotevalikoiman kehittäminen osaamista parantamalla ja valikoivalla myyntistrategialla
- Arvopohjainen myynti

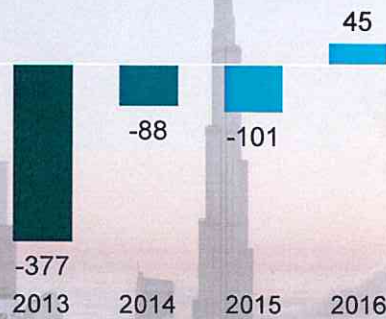


## KUSTANNUSTEN VÄHENTÄMINEN

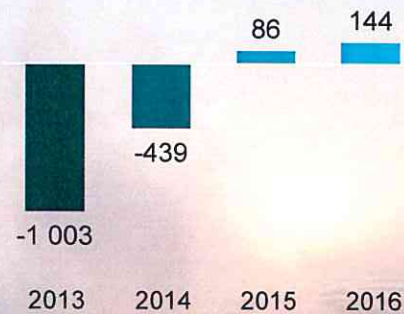
- 2–3 %:n parannus tuottavuudessa vuosittain
- 15 %:n hankinnan säästöt
- Muuttuvien ja kiinteiden kustannusten vähentäminen
- Myynnin, hallinnon ja tukitoimintojen kustannusten vähennys 100 milj. eurolla

# Outokumpu palasi kannattavaksi vuonna 2016

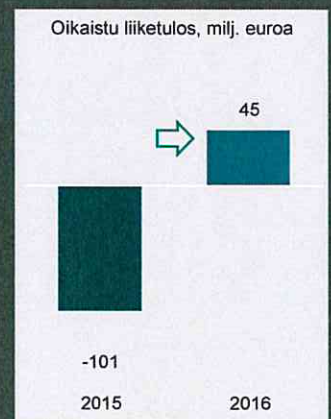
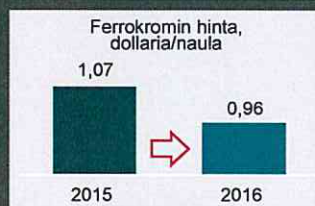
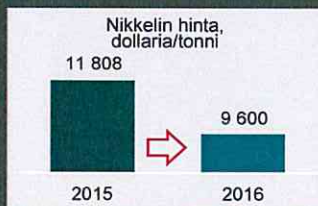
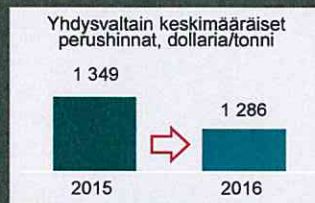
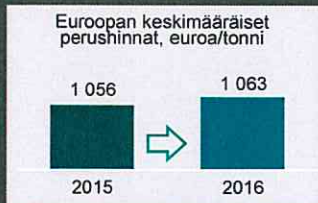
Oikaistu liike-tulos, milj. euroa



Tilikauden tulos, milj. euroa



# Kannattavuus on parantunut omilla toimenpiteillä



# Lyhyen aikavälin tavoitteet ylitettiin

1

## Uusi organisaatio

Uusi organisaatio astui voimaan kesäkuussa, ja siihen liittyvät henkilöstövähennykset ovat edenneet suunnitellusti.

2

## Myynnin, hallinnon ja tukitoimintojen kulojen vähennys 100 milj. eurolla

69 milj. euron vähennys saavutettiin vuoden 2016 loppuun mennessä.

3

## Käyttöpääoman vapauttaminen vähintään 200 milj. eurolla

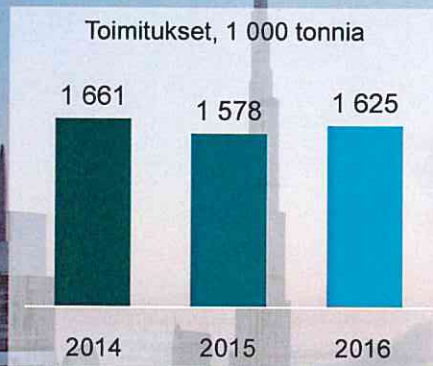
Tavoite ylitettiin, ja käyttöpääomasta vapautui 307 milj. euroa vuoden loppuun mennessä.



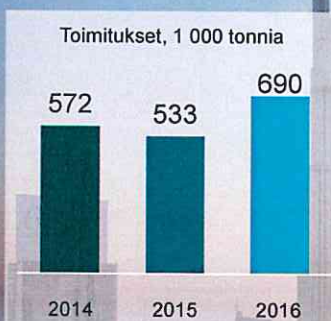
## Nettovelka

Alle 1,1 miljardia euroa vuoden 2017 loppuun mennessä

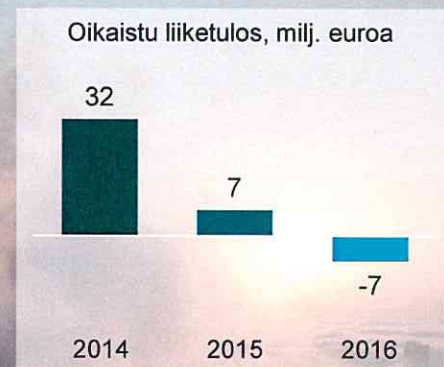
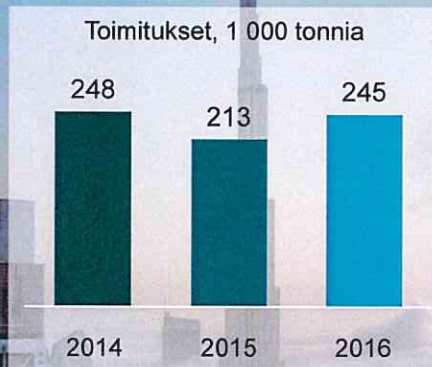
## European vahva tuloskehitys jatkui



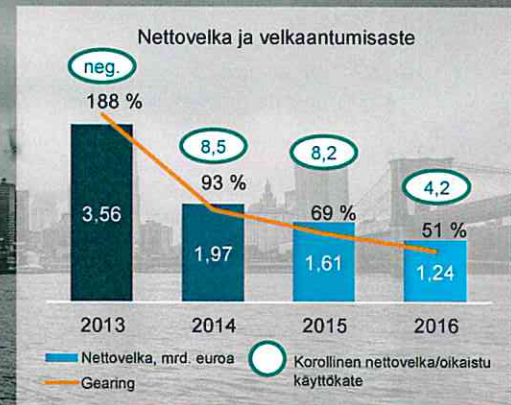
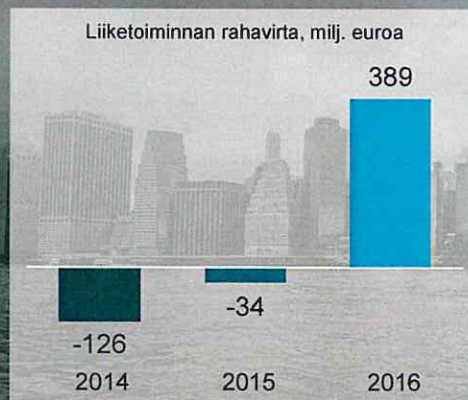
## Americas nousee vakaasti kohti kannattavuutta



## Long Productsin vuotta painoi vaikea markkinatilanne



## Vahva tase mahdollistaa osingonmaksun kuuden vuoden tauon jälkeen





## Kohti visiota

Olemme parantaneet kannattavuuttamme omilla toimenpiteillä

Kasvatamme myyntiä ja tehokkuutta keskittymällä perusasioihin

500 milj. euron liikevoitto vuoteen 2020 on saavutettavissa