

# Toimitusjohtaja Roeland Baanin katsaus

outokumpu 

## VISIONMME

Olla vuoteen 2020  
mennessä ruostumattoman  
teräksen johtaja, joka luo  
alan parhaan arvon olemalla  
asiakassuuntautunut ja  
tehokas

Oikaistu  
käyttökate **750**  
milj. euroa

Sijoitetun  
pääoman  
tuotto **12 %**

Velkaan-  
tumisaste **<35 %**

outokumpu 



# Olemme onnistuneet kaikissa vuonna 2016 asettamissamme tavoitteissa...

^ 70%

**TURVALLISUUS**

työtapaturmien lasku vuodesta 2015

^ 2

**ORGANISAATION TERVEYS**

tason parannus vuodesta 2016

^ 30%

**ASIAKASTYYTYVÄISYYS**

Net Promoter Score vuodesta 2015

✓ 400 milj. €

**NETTOVELKA**

vähennys vuodesta 2015

✓ 30%

**SG&A-KULUT**

vähennys vuodesta 2015

1,3 mrd. €

**OIKAISTU KÄYTTÖKATE**

viimeiset 10 vuosineljännestä yhteenlaskettuna

outokumpu 

# ...ja olemme vakaasti matkalla kohti vuoden 2020 käyttökatetavoitettamme

165

milj. euroa  
vuonna 2015



485

milj. euroa  
vuonna 2018



750

milj. euroa  
vuonna 2020

outokumpu 



## Avainluvut

	2018	2017
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	2 428	2 448
Liikevaihto, milj. euroa	6 872	6 363
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	485	631
Nettotulos, milj. euroa	130	392
Osakekohtainen tulos, euroa	0,32	0,95
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	214	328
Nettovelka, milj. euroa	1 241	1 091

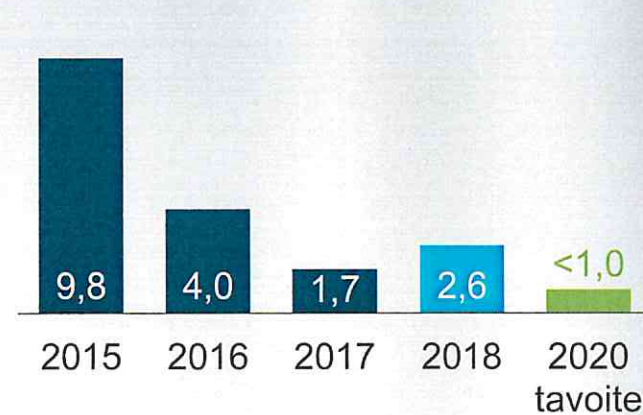
outokumpu 

## Jatkamme taseemme vahvistamista

Nettovelka ja velkaantumisaste



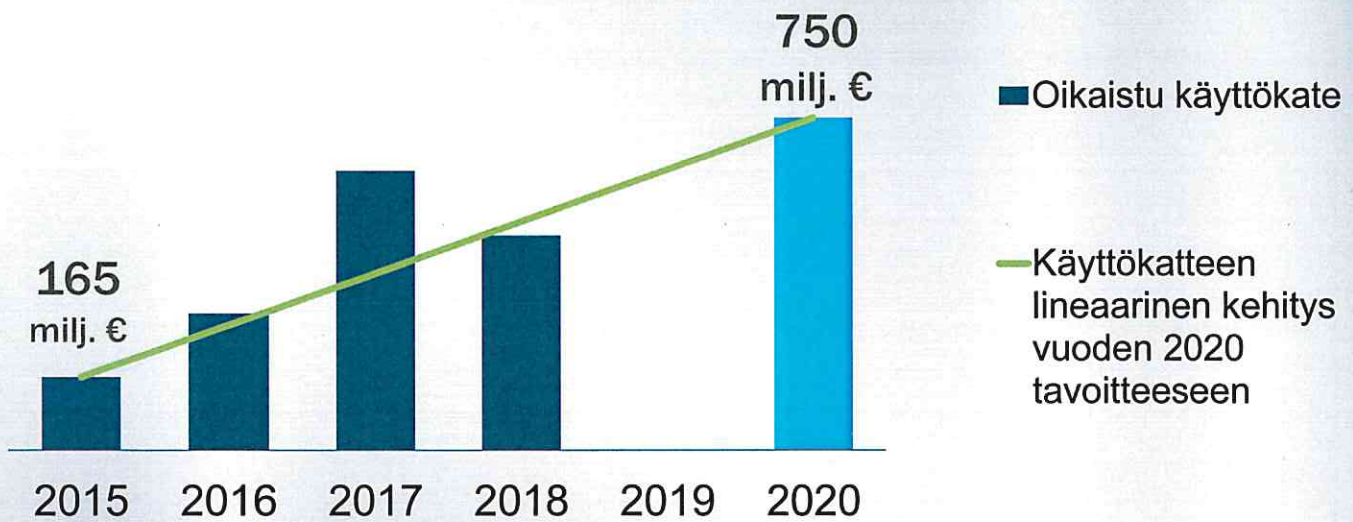
Nettovelka / oikaistu käyttökate



■ Nettovelka, mrd. €  
— Velkaantumisaste

outokumpu 

## Markkinoiden volatiliteetti näkyy tuloksessamme



outokumpu

## Muutokset markkinaoletuksissa vaikuttivat negatiivisesti vuoden 2018 tulokseen

### Negatiiviset markkinatekijät

Grafiitti-  
elektrolien hinnat

**10**

kertaa  
korkeammat

Rekkarahtikulut  
Yhdysvalloissa

**15 %**

korkeammat

Ferropiinin hinta

**30 %**

korkeampi

Perushinta  
Euroopassa

**153 €**

/tonni matalampi

Markkinatekijöiden  
negatiivinen  
nettovaikutus yli

**100**

milj. €

### Positiiviset markkinatekijät

Ferrokromin  
hinta

**0,24 \$**

/naula korkeampi

Perushinta  
Yhdysvalloissa

**116 \$**

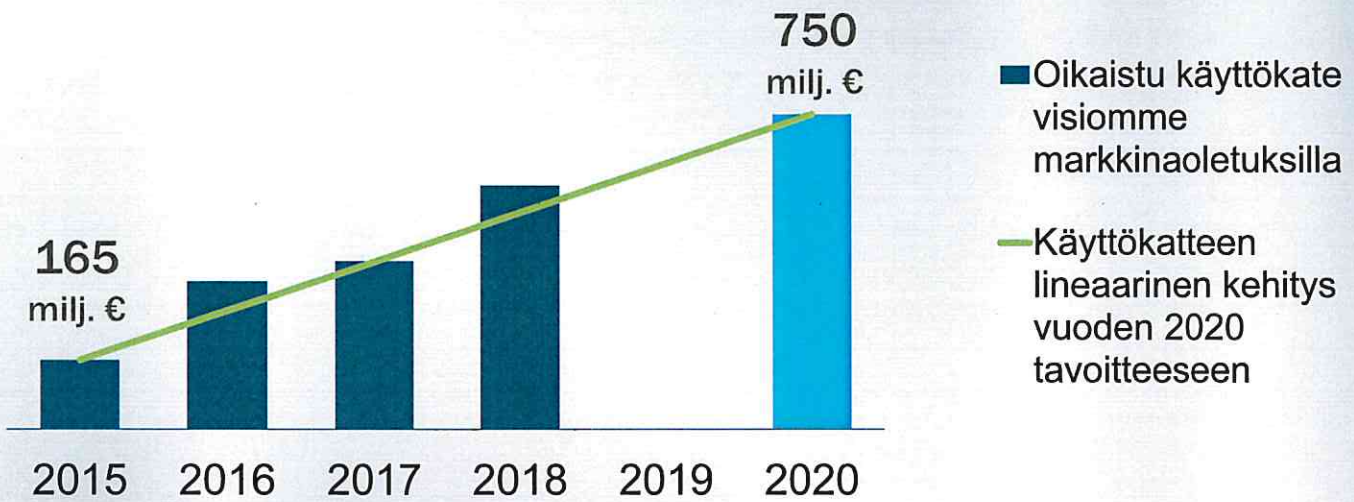
/tonni korkeampi

Vuoden 2018 keskiarvo verrattuna vuoden 2015 keskiarvoon  
Lähteet: Metal Bulletin, CRU, Outokumpu

outokumpu



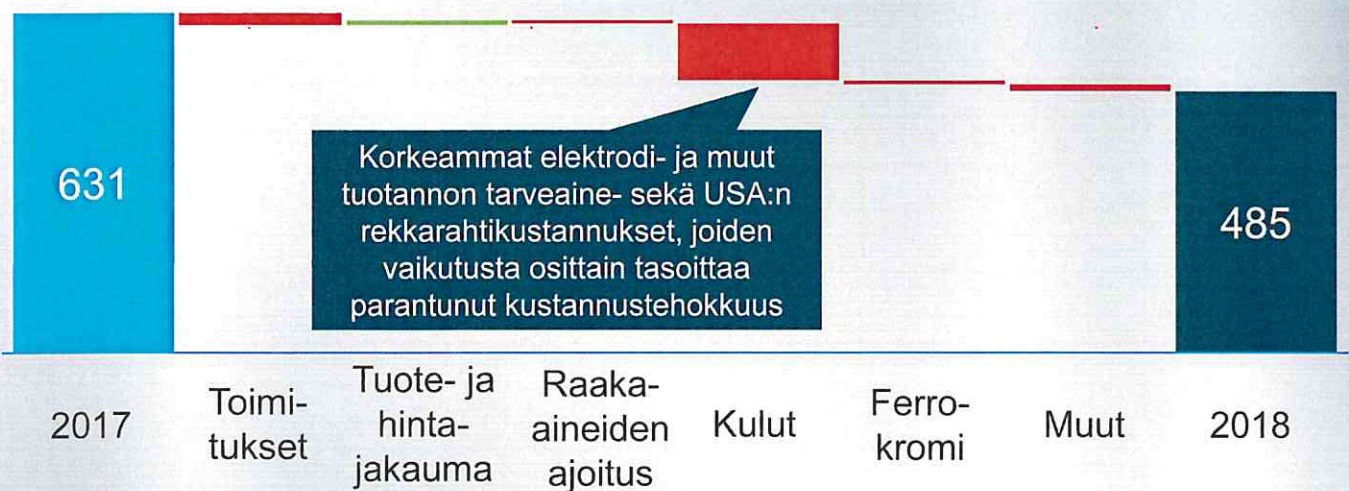
## Perusliiketoimintamme kehitys on selkeää



outokumpu

## Poikkeuksellinen markkinaympäristö rasitti vuoden 2018 tulosta

Oikaistun käyttökateen vertailu<sup>1</sup>, milj. €

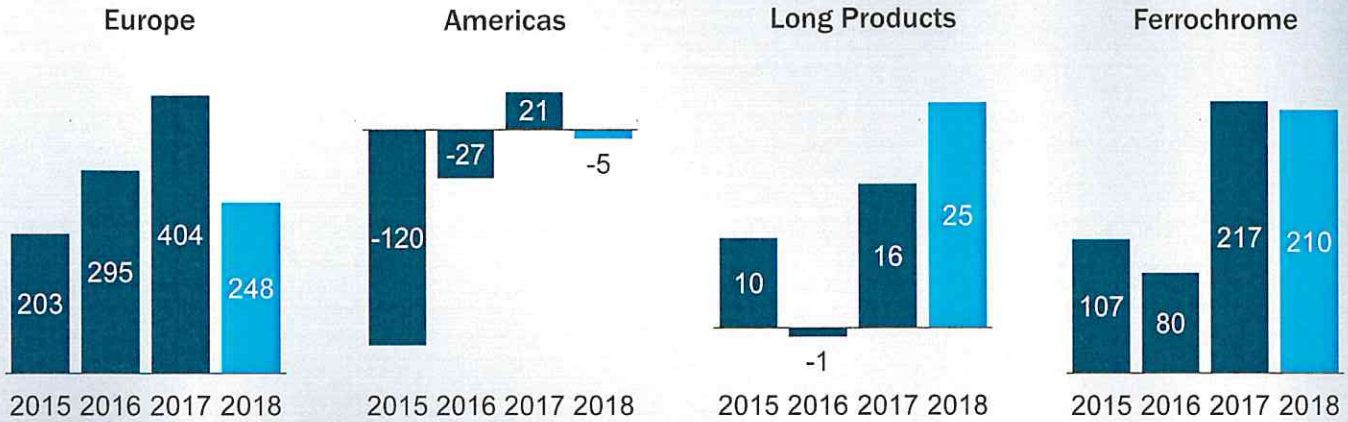


1) Perustuu johdon arvioihin

outokumpu

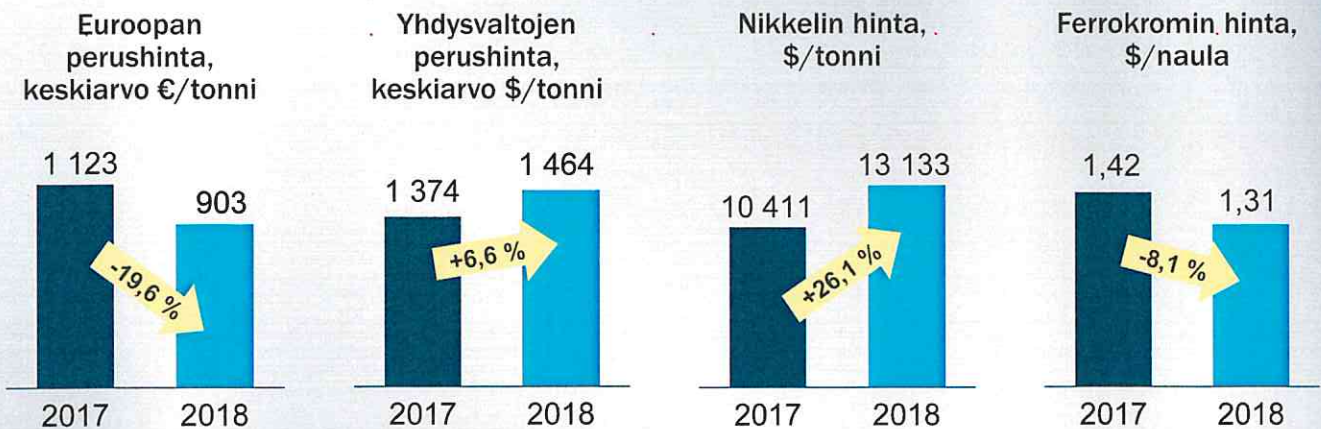
# Markkinatekijät vaikuttivat liiketoiminta-alueisiin eri tavoin

Oikaistu käyttökate, milj. €



outokumpu 

# Euroopan perushinnat laskivat historiallisen matalalle tasolle



outokumpu 



## Odotamme markkinoiden vakautuvan...

Tuotannon  
tarveaineiden  
kustannustasot  
pysyvät verrattain  
korkeina



Suojaus-  
toimenpiteiden  
odotetaan  
palauttavan  
markkinatasapainon  
Eurooppaan



Ferrokromimarkkina  
on kiristymässä



## ...ja pidämme taloudelliset tavoitteemme vuodelle 2020 muuttumattomina

Oikaistu käyttökate

**750**

milj. euroa

Sijoitetun  
pääoman tuotto

**12 %**

Velkaantumisaste

**<35 %**

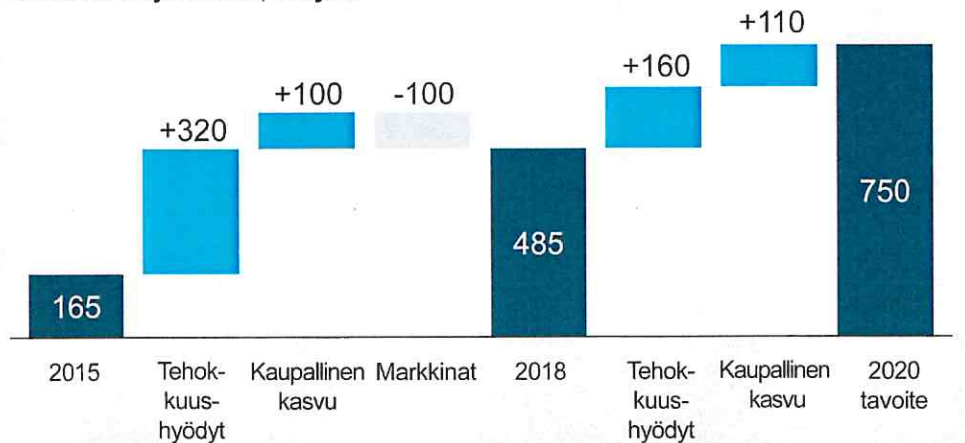


Matkamme

750

milj. euron  
oikaistuun  
käyttökatteeseen  
vuonna 2020

Oikaistu käyttökate, milj. €



Perustuu johdon arvioihin

outokumpu 

## Maailma tarvitsee pitkäikäisiä ja kestäviä ratkaisuja

Talouden ja  
väestön kasvu



Liikkuvuus  
ja  
kaupungis-  
tuminen



Ilmaston-  
muutos  
ja rajalliset  
luonnonvarat



Kestävä  
ruostumaton  
teräs

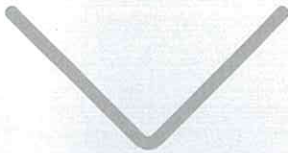


outokumpu 



# Toimimme kasvavalla toimialalla...

- Globaali hintapaine jatkuu
- Kilpailu halpatuottajien kanssa kiristyy
- Volatiliteetti lisääntyy kasvaneiden poliittisten riskien myötä



- Kasvava keskiluokka
- Investoinnit infrastruktuuriin
- Teollisen tuotannon kasvu
- Ilmastonmuutos lisää kestävien ratkaisujen kysyntää

outokumpu

## ...ja kasvu lisää ruostumattoman teräksen kysyntää



Lähde: SMR, helmikuu 2019

outokumpu



# Kilpailuetumme varmistavat pitkän aikavälin kasvun

Kestävät ratkaisut

Digitalisaatio

Asiakas-  
tyytyväisyys

outokumpu 


## Olemme kestävän terästuotannon johtaja...

Kierrätys sisältö, %



Ferrokromi-  
liike-  
toimintamme  
hiilijalanjälki  
on vain

**42 %**  
toimialan  
keskiarvosta

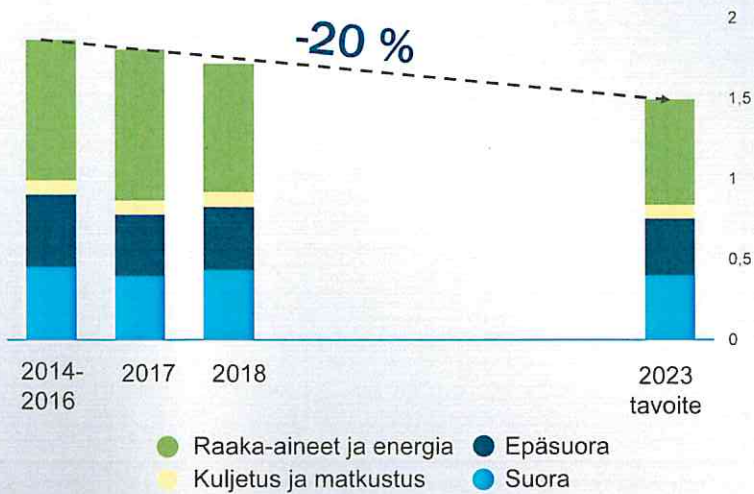
outokumpu 



# ...ja meillä on kunnianhimoiset tavoitteet jatkaa kehitystä

CO<sub>2</sub>-päästöjen intensiteetti, tonnia terästonnia kohden

Tuulimyllyjä Torniossa



outokumpu 

## Johdamme toimialamme digitalisaatiota

Tekoäly ja robotiikka

Digitaaliset prosessit ja palvelut

Turvallisuus ja kyber-turvallisuus

Sähköautot ja muut uudet käyttökohteet

outokumpu 



# Torniosta tulee digitalisoiduin ja kustannustehokkain ruostumattoman teräksen tehdas vuoden 2020 loppuun mennessä

100 000 tonnia lisää kapasiteettia

Korkeampi tehokkuus ja luotettavuus

Parantunut laatu

Pienemmät varastot ja lyhyemmät läpimenoajat

outokumpu 

# Olemme paras arvontuottaja asiakkaillemme ja tähtäämme yhä korkeammalle

Täysin ja erittäin tyytyväisten asiakkaiden osuus\*

Outokumpu

63 %

Kilpailijat

58 %

\* Outokumpun asiakastyytyväisyyskysely 2018

outokumpu 



Etenemme aikataulussa  
kohti visiotamme olla  
vuoteen 2020 mennessä  
ruostumattoman teräksen  
johtaja, joka luo alan  
parhaan arvon olemalla  
asiakassuuntautunut ja  
tehokas

Poikkeuksellinen  
markkinaympäristö  
varjosti kehitystämme  
vuonna 2018

Kilpailuetumme  
varmistavat markkina-  
asemamme pitkällä  
aikavälillä