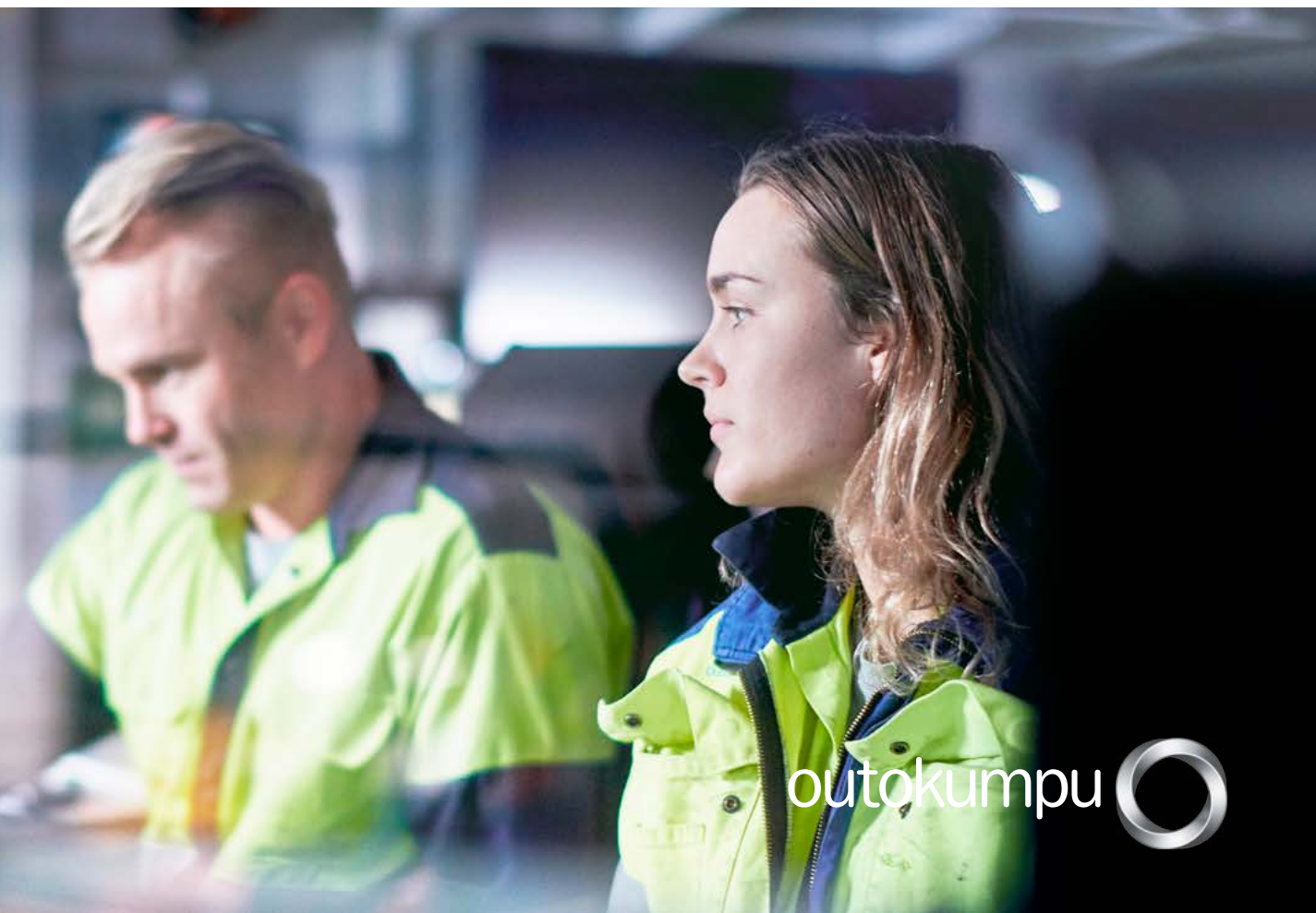


# Tilikausi 2021

Outokumpun ESEF-säännösten mukainen tilinpäätös on julkaistu osoitteessa [www.outokumpu.com/fi-fi/raportit](http://www.outokumpu.com/fi-fi/raportit)

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS . . . . .	2
Konsernin tunnusluvut . . . . .	14
Vaihtoehtoiset tunnusluvut . . . . .	15
Osakekohtaiset tunnusluvut . . . . .	18
Ei-taloudelliset tunnusluvut . . . . .	20
TILINPÄÄTÖS . . . . .	21
Konsernin tuloslaskelma . . . . .	22
Konsernin laaja tuloslaskelma . . . . .	22
Konsernitase . . . . .	23
Konsernin rahavirtalaskelma . . . . .	24
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista . . . . .	25
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot . . . . .	26
Emoyhtiön tuloslaskelma . . . . .	77
Emoyhtiön tase . . . . .	78
Emoyhtiön rahavirtalaskelma . . . . .	79
Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista . . . . .	80
Emoyhtiön vastuusitoumukset . . . . .	80
TILINTARKASTUSKERTOMUS JA VARMENNUSRAPORTTI . . . . .	81



# Hallituksen toimintakertomus

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS.....	2
Konsernin tunnusluvut .....	14
Vaihtoehtoiset tunnusluvut .....	15
Osakekohtaiset tunnusluvut.....	18
Ei-taloudelliset tunnusluvut.....	20

## Vuoden 2021 kohokohtat

Ruostumattoman teräksen toimitukset olivat

**2 395 000** tonnia  
(2 121 000 tonnia).

Oikaistu käyttökate oli  
**1 021** milj. euroa  
(250 milj. euroa).

Käyttökate oli  
**1 009** milj. euroa  
(191 milj. euroa).

Liiketoiminnan nettorahavirta oli  
**597** milj. euroa  
(322 milj. euroa).

Tilikauden tulos oli  
**553** milj. euroa  
(-116 milj. euroa).

Vuosi 2021 oli Outokummulle menestys. Poikkeuksellisen vahvassa markkinatilanteessa yhtiö teki lähihistoriansa parhaan tuloksen. Outokummun oikaistu käyttökate ylitti yhden miljardin euron tason ja oli 1 021 milj. euroa samalla, kun korollinen nettovelka laski 408 milj. euroon. Vahva osakekohtainen tulos oli myös yksi vuoden kohokohdista. Vuonna 2021 oli työturvallisuus kaikkien aikojen parhaalla tasolla. Kaikkien työtapaturmien taajuus koko vuodelta parani 2,0:aan.

Vuonna 2021 painopiste oli yhtiön riskisyyden pienentämisessä, ja lukuisten toimenpiteiden myötä Outokumpu sai laskettua käyttökateen ja korollisen nettovelan suhteen 0,4:ään. Luottoluokittaja Moody's myös tunnisti hyvän kehityksen ja nosti Outokummun luottoluokitusta kahdesti viime vuoden aikana. Marraskuussa Outokumpu nosti tavoitettaan oikaistun käyttökateparannuksen parantamiseksi 250 milj. euroon, ja on nyt saavuttanut 198 milj. euron kumulatiivisen käyttökateparannuksen. Riskisyyden pienentäminen jatkuu strategian ensimmäisen vaiheen ajan vuoden 2022 loppuun saakka.

Kaikki liiketoiminta-alueet tekivät vuonna 2021 hyvän tuloksen, ja ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen kehitys oli suotuisaa. Vuoden aikana tehtaamme kävivät täydellä kapasiteetilla, ja toimitukset

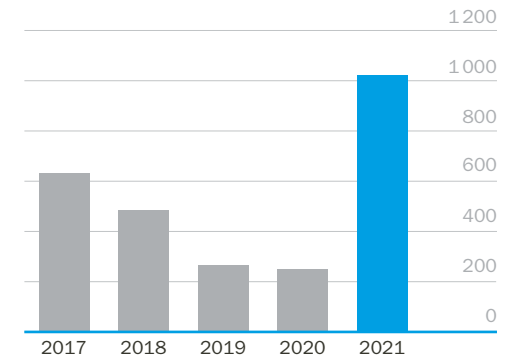
nousivat 13% edellisvuodesta. Vuoden aikana logistiikan suhteen on ollut haasteita, sillä globaaleissa toimitusketjuissa on ollut paineita. Tiimit ovat tehneet kovasti töitä vaikean tilanteen ratkaisemiseksi.

Vuonna 2021 Europe-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate saavutti 485 milj. euroa ja toimitukset kasvoivat 7% edellisvuodesta. Poikkeuksellisen vahvassa markkinatilanteessa Americas-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate nousi parhaalle tasolle koskaan eli 297 milj. euroon, ja toimitukset kasvoivat 26%. Ferrochromeliiketoiminta-alue nosti oikaistun käyttökateensa 246 milj. euroon.

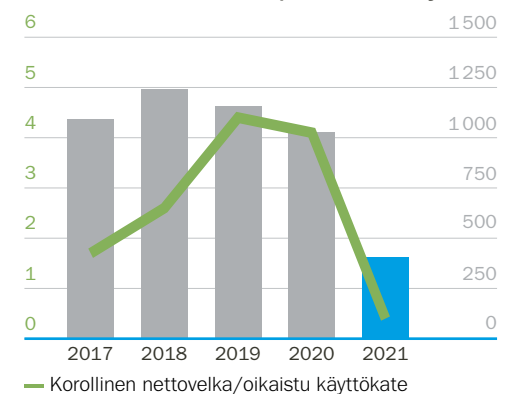
Vastuullisuus on ollut tärkeä painopistealue vuonna 2021. Outokumpu on sitoutunut YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaviin periaatteisiin. Yhtiö on panostanut erityisesti toimitusketjunsä hallintaan ja ymmärtämiseen. Raaka-ainetoimitajien arviointi aloitettiin Brasiliasta ja sitä jatkettiin Guatemalassa, jossa työ jatkuu. Tähän mennessä saadut tulokset viittaavat siihen, että käynnissä oleva hanke on ollut tärkeä. Vuonna 2022 Outokumpu aikoo arvioida useita toimittajia, jotka toimivat korkean riskin maissa.

Science Based Targets -aloite (SBT-aloite) on hyväksynyt Outokummun päivitettyt ja aiempaa kunnianhimoisemmat

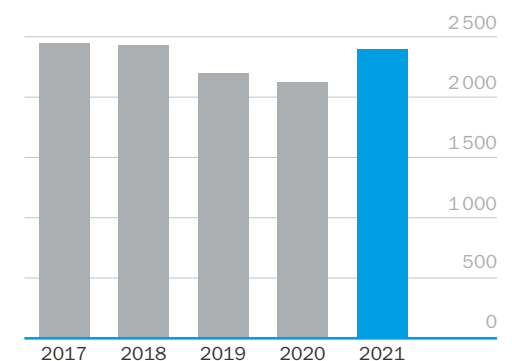
Oikaistu käyttökate, milj. €



Korollinen nettovelka, milj. €, ja korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate



Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia



ilmastotavoitteet, jotka ovat nyt linjassa tavoitteen kanssa rajata ilmaston lämpeneminen alle 1,5 asteeseen. Outokumpu on tällä hetkellä ainoa ruostumattoman teräksen tuottaja, jolla on SBT-aloitteen hyväksymä, kunnianhimoinen ilmastotavoite. Yhtiö etenee määrätietoisesti kohti visiota olla asiakkaan ensisijainen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä.

### Toimet koronaviruspandemian hallitsemiseksi

Turvallisuus on Outokummussa ensisijaisen tärkeää. Outokummun työntekijöiden terveydestä ja turvallisuudesta huolehtiminen koronaviruspandemian aikana jatkui myös vuonna 2021.

Pandemian vaikutukset olivat kaksijakoiset: toisaalta Outokummun toimipaikoilla oli käytössä mittavat turvallisuustoimenpiteet, ja toisaalta koronaviruspandemian aiheuttamasta markkinoiden hidastumisesta toipuminen näkyi toimitusten ja tuloksen kasvuna. Koronaviruspandemian taloudellinen vaikutus liittyi lähinnä markkinoiden toipumiseen, jonka vaikutus hintoihin, tilauskirjoihin ja tehtaiden käyttöasteisiin oli arvioitua suurempi. Erilaiset rajoitukset ovat kuitenkin olleet yhä paikallaan, kun Outokumpu jatkoi työtä henkilöstön suojaamiseksi: käytössä ovat olleet etätyö, kasvokkain tapaamisten sekä matkustuksen rajoittaminen, minkä lisäksi vain liiketoiminnan kannalta välttämättömät vierailut toimipaikoille sallittiin.

Vuoden loppua kohden koronaviruspandemia siirtyi vaiheeseen, jossa koronaviruspandemian hallinta siirtyi konsernitasolta toimipaikoille. Jokainen toimipaikka vastaa itse tilanteesta konsernin ohjeiden ja paikallisen lainsäädännön ja ohjeiden pohjalta. Koronaviruspandemia muodostaa kuitenkin riskin vielä jatkossakin.

### Markkinakehitys

Markkina-analyysi- ja tutkimusyhtiö CRU:n viimeisimpien, marraskuussa 2021 tehtyjen arvioiden mukaan ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden maailmanlaajuinen kokonaiskulutus kasvoi 10,1% vuonna 2021 vuodesta 2020. Ruostumattoman teräksen maailmanlaajuinen kulutus on toipunut voimakkaasti vuoden 2021 aikana, kun rokoteohjelmat ovat edenneet, finanssi- ja rahapolitiikka ovat tukeneet kulutusta ja yksityinen kulutus ja ruostumatonta terästä sisältävien tuotteiden kysyntä on ollut vahvaa. Kysyntä kasvoi EMEA-alueella 10,8% ja Amerikoissa 25,5%, kun taas suurimmalla markkina-alueella eli Aasian ja Tyynenmeren alueella kysyntä laski 8,5%.

### Tulos

Milj. €	2021	2020
Liikevaihto	7 709	5 639
Oikaistu käyttökate	1 021	250
Oikaisut		
Varaukset riita-asioista	-15	-
Ympäristövaraukset	-10	-
Kiinteistöjen myyntivoitto	12	-
Uudelleenjärjestelykulut	-	-59
Käyttökate	1 009	191
Liiketulos	705	-55
Tilikauden tulos	553	-116
Osakekohtainen tulos, €	1,26	-0,28
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	1,17	-0,28
Oikaistu käyttökateprosentti	13,2	4,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	18,8	-1,4

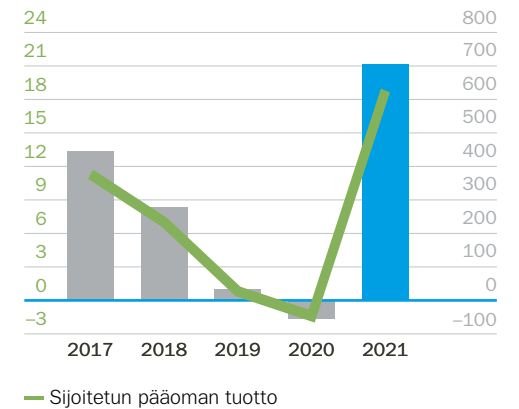
Outokummun liikevaihto kasvoi 37% edellisvuodesta ja oli 7 709 milj. euroa vuonna 2021 (5 639 milj. euroa). Poikkeuksellisen vahvassa markkinaympäristössä oikaistu käyttökate oli 1 021 milj. euroa (250 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 13%, ja kannattavuutta tukivat ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen nousu Euroopassa ja Amerikoissa sekä ferrokromin myyntihinnan nousu. Muuttuvat ja kiinteät kustannukset kasvoivat edellisvuodesta, ja erityisesti energian ja tuotannon tarveaineiden hintojen merkittävä nousu vaikutti kannattavuuteen. Vuonna 2021 raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot kasvoivat 76 milj. euroon (16 milj. euron tappiot) pääasiassa positiivisten ajoituserojen ansiosta. Käyttökateen oikaisu oli -12 milj. euroa ja sisälsivät riita-asioihin liittyvien varausten lisäyksen, ympäristövarausten lisäyksen liittyen suljettujen kaivosten jälkihoitoon Suomessa ja kiinteistöjen myyntivoiton Saksassa (-59 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja).

Käyttökate oli 1 009 milj. euroa vuonna 2021 (191 milj. euroa) ja liiketulos kasvoi 705 milj. euroon (-55 milj. euroa). Liiketuloksen oikaisu oli -54 milj. euroa (-59 milj. euroa) ja sisälsivät vuonna 2021 käyttökateen oikaisujen lisäksi tiettyjä omaisuuserien arvonalentumisia. Vuoden 2021 tilikauden tulos oli 553 milj. euroa (-116 milj. euroa).

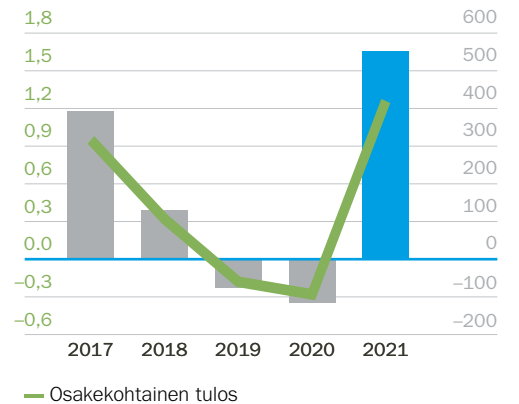
### Strategian toteutus

Outokumpu kertoi uudesta strategiasta marraskuussa 2020 ja asetti taloudelliset tavoitteet vuoden 2022 loppuun. Tavoitteina oli parantaa käyttökateasetasoa 200 milj. eurolla sekä laskea nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhde

### Liiketulos, milj. €, ja sijoitetun pääoman tuotto, %



### Tilikauden tulos, milj. €, ja osakekohtainen tulos, €



alle kolmen. Marraskuussa 2021 Outokumpu nosti käyttökateason parannustavoitteensa 250 milj. euroon. Yhtiö jatkaa riskisyyden pienentämistä strategian ensimmäisen vaiheen ajan vuoden 2022 loppuun. Strategian kolme painopistealuetta ovat madallettu ja tehokas organisaatio, kustannusten ja pääoman hallinta sekä yliverlainen myyntiosaaminen.

Vuoden 2021 lopussa Outokummun strategian ensimmäistä vaihetta on toteutettu yhden vuoden ajan. Outokumpu teki vuoden aikana lukuisia toimenpiteitä strategian toteuttamiseksi. Yli 600 ihmistä eri funktioista ja kaikilta liiketoiminta-alueilta oli mukana erilaisissa projekteissa, joita johdetaan yhteisen mallin mukaisesti strategian toteuttamiseksi. Projektit keskittyivät raaka-aine- ja tarveaine-tehokkuuteen ja kunnossapidon optimointiin, ja sen lisäksi, että ne toivat vuonna 2021 tuloksia, ne muuttivat myös koko yhtiön toimintatapoja kestävien tulosten varmistamiseksi.

Kumulatiivinen käyttökateparannus oli vuoden 2021 lopussa 198 milj. euroa, ja se oli tulosta lukuisista pienistä ja keskikokoisista hankkeista kaikilta painopistealueilta.

Outokumpu on luottavainen sen suhteen, että yhtiö voi saavuttaa vuonna 2022 kunnianhimoisen tavoitteensa käyttökateason parantamisesta 250 milj. eurolla. Yhtiön strategian toteutuksen hallinta ja toimintatavat on omaksuttu vuoden aikana hyvin eri puolilla yhtiötä, ja jo suunnitelmassa olevat hankkeet tukevat asetetun tavoitteen saavuttamista. Vaikka kustannusten ja pääoman hallinnasta on jo saatu hyviä tuloksia, se on painopistealue myös vuonna 2022. Hankkeiden ideoinnissa painottuu tällä hetkellä tuotannon

tarveaineiden tehokas käyttö inflaatiopaineiden vaikutusten hallitsemiseksi.

### Rahoitus ja rahavirta

Milj. €	2021	2020
<b>Korollinen nettovelka</b>		
Pitkäaikaiset velat	597	1 153
Lyhytaikaiset velat	112	251
Rahavarat	300	376
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>408</b>	<b>1 028</b>
<b>Korollinen nettovelka/ oikaistu käyttökate</b>	<b>0,4</b>	<b>4,1</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>597</b>	<b>322</b>
<b>Käyttöomaisuusinvestoinnit</b>	<b>175</b>	<b>180</b>
<b>Velkaantumisaste, %</b>	<b>13,1</b>	<b>43,6</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>48,3</b>	<b>40,8</b>

Liiketoiminnan rahavirta oli 597 milj. euroa vuonna 2021 (322 milj. euroa). Vuonna 2021 nettokäyttöpääoman kasvu oli 266 milj. euroa (247 milj. euron vähennys). Kasvuun sisältyy 45 milj. euroa maksuja Suomessa siirrettyistä vuoden 2020 arvonnalisäveroista (61 milj. euron positiivinen nettovaikutus arvonnalisäveromaksujen siirrosta). Varastot kasvoivat vuonna 2021 ja olivat vuoden lopussa 1 892 milj. euroa (1 177 milj. euroa). Noin 60% varastojen kasvusta johtui metallien hintojen noususta. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 175 milj. euroa vuonna 2021 (180 milj. euroa).

Korollinen nettovelka laski 408 milj. euroon (1 028 milj. euroa), ja velkaantumisaste laski 13,1%:iin (43,6%). Nettorahoituskulut olivat 80 milj. euroa vuonna 2021 (98 milj. euroa) ja korkokulut olivat 65 milj. euroa (78 milj. euroa).

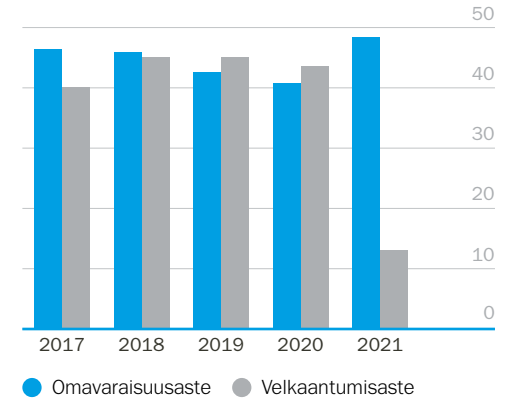
Rahavarat olivat 300 milj. euroa 31. 12. 2021

(376 milj. euroa), ja maksuvalmiusreservit olivat 0,9 mrd. euroa (1,0 mrd. euroa). Näiden reservien lisäksi Outokummulla on käytössään valmiusluoton 42 milj. euron käyttämätön lyhytaikainen osuus. Kemin kaivosinvestointiin liittyvä 120 milj. euron laina vuoden lopussa kokonaisuudessaan nostettu. Yritystodistusten määrä oli 58 milj. euroa 31. 12. 2021 (231 milj. euroa).

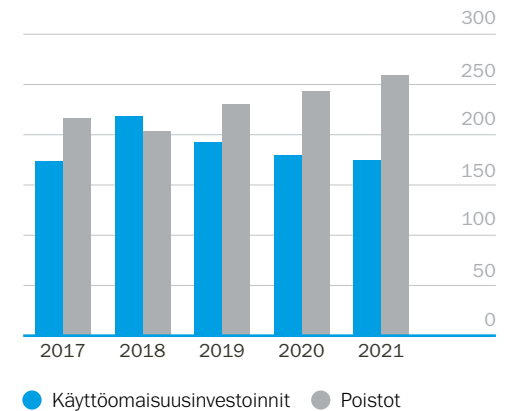
Outokumpu sopi huhti- ja kesäkuussa valmiusluottojensa maksuaikojen pidentämisestä. 1 000 milj. Ruotsin kruunun valmiusluoton maksuaikaa pidennettiin vuodelle toukokuuhun 2023 ja 532 milj. euron valmiusluoton maksuaikaa vuodelle toukokuuhun 2024. Molemmat valmiusluotot ovat käyttämättömiä. Toukokuussa Outokumpu toteutti suunnatun osakeannin, jossa laskettiin liikkeeseen 40 500 000 uutta osaketta ja kerättiin 209 milj. euron bruttotuotot. Annin tuotoilla Outokumpu maksoi takaisin 210 milj. euroa 330 milj. euron määräaikaishainasta. Jäljellejäävän lainan maksuaikaa pidennettiin kesäkuusta 2023 toukokuuhun 2024.

Outokumpu lunasti joulukuussa vahvan kassavirran tukemana vuonna 2024 erääntyneen 250 milj. euron vakuudellisen kiinteäkorkoisen joukkovelkalainan ja maksoi takaisin 70 milj. euroa määräaikaishainaa sekä 56 milj. euron eläkelainan. Outokumpu sopi myös 100 milj. euron vakuudellisesta valmiusluotosta Finnvera Oyj:n kanssa. Valmiusluoton arvioidaan olevan nostettavissa vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen aikana. Joulukuussa Outokumpu toteutti Ison-Britannian työntekijöiden etuusperustaisessa eläkejärjestelyssä eläkevakuuttajan kanssa 390 milj. punnan vakuutusratkaisun, joka vaikutti eläkejärjestelyjen nettoeläkevaroihin ja omaan pääomaan.

### Omavaraisuusaste ja velkaantumisaste, %



### Käyttöomaisuusinvestoinnit\* ja poistot, milj. €



\*Investoinnit käyttöomaisuuteen -tunnusluvun laskentaperuste on muutettu suoriteperusteisesta kassaperusteiseksi vuonna 2020. Vuosien 2019 ja 2018 tiedot on oikaistu. Vuoden 2017 tietoja ei ole oikaistu.

## Liiketoiminta-alueet

Outokummulla on neljä liiketoiminta-alueetta, jotka ovat myös konsernin toiminnallisia segmenttejä. Lisätietoja liiketoiminta-alueista on saatavilla konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 2.1.

Europe	2021	2020
Ruostumattoman teräksen toimitukset 1 000 tonnia	<b>1 535</b>	1 440
Liikevaihto Milj. €	<b>4 600</b>	3 568
Oikaistu käyttökate Milj. €	<b>485</b>	142
Oikaisut Milj. €	<b>12</b>	-47
Käyttökate Milj. €	<b>498</b>	95
Sidottu pääoma Milj. €	<b>1 724</b>	1 573

Europen liikevaihto kasvoi 4 600 milj. euroon vuonna 2021 verrattuna 3 568 milj. euroon vuonna 2020 ja oikaistu käyttökate nousi 485 milj. euroon (142 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 7 % verrattuna edellisvuoteen. Vuoden 2021 kannattavuutta paransivat merkittävästi kohonneet ruostumattoman teräksen hinnat, mutta tuotannon tarveaineiden hinnat nousivat ja rahtikustannukset kasvoivat myös. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 8 milj. euroa (11 milj. euron tappiot). Käyttökäteen oikaisuihin sisältyi 12 milj. euron voitto kiinteistöjen myynnistä Saksassa (47 milj. uudelleenjärjestelykustannukset). Vuonna 2021 kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus kolmansista maista EU:n alueelle oli 27 %, ja tuonti pysyi edellisvuotisella tasolla, vaikka hankinnat Aasiasta kasvoivat vuoden toisen puoliskon aikana (lähde: EUROFER, tammikuu 2022). Jakelijoiden varastot pysyivät koko vuoden 2021 pieninä, koska loppukäyttäjien kysyntä oli vahvaa.

Americas	2021	2020
Ruostumattoman teräksen toimitukset 1 000 tonnia	<b>742</b>	588
Liikevaihto Milj. €	<b>1 947</b>	1 195
Oikaistu käyttökate Milj. €	<b>297</b>	55
Oikaisut Milj. €	<b>-15</b>	-2
Käyttökate Milj. €	<b>283</b>	53
Sidottu pääoma Milj. €	<b>879</b>	801

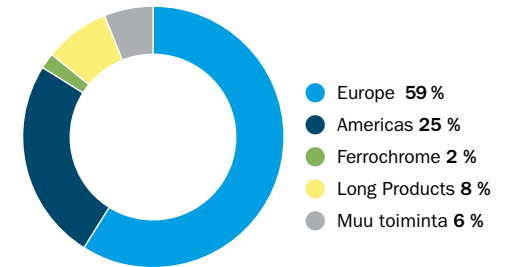
Americasin liikevaihto kohosi 1 947 milj. euroon vuonna 2021 (1 195 milj. euroa). Oikaistu käyttökate nousi 297 milj. euroon (55 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 26 % vuonna 2021. Kannattavuutta tukivat ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen merkittävä nousu ja parempi tuotejakauma. Toisaalta tuotannon tarveaineiden hinnat nousivat ja rahtikustannukset kasvoivat. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot kasvoivat 55 milj. euroon (1 milj. euron tappiot). Käyttökäteen oikaisut sisältävät riita-asioihin liittyvien varausten 15 milj. euron kasvun. Vuonna 2021 reaaliikysyntä kasvoi Yhdysvalloissa 21 % vuodesta 2020 (lähde: American Iron & Steel Institute). Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus Yhdysvaltain markkinoille kasvoi edellisestä vuodesta ja oli 18 % (lähde: American Iron & Steel Institute). Jakelijoiden kylmävalssattujen tuotteiden varastot pysyivät pieninä vuoden 2021 aikana, mutta vuoden loppua kohti varastot alkoivat hieman kasvaa.

Ferrochrome	2021	2020
Ferrokromin tuotanto 1 000 tonnia	<b>515</b>	498
Liikevaihto Milj. €	<b>604</b>	411
Oikaistu käyttökate Milj. €	<b>246</b>	91
Oikaisut Milj. €	<b>-</b>	-1
Käyttökate Milj. €	<b>246</b>	90
Sidottu pääoma Milj. €	<b>823</b>	766

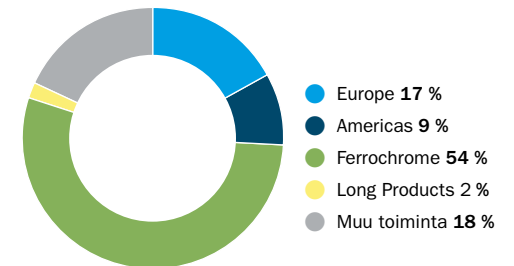
Ferrokromin liikevaihto nousi 604 milj. euroon vuonna 2021 (411 milj. euroa). Oikaistu käyttökate oli 246 milj. euroa (91 milj. euroa). Kannattavuutta tuki ferrokromin myyntihinnan nousu, kun sekä Euroopan sopimushinta että Kiinan spot-markkinoiden hinnat nousivat. Myyntihinnan nousun vaikutuksen kumosi osittain euron ja Yhdysvaltain dollarin vahvistunut vaihtokurssi. Sähkön ja pelkistimien hintojen merkittävällä nousulla oli negatiivinen vaikutus kannattavuuteen. Maailmanlaajuisia ferrokromin markkinoita varjostaa epävarmuus, jota aiheuttavat energian saatavuus ja hinta, ympäristörajoitukset ja logistiikan häiriöt.

Kemin kaivoksen laajennusinvestoinnin valmistuminen myöhästyy noin kuudella kuukaudella nostotornin ohjaukskyöden asennustyön yhteydessä sattuneen onnettomuuden vuoksi. Myöhästymisen ei vaikuta kromimalmin saatavuuteen eikä sen odoteta kasvattavan investoinnin kustannuksia.

## Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, 7 709 milj. €



## Käyttöomaisuusinvestoinnit liiketoiminta-alueittain, 175 milj. €



Long Products		2021	2020
Ruostumattoman teräksen toimitukset 1 000 tonnia		250	175
Liikevaihto	Milj. €	810	493
Oikaistu käyttökate	Milj. €	47	-8
Oikaisut	Milj. €	-	-3
Käyttökate	Milj. €	47	-11
Sidottu pääoma	Milj. €	157	133

Long Productsin liikevaihto oli 810 milj. euroa vuonna 2021 (493 milj. euroa) ja oikaistu käyttökate oli 47 milj. euroa (-8 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 43%, kun sekä sisäiset että ulkoiset toimitukset kasvoivat. Tuotejakauman paraneminen ja ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen nousu vaikuttivat myönteisesti kannattavuuteen. Energian ja tuotannon tarveaineiden hinnat nousivat, ja myös kiinteät kustannukset kasvoivat myynnin ja kunnossapidon kasvun myötä. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 15 milj. euroa verrattuna 3 milj. euron tappioihin vuonna 2020.

### Ei-taloudellinen kehitys Outokummussa

Tämän osion tiedot täyttävät EU-direktiivin ja Suomen kirjanpitolain ei-taloudellisia tietoja koskevan luvun 3a vaatimukset. Outokumpu raportoi myös EU:n taksoniakehityksen ja TCFD-tiedonantosuositusten (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) mukaisesti. Taksoniaraportointi perustuu delegoituun säädökseen, jossa määritellään tekniset seulontakriteerit, joiden perusteella tiettyjen taloudellisten toimintojen voidaan katsoa edistävän merkittävästi ilmastomuutoksen hillitsemistä ja ilmastomuutokseen sopeutumista.

Outokumpu on johtava ruostumattoman teräksen tuottaja, jolla on ensiluokkaiset tehtaat sen päämarkkina-alueilla Euroopassa ja Amerikassa sekä maailmanlaajuinen myynti- ja palvelukeskusverkosto lähellä kansainvälisiä asiakkaitaan. Ruostumaton teräs on merkittävä tekijä kestäväen maailman rakentamisessa. Ruostumatonta terästä käytetään arkkitehtuurissa ja rakentamisessa, infrastruktuurissa, kodinkoneissa, liikenteessä ja raskaassa teollisuudessa. Ruostumaton teräs on luja, korroosionkestävä, hygieeninen ja esteettinen materiaali, jolla on hyvä lujuus-paino-suhde ja jota ei tarvitse huoltaa. Outokummun organisaatio ja liiketoiminnat on esitetty yhtiön vuosikertomuksessa ja konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 2.1 ja 6.3.

Ilmastomuutos on yksi kolmesta Outokummun liiketoimintaan vaikuttavasta megatrendistä talous- ja väestönkasvun sekä kaupungistumisen lisäksi. Outokummun ruostumattoman teräksen ominaisuudet ja matala hiiliprofiili voivat auttaa asiakkaita pienentämään hiilijalanjälkeään. Vähähiiliseen yhteiskuntaan siirtymisen mahdollistavat ratkaisut muodostavat kasvavan markkinan 2 ja 1,5 asteen skenaarioiden mukaisesti vuoteen 2050 asti, mikä suosii Outokummun kaltaisia yrityksiä, joilla on matala hiiliprofiili.

Outokumpu tiedostaa TCFD-tiedonantosuositukset ja niiden perustana olevan viitekehityksen. Outokumpu tiedostaa myös skenaariot korkeintaan kahden asteen lämpenemisen aiheuttamista taloudellisista siirtymävaikutuksista. Outokumpu on toteuttanut tämän hetkisen tilanteen jatkuvuuteen perustuvan skenaarioanalyysin Kansainvälisen energiajärjestön rauta- ja terästeknologioiden vuoden

2020 tietokartan mukaisesti. Ilmastomuutoksen aiheuttamien fyysisten ja siirtymäriskien arviointi on sisällytetty osaksi yhtiön yleistä riskien arviointia ja hallintaa.

Outokummun liiketoiminta perustuu kiertotalouteen. Outokummun ruostumattoman teräksen raaka-aineista noin 90% on kierrätettyä materiaalia. Valmistamalla uusia tuotteita kierrätysteräksestä ja metalliromusta säästetään myös luonnonvaroja. Outokummun tavoitteena on minimoida tuotantonsa ympäristövaikutukset koko tuotantoprosessissa. Pitkän käyttöikänsä päätteeksi ruostumatonta terästä on täysin kierrätettävissä ilman laadun heikkenemistä.

Outokummun integroidut tuotantoprosessit sisältävät yhtiön oman kromikaivoksen, josta saadaan yhtä ruostumattoman teräksen pääraaka-aineista, ferrokromituotannon, teräsulatot, kuumavalssauksen, kylmävalssauksen sekä viimeistelyn ja palvelut.

Outokummun tuotantoyksiköt sijaitsevat usein suhteellisen pienissä kaupungeissa, mikä tarkoittaa, että Outokummun merkitys lähialueen taloudessa on iso ja että yhtiö on usein yksi alueen harvoista suurista yksityisen sektorin työnantajista.

### Vastuullisuusstrategia ja olennaiset aiheet

Outokummun visio on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä. Vastuullisuus Outokummussa perustuu kolmeen osa-alueeseen – ympäristövastuuseen, sosiaaliseen vastuullisuuteen sekä hyvään hallintotapaan – joiden on oltava tasapainossa. Outokumpu

päivitti vastuullisuusstrategiansa toukokuussa 2021 vahvistaakseen asemaansa alansa johtajana vastuullisuudessa.

Osana uutta vastuullisuusstrategiaansa Outokumpu kiristi kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitettaan ja sitoutui Science Based Targets -aloitteen (SBT) 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen. Outokummun uusi, 1,5 asteen mukainen tieteeseen perustuva lähiajan ilmastotavoite on vähentää suoraa, epäsuoria sekä toimitusketjun kasvihuonekaasupäästöjä (soveltamisalat 1, 2 ja 3) 42% ruostumattoman teräksen tonnia kohden vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta.

Outokumpu kartoittaa säännöllisesti sidosryhmiensä odotuksia ja liiketoimintansa vaikutuksia vastuullisuuteen olennaisuusanalyysin avulla. Olennaisuusanalyysi päivitettiin vuonna 2021. Päivitetyn analyysin mukaan Outokummun painopistealueita ovat päästöjen ja hiilijalanjäljen pienentäminen, kiertotalous ja jätteiden hallinta, vastuullinen toimitusketju sekä innovatiiviset teknologiat.

Yhtiö on allekirjoittajana YK:n Global Compact -aloitteessa. Outokumpu on sitoutunut YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin keskittyen seuraaviin kuuteen tavoitteeseen: edullinen ja puhdas energia, ihmisarvoinen työ ja talouskasvu, kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri, vastuullinen kuluttaminen, ilmastoteot ja yhteistyö tavoitteiden saavuttamiseksi.

### Vastuullisuuden politiikat ja periaatteet

Outokummun hallitus hyväksyy Outokummun vastuullisuusohjelman ja -tavoitteet. Konsernitason yhtiön vastuullisuudesta vastaa

konsernin vastuullisuusyksikkö. Yksikköä johtaa vastuullisuusjohtaja, joka raportoi teknologiasta ja vastuullisuudesta vastaavalle johtoryhmän jäsenelle. Outokummun johtoryhmä seuraa säännöllisesti Outokummun vastuullisuusohjelman etenemistä. Liiketoiminta-alueet ja funktiot vastaavat omien organisaatioidensa toiminnan vastuullisuuden varmistamisesta sekä valvonnan, tiedonkeruun ja raportoinnin asianmukaisuudesta. Kaikki Outokummun tuotantopaikat on sertifioitu ISO 9001-laatujärjestelmän ja ISO 14001-ympäristön-hallintajärjestelmän mukaisesti. Järjestelmien toimintaa valvotaan sekä sisäisin että ulkoisin tarkastuksin.

Toukokuussa 2021 Outokumpu perusti uuden neuvoo-antavan vastuullisuustoimikunnan tukemaan Outokumpua vastuullisuuden jatkuvassa kehittämisessä. Toimikuntaan kuuluu neljä riippumatonta neuvonantajaa. Toimikunnan tehtävänä on haastaa ja kommentoida yrityksen vastuullisuusstrategiaa, sen edistymistä ja toimia sekä edistää keskustelua ja näkemysten vaihtoa Outokummun ja sen sidosryhmien välillä. Lisätietoja toimikunnasta on saatavilla Outokummun verkkosivuilla.

Vuoden 2021 aikana perustettiin myös sisäinen ja monialainen vastuullisuusasioiden ydinryhmä, joka kehittää ja tukee Outokummun vastuullisuusstrategian toteuttamista antamalla ehdotuksia ja päätösluonnoksia Outokummun johdolle, joka toteuttaa tarvittavat toimenpiteet. Ryhmään kuuluu jäseniä konsernin vastuullisuus-, hankinta-, viestintä-, compliance-, henkilöstö- ja työturvallisuus-toiminnoista.

Tärkeimmät Outokummun vastuullisuuden hallinnointia ohjaavat politiikat ovat yhtiön toimintaohje, vastuullisuuspolitiikka sekä ympäristö-, työterveys-, turvallisuus- ja laatu-politiikka. Nämä politiikat ovat saatavilla englanniksi Outokummun verkkosivuilta. Outokummun toimintaohje määrittelee yhteiset työskentelytavat yhtiössä sekä asettaa periaatteet liiketoiminnan harjoittamiselle laillisella, vaatimustenmukaisella ja eettisellä tavalla, mihin kuuluu nollatoleranssi korruptioon ja soveltuvien lakien ja säännösten, kuten kilpailulainsäädännön ja kauppapakotteiden, noudattaminen.

Vastuullisuuspolitiikka kuvaa taloudellisen, ympäristön ja sosiaalisen vastuun pääperiaatteet yhtiössä. Outokummun ympäristö-, työterveys-, turvallisuus- ja laatu-politiikka kuvaa yhtiön sitoutumista näiden asioiden jatkuvaan kehittämiseen, lakien ja asetusten noudattamiseen kaikissa yhtiön toimintamaissa sekä sidosryhmien vaatimusten täyttämiseen. Outokummulla on myös korruptionvastaisen toiminnan ohje, joka antaa tarkemmat ohjeet vastuullisen liiketoiminnan käytännöistä.

Ympäristö-, työterveys-, turvallisuus- ja laatu-politiikan lisäksi Outokummussa on käytössä tiukat turvallisuusperiaatteet ja työterveys- ja turvallisuusstandardit. Lisäksi yhtiöllä on kymmenen turvallisuuden perussääntöä, jotka ovat osa yhtiön toimintaperiaatteita.

Konsernin periaatteet, politiikat ja ohjeet ovat Outokummun hallinnon, riskienhallinnan ja compliance-asioiden perusta. Poliittikoja ja ohjeita toteutetaan sisäisen viestinnän, pakollisten koulutusten ja sisäisen valvonnan keinoin. Outokummulla on tällä hetkellä viisi

avainpolitiikkaa, jotka jokaisen Outokummulla työskentelevän tulee tuntea:

- Toimintaohje
- Turvallisuuden perussäännöt
- Hyväksymispolitiikka
- Kilpailulakien noudattamispolitiikka
- IT-politiikka

Sisäinen tarkastus valvoo jatkuvasti yhdessä ulkopuolisten tarkastajien kanssa yhtiön ohjeistusten ja standardien noudattamista, kun taas vastuullisuusorganisaatio seuraa ympäristötavoitteiden toteutumista ja lainmukaisuutta neljännesvuosittain. Konsernin ympäristöyksikkö toteuttaa säännöllisiä sisäisiä ympäristöauditointeja sisäisen riskiarvioinnin perusteella.

Outokumpu valvoo toimittajiaan itsearviointien, seulontojen ja auditointien avulla. Useimmat toimittajat käyvät läpi kuukausittaisen compliance-tarkistuksen kauppapakotteiden varalta. Itsearviointi ja auditointi perustuvat Outokummun toimittajavaatimuksiin ja keskittyvät arvioimaan toimittajan sosiaalista ja ympäristövastuuta sekä laadunhallintaa. Raaka-ainemateriaalihankinnassa toimittajien vastuullisuutta valvotaan EcoVadis-vastuullisuusalustan avulla.

Outokumpu noudattaa kansainvälisiä, kansallisia ja paikallisia lakeja ja asetuksia sekä kunnioittaa ja on sitoutunut kansainvälisiin sopimuksiin ihmisoikeuksista ja työntekijöiden oikeuksista, kuten YK:n ihmisoikeusjulistukseen, ja tuomitsee pakkotyön ja lapsityövoiman käytön. Vuonna 2021 Outokumpu aloitti YK:n

yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden toteuttamisen.

Kaikilla Outokummun työntekijöillä on vapaus liittyä paikallisiin työntekijäliittoihin paikallisten sääntöjen mukaisesti. Outokummulla on nollatoleranssi kaikenlaista syrjintää kohtaan, mukaan lukien ethnisyden, kansallisuuden, uskonnon, poliittisten mielipiteiden, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, iän tai minkään muun ominaisuuden perusteella.

Outokumpu odottaa toimittajiansa ja urakoitsijoidensa noudattavan soveltuvia lakeja ja asetuksia sekä Outokummun toimintaohjetta ja täyttävän yhtiön toimittajille asettamat vaatimukset. Outokumpu pyrkii varmistamaan, että orjuuttamisella tai ihmiskaupalla ei ole mitään osaa yhtiön toimitusketjussa tai toiminnassa.

Outokummun toimittajavaatimukset asettavat vähimmäiskriteerit muun muassa vastuullisuudelle ja eettisille periaatteille, työturvallisuudelle, ympäristöasioille ja laadunhallinnalle. Vuonna 2021 Outokumpu julkaisi raaka-ainetoimittajia koskevan lisäyksen kriteereihin.

Lisätietoja Outokummun vastuullisuusriskeistä löytyy Riskit ja epävarmuustekijät -osiosta.

### Vastuullisuustavoitteet

Yhtiön vastuullisuustavoitteet ovat:

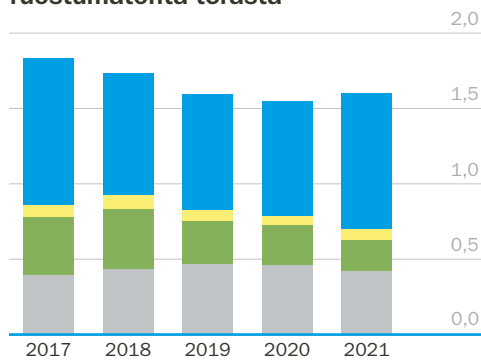
#### Ympäristövastuu

- Kasvihuonekaasupäästöjen (soveltamisalat 1, 2 ja 3) vähentäminen 42%:lla ruostumatoman teräksen tonnia kohden vuoteen 2030 mennessä vuosien 2014–2016 lähtötasosta\*). Uusi tieteeseen perustuva lähijalan tavoite 1,5 asteen tavoitteen saavuttamiseksi vuonna 2050 korvaa aiemman

tavoitteen vähentää soveltamisalojen 1, 2 ja 3 kasvihuonekaasupäästöjä 20% ruostumattoman teräksen tonnia kohden vuoteen 2023 mennessä vuosien 2014–2016 lähtötasosta. (\*Tavoiteraja sisältää biogeeniset päästöt ja poistumat bioenergian raaka-aineesta.)

- Teräksen kierrätysisällön kasvattaminen (kierrätysteräs, talteen otetut ja kierrätetyt metallit jätteistä, sivuvirroista ja pölynpuhdistuksesta, tuotettua tonnia kohden) 92,5%:iin vuoteen 2023 mennessä.
- Energiatohokkuuden parantaminen 0,5%:lla vuosittain vuoteen 2030 asti.
- Kaatopaikalle päätyvän jätteen (pois lukien kuona) vähentäminen 0,5%:lla vuosittain vuoteen 2023 asti.

### Outokummun CO<sub>2</sub>-päästöintensiteetti, CO<sub>2</sub>-tonnia per tonni ruostumatonta terästä



- Toimitusketjun hiilidioksidipäästöt tuotettua tonnia kohti
- Kuljetukset ja matkustus
- Epäsuorat
- Suorat

### Sosiaalinen vastuu

- Tavoite vuodelle 2021 oli saavuttaa alle 2,2 tapaturman taso miljoonaa työtuntia kohden. Yhtiön pitkän aikavälin tavoite on saavuttaa nollan tapaturman taso.
- Korkea osallistumisaste organisaation terveyttä mittaavassa OHI-kyselyssä.
- Säännöllinen kehityskeskustelu kaikkien työntekijöiden kanssa soveltuviissa maissa.

### Hallinto

- Kaikki Outokummun työntekijät suorittavat Outokummun toimintaohjetta koskevan koulutuksen.

Outokummun pitkän aikavälin tavoite on saavuttaa hiilineutraalius soveltamisaloilla 1 ja 2 eli suorissa ja epäsuorissa päästöissä vuoteen 2050 mennessä. Tällä hetkellä Outokumpu on ainoa ruostumattoman teräksen tuottaja, jolla on Science Based Targets -aloitteeseen hyväksytty lähiajan tavoite 1,5 asteen tavoitteen saavuttamiseksi aloitteen yleisten sääntöjen mukaisesti, kunnes ruostumattoman teräksen alakohtainen lähestymistapa hiilenpoistoon on saatavilla.

### Ympäristövastuu

Ruostumattoman teräksen suurimmat ympäristövaikutukset ovat raaka-aineiden käyttö,

### Ympäristövaikutukset

	2021	2020
Suorat ja epäsuorat (soveltamisalat 1, 2 ja 3) CO <sub>2</sub> -päästöt, tonnia tuotettua terästonnia kohti	1,60	1,55
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	9,9	11,0
Kaikkien sivutuotteiden käyttöaste, ml. ferrokromituotannon kuona, %	78,6	77,1
Jäte, tonnia tuotettua terästonnia kohti	0,517	0,590
Kierrätysisältö, %	90,1	92,5

suora ja epäsuora energian käyttö, pölypäästöt ilmaan, tuotantoprosessissa syntyvä jäte ja tuotantolaitosten päästöt veteen.

Outokummun käyttämät pölyntalteenottojärjestelmät ottavat talteen 99% pölyistä, ja vettä kierrätetään tuotantoprosessissa niin paljon kuin mahdollista sekä puhdistetaan tehtailla. Sen lisäksi, että materiaalitehokkuutta edistetään käyttämällä kierrätettyjä materiaaleja niin paljon kuin mahdollista, Outokummun tavoitteena on vähentää kaatopaikalle menevän jätteen määrää ja käyttää tuotantoprosesseissaan syntyvää jätettä omassa tuotannossaan. Outokummun tavoitteena on myös lisätä tuotantoprosessista syntyvän sivutuotekuonan käyttöä yhtiön ulkopuolella esimerkiksi tienrakennuksessa, betonivalmistuksessa ja vedenpuhdistuksessa.

Vuonna 2021 kuonan käyttöaste (kuonan määrä verrattuna käytettyyn ja kaatopaikalle menevään kuonaan) oli 79% (77%). Kuonan kokonaismäärä kasvoi 7% viime vuoteen verrattuna, mutta kuonaa pystyttiin hyödyntämään enemmän. Tuotannossa syntyvän jätteen lisäksi kaivostoiminnossa syntyy rikastushiekkaa, joka on merkittävin kaivosalueelle läjitettävä jäte. Kaatopaikalle menevän jätteen osuus laski. Vaikka ruostumattoman teräksen tuotanto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna,

jätettä syntyi vähemmän ja jätettä sijoitettiin kaatopaikalle suunnilleen saman verran kuin edellisenä vuonna.

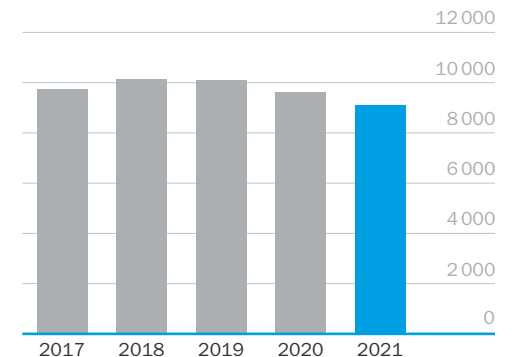
Materiaalin kierrätysaste (kierrätysteräs, talteen otetut ja kierrätetyt metallit jätteistä, sivuvirroista ja pölynpuhdistuksesta, tuotettua tonnia kohden) oli 90,1% (92,5%).

Energiatohokkuuden parannus on laskettu eri prosessivaiheiden summana ja oli erittäin korkealla tasolla 6,1%:ssa verrattuna edelliseen vuoteen.

Vuonna 2021 hiilidioksidipäästöt vähenivät noin 14% verrattuna vuosien 2014–2016 lähtötasoon, joten yhtiö on saavuttanut 72% vuoteen 2023 mennessä tavoitellusta vähennyksestä.

Kaikilla Outokummun tuotantolaitoksilla on ympäristöluvat, jotka määrittelevät tuotantoiminnan rajat. Vuonna 2021 päästöt ilmakehään ja vesistöihin pysyivät sallituissa

### Henkilöstö 31. 12.



Henkilömäärä esitetään kokoaikaiseksi muutettuna.



rajoissa. Vähäisiä ylityksiä tuotannossa oli 15 kappaletta: ne olivat tilapäisiä, ne havaittiin, ja niillä ei ollut yhtään tai vain vähäisiä ympäristövaikutuksia. Merkittäviä ympäristövahinkoja ei ollut.

EU:n päästökauppajärjestelmän alaiset Outokummun toiminnot saavat edelleen ilmaisia päästöoikeuksia tehokkuuteen perustuvan vertailun ja aiemman toiminnan perusteella seuraavan viiden vuoden ajan. Vuonna 2021 yhtiön ilmaisten päästöoikeuksien määrä oli pienempi kuin Outokummun päästöoikeusjärjestelmän alaisten päästöjen määrä, 1,0 milj. tonnia (1,0 milj. tonnia vuonna 2020).

Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävässä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä, eikä yhtiön tiedossa ole toteutuneita ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

### Sosiaalinen vastuu

Outokummun tärkein turvallisuuden mittari on kaikkien työtaturmien taajuus (TRIFR), joka sisältää kuolemaan johtaneet tapaturmat, poissaoloon johtaneet tapaturmat, korvaavaan työhön johtaneet tapaturmat ja ensihoitoa vaatineet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden. Yhtiön TRIFR parani viime vuoteen verrattuna ja oli 2,0, kun tavoite oli alle 2,2 (2,4).

Outokummun henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna laski 506:lla vuoden aikana ja oli 9 096 joulukuun 2021 lopussa (2020: 9 602, 2019: 10 078). Palkat ja palkkiot olivat 557 milj. euroa vuonna 2021 (2020: 547 milj. euroa, 2019: 568 milj. euroa). Välilliset

henkilöstökustannukset olivat 154 milj. euroa vuonna 2021 (2020: 188 milj. euroa, 2019: 206 milj. euroa).

Suomalainen kansalaisjärjestö Finnwatch julkaisi helmikuussa 2021 raportin Outokummun toimitusketjusta Brasiliassa. Raportin seurauksena Outokumpu toteutti useita toimenpiteitä parantaakseen edelleen toimittajiensa valvontaa sekä hankintansa läpinäkyvyyttä. Outokummun politiikat arvioitiin YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden näkökulmasta. Outokummun toimittajavaatimukset päivitettiin, ja raaka-ainetoimittajille julkaistiin lisäyksiä kriteereihin. Outokumpu tarkasti yhdessä kolmannen osapuolen kanssa yhden ferronikkeli-toimittajansa toiminnot Brasiliassa. Vuonna 2021 toteutettiin ihmisoikeusriskiarviointi YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti ja keskeisimmät ihmisoikeusvaikutukset tunnistettiin.

Outokumpu kannustaa kaikkia ilmaisemaan mahdolliset huolensa. Kaikki käytettävissä olevat raportointikanavat on kuvattu yhtiön toimintaohjeessa, mukaan lukien SpeakUp-raportointikanava. Raportointikanava on ulkoisesti operoitu kanava, jonka kautta väärinkäytöksistä voidaan ilmoittaa luottamuksellisesti ja anonyymisti, mikäli lait ja säännökset sallivat anonyymien raportoinnin. SpeakUp-kanava on käytettävissä viestintäkanavana Outokummun raportointiprosessissa, jos muut raportointikanavat eivät tunnu sopivilta.

Outokumpu seuraa mahdollisten väärinkäytösten määrää mittarina suoriutumisestaan korruption torjuntaan, lahjontaan ja ihmis-oikeuksiin liittyvissä asioissa. Vuonna 2021

ilmoitettiin 40 mahdollista väärinkäytöstä eri kanavien kautta. Nämä tapaukset on arvioitu ja tarvittaessa tutkittu tarkemmin. Asianmukaisia korjaavia ja ehkäiseviä toimenpiteitä on toteutettu tai tullaan toteuttamaan tutkintojen seurauksena. Vuoden 2021 aikana väärinkäytösilmoitusten ja -tutkintojen sisäistä hallintaprosessia on tarkistettu ja määritelty uudelleen osittain EU:n ilmoittajien suojelua koskevaan whistleblower protection -direktiiviin perustuvien uusien lainsäädäntöjen varalle.

Vuonna 2021 Outokummun eettisiä toimintatapoja ja lain ja säännösten noudattamista (compliance) koskevan ohjelman toteuttaminen jatkui tiiviissä yhteistyössä yhtiön johdon sekä liiketoiminta-alueiden ja konsernifunktioiden kanssa. Ohjelman keskeisen elementin, yhtiön toimintaohjeen, uudistus saatiin viimeisteltyä osana näitä toimenpiteitä. Uudistettu toimintaohje jalkautettiin vuoden 2021 aikana kaikille Outokummun työntekijöille pakollisen verkkokoulutuksen avulla. Lisäksi toimintaohjeeseen liittyen tehtiin sisäistä ja ulkoista viestintää. Lisäksi toimia jatkettiin kilpailulainsäädännön noudattamisen, liikekumppanien tuntemisen ja tietosuoja-asioiden suhteen monin tavoin, kuten parantamalla prosesseja, päivittämällä dokumentaatiota sekä erilaisten koulutusten ja viestinnän avulla. Vuoden aikana jatkettiin myös viestintää muista eettisistä toimintatapoista ja lain ja säännösten noudattamista koskevista aiheista kuten korruption torjumisesta. Osana näitä toimenpiteitä kiinnitettiin erityistä huomiota päivittäisen eettisen päätöksenteon ja vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen tärkeyteen, jotka ovat jokaisen Outokummun työntekijän vastuulla.

### Sosiaalisen vastuun mittarit

	2021	2020
<b>Tasa-arvo</b>		
Työntekijät		
Miehiä, %	84	84
Naisia, %	16	16
<b>Esihenkilöt</b>		
Miehiä, %	84	84
Naisia, %	16	16
<b>Hallitus</b>		
Miehiä, %	50	50
Naisia, %	50	50
<b>Turvallisuus</b>		
Kaikkien työtaturmien taajuus (miljoonaa työtuntia kohti)	2,0	2,4

### EU:n taksonomiaraportointi

Yritysten, joilta vaaditaan ei-taloudellisten tietojen raportointia, on raportoitava taloudellisen toimintansa taksonomiakelpoisuus vuodelta 2021. EU:n taksonomia on luokitusjärjestelmä kestäväälle liiketoiminnalle, jolla voi olla merkittävä panos EU:n ympäristötavoitteiden saavuttamiseen. Finanssialan ulkopuolisten yritysten on julkistettava osuudet liikevaihdosta, käyttöomaisuusinvestoinneista ja operatiivisista kustannuksista, jotka liittyvät EU:n taksonomia-asetuksessa (2020/852) määriteltyyn ympäristön kannalta kestävään taloudelliseen toimintaan. Vuodelta 2021 yritysten on pakollista raportoida vain se osuus taloudellisesta toiminnastaan, joka täyttää kelpoisuusvaatimuksen eli on asetuksen soveltamisalaa kuuluvaa (taxonomy-eligible). Vuodelta 2022 on raportoitava myös

taksonomian mukaisten (taxonomy-aligned) taloudellisten toimien osuus. Taksonomian mukainen taloudellinen toiminta tarkoittaa, että toiminta täyttää asetuksella ja sen delegoiduilla säädöksillä asetetut kestävän taloudellisen toiminnan kriteerit.

Outokumpu lähestyi EU:n taksonomiaa vuoden 2021 osalta arvioimalla, mitkä sen taloudellisista toiminnoista on sisällytetty ja listattu taksonomiaan, jotta konsernin liikevaihdon, käyttöomaisuusinvestointien ja operatiivisten kustannusten taksonomiakelpoisuus voitiin määritellä. Outokummun edustajat talous-, vastuullisuus- ja liiketoimintafunktioista vertasivat konsernin toimintoja EU:n taksonomiaan ja tunnistivat sen perusteella taksonomiakelpoiset ja ei-taksonomiakelpoiset toiminnot. Analyysin perusteella taksonomian taloudellinen toiminta 3.9, raudan ja teräksen tuotanto, tunnistettiin taksonomiakelpoiseksi toiminnaksi ilmastonmuutoksen hillintään liittyen. Ferrokromin tuotanto ei ole taksonomiakelpoista, joten se on raportoitu ei-taksonomiakelpoisena toimintana. Avainluvut laskettiin konsernitilinpäätöksen tietoihin perustuen. Tarkemmista laskentaperiaatteista kerrotaan avainlukutaulukon jälkeen.

### Taksonomian avainluvut

2021	Yhteensä € milj.	Taksonomiakelpoinen %	Ei-taksonomiakelpoinen %
Liikevaihto	7 709	89	11
Käyttöomaisuusinvestoinnit	155	39	61
Rajoitetut operatiiviset kustannukset	669	86	14

Outokumpu on määritellyt taksonomian avainluvut seuraavasti:

- Taksonomian liikevaihto on esitetty IFRS:n mukaisena, linjassa konsernitilinpäätöksessä esitetyn liikevaihdon kanssa. Raudan ja teräksen valmistus on lueteltu taksonomiakelpoiseksi taloudelliseksi toiminnaksi (EU-taksonomian taloudellinen toiminta 3.9). Tämä tarkoittaa, että suurin osa Outokummun taloudellisesta toiminnasta ja myynteistä on taksonomiakelpoista. Tärkeimmät ei-taksonomiakelpoisiksi katsotut myynnit ovat ferrokromin, raaka-aineiden, muiden palveluiden ja energian myynti.
- Käyttöomaisuusinvestoinnit esitetään ja määritellään maksuperusteisina konsernin tilinpäätöksessä esitettyjen käyttöomaisuusinvestointien mukaisesti. Käyttöomaisuusinvestoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinnoista, lukuun ottamatta päästöoikeuksia. Vuokrasopimukset ja osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta on jätetty pois. Taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvät käyttöomaisuusinvestoinnit on katsottu taksonomiakelpoisiksi. Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen ja suoraan konserni-toimintoihin liittyvät käyttöomaisuusinvestoinnit on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi. Tällä hetkellä laskelmissa ei ole huomioitu erikseen suunnitelmia taksonomian mukaisten taloudellisten toimintojen laajentamiseksi, suunnitelmia toimintojen muuttamiseksi taksonomian mukaisiksi tai yksittäisiä toimenpiteitä, jotka mahdollistavat toimintojen muuttamisen vähähiiliseksi.

- Rajoitetut operatiiviset kustannukset koostuvat suoraan omaisuuserien ylläpitoon ja huoltoon liittyvistä kuluista sekä tutkimus- ja kehityskuluista. Rajoitetuista operatiivisista kustannuksista taksonomiakelpoiseksi on katsottu taksonomiakelpoista taloudellista toimintaa tukeva osuus. Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen ja konsernitoimintoihin liittyvät kulut on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi. Tutkimus- ja kehityskulut on sisällytetty kokonaisuudessaan ja katsottu taksonomiakelpoisiksi lukuun ottamatta ferrokromin valmistukseen liittyvää osaa. Konsernitoiminnoissa ei ollut tutkimus- ja kehityskuluja vuonna 2021. Romun hankintaa ei ole sisällytetty rajoitetujen operatiivisten kustannusten määriin, koska romu on Outokummulle raaka-aine. Romun, ja erityisesti sisäisesti sivutuotteena tuotetun romun, logistiikkaa ja käsittelyä voitaisiin kuitenkin pitää toimintona, joka auttaa Outokumpua saavuttamaan 70%:n kierrätysraaka-aineen vähimmäisosuuden, mikä on asetettu taksonomianmukaisuuden kriteeriksi ilmastonmuutoksen hillintää koskevassa delegoidussa asetuksessa. Tässä raportoinnissa Outokumpu on valinnut konservatiivisen lähestymistavan olla huomioimatta näitä kustannuksia.
- Avainlukujen laatiminen edellyttää johdon harkintaa, arvioita ja oletuksia taksonomiakelpoisista taloudellisista toiminnoista, näihin toimintoihin kohdistetuista investoinneista sekä niihin liittyvistä operatiivisista kustannuksista. Laskelmissa on mukana vain yksi taksonomiakelpoinen taloudellinen toiminta ja yksi ympäristötavoite, mikä poistaa riskin siitä, että samoja eriä esitettäisiin

useammassa toiminnassa tai tavoitteessa. EU:n asettamiin vaatimuksiin ja ohjeisiin liittyä edelleen huomattavia epävarmuuskijöitä, ja Outokumpu jatkaa laskelmiensa ja määritelmiensä kehittämistä sitä mukaa, kun uutta tietoa tulee saataville.

Outokumpu jatkaa taksonomianmukaisuuden arviointia ja raportoi siitä vuonna 2023. Periaate on, että taksonomianmukaisten taloudellisten toimintojen osuus voi olla sama tai matalampi kuin taksonomiakelpoisten taloudellisten toimintojen osuus. Outokummun ruostumattoman teräksen valmistus täyttää 70%:n kynnyksen liittyen valmistuksessa käytetyn romun määrään, mikä vaaditaan merkittävältä panokselta ilmastonmuutoksen hillitsemiseen. Taksonomianmukaisuuteen vaikuttavat kuitenkin myös Do No Significant Harm -periaate (älä tee merkittävää haittaa) sekä vähimmäistason suoja-toimien noudattaminen, joista Outokumpu tekee täydet arviot vuonna 2022.

### Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitystoiminta (T&K) pyrkii luomaan arvoa hyödyntäen Outokummun johtavaa teknistä osaamista. T&K:n missiona on luoda innovaatioita, jotka varmistavat yhtiön kilpailukyyn ja toimintojen kestävyuden tulevaisuudessa. Outokummulla on kolme T&K-kustusta, jotka sijaitsevat Avestassa Ruotsissa, Krefeldissä Saksassa ja Torniossa Suomessa. Tutkimus- ja kehitystoiminnan keskeiset osa-alueet ovat kestävät tuotantoteknologiat ja tulevaisuuden tuotteet ja käyttökohteet. Vuonna 2021 T&K-menot olivat 14 milj. euroa, eli 0,2% liikevaihdosta (2020: 21 milj. euroa ja 0,4%, 2019: 17 milj. euroa ja 0,3%).

Kestäviin tuotantoteknologioihin liittyvät T&K-ohjelmat keskittyvät hiilidioksidipäästöjen vähennysteknologioihin ja tuotantoprosessin tehokkuuden ja kyvykkyyksien parantamiseen. Tulevaisuuden tuotteisiin ja käyttökohteisiin liittyvät T&K-ohjelmat keskittyvät uusien teräslajien kehittämiseen ja uusien käyttökohteiden kehittämiseen yhtiön tuotteille. Kehitys painottuu Pro-tuoteperheeseen ja sellaisiin vaativiin käyttösovelluksiin, joissa yhtiön tuotteet mahdollistavat kestäviä ratkaisuja asiakkaille.

### Riskit ja epävarmuustekijät

Outokumpu noudattaa toiminnassaan yhtiön hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään konsernin riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet. Outokummun strategian tukemisen ohella riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa, arvioida, pienentää ja hallita riskejä sekä seurata ja raportoida riskeistä osakkeenomistajien, asiakkaiden, toimittajien, henkilöstön, velkojien ja muiden sidosryhmien näkökulmasta.

Outokumpu on määritellyt riskiksi minkä tahansa asian, joka voi estää tai haitata konsernin tavoitteiden saavuttamista. Riskit voivat siis olla konsernin nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia. Lisätietoja riskeistä ja niitä pienentävistä toimenpiteistä on vuosikertomuksen osiossa Merkittävimmät riskit. Outokummun riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan prosesseja ja hallintoa on kuvattu tarkemmin selvityksessä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmistä.

### Strategiset ja liiketoimintariskit

Outokummun merkittävimpiä strategisia ja liiketoimintariskejä ovat ruostumattoman terästuotannon globaalin ylikapasiteetin kehittämiseen sekä raaka-aineiden ja lopputuotteiden hintojen volatiliiteettiin ja saatavuuteen liittyvät riskit ja epävarmuudet; uusien tietojärjestelmien ja prosessien käyttöönottoon; tuotantovarmuuden parantamiseen, kilpailukyvyyn ja taloudellisen suorituskyvyn parantamiseen liittyvät riskit; EU:n suojaustoimien tehottomuuteen liittyvä riski; maailmanpoliittisen tilanteen tai lainsäädännön muutosten epäsuotuisat vaikutukset liiketoimintaan; ruostumattoman teräksen ja ferrokromin markkinoiden kehitykseen ja kilpailijoiden toimiin liittyvät riskit; nikkelin, raudan ja molybdeenin sekä energian ja päästöoikeuksien hintojen muutosten vaikutus liiketoiminnan kassavirtaan; ruostumattoman teräksen globaaliin kilpailuympäristöön vaikuttavat valuuttakurssien muutokset; sekä oikeudellisten kiistojen riski ja lainsäädännön muutosten ja ympäristösäännösten haitallisten poliittisten toimien riski liiketoiminnalle.

### Toiminnalliset riskit

Outokummun kannalta keskeisiä toiminnallisia riskejä ovat: suuret tulipalot tai konerikot, ja niistä aiheutuvat liiketoiminnan keskeytykset; kyberturvallisuusriskit ja järjestelmävirheet; toimitusketjuun liittyvät riskit, raaka-aineiden hankinta korkean riskin maista ja riippuvuus tietyistä kriittisistä toimittajista sekä investointien ja projektien toteuttamiseen liittyvät riskit. Toiminnallisiin riskeihin sisältyvät myös riittämättömät tai epäonnistuneet sisäiset prosessit, työntekijöiden toiminta, järjestelmävirheet,

luonnonkatastrofien kaltaiset tapahtumat sekä väärinkäytökset tai rikokset. Tällaiset riskit liittyvät usein tuotannon toimintoihin, logistiikkaan, taloudellisiin prosesseihin, merkittäviin investointiprojekteihin, muihin projekteihin tai informaatioteknologiaan. Toteutuessaan ne voivat johtaa henkilö- tai omaisuusvahinkoihin, muihin vastuisiin, omaisuuden menetyksiin, liiketoiminnan keskeytymiseen tai ympäristö- ja mainehaittoihin. Vakuutukset kattavat osan Outokummun toiminnallisista riskeistä. Jotta tulipaloista mahdollisesti aiheutuvat omaisuusvahingot ja liiketoiminnan keskeytykset keskeisillä tuotantolaitoksilla pysyisivät mahdollisimman vähäisinä, Outokummulla on järjestelmällinen paloturvallisuuden ja vahingontorjunnan arviointiohjelma.

### Ympäristöön ja ilmastomuutokseen liittyvät riskit

Merkittävimmät ympäristöön liittyvät liiketoimintariskit liittyvät päästökauppaan, uusiin ympäristö- ja kuluttajansuojavaatimuksiin sekä ympäristölainsäädännön muutoksiin ja niiden vaikutuksiin Outokummun kilpailukykyyn sekä sähköhinnan nousuun ja EU:n ja Ison-Britannian kunnianhimoisiin päästökauppajärjestelmiin liittyviin päästökustannuksiin.

Merkittävimmät ympäristöriskit tuotantolaitoksilla liittyvät happojen käyttöön, ongelmajätteisiin ja myrkyllisiin kaasuihin, kaatopaikkoihin, maaperän tai pohjaveden pitkän aikavälin pilaantumiseen sekä vaarallisten saastuttavien aineiden pitkäaikaisiin vaikutuksiin. Outokummulla on myös joitain mahdollisia ympäristö- ja vahingonvastuita suljetuilla kaivoksilla ja tehdasalueilla.

Outokumpu arvioi myös ilmastomuutokseen liittyviä riskejään, mikä sisältää keskeisten

tuotantolaitosten altistumisen vakaville uhkille. Nämä ilmastomuutokseen liittyvät fyysiset akuutit ja krooniset riskit ja uhat sisältävät esim. tulvat, merenpinnan korkeusmuutokset, altistuksen hirmumyrskyille, pyörremyrskyille ja muille vakaville myrskyille sekä äärimmäisille sääilmiöille, kuten salamoinnille, sateille ja raekuuroille. Siirtymäriskiä Outokummulle aiheutuu ilmastopolitiikan muutoksista, joilla voi olla kielteinen vaikutus Outokummun toimintaympäristöön ja taloudelliseen asemaan, kun kasvihuonekaasupäästöjen hinta ja siihen liittyen sähkön hinta voivat nousta. Vähäpäästöisten teknologioiden riski realisoituu todennäköisesti tulevina vuosina. Yhä useammat asiakkaat etsivät vastuullisia tuotteita, ja teemme töitä saavuttaaksemme visiomme olla asiakkaan ensisijainen valinta ruostumattomassa teräksessä. Asiakkaiden ja markkinaosuuden menettämisen riskiä arvioidaan, mutta yhtiön pieni hiiliprofiili luo myös mahdollisuuksia.

### Turvallisuuden ja henkilöstöön liittyvät riskit

Turvallisuuden ja henkilöstöön liittyvät tärkeimmät riskit ovat oman henkilöstön ja urakoitsijoiden kuolemantapauksiin ja vakaviin tapaturmiin liittyvät riskit sekä koronaviruspandemian jatkuminen, joilla voisi olla myös merkittävä vaikutus Outokummun turvallisuuskulttuuriin tai työnantajamaaiseen; avainhenkilöiden tai erityisosaamista tai erityisiä asiakassuhteita omaavien henkilöiden menetys, jolla voi olla merkittävä vaikutus Outokummun liiketoimintaan; sekä riski, että Outokumpu ei kykene houkuttelemaan, pitämään kiinni, motivoimaan, kouluttamaan tai kehittämään ammatillisesti henkilökuntaansa eri organisaatiotasolla, millä voi olla haitallinen

vaikutus Outokummun liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai operatiivisiin tuloksiin.

### **Compliance-asioihin, rikoksiin ja maineeseen liittyvät riskit**

Outokumpu toimii globaalisti ympäri maailmaa ja sen toiminnot ulottuvat monen eri lainsäädännön ja monitahoisen sääntelyn toimivalta-alueille. Eri aihealueisiin, kuten kilpailulainsäädäntöön, korruptioon ja lahjonnan vastaisiin toimiin, rahanpesun ehkäisemiseen, tietosuojan parantamiseen (EU:n tietosuojasetus mukaan luettuna) ja kaupan rajoitteisiin, mukaan luettuna kauppapakkotteisiin, liittyvät täytäntöönpanotoimet ja -aloitteet ovat olleet maailmanlaajuisesti kasvussa. Outokumpuun kohdistuu myös henkilöstön tekemien petosten, kolmansien osapuolien tekemien varkauksien ja rikoksien, kriittisten tutkimus- ja kehitystietojen menetyksen, väärinkäytösten sekä myyntiagenttien tai muiden kolmansien osapuolien tai yhteisyritysten ja muiden yritysten tekemien rikkomusten riski.

### **Yritysvastuuseen liittyvät riskit**

Outokummun tavoitteena on tunnistaa aktiivisesti, mille yritysvastuuseen liittyville riskeille ja epävarmuustekijöille (mukaan lukien ihmisoikeuksiin liittyvät riskit ja epävarmuustekijät) yhtiö voi olla alttiina. Tämä tavoite koskee Outokummun omaa toimintaa sekä toimitusketjua ja muita liikekumppaneita maailmanlaajuisesti. Loppuvuodesta 2021 Outokumpu arvioi ihmisoikeusriskejä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti ja tunnisti kaikkein keskeisimmät ihmisoikeuksiin liittyvät riskit. Outokumpu ottaa kaikki tunnistetut ihmisoikeusriskit, työolojen rikkomukset ja niihin

liittyvät uhat vakavasti ja vaatii täyttä läpinäkyvyyttä ihmisoikeuksiin liittyviin asioihin sekä ihmisoikeuksien noudattamista.

### **Rahoitusriskit**

Outokummun kannalta keskeisiä rahoitusriskejä ovat nikkelin, raudan, molybdeenin, energian ja päästöoikeuksien hinnanvaihtelut; euroon, Yhdysvaltain dollariin, Ruotsin kruunuun ja Ison-Britannian puntaan vaikuttavat valuuttamuutokset; euroon, Ruotsin kruunuun ja Yhdysvaltain dollariin liittyvät korkomutokset; muutokset Outokummun luottomarginaalitasoissa; riskit liittyen osakkeiden ja korkotuotteiden hintaan; asiakkaisiin ja muihin liiketoimintakumppaneihin mukaan lukien rahoituslaitoksiin liittyvät maa- ja vastapuoliriskit; maksuvalmiuteen ja jälleenrahoitukseen liittyvät riskit; rahoitussopimusten ja muiden lainaehtojen kovenanttien laiminlyönti johtaen maksukyvyttömyystilanteeseen sekä käyvän arvon muutokset osakesijoituksissa energiantuotantoyhtiöihin. Edellä mainittuja rahoitusriskejä ja riskien vähentämiseksi tehtyjä toimenpiteitä käsitellään tarkemmin tilinpäätöksen liitetieto-osiossa 5.

### **Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät**

Outokumpu keskittyy edelleen hallitsemaan altistumistaan riskeille, jotka tuovat epävarmuutta liiketoiminnalle ja tuotannolle ja joihin kuuluvat muun muassa: jatkuvan koronaviruspandemian vaikutukset; energian hintojen nousu ja heilahtelu; kyberturvallisuus ja tietotekniikka; riski liiketoiminnan keskeytymiseen Outokummun tuotannon ja jakelun toimipaikoissa; myöhästymiset tai häiriöt Outokummun toimitusketjussa, kuten globaalien

toimitusketjun haasteiden vaikutukset mukaan lukien yleisen hinnoittelun riskit ja riippuvuudet tietyistä kriittisistä raaka-aineista ja tarvikkeista; varaosien saatavuus ja logistiikan haasteet; riippuvuudet kriittisistä toimittajista; raaka-aineiden hankinta korkean riskin maista; muutokset ferrokromin, nikkelin, sähköenergian ja hiilidioksidipäästöoikeuksien hinnoissa; euroon, Yhdysvaltain dollariin, Ruotsin kruunuun ja Englannin puntaan vaikuttavat valuuttakurssimuutokset; asiakassaatavien luottotappioiden realisoituminen; negatiiviset vaikutukset etuus pohjaisten eläkejärjestelyiden varojen ja veloitteiden määriin; Outokumpuun sovellettavien korkomarginaalien riskit; osakemistuksien arvoon liittyvät riskit esimerkiksi investointiin Fennovoima-projektissa sekä yleiset projekteihin ja investointien toteutumiseen liittyvät riskit, mukaan lukien Kemian kaivoksella käynnissä oleva projekti.

Mahdollisilla epäsuotuisilla muutoksilla maailmanpolitiikassa tai -taloudessa ja niiden vaikutuksilla ruostumattoman teräkseen kysyntään voi olla merkittävä negatiivinen vaikutus Outokummun liiketoimintaan ja pääsyyn rahoitusmarkkinoille – mukaan lukien koronavirukseen liittyvät riskit, Yhdysvaltain talouden toipumisen kestävytyteen liittyvä epävarmuus, maailmanlaajuiset inflaationäkymät, Ukrainan jännittynyt geopoliittinen tilanne sekä kolmansien maiden epäreilujen kaupankäyntimenettelyiden ja EU:n toteuttamien kaupan suojatoimien riittämättömyyden riski sekä ympäristövuorovaikutukseen, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintoon liittyvät riskit.

## **Merkittävät oikeudenkäynnit**

### **Myytyihin kupariliiketoimintoihin liittyvä kanne Espanjassa**

Outokumpu luopui kupariliiketoiminnastaan vuosina 2003–2008. Eräs myydyistä yhtiöistä ajautui sittemmin konkurssiin. Kyseisen espanjalaisen yhtiön konkurssin pesänhoitaja nosti Outokumpu Oyj:tä sekä kahta ulkopuolista yhtiötä vastaan takaisinsaantikanteen, joka koskee konkurssiin ajautuneen espanjalaisen yhtiön yrityskaupan yhteydessä tekemiä maksuja. Vuonna 2014 ensimmäisen asteen tuomioistuimien Espanjassa hyväksyi Outokumpuun ja kahta ulkopuolista yhtiötä vastaan nostetun 20 milj. euron korvausvaatimuksen. Vuonna 2018 valitustuomioistuimien antoi asiassa päätöksen Outokummun eduksi. Lopulta maaliskuussa 2021 Espanjan korkein oikeus antoi Outokummulle myönteisen päätöksen ja vapautti Outokummun kaikista vaateista ja vastuista.

### **Palkkoihin liittyvä riita-asia Yhdysvalloissa**

Ryhmä, joka koostuu 152 entisestä ja 126 nykyisestä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijästä, on nostanut kanteen Outokumpua vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimissa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitöiden mukaisia palkkoja. Marraskuussa 2021 tuomioistuimien antoi Outokummun väitettyyn prosessuaaliseen laiminlyöntiin perustuvan ennakkotuomion yhtiötä vastaan. Vahingonkorvauksen määrää koskeva oikeusprosessi on edelleen kesken. Outokumpu katsoo, että riita-asian mahdollinen taloudellinen vaikutus ei tule olemaan konsernin kannalta merkittävä.

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

31. 12. 2021 Outokumpu Oyj:n osakepääoma oli 311 milj. euroa, ja osakkeiden kokonaismäärä oli 456 874 448. Vuoden lopussa yhtiön hallussa oli 4 302 471 omaa osaketta. Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden määrä vuonna 2021 oli 438 871 175.

Merkittävimmät osakkeenomistajat ja osakkeen hintakehitys on esitetty vuosikertomuksen osiossa Sidosryhmäyhteistyö.

### Johdon omistamat osakkeet ja osakepalkkio-ohjelmat

31. 12. 2021 Outokummun hallituksen ja johtoryhmän jäsenien hallussa oli yhteensä 921 817 Outokummun osaketta, mikä vastaa 0,20% kaikista osakkeista.

Outokummun osakepohjaiset kannustinjärjestelmät johtoryhmän jäsenille, muulle johdolle ja avainhenkilöille ovat suoritepohjainen osakeohjelma ja rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma. Soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen osakeohjelmien osallistujille luovutettiin vuonna 2021 kaikkiaan 69 765 osaketta ohjelmien ehtojen mukaisesti. Outokumpu maksoi osakepalkkiot yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla.

Suoritepohjaisessa osakeohjelmassa ja rajoitettuja osakkeita koskevassa ohjelmassa ovat parhaillaan käynnissä kaudet 2020–2022 ja 2021–2023, ja hallitus hyväksyi joulukuussa 2021 ohjelmien seuraavan ansaintakauden 2022–2024. Suoritepohjaisen osakeohjelman kaikkien kausien ansaintakriteerit mittaavat Outokummun tulosta ja pääoman käytön tehokkuutta. Lisätietoja osakepalkkio-ohjelmista on tilinpäätöksen liitetiedossa 3.4.

Johtoryhmän ja hallituksen jäsenet esitellään vuosikertomuksen Hallinto- ja ohjausjärjestelmä -osassa ja Outokummun internet-sivuilla: <https://www.outokumpu.com/en/investors/governance>. Heidän osakeomistuksensa esitellään myös Hallinto- ja ohjausjärjestelmä -osassa ja palkitseminen konsernitilinpäätöksen liitteessä 3.2. Palkitsemisraportti sisältyy myös vuosikertomukseen.

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Selvitys Outokummun hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy yhtiön verkkosivulta <https://www.outokumpu.com/investors/governance>

### Varsinainen yhtiökokous

Outokumpu Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2021 pidettiin 31. 3. 2021 yhtiön pääkonttorissa Helsingissä poikkeusjärjestelyin koronaviruspandemian vuoksi. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tekemiä ehdotuksia sekä hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin neuvoo-antavassa äänestyksessä. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2020 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden yhtiön johdolle. Yhtiökokous hyväksyi myös osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset hallituksen jäsenistä ja palkkioista.

Yhtiökokous päätti, että 31. 12. 2020 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa ja hyväksyi ehdotukset hallituksen valtuuttamisesta päättämään omien osakkeiden hankinnasta sekä osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti

Outokummun hallituksen jäsenmääräksi yhteensä kahdeksan. Yhtiökokous valitsi hallitukseen nykyiset jäsenet Kati ter Horstin, Kari Jordanin, Eeva Sipilän, Vesa-Pekka Takalan, Pierre Vareillen ja Julia Woodhousen sekä uusina jäseninä Heinz Jörg Fuhrmannin ja Päivi Luostarisen toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Kari Jordan ja varapuheenjohtajaksi uudelleen Eeva Sipilä.

### Muutokset Outokummun johtoryhmässä

Outokumpu nimitti kesäkuussa Tamara Weinertin Americas-liiketoiminta-alueen johtajaksi. Hän oli toiminut liiketoiminta-alueen väliaikaisena johtajana ja Outokummun johtoryhmän jäsenenä lokakuusta 2020.

### Nimitystoimikunta

Outokummun osakkeenomistajien nimitystoimikunnan muodostavat neljä suurinta yhtiön osakasluetteloon rekisteröityä osakkeenomistajaa Nasdaq Helsingin elokuun viimeisen kaupankäyntipäivän jälkeisen omistustilanteen mukaisesti. Nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenistä ja hallituspalkkioista.

Outokummun neljä suurinta osakkeenomistajaa 31. 8. 2021 olivat Solidium Oy, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma ja Kansaneläkelaitos. Osakkeenomistajat nimesivät nimitystoimikuntaan seuraavat edustajat: Solidium Oy:n toimitusjohtaja Antti Mäkinen, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja Jouko Pölönen, Keskinäinen

työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtaja Pekka Pajamo ja Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja Outi Antila. Lisäksi Outokummun hallituksen puheenjohtaja Kari Jordan toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Nimitystoimikunta antoi ehdotuksensa Outokummun hallitukselle 2. 12. 2021.

### Hallituksen esitys voitonjaosta

Outokummun osingonjakopolitiikan mukaisesti maksettavien osinkojen määrä suhdannekierron aikana on 30–50% tilikauden voitosta. Emyhtiön tilinpäätöksen 31. 12. 2021 mukaan jakokelpoiset varat olivat yhteensä 2 560 milj. euroa, joka sisältää kertyneet voittovarot 228 milj. euroa.

Hallitus esittää 31. 3. 2022 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2021 maksetaan osinkoa 0,15 euroa osakkeelta.

### Näkymät vuoden 2022 ensimmäiselle neljännekselle

Ensimmäisen neljänneksen ruostumattoman teräksen toimitusten arvioidaan kasvavan neljänneestä neljänneksestä.

Ferrokromin ensimmäisen neljänneksen Euroopan sopimushinta pysyi 1,80 Yhdysvaltain dollarissa nauhalta. Ruostumattoman teräksen hintojen nousu näkyy jo vastaanotetuissa tilauksissa ja ylittää energian ja tuotannon tarveaineiden hinnan nousun. Koronavirus on yhä riski, joka voi mahdollisesti vaikuttaa toimintoihin tai logistiikkaan.

Vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen oikaistun käyttökatteen arvioidaan olevan samalla tasolla tai nousevan neljänneestä neljänneksestä.

# Konsernin tunnusluvut

		2021	2020	2019 <sup>1)</sup>	2018	2017
<b>Toiminnan laajuus</b>						
Liikevaihto	Milj. €	<b>7 709</b>	5 639	6 403	6 872	6 356
– liikevaihdon muutokset	%	<b>36,7</b>	-11,9	-6,8	8,1	11,7
– viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta *	%	<b>96,6</b>	96,3	95,9	96,7	96,5
Sijoitettu pääoma 31.12. *	Milj. €	<b>3 744</b>	3 543	3 904	4 086	3 929
Investoinnit käyttöomaisuuteen <sup>2)</sup> *	Milj. €	<b>175</b>	180	193	218	174
– suhteessa liikevaihtoon	%	<b>2,3</b>	3,2	3,0	3,2	2,7
Poistot	Milj. €	<b>259</b>	243	230	204	216
Arvon alentumiset	Milj. €	<b>45</b>	3	3	12	1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	Milj. €	<b>14</b>	21	17	15	13
– suhteessa liikevaihtoon	%	<b>0,2</b>	0,4	0,3	0,2	0,2
Henkilöstö 31.12. <sup>3)</sup>	FTE	<b>9 096</b>	9 602	10 078	10 118	9 748
– keskimäärin vuoden aikana	FTE	<b>9 372</b>	10 000	10 329	10 100	9 994
Henkilöstö 31.12.		<b>9 395</b>	9 915	10 390	10 449	10 141
<b>Kannattavuus</b>						
Oikaistu käyttökate *	Milj. €	<b>1 021</b>	250	263	485	631
– suhteessa liikevaihtoon	%	<b>13,2</b>	4,4	4,1	7,1	9,9
Käyttökate *	Milj. €	<b>1 009</b>	191	266	496	663
Liiketulos *	Milj. €	<b>705</b>	-55	33	280	445
– suhteessa liikevaihtoon	%	<b>9,1</b>	-1,0	0,5	4,1	7,0
Tulos ennen veroja	Milj. €	<b>640</b>	-151	-41	175	327
– suhteessa liikevaihtoon	%	<b>8,3</b>	-2,7	-0,6	2,5	5,1
Tilikauden tulos	Milj. €	<b>553</b>	-116	-75	130	392
– suhteessa liikevaihtoon	%	<b>7,2</b>	-2,1	-1,2	1,9	6,2
Oman pääoman tuotto *	%	<b>20,1</b>	-4,7	-2,8	4,8	15,4
Sijoitetun pääoman tuotto *	%	<b>18,8</b>	-1,4	0,8	7,0	11,3

		2021	2020	2019 <sup>1)</sup>	2018	2017
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>						
Korollinen nettovelka *	Milj. €	<b>408</b>	1 028	1 155	1 241	1 091
– suhteessa liikevaihtoon	%	<b>5,3</b>	18,2	18,0	18,1	17,2
Nettorahoituskulut *	Milj. €	<b>80</b>	98	80	107	127
– suhteessa liikevaihtoon	%	<b>1,0</b>	1,7	1,3	1,6	2,0
Korkokulut *	Milj. €	<b>65</b>	78	76	70	92
– suhteessa liikevaihtoon	%	<b>0,8</b>	1,4	1,2	1,0	1,5
Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate *		<b>0,4</b>	4,1	4,4	2,6	1,7
Osakepääoma	Milj. €	<b>311</b>	311	311	311	311
Oma pääoma yhteensä	Milj. €	<b>3 120</b>	2 360	2 562	2 750	2 721
Omavaraisuusaste *	%	<b>48,3</b>	40,8	42,5	45,9	46,3
Velkaantumisaste *	%	<b>13,1</b>	43,6	45,1	45,1	40,1
Liiketoiminnan nettorahavirta	Milj. €	<b>597</b>	322	371	214	328

Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä \*.

Lisätietoja on esitetty Vaihtoehtoiset tunnusluvut -kappaleessa.

<sup>1)</sup> IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardi on otettu käyttöön 1.1.2019 yksinkertaistetulla takautuvalla menetelmällä. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

<sup>2)</sup> Investoinnit käyttöomaisuuteen -tunnusluvun laskentaperuste on muutettu suoriteperusteisesta maksuperusteiseksi vuonna 2020. Vuosien 2019 ja 2018 tiedot on oikaistu. Vuoden 2017 tietoja ei ole oikaistu.

<sup>3)</sup> Vuonna 2021 Outokumpu muutti kokoaikaiseksi muutetun henkilöstömäärän (FTE, full-time equivalent) henkilöstömäärää kuvaavaksi päätunnusluvuksi.

# Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Tietyt Outokummun vuosikertomuksessa esitetyt taloudelliset tunnus- ja suhdeluvut eivät ole IFRS:n mukaisia taloudellisen tuloksen, taloudellisen aseman tai kassa-virtojen mittareita, ja siksi niitä tarkastellaan vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Näitä tunnuslukuja ei ole määritelty IFRS-standardeissa, ja siksi ne eivät välttämättä ole suoraan verrattavissa muiden, myös saman toimialan yritysten, käyttämiin taloudellisiin tunnus- ja suhdelukuihin. Syy näiden tunnuslukujen esittämiselle on, että ne ovat joko konsernin vuosikertomukseen sovellettavia lakisääteisiä

vaatimuksia tai konsernin johto uskoo näiden tunnuslukujen tarjoavan merkityksellistä lisätietoa konsernin liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta tilanteesta. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS-standardien mukaisia taloudellisia tietoja, eikä niitä pidä tarkastella IFRS-standardien mukaisista tiedoista erillään. Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä (\*) Konsernin tunnusluvut -taulukossa.

Tunnusluku	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä		2021	2020
<b>Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta</b>				
Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta kuvastaa konsernin liiketoiminnan kansainvälistä luonnetta.				
Liikevaihto	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	7 709	5 639
Liikevaihto kohdemaan mukaan Suomeen	Liitetieto 2.2 Myyntituotot	Milj. €	259	208
Vienti ja ulkomaan toiminnot	Liikevaihto – Liikevaihto kohdemaan mukaan Suomeen	Milj. €	7 450	5 431
– viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta	Verrattuna liikevaihtoon	%	96,6	96,3

## Sijoitettu pääoma

Sijoitettu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle.

Sijoitettu pääoma on seuraavien erien summa:

Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	3 120	2 360
Korollinen nettovelka	Määritelty myöhempänä	Milj. €	408	1 028
Velvoitteet etuuspohjaisista järjestelyistä sekä muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	Konsernitase	Milj. €	309	329
Korkojohdannaisvelat (netto)	Liitetieto 5.4 Johdannaisopimukset	Milj. €	–	–6
Korkovelat (netto)	Liitetieto 4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	Milj. €	6	11
Vähennettynä:				
Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat varat	Konsernitase	Milj. €	–	64
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Konsernitase	Milj. €	24	48
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat sijoitukset	Konsernitase	Milj. €	28	26
Osuudet osakkuusyhtiöissä	Konsernitase	Milj. €	43	38
<b>Sijoitettu pääoma 31. 12.</b>		Milj. €	<b>3 744</b>	<b>3 543</b>

Tunnusluku	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2021	2020
------------	--	------	------

**Sidottu pääoma**

Sidottu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle. Sitä käytetään liiketoiminta-alueiden nettovarojen mittarina.

Sijoitettu pääoma 31.12.	Määritelty aiemmin	Milj. €	<b>3 744</b>	3 543
Laskennallinen verosaaminen, netto 31.12.	Liitetieto 2.1 Toimintasegmentit	Milj. €	<b>221</b>	257
Sidottu pääoma 31.12.	Sijoitettu pääoma – laskennallinen verosaaminen, netto	Milj. €	<b>3 523</b>	3 286

**Investoinnit käyttöomaisuuteen**

Investoinnit käyttöomaisuuteen kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin käyttöomaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.

Investoinnit käyttöomaisuuteen	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, poislukien päästöoikeudet; sijoitukset osakkeisiin käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat	Milj. €	<b>175</b>	180
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>2,3</b>	3,2

**Oikaistu käyttökate, käyttökate ja liiketulos**

Oikaistu käyttökate on Outokummun tärkein taloudellisen raportoinnin tulostilittari. Käyttökateen oikaisut liittyvät epätavallisiin, merkittäviin tuotto- ja kulueriin, ja oikaisujen tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Käyttökate ja liiketulos ovat myös konsernin taloudellisen tuloksen mittareita.

Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	<b>705</b>	-55
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>9,1</b>	-1,0

Poistot	Liitetieto 2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut	Milj. €	<b>259</b>	243
Arvonalentumiset	Liitetieto 2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut	Milj. €	<b>45</b>	3
Käyttökate	Liiketulos + poistot + arvonalentumiset	Milj. €	<b>1 009</b>	191
Käyttökateen oikaisut	Liitetieto 2.1 Toimintasegmentit	Milj. €	<b>-12</b>	-59
Oikaistu käyttökate	Käyttökate – Käyttökateen oikaisut	Milj. €	<b>1 021</b>	250
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>13,2</b>	4,4

Tunnusluku	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2021	2020
------------	--	------	------

**Oman pääoman tuotto**

Oman pääoman tuotto kertoo lisäarvosta, jonka konserni tuottaa osakkeenomistajien konserniin sijoittamalle pääomalle.

Oma pääoma yhteensä 31.12. edellisenä vuonna	Konsernitase	Milj. €	<b>2 360</b>	2 562
Oma pääoma yhteensä 31.3.		Milj. €	<b>2 455</b>	2 605
Oma pääoma yhteensä 30.6.		Milj. €	<b>2 809</b>	2 525
Oma pääoma yhteensä 30.9.		Milj. €	<b>3 040</b>	2 449
Oma pääoma yhteensä 31.12.	Konsernitase	Milj. €	<b>3 120</b>	2 360
Oma pääoma yhteensä (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	Avaavan ja neljän vuosineljänneksen päättävien arvojen keskiarvo	Milj. €	<b>2 757</b>	2 500
Tilikauden tulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	<b>553</b>	-116
Oman pääoman tuotto	Tilikauden tulos / Oma pääoma yhteensä (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	%	<b>20,1</b>	-4,7

**Sijoitetun pääoman tuotto**

Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.

Sijoitettu pääoma 31.12. edellisenä vuonna	Määritelty aiemmin	Milj. €	<b>3 543</b>	3 904
Sijoitettu pääoma 31.3.		Milj. €	<b>3 701</b>	4 006
Sijoitettu pääoma 30.6.		Milj. €	<b>3 851</b>	3 939
Sijoitettu pääoma 30.9.		Milj. €	<b>3 906</b>	3 707
Sijoitettu pääoma 31.12.	Määritelty aiemmin	Milj. €	<b>3 744</b>	3 543
Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	Avaavan ja neljän vuosineljänneksen päättävien arvojen keskiarvo	Milj. €	<b>3 749</b>	3 820
Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	<b>705</b>	-55
Sijoitetun pääoman tuotto	Liiketulos / Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	%	<b>18,8</b>	-1,4



## Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluku	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2021	2020
------------	--	------	------

### Korollinen nettovelka

Korollinen nettovelka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa. Nettovelan vähentäminen on konsernin keskeinen tavoite.

Pitkäaikaiset korolliset velat	Konsernitase	Milj. €	<b>597</b>	1 153
Lyhytaikaiset korolliset velat	Konsernitase	Milj. €	<b>112</b>	251
Rahavarat	Konsernitase	Milj. €	<b>300</b>	376
Korollinen nettovelka	Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat – rahavarat	Milj. €	<b>408</b>	1 028
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>5,3</b>	18,2

### Nettorahoituskulut ja korkokulut

Nettorahoituskulut sekä korkokulut ovat mittareita konsernin rahoituskustannuksille.

Nettorahoituskulut	Konsernin tuloslaskelman Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	Milj. €	<b>80</b>	98
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>1,0</b>	1,7
Korkokulut	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	<b>65</b>	78
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>0,8</b>	1,4

### Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate

Korollinen nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökateella kertoo konsernin velkaantumisasteesta.

Korollinen nettovelka	Määritely aiemmin	Milj. €	<b>408</b>	1 028
Oikaistu käyttökate	Määritely aiemmin	Milj. €	<b>1 021</b>	250
Korollinen nettovelka / Oikaistu käyttökate	Korollinen nettovelka / Oikaistu käyttökate		<b>0,4</b>	4,1

Tunnusluku	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2021	2020
------------	--	------	------

### Omavaraisuusaste

Omavaraisuusaste kertoo konsernin varojen oman pääoman ehtoisen rahoituksen osuuden ja on mittari konsernin rahoitusriskitasosta.

Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	<b>3 120</b>	2 360
Varat yhteensä	Konsernitase	Milj. €	<b>6 482</b>	5 797
Saadut ennakot	Liitetieto 4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	Milj. €	<b>27</b>	7
Omavaraisuusaste	Oma pääoma yhteensä / (Varat yhteensä – saadut ennakot)	%	<b>48,3</b>	40,8

### Velkaantumisaste

Velkaantumisaste eli gearing kertoo konsernin rahoitusriskitasosta ja velan määrästä suhteessa omaan pääomaan.

Korollinen nettovelka	Määritely aiemmin	Milj. €	<b>408</b>	1 028
Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	<b>3 120</b>	2 360
Velkaantumisaste	Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä	%	<b>13,1</b>	43,6

## Osakekohtaiset tunnusluvut

		2021	2020	2019	2018	2017
Osakekohtainen tulos <sup>1) 2)</sup>	€	<b>1,26</b>	-0,28	-0,18	0,32	0,95
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos <sup>1) 2)</sup>	€	<b>1,17</b>	-0,28	-0,18	0,32	0,90
Rahavirta/osake <sup>2)</sup>	€	<b>1,36</b>	0,78	0,90	0,52	0,79
Oma pääoma/osake <sup>1) 3)</sup>	€	<b>6,89</b>	5,70	6,19	6,70	6,59
Osakekohtainen osinko	€	<b>0,15</b> <sup>4)</sup>	-	-	0,15	0,25
Osinko/tulos <sup>1)</sup>	%	<b>12,3</b>	-	-	47,4	26,3
Efektiiivinen osinkotuotto	%	<b>2,7</b>	-	-	4,7	3,2
Hinta/voitto-suhde (P/E) <sup>1)</sup>		<b>4,37</b>	neg,	neg,	10,00	8,15
<b>Osakkeen kurssikehitys</b>						
Keskikurssi	€	<b>4,96</b>	2,66	3,01	5,39	8,11
Alin kurssi	€	<b>3,36</b>	2,08	2,23	3,18	6,61
Ylin kurssi	€	<b>6,01</b>	4,44	4,04	8,26	10,05
Kurssi kauden lopussa	€	<b>5,50</b>	3,22	2,81	3,20	7,74
Muutos kauden aikana	%	<b>70,8</b>	14,8	-12,2	-58,7	-9,0
OMX Helsinki -indeksin muutos kauden aikana	%	<b>18,3</b>	10,1	13,4	-8,0	6,4
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa <sup>5)</sup>	Milj. €	<b>2 489</b>	1 327	1 155	1 312	3 194
<b>Osakkeiden vaihdon kehitys</b>						
Osakkeiden vaihto <sup>6)</sup>	1 000 kpl	<b>880 092</b>	1 100 628	884 254	826 636	1 021 607
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta <sup>2)</sup>	%	<b>200,5</b>	265,9	215,0	201,1	247,7
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä <sup>2) 5)</sup>		<b>438 871 175</b>	413 907 618	411 198 002	411 065 622	412 363 204
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden keskimääräinen lukumäärä <sup>2) 5)</sup>		<b>479 163 509</b>	437 336 296	446 209 235	447 181 306	450 247 639
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa <sup>5)</sup>		<b>452 571 977</b>	412 002 212	411 774 715	410 563 719	412 671 549

<sup>1)</sup> IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardi on otettu käyttöön 1. 1. 2019 yksinkertaistetulla takautuvalla menetelmällä. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

<sup>2)</sup> Laskettu osakeantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukaisesti. Vuosi 2020 on esitetty vastaavasti. Vuosia 2019–2017 ei ole oikaistu.

<sup>3)</sup> Vuodet 2020 ja 2019 laskettu osakeantioikaistun osakemäärän mukaisesti. Vuosia 2018 ja 2017 ei ole oikaistu.

<sup>4)</sup> Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

<sup>5)</sup> Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

<sup>6)</sup> Sisältää vain Nasdaq Helsingin kaupankäynnin.

## Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}} \times 100$
Hinta/tulos-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeen keskimääräinen kurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa × viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakesarjan kokonaismäärän painotetusta keskiarvosta kauden aikana

# Ei-taloudelliset tunnusluvut

Ympäristövaikutukset	2021	2020	2019	2018	2017
Suorat ja epäsuorat (soveltamisalat 1, 2 ja 3) CO <sub>2</sub> -päästöt, tonnia tuotettua terästonnia kohti	1,60	1,55	1,61	1,72	1,84
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	9,9	11,0	10,9	10,1	9,3
Kaikkien sivutuotteiden käyttöaste, ml. ferrokromituotannon kuona, %	78,6	77,1	90,8	89,9	91,1
Jäte, tonnia tuotettua terästonnia kohti	0,517	0,590	0,500	0,472	0,361
Kierrätysisältö, %	90,1	92,5	89,6	88,6	87,0

Sosiaalisen vastuun mittarit	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Tasa-arvo</b>					
Työntekijät					
Miehiä, %	84	84	85	85	86
Naisia, %	16	16	15	15	14
Esihenkilöt <sup>4)</sup>					
Miehiä, %	84	84	84	n/a	n/a
Naisia, %	16	16	16	n/a	n/a
Hallitus					
Miehiä, %	50	50	57	67	71
Naisia, %	50	50	43	33	29
<b>Turvallisuus</b>					
Kaikkien työtatapaturmien taajuus (miljoonaa työtuntia kohti)	2,0	2,4	3,2	4,1	4,4

<sup>4)</sup> Esihenkilöiden tasa-arvotietoja ei ole saatavilla vuosilta 2018 tai 2017.

# Tilinpäätös

## Konsernitilinpäätös, IFRS

<b>Konsernin tuloslaskelma</b> .....	22
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b> .....	22
<b>Konsernitase</b> .....	23
<b>Konsernin rahavirtalaskelma</b> .....	24
<b>Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista</b> .....	25
<b>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</b> .....	26
<b>1. Raportointiperiaatteet</b> .....	27
1.1 Tietoja yhtiöstä .....	27
1.2 Laadintaperiaatteet .....	28
<b>2. Liiketoiminnan tulos</b> .....	30
2.1 Toimintasegmentit .....	30
2.2 Myyntituotot .....	33
2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut .....	34
2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut .....	34
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut .....	35
2.6 Tuloverot .....	36
2.7 Osakekohtainen tulos .....	39
<b>3. Työsuhde-etuudet</b> .....	40
3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut .....	40
3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet .....	41
3.3 Velvoitteet työsuhde-etuuksista .....	42
3.4 Osakeperusteiset maksut .....	45

<b>4. Liiketoiminnan varat ja velat</b> .....	47
4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet .....	47
4.2 Vuokrasopimukset .....	52
4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus .....	54
4.4 Vaihto-omaisuus .....	55
4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat .....	56
4.6 Varaukset .....	57
<b>5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta</b> .....	59
5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta .....	60
5.2 Oma pääoma .....	63
5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset .....	64
5.4 Johdannaissopimukset .....	67
5.5 Rahoitusvarat ja -velat .....	69
5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta .....	72
5.7 Vastuusitoumukset .....	73
<b>6. Muut liitetiedot</b> .....	74
6.1 Riita-asiat .....	74
6.2 Lähipiiri .....	74
6.3 Tytäryhtiöt .....	75
6.4 Osakkuusyhtiöt .....	76
6.5 Uudet IFRS-standardit .....	76

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

<b>Emoyhtiön tuloslaskelma</b> .....	77
<b>Emoyhtiön tase</b> .....	78
<b>Emoyhtiön rahavirtalaskelma</b> .....	79
<b>Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista</b> .....	80
<b>Emoyhtiön vastuusitoumukset</b> .....	80

## Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2021	2020
<b>Liikevaihto</b>	2.2	7 709	5 639
Hankinnan ja valmistuksen kulut	2.3	-6 732	-5 403
<b>Bruttokate</b>		977	236
Muut liiketoiminnan tuotot	2.4	49	22
Myyntin ja markkinoinnin kulut	2.3	-67	-68
Hallinnon kulut	2.3	-185	-196
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	2.3	-14	-21
Muut liiketoiminnan kulut	2.4	-55	-28
<b>Liiketulos</b>		705	-55
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	6.4	15	2
Rahoitustuotot ja -kulut	2.5		
Korko- ja muut rahoitustuotot		7	3
Korkokulut		-65	-78
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot		-3	-10
Muut rahoituskulut		-19	-13
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-80	-98
<b>Tulos ennen veroja</b>		640	-151
Tuloverot	2.6	-87	34
<b>Tilikauden tulos</b>		553	-116
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos	2.7		
Osakekohtainen tulos, €		1,26	-0,28
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €		1,17	-0,28

Osakekohtaiset tulosluvut on laskettu osakeantioikaistuilla painotetuilla keskimääräisillä osakemäärillä. Vertailutiedot esitetään vastaavasti. Tilikauden tulos kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille.

## Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2021	2020
<b>Tilikauden tulos</b>		553	-116
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot			
Muuntoerojen muutos		92	-86
Rahavirran suojaukset <sup>1)</sup>	5.4		
Käyvän arvon muutokset tilikauden aikana		-1	-8
Siirto tulosvaikutteiseksi eräksi		27	-5
Tuloverot	2.6	-6	0
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	3.3		
Muutokset tilikauden aikana		-72	-12
Tuloverot	2.6	26	4
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	5.6		
Käyvän arvon muutokset tilikauden aikana		-44	4
Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä	6.4	0	0
<b>Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen</b>		22	-104
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		574	-221

<sup>1)</sup> Varaston arvoon siirretyn käyvän arvon muutoksen esittämistapa on muutettu muista laajan tuloksen eristä oman pääoman muutokseksi vuonna 2021. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

Tilikauden laaja tulos kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille.

## Konsernitase

Milj. €	Liitetieto	2021	2020
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	4.1, 4.3	577	610
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.1, 4.2	2 573	2 631
Osuudet osakkuusyhtiöissä	6.4	43	38
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	5.6	24	48
Johdannaisinstrumentit	5.4	–	6
Laskennalliset verosaamiset	2.6	222	264
Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat varat	3.3	–	64
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.5	5	1
		<b>3 444</b>	3 663
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	4.4	1 892	1 177
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset		28	26
Johdannaisinstrumentit	5.4	31	17
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.5	786	537
Rahavarat	5.1	300	376
		<b>3 038</b>	2 134
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>6 482</b>	5 797

Milj. €	Liitetieto	2021	2020
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		311	311
Ylikurssirahasto ja muut sidotun oman pääoman rahastot		717	717
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		2 308	2 103
Käyvän arvon rahastot		–96	–49
Kertyneet voittovarot		–120	–721
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	5.2	<b>3 120</b>	2 360
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	5.1	597	1 153
Johdannaisinstrumentit	5.4	2	–
Laskennalliset verovelat	2.6	1	7
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	3.3	309	329
Varaukset	4.6	63	84
Ostovelat ja muut velat	4.5	23	45
		<b>994</b>	1 618
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	5.1	112	251
Johdannaisinstrumentit	5.4	40	32
Varaukset	4.6	29	31
Verovelat		21	6
Ostovelat ja muut velat	4.5	2 166	1 500
		<b>2 368</b>	1 820
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>6 482</b>	5 797

# Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. €	Liitetieto	2021	2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden tulos		553	-116
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	2.3, 2.4, 4.1	304	246
Nettokulut varauksista ja velvoitteista työsuhte-etuuksiin		21	59
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	2.4	-19	-6
Nettokorkotuotot ja -kulut	2.5	58	71
Verot	2.6	87	-34
Muut oikaisut		0	3
		450	339
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-241	-37
Vaihto-omaisuuden muutos		-684	237
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		660	47
		-266	247
Käytetyt varaukset ja maksetut veloitteet työsuhte-etuuksista		-80	-71
Saadut korot ja osingot		10	2
Maksetut korot		-63	-69
Maksetut verot		-7	-10
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>597</b>	<b>322</b>

Milj. €	Liitetieto	2021	2020
<b>Investointien rahavirta</b>			
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	5.6	-19	-13
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	4.1	-145	-146
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	4.1	-11	-20
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	4.1	24	15
Muu investointien rahavirta		2	-10
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-149</b>	<b>-175</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>		<b>448</b>	<b>147</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Suunnattu osakeanti	5.2	205	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot	5.1	63	496
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	5.1	-587	-688
Lyhytaikaisten lainojen muutos	5.1	-174	130
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	4.2	-32	-33
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-525</b>	<b>-94</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>-77</b>	<b>53</b>
Rahavarat tilikauden alussa		376	325
Rahavarojen muutos		-77	53
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		2	-1
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	5.1	<b>300</b>	<b>376</b>



## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Liitetieto	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut sidotun oman pääoman rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osake- sijoitusten käyvän arvon rahasto	Johdannaisten käyvän arvon rahasto <sup>1)</sup>	Kumulatiiviset muuntoerot	Etuus- pohjaisten järjestelyiden uudelleen- arvostus	Omat osakkeet	Muut kertyneet voittovarat	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma</b>		<b>311</b>	<b>714</b>	<b>3</b>	<b>2 103</b>	<b>-49</b>	<b>6</b>	<b>-27</b>	<b>-116</b>	<b>-33</b>	<b>-350</b>	<b>2 562</b>
Tilikauden tulos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-116	-116
Muut laajan tuloksen erät		-	-	-	-	4	-13	-86	-8	-	0	-104
Tilikauden laaja tulos		-	-	-	-	4	-13	-86	-8	-	-117	-221
Liiketoimet omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Vaihtovelkakirjalaina	5.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	14
Osakeperusteiset maksut	3.4	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-1	1
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	5.4	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	4
<b>Oma pääoma 31. 12. 2020</b>		<b>311</b>	<b>714</b>	<b>3</b>	<b>2 103</b>	<b>-45</b>	<b>-4</b>	<b>-113</b>	<b>-124</b>	<b>-31</b>	<b>-454</b>	<b>2 360</b>
Tilikauden tulos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	553	553
Muut laajan tuloksen erät		-	-	-	-	-44	20	92	-46	-	0	22
Tilikauden laaja tulos		-	-	-	-	-44	20	92	-46	-	553	574
Liiketoimet omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Suunnattu osakeanti	5.2	-	-	-	205	-	-	-	-	-	-	205
Osakeperusteiset maksut	3.4	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3	4
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	5.4	-	-	-	-	-	-23	-	-	-	-	-23
Muu muutos		-	-	-	-	-	-	-	1	-	-1	-
<b>Oma pääoma 31. 12. 2021</b>		<b>311</b>	<b>714</b>	<b>3</b>	<b>2 308</b>	<b>-89</b>	<b>-7</b>	<b>-22</b>	<b>-169</b>	<b>-30</b>	<b>101</b>	<b>3 120</b>

<sup>1)</sup> Varaston arvoon siirretyn käyvän arvon muutoksen esittämistapa on muutettu muista laajan tuloksen eristä oman pääoman muutokseksi vuonna 2021. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

Oma pääoma kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Lisätietoja omasta pääomasta on esitetty liitetiedossa 5.2.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Outokumpu on uudistanut tilinpäätöksensä vuonna 2021, ja esittää tilinpäätöksen liitetiedot ryhmiteltyinä seuraaviin kuuteen asiakokonaisuuteen:

1. Raportointiperiaatteet
2. Liiketoiminnan tulos
3. Työsuhde-etuudet
4. Liiketoiminnan varat ja velat
5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta
6. Muut liitetiedot

Koko tilinpäätöstä koskevat laadintaperiaatteet ja johdon harkinta esitetään Raportointiperiaatteet-osiossa, ja jokaiseen raportoitavaan erään tai asiaan liittyvät laadintaperiaatteet, johdon harkinta ja riskit esitetään kyseisessä liitetiedossa. Viereinen taulukko kertoo liitetietojen rakenteen ja sen, mihin liitetietoihin sisältyy laadintaperiaatteita, johdon harkintaa ja riskitietoja. Liitetiedoissa nämä osiot on korostettu oheisilla merkeillä.

	<b>Laadintaperiaatteet</b>
	<b>Johdon harkinta</b>
	<b>Riskit</b>

## Liitetieto

			
<b>1. Raportointiperiaatteet</b>			
1.1 Tietoja yhtiöstä			
1.2 Laadintaperiaatteet	■	▼	●
<b>2. Liiketoiminnan tulos</b>			
2.1 Toimintasegmentit	■		
2.2 Myyntituotot	■		
2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut	■		
2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut	■		
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut	■		
2.6 Tuloverot	■	▼	
2.7 Osakekohtainen tulos	■		
<b>3. Työsuhde-etuudet</b>			
3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut			
3.2 Yliimmän johdon työsuhde-etuudet	■		
3.3 Veloitteet työsuhde-etuuksista	■	▼	●
3.4 Osakeperusteiset maksut	■	▼	
<b>4. Liiketoiminnan varat ja velat</b>			
4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	■	▼	
4.2 Vuokrasopimukset	■	▼	
4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus	■	▼	
4.4 Vaihto-omaisuus	■	▼	
4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	■		●
4.6 Varaukset	■	▼	
<b>5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta</b>			
5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta	■		●
5.2 Oma pääoma	■		
5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset			●
5.4 Johdannaissovimukset	■		
5.5 Rahoitusvarat ja -velat	■		
5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	■	▼	
5.7 Vastuositoumukset	■		
<b>6. Muut liitetiedot</b>			
6.1 Riita-asiat			
6.2 Lähipiiri			
6.3 Tytäryhtiöt			
6.4 Osakkuusyhtiöt	■		
6.5 Uudet IFRS-standardit			

# 1. Raportointiperiaatteet

<b>1. Raportointiperiaatteet</b> .....	27
1.1 Tietoja yhtiöstä .....	27
1.2 Laadintaperiaatteet .....	28



Tämä liitetieto-osio sisältää tietoja yhtiöstä sekä koko konsernitilinpäätökseen liittyvät yleiset esittämistä ja laadintaa koskevat periaatteet.

## 1.1 Tietoja yhtiöstä

Outokumpu Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiö on noterattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1988.

Outokumpu on ruostumattoman teräksen ykkönen maailmassa. Yhtiön asema perustuu sen kykyyn räätälöidä ruostumatonta terästä lähes mihin tahansa muotoon ja käyttötarkoitukseen. Ruostumaton teräs on ympäristöä säästävä, kierrätettävä ja luja materiaali, joka on suunniteltu kestämaan ikuisesti. Yhteiskunnan perusrakenteiden ja kuuluisien maamerkkien lisäksi yhtiön asiakkaat valmistavat ruostumattomasta teräksestä tuotteita kotitalouksien ja monenlaisen teollisuuden käyttöön. Outokummun palveluksessa on noin 9 000 ammattilaista yli 30 maassa.

Outokummun ESEF-säännösten mukainen konsernitilinpäätös julkaistaan XHTML-muotoisena osoitteessa [www.outokumpu.com/raportit](http://www.outokumpu.com/raportit). Muissa raporteissa, kuten PDF-muotoisessa tai painetussa vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätöstiedot eivät ole ESEF-säännösten mukaisia raportteja.

Outokumpu Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 8.2.2022 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus päättää tilinpäätöksen muuttamisesta.

### Tietoja yhtiöstä

Yhtiön nimi	Outokumpu Oyj
Juridinen muoto	Julkinen osakeyhtiö
Perustamismaa	Suomi
Kotipaikka ja päätoimipaikka	Helsinki
Yhtiön osoite	PL 245, 00181 Helsinki
Konsernin emoyhtiö	Outokumpu Oyj

### 1.2 Laadintaperiaatteet

Tämä Outokummun konsernitilinpäätös on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen tilikaudelta 2021 käsittäen 1. 1.–31. 12. 2021 välisen ajanjakson.

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu 31. 12. 2021 voimassa olleita standardeja ja tulkintoja. Konsernitilinpäätös täyttää myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön säännösten ja määräysten vaatimukset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottu. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summavastauksesta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

#### Riskit

##### Toimet koronaviruspandemian hallitsemiseksi

Turvallisuus on Outokummussa ensisijaisen tärkeää. Outokummun työntekijöiden terveydestä ja turvallisuudesta huolehtiminen koronaviruspandemian aikana jatkui myös vuonna 2021.

Pandemian vaikutukset olivat kaksijakoiset: toisaalta Outokummun toimipaikoilla oli käytössä mittavat turvallisuustoimenpiteet, ja toisaalta koronaviruspandemian aiheuttamasta markkinoiden hidastumisesta toipuminen näkyi toimitusten ja tuloksen kasvuna. Koronaviruspandemian taloudellinen vaikutus liittyi lähinnä markkinoiden toipumiseen, jonka vaikutus hintoihin, tilauskirjoihin ja tehtaiden käyttöasteisiin oli arvioitua suurempi. Erilaiset rajoitukset ovat kuitenkin olleet yhä paikallaan, kun Outokumpu jatkoi työtä henkilöstön suojaamiseksi: käytössä ovat olleet etätyö, kasvokkain tapaamisten sekä matkustuksen rajoittaminen, minkä lisäksi vain liiketoiminnan kannalta välttämättömät vierailut toimipaikoille sallittiin.

Vuoden loppua kohden koronaviruspandemia siirtyi vaiheeseen, jossa koronaviruspandemian hallinta siirtyi konsernitasolta toimipaikoille. Jokainen toimipaikka vastaa itse tilanteesta konsernin ohjeiden ja paikallisen lainsäädännön ja ohjeiden pohjalta. Koronaviruspandemia, mahdolliset uudet variantit sekä rokoteprosessin eteneminen muodostavat kuitenkin riskin vielä jatkossakin.

#### Johdon harkinta

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdon tekevän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella.

Johdon arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja tarkastellaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden uskotaan olevan kohtuullisia olosuhteet huomioon ottaen. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana vallitsevista olosuhteista, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista ja oletuksista.

Konsernitilinpäätöksen liitetietojen alussa esitetystä taulukosta näkyy, mihin liitetietoihin liittyy olennaista johdon harkintaa.

#### Laadintaperiaatteet

##### Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Outokumpu Oyj:n sekä kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se on osallisena yhtiössä ja altistuu yhtiön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä valtaansa yhtiössä.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Muutokset emoyhtiön omistusosuudessa tytäryhtiöön kirjataan omaan pääomaan emoyhtiön säilyttäessä määräysvallan tytäryhtiöön.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

##### Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita (toimintavaluutta). Toimintavaluuttana käytetään pääosin tytäryhtiöiden paikallista valuuttaa pois lukien Meksikon ja Argentiinan tytäryhtiöt, joiden toimintavaluutta on Yhdysvaltain dollari.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan paikallisten toimintavaihtojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaihtojen määräisiksi käyttäen raportointikauden päättämispäivän kurssia.

Korollisten rahoitusvelkojen ja -saamisten sekä niihin liittyvien johdannaisten kurssierot on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rahoitus-tuotoissa ja -kuluissa. Muiden rahoitusinstru-menttien kurssierot on esitetty liiketuloksen yläpuolella myynnin ja ostojen kurssieroissa tai muissa liiketoiminnan tuotoissa ja kuluissa. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksiksi määritettyjen instrumenttien kertyneiden arvonmuutosten (kurssierojen) tehokas osuus on kirjattu omaan pääomaan.

Niiden konserniyhtiöiden, joiden toiminta- tai esittämisvaluutta ei ole euro, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman sekä rahavirtalaskelman erät muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja tase-erät raportointikauden päättämispäivän kurssilla. Nämä eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnan yhteydessä syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksiköiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin

hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu käsitellään kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättämispäivän kurssia käyttäen. Kun ulkomainen yksikkö myydään tai siitä muutoin kokonaan tai osittain luovutaan, omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi osana myynnistä syntyvää voittoa tai tappiota.

### Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen

Outokumpu on noudattanut vuoden 2021 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja, tulkintoja ja päätöksiä.

- **Muutokset IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 ja IFRS 16 -standardeihin – korkokantojen vertailuarvojen (IBOR) uudistus ja sen vaikutukset tilinpäätösraportointiin, toinen vaihe** (sovellettava 1. 1. 2021 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset käsittelevät IBOR-uudistuksen yhteydessä ilmenneitä kysymyksiä, kuten vertailuarvon korvaamista vaihtoehtoisella arvolla. Muutokset kattavat seuraavat osa-alueet: (1) sopimusperusteisten rahavirtojen perusteissa IBOR-uudistuksesta suoraan aiheutuneiden muutosten käsittely; (2) tietyt helpotukset suojauslaskentaan, jotta suojaussuhteet eivät epäonnistuisi pelkästään IBOR-uudistuksen takia ja (3) IFRS 7:n mukaisia liitetietovaatimuksia IBOR-uudistuksen

käyttöön otosta ja vaikutuksista. Muutosten vaikutukset on huomioitu Outokummun lainasopimuksissa. Lisäksi muutokset vaikuttavat johdannaisten arvostuksessa käytettyyn markkinatietoon korkokomponentin osalta vuoden 2022 alusta alkaen. Muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

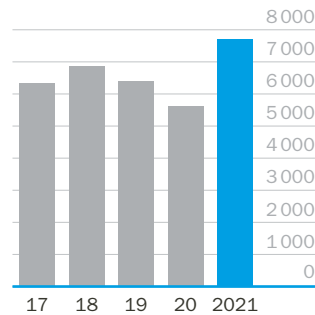
- **IFRIC-agendapäätös koskien pilvipalvelujen konfigurointi- ja räätälöintikulujen käsittelyä IAS 38:n mukaisesti** (Configuration or Customisation Costs in a Cloud Computing Arrangement (IAS 38)) huhtikuussa 2021: Agendapäätös ohjeistaa ns. SaaS-palvelujen (software as a service) käyttöön otosta aiheutuvien kulujen käsittelyä sisältäen arvioinnin, liittykö palveluun aineeton hyödyke, ja jos ei, niin ajankohdan jolloin käyttöön otosta aiheutuneet menot kirjataan kuluksi. Agendapäätöksellä ei ollut merkittävää vaikutusta Outokummun vuoden 2021 konsernitilinpäätökseen. Agenda-päätös voi kuitenkin vaikuttaa aineettomien hyödykkeiden kirjaamiseen ja IT-kulujen ajoittumiseen ja esittämiseen, mikäli Outokumpu tekee jatkossa päätöksiä merkittävistä SaaS-palvelujen käyttöön otosta verrattuna tilanteeseen, jossa vastaavat kulut syntyisivät muista kuin SaaS-pohjaisista ratkaisuista.

## 2. Liiketoiminnan tulos

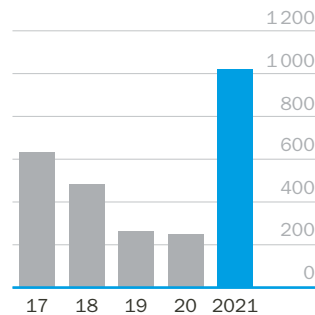
<b>2. Liiketoiminnan tulos</b> .....	30
2.1 Toimintasegmentit.....	30
2.2 Myyntituotot.....	33
2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut.....	34
2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut.....	34
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut.....	35
2.6 Tuloverot.....	36
2.7 Osakekohtainen tulos.....	39



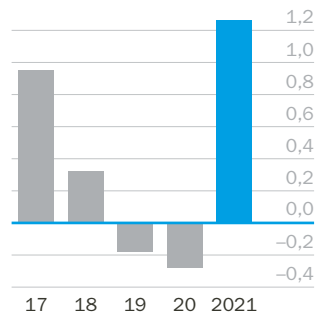
Liikenvaihto, milj. €



Oikaistu käyttökate, milj. €



Osakekohtainen tulos, €



Markkinaympäristö oli poikkeuksellisen vahva vuonna 2021, ja se näkyi sekä toimitusvolyymien että ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen nousuna. Yhdessä strategian toteutuksesta saatujen hyötyjen kanssa oikaistu käyttökate nousi lähihistorian parhaalle tasolle. Tilikauden tulos ja osakekohtainen tulos olivat myös erinomaisella tasolla.

### 2.1 Toimintasegmentit

Outokummun liiketoiminta on jaettu neljään liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Europe, Americas, Ferrochrome ja Long Products. Liiketoiminta-alueet vastaavat myynnistä, kannattavuudesta, tuotannosta ja toimitusketjun hallinnasta, ja ne ovat Outokummun IFRS:n mukaisia toimintasegmenttejä.

Liiketoiminta-alerakenteen lisäksi konserni-funktiot kattavat laki- ja compliance-asiat, turvallisuus- ja työterveystoiminnot, raaka-ainehankinnat, talous- ja rahoitustoiminnot ja sijoittajasuhteet, yleiset hankinnat, strategia- ja muutosorganisaation, henkilöstöhallinnon, konserniviestinnän, liiketoiminnan palvelukeskukset, tutkimuksen ja kehityksen, teknologia- ja vastuullisuustoiminnot ja tietohallinnon.

**Europe** sisältää nauha- ja levytoiminnot Euroopassa. Korkean volyymin ja räätälöityjen standarditeräslajien ensisijaisia käyttökohteita ovat esimerkiksi arkkitehtuuri, rakentaminen, kuljetusala, elintarvikkeiden käsittely,

kemian- ja petrokemianteollisuus ja energiantuotanto sekä muut prosessiteollisuuden alat. Tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Saksassa ja Ruotsissa, ja liiketoiminta-alueella on laaja palvelukeskusten ja myynnin verkosto Euroopassa, Lähi-idässä, Afrikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella.

**Americas** tuottaa austeniittisiä ja ferriittisiä standarditeräslajeja sekä räätälöityjä tuotteita. Sen suurimmat asiakassegmentit ovat autoteollisuus ja kuljetus, kodinkoneet, öljy- ja kaasuteollisuus, kemian- ja petrokemianteollisuus sekä juomateollisuus ja rakentaminen. Liiketoiminta-alueella on tuotantolaitokset Yhdysvalloissa ja Meksikossa sekä palvelukeskus Argentiinassa.

**Ferrochrome** tuottaa ferrokromia. Liiketoiminta-alueeseen kuuluvat Kemian kaivos ja Tornion ferrokromisulatot.

**Long Products** valmistaa ruostumattomia pitkiä terästuotteita, joita käytetään lukuisissa erilaisissa sovelluksissa, kuten jousissa,

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

langoissa, kirurgisissa välineissä, autoteollisuuden osissa ja rakennuksissa. Valmistus on keskitetty integroituihin tehtaisiin Irossa-Britanniassa, Ruotsissa ja Yhdysvalloissa. Vuonna 2020 Outokumpu sai päätökseen Long Products -liiketoiminta-alueen strategisen tarkastelun ja aloitti tulosparannusohjelman liiketoiminta-alueen kehittämiseksi.

**Muu toiminta** käsittää toimintasegmentteihin kuulumattomat toiminnot sekä teolliset omistukset. Muussa toiminnassa raportoidaan myös ne liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohtoon kulut, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille. Muun toiminnan tuotot koostuvat sähkön myynnistä konsernin tuotantolaitoksille Suomessa ja Ruotsissa, konsernin hankintasuorituksen puitteissa ostetun nikkelin myynnistä sekä konsernin sisäisistä palveluista.

2021 Milj. €	Täsmäytyslaskelma							
	Europe	Americas	Ferrochrome	Long Products	Toimintasegmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	4 531	1 896	185	620	7 233	477	-	7 709
Konsernin sisäinen myynti	69	51	418	189	727	307	-1 034	-
Liikevaihto	4 600	1 947	604	810	7 960	784	-1 034	7 709
Oikaistu käyttökate	485	297	246	47	1 076	-26	-29	1 021
Käyttökateen oikaisut								
Varaukset riita-asioista	-	-15	-	-	-15	-	-	-15
Ympäristövaraukset	-	-	-	-	-	-10	-	-10
Kiinteistöjen myyntivoitto	12	-	-	-	12	-	-	12
Käyttökate	498	283	246	47	1 074	-35	-29	1 009
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot	-141	-59	-44	-11	-255	-3	-1	-259
Arvonalentumiset	-10	-3	-13	-	-27	-18	-	-45
Liiketulos	346	220	189	36	792	-57	-30	705
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	3 126	1 359	996	410	5 892	325	-358	5 859
Muut varat								401
Laskennalliset verosaamiset								222
Varat yhteensä								6 482
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	1 402	480	173	253	2 309	348	-320	2 336
Muut velat								1 025
Laskennalliset verovelat								1
Velat yhteensä								3 362
Sidottu pääoma	1 724	879	823	157	3 583	-23	-38	3 523
Laskennallinen verosaaminen, netto								221
Sijoitettu pääoma								3 744

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

2020 Milj. €	Täsmäytyslaskelma							
	Europe	Americas	Ferrochrome	Long Products	Toiminta- segmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	3 485	1 194	151	415	5 245	394	-	5 639
Konsernin sisäinen myynti	83	1	260	78	422	271	-693	-
Liikevaihto	3 568	1 195	411	493	5 667	665	-693	5 639
Oikaistu käyttökate	142	55	91	-8	280	-29	0	250
Käyttökateen oikaisut								
Uudelleenjärjestelykulut	-47	-2	-1	-3	-53	-6	-	-59
Käyttökate	95	53	90	-11	227	-36	0	191
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot	-140	-54	-34	-10	-238	-4	0	-243
Arvon alentumiset	-2	-1	-	-	-3	0	-	-3
Liiketulos	-47	-1	56	-21	-14	-40	-1	-55
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	2 610	1 097	931	255	4 894	292	-213	4 973
Muut varat								561
Laskennalliset verosaamiset								264
Varat yhteensä								5 797
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	1 037	297	166	122	1 622	270	-205	1 687
Muut velat								1 744
Laskennalliset verovelat								7
Velat yhteensä								3 437
Sidottu pääoma	1 573	801	766	133	3 272	21	-8	3 286
Laskennallinen verosaaminen, netto								257
Sijoitettu pääoma								3 543

### Käyttökateen ja liikeluoksen oikaisut

Milj. €	2021	2020
Varaukset riita-asioista	-15	-
Ympäristövaraukset	-10	-
Kiinteistöjen myyntivoitto	12	-
Uudelleenjärjestelykulut	-	-59
Käyttökateen oikaisut	-12	-59
Konsernin toiminnanohjausjärjestelmien arvonalentuminen	-18	-
Ferrochrome-liiketoiminta-alueen arvonalentumiset	-13	-
Vuokrasopimusten arvonalentumiset	-10	-
Käyttökateen ja liikeluoksen oikaisut	-54	-59

Vuonna 2021 Outokumpu kirjasi 15 milj. euroa lisää riita-asioihin liittyviä varauksia ja 10 milj. euroa ympäristövarauksia. Ympäristövaraukset liittyvät suljettujen kaivosten jälkihoitoon Suomessa. Lisätietoa riita-asioista on liitetiedossa 6.1 ja varauksista liitetiedossa 4.6.

Vuonna 2021 Outokumpu myi Krefeldin ja Bochumin lopetettuihin toimintoihin liittyneitä kiinteistöjä Saksassa ja kirjasi myynneistä 12 milj. euron myyntivoiton.

Lisätietoa vuoden 2021 arvonalentumisista on kerrottu liitetiedossa 2.4.

Vuonna 2020 Outokumpu julkisti uuden strategiansa, jonka ensimmäisen vaiheen tavoitteena on pienentää yhtiön riskisyyttä vähentämällä velkaantuneisuutta. Toimenpiteisiin sisältyy henkilöstövähennyksiä kulujen pienentämiseksi, mihin liittyvät uudelleenjärjestelykulut olivat 59 milj. euroa.

### Laadintaperiaatteet

Outokummun toimitusjohtaja johtoryhmän tukemana on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä. Segmenttejä tarkastellaan säännöllisesti suoriutumisen arvioimiseksi ja resurssien allokoimiseksi segmenteille sisäisen IFRS-pohjaisen taloudellisen raportoinnin perusteella.

### Oikaistu käyttökate

Oikaistu käyttökate on Outokummun pääasiallinen suoritusmittari taloudellisessa raportoinnissa, ja sitä käytetään myös segmenttien toiminnan tulokellisuuden arviointiin. Oikaistun käyttökateen määritelmä on liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumistappioita sekä ilman sellaisia olennaisia tuotto- ja kulueriä, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, kuten konserninlaajuiset uudelleenjärjestelyt, tai omaisuuden tai liiketoimintojen myynnit.

Oikaistu käyttökate on vaihtoehtoinen tunnusluku, eli se ei ole IFRS:n mukainen tunnusluku. Tunnusluvun määritelmä ja täsmäytys konsernin tuloslaskelmaan on esitetty vaihtoehtoisten tunnuslukujen taulukossa Hallituksen toimintakertomuksessa.



## 2.2 Myyntituotot

### Liikevaihto konsernin ulkopuolelle kohdemaan mukaan

Milj. €	Suomi	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Aasia ja Australia	Muut maat	Konserni
<b>2021</b>						
Liiketoiminta-alue						
Europe	244	3 933	79	227	49	4 531
Americas	–	0	1 829	4	63	1 896
Ferrochrome	14	113	27	31	1	185
Long Products	1	366	211	41	0	620
Muu toiminta	–	476	–	–	–	476
	<b>259</b>	<b>4 890</b>	<b>2 146</b>	<b>302</b>	<b>112</b>	<b>7 709</b>
<b>2020</b>						
Liiketoiminta-alue						
Europe	196	2 940	47	262	41	3 485
Americas	–	0	1 144	5	45	1 194
Ferrochrome	10	66	2	73	0	151
Long Products	2	235	144	33	0	415
Muu toiminta	–	394	–	–	–	394
	<b>208</b>	<b>3 634</b>	<b>1 337</b>	<b>373</b>	<b>86</b>	<b>5 639</b>

Muun toiminnan nikkeliämyynti on raportoitu muiden maiden sijaan muussa Euroopassa. Vertailutiedot on esitetty vastaavasti.

### Laadintaperiaatteet

Outokumpu saa myyntituottoja pääasiassa ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myynnistä. Outokumpu toimittaa tuotteita asiakkaille erilaisilla toimituslausekkeilla ja katsoo tuotteiden fyysisen hallinnan, omistukseen liittyvien riskien ja hyötyjen sekä määräysvallan tuotteisiin siirtyvän niiden mukaisesti.

Outokummun ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myyntiä koskevat suoriteveloitteet täytetään ja myyntituotot tuloutetaan yhtenä ajankohtana. Vain kuljetuspalvelua koskevaan suoriteveloitteeseen liittyvät myyntituotot tuloutetaan ajan kuluessa, ja kuljetukseen kuluva aika on suhteellisen lyhyt. Lisäksi

tuotteiden ja kuljetuspalvelun myynti laskutetaan asiakkaalta samalla laskulla, minkä vuoksi tuloutuksen ajankohdalla ei ole merkitystä arvioitaessa tuleviin rahavirtoihin liittyvää epävarmuutta. Outokumpu toimii päämiehenä tuotteiden kuljetuksessa.

Outokumpu on sopinut tiettyjen eurooppalaisten asiakkaidensa kanssa järjestelystä, jossa Outokumpu laskuttaa asiakasta mutta ei samassa yhteydessä toimita materiaalia (engl. "bill and hold"). Näissä asiakkaan pyyntöön perustuvissa järjestelyissä Outokumpu varastoi valmiina toimitettavaksi olevan materiaalin omassa varastossaan enintään kolmen kuukauden ajan ennen varsinaista toimitusta. Outokumpu on kuitenkin siirtänyt

määräysvallan tuotteisiin asiakkaalle, koska Outokumpu ei voi siirtää materiaaleja toiseen asiakastilaukseen, ja siten kirjannut materiaali- ja myynnin tuotot liikevaihtoonsa. Tuotot liittyen Outokummun suoriteveloitteeseen toimittaa materiaali kirjataan toimituksen yhteydessä.

Vuoden 2021 lopussa liikevaihtoon ei sisällynyt olennaisia järjestelyn perusteella kirjattuja eriä tilinpäätöshetkellä toimittamattomista materiaaleista.

Ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myyntihinnat sovitaan pääsääntöisesti ennen toimitusta, jolloin liikevaihtoon jaksotetut arvioidut volyymlennukset ovat ainoa muuttuva komponentti hinnoittelussa. Yksittäisissä

tapauksissa ferrokromin myyntihinta määräytyy ajanjaksolta, jolloin asiakas käyttää hankkimansa ferrokromin. Käytetyt maksuehdot vaihtelevat ennakkomaksun ja 90 päivän maksuajan välillä, eikä maksuehtoihin sisälly merkittävää rahoituskomponenttia.

Lisäksi Outokumpu myy konsernin hankintasopimuksen puitteissa hankittua nikkeliä, joka tuloutetaan omistusoikeuden siirtyessä ostajalle.

Asiakassopimuksiin liittyvät velat on esitetty liitetiedossa 4.5.

Outokummulla ei ole IFRS 8:n määritelmän mukaisia yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.

## 2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut

Milj. €	2021	2020
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-6 732	-5 403
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-67	-68
Hallinnon kulut	-185	-196
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-14	-21
	<b>-6 998</b>	<b>-5 688</b>

### Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kululajeittain

Milj. €	2021	2020
Materiaalit	-4 220	-3 170
Tarveaineet	-574	-468
Energia	-355	-253
Kunnossapito	-173	-182
Rahdit	-276	-226
Työsuhde-etuudet	-711	-735
Poistot	-259	-243
Muut	-430	-411
	<b>-6 998</b>	<b>-5 688</b>

### Poistot toiminnoittain

Milj. €	2021	2020
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-250	-233
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-1	-2
Hallinnon kulut	-7	-7
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1	-1
	<b>-259</b>	<b>-243</b>

### Tilintarkastajan palkkiot

Milj. €	2021	2020
Tilintarkastus	-2,3	-2,0
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut	-0,0	-0,0
Veroneuvonta	-0,0	-0,0
Muut palvelut	-0,3	-0,1
	<b>-2,7</b>	<b>-2,1</b>

PricewaterhouseCoopers Oy:n Outokummulle suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut vuonna 2021 olivat yhteensä 0,3 milj. euroa. Palvelut koostuivat yritysraportoinnista, vastuullisuus-konsultoinnista ja muista sovitusta palveluista.

## Laadintaperiaatteet

### Hankinnan ja valmistuksen kulut

Hankinnan ja valmistuksen kulut sisältävät materiaaleihin ja tarveaineet, energiaan, kunnossapitoon ja rahteihin liittyviä kuluja. Työsuhde-etuudet, poistot ja muut kulut on sisällytetty siltä osin kuin ne liittyvät operatiiviseen toimintaan.

### Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan pääosin kuluiksi sille tilikaudelle, jolloin ne syntyvät. Jos on todennäköistä, että kehitysprojekti tuottaa konsernille tulevaa taloudellista hyötyä, kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomina hyödykkeinä. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan tasapoistoina kuluiksi vaikutusaikanaan.

### Korjaus- ja kunnossapitokulut

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot syntyvät toimintojen ylläpidosta ja kirjataan kuluiksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos toimenpiteiden arvioidaan tuottavan vastaista taloudellista hyötyä konsernin hyväksi esimerkiksi pidempänä käyttöikänä, laajempaan tuotevalikoimana, parempaan tuottavuutena tai parempaan laatuun verrattuna alkuperäiseen tuotantotasoon.

### Poistomenetelmät ja pitkäaikaisten varojen taloudelliset pitoajat

Poistomenetelmät sekä arviot aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisista pitoajoista esitetään liitetiedossa 4.1.

## 2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut

### Muut liiketoiminnan tuotot

Milj. €	2021	2020
Johdannaisten valuuttakurssierot	22	-
Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot	-12	-
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	11	-
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	19	6
Muut tuottoerät	19	16
	<b>49</b>	<b>22</b>

Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot vuonna 2021 sisältävät 12 milj. euroa voittoa kiinteistöjen myynnistä Saksassa. Muihin tuottoeriin ei sisälly materiaalisia julkisia tukia (2020: 5 milj. euroa liittyen pääosin koronaviruspandemian tukitoimiin eri maissa). Valuuttakurssi- ja markkinahintaerojen vertailutiedot esitetään muissa liiketoiminnan kuluissa.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Muut liiketoiminnan kulut

Milj. €	2021	2020
Johdannaisten valuuttakurssierot	-	-12
Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot	-	5
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	-	-7
Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset	-45	-3
Muut kuluerät	-10	-18
	-55	-28

Vuonna 2021 Outokumpu kirjasi yksittäisten omaisuuserien tarkasteluun perustuvia pitkäaikaisten varojen arvonalentumisia 45 milj. euroa. Arvonalentumiset sisältävät 18 milj. euroa konsernin toiminnanohjausjärjestelmistä, 13 milj. euroa Ferrochrome-liiketoiminta-alueen kaivoksen yleisistä valmistavista töistä ja käytöstä poistuneista koneista, 10 milj. euroa Europe-liiketoiminta-alueen Saksan toimintojen maa-alueiden ja rakennusten vuokrasopimuksista ja 4 milj. euroa konsernissa käytöstä poistetuista omaisuuseristä (2020: 3 milj. euroa käytöstä poistetuista omaisuuseristä).

Muut liiketoiminnan kulut eivät sisällä materiaalisia kuluja päästöoikeuksiin liittyen (2020: 11 milj. euroa). Lisätietoa päästöoikeuksista ja niihin liittyvästä hintariskistä on liitetiedoissa 4.1 ja 5.3.

### Laadintaperiaatteet

Muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyvät esimerkiksi pitkäaikaisten varojen tai liiketoimintojen myynneistä saadut voitot tai tappiot sekä voitot tai tappiot johdannaisista, jotka eivät ole suojauslaskennan alaisia tai jotka eivät liity konsernin rahoitustoimintaan.

Muut liiketoiminnan tuotot sisältävät myös vuokratuotot, vakuutuskorvaukset ja valtioiden tai muiden tahojen myöntämät julkiset avustukset ja tuet.

Julkiset avustukset ja muut tuet kirjataan tuotoiksi saman ajanjakson kuluessa kuin kulut, joita kattamaan ne on tarkoitettu. Pitkäaikaisten varojen hankintaan liittyvät investointiavustukset vähennetään kyseessä olevan omaisuuserän tasearvosta ja tuloutetaan omaisuuserän taloudellisena pitoaikana pienentyneen poiston muodossa.

Muut liiketoiminnan kulut sisältävät päästöoikeuksiin liittyvät kulut ja pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappiot.

## 2.5 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2021	2020
Korkotuotot	4	3
Muut rahoitustuotot	3	0
Korko- ja muut rahoitustuotot	7	3
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoituslainat	-44	-56
Factoring	-7	-6
Vuokrasopimusvelat	-11	-12
Veloitteet työsuhde-etuuksista	-2	-3
Muut korkokulut	-1	-1
Korkokulut	-65	-78
Aktivoidut korot	3	3
Komitoitujen luottolimiittien palkkiot	-13	-11
Muut kulut	-9	-5
Muut rahoituskulut	-19	-13
Valuuttakurssierot		
Johdannaiset	8	-4
Rahavarat, lainat ja saatavat	-10	-8
Muut markkinahintaerot		
Johdannaiset	-5	1
Muut	4	1
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	-3	-10
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-80	-98

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2021	2020
Liikevaihtoon sisältyvät	9	-12
Ostoihin sisältyvät	-33	30
Muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyvät	22	-12
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	-2	-11
	-4	-6

Valuuttakurssieroihin sisältyy johdannaisten instrumenttien nettokurssivoittoa 30 milj. euroa (2020: nettokurssitappiota 16 milj. euroa), josta 22 milj. euron voitto on kirjattu muihin liiketoiminnan tuottoihin ja 8 milj. euron voitto rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Laadintaperiaatteet

Rahoitustuottoihin sisältyvät pääasiassa etuuspohjaisten järjestelyjen korkotuotot sekä velkojen, lainasaamisten, rahavarojen ja konsernin rahoitustoimintaan liittyvien johdannaisten valuuttakurssivoitot ja muut markkinahintavoitot.

Rahoituskuluihin sisältyvät pääasiassa lainojen, vuokrasopimusvelkojen, factoring-järjestelyjen ja etuuspohjaisten järjestelyjen korkokulut, luottolimiittien palkkiot ja muut rahoituskulut, aktivoidut korkokulut sekä velkojen, lainasaamisten, rahavarojen ja konsernin rahoitustoimintaan liittyvien johdannaisten valuuttakurssitappiot ja muut markkinahintatappiot.

Liiketoimintaan liittyvien erien ja johdannaisten valuuttakurssierot ja muut markkinahintaerot sisältyvät liiketulokseen. Rahoitustoimintaan liittyvien erien ja johdannaisten valuuttakurssierot ja muut markkinahintaerot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## 2.6 Tuloverot

### Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. €	2021	2020
Tilikauden verot	-23	-4
Laskennalliset verot	-64	39
	-87	34

### Efektiviisen veroasteen täsmäytys

Milj. €	2021	2020
Tulos ennen veroja	640	-151
Suomen 20%:n verokannan mukainen tulovero	-128	30
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	-26	4
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tulot	-2	-6
Tilikauden tulos josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	54	0
Muutokset laskennallisten verojen kirjauksissa	4	-1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	1	4
Verokantojen muutokset ja muut lakimuutokset	7	3
Osakkuusyhtiöt	3	0
	-87	34

### Omaan pääomaan kirjatut kertyneet verot

Milj. €	2021	2020
Laskennallinen vero vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuudesta	-2	-3
Nettosijoitusten suojaukset	-4	-4
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittäminen	87	62
	81	55

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Milj. €	1.1.2021	Muutokset			31.12.2021
	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto	Tulokseen kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto
Aineettomat hyödykkeet	6	-2	-	1	5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-190	-17	-	-5	-211
Vaihto-omaisuus	-4	9	-	0	6
Johdannaisvarat ja -velat	-2	3	0	0	1
Muut rahoitusvarat	23	16	-	0	39
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	41	-24	24	0	41
Muut rahoitusvelat	87	-52	-	3	38
Varaukset	-10	5	-	0	-5
Vahvistetut verotappiot	306	-1	-	3	307
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>257</b>	<b>-64</b>	<b>24</b>	<b>3</b>	<b>221</b>
Laskennalliset verosaamiset	264				<b>222</b>
Laskennalliset verovelat	-7				<b>-1</b>

Milj. €	1.1.2020	Muutokset			31.12.2020
	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto	Tulokseen kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto
Aineettomat hyödykkeet	5	1	-	0	6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-212	22	-	0	-190
Vaihto-omaisuus	-8	4	-	0	-4
Johdannaisvarat ja -velat	-3	1	-	0	-2
Muut rahoitusvarat	13	9	-	0	23
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	40	-3	4	0	41
Muut rahoitusvelat	106	-16	-3	0	87
Varaukset	-8	-2	-	0	-10
Vahvistetut verotappiot	283	22	-	1	306
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>217</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>257</b>
Laskennalliset verosaamiset	229				264
Laskennalliset verovelat	-12				-7

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Verotukselliset tappiot ja niihin liittyvät laskennalliset verosaamiset

Milj. €	Käyttämättömät tappiot		Kirjattu laskennallinen verosaaminen		Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Vanhenee 1 vuodessa	0	3	0	0	-	-
Vanhenee 2–5 vuodessa	82	217	16	43	0	0
Vanhenee yli 5 vuodessa	1 601	1 883	119	62	308	375
Ei vanhene	1 103	1 283	172	200	108	91
	2 786	3 385	307	306	415	466

### Verotukselliset tappiot maittain

Milj. €	2021	2020
Suomi	161	592
Saksa	217	266
Ruotsi	291	374
Yhdysvallat	1 871	1 898
Iso-Britannia	190	183
Muut maat	55	73
	2 786	3 385

31. 12. 2021 Outokummulla on 1 544 milj. euroa (31. 12. 2020: 1 942 milj. euroa) verotappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Nämä verotappiot liittyvät lähinnä Outokummun toimintoihin Yhdysvalloissa, missä tappioita ei ole arvostettu laskennallisen verovelan määrän ylittävältä osalta. Laskennallisia veroja koskeva kirjanpidollinen arviointi ei tue laskennallisen verosaamisen kirjaamista tappioista ensimmäisenä voitollisena vuotena, kun yhtiön toiminta

on viime aikoina ollut tappiollista. Tästä syystä Outokumpu ei ole kirjannut näistä tappioista laskennallisia verosaamia vuonna 2021 vaan jatkaa kirjausmahdollisuuden arviointia Yhdysvaltain toimintojen verotettavan tulon kehityksen perusteella.

Laskennallisia verovelkoja ei ole kirjattu ulkomaisissa tytäryhtiöissä olevista jakamattomista voittovaroista, sillä niiden jakamista ei ole odotettavissa lähitulevaisuudessa.

### Johdon harkinta

Outokumpu toimii ja sille kertyy tuloa globaalisti, mikä johtaa altistumiseen verolainsäädännön muutoksille useissa maissa. Johto käyttää merkittävää harkintaa ja arvioi veroihin liittyviä epävarmuustekijöitä määrittäessään verovelkoja maailmanlaajuisesti.

Laskennallisten verosaamisten osalta johto arvioi, onko tulevaisuudessa odotettavan verohyödyn realisoituminen riittävän todennäköistä laskennallisen verosaamisen kirjaamiseksi. Arviointi edellyttää harkintaa mm. tulevaisuuden verotettavan tulon, käytettävissä olevien verosuunnittelustrategioiden sekä muiden positiivisten ja negatiivisten tekijöiden osalta. Taseen laskennallisen verosaamisen määrä voisi olla alhaisempi, mikäli näissä arvioissa tapahtuisi muutoksia tai mikäli voimaan astuva lainsäädäntö rajoittaisi mahdollisuutta hyödyntää arvioitua verohyötyä.

### Laadintaperiaatteet

Verotettavaan tuloon perustuvat ja laskennalliset verot kirjataan kunkin konserniyrityksen tuloverotuksen mukaiseen määrään. Konsernin verokulu muodostuu konserniyritysten kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, mukaan lukien oikaisut aiempien kausien veroihin, sekä laskennallisesta verosta. Konserniyritykset muodostavat useissa maissa (Suomi, Saksa, Iso-Britannia, Italia, Alankomaat, Ruotsi ja Yhdysvallat) yhdessä verotettavia ns. verokonserneja. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta sisältäen siten vero vaikutuksen.

Laskennalliset verot lasketaan taselähtöisen velkamenetelmän mukaisesti omaisuus- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hyvityksistä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvoon tehdään vähennys, mikäli siihen liittyy verohyötyä ei pidetä enää todennäköisenä. Laskennallisen verosaamisen kirjausedellytykset arvioidaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen yleensä täysimääräisenä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Laskennalliset verot lasketaan perustuen verokantoihin, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen saaminen realisoituu tai velka suoritetaan. Pääsääntöisesti laskennalliset verot kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli verot liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin tai muihin tapahtumiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin.

## 2.7 Osakekohtainen tulos

	2021	2020
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. €	553	-116
Vaihtovelkakirjalainan korkokulut verojen jälkeen, milj. €	8	6
Emoyhtiön omistajille kuuluva oikaistu tilikauden tulos, milj. €	561	-110
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	438 871	413 908
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	479 164	437 336
Osakekohtainen tulos, €	1,26	-0,28
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	1,17	-0,28

Toukokuussa 2021 Outokumpu laski liikkeesseen 40 500 000 uutta osaketta suunnatussa osakeannissa institutionaalisille sijoittajille. Uudet osakkeet rekisteröitiin 12. 5. 2021. Osakekohtainen tulos on laskettu osakeanti-oikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän perusteella. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

### Laadintaperiaatteet

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos kunkin kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä.

Kun osakkeita tarjotaan osakeannissa alle markkinahinnan, ilmaiskomponentin osuus huomioidaan takautuvasti osakkeiden painotuksessa keskimääräisessä lukumäärässä.

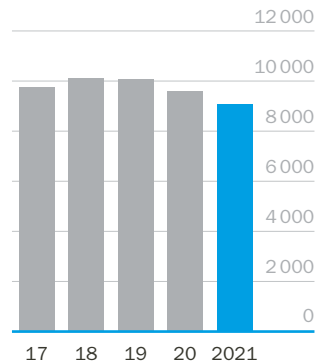
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu oikaisemalla ulkona olevien osakkeiden keskimääräistä määrää olettaen, että vaihdettavissa olevat instrumentit vaihdetaan. Laskelman tulosta oikaitaan instrumenttiin liittyvällä, kaudella kirjatulla korkokululla, josta on vähennetty verovaikutus. Lisäksi huomioidaan osakepalkkio-ohjelmien perusteella luovutettaviksi arvioidut osakkeet. Potentiaaliset kantaosakkeet ovat kuitenkin laimentavia ainoastaan silloin, kun oikaisuista aiheutuu osakekohtaisen tuloksen heikkeneminen.

## 3. Työsuhde-etuudet

<b>3. Työsuhde-etuudet</b> .....	40
3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut .....	40
3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet .....	41
3.3 Veloitteet työsuhde-etuuksista .....	42
3.4 Osakeperusteiset maksut .....	45

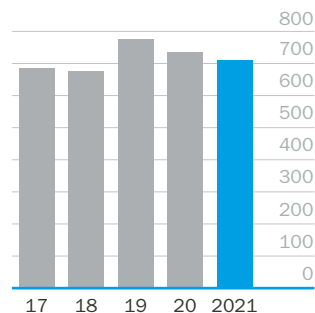


### Henkilöstö 31.12.



Henkilömäärä esitetään kokoaikaiseksi muutettuna.

### Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut, milj. euroa



Outokummun henkilöstömäärä laski noin 500 henkilöllä vuoden 2021 aikana vuonna 2020 käynnistettyjen strategian mukaisten toimenpiteiden seurauksena ja lähestyy alle 9 000 henkilön tavoitetta. Vuoden 2021 työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut olivat edellisvuotta pienemmät laskeneen henkilöstömäärän ja vuonna 2020 kirjattujen irtisanomiskulujen seurauksena. Toisaalta lyhyen aikavälin palkitsemiseen liittyvät kulut kasvoivat vuonna 2021 vahvan tuloksen myötä.

### 3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Milj. €	2021	2020
Palkat ja palkkiot	-557	-547
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-4	-56
Sosiaalikulut	-88	-80
Työsuhteen jälkeiset järjestelyt ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet		
Etuuspohjaiset järjestelyt	-3	-5
Maksupohjaiset järjestelyt	-46	-40
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	-1	-1
Osakeperusteiset maksut	-4	-1
Muut henkilösivukulut	-8	-5
	<b>-711</b>	<b>-735</b>

Henkilöstörahasistolakiin perustuvia voittopalkkioita kirjattiin vuonna 2021 10 milj. euroa (2020: voittopalkkioita ei kirjattu).

Outokumpu kävi vuonna 2020 läpi yhteistoimintaneuvottelut tietyissä toimintamaissaan tavoitteenaan kulujen alentaminen konsernin strategian mukaisesti. Uudelleenjärjestelykulut on raportoitu työsuhteen päättämiseen liittyvissä etuuksissa yllä olevassa taulukossa ja käyttökattteen oikaisuina (ks. liite 2.1).



### 3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

Tuhatta €	2021	2020
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	6 171	3 889
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	–	1 489
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet <sup>1)</sup>	421	367
Osakeperusteiset maksut	1 048	205
Palkkiot hallituksen jäsenille	781	658
	<b>8 421</b>	<b>6 608</b>

<sup>1)</sup> Sisältää vain lisäeläkkeet.

Ylimpään johtoon kuuluvat konsernin johtoryhmän sekä emoyhtiö Outokumpu Oyj:n hallituksen jäsenet.

#### Toimitusjohtajan työsuhde-etuudet

Tuhatta €	Kirjattu tuloslaskelmaan		Maksettu	
	2021	2020	2021	2020
Palkat ja palkkiot luontaisetuineen	796	989	796	989
Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot	1 065	–	–	276
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	116	281	116	281
Osakeperusteiset maksut	278	4	–	–
	<b>2 254</b>	<b>1 274</b>	<b>912</b>	<b>1 546</b>

Toimitusjohtaja Malisella on TyEL-järjestelmän mukainen eläke-etuus, ja työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet on laskettu työnantajan eläkekustannusprosentin mukaisesti. Vuoden 2020 toimitusjohtajan työsuhde-etuuksiin sisältyvät etuudet Heikki Maliselle 16.5.2020 alkaen ja Roeland Baanille 15.5.2020 asti.

#### Hallituksen jäsenten palkkiot

Tuhatta €	2021	2020
Puheenjohtaja Kari Jordan	176	181
Varapuheenjohtaja Eeva Sipilä, 28.5.2020 alkaen, jäsen 27.5.2020 asti	104	108
Varapuheenjohtaja Heikki Malinen, 30.4.2020 asti	–	7
Jäsen Heinz Jörg Fuhrmann, 31.3.2021 alkaen	78	–
Jäsen Kati ter Horst	84	88
Jäsen Päivi Luostarinen, 31.3.2021 alkaen	80	–
Jäsen Vesa-Pekka Takala	83	88
Jäsen Pierre Vareille	85	94
Jäsen Julia Woodhouse	93	93
	<b>781</b>	<b>658</b>

#### Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta, luontoiseduista, vuosittain päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinpalkkiosta ja pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmista.

Toimitusjohtajan peruspalkka ja lyhyen aikavälin palkitsemismahdollisuudet (tavoitetaso 50% ja enimmäistaso 100% vuotuisesta brutto-peruspalkasta) pysyivät muuttumattomina vuonna 2021. Vuoden 2021 lyhyen aikavälin kannustinpalkkio perustui ennalta määriteltyjen strategisiin tavoitteisiin, jotka olivat Outokummun oikaistu käyttökate (80%:n painoarvo, enimmäistaso ylitetty) ja strategiset projektit (20%:n painoarvo, tavoitetaso saavutettu). Hallitus päätti palkita toimitusjohtajaa palkitsemispolitiikassa kuvatun enimmäistason ylittävällä lyhyen aikavälin palkkiolla, koska liiketoiminnan tulokset olivat erinomaisia.

Toimitusjohtaja osallistuu suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman ansaintakausille 2019–2021, 2020–2022 ja 2021–2023. Suoriteperusteisen osakeohjelman kausien 2018–2020 tai 2019–2021 tavoitteita ei saavutettu eikä kausilta maksettu palkkioita.

Outokummun suoriteperusteissa osakepalkkio-ohjelmissa on vahva osakeomistussuositus: Outokummun johtoryhmän jäsenten, mukaan lukien toimitusjohtajan, tulee pitää hallussaan yhtiön osakepalkkio-ohjelmista vastaanottamiaan osakkeita bruttomääräisen kiinteän vuosipalkkansa määrän verran. Puolet osakepalkkio-ohjelmista saaduista netto-osakkeista tulee käyttää tämän osakeomistussuosituksen täyttämiseen.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 65 vuotta, ja hän kuuluu TyEL-eläkejärjestelmän piiriin

ilman lisäeläkejärjestelyitä. Toimitusjohtajan johtajasopimus on voimassa toistaiseksi. Toimitusjohtajalla on oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen, ja irtisanomisaika on kuusi kuukautta molempien sopijapuolten osalta.

#### Hallituksen palkkiot

Outokummun varsinainen yhtiökokous 2021 päätti Outokummun hallitukselle maksettavat vuosipalkkiot, joista 40% maksettiin yhtiön omina osakkeina käyttäen yhtiön hallussa olevia osakkeita. Vuosipalkkio maksetaan kerran vuodessa, eivätkä hallituksen jäsenet ole oikeutettuja muihin osakepohjaisiin palkkioihin. Vuosipalkkion lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkio. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja eläke-etuihin.

#### Laadintaperiaatteet

Ylimmän johdon työsuhde-etuuksiin sisältyvät etuudet kullekin johtoryhmän tai hallituksen jäsenelle ajalta, jolloin he ovat toimineet näissä tehtävissä.

Työsuhde-etuudet esitetään suoriteperusteisesti vuoden aikana jaksotettujen kulujen mukaisesti. Toimitusjohtajan osalta palkkiot esitetään myös maksuperusteisesti.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, johon ne liittyvät, kun taas niiden maksu tapahtuu tyypillisesti seuraavan tilikauden aikana. Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan etuuden myöntämispäivän osakehintaan ansaitsemiskauden aikana. Osakeperusteiset etuudet kirjataan maksetuiksi, kun ne on toimitettu. Kirjaus tehdään toimituspäivän osakehintaan.

### 3.3 Veloitteet työsuhte-etuuksista

Konsernilla on useita etuus- ja maksupohjaisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Merkittävimmät etuus pohjaiset järjestelyt ovat Saksassa ja Irossa-Britanniassa muodostaen 37 % ja 60 % etuus pohjaisista veloitteista.

Rahoitusvaatimukset perustuvat yleisesti eläkesäätiöiden vakuutusmatemaattisiin laskentaperiaatteisiin, jotka määrittellään rahoituspolitiikoissa, sekä paikalliseen sääntelyyn.

#### Saksa

Outokummulla on Saksassa useita etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä, joista suurimpiin sisältyy johdolle suunnattu järjestely, avoin järjestely muulle henkilökunnalle ja muut eläkeveloitteet, jotka on lähes kaikki suljettu uusilta osallistujilta. Perustana kaikille eläkeveloitteille Saksassa ovat työehtosopimukset ja/tai henkilökohtaiset sopimukset (johdon järjestelyt). Johdon järjestelyt ja muut eläkeveloitteet perustuvat vuosittaisiin maksuihin, kun taas muulle henkilökunnalle suunnatut järjestelyt perustuvat yhteen kertakorvaukseen eläkkeelle siirtymisen jälkeen.

Edellä mainitun lisäksi kaikki eläkejärjestelyt Saksassa ovat BetrAVG-lain piirissä. Laki käsittelee sellaisten oikeuksien syntymistä, joiden ehtona ei ole työsuhteen jatkuminen tulevaisuudessa, eläkkeiden suojausjärjestelyä sekä eläkkeiden oikaisuja. Saksassa ei ole rahoitusvaatimuksia, ja järjestelyt on rahoitettu vain pieneltä osin CTA-mallilla (sopimusperusteinen rahastointijärjestely), joka otettiin käyttöön vuonna 2019.

#### Iso-Britannia

AvestaPolarit-eläkejärjestely toimii Ison-Britannian lain puitteissa, ja se on eriytetty valtion Second Pension -järjestelystä. Järjestelyn rahastointi perustuu paikallisen lain

vaatimuksiin. Järjestelyn säätiön edunvalvojat ovat vastuussa eläkejärjestelyn toiminnasta ja hallinnoinnista sisältäen järjestelyn rahastointiin liittyvät päätökset ja investointistrategian.

Joulukuussa 2021 järjestelyyn tehtiin 390 milj. punnan vakuutusratkaisu. Vakuutusratkaisu päättää vuonna 2020 toteutetulla 110 milj. punnan vakuutusratkaisulla alkaneen hankkeen pienentää järjestelyn riskejä. Vakuutusmatemaattiset tappiot vuonna 2021 olivat 86 milj. euroa liittyen pääosin vakuutusratkaisuun.

Vakuutusratkaisu poistaa järjestelyn sijoituksiin, eliniän odotteeseen, koron muutoksiin ja inflaatioon liittyviä riskejä, ja se käsitellään järjestelyn varoina. Ennen veloitteiden juridista siirtoa vakuutusyhtiölle lopullinen vastuu järjestelystä säilyi Outokummulla. Vakuutusratkaisun seurauksena järjestelyn veloitteisiin liittyvät riskit ovat kuitenkin merkittävästi pienentyneet ja ovat suurimmaksi osaksi vakuutuksen kattamat. Outokumpu on sopinut säätiön edunvalvojen kanssa talletuksesta sulkutilille huolehtiakseen pienistä epäsuhdista vakuutuskattavuudessa ja lisätäkseen järjestelyn maksuvalmiutta. Vuoden 2021 lopussa takuutilillä oli 13 milj. puntaa.

Järjestelylle tehdään kolmen vuoden välein vakuutusmatemaattinen arviointi riittävän rahoituksen varmistamiseksi. Viimeisin arviointi saatiin päätökseen vuonna 2021, ja se osoitti järjestelyn rahoitustilanteen jatkuvaa paranusta 4 milj. punnan ylijäämällä. Vuonna 2021 Outokumpu suoritti viimeisen 3 milj. punnan maksun (2020: 6 milj. puntaa) järjestelyyn kattaakseen vuoden 2018 arvioinnissa tunnistetun alijäämän. Nämä arvoinnit eivät perustu samoihin oletamiin kuin IFRS:n mukainen arvostus. Vakuutusratkaisujen seurauksena ylimääräisille maksuille ei enää tulevaisuudessa kolmi- vuotisarvioinneissa odoteta olevan tarvetta.

### Etuuspohjaisten järjestelyjen tulosvaikutteinen kulu

Milj. €	2021	2020
Liiketuloksessa	-3	-5
Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	-1	-2
Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuus pohjaisista järjestelyistä	-4	-8
Muissa laajan tuloksen erissä	-72	-12
<b>Etuuspohjaisten järjestelyjen kulu yhteensä</b>	<b>-76</b>	<b>-19</b>

### Bruttomääräiset etuus pohjaiset veloitteet ja järjestelyjen varat

Milj. €	2021	2020
Rahastoitujen etuus pohjaisten veloitteiden nykyarvo	778	781
Rahastoimattomien etuus pohjaisten veloitteiden nykyarvo	3	3
Varojen käypä arvo	-487	-534
<b>Etuuspohjainen nettovelka</b>	<b>294</b>	<b>250</b>

### Taseeseen merkityt erät

Milj. €	2021	2020
Velat etuus pohjaisista järjestelyistä	294	314
Varat etuus pohjaisissa järjestelyissä	-	-64
<b>Etuuspohjainen nettovelka</b>	<b>294</b>	<b>250</b>
Velat etuus pohjaisista järjestelyistä	294	314
Velat muista pitkäaikaisista työsuhte-etuuksista	15	16
<b>Velat työsuhte-etuuksista taseessa</b>	<b>309</b>	<b>329</b>

Bruttomääräiset etuus pohjaiset veloitteet ja järjestelyjen varat esitetään taseessa järjestelykohtaisesti netotettuina joko veloissa tai varoissa nettomääräisen erän luonteen mukaisesti.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Muutokset etuuspohjaisessa nettovelassa

Milj. €	2021			2020		
	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuus-pohjainen nettovelka	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuus-pohjainen nettovelka
1.1. yhteensä	783	-534	249	786	-537	249
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	5	-	5	5	-	5
Edellisten kausien työsuoritukseen perustuva meno	-2	-	-2	-	-	-
Korkokulu/(-tuotto)	7	-7	1	12	-10	2
Erät uudelleen määrittämisestä						
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto	-	72	72	-	-32	-32
Väestötilastollisten oletusten muutokset	14	-	14	-15	-	-15
Taloudellisten oletusten muutokset	-21	-	-21	68	-	68
Kokemusperäiset muutokset	5	-	5	-9	-	-9
Muuntoerot	32	-34	-2	-25	28	2
Työnantajan suorittamat maksut	-	-28	-28	-	-22	-22
Maksetut etuudet	-41	41	-	-38	38	-
Velvoitteen täyttäminen	-2	2	0	-1	1	0
31.12. yhteensä	<b>781</b>	<b>-487</b>	<b>294</b>	783	-534	250
Saksa 31.12.	<b>292</b>	<b>-16</b>	<b>276</b>	315	-13	302
Iso-Britannia 31.12.	<b>470</b>	<b>-464</b>	<b>6</b>	445	-509	-64

Etuuspohjaisen kokonaisveloitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 17,0 vuotta. Saksassa veloitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 12,8 vuotta ja Isossa-Britanniassa 20,0 vuotta.

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2022 ovat 24 milj. euroa, ja ne liittyvät pääosin Saksan järjestelyihin.

### Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen

Milj. €	2021	2020
Rahavarat	5	-
Oman pääoman instrumentit	-	33
Vieraan pääoman instrumentit	-	150
Vakuutus sopimukset	466	128
Muut varat	-	220
Järjestelyihin kuuluvat varat yhteensä	<b>471</b>	531

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen kattaa 96,7% kokonaisvaroista.

31.12.2021 1% järjestelyihin kuuluvista varoista oli sijoitettu noteerattuihin instrumentteihin (31.12.2020: 76%). Muutoksen liittyvät vuoden 2021 vakuutusratkaisuun Ison-Britannian järjestelyssä.

### Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset

		Saksa	Iso-Britannia	Muut maat
Diskonttokorko, %	2021	0,92	1,75	3,76
	2020	0,72	1,25	2,41
Tuleva palkan korotus, %	2021	-	-	3,99
	2020	-	-	3,95
Inflaatioaste, %	2021	-	3,30	-
	2020	-	2,80	-
Etuuksien korotus, %	2021	1,70	3,15	1,36
	2020	1,70	2,75	1,37
Terveystenhoitomien kasvuvauhti, %	2021	-	-	5,80-6,10
	2020	-	-	4,70
Kuolevuus	2021	RT 2018 G -kuolevuustaulukko	96% SAPS All Pensioner Amounts -kuolevuustaulukot ja CMI Core Projection Model -2020 -malli	Standardoidut kuolevuustaulukot
	2020	RT 2018 G -kuolevuustaulukko	96% SAPS All Pensioner Amounts -kuolevuustaulukot ja CMI Core Projection Model -2019 -malli	Standardoidut kuolevuustaulukot

### Merkittävien vakuutusmatemaattisten oletamien herkkyysoanalyysi

	Muutos olettamassa	Saksa, %	Iso-Britannia, %	Muut maat, %
<b>2021</b>				
Diskonttokorko	+/- 0,5%	-6/+7	-9/+10	-4/+4
Etuuksien korotus	+/- 0,5%	+3/-3	+7/-7	+3/-3
Terveystenhoitomien kasvuvauhti	+/- 0,5%	-	-	+1/-1
Tuleva palkankorotus	+/- 0,5%	-	-	+3/-3
Kuolevuus	+ 1 year	+3	+3	+7
<b>2020</b>				
Diskonttokorko	+/- 0,5%	-6/+7	-9/+10	-4/+4
Etuuksien korotus	+/- 0,5%	+3/-3	+6/-6	+3/-3
Terveystenhoitomien kasvuvauhti	+/- 0,5%	-	-	+1/-1
Tuleva palkankorotus	+/- 0,5%	-	-	+3/-4
Kuolevuus	+ 1 vuosi	+3	+3	+7

Herkkyyso on esitetty jokseenkin mahdollisille muutoksille tietyssä merkityksellisessä vakuutusmatemaattisessa oletuksessa raportointipäivänä muiden muuttujien pysyessä ennallaan.

### Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet koostuvat pääasiassa varhaiseläkkeeseen liittyvistä järjestelyistä Saksassa sekä pitkäaikaisiin työsuhteisiin liittyvistä järjestelyistä Suomessa. Saksassa varhaiseläkesopimusten mukaan työntekijälle ei makseta työajan mukaista täyttä palkkaa ennen varsinaista eläköitymistä, minkä seurauksena hänelle maksetaan lisäsuorituksia eläkkeen aikana. Suomessa työntekijällä on oikeus ylimääräiseen korvaukseen joka viides vuosi 20 palveluvuoden jälkeen.

### Usean työnantajan järjestelyt

Alectassa vakuutatut ITP-eläkejärjestelyt Ruotsissa ja Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de metaalindustrien kautta vakuutatut eläkejärjestelyt Alankomaissa ovat luonteeltaan etuus pohjaisia usean työnantajan järjestelyjä. Näistä ei ole ollut mahdollista saada riittäviä tietoja vastuiden ja varojen jakamiseksi työnantajittain, ja tämän vuoksi järjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina.

### Riskit

Etuus pohjaiset järjestelyt altistavat Outokummun useille riskeille, joista merkittävimmät on lueteltu alla.

Varojen volatilitteetti: Oman pääoman ehtoisten instrumenttien tuotto on olennainen tekijä investoinnin kokonaistuotossa. Jos merkittävä osa järjestelyn varoista on sijoitettu oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, joiden odotetaan menestyvän yritysten joukkovelkakirjalainoja paremmin pitkällä aikavälillä, se saattaa johtaa korkeampaan volatilitettiin ja riskiin lyhyellä aikavälillä. Investointiportfolio saattaa olla myös altistunut muille sijoitusomaisuudelle ominaisille riskeille, esimerkiksi joukkovelkakirjalainojen luottotappioriskille ja kiinteistömarkkinoiden muutoksille.

Muutokset korkotuotoissa: Lasku yritysten liikkeelle laskemien joukkovelkakirjalainojen korkotuotoissa johtaa järjestelyjen veloitteiden kasvuun, jota osittain pienentää järjestelyjen mahdollisten joukkovelkajäsijöitusten arvon kasvu. Jos etuus pohjaisien järjestelyjen varojen tuotto on heikompi kuin joukkovelkakirjalainojen tuotto, se voi johtaa järjestelyn rahoitusvajeeseen ja edelleen kasvaneisiin maksuihin.

Inflaatoriski: Inflaatioaste linkittyy sekä etuuskien että tulevien palkkojen korotuksiin, ja korkeampi inflaatioaste johtaa korkeampaan eläkevelvoitteeseen.

Eliniän odotteen kasvu: Suurin osa Outokummun etuus pohjaisista järjestelyistä tarjoaa jäsenilleen elinikäisiä etuuksia, joten lisäykset eliniänodotteessa johtavat korkeampaan velvoitteeseen.

Vuosina 2021 ja 2020 Isossa-Britanniassa toteutetut vakuutusratkaisut vähentävät merkittävästi edellä mainittuja riskejä järjestelyn osalta, koska järjestely on pääosin vakuutuksen kattama.

### Johdon harkinta

Eläkevastuiden nykyarvo riippuu vakuutusmatemaattisista oletuksista, joita vakuutusmatemaatikot käyttävät laskelmissaan. Olettamat liittyvät muun muassa diskonttokorkoon, tulevien palkkojen vuosikorotuksiin, inflaatioasteeseen ja henkilökunnan vaihtuvuuteen. Ulkopuoliset riippumattomat vakuutusmatemaatikot ehdottavat oletuksia erikseen jokaiselle etuus pohjaiselle järjestelylle tai jokaiselle maalle, jossa Outokummulla on etuus pohjaisia järjestelyitä, ja johto hyväksyy ne.

### Laadintaperiaatteet

Konserniyhtiöillä on eri maissa useita työsuhteen jälkeisiä järjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi.

Maksupohjaisista järjestelyistä suoritettavat kiinteät maksut kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, johon ne kohdistuvat. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten etuuskien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia järjestelyjä.

Etuus pohjaiset järjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkesäätiöille tai -vakuutusyhtiöille.

Etuus pohjaisten veloitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeus yksiköön perustuvalla menetelmällä kustakin järjestelystä erikseen. Taseeseen kirjattavan veloitteen nykyarvosta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat raportointikauden päätympäpäivän käypään arvoon arvostettuina. Mikäli järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo ylittää veloitteiden arvon, niiden nettoarvo kirjataan varoina etuus pohjaisista järjestelyistä.

Raportointikauden työsuoritukseen perustuvat menot, aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot sekä veloitteen täyttämistä johtuva voitto tai tappio kirjataan liiketulokseen. Korkokulu tai -tuotto kirjataan rahoituseriin korkokuluihin tai korkotuottoihin. Etuus pohjaisen nettovelan tai -varan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Vakuutusratkaisu Isossa-Britanniassa ei johda veloitteen täyttämiseen, koska Outokumpu on edelleen vastuussa veloitteesta. Vakuutusratkaisu on tosiasiallisesti sijoitus, josta järjestely voi saada vakuuttajalta jäsenten etuuksia vastaavia maksuja, mutta lopullista velvollisuutta etuuskien maksamiseen ei ole siirretty.

Muiden pitkäaikaisten työsuhte-etuuskien osalta kaikki työsuoritukseen perustuvat menot ja etuus pohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan välittömästi tulosaikutteisesti. Korkokulut kirjataan rahoituseriin korkokuluihin.

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset esitetään erikseen merkittävimmille maille, ja muista maista esitetään olettamien painotettu keskiarvo.

### 3.4 Osakeperusteiset maksut

Osakepalkkiojärjestelyt ovat osa konsernin avainhenkilöille suunnattuja kannustin- ja sitouttamisohjelmia. Tavoitteena on palkita avainhenkilöitä hyvistä suorituksista ja siten tukea yhtiön strategiaa sekä kohdistaa johdon huomio kohti Outokummun kannattavuutta ja arvoa osakkeenomistajille.

Suoritepohjainen osakeohjelma (PSP) sisältää ansaintakriteerin ja kussakin ohjelmassa voi olla enintään 150 osallistujaa. Se on osa avainhenkilöiden säännöllistä palkitsemista. Rajoitettuja osakkeita koskevassa osakepalkkio-ohjelmassa (RSP) ei ole erityistä ansaintakriteeriä ja ohjelma on suunnattu rajoitetulle henkilömäärälle tilanteisiin kuten avainrekrytointeihin, poikkeukselliseen suoriutumiseen, suuren potentiaalin palkitsemiseen, sitouttamiseen tai muihin erityisiin yksilöllisiin tilanteisiin.

Tilikauden 2021 työsuhte-etuuksista aiheutuneisiin kuluihin sisältyi 4 milj. euroa kuluja osakeperusteisista maksuista (2020: 1 milj. euroa). Osakepalkkiojärjestelyiden kokonaisarvoksi 31. 12. 2021 arvioitiin 14 milj. euroa, joka kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa.

#### Meneillään olevat ohjelmat

Vuonna 2021 Outokummun osakepalkkiojärjestelyt olivat suoritepohjainen osakeohjelma (ansaintajaksot 2019–2021, 2020–2022 ja 2021–2023) ja rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma (ansaintajaksot 2019–2021, 2020–2022 ja 2021–2023).

Hallitus vahvisti joulukuussa 2021 suoritepohjaisen osakeohjelman ja rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman uuden ansaintakauden 2022–2024 aloittamisen vuoden 2022 alusta.

### Päätyneet ohjelmat

Suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman ansaintajakso 2018–2020 päättyi vuonna 2021, eikä saavuttamatta jääneiden tavoitteiden perusteella osallistujille suoritettu osakkeita. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajaksoon 2018–2020 liittyen 42 osallistujalle suoritettiin ohjelman ehtojen perusteella verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 58 815 osaketta. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajaksoon 2019–2021 liittyen yhdelle osallistujalle suoritettiin verojen vähentämisen jälkeen 10 950 osaketta joulukuussa 2021.

Vuonna 2020 verojen vähentämisen jälkeen rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajaksoon 2017–2019 liittyen osallistujille suoritettiin yhteensä 49 147 osaketta ja ylimmän johdon osakeosto-ohjelmaan liittyen viimeinen palkkioerä 178 350 osaketta. Osakeosto-ohjelma päättyi vuonna 2020.

Outokumpu käytti hallussaan olevia omia osakkeita kaikkien osakepalkkioiden maksuun.

### Osakeperusteisten järjestelyjen ansaintamahdollisuus

Osakkeiden enimmäismäärä 31. 12. 2021	2022	2023	2024	Yhteensä
PSP 2019–2021	1 698 922			1 698 922
RSP 2019–2021	151 000			151 000
	1 849 922			1 849 922
PSP 2020–2022		2 575 202		2 575 202
RSP 2020–2022		170 000		170 000
		2 745 202		2 745 202
PSP 2021–2023			3 217 800	3 217 800
RSP 2021–2023	75 532	75 534	75 534	226 600
	75 532	75 534	3 293 334	3 444 400
<b>Yhteensä</b>	<b>1 925 454</b>	<b>2 820 736</b>	<b>3 293 334</b>	<b>8 039 524</b>

Meneillään olevien osakepalkkiojärjestelyiden keskeiset ehdot

Suoritepohjainen osakeohjelma			
Myöntämispäivä	20. 2. 2019	9. 3. 2020	15. 3. 2021
Oikeuden syntymisjakso	1. 1. 2019–31. 12. 2021	1. 1. 2020–31. 12. 2022	1. 1. 2021–31. 12. 2023
Osallistujamäärä	96	111	113
Osakehinta myöntämispäivänä	3,55	2,80	4,35
Toteutus	Osakkeina ja rahana vuonna 2022	Osakkeina ja rahana vuonna 2023	Osakkeina ja rahana vuonna 2024
Sopimuksen syntymisehdot			
Ei-markkinaperusteiset ehdot	Outokummun sidotun pääoman tuotto vertailuryhmään verrattuna	Outokummun sidotun pääoman tuotto vertailuryhmään verrattuna	Outokummun sijoitetun pääoman tuotto
Muut keskeiset ehdot	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä
Rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma			
Myöntämispäivä	18. 4. 2019	9. 3. 2020	15. 3. 2021
Oikeuden syntymisjakso	1. 1. 2019–31. 12. 2021	1. 1. 2020–31. 12. 2022	1. 1. 2021–31. 12. 2023
Osallistujamäärä	56	35	62
Osakehinta myöntämispäivänä	3,72	2,80	4,35
Toteutus	Osakkeina ja rahana vuonna 2022	Osakkeina ja rahana vuonna 2023	Osakkeina ja rahana 3 erässä vuosina 2022, 2023 ja 2024
Sopimuksen syntymisehdot	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä		

 **Johdon harkinta**

Arvostaessaan osakeperusteisia järjestelyjä johto arvioi ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisen todennäköisyyttä ja järjestelyjen osallistujamääriä oikeuden syntymisjakson päättyessä.

Ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisen todennäköisyyden arviointiin käytetään pääosin konsernin ulkopuolella tuotettuja taloudellisia ennusteita, mutta myös sisäisesti tuotettuja ennusteita. Järjestelyjen osallistujamääriä oikeuden syntymisjakson päättyessä arvioidaan vastaavien aiempien järjestelyjen osallistujien vaihtuvuuden perusteella huomioiden konsernissa toteutettujen uudelleenjärjestelyjen mahdollinen vaikutus.

 **Laadintaperiaatteet**

Osakeperusteiset maksut maksetaan verojen osuudet vähennettyinä, ja ne käsitellään kokonaan osakkeina suoritettavina. Järjestelyjen kustannus syntymisjakson aikana määritetään myöntämispäivän käyvän arvon perusteella ja esitetään tuloslaskelmassa henkilöstöetuuksista aiheutuneissa kuluissa osana hallinnon kuluja.

Arvostuksiin käytetään soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä. Arviot ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisesta ja osallistujien vaihtuvuudesta sekä niiden vaikutus järjestelyyn arvoon huomioidaan jokaisena raportointikauden päättämispäivänä.

Palkkaan perustuva maksettavien palkkioiden rajoite on huomioitu järjestelyyn etuuksien arvon määrityksessä.

Tarkempia tietoja Outokummun osakepalkkiojärjestelyistä löytyy Outokummun internet-sivuilta [www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com).

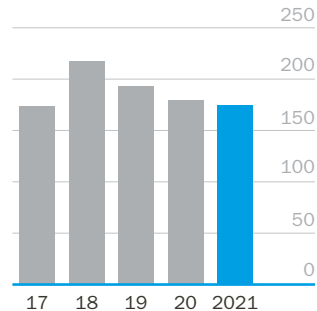
## 4. Liiketoiminnan varat ja velat

<b>4. Liiketoiminnan varat ja velat</b> .....	47
4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet .....	47
4.2 Vuokrasopimukset .....	52
4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus .....	54
4.4 Vaihto-omaisuus .....	55
4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat .....	56
4.6 Varaukset .....	57

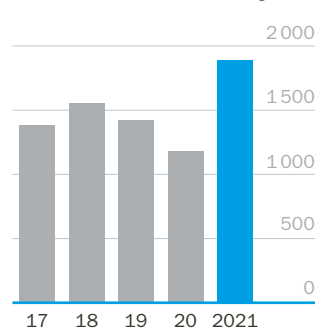
\* Investoinnit käyttöomaisuuteen -tunnusluvun laskentaperuste on muutettu suoriteperusteisesta kassaperusteiseksi vuonna 2020. Vuosien 2019 ja 2018 tiedot on oikaistu. Vuoden 2017 tietoja ei ole oikaistu.



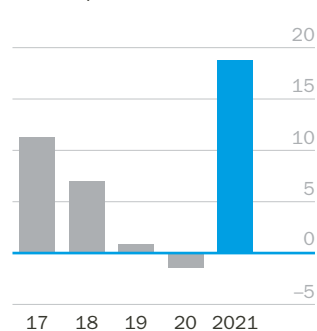
Käyttöomaisuus-  
investoinnit \*, milj. €



Vaihto-omaisuus, milj. €



Sijoitetun pääoman  
tuotto, %



Yhtiön riskisyyden pienentämiseen keskittyvän strategian mukaisesti Outokumpu jatkoi tiukkaa investointikuria myös vuonna 2021. Yhtiön pääinvestointihankkeen, Kemin kaivoksen laajennuksen, odotetaan valmistuvan vuonna 2022 noin 6 kuukautta aikataulusta myöhässä. Outokummun käyttöpääoma kasvoi vuonna 2021, ja noin 60% varastojen kasvusta johtui metallien hintojen noususta. Sijoitetun pääoman tuotto kuvastaa vuoden 2021 vahvaa tulosta.

### 4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

#### Aineettomat hyödykkeet

2021 Milj. €	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
<b>Hankintameno 1. 1. 2021</b>	485	377	862
Muuntoerot	-2	1	-1
Lisäykset	-	10	10
Vähennykset	-1	-24	-24
Uudelleenryhmittelyt	-	3	3
<b>Hankintameno 31. 12. 2021</b>	<b>482</b>	<b>367</b>	<b>849</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1. 1. 2021	-19	-232	-252
Muuntoerot	1	0	1
Tilikauden poistot	-	-17	-17
Arvonalentumiset	-	-18	-18
Vähennykset	1	12	13
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12. 2021</b>	<b>-17</b>	<b>-255</b>	<b>-272</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31. 12. 2021</b>	<b>465</b>	<b>112</b>	<b>577</b>
Kirjanpitoarvo 1. 1. 2021	466	144	610

Muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen liittyy pääosin konsernin toiminnanohjausjärjestelmiin.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

2020 Milj. €	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1. 1. 2020	487	361	848
Muuntoerot	-2	0	-2
Lisäykset	-	17	17
Vähennykset	-	-4	-4
Uudelleenryhmittelyt	-	2	2
Hankintameno 31. 12. 2020	485	377	862
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1. 1. 2020	-21	-220	-241
Muuntoerot	2	-1	1
Tilikauden poistot	-	-15	-15
Vähennykset	-	3	3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12. 2020	-19	-232	-252
Kirjanpitoarvo 31. 12. 2020	466	144	610
Kirjanpitoarvo 1. 1. 2020	466	141	607

## Päästöoikeudet

Vuonna 2021 Outokummun yksiköistä kuusi toimi Euroopan unionin päästökauppajärjestelmän piirissä: Tornion tehtaat Suomessa, Avestan, Degerforsin ja Fagerstan tehtaat sekä Nybyn yksikkö Ruotsissa, sekä Krefeldin ja Dillenburgin tehtaat Saksassa. Lisäksi Outokummun yksikkö Sheffieldissä Isossa-Britanniassa toimii Ison-Britannian päästökauppajärjestelmän piirissä. EU:n ja Ison-Britannian päästökauppajärjestelmien välillä ei ole yhteyttä eivätkä näiden piirissä olevat oikeudet ole keskenään siirrettävissä tai vaihdettavissa. Kaikki Outokummun yksiköt täyttivät ajoissa EU:n päästökauppajärjestelmän kolmatta kautta koskevien säännösten vaatimukset.

Outokummun yksiköiden EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluneet hiilidioksidipäästöt olivat noin 1,0 milj. tonnia vuonna 2021 (2020: 1,0 milj. tonnia). Vuoden 2021 päästöoikeuksien toimitukseen Outokumpu käyttää ilmaiseksi saatujen oikeuksien lisäksi markkinolta aiempina vuosina hankittuja oikeuksia, joiden käyttöön liittyvä kulu on kirjattu muihin liiketoiminnan kuluihin.

Konsernin päästöoikeuspositio koostuu toteutuneista ja ennustetuista hiilidioksidipäästöistä sekä niitä vastaan kohdistetuista vahvistetuista ja ennustetuista viranomaisten myöntämistä päästöoikeuksista. Kaikki Outokummun keskeiset tuotantolaitokset hakivat ilmaisia päästöoikeuksia kaudelle 2021–2030 tehokkuuteen perustuvaan vertailuun ja aiempaan tuotantoon perustuen, ja oikeudet kauden ensimmäiselle puoliskolle on vahvistettu. Näiden oikeuksien sekä yhtiön hallussa olevien aiempien kausien oikeuksien arvioidaan kattavan kauden ensimmäisen puoliskon (2021–2025) EU:n päästöoikeustarpeen.

Päästöoikeuksien hintariskistä on kerrottu liitetiedon 5.3 energiahintariskikappaleessa.



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

2021 Mijj. €	Maa- alueet	Kaivoksen yleiset valmistavat työt	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskenäiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1. 1. 2021	123	112	1 283	4 668	137	330	6 654
Muuntoerot	2	–	15	62	0	2	80
Lisäykset	4	17	2	36	9	99	167
Vähennykset	–7	0	–37	–172	0	–1	–218
Uudelleenryhmittelyt	–	0	0	36	4	–44	–4
Muut	–5	–	–4	–58	–	–	–66
<b>Hankintameno 31. 12. 2021</b>	<b>117</b>	<b>130</b>	<b>1 259</b>	<b>4 575</b>	<b>149</b>	<b>384</b>	<b>6 614</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1. 1. 2021	–16	–48	–766	–3 105	–86	–2	–4 023
Muuntoerot	0	–	–3	–20	0	0	–22
Vähennykset	–	–	36	172	0	1	210
Tilikauden poistot	–1	–12	–47	–176	–6	0	–242
Arvonalentumiset	–4	–10	–7	–7	0	0	–27
Muut	4	–	4	56	–	–	–63
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12. 2021</b>	<b>–18</b>	<b>–70</b>	<b>–782</b>	<b>–3 079</b>	<b>–91</b>	<b>0</b>	<b>–4 041</b>
Omistetut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	68	59	452	1 387	57	384	2 407
Käyttöoikeusomaisuuserät	31	–	25	109	0	–	166
<b>Kirjanpitoarvo 31. 12. 2021</b>	<b>99</b>	<b>59</b>	<b>477</b>	<b>1 496</b>	<b>58</b>	<b>384</b>	<b>2 573</b>
Kirjanpitoarvo 1. 1. 2021	107	64	517	1 563	51	328	2 631

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumiset sisältävät Ferrochrome-liiketoiminta-alueen kaivoksen yleisiä valmistavia töitä ja käytöstä poistuneita koneita, Europe-liiketoiminta-alueen Saksan toimintojen maa-alueiden ja rakennusten vuokrasopimuksia ja muita konsernissa käytöstä poistuneita omaisuuseriä.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

2020 Milj. €	Maa- alueet	Kaivoksen yleiset valmistavat työt	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskenkäiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	128	72	1 286	4 691	135	294	6 606
Muuntoerot	-2	-	-12	-46	1	-3	-62
Lisäykset	2	17	10	37	1	102	169
Vähennykset	-4	-	-10	-43	-1	-	-58
Uudelleenryhmittelyt	-	23	8	31	1	-64	-2
Muut	0	-	1	-2	-	-	0
Hankintameno 31.12.2020	123	112	1 283	4 668	137	330	6 654
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	-15	-39	-719	-2 983	-82	-2	-3 840
Muuntoerot	0	-	0	1	-1	0	1
Vähennykset	-	-	3	43	1	-	46
Tilikauden poistot	-1	-9	-47	-165	-4	0	-227
Arvonalentumiset	-	-	-2	-1	-	-	-3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-16	-48	-766	-3 105	-86	-2	-4 023
Omistetut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	70	64	481	1 457	51	327	2 450
Käyttöoikeusomaisuuserät	37	-	37	106	0	1	181
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	107	64	517	1 563	51	328	2 631
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	112	33	567	1 708	53	293	2 767

### Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet maantieteellisesti jaoteltuna

Milj. €	2021	2020
Suomi	1 726	1 774
Muu Eurooppa	679	732
Pohjois-Amerikka	733	723
Aasia ja Australia	10	10
Muut maat	2	2
	<b>3 150</b>	3 241

### Aktivoidut korkomenot

Aineettomaan omaisuuteen ja aineelliseen käyttöomaisuuteen aktivoitiin 3 milj. euroa korkomenoja vuonna 2021 (2020: 3 milj. euroa). Korjoja oli 31.12.2021 aktivoituina yhteensä 32 milj. euroa (31.12.2020: 31 milj. euroa). Vuonna 2021 keskimääräinen korko oli 1,2%.



## Johdon harkinta

Johdon arviot omaisuuserien taloudellisista vaikutusajoista ja kerrytettävissä olevista rahamääristä vaikuttavat merkittävästi aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvoihin, ja erilaisilla oletuksilla voi olla olennainen vaikutus raportoituihin määriin.

Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumista arvioidaan säännöllisesti. Mikäli arvonalentumisesta on viitteitä, omaisuuserän avulla kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan, mikä edellyttää oletuksia tulevista rahavirroista sekä muista arvostusparametreista.

Viitteitä muutoksista taloudellisissa vaikutusajoissa tarkastellaan vuosittain, ja aikoja päivitetään, mikäli niissä todetaan muutoksia. Mikäli omaisuuserään kohdistuu arvonalentuminen, sen taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan myös.



## Laadintaperiaatteet

Muut aineettomat hyödykkeet kuin liikearvo koostuvat aktivoituista kehittämismenoista, patenteista, lisensseistä sekä ohjelmistoista. Nämä hyödykkeet on pääosin hankittu konsernin ulkopuolelta ja niillä on rajallinen taloudellinen vaikutusaika. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä tullaan saamaan taloudellista hyötyä konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno voidaan määrittää luotettavasti.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääosin ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotantolaitoksista ja tuotannossa käytetyistä koneista ja laitteista.

Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan alun perin hankintamenuon. Hankintameno muodostuu ostohinnasta ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi käyttötarkoitustaan varten. Investointiin saadut julkiset avustukset kirjataan hankintamenuon vähennyksiksi. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Vieraan pääoman menot (lähinnä korot), jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen hankkimisesta, aktivoidaan taseeseen osana hankintamenoa silloin, kun hyödykkeen valmiiksi saattaminen sen aiottua käyttötarkoitusta varten vaatii huomattavan pitkän ajan.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Aineettomat hyödykkeet ja muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet paitsi maa-alueet ja kaivoksen valmistavat työt poistetaan tasapoistoina arvioituna taloudellisena vaikutusaikana. Tietyn sopimuskauden käytössä olevat hyödykkeet poistetaan sopimuskauden aikana.

Aineettomat hyödykkeet poistetaan seuraavina arvioituina taloudellisina vaikutusajoina:

Ohjelmistot	enintään 10 vuotta
Aktivoituiden kehittämismenot	enintään 10 vuotta
Aineettomat oikeudet	enintään 20 vuotta

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan seuraavina arvioituina taloudellisina vaikutusajoina:

Rakennukset	25–40 vuotta
Raskaat koneet	15–30 vuotta
Kevyet koneet ja laitteet	3–15 vuotta

Vuokrattuja maa-alueita lukuun ottamatta maa-alueista ei kirjata poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajaton taloudellinen vaikutusaika. Kaivoksen yleiset valmistavat työt sisältävät malmion tai sen osan hyödyntämiseen tähtäviä työvaiheita, kuten nostokuilut, vinoajotiet ja yleistuuletukset, ja niistä aiheutuvat menot poistetaan substanssipoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikana. Muut aineelliset hyödykkeet koostuvat esimerkiksi maan parannuksesta, kaatopaikkojen ennallistamiseen liittyvistä hyödykkeistä ja tehdasalueiden infrastruktuurista kuten teistä ja rautateistä.

Poistojen kirjaaminen aineellisesta hyödykkeestä lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi.

Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, omaisuuserän avulla kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Rahamäärä on joko omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Mikäli omaisuuserän tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan näiden välinen erotus arvonalentumistappioksi. Aiemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, mikäli arvio kerrytettävissä olevasta rahamäärästä muuttuu. Arvonalentumisen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan johtaa korkeampaan tasearvoon, kuin tilanteessa, jossa aiempaa arvonalentumista ei olisi kirjattu. Arvonalentumistappiot esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan kuluissa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tai aineettomien hyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa ja kuluissa.

## Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneet liikearvo kirjataan hankinta-ajankohtana määrään, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvoista ei tehdä poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisten varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei voi myöhemmin peruuttaa. Lisätietoja liikearvon arvonalentumistestauksesta liitetiedossa 4.3.

## Päästöoikeudet

Päästöoikeudet ovat aineettomia oikeuksia, jotka arvostetaan hankintamenuon ja kirjataan taseeseen kun ne siirtyvät Outokummun hallintaan. Vastikkeetta saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa, eli niiden tasearvo on nolla. Päästöoikeudet kirjataan pois taseesta toteutuneiden päästöjen mukaisesti tai kun päästöoikeuksia myydään.

Päästöoikeuksien käyttöön liittyvä kulu kirjataan oikeuksien hankintamenuon määräisenä siltä osin, kuin vastikkeetta saadut oikeudet eivät riitä kattamaan tilikauden päästöjä. Mikäli konsernilla ei ole hallussaan päästöt kattamaan tarvittavia oikeuksia, kirjataan päästöoikeuksien palautusveloitteesta varaus tasepäivän käypään arvoon. Kulut esitetään muissa liiketoiminnan kuluissa. Päästöoikeuksien myynnistä saadut voitot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa.

## 4.2 Vuokrasopimukset

Outokumpu käyttää toiminnoissaan vuokraamia maa-alueita, rakennuksia ja koneita ja kalustoa. Outokummulla on myös palvelusopimuksia, joihin sisältyy vuokrasopimuksia. Sopimusten vuokrat ovat tyypillisesti kiinteitä, ja maa-alueiden ja rakennusten vuokrat ovat sidottuja indeksiin.

Uusien ajoneuvojen vuokra-aika on tyypillisesti kolmesta viiteen vuoteen, ja muiden koneiden ja kaluston pisimmillään 15 vuotta. Maa-alueiden ja rakennusten vuokra-ajat voivat olla huomattavasti pidempiä, yksittäisten sopimusten jäljellä olevien vuokra-aikojen ollessa noin 45–95 vuotta.

Koneita ja kalustoa vuokrataan myös sopimuksilla, joiden vuokra on muuttuva ja perustuu koneen käyttöön. Koneita vuokrataan myös päivävuokralla tilapäisiin tarpeisiin, jolloin ne käsitellään lyhytaikaisina vuokrasopimuksina.

### Käyttöoikeusomaisuuserät

2021 Milj. €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1. 1. 2021	41	49	210	1	301
Lisäykset	0	2	29	0	31
Muut muutokset	-5	-4	-56	-1	-65
<b>Hankintameno 31. 12. 2021</b>	<b>36</b>	<b>47</b>	<b>183</b>	<b>0</b>	<b>266</b>
Kertyneet poistot 1. 1. 2021	-3	-13	-104	-	-120
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-4	-13	-26	-	-44
Muut muutokset	4	4	57	-	66
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12. 2021</b>	<b>-4</b>	<b>-22</b>	<b>-75</b>	<b>-</b>	<b>-101</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31. 12. 2021</b>	<b>31</b>	<b>25</b>	<b>109</b>	<b>-</b>	<b>166</b>
Kirjanpitoarvo 1. 1. 2021	37	37	106	1	181
2020 Milj. €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1. 1. 2020	41	42	204	-	286
Lisäykset	0	8	8	1	16
Muut muutokset	0	0	-2	-	-2
Hankintameno 31. 12. 2020	41	49	210	1	301
Kertyneet poistot 1. 1. 2020	-2	-6	-77	-	-85
Tilikauden poistot	-1	-6	-27	-	-34
Kertyneet poistot 31. 12. 2020	-3	-13	-104	-	-120
Kirjanpitoarvo 31. 12. 2020	37	37	106	1	181
Kirjanpitoarvo 1. 1. 2020	38	35	126	-	200

### Vuokrasopimusvelat

Milj. €	2021	2020
Pitkäaikaiset	157	174
Lyhytaikaiset	32	18
	189	192

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma esitetään liitetiedossa 5.1.

### Vuokriin liittyvät kulut

Milj. €	2021	2020
Poistot	-34	-34
Arvonalentumiset	-10	-
Korkokulut	-11	-12
Kulut lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrista	-9	-11
	-65	-56

Arvonalentumiset liittyvät maa-alueiden ja rakennusten vuokrasopimuksiin Saksassa.

### Vuokriin liittyvät rahavirrat

Milj. €	2021	2020
Velkojen lyhennykset	-32	-33
Maksetut korot	-11	-12
	-43	-45



### Johdon harkinta

Johdon harkinta ja arviot liittyvät pääasiassa konserniyhtiöiden lisäluoton korkoon, vuokrasopimusten jatko-optioiden käytön todennäköisyyteen ja sopimuskautteen, jota sovelletaan toistaiseksi voimassaoleviin vuokrasopimuksiin. Nämä vaikuttavat vuokrasopimusvelkojen ja käyttöoikeusomaisuuserien suuruuteen.

Lisäluoton korko määritetään osana konsernin sisäisen rahoituksen koronmäärittämisprosessia, missä kullekin tytäryhtiölle määritetään synteettinen luottoluokitus. Lisäluoton korossa huomioidaan valuutta, vuokrasopimusvelan maturiteetti, synteettiseen luottoluokitukseen perustuva luottoriski ja maariski.

Jatko-optioita sisältäviä sopimuksia seurataan säännöllisesti ja option käytön todennäköisyyttä arvioidaan saatavilla olevan tiedon perusteella.

Toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osuus konsernin vuokrasopimuksista on vähäinen, sillä suurin osa sopimuksista on määräaikaista. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimuskausi perustuu konsernin kolmen vuoden keskipitkään suunnittelukautteen tai käsitellään lyhytaikaisina riippuen käyttöoikeuskohteen luonteesta.

Konserni soveltaa materiaalisuusrajaa määrittäessään arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia.



### Laadintaperiaatteet

Vuokrasopimusvelat kirjataan taseeseen tulevien vuokramaksujen nykyarvona, joka määritetään diskonttaamalla kiinteät, indeksitai korkosidonnaiset vuokramaksut käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, jos se on saatavilla, tai vuokralleottajan lisäluoton korkoa.

Vuokramaksut jaetaan korkokuluun ja vuokrasopimusvelan lyhennykseen. Vuokrasopimuksiin saattaa liittyä optio pidentää sopimuskautta tai ostaa sopimuksen kohteena oleva omaisuususerä sopimuskauden päättyessä. Option vaikutus vuokrasopimusvelkaan huomioidaan, kun on erittäin todennäköistä, että optio aiotaan käyttää.

Taseeseen kirjattava käyttöoikeusomaisuuserä on vuokrasopimusvelkojen ja ennakkoon maksettujen vuokramaksujen suuruinen vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan tasapoistoina sopimuskauden aikana tai hyödykkeen taloudellisena vaikutusajana silloin, kun omaisuususerä siirtyy sopimuksen päätyttyä Outokummun omistukseen tai osto-option käyttö on erittäin todennäköistä.

Vuokrasopimusvelat esitetään taseessa pitkä- ja lyhytaikaisessa korollisessa velassa ja käyttöoikeusomaisuuserät aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä.

Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrasopimuksiin

ja aineettomiin hyödykkeisiin ei sovelleta laskentakäytäntöä, jossa vuokrasopimusvelat ja käyttöoikeusomaisuuserät merkitään taseeseen, vaan näihin sopimuksiin liittyvät maksut sekä muuttuvat vuokramaksut esitetään kuluina tilikauden tuloksessa.

### Myynti ja takaisinvuokraus

Vuonna 2019 tai sitä myöhemmin toteutetut (IFRS 16:n mukaiset) myynti- ja takaisinvuokrasopimukset eivät yleensä täytä IFRS 15:n myyntiä koskevia vaatimuksia, sillä Outokummulla säilyy usein määräysvalta sopimuksen kohteena olevaan omaisuususerään. Tämän seurauksena myyntiä ja takaisinvuokrausta koskevat vaatimukset eivät myöskään täyty. Omaisuususerä säilyy Outokummun taseessa arvostettuna alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla, ja saadut tuotot esitetään muina pitkä- tai lyhytaikaisina korollisina velkoina.

Ennen vuotta 2019 toteutetut myynti- ja takaisinvuokrasopimukset on kirjattu silloisten laskentaperiaatteiden mukaisesti.

### Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamiin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyvät sopimukset on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi ja niistä saadut vuokratuotot merkitään tuloslaskelmaan tuotoiksi tasasuuruuksina erinä vuokra-ajan kuluessa. Vuokratuotot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa.

### 4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus

#### Liikearvo ja sidottu pääoma toimintasegmenteittäin

Mii. €	Liikearvo		Sidottu pääoma	
	2021	2020	2021	2020
Europe	342	343	1 724	1 573
Americas	–	–	879	801
Ferrochrome	114	114	823	766
Long Products	9	9	157	133
Muu toiminta ja sisäiset erät	–	–	–60	13
	465	466	3 523	3 286

#### Oletukset toimintasegmenteittäin

	Europe	Americas	Ferrochrome	Long Products
<b>2021</b>				
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC) ennen veroja, %	8,3	10,4	8,4	9,3
Terminaaliarvon kasvu, %	0,5	1,0	0,5	0,5
<b>2020</b>				
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC) ennen veroja, %	8,2	10,1	8,1	9,1
Terminaaliarvon kasvu, %	0,5	1,0	0,5	0,5

#### Tulokset ja herkkydet toimintasegmenteittäin

2021	Europe	Americas	Ferrochrome	Long Products
Ylijäämä, Mii. €	1 124	248	226	82
Arvon alentumiseen johtava verojen jälkeisen WACC:n nousu, %-yksikköä	5,0	2,3	1,9	5,2
Arvon alentumiseen johtava käyttökattteen lasku, %	27	15	15	27
Terminaaliarvon kasvuprosentti nolla johtaisi arvonalentumiseen	Ei	Ei	Ei	Ei

Ylijäämä on määrä, jolla käyttöarvolaskelman mukainen kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää segmentin sidotun pääoman määrän.

#### Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvon arvonalentumista testataan toimintasegmenteittäin, sillä ne ovat konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä (CGU), ja liikearvo on allokoitu niiden tasolle.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin, jotka on laadittu käyttäen diskontattuja rahavirtaennusteita. Rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymään strategiaan ja kattavat vuodet 2022–2027, minkä jälkeen on laskettu terminaaliarvo.

Kirjanpitoarvo, johon kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan, on segmentin sidottu pääoma, joka on määritelty Hallituksen toimintakertomuksen vaihtoehtoiset tunnusluvut -osiossa.

Konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille tehdyn arvonalentumistestauksen perusteella ei kirjattu liikearvon arvonalentumisia vuosina 2021 eikä 2020.

#### Johdon harkinta

Keskeisiä käyttöarvolaskelmissa käytettyjä oletuksia ovat diskonttokorko, terminaaliarvon kasvu, ruostumattoman teräksen maailmanlaajuisen loppukysynnän kasvu ja perushinnan kehitys. Lisäksi laskelmat sisältävät arvioita toimitusten, käyttöomaisuusinvestointien ja strategian toimeenpanon myötä saavutettavien säästöjen määristä.

Koronaviruspandemiasta palautumisen ollessa käynnissä oletuksiin sisältyy myös arvioita palautumisen aikataulusta ja kestosta sekä talouden ja ruostumattoman teräksen kysynnän lopulta tapahtuvasta tasapainottumisesta.

Rahavirtaennusteet diskontataan Outokummulle määritetyllä pääoman keskimääräisellä tuottovaatimuksella (WACC). Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, Outokummun luottomarginaali, markkinariskipreemio, oman pääoman beta-kerroin ja konsernin tavoitepääomarakenne.

Johto arvioi, että käyttöarvolaskelmien oletukset ovat yleisesti varovaisia nykyiseen taloudelliseen tilanteeseen nähden. Ruostumattoman teräksen toimitusten arvioitu kasvu on yleisesti alhaisempi kuin riippumattomien analyytikkojen näkemys pitkän aikavälin markkinakehityksestä.

#### Laadintaperiaatteet

Liikearvo on kohdistettu ja testataan toimintasegmenttien tasolla, jotka vastaavat konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä (CGU) ja tasoa, jolla liikearvoa seurataan. Arvon alentumista testataan vuosittain tai tiheämmin, mikäli arvonalentumisesta on viitteitä.

Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden arvioituihin diskontattuihin nettoraHAVirtoihin. Diskonttokorkona käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä erityisistä riskeistä.

Arvon alentuminen on määrä, jolla segmentin varojen tasearvo ylittää vastaavan kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvon alentumistappio kohdistetaan ensin liikearvoon ja sen jälkeen muuhun aineettomaan ja aineelliseen omaisuuteen ja esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan kuluissa. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta.

## 4.4 Vaihto-omaisuus

Milj. €	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	524	387
Keskeneräiset tuotteet	875	419
Valmiit tuotteet ja tavarat	485	369
Ennakkomaksut	8	2
	<b>1 892</b>	<b>1 177</b>

Vuoden 2021 aikana kirjattiin 3 milj. euroa nettorealisointiarvoon liittyviä alaskirjauksia (2020: 15 milj. euroa alaskirjausten palautuksia).

Vuonna 2021 Outokumpu jatkoi rahavirran suojauslaskentaa kolmelle valitulle nikkelisuojauskohteelle. Lisätietoja hyödykehintariskeistä on esitetty liitetiedoissa 5.3 ja 5.4.

### Johdon harkinta

Johdon harkintaa ja arvioita käytetään nettorealisointiarvolaskelmissa (NRV) ja varaston epäkuranttisuuden arvioinnissa.

NRV-laskenta vaatii arvioita tulevaisuudessa myytävien tuotteiden myyntihinnoista siltä osin kun ne eivät ole tiedossa, ja arviot voivat muodostaa merkittävän osan tulevasta hinnoista. Nikkeliin ja muiden seosaineiden hinnan vaihtelun seurauksena toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi nettorealisointiarvon määrittämisessä on käytetyistä arvioista.

Hinnoittelussa käytetty seosainelämekanismi sekä päivittäinen kiinteä hinnoittelu pienentävät raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi kuin mitä

seosainelämekanismi olettaa ja päivittäinen kiinteä hinnoittelu voi myös toimituksen ajoittumisesta riippuen poiketa tästä läpimenoajasta.

Varaston epäkuranttius ruostumattomille terästuotteille arvioidaan hitaasti kiertävää varastoa koskevan sisäisen ohjeistuksen perusteella.

### Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Arvostus tehdään kullekin varastotyyppille erikseen määritellyllä tavalla.

Raaka-aineiden hankintameno määritetään toteutuneiden kustannusten mukaisesti kuukausikohtaisena painotettuna keskihintana. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot

sekä osuus hankinnan ja valmistuksen yleiskustannuksista. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus- ja käsittelymenot sekä muut menot.

Nettorealisointiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla. Epäkurantit ruostumattomat terästuotteet arvostetaan romuteräksen arvolla. Varaosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja niiden hankintameno kirjataan tulosvaikutteisesti sitä mukaa, kun niitä käytetään.

Suuremmat varaosat käsitellään aineellisina käyttöomaisuushyödykkeinä silloin, kun niitä suunnitellaan käytettävän useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

## 4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat

### Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. €	2021	2020
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Muut saamiset ja siirtyvät erät	5	1
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Myyntisaamiset	597	384
Arvonlisäverosaamiset	68	44
Tuloverosaamiset	21	23
Sulkutilillä olevat saamiset	15	-
Etukäteen maksetut vakuutusmaksut	10	10
Muut siirtyvät erät	66	35
Muut saamiset	9	41
	<b>786</b>	<b>537</b>
Myyntisaamisten luottotappiovaraus		
1.1.	5	7
Vähennykset	0	-1
31.12.	5	5
Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät myyntisaamiset	549	362
1-30 päivää erääntyneet	33	17
31-60 päivää erääntyneet	8	3
Yli 60 päivää erääntyneet	8	2
	<b>597</b>	<b>384</b>

### Myydyt myyntisaamiset

Outokumpu käyttää factoring-rahoitusta käyttöpääomansa hallintaan. Näillä järjestelyillä Outokumpu on kirjannut 31.12.2021 pois taseesta myyntisaatavia yhteensä 420 milj. euroa (31.12.2020: 269 milj. euroa), joka kuvastaa varojen käypää arvoa. Saadut netto-tuotot ovat yhteensä 412 milj. euroa (2020: 263 milj. euroa). Omaisuuserät erääntyvät alle vuoden sisällä.

Taseesta pois kirjattuihin varoihin liittyvän enimmäistappion arvioidaan olevan 12 milj. euroa (2020: 10 milj. euroa). Arvio perustuu luottovakuutuksiin ja sopimukseen factoring-yhtiöiden ja Outokummun välillä. Arvio ei sisällä Outokummun sopimusperusteisiin vastuisiin liittyvien operatiivisten riskien vaikutusta.

### Ostovelat ja muut velat

Milj. €	2021	2020
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Arvonlisäverovelka	-	18
Siirtyvät erät	23	27
	<b>23</b>	<b>45</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	1 802	1 225
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	109	73
Korkovelka	6	11
Arvonlisäverovelka	119	86
Ennakonpidätys- ja sosiaalikulovelka	21	21
Saadut ennakkomaksut	27	7
Muut siirtyvät erät	76	55
Muut velat	7	22
	<b>2 166</b>	<b>1 500</b>

Vuoden 2021 lopussa pitkä- ja lyhytaikaisiin arvonlisäverovelkoihin sisältyi 18 milj. euroa Suomessa vuonna 2020 osana valtion koronakiohjelmaa kahdella vuodella siirrettyjä arvonlisäveromaksuja (31.12.2020: 61 milj. euroa).

### Asiakassopimuksiin liittyvät velat

Asiakassopimuksiin liittyvät jaksotetut volyyminalennukset olivat 31.12.2021 45 milj. euroa (31.12.2020: 34 milj. euroa), ja ne raportoidaan muissa lyhytaikaisissa siirtyvissä erissä.

Kuljetuspalveluun liittyvät suorittamattomat veloitteet eivät olleet olennaisia 31.12.2021, ja näitä sekä saatuja ennakkomaksuja vastaavien myyntituottojen odotetaan tuloutuvan seuraavan kolmen kuukauden aikana.



## Riskit

### Luottoriski

Outokummun myynnit tehdään hyväksytyjen luottolimiittien puitteissa tai käyttäen turvattuja maksuehtoja. Merkittävä osa asiakassamistista on katettu luottovakuutuksilla, joiden perusteella voidaan saada pääsääntöisesti noin 92%:n korvaus vakuutetuista määristä. Osa kaupallisiin saamisiin liittyvästä luottorisikistä on katettu remboursseilla, ennakkomaksuilla ja pankkitakauksilla.

Tilinpäätöspäivänä myyntisaamisiin liittyvä enimmäisriski oli 597 milj. euroa (2020: 384 milj. euroa). Outokummun omalla riskillä olevien myyntisaamisten määrä on vaihdellut 7–9%:n välillä kaikista myyntisaamisista. Luottolimiittien saatavuus vakuuttajilta on säilynyt vuoden 2021 aikana eikä vakuutusten kattavuudessa ole tapahtunut merkittävää muutosta. Outokumpu on seurannut tiiviisti luottorisikiä ja erääntyneiden saamisten tilannetta ja jatkanut läheistä yhteistyötä luottovakuuttajien kanssa. Outokumpu käyttää factoring-ohjelmia, joissa riskit ja tuotot siirretään olennaisilta osin saamisten ostajalle. Vuoden 2021 lopussa myyntisaamiset hajaantuivat laajan asiakaskunnan kesken ja myyntisaamisissa oli vain harvoja riskikeskittymiä.

### Maariski

Maariskille altistumista seurataan ja vaikutuksia ulkoisiin myyntisaamisiin vähennetään käyttämällä poliittisilta riskeiltä suojaavia luottovakuutuksia. Vuoden lopussa merkittävimpiin maariskeihin kuului esimerkiksi Argentiina johtuen Outokummun paikallisesta ja rajat ylittävästä liiketoiminnasta siellä.

## Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat sisältävät jaksotettuun hankintamenoan arvostettavia rahoitusvaroja ja -velkoja. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan vähennettyinä kertyneillä arvonalentumisilla.

### Myydyt myyntisaamiset

Myydyt myyntisaamiset on kirjattu pois taseesta, kun näiden rahoitusvarojen omistamiseen liittyvät riskit ja tuotot ovat olennaisilta osin siirtyneet saamisten ostajalle.

### Odotettavissa olevat luottotappiot

Outokumpu soveltaa yksinkertaistettua lähestymistapaa analysoida ja kirjata myyntisaamisiin liittyvää varausta odotettavissa olevista luottotappioista. Laskentamalli perustuu tietoihin erääntyneistä saamisista ja vastaapuoli kohtaiseen luottoluokitukseen liittyvästä tappioiden todennäköisyydestä. Tappiovaraus kirjataan myynnin ja markkinoinnin kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

### Asiakassopimuksiin liittyvät velat

Asiakassopimuksiin liittyvät velat sisältävät jaksotetut volyymialennukset, saadut ennakkomaksut ja suorittamattomaan kuljetuspalveluun liittyvät veloitteet. Jaksotetut volyymialennukset on kirjattu tilikauden aikana liikevaihdon vähennyksenä.

## 4.6 Varaukset

2021 Milj. €	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1. 1. 2021	48	62	5	115
Muuntoerot	0	0	1	1
Varausten lisäykset	20	2	21	42
Käytetyt varaukset	0	-46	-1	-47
Käyttämättömien varausten peruutukset	-10	-8	-1	-19
Uudelleenryhmittelyt	-	-3	1	-1
<b>Varaukset 31. 12. 2021</b>	<b>57</b>	<b>8</b>	<b>26</b>	<b>91</b>

2020 Milj. €	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1. 1. 2020	48	56	5	110
Varausten lisäykset	3	50	2	54
Käytetyt varaukset	-2	-43	-1	-45
Käyttämättömien varausten peruutukset	-1	-1	-1	-4
Varaukset 31. 12. 2020	48	62	5	115

Milj. €	2021	2020
Pitkäaikaiset varaukset	63	84
Lyhytaikaiset varaukset	29	31
	<b>91</b>	<b>115</b>

### Ympäristövaraukset

Vuonna 2021 Outokumpu kirjasi 10 milj. euroa lisää ympäristövarauksia liittyen suljettujen kaivosten jälkihoitoon Suomessa.

Ympäristökuluvaraukset liittyvät pääosin tuotantolaitosten ja kaatopaikkojen sulkemis- ja ongelmajätteiden hävittämis- ja maisemointikustannuksiin ja maisemointikustannuksiin tuotantolaitoksilla Suomessa, Isossa-Britanniassa ja Saksassa sekä suljettujen kaivosten jälkihoitoon Suomessa. Ympäristökuluista johtuvien veloitteiden arvioidaan johtavan taloudellisen hyödyn menetyksiin pääosin yli 10 vuoden kuluessa. Luonteestaan johtuen näihin varauksiin liittyy epävarmuustekijöitä niin taloudellisen hyödyn menetyksiin kuin niiden toteutumisaikakohtiin liittyen.

### Uudelleenjärjestelyvaraukset

Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääosin työsuhteiden päättämisiin kustannussäästösyistä vuonna 2020 tietyissä toimintamaissa toteutettujen yhteistoimintaneuvotteluiden seurauksena. Näihin varauksiin liittyvät maksut tapahtuivat pääosin vuonna 2021.

### Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat esimerkiksi takuuvarauksista sekä riita-asioihin liittyvistä varauksista, ja ne ovat luonteeltaan enimmäkseen lyhytaikaisia. Vuoden 2021 muiden varausten kasvu liittyy pääosin riita-asioihin.



### Johdon harkinta

Varaukset perustuvat johdon parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

Ympäristövarauksissa johdon harkinta ja arviot liittyvät lähinnä tehtävien toimenpiteiden ajoitukseen ja laajuuteen sekä toimenpiteiden kustannukseen tulevaisuudessa. Arviot ympäristön kunnostustoimenpiteiden kustannuksista liittyen kokonaisen tuotantolaitoksen purkamiseen ja alueen ennallistamiseen tehdään yleensä silloin, kun päätös laitoksen sulkemisesta on tehty.

Koska todelliset maksut voivat poiketa arvioituista johtuen muutoksista esimerkiksi laeissa, säännöksissä, teknologissa, hinnoissa ja ehoissa, ja koska maksut voivat tapahtua vasta usean vuoden kuluttua, varaukset uudelleenarvioidaan säännöllisesti tällaisten muutosten huomioon ottamiseksi.

Uudelleenjärjestelyvarauksissa johdon harkinta ja arviot liittyvät lähinnä työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuksien määriin.



### Laadintaperiaatteet

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset liittyvät lähinnä ympäristöveloitteisiin, toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin ja oikeudenkäynteihin. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan raportointikauden päättymispäivänä käyttäen riskitöntä diskonttauskorkoa.

Ympäristökustannukset, jotka syntyvät aikaisempien toimintojen aiheuttamien olemassa olevien olosuhteiden korjaamisesta kirjataan kuluiksi sillä kaudella, kun kyseiset kustannukset syntyvät. Ympäristövaraus kirjataan, kun konsernilla on velvoite poistaa käytöstä tai siirtää tuotantolaitos tai laitteistoa, korjata ympäristövahinko tai maisemoida ja ennallistaa alue. Ympäristövaraukset perustuvat vallitsevaan konsernia koskevien ympäristölakien ja -säännösten tulkintaan.

Kun ympäristökustannukset syntyvät tulevista hyödykkeen käytöstä poistamiseen liittyvistä velvoitteista, merkitään taseeseen ennallistamisvarausta vastaava aineellinen käyttöomaisuushyödyke, joka kirjataan tasapoistoina kuluiksi hyödykkeen taloudellisena vaikutusajankana. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen tapahtuvat varauksen muutokset käsitellään samalla tavalla eli vähennetään omaisuuserän kirjanpitoarvosta tai lisätään siihen.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun yksityiskohtainen uudelleenjärjestelysuunnitelma on laadittu ja sen toimeenpano on aloitettu tai suunnitelman keskeisistä kohdista on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa. Uudelleenjärjestelyvaraukset koostuvat pääasiassa työsuhteen päättämiseen liittyvistä etuuksista.

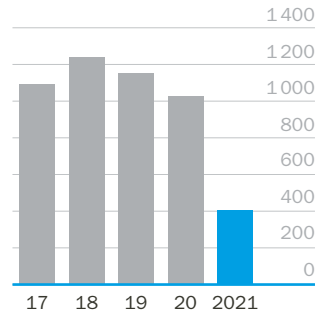
Mahdollisia korvauksia kolmannelta osapuolelta ei sisällytetä tehdyn varauksen määrään, vaan ne kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

## 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta

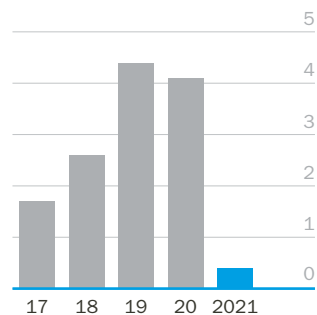
5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta.....	59
5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta.....	60
5.2 Oma pääoma.....	63
5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset.....	64
5.4 Johdannaissopimukset.....	67
5.5 Rahoitusvarat ja -velat.....	69
5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta.....	72
5.7 Vastuusitoumukset.....	73



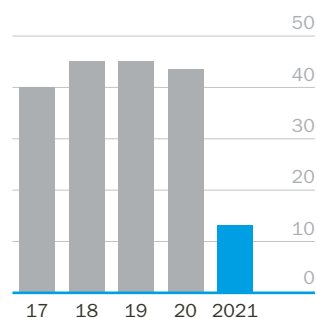
Korollinen nettovelka, milj. €



Korollinen nettovelka/  
oikaistu käyttökate



Velkaantumisaste, %



Outokumpu vähensi määrätietoisesti velkaansa vuonna 2021 ja paransi luottoluokitustaan B3:sta Ba3:een. Vahva tulos ja suunnattu osakeanti yhdessä johtivat merkittävään korollisen nettovelan laskuun ja tunnuslukujen paranemiseen. Lainojen ennenaikaiset takaisinmaksut, joukkovelkakirjalainan vapaaehtoinen takaisinlunastus sekä parannukset korkomarginaaleissa johtivat mittavaan rahoituskustannusten pienenemiseen.

### Pääomarakenne

Milj. €	2021	2020
Oma pääoma	<b>3 120</b>	2 360
Korollinen velka	<b>709</b>	1 404
Oma pääoma ja korollinen velka yhteensä	<b>3 828</b>	3 764
Korollinen nettovelka	<b>408</b>	1 028

Johto seuraa pääomarakennetta säännöllisesti yhtiön velka-käyttökatesuhteen avulla. Sekä velkaantumisaste että velka-käyttökatesuhde paranivat huomattavasti vuoden 2021 aikana, kun kannattavuus parani strategian onnistuneen toteutuksen ja suotuisan markkinatilanteen ansiosta. Lisäksi vahva liiketoiminnan rahavirta mahdollisti velan vähentämisen ja vaikutti myönteisesti konsernin nettovelkaan.

Pääoman hallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannus. Outokumpu pyrkii ylläpitämään jatkuvan pääsyn laina- ja pääomamarkkinoille ja säilyttämään riittävän maksuvalmiuden. Hallitus arvioi

konsernin pääomarakennetta säännöllisesti. Pääomarakenne ja velkakapasiteetti otetaan huomioon muun muassa investointi-, osinko- ja lainapäätösten yhteydessä.

Oman pääoman hallintaan voidaan käyttää osingonjakopolitiikkaa, osakkeiden takaisinostoja tai osakesidonnaisia arvopapereita. Vuonna 2021 Outokumpu vahvisti tasettaan valituille institutionaalisille sijoittajille suunnatulla bruttotuotoiltaan 209 milj. euron osakeannilla.

Velkaa hallitaan uusien lainojen nostoilla, uusilla rahoitusjärjestelyillä, lainojen, joukkovelkakirjalainojen ja muiden rahoitusjärjestelyjen ennenaikaisilla takaisinmaksuilla ja peruutuksilla velkojen optimaalisen maturiteettirakenteen ja mahdollisimman pienten rahoituskustannusten varmistamiseksi.

Vuonna 2021 Outokumpu pidensi tärkeimpien rahoitusjärjestelyjensä eräänymisaikaa ja maksoi myös ennenaikaisesti takaisin huomattavan osan nostamistaan lainoista.

Vuonna 2021 Moody's nosti Outokummun luottoluokituksen tasolta B3 tasolle Ba3. Luokituksen näkymät ovat vakaat.

## 5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta

Vuonna 2021 velanhallinta keskittyi saavuttamaan strategiset tavoitteet yhtiön riskisyyden pienentämiseksi vahvistamalla tasetta arvon luomiseksi osakkeenomistajille. Vahva rahavirta ja toukokuussa 2021 toteutetun suunnatun osakeannin tuotot mahdollistivat sen, että yhtiö pystyi vähentämään korollisen nettovelan 408 milj. euron tasolle vuoden 2021 lopussa. Vuonna 2024 erääntyneen joukkovelkakirjalainan lunastuksen lisäksi yhtiö maksoi takaisin valtaosan kestävyystavoitteisiin sidotusta lainasta. Lisäksi yritystodistusten liikkeeseenlasku väheni merkittävästi.

Huhtikuussa Outokumpu hyödynsi ensimmäisen mahdollisuuden pidentää 1 000 milj. Ruotsin kruunun syndikoidun valmisluoton erääntymistä. Valmisluoton takaajana on Ruotsin vientitakuulaitos EKN, ja erääntymistä pidennettiin toukokuun 2023 loppuun. Toukokuussa Outokumpu toteutti 209 milj. euron suunnatun osakeannin ja sopi 24 milj. euron eläkelainasta, jonka maturiteetti on viisi vuotta. Kesäkuussa Outokumpu sopi lainoittajiensa kanssa 120 milj. euron kestävyystavoitteisiin sidotun lainan ja 574 milj. euron valmisluotosta 532 milj. euron erääntymisajan pidentämisestä toukokuun 2024 loppuun

(valmisluotosta 42 milj. euroa erääntyä toukokuun 2022 lopussa). Joulukuussa Outokumpu sopi 100 milj. euron käyttöpääoman rahoitusjärjestelyn Finnvera Oyj:n kanssa. Nelivuotisen järjestelyn, jonka takaajana on Euroopan takuurahasto, odotetaan olevan nostettavissa vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä. Lisäksi Kemin kaivoksen investointihankkeeseen liittyvä 120 milj. euron laina on kokonaisuudessaan nostettu.

574 milj. euron valmisluotto ja kestävyystavoitteisiin sidottu laina, jonka pääoma vähennettiin 50 milj. euroon joulukuussa, ovat vakuudellisia laajan vakuuspaketin alla.

Vakuuspaketti sisältää Tornion ja Calvertin kiinteistöpanntauksia, tiettyjen merkittävien tytäryhtiöiden osakepanntauksia ja useiden merkittävien tytäryhtiöiden takauksia. Outokumpu ja vakuuspaketista hyötyvät lainantajat ovat allekirjoittaneet velkojien välisen sopimuksen (intercreditor agreement) vuonna 2014, kun vakuusjärjestely tehtiin. 1 000 milj. Ruotsin kruunun syndikoidun valmisluoton ja Finnveran kanssa sovitun 100 milj. euron käyttöpääoman rahoitusjärjestelyn vakuutena on kiinteistöpanntauksia Ruotsissa ja Saksassa.

### Korollinen nettovelka

Milj. €	2021	2020
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Joukkovelkakirjalainat	–	249
Vaihtovelkakirjalainat	112	108
Lainat rahoituslaitoksilta	163	414
Eläkelainat	154	199
Vuokrasopimusvelat	157	174
Muut velat	12	8
	<b>597</b>	<b>1 153</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	7	2
Eläkelainat	13	–
Vuokrasopimusvelat	32	18
Yritystodistukset	58	231
Muut velat	1	–
	<b>112</b>	<b>251</b>
<b>Rahavarat</b>		
Kassavarat	295	374
Pankkitalletukset ja muut rahavarat	5	2
	<b>300</b>	<b>376</b>
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>408</b>	<b>1 028</b>

Rahavarojen keskimääräinen efektiivinen korko vuoden 2021 lopussa oli 0% (31.12.2020: 0%).

### Korollisen nettovelan kehitys

Milj. €	2021	2020
Liiketoiminnan nettorahavirta	597	322
Investointien nettorahavirta	-149	-175
Rahavirta ennen rahoitusta	448	147
Suunnattu osakeanti	205	–
Vakuudettoman vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuus	–	17
Rahavirtavaikutus korolliseen nettovelkaan	653	164
<b>Korollinen nettovelka tilikauden alussa</b>	<b>1 028</b>	<b>1 155</b>
Rahavirtavaikutus korolliseen nettovelkaan	-653	-164
Ei-rahavirtavaikutteinen muutos korollisessa nettovelassa	34	37
<b>Korollinen nettovelka tilikauden lopussa</b>	<b>408</b>	<b>1 028</b>

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Muutokset pitkä- ja lyhytaikaisessa korollisessa velassa

2021 Milj. €	Pitkäaikainen korollinen velka	Pitkäaikaisen velan lyhyt- aikainen osuus	Pitkäaikaiset vuokra- sopimusvelat	Vuokrasopimus- velan lyhyt- aikainen osuus	Lyhytaikainen korollinen velka	Yhteensä
1.1.	979	0	174	18	232	1 404
Rahoituksen rahavirta	-523	-1	-	-32	-174	-730
Siirto lyhytaikaiseksi velaksi	-22	22	-46	46	-	-
Muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos	6	-	29	-	-	35
31.12.	440	21	157	32	58	709

2020 Milj. €	Pitkäaikainen korollinen velka	Pitkäaikaisen velan lyhyt- aikainen osuus	Pitkäaikaiset vuokra- sopimusvelat	Vuokrasopimus- velan lyhyt- aikainen osuus	Lyhytaikainen korollinen velka	Yhteensä
1.1.	877	295	176	30	103	1 480
Rahoituksen rahavirta	117	-296	-	-33	130	-82
Siirto lyhytaikaiseksi velaksi	0	0	-21	21	-	-
Muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos	-14	2	19	-	0	6
31.12.	979	0	174	18	232	1 404

Korollisen velan muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos koostuu pääosin efektiivisestä korosta sisältäen jaksotetut järjestelypalkkiot. Vuokrasopimusvelkojen osalta rivi sisältää uudet vuokrasopimukset ja muutokset olemassa olleissa sopimuksissa. Rahavarojen rahavirtavaikutteisten muutosten ja muiden ei-rahavirtavaikutteisten muutosten täsmäytys on esitetty konsernin rahavirtalaskelmassa.

### Joukkovelkakirjalainat

Milj. €	Korko, %	Ulkonaoleva määrä	
		2021	2020
2018 kiinteäkorkoinen jvk-laina, erääntyy 18. 6. 2024	4,125	-	250

Joulukuussa 2021 Outokumpu lunasti vapaaehtoisesti takaisin kesäkuussa 2024 erääntyneen joukkovelkakirjalainan.

### Vaihtovelkakirjalainat

Milj. €	Korko, %	Ulkonaoleva määrä	
		2021	2020
2020 kiinteäkorkoinen vvk-laina, erääntyy 9. 7. 2025	5,000	125	125

Heinäkuussa 2025 erääntyvä vaihtovelkakirjalaina on oikeus vaihtaa enintään 38 191 261 Outokummun osakkeeseen, mikä edustaa 8,4% Outokummun liikkeeseen lasketuista osakkeista vuoden lopussa. Vaihtoaika alkoi 19. 8. 2020 ja päättyi 25. 6. 2025. Vaihtohinta on asetettu 3,273 euroon osakkeelta. Vaihtohintaa tarkastetaan käteisosinkoa tai luontaisosinkoa maksettaessa sekä muilla tavanomaisilla omistuksen laimentumiselta suojaavilla tarkastuksilla lainaehtojen mukaisesti. 31. 12. 2021 vaihtovelkakirjalainan omaan pääomaan kirjattu jaksottamaton osuus oli 12 milj. euroa. (31. 12. 2020: 16 milj. euroa).

## Riskit

### Maksuvalmius ja jälleerahoitusriski

Outokumpu hankkii pääosan rahoituksestaan keskitetysti, ja sitä koordinoi rahoitustoiminto. Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskejä pyritään vähentämään riittävän kassan, käytettävissä olevien luottolimiittien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja rahoituslähteiden hajauttamisen avulla. Tehokas kassan- ja maksuvalmiuden hallinta sekä erilaisten rahoitusvälineiden käyttö, kuten yritystodistuksen liikkeeseenlasku ja valuuttavaihtosopimusten tekeminen, vähentävät myös maksuvalmiusriskiä.

Rahoitus- ja maksuvalmiussuunnitelmat valmistellaan ja niitä arvioidaan ennustettujen kassavirtojen, tulevien rahoitustarpeiden, suunniteltujen rahoitustransaktioiden ja rahoituskovenanttien liikkumavaran perusteella. Suunnittelun painopisteenä on maksuvalmiusreservien riittävyys, pitkäaikaisen velan suunnitellut vuotuiset takaisinmaksut suhteutettuina käyttökatteeseen sekä velkaantumistasteen ja velka-käyttökatesuhteen ennakointi.

Outokumpu altistuu luottomarginaalien muutoksille, sillä velka-käyttökatesuhteen kehitys vaikuttaa marginaalien tasoon joissakin konsernin lainajärjestelyissä ja siten korko- ja muihin rahoituskuluihin.

## Laadintaperiaatteet

Joukko- ja vaihtovelkakirjalainat, lainat rahoituslaitoksilta sekä eläkelainat ja muut lainat kirjataan alun perin selvityspäivänä käypään arvoon transaktiokuluilla vähennettynä. Tämän jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Transaktiokulut jaksotetaan laina-ajalle efektiivisen koron menetelmällä. Rahoitusvelka tai sen osa kirjataan pois taseesta, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Pitkäaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on laskettu listattujen instrumenttien osalta noteeratuista hinnoista. Muiden lainojen käypä arvo on laskettu diskontatuista kassavirroista käyttäen raportointipäivän tuottoa. Pitkäaikaisten korollisten velkojen käyvät arvot esitetään liitetiedossa 5.5.

Valmiusluottoihin liittyvät kulut jaksotetaan lainajärjestelyjen odotetulle voimassaoloajalle.

### Vaihtovelkakirjalainat

Vaihtovelkakirjalainat luokitellaan yhdistelmä-instrumenteiksi, joiden sisältämät komponentit määritetään järjestelyn sisällön perusteella vieraaksi ja omaksi pääomaksi.

Vieraan pääoman osuus kirjataan alun perin vastaavanlaisen vaihto-oikeudettoman velan käypään arvoon. Oman pääoman osuus kirjataan alun perin koko instrumentin ja vieraan pääoman osuuden käypien arvojen erotuksena. Transaktiomenot kohdistetaan vieraan ja oman pääoman osuuksille niiden alkuperäisten kirjanpitoarvojen suhteessa. Vaihto-oikeuden arvo sisältyy käypään arvoon.

Tämän jälkeen vieraan pääoman osuus arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Oman pääoman osuus luokitellaan uudelleen oman pääoman erien välillä, kun velkakirjoja vaihdetaan osakkeisiin, tai niiden voimassaolo lakkaa.

### Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimusvelkojen laadintaperiaatteet esitetään liitetiedossa 4.2.

## Sopimuksiin perustuvat rahavirrat

Milj. €	2021						2020					
	2022	2023	2024	2025	2026	2027-	2021	2022	2023	2024	2025	2026-
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	250	-	-
Vaihtovelkakirjalainat	-	-	-	125	-	-	-	-	-	-	125	-
Lainat rahoituslaitoksilta	7	14	64	14	14	56	2	5	340	10	10	51
Eläkelainat	13	31	29	23	19	53	-	13	43	37	31	76
Muut lainat	1	1	1	1	1	7	0	0	0	0	0	6
Yritystodistukset	58	-	-	-	-	-	231	-	-	-	-	-
Koronmaksut lainoista ja limiittipalkkioista	25	21	16	10	4	8	56	50	36	20	10	22
Vuokrasopimusvelat	32	18	16	14	14	97	18	17	15	15	14	113
Koronmaksut vuokrasopimusveloista	10	9	8	7	6	137	11	11	10	9	8	145
Ostovelat ja muut velat	1 811	-	-	-	-	-	1 246	-	-	-	-	-
	<b>1 957</b>	<b>94</b>	<b>134</b>	<b>194</b>	<b>59</b>	<b>358</b>	<b>1 564</b>	<b>96</b>	<b>444</b>	<b>341</b>	<b>198</b>	<b>413</b>

Johdannaisten sopimuksiin perustuvat rahavirrat esitetään liitetiedossa 5.4.

## Valmiusluotot

Milj. €	Eräätty	2021			2020		
		Yhteensä	Nostettu	Nostamatta	Yhteensä	Nostettu	Nostamatta
Syndikoitu valmiusluotto	05/2021	-	-	-	76	-	76
	05/2022	42	-	42	42	-	42
	05/2024	532	-	532	532	-	532
Kemin kaivosinvestointiin liittyvä lainajärjestely	09/2030 <sup>1)</sup>	-	-	-	120	86	34
Syndikoitu 1 000 milj. Ruotsin kruunun valmiusluotto	05/2023	98	-	98	100	-	100
<b>Yhteensä</b>		<b>672</b>	<b>-</b>	<b>672</b>	<b>870</b>	<b>86</b>	<b>784</b>
Komittoimaton suomalainen yritystodistusohjelma	N/A	800	58	742	800	231	569

<sup>1)</sup> Laina nostettu kokonaisuudessaan joulukuussa 2021

## Rahavarat

Rahavaroihin luetaan käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset ja muut erittäin likvidit sijoitukset, joiden alkuperäinen maturiteetti on enintään kolme kuukautta. Nämä ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja, ja niiden arvonnustosten riski on vähäinen. Pankkitililuotot esitetään lyhytaikaisena korollisen velkana.

## 5.2 Oma pääoma

### Osakkeet ja niihin liittyvät muutokset omassa pääomassa

Milj. €	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1. 1. 2020	411 775	311	714	2 103	-33	3 095
Osakepalkkio-ohjelmista luovutetut osakkeet	227	-	-	-	2	2
31. 12. 2020	412 002	311	714	2 103	-31	3 097
Osakepalkkio-ohjelmista luovutetut osakkeet	70	-	-	-	1	1
Suunnattu osakeanti	40 500	-	-	205	-	205
<b>31. 12. 2021</b>	<b>452 572</b>	<b>311</b>	<b>714</b>	<b>2 308</b>	<b>-30</b>	<b>3 303</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	4 302					
<b>Osakkeiden kokonaismäärä 31. 12. 2021</b>	<b>456 874</b>					

#### Suunnattu osakeanti

Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 2021 antaman valtuutuksen perusteella Outokumpu laski 10. 5. 2021 liikkeeseen 40 500 000 uutta osaketta suunnatussa osakeannissa institutionaalisille sijoittajille osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen. Osakeannin pääasiallisena tarkoituksena oli nopeuttaa Outokummun velkaantuneisuuden vähentämistä käyttämällä varat bruttovelan vähentämiseen.

Osakkeiden merkintähinta oli 5,15 euroa osakkeelta vastaten noin 5,7 prosentin alennusta Yhtiön osakkeen päätöshinnasta 10. 5. 2021. Annin 209 milj. euron bruttotuotot kirjattiin kokonaisuudessaan Outokumpu Oyj:n sijoitetun vapaan pääoman rahastoon. Konsernitilinpäätöksessä esitetään transaktiokuluilla vähennetyt 205 milj. euron nettotuotot.

#### Osingonjakopolitiikka ja jakokelpoiset varat

Outokummun osingonjakopolitiikan mukaisesti maksettavien osinkojen määrä suhdannekierron aikana on 30–50% konsernin nettotuloksesta.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31. 12. 2021 olivat 2 560 milj. euroa. Niistä kertyneiden voittovarojen osuus oli 228 milj. euroa. Hallitus esittää vuoden 2022 yhtiökokoukselle, että vuodelta 2021 jaetaan osinkoa 0,15 euroa osaketta kohden, eli yhteensä 68 milj. euroa. Vuodelta 2020 ei maksettu osinkoa.

#### Laadintaperiaatteet

##### Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummulla on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtiökokouksissa yhtäläinen äänioikeus. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

##### Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto sisältää vanhan osakeyhtiölain aikana toteutettujen osakemerkintöjen tai muiden vastikkeiden rahasuoritukset siltä osin, kun suoritukset ylittävät osakepääomaan kohdistetun kirjanpidollisen vasta-arvon.

##### Muut sidotut rahastot

Muut sidotut rahastot sisältävät yhtiöjärjestyksen mukaiset tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyt erät sekä muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia erä.

##### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeannit vuosilta 2012 ja 2014 sekä suunnatun osakeannin vuodelta 2021.

##### Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahastot sisältävät oman pääoman ehtoisten sijoitusten ja suojauslaskennan alaisten johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset.

##### Kertyneet voittovarot

Kertyneet voittovarot sisältävät muutokset etuusperusteisissa järjestelyissä, omat osakkeet, kumulatiiviset muuntoerot sekä muut kertyneet voittovarot ja kertyneet tappiot.

##### Omat osakkeet

Kun emoyhtiö tai sen tytäryhtiöt hankkivat emoyhtiön omia osakkeita, emoyhtiön omaa pääomaa vähennetään määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta lisätynä transaktiomenoilla verojen jälkeen, kunnes omat osakkeet mitätöidään. Jos ostetut omat osakkeet myydään edelleen tai ne lasketaan uudelleen liikkeeseen, saatu vastike merkitään suoraan omaan pääomaan.

##### Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä. Päätöksen ja maksun välisenä aikana maksettavaksi tuleva osinko esitetään lyhytaikaisissa ostoveloissa ja muissa veloissa.

### 5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset

Rahoitusriskienhallinnan päätavoitteena on vähentää tuloksen vaihtelua sekä varmistaa riittävä maksuvalmius rahoitusvaikeuksien välttämiseksi. Muihin tavoitteisiin sisältyy kassavirtavaihtelun vähentäminen sekä velkaantumistaseen ja velka-käyttökatesuhteen pitäminen tavoitteiden mukaisella tasolla. Vakuutustoiminnan päätavoitteet ovat katas-trofiriskeihin varautuminen ja tulosvaihteluiden pienentäminen.

Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään vastuut, prosessi ja muut riskienhallinnan pääperiaatteet. Hallitus seuraa riskienhallinnan toteutumista säännöllisesti, ja talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskienhallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä. Talous- ja rahoitusjohtaja johtaa useita riskienhallintaan liittyviä ohjausryhmiä, kuten koko konsernin riskienhallinnasta vastaavaa riskienhallinnan ohjausryhmää, rahoitusriskien hallinnasta vastaavaa rahoitusriskien ohjausryhmää sekä energiariskien hallinnasta vastaavaa energiariskien ohjausryhmää.

Rahoitusriskit jaetaan markkinariskisiin, maa- ja luottoriskisiin sekä maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskisiin. Tytäryhtiöt suojaavat valuutta- ja hyödykehintariskinsä vastapuolenaan Outokumpu Oyj, joka tekee pääosan konsernin valuutta- ja hyödykejohdannaissopimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Rahoitustoiminto vastaa valuuttakurssi-, metalli- ja korkoriskistä, maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskin hallinnasta sekä päästöoikeuksien hintariskistä. Luottoriskien hallinta on suurelta osin keskitetty liiketoiminnan palvelukeskukseen, ja rahoitustoiminto koordinoi konsernin luotonhallintaa. Luottoriskistä käsitellään tarkemmin liitetiedossa 4.5. Talous- ja rahoitusjohtajan organisaatio vastaa sähkön ja

polttoaineiden hintariskin hallinnasta yhdessä asiaankuuluvien liiketoiminta-alueiden kanssa.

Rahoitustoiminto hankkii kaikki konsernin globaalit vakuutukset. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat omaisuus- ja keskeytys- sekä vastuu-, kuljetus- ja luottoriskivakuutukset. Konsernin omaa, Ruotsiin rekisteröityä Visenta Försäkringsaktiebolag -vakuutusyhtiötä käytetään osana globaaleja vakuutuksia, ja se osallistuu pääasiassa omaisuus- ja keskeytysvakuutuksiin.

Rahoitusriskeille altistuminen tunnistetaan konsernin riskienhallintaprosessin yhteydessä. Tällä lähestymistavalla pyritään varmistamaan, että uudet riskit tunnistetaan ajoissa ja että jokainen merkittävä riski kuvataan, arvioidaan ja hallitaan sekä että niistä viestitään asianmukaisesti.

#### Rahoitusinstrumenttien herkkyydet markkinariskeille

Milj. €	31.12.2021		31.12.2020	
	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät
+/-10%:n muutos EUR/USD-valuuttakurssissa	+7/-8	-	+3/-4	-
+/-10%:n muutos EUR/SEK-valuuttakurssissa	-6/+7	-	-2/+3	-
+/-10%:n muutos nikkelin USD-hinnassa	-3/+3	-10/+10	+0/-0	+5/-5
+/-1%:n yhtenäinen muutos koroissa	-3/+4	-	-9/+10	-

Herkkyyksianalyysit koskevat ainoastaan rahoitussaamiaisia ja -velkoja. Muut varat ja velat, sisältäen nettoeläkevastuut ja taseen ulkopuoliset erät kuten myynnin ja oston tilauskannat, eivät sisälly näihin analyysiin. Laskelmissa on huomioitu verot. Vuoden aikana nikkelin hintavolatiliteetti on vaihdellut välillä 24–31%. +30/-30%:n muutos nikkelin USD-hinnassa merkitsee tuloslaskelmassa noin 8 milj. euron tappiota tai 8 milj. euron voittoa ja muissa laajan tuloksen erissä noin 29 milj. euron tappiota tai 29 milj. euron voittoa nikkeli johdannaisista.

### Riskit

#### Markkinariski

Outokummun tärkeimmät markkinariskit ovat valuuttariski, korkoriski, arvopaperihintariski ja hyödykkeiden kuten metallien, energian ja päästöoikeuksien hintariski. Näillä hintariskeillä saattaa olla merkittävä vaikutus konsernin tulokseen (tilikauden tulos), kassavirtaan ja taserakenteeseen. Ruostumattoman teräksen toimialan suhdanneherkkyydestä johtuen Outokummun altistuminen markkinariskeille voi vaihdella merkittävästi eri ajanjaksoina. Siksi myös markkinariskin vähentämiseksi tehdyt johdannaispositiot muuttuvat syklisessä liiketoimintaympäristössä. Johdannaisopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät on esitetty liitetiedossa 5.4, kun taas rahoitusinstrumenttien herkkyydet markkinariskeille on esitetty alla olevassa taulukossa.

Markkinariskin hallinnan strategia perustuu taloudellisten sitoumusten ja taseen erien tunnistamiseen, arviointiin ja varautumiseen jokaisessa markkinariskissä. Korjojen, energian ja päästöoikeuksien hintariskissä ennustetut

erät sisältyvät kyseiseen riskiin. Johdannaisten käyttö markkinariskien vaikutusten vähentämiseksi voi aiheuttaa ajoituseroja johdannaisista aiheutuvan tuloksen ja suojattavaan positioon liittyvän tuloksen välillä. Tuloksen ajoituserojen vähentämiseksi sovelletaan suojauslaskentaa valikoivasti osaan metalli- ja valuuttakurssi-suojauksista. Suurin osa johdannaisista on lyhytaikaisia, mutta korkojohdannaisten maturiteetti on kuitenkin tyypillisesti pidempi kuin yksi vuosi.

#### Valuuttariski

Outokumpu altistuu valuuttakurssiriskille, koska yhtiön liiketoiminta ja toiminnot ovat globaaleja. Riski aiheutuu valuuttakurssien muutoksista ja voi vaikuttaa tulokseen, rahavirtaan ja taseeseen. Valuuttakurssiriskille altistavat pääasiassa ulkomaan rahan määräiset raaka-ainehankinnat ja ruostumattoman teräksen myynti sekä ferrokromin tuotanto. Lisäksi Outokummun toimintojen sijainti ympäri maailmaa altistaa konsernin yhtiöt myös valuuttakurssiriskille, joka aiheutuu nettorahavirroista muissa valuutoissa kuin toimintavaluutassa.



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Käyvän arvon valuuttapositio EUR-yhtiöissä

Milj. €	31. 12. 2021				31. 12. 2020			
	SEK	USD	GBP	Muut	SEK	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	38	-458	14	18	-6	-257	11	7
Lainat ja pankkitilit <sup>1)</sup>	269	-167	52	13	440	50	0	6
Johdannaiset	-302	553	-106	-82	-438	179	-30	-27
Nettopositio	<b>6</b>	<b>-72</b>	<b>-40</b>	<b>-51</b>	<b>-4</b>	<b>-28</b>	<b>-19</b>	<b>-14</b>

### Käyvän arvon valuuttapositio SEK-yhtiöissä

Milj. €	31. 12. 2021				31. 12. 2020			
	EUR	USD	GBP	Muut	EUR	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	15	20	0	-4	67	-23	2	5
Lainat ja pankkitilit <sup>1)</sup>	13	7	1	7	9	9	1	1
Johdannaiset	-120	-47	-21	-12	-122	-1	-12	-12
Nettopositio	<b>-92</b>	<b>-21</b>	<b>-20</b>	<b>-9</b>	<b>-46</b>	<b>-15</b>	<b>-10</b>	<b>-5</b>

<sup>1)</sup> Sisältää rahavarat, lainasaamiset ja korolliset velat.

### Korollisen nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu

Milj. € Valuutta	31. 12. 2021			Duraatio, vuotta <sup>3)</sup>	Korkoherkkyyks <sup>4)</sup>
	Korollinen nettovelka <sup>1)</sup>	Johdannaiset <sup>2)</sup>	Keskikorko, % <sup>1)</sup>		
EUR	582	-120	5,4	5,2	1,5
SEK	-23	262	-0,1	0,1	2,4
USD	-85	-191	0,0	0,0	-2,8
Muut	-66	47	0,6	-0,3	-0,2
	<b>408</b>	<b>-2</b>			<b>1,0</b>

Milj. € Valuutta	31. 12. 2020			Duraatio, vuotta <sup>3)</sup>	Korkoherkkyyks <sup>4)</sup>
	Korollinen nettovelka <sup>1)</sup>	Johdannaiset <sup>2)</sup>	Keskikorko, % <sup>1)</sup>		
EUR	1 204	-450	5,1	3,9	3,4
SEK	-26	436	0,0	0,1	4,1
USD	-94	18	0,0	-0,0	-0,8
Muut	-56	3	0,3	-0,0	-0,5
	<b>1 028</b>	<b>7</b>			<b>6,2</b>

<sup>1)</sup> Sisältää rahavarat ja korolliset velat.

<sup>2)</sup> Sisältää koronvaihtosopimusten sekä korolliseen nettovelkaan kohdistettujen valuuttatermiinien nimellismäärät. Valuuttatermiinejä ei ole huomioitu keskikoron laskennassa.

<sup>3)</sup> Duraatio on laskettu huomioiden sekä korollinen nettovelka että johdannaiset.

<sup>4)</sup> Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun arvioitu vaikutus rahoituskuluihin seuraavan vuoden aikana.

Valuuttakursseille altistumisen aiheuttavat ulkomaan rahan määräiset rahavirrat (transaktioriski), muuntoeroriski ja taloudellinen riski, kuten valuuttakurssimuutosten aiheuttama kilpailukyvyyn muutos. Transaktioriski aiheutuu sekä sovitusta että ennustetuista transaktioista, muissa valuutoissa kuin toimintavaluutassa tehdyistä maksuista ja käyvän arvon muutoksista taseen valuuttapohjaisissa erissä. Tällaisia erä ovat valuuttapohjaiset myyntisaamiset, ostovelat, korolliset velat, rahavarat, lainasaamiset sekä hyödykejohdannaisten valuuttapositiot.

Valuuttakurssien transaktioriski liittyy sopimukseen, esimerkiksi kiinteähintaisiin myynti- ja ostotilauksiin. Käyvän arvon riskit suojataan periaatteessa kokonaan tärkeimpien valuuttojen osalta. Ruotsin merkittävimmän tuotantolaitoksen osalta jatkettiin vuonna 2019 hyväksytyä poikkeusta suojauspolitiikassa, jossa kiinteähintaisten myyntitilausten suojausastetta on laskettu eikä ostotilauksia suojata. Ennustettuja kassavirtoja ei tyypillisesti suojata, mutta voidaan suojata valikoivasti. Rahavirran suojauslaskentaa käytettiin valikoivasti sovitujen myyntitilausten suojaukseen vuoden 2021 aikana. Suojauslaskennan vaikutus konsernin tuloksen ei ollut merkittävä.

Outokummun merkittävin valuuttakurssien transaktioriski aiheutuu altistumisesta Yhdysvaltain dollarin, Ruotsin kruunun ja Ison-Britannian punnan kurssille. Pääosa konsernin myynnistä on euro- ja dollarimääräistä, ja siksi tuotantokustannukset Ison-Britannian ja Ruotsin paikallisessa valuutassa aiheuttavat valuuttakurssiriskiä. Yhdysvaltain dollari -riski aiheutuu pääosin ferrokromin myynnistä, sillä kromi hinnoitellaan Yhdysvaltain dollareina. Toinen Yhdysvaltain dollari -riski liittyy myyntikatteeseen sisältyvään dollarisidonnaiseen ruostumattoman teräsromun ostoalennukseen.

Sisäisestä Ruotsin kruunu -määräisestä rahoituksesta aiheutuu merkittävä valuuttakurssiriski, jota suojataan termiiniosopimuksilla ja mahdollisuuksien mukaan vastaavalla ulkoisella velalla. Konsernin käyvän arvon valuuttapositio on esitetty tarkemmin vasemmanpuoleisessa taulukossa.

Muuntoeroriski koostuu olemassa olevista nettosijoituksista ulkomaisiin yksiköihin sekä tulevista voitoista ja tappioista paikallisessa valuutassa. Ne vaikuttavat viime kädessä konsernin tulokseen ja omaan pääomaan konsernitilinpäätöksen kautta. Outokummun tuloksen ja nettosijoitusten muuntoeroriski liittyy lähinnä Yhdysvaltain dollareihin, Ruotsin kruunuihin ja Ison-Britannian puntiin. Oman pääoman muuntoeroriskiä ei yleensä suojata, vaikka rahoitusriskipolitiikan mukaan sitä riskiä voidaan suojata valikoivasti. Vuonna 2021 ei tehty tuloksen tai nettosijoitusten muuntoeroihin liittyviä suojauksia. Aiempien vuosien nettosijoitusten suojausvoittojen tehokas osa (17 milj. euroa verovaikutus huomioiden) on kuitenkin kirjattu omaan pääomaan.

### Korkoriski

Korkomuutokset altistavat Outokummun korkoriskille, jonka kautta korkojen muutokset vaikuttavat konsernin nettokorkokuluihin (eli kassavirtariski) ja tase-erien arvoon (käyvän arvon riski). Konsernin korkoriskihallinnan tavoitteena on, että merkittävä osa korollisesta nettovelasta on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Tätä lähestymistapaa käytetään lieventämään liiketoimintaympäristön haitallisia muutoksia nettokorkokuluihin, sillä tällaisessa liiketoimintaympäristössä korot yleensä laskevat. Lähestymistapa auttaa myös alentamaan velan keskikorkoa. Noin 39 %:ssa (2020: 47 %) konsernin velasta koronmääräytymisjakso oli alle vuoden, ja pitkäaikaisten

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

velkojen keskikorko 31. 12. 2021 oli 4,7 % (31. 12. 2020: 4,9%).

Korkorisille altistavat konsernin korolliset velat mukaan lukien kaikki korolliset omaisuus- ja velkaerät sekä johdannaiset, joita käytetään näiden erien suojauksessa. Korkeajohdannaisia kuten koronvaihtosopimuksia käytetään oikaisemaan korollisen nettovelan uudelleen hinnoittumista eri maturiteeteissa konsernin rahoitusriskienhallintapolitiikan antamissa rajoissa. Vuokrasopimusvelat eivät sisälly tähän kassavirtariskiin.

Korkorisin hallinnassa tärkeimmät valuutat ovat euro, Ruotsin kruunu ja Yhdysvaltain dollari. Korkoriskiin liittyvä altistuminen Ruotsin kruunulle ja Yhdysvaltain dollarille aiheutuu käteisvaroista ja valuuttajohdannaisista. Korkopositio on esitetty tarkemmin edellisen sivun taulukossa.

### Metallihintariski

Hyödykeriski viittaa riskiin siitä, että metallien, energian ja päästöoikeuksien hintojen muutoksilla on negatiivinen vaikutus Outokummun tulokseen, kassavirtaan ja taseeseen.

Konsernin merkittävimmät metallihintariskit aiheutuvat kromin ja nikkelin hinnoista. Muita metallihintariskiä aiheuttavia seosmetalleja ovat esimerkiksi rauta ja molybdeeni. Outokumpu altistuu metallihintariskille ostaessaan raaka-aineita sekä myydessään ruostumatoman teräksen lopputuotteita, joissa seosmetallien hinta määräytyy markkinahintojen perusteella. Ostojen ja myyntitoimenpiteiden eriaikaisuus, varastotasot sekä konsernin kyky siirtää raaka-aineiden hinnan muutoksia lopputuotteiden hintoihin altistavat konsernin metallihintariskille. Markkinahinnat määräytyvät säädellyillä markkinoilla esimerkiksi Lontoon metallipörssissä (London Metal Exchange, LME). Metallihintariskiä vähennetään

johdannaissopimuksin, jotka perustuvat myös esimerkiksi LME:n hintoihin. Kromin osalta ei ole toimivaa johdannaismarkkinaa, mistä syystä se ei ole osa rahoitusriskipolitiikkaa.

Johdannaisten lisäksi metallihintariskiä pienennetään muillakin tavoilla esimerkiksi hinnoittelupäätöksillä. Merkittävä osa ruostumatoman teräksen myyntisopimuksista sisältää seosainelisiä ehdon, jolla pienennetään raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Tällaisten myyntisopimusten osuus kasvoi vuonna 2021 edellisestä vuodesta. Outokummun metallipositio (mukaan lukien nikkeli, rauta ja molybdeeni) sisältää kiinteähintaiset ostotilaukset, varastoihin sitoutuneet metallit sekä kiinteähintaiset myyntitilaukset. Rahoitusriskipolitiikan mukaan nikkelin hintariski, pois lukien perusvarastoon liittyvä nikkelin hintariski, tulee suojata täysimääräisesti. Raudan ja molybdeenin hintariskipositio voidaan suojata valikoivasti. Johdannaisia käytetään erityisesti nikkelin osalta pienentämään hinnanmuutosten tulosvaikutuksia, kun taas tehokas käyttöpääoman hallinta auttaa pienentämään metallien hinnoista johtuvia rahavirtavaikutuksia. Outokumpu on jatkanut nikkelijohdannaisten suojauslaskentaa vähentääkseen johdannaivoittojen tai -tappioiden ajoituseroja ja nikkeliäkin tulosvaikutusta. Suojauslaskenta kattaa merkittävän osan konsernin nikkelijohdannaisten suojauksesta.

### Energian ja päästöoikeuksien hintariski

Energia ja tuotannon tarveaineet kattavat noin 10–15% Outokummun kustannuksista. Vuonna 2021 sähkön ja kaasun hinnat nousivat maailmanlaajuisesti lähinnä talouden toipumisen ansiosta. Keski-Euroopassa hintojen nousuun vaikuttivat erityisesti pienet kaasuvälyt talvikauden lähestyessä, sillä kaasua käytetään myös sähkön tuotannossa.

Pohjoismaissa vesivoiman osuus oli aiempia vuosia vähäisempi, mikä vaikutti sähkön hinnan kehitykseen. Energia- ja polttoainemarkkinat vaikuttivat myös päästöoikeuksien hinnan nousuun.

Outokumpu hallinnoi energian hintariskiä keskitetysti oman energiahankintapolitiikkansa mukaisesti. Energiahintariskiä suojataan pitkäaikaisilla sopimuksilla, kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla sekä omistusosuuksilla sähkön tuotantolaitoksissa. Energiamarkkinan ohjausryhmä seuraa ja hallinnoi suojausten tasoa jokaisessa toimintamaassa. Vuonna 2021 Outokumpu allekirjoitti kymmenvuotisen hankintasopimuksen uusiutuvasta tuuli-voimasta. Sopimuksen määrä vastaa käytännössä koko Outokummun Kemian kaivoksen sähkönkulutusta. Sopimuksen mukaan toimitukset alkavat kesällä 2023.

Outokumpu altistuu päästöoikeuksien hintojen muutoksille, sillä konsernin merkittävimmät tuotantolaitokset Euroopassa kuuluvat EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin, ja Ison-Britannian tuotantolaitos kuuluu Ison-Britannian päästökauppajärjestelmän piiriin. EU:n ja Ison-Britannian päästöoikeusmarkkinat ovat erilliset, eikä päästöoikeuksia voi siirtää tai vaihtaa niiden välillä. Kaikki Outokummun yksiköt täyttivät EU:n päästökauppajärjestelmän kolmannen päästökauppakauden vaatimukset ajoissa. Konsernin päästöoikeuspositio perustuu toteutuneisiin ja ennustettuihin päästöihin, jotka on netotettu viranomaisten myöntämiin toteutuneisiin ja ennustettuihin päästöoikeuksiin. Polttoaineiden ja energian hinnoilla sekä EU:n ja Ison-Britannian päästökauppajärjestelmässä tehdyillä päätöksillä on merkittävä vaikutus päästöoikeuksien hintaan. Tällä hetkellä EU:n päästökauppajärjestelmässä on käynnissä jakso 2021–2030. Outokummun ennusteen mukaisesti sillä on riittävä määrä

EU:n päästöoikeuksia kattamaan ennustetut tarpeet vuosikymmenen loppuun asti. Kuitenkin esimerkiksi EU:n päästökauppajärjestelmästä tehdyillä päätöksillä, sisältäen tulevaisuuden päätökset liittyen hiilitulleihin (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM), voi olla merkittävä vaikutus tähän ennusteeseen.

### Arvopaperihintariski

Outokummulla on sijoituksia osakkeisiin ja korkoinstrumentteihin. 31. 12. 2021 suurimmat sijoitukset olivat OSTP Holding Oy:ssä (osakkuusyhtiöosuuden arvo oli 26 milj. euroa) ja Voimaosakeyhtiö SF:ssä. Sijoituksesta Voimaosakeyhtiö SF:ään on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 5.6.

Konsernin vakuutusyhtiö Visenta Försäkringsaktiebolag on sijoittanut varojaan yhteensä 28 milj. euroa korkean luottokelpoisuuden omaaviin ja likvideihin arvopapereihin sekä korko- että osakerahastoihin optimoidakseen oman pääoman tuottoa ja hallinnoidakseen riskiä.

### Maa ja vastapuoliriski

Rahoitustoiminto seuraa rahoituslaitoksiin liittyvää luottoriskiä. Outokumpu pyrkii pienentämään näitä riskejä rajoittamalla vastapuolet hyvän luottokelpoisuuden omaaviin pankkeihin ja muihin rahoituslaitoksiin. Johdannaiskaupankäynti pyritään tekemään ISDA-sopimusten puitteissa.

Altistumista maariskeille seurataan ja pienennetään esimerkiksi luottovakuutuksilla, jotka suojaavat myyntisaamia poliittisilta riskeiltä. Yksi maariskeistä on esimerkiksi Argentiina, jossa Outokummulla on paikallista ja rajat ylittävää liiketoimintaa.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Vakuutukset

Konsernin liiketoiminta on pääomavaltaista, ja tuotannon keskeiset prosessit ovat melko tiivisti integroituja ja siten toisistaan riippuvaisia. Outokummun tärkein yksittäinen vakuutuslaji on omaisuus- ja keskeytysvakuutus, joka kattaa esimerkiksi palo-, kone-rikko- ja luonnonilmiövahinkoja. Merkittävä osa vakuutusmaksuista kohdistuu näihin riskeihin. Liiketoiminnat voivat aiheuttaa merkittäviä vastuuriskejä liittyen esimerkiksi ihmisiin, ympäristöön tai Outokummun tuotteisiin. Outokumpu pyrkii pienentämään vastuuriskiä riskienhallintatoimenpiteillä ja riittävillä vakuutuksilla. Muita keskeisiä vakuutuslajeja ovat esimerkiksi kuljetus- ja luottovakuutukset.

Vuoden 2021 aikana ei sattunut vakavia vahinkoja, jotka olisivat johtaneet merkittäviin vakuutusvaatimuksiin. Volme-joen tulvat Saksassa aiheuttivat omaisuusvahinkoja ja liiketoiminnan keskeytymisen Outokummun Dahlerbrücken tehtaalla. Vahingot olivat kuitenkin rajallisia eivätkä johtaneet merkittäviin vakuutusvaatimuksiin. Kemin kaivoksella Suomessa rikkoutuneesta ohjausköydestä ilmoitettiin vakuutusyhtiölle, ja siihen liittyvä vakuutusprosessi on meneillään. Vahinkojen oletetaan jäävän rajallisiksi.

Outokummun oma vakuutusyhtiö Visenta Försäkringsaktiebolag (Visenta) on rekisteröity Ruotsissa ja se voi toimia ensi- ja

jälleenvakuuttajana. Visentan on noudatettava Ruotsin rahoitustarkastuksen ja European Insurance and Occupational Pensions Authorityn asettamia vakavaraisuusvaatimuksia. Raportointikauden aikana Visenta oli kannattava, ja sen varallisuus oli esimerkiksi Solvency II -kehukseen pohjautuvien vaatimusten mukainen. Yhtiön varallisuudessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden aikana ja yhtiön varat olivat 44 milj. euroa 31. 12. 2021.

Visenta jatkoi osallistumistaan Outokummun omaisuus- ja keskeytysvakuutukseen sekä takauksiin, jotka kattavat tiettyjä potentiaalisia Kemin kaivoksen ja Tornion tehtaiden ympäristövastuita. Saksan Dahlerbrücken liiketoiminnan keskeytymisestä ja omaisuusvahingoista on ilmoitettu Visentalle, mikä voi johtaa vakuutuskorvauksiin. Mahdollisen vakuutuskorvauksen arvioidaan kuitenkin olevan vähäinen.

Outokumpu jatkoi suunnitelman mukaisia paloturvallisuus- ja vahingontorjuntatarkastuksia keskittyen riskien pienentämiseen. Matkustusrajoitusten lieventyessä auditointeja jatkettiin kolmannen neljänneksen lopussa ja neljännellä neljänneksellä. Vuodeksi 2022 on suunniteltu lisää auditointeja. Lisäksi kuljetusriskien auditointiohjelma käynnistettiin uudestaan neljännellä neljänneksellä, ja auditoinnit jatkuvat vuoden 2022 ensimmäisellä puoliskolla.

### 5.4 Johdannaisopimukset

Milj. €	2021			2020	2021	2020
	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot	Käyvät nettoarvot	Nimellismäärät	Nimellismäärät
<b>Valuutta- ja korkojohdannaiset</b>						
Valuuttatermiinit	12	-11	1	-12	2 510	1 273
Koronvaihtosopimukset	-	-2	-2	6	125	325
					<b>Tonnia</b>	<b>Tonnia</b>
<b>Metallijohdannaiset</b>						
Suojauslaskettavat nikkeli-termiinit	9	-17	-8	-4	27 636	26 417
Nikkelitermiinit	10	-11	-2	1	21 343	19 132
Kierrätysterästermiinit	0	0	0	-	20 000	-
<b>Johdannaiset yhteensä</b>	<b>31</b>	<b>-42</b>	<b>-11</b>	<b>-8</b>		
<b>Vähennetään pitkäaikaiset johdannaiset</b>						
Koronvaihtosopimukset	-	-2	-2	6		
<b>Lyhytaikainen osuus</b>	<b>31</b>	<b>-40</b>	<b>-9</b>	<b>-15</b>		

### Sopimuksiin perustuvat rahavirrat

2021 Milj. €	2022	2023	2024	2025
<b>Valuuttajohdannaiset</b>				
Kassavirta ulos	2 511	-	-	-
Kassavirta sisään	-2 510	-	-	-
<b>Korkojohdannaiset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

2020 Milj. €	2021	2022	2023	2024
<b>Valuuttajohdannaiset</b>				
Kassavirta ulos	1 267	-	-	-
Kassavirta sisään	-1 279	-	-	-
<b>Korkojohdannaiset</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>
	<b>-14</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Rahavirran suojaukset (nikkelijohdannaiset)

	2021	2020
Käypä arvo, milj. €	-8	-4
Suojausten nimellisarvo, tonnia	27 636	26 417
Suojausaste	1:1	1:1
Johdannaisten käyvän arvon rahasto, milj. €	-7	-4
Siirretty liikevaihtoon tuloslaskelmassa, milj. €	-27	-2
Siirretty hankinnan ja valmistuksen kuluihin tuloslaskelmassa, milj. €	29	7
Siirretty varastoon, milj. €	-4	-4

Nikkelin suojauslaskentaohjelmat Americas- ja Europe-liiketoiminta-alueilla kattavat merkityksellisen osan konsernin myynti- ja ostosopimuksista. Suojaukseen käytetty johdannaisinstrumentti on termiini, mikä vastaa alla olevaa hinnoittelumallia. Nikkelijohdannaisista

vain spot-komponentti on suojauslaskennassa, ja termiinipisteet kirjataan tuloslaskelmaan. Tehottomuutta testataan säännöllisesti. Johdon arvion mukaan mahdollinen tehottomuus liittyy luottoriskihin tai transaktioiden ajoituseroihin ja näiden arvioidaan olevan vähäisiä.

### Netotussopimukset ja vastaavat järjestelyt

Milj. €	2021	2020
<b>Johdannaisvarat</b>		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt varat	31	24
Erät, joita ei ole netotettu	28	15
	3	8
<b>Johdannaisvelat</b>		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt varat	42	32
Erät, joita ei ole netotettu	28	15
	14	17

Outokumpu tekee johdannaiskauppoja useimpien vastapuolten kanssa ISDA-sopimusten puitteissa. Yleensä keskinäiset velat ja saamiset kunkin vastapuolen kanssa samassa valuutassa yhden päivän osalta yhdistetään yhdeksi maksuksi. Tietyissä luottoriskitapahtumissa, kuten irtisanomistilanteessa, kaikki sopimusten puitteissa olevat avoimet kaupat päätetään ja osapuolten kesken maksetaan vain yksi summa. ISDA-sopimus

ei täytä kuittaamisen edellytyksiä taseessa. Kuittausoikeus on voimassa vain tulevaisuudessa tapahtuvan luottoriskin realisoinnin toteutuessa. Yllä olevasta taulukosta käy ilmi niiden rahoitusinstrumenttien käyvät arvot, joihin sovelletaan edellä kuvattuja sopimuksia.

### Laadintaperiaatteet

Johdannaiset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon kaupantekopäivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon.

Käypään arvoon arvostamisesta syntyvät voitot ja tappiot esitetään johdannais-sopimuksen käyttötarkoituksen mukaisesti. Suojauslaskennan piirissä olevien tehokkaiden johdannaissopimusten arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan liiketulokseen muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin. Jos johdannainen on kohdistettu rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuottoihin ja kuluihin.

Johdannaisten käyvän arvon määrittely perustuu raportointikauden päättämispäivän noteerattuihin markkinahintoihin ja kursseihin sekä diskontattuihin rahavirtoihin. Johdannaisten käyvät arvot voivat tietyissä tapauksissa perustua ulkoisten vastapuolten arvostuksiin.

### Suojauslaskenta

Outokumpu soveltaa rahavirran suojauslaskentaa tietyihin nikkelijohdannaisiin. Konserni dokumentoi kunkin suojausjärjestelyn

osalta suojausinstrumentin ja suojatun erän välisen suhteen sekä riskienhallinnan tavoitteet ja suojausstrategian.

Suojaussuhteen tehokkuus dokumentoidaan ja arvioidaan suojauksen alkaessa ja vähintään jokaisen raportointikauden päättyessä. Tehokkuudella tarkoitetaan suojausinstrumentin kykyä kumota suojattavan riskin toteutumista johtuvat muutokset suojattavan erän käyvässä arvossa tai suojatusta liiketoimesta johtuvissa rahavirroissa. Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojauslaskennan edellytykset eivät enää täyty.

Rahavirran suojaukseksi kohdistettujen johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa siltä osin, kun suojaus on tehokas. Omaan pääomaan kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään tulosvaikutteisiksi ja esitetään liikevaihdossa tai hankinnan ja valmistuksen kuluissa samoina kausina, joilla suojattavat rahavirrat vaikuttavat tulokseen. Tietyissä suojauslaskennan ohjelmassa nikkelijohdannaisten realisoitunut tulos kirjataan ensin oman pääoman käyvän arvon rahastosta varastoon ja siirretään lopuksi tuloslaskelmaan. Suojauksen tehostamaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

## 5.5 Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin

2021 Milj. €	Arvostettu			Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiataso
	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti			
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Osakesijoitukset	–	24	–	24	24	3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4	–	–	4		
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Muut sijoitukset	–	–	28	28	28	1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	597	–	–	597		
Suojauslaskettavat johdannaiset	–	–	9	9	9	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	22	22	22	2
Rahavarat	300	–	–	300		
	902	24	60	985		
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset velat	597	–	–	597	730	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	2	2	2	2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset velat	112	–	–	112	112	2
Ostovelat ja muut velat	1 811	–	–	1 811		
Suojauslaskettavat johdannaiset	–	–	17	17	17	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	23	23	23	2
	2 520	–	42	2 562		

Tasojen 1, 2 ja 3 välillä ei ollut muutoksia vuosien aikana. Suurin osa käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavista osakesijoituksista hierarkiatasolla 3 liittyy sijoituksiin pörssinoteeraamattomissa energiantuotantoyhtiöissä. Liitetiedossa 5.6 esitetty muutos käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjatuissa osakesijoituksissa kertoo täsmäytyksen käyvän arvon hierarkiatason 3 muutoksista.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

2020 Mij. €	Arvostettu			Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiataso
	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti			
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Osakesijoitukset	–	48	–	48	48	3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1	–	–	1		
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	6	6	6	2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Muut sijoitukset	–	–	26	26	26	1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	385	–	–	385		
Suojauslaskettavat johdannaiset	–	–	8	8	8	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	10	10	10	2
Rahavarat	376	–	–	376		
	762	48	50	860		
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset velat	1 153	–	–	1 153	1 208	2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset velat	251	–	–	251	251	2
Ostovelat ja muut velat	1 246	–	–	1 246		
Suojauslaskettavat johdannaiset	–	–	11	11	11	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	21	21	21	2
	2 650	–	32	2 682		



### Laadintaperiaatteet

Konsernin rahoitusvarat ja -velat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin eriin sekä jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin eriin. Luokittelu perustuu konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen hallinnon liike-toimintamalliin sekä rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtaominaisuuksiin.

Mikäli rahoitusvaraa ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, siihen liittyvät merkittävät transaktiomenot sisällytetään varan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt varaan liittyvät riskit ja tuotot olennaisilta osin konsernin ulkopuolelle. Korollisten velkojen transaktiokuluihin ja taseesta pois kirjaamiseen liittyvät periaatteet on esitetty liitetiedossa 5.1.

### Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat sisältävät myyntisaamiset ja muita saamia sekä rahavarat. Varat arvostetaan alun perin käypään arvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Factoring-järjestelyjen piirissä olevia saamia ja odotettavissa olevia

luottotappioita koskevat laadintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 4.5.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät korolliset velat sekä ostovelat ja muita velkoja. Korollisia velkoja koskevat laadintaperiaatteet ja käyvän arvon arvostusta koskevat periaatteet on esitetty liitetiedossa 5.1 ja ostovelkoja ja muita velkoja koskevat laadintaperiaatteet liitetiedossa 4.5.

### Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakesijoitukset. Näihin liittyvät laadintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 5.6.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmään kuuluvat johdannaissopimukset. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat myös velkakirjasijoitukset ja rahamarkkinarahastot, jotka on hankittu pääasiallisena tarkoituksena myydä ne lyhyen aikavälin kuluessa. Joissakin tapauksissa myös osakesijoitukset voidaan luokitella tähän ryhmään.

Nämä rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupan-tekopäivänä käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Käypä

arvo määritetään käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonmäärittämenetelmiä ja -malleja.

Johdannaissopimuksiin liittyvät laadintaperiaatteet on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.4. Sellaisten käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen, jotka eivät ole johdannaisia, käypien arvojen muutoksista johtuvat realisoitumattomat ja realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät, ja ne esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa osana markkinahintoihin liittyviä voittoja ja tappioita.

### Käypien arvojen määrittäminen

Useat laadintaperiaatteet ja liitetiedot edellyttävät käypien arvojen määrittämistä. Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat luokitellaan käyvän arvon hierarkiatasolle perustuen arvostamisessa käytettyjen tietojen lähteeseen. Tasolla yksi käyvät arvot perustuvat identtisten instrumenttien julkisiin noteerauksiin. Tasolla kaksi käyvät arvot perustuvat noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin sekä diskontattuihin rahavirtoihin. Tasolle kolme luokitelluille varoille ja veloille luotettavaa markkinalähdettä ei ole saatavilla, ja näin ollen käyvät arvot eivät perustu markkinatietoihin. Kyseisten erien arvostusmenetelmät on valittu arvostuksessa käytettävissä oleva tieto ja arvioitavan kohteen ominaisuudet huomioiden.

## 5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

Milj. €	2021	2020
Kirjanpitoarvo 1. 1.	48	31
Lisäykset	19	13
Käyvän arvon muutokset	-44	4
Kirjanpitoarvo 31. 12.	24	48

### Oman pääoman käyvän arvon rahasto

Milj. €	2021	2020
Käypä arvo 31. 12.	24	48
Käypä arvo hankintahetkellä	113	93
Käyvän arvon rahasto	-89	-45

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset koostuvat pääosin strategisista sijoituksista listaamattomiin energiantuotantoyhtiöihin, joissa Outokummulla ei ole määräysvaltaa, yhteistä määräysvaltaa eikä huomattavaa vaikutusvaltaa.

Nämä energiayhtiöt tuottavat energiaa omistajilleen omakustannushintaan (Mankala-periaate), mikä on suomalaisten energia-yhtiöiden yleisesti käyttämä liiketoimintamalli. Mankala-periaatteen mukaisesti omistajat ovat oikeutettuja omistusosuuttaan vastaavaan osuuteen tuotetusta energiasta, ja kukin osakas vastaa osuutensa mukaisesti energiayhtiön kustannuksista kuten yhtiöjärjestyksessä on määritelty.

### Fennovoima

Sijoituksiin sisältyy sijoitus Voimaosakeyhtiö SF:ään, mikä käypä arvo 31. 12. 2021 on 0 milj. euroa (31. 12. 2020: 27 milj. euroa) ja mikä antaa Outokummulle noin 14%:n epäsuoran omistusosuuden Fennovoima Oy:n ydinvoimalahankkeeseen. Outokummulla on edustus sekä Voimaosakeyhtiö SF:ssä (kaksi hallituksen jäsentä) sekä Fennovoima Oy:ssä (yksi asiantuntijajäsen, joka toimii talousvaliokunnan puheenjohtajana). Sijoitus antaa Outokummulle oikeuden arviolta 170 MW:n tehoon hankkeen valmistuttua. Vuonna 2021 Outokumpu sijoitti Voimaosakeyhtiö SF:ään 19 milj. euroa, ja vuoden 2021 lopussa sijoituksen kokonaismäärä oli 112 milj. euroa (31. 12. 2020: 92 milj. euroa).

Käyvän arvon laskuun vuonna 2021 vaikutti pääasiassa Fennovoima-hankkeen projektiriskin arvioitu kasvu.

### Johdon harkinta

Energiantuotantoyhtiöiden osakkeiden arvostusmalli perustuu diskontattuihin kassavirtoihin, joissa huomioidaan sähkön markkinahinta ja pitkän ajan ennustettu hinta, diskonttokorko, inflaatio, saatavan sähkön arvioitu määrä ja arvioidut tuotantokustannukset.

Voimaosakeyhtiö SF:n arvostusmalli huomioi lisäksi esimerkiksi arvioidun Mankala-periaatteen mukaisen sähkön ostohinnan, Fennovoima Oy:n rahoituskustannuksen, projektin valmistusajankohdan sekä yleisen projektiriskin. Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeiden käypä arvo on erittäin herkkä arvostusparametreille, joista erityisesti pitkän aikavälin sähkön hinnalle, Fennovoiman kapasiteetin käyttöasteelle, kassavirtojen ja terminaaliarvon diskonttokoroille, inflaatiolle, projektin valmistusajankohdalle sekä yleiselle projektiriskille.

Johto on arvioinut sähkön pitkän aikavälin hinnan, ja arvostuksessa käytetty arvio on mennyttä keskipitkän aikavälin hintatasoa korkeampi. Projektin pituus ja laitoksen käyttöaika vaikuttavat kuitenkin arvion luotettavuuteen, ja jo kohtuulliset muutokset sähkön hinnassa tai muissa arvostusparametreissa voivat vaikuttaa merkittävästi sijoituksen käypään arvoon. Projektiriski on huomioitu arvostuksessa erillisellä diskonttokoron riskitekijällä. Kaiken kaikkiaan projektiriskin arvioidaan olevan korkea oletetun käyttönoton ollessa aikaisintaan vuonna 2029, ja mahdollisten käypien arvojen vaihteluväli on suuri.

### Laadintaperiaatteet

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset koostuvat sijoituksista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa ja jotka on alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattomasti valittu kuuluvan tähän ryhmään. Nämä sijoitukset ovat pääasiassa strategisista ja luokittelu on katsottu asianmukaiseksi.

Osakesijoitukset ja sijoitusten myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Kyseiset sijoitukset sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei konsernilla ole aikomusta luopua sijoituksesta 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä.

Osakesijoitukset arvostetaan käypään arvoon ja käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään veroilla vähennettyinä oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Käypä arvo määritetään käyttäen raportointikauden päättämispäivän noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonmääritysmenetelmiä kuten rahavirtojen diskonttausta. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään todennettavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, mutta myös johdon omia yrityskohtaisia arvioita.

Osingot kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun osakesijoitus myydään, siirretään käyvän arvon rahastoon kertynyt käyvän arvon muutos kertyneisiin voittovaroihin.



## 5.7 Vastuositoumukset

Milj. €	2021	2020
<b>Kiinnitykset ja pantit 31. 12.</b>		
Kiinnitykset	<b>3 208</b>	3 203
Muut pantit	<b>13</b>	13
<b>Takaukset 31. 12.</b>		
Tytäryhtiöiden puolesta kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	<b>27</b>	29
Osakkuusyhtiöiden puolesta rahoituksen vakuudeksi	-	2
<b>Muut vastuut rahoituksen vakuudeksi 31. 12.</b>	<b>9</b>	10

Kiinnitykset liittyvät pääosin konsernin rahoituksen vakuusjärjestelyihin. Merkittävä osa Outokummun lainoista on vakuudellisia. Vakuutena on konsernin merkittävimpien tuotantolaitosten kiinteää omaisuutta. Kiinnitykset sisältävät myös yritys kiinnityksen Kemin kaivoksen laajennusinvestointiin liittyvän lainan vakuudeksi.

Outokumpu vastaa osakkuusyhtiönsä Manga LNG Oy:n tietyistä vastuista yhteensä 21 milj. euron arvosta 31. 12. 2021 (31. 12. 2020: 24 milj. euroa). Yllä olevassa taulukossa tämä vastuu on esitetty muissa panteissa (Outokummun osakkeet Manga LNG Oy:ssä), takauksissa osakkuusyhtiöiden puolesta sekä pantin ja takauksen ylittävältä osalta muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokummulla on pitkäaikainen energian hankintasopimus, jossa on sitouduttu tiettyyn vähimmäishankintamäärään. On epävarmaa,

pystyykö yhtiö hyödyntämään vähimmäishankintamäärän kokonaisuudessaan vuoden 2029 loppuun mennessä vai aiheutuuko sopimuksesta lisäkuluja yhtiölle.

### Investointisitoumukset

Outokummun osuus Fennovoima-investoinnista on noin 250 milj. euroa, josta 112 milj. euroa oli maksettu 31. 12. 2021 mennessä. Loput sitoumuksesta odotetaan maksettavan projektiin valmistelu- ja rakennusvaiheiden aikana ennen laitoksen käyttöönottoa, jonka arvioidaan tapahtuvan aikaisintaan vuonna 2029, ja lähivuosien käyttöomaisuusinvestointien odotetaan olevan noin 20 milj. euroa vuodessa.

Konsernin muut taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31. 12. 2021 olivat 32 milj. euroa (31. 12. 2020: 51 milj. euroa).

### Laadintaperiaatteet

Taseen ulkopuoliset sitoumukset esitetään, jos konsernilla on sopimus tai panttiin perustuva sitoumus rahoitusveloitteen hoitamisesta tulevaisuudessa.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollisia velkoja ei kirjata taseeseen vaan ne esitetään liitetiedoissa taseen ulkopuolina vastuusitoumuksina.

## 6. Muut liitetiedot

6. Muut liitetiedot .....	74
6.1 Riita-asiat .....	74
6.2 Lähipiiri .....	74
6.3 Tytäryhtiöt .....	75
6.4 Osakkuusyhtiöt .....	76
6.5 Uudet IFRS-standardit .....	76



Tämä osio sisältää konsernirakenteeseen liittyvät liitetiedot sekä muut liitetiedot, jotka eivät liity aikaisemmissa osioissa käsiteltyihin aihealueisiin.

### 6.1 Riita-asiat

#### Myytyihin kupariliiketoimintoihin liittyvä kanne Espanjassa

Outokumpu luopui kupariliiketoiminnastaan vuosina 2003–2008. Eräs myydyistä yhtiöistä ajautui sittemmin konkurssiin. Kyseisen espanjalaisen yhtiön konkurssin pesänhoitaja nosti Outokumpu Oyj:tä sekä kahta ulkopuolista yhtiötä vastaan takaisinsaantikanteen, joka koski konkurssiin ajautuneen yhtiön yrityskaupan yhteydessä tekemiä maksuja. Vuonna 2014 ensimmäisen asteen tuomioistuimien Espanjassa hyväksyi Outokumpua ja kahta ulkopuolista yhtiötä vastaan nostetun 20 milj. euron korvausvaatimuksen. Vuonna 2018 valitustuomioistuimien antoi asiassa päätöksen Outokummun eduksi. Lopulta maaliskuussa 2021 Espanjan korkein oikeus antoi Outokummulle myönteisen päätöksen ja vapautti Outokummun kaikista vaateista ja vastuista. Kaikki takaisinsaantikanteeseen liittyvät oikeustapaukset Outokumpua vastaan ovat nyt päättyneet.

#### Palkkoihin liittyvä riita-asia Yhdysvalloissa

Ryhmä, joka koostuu 152 entisestä ja 126 nykyisestä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijästä, on nostanut kanteen Outokumpua vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimissa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitöiden mukaisia palkkoja. Marraskuussa 2021 tuomioistuimien antoi Outokummun väitetyyn prosessuaaliseen laiminlyöntiin perustuvan ennakkotuomion yhtiötä vastaan. Vahingonkorvauksen määrää koskeva oikeusprosessi on edelleen kesken. Outokumpu katsoo, että riita-asian mahdollinen taloudellinen vaikutus ei tule olemaan konsernin kannalta merkittävä.

### 6.2 Lähipiiri

Outokummun lähipiiriin muodostavat yhtiön ylin johto läheisine perheenjäsenineen, Outokummun tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt ja Solidium Oy. Ylimpään johtoon kuuluvat johtoryhmän ja hallituksen jäsenet, ja heidän palkitsemisensa on esitetty liitteessä 3.2. Merkittävimmät tytär- ja osakkuusyhtiöt on lueteltu myöhemmin tässä liitetieto-osiossa.

Solidium Oy, joka on Suomen valtion kokonaan omistama osakeyhtiö, omisti 31. 12. 2021 Outokumusta 15,5%. Sen tehtävänä on vahvistaa ja vakauttaa kotimaista omistusta kansallisesti tärkeissä yrityksissä ja kasvattaa pitkäjänteisesti omistustensa taloudellista arvoa.

Tapahtumat lähipiiriin kanssa toteutetaan vastaavilla ehdoilla kuin kolmansien osapuolien kanssa.

#### Liiketoimet ja avoimet saldot lähipiiriyhteisöjen kanssa

Milj. €	2021	2020
Myynnit ja muut liiketoiminnan tuotot	97	69
Ostot	-51	-37
Osinkotuotot	7	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	36	21
Ostovelat ja muut velat	4	3

## 6.3 Tytäryhtiöt

31. 12. 2021	Maa	Konsernin omistus, %
<b>Europe</b>		
Outokumpu AS	Norja	100
Outokumpu B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Distribution France S.A.S.	Ranska	100
Outokumpu Distribution Hungary Kft.	Unkari	100
Outokumpu Distribution Polska Sp. z o.o.	Puola	100
Outokumpu Europe Oy	* <sup>1)</sup> Suomi	100
Outokumpu Ges.m.b.H.	Itävalta	100
Outokumpu India Private Limited	Intia	100
Outokumpu Management (Shanghai) Co., Ltd	* <sup>1)</sup> Kiina	100
Outokumpu Middle East FZCO	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100
Outokumpu Nirosta GmbH	Saksa	100
Outokumpu N.V.	Belgia	100
Outokumpu Prefab AB	Ruotsi	100
Outokumpu Press Plate AB	Ruotsi	100
Outokumpu PSC Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu PSC Finland Oy	Suomi	100
Outokumpu (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100
Outokumpu S.A.	Espanja	100
Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd	Singapore	100
Outokumpu Shipping Oy	Suomi	100
Outokumpu S.r.l.	Italia	100
Outokumpu Stainless AB	Ruotsi	100
Outokumpu Stainless B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Stainless Oy	Suomi	100
Outokumpu Stainless Pty. Ltd	Australia	100
Outokumpu Stainless Steel (China) Co., Ltd	Kiina	100
Outokumpu Tornio Infrastructure Oy	Suomi	100

31. 12. 2021	Maa	Konsernin omistus, %
<b>Americas</b>		
Outokumpu Brasil Comércio de Metais Ltda	Brasilia	100
Outokumpu Fortinox S.A.	Argentiina	100
Outokumpu Mexinox Distribution S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outokumpu Mexinox S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outokumpu Stainless USA, LLC	Yhdysvallat	100
ThyssenKrupp Mexinox CreateIT, S.A. de C.V.	Meksiko	100
<b>Ferrochrome</b>		
Outokumpu Chrome Oy	* <sup>1)</sup> Suomi	100
<b>Long Products</b>		
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	100
Outokumpu Stainless Bar, LLC	Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Ltd	Iso-Britannia	100
<b>Other operations</b>		
Outokumpu Americas, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Distribution Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Holding Germany GmbH	* <sup>1)</sup> Saksa	100
Outokumpu Holding Nederland B.V.	* <sup>1)</sup> Alankomaat	100
Outokumpu Mining Oy	Suomi	100
Outokumpu Stainless Holding GmbH	Saksa	100
Outokumpu Stainless UAB	Liettua	100
Québec Inc.	Kanada	100
Viscaria AB	* <sup>1)</sup> Ruotsi	100
Visenta Försäkrings AB	Ruotsi	100

Outokummulla on lisäksi sivuliikkeitä Etelä-Koreassa, Taiwanissa, Thaimaassa, Isossa-Britanniassa ja Vietnamissa.

Tytäryhtiöluettelo ei sisällä kaikkia holding-yhtiöitä eikä ns. lepäviä yhtiöitä.

\*<sup>1)</sup> Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n omistamat osakkeet

## 6.4 Osakkuusyhtiöt

	Toimiala	Kotipaikka	Omistus- osuus, %
Manga LNG Oy	Energia	Suomi	45
OSTP Holding Oy	Metallin jalostus	Suomi	49
Rapid Power Oy	Energia	Suomi	33

### Yhdistetyt taloudelliset tiedot osakkuusyhtiöistä

Milj. €	2021	2020
Osakkuusyhtiösijoitukset yhteensä	43	38
Konsernin osuus laajasta tuloksesta	15	2

Osakkuusyhtiösijoitusten vaikutus konsernitilinpäätökseen huomioiden näiden sijoitusten ei katsota olevan olennaisia.

### Laadintaperiaatteet

Osakkuusyhtiöinä konsernitilinpäätökseen yhdistellään ne yritykset, joissa Outokummun osuus äänimäärästä on yleensä 20–50% tai joissa Outokummulla on muuten huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Konsernin osuudet osakkuusyhtiöissä yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä huomattavan vaikutusvallan saamisesta lähtien sen päättymiseen saakka.

Konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista esitetään konsernin tuloslaskelmassa omana eräänään liiketuloksen

alapuolella. Outokummun osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

Jos Outokummun osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää kyseisen sijoituksen hankintamenon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyhtiöön liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtiön tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtiöön.

## 6.5 Uudet IFRS-standardit

### Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen

Outokumpu ei ole vielä soveltanut seuraavia, jo julkistettuja uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja, vaan ottaa ne käyttöön kunkin voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, seuraavan tilikauden alusta lukien. Näillä uusilla tai muutetuilla standardeilla tai muilla ei vielä voimassa olevilla muutetuilla standardeilla tai tulkinnoilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

- **IFRS 17 Vakuutus sopimukset** (sovellettava 1. 1. 2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Standardi edellyttää vakuutusvelan ajantasaista arvostusmallia, jossa arvot määritetään uudelleen jokaisella raportointikaudella. Standardi voi vaikuttaa Outokummun sisäisen vakuutusyhtiön Visenta Försäkrings AB:n taloudelliseen raportointiin. Yhtiö ei kuitenkaan ole konsernin kannalta merkittävä eikä vaikutusten odoteta olevan konsernille merkittäviä.
- **Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen – velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiin eriin\*** (sovellettava 1. 1. 2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset selkeyttävät velkojen luokittelua joko lyhyt- tai pitkäaikaisiksi perustuen raportointikauden lopussa olemassa oleviin oikeuksiin, eivätkä luokitteluun vaikuta yhtiön aikomukset tai raportointikauden jälkeiset tapahtumat. Muutokset selkeyttävät myös mitä IAS 1:ssä tarkoitetaan velan suorittamisella.
- **Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen, IFRS Practice Statement 2:een ja IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet\*** (sovellettava 1. 1. 2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Uudistukset erottavat kirjanpidollisten arvioiden muutokset laatimisperiaatemuutoksista ja pyrkivät parantamaan laadintaperiaatteista annettavia liitetietoja.
- **Muutokset IAS 12:een Tuloverot – Yksittäisestä liiketoimesta johtuviin varoihin ja velkoihin liittyvä laskennallinen vero\*** (sovellettava 1. 1. 2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset selventävät laskennallisten verojen kirjaamista jättämiin liittyvän poikkeuksen käyttöä.
- **Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet – tuotot ennen käyttöönottoa** (sovellettava 1. 1. 2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutos kieltää vähentämästä aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankintamenosta tuottoja, jotka yhteisö saa ennen omaisuuserän käyttöönottoa valmistetuista ja myydyistä hyödykkeistä. Lisäksi muutos selventää, että omaisuuserän toiminnan testaaminen liittyy omaisuuserän tekniseen ja fyysiseen toimintakykyyn eikä taloudelliseen toimintakykyyn.
- **Muutokset IAS 37:ään Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat – tappiolliset sopimukset** (sovellettava 1. 1. 2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutos selventää, että sopimuksen mukaisen veloitteen täyttämiseen tarvittavat välittömät menot sisältävät sekä veloitteen täyttämiseen aiheutuvat lisämenot että muut kohdennettavissa olevat ja veloitteen täyttämiseen liittyvät menot. Ennen kuin tappiollisesta sopimuksesta kirjataan erillinen varaus, kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot omaisuuserille, joita on käytetty kyseisen sopimuksen täyttämiseen.

\* Ei vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

## Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. €	2021	2020
<b>Liikevaihto</b>	<b>783</b>	664
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-716	-565
<b>Bruttokate</b>	<b>67</b>	99
Liiketoiminnan muut tuotot	27	0
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-2	-10
Hallinnon kulut	-103	-110
Liiketoiminnan muut kulut	-13	-8
<b>Liiketulos</b>	<b>-24</b>	-29
Rahoitustuotot ja -kulut	-100	-58
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>-124</b>	-87
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustus	164	111
Tuloverot	0	-
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>40</b>	24

Suomalaisten säännösten mukaan konsernitiilinpäätöksen lisäksi emoyhtiön tilinpäätös esitetään erikseen. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n tuloslaskelman ja taseen erät ovat suurelta osin konsernin sisäisiä ja eliminoidut konsernitiilinpäätöksessä lukuun ottamatta ulkoista rahoitusta ja rahoituseriä, jotka on pääasiassa keskitetty emoyhtiöön.

## Emoyhtiön tase

Milj. €	2021	2020
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	103	130
Aineelliset hyödykkeet	2	2
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 685	3 713
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	658	771
Osuudet osakkuusyrityksissä	13	15
Muut osakkeet ja osuudet	1	60
Muut sijoitukset	3	6
	<b>4 360</b>	4 565
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>4 465</b>	4 698
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	294	221
Myyntisaamiset	94	67
Siirtosaamiset	22	23
Muut saamiset	242	160
	<b>652</b>	470
Rahat ja pankkisaamiset	257	332
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>909</b>	801
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>5 374</b>	5 500

Milj. €	2021	2020
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	311	311
Ylikurssirahasto	720	720
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 332	2 123
Edellisten tilikausien tulos	188	164
Tilikauden tulos	40	24
	<b>3 592</b>	3 343
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>		
Kertynyt poistoero	1	1
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen		
Joukkovelkakirjalainat	–	250
Vaihtovelkakirjalainat	125	125
Lainat rahoituslaitoksilta	50	330
Eläkelainat	154	143
Muut pitkäaikaiset lainat	2	1
	<b>330</b>	849
Lyhytaikainen		
Konsernipankkitilivelat	898	787
Muut lyhytaikaiset lainat	212	263
Eläkelainat	13	–
Ostovelat	236	177
Siirtovelat	16	15
Muut lyhytaikaiset velat	76	65
	<b>1 451</b>	1 307
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 781</b>	2 156
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>5 374</b>	5 500

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. €	2021	2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden tulos	40	24
Oikaisut		
Poistot	14	12
Arvonalentumiset	91	33
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-18	0
Korkotuotot	-37	-38
Osinkotuotot	-2	-
Korkokulut	34	46
Varausten muutos	-1	1
Kurssierot	6	2
Konserniavustukset	-164	-111
Muut oikaisut	-8	8
	-84	-47
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-30	0
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	66	-27
	36	-27
Saadut osingot	2	-
Saadut korot	37	39
Maksetut korot	-37	-45
	2	-6
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	-6	-55

Milj. €	2021	2020
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit tytäryrityksiin sekä muihin osakkeisiin ja osuuksiin	-19	-13
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-14	-19
Tytäryritysten myynnit ja vähennykset	28	108
Muiden osakkeiden ja osuuksien myynnit ja vähennykset	2	-
Aineettomien hyödykkeiden myynnit ja vähennykset	30	2
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	105	21
<b>Investointien nettorahavirta</b>	132	99
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	126	44
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Suunnattu osakeanti	209	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot	24	444
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-530	-664
Lyhytaikaisten lainojen muutos	50	85
Konserniavustukset	111	53
Muu rahoituksen rahavirta	-64	97
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	-201	16
<b>Rahavarojen muutos</b>	-75	60
<b>Taseen mukainen rahavarojen muutos</b>	-75	60

# Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1. 1. 2020	311	720	2 123	164	3 319
Tilikauden tulos	–	–	–	24	24
Oma pääoma 31. 12. 2020	311	720	2 123	188	3 343
Tilikauden tulos	–	–	–	40	40
Suunnattu osakeanti	–	–	209	–	209
<b>Oma pääoma 31. 12. 2021</b>	<b>311</b>	<b>720</b>	<b>2 332</b>	<b>228</b>	<b>3 592</b>

## Laskelma jakokelpoisista varoista 31. 12.

Milj. €	2021	2020
Edellisten tilikausien tulos	<b>188</b>	164
Tilikauden tulos	<b>40</b>	24
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	<b>2 332</b>	2 123
Jakokelpoiset varat 31. 12.	<b>2 560</b>	2 312

## Emoyhtiön vastuusitoumukset

Milj. €	2021	2020
Muut pantit 31. 12.	<b>13</b>	13
Takaukset 31. 12.		
Tytäryhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	<b>427</b>	327
Muiden sitoumusten vakuudeksi	<b>27</b>	28
Osakkuusyhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	–	2
Muut vastuut rahoituksen vakuudeksi 31. 12.	<b>9</b>	10

Merkittävä osa Outokummun lainoista on vakuudellisia. Vakuutena on konsernin merkittävimpien tuotantolaitosten kiinteää omaisuutta.

Outokumpu vastaa osakkuusyhtiönsä Manga LNG Oy:n tietyistä vastuista yhteensä 21 milj. euron arvosta 31. 12. 2021 (31. 12. 2020: 24 milj. euroa). Viereisessä taulukossa tämä vastuu on esitetty muissa panteissa (Outokummun osakkeet Manga LNG Oy:ssä), takauksissa osakkuusyhtiöiden puolesta sekä pantin ja takauksen ylittävältä osalta muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokummun osuus Fennovoima-investoinnista on noin 250 milj. euroa, joista 112 milj. euroa oli maksettu 31. 12. 2021 mennessä. Loput sitoumuksesta odotetaan maksettavan projektin valmistelu- ja rakennusvaiheiden aikana ennen laitoksen käyttöönottoa, jonka arvioidaan tapahtuvan aikaisintaan vuonna 2029, ja lähivuosien käyttöomaisuusinvestointien odotetaan olevan noin 20 milj. euroa vuodessa.

Vuonna 2021 Outokumpu Oyj kirjasi 79 milj. euron (2020: 33 milj. euron) arvonalentumisen sijoitukseensa Voimaosakeyhtiö SF:ssä, jonka kautta Outokummulla on omistus Fennovoima Oy:stä. Tuloslaskelmassa tämä esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Arvonalentumisella ei ollut vaikutusta Outokummun konsernin tuloslaskelmaan, sillä IFRS:n mukaisessa konsernitilinpäätöksessä sijoitus arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta.



# Tilintarkastuskertomus

Outokumpu Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Outokumpu Oyj:n (y-tunnus 0215254-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1. 1.–31. 12. 2021. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin tuloslaskelman, konsernin laajan tuloslaskelman, konsernitaseen, konsernin rahavirtalaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, mukaan lukien konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet
- emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

### Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

#### Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: 35 miljoonaa euroa (2020: 35 miljoonaa euroa)
- Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuteen sisältyi kaikki merkittävät yhtiöt kattaaen valtaosan konsernin liikevaihdosta, varoista ja veloista.
- Liikearvon arvostus
- Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostus
- Vaihto-omaisuuden arvostus
- Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit
- Tytäryritysosakkeiden arvostus emoyhtiön tilinpäätöksessä

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

### Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin

päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tietyt kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten seuraavalla sivulla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

<b>Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus</b>	35 miljoonaa euroa (2020: 35 miljoonaa euroa)
<b>Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde</b>	0,5% vuoden 2021 liikevaihdosta
<b>Perustelut vertailukohteen valinnalle</b>	Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi liikevaihdon, koska se on käsityksemme mukaan konsernin nykyisessä tilanteessa tilinpäätöksen käyttäjien kannalta vakaa ja merkityksellinen suure mitattaessa konsernin tulokellisuutta ja suorituskykyä. Koska konsernin tuloskehitys ei ole ollut tasainen, liikevaihtoa voidaan myös käyttää yleisesti hyväksyttynä vertailukohteenä. Valitsimme sovellettavaksi prosentiosuudeksi 0,5%, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrällisten rajojen puitteissa.

### Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Outokumpu-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit. Tilintarkastuksen laajuuteen ovat sisältyneet valmistustoimintaa harjoittavat yhtiöt Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Yhdysvalloissa, Meksikossa, Isossa-Britanniassa ja Italiassa. Olemme edellä mainituissa yhtiöissä suoritetun tilintarkastustoimenpiteiden sekä konsernin tasolla suorittamiemme lisätarkastustoimenpiteiden kautta hankkineet riittävän määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konsernin taloudellisista tiedoista kokonaisuutena konsernitilinpäätöstä koskevan lausuntomme perustaksi.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

### Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

#### Liikearvon arvostus

#### Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 4.1 ja 4.3.

Konsernin liikearvo 31.12.2021 oli 465 miljoonaa euroa.

Liikearvo testataan vähintään vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden arvioituihin diskontattuihin nettoraHAVirtoihin.

Keskeisiä käyttöarvolaskelmissa käytettyjä oletuksia ovat diskonttokorko, terminaaliarvon kasvu, ruostumattoman teräksen toimitusten globaali kasvu ja perushinnan kehitys.

Liikearvon määrä konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet liikearvon arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

### Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Liikearvon arvostuksen tarkastuksessa keskityimme johdon harkintaa edellyttäviin arvioihin. Arvioimme näiden asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:

- Testasimme käyttöarvolaskelmissa käytettyjä menetelmiä vertaamalla niitä IAS 36 (Omaisuuksien arvonalentuminen) mukaisesti vaatimukseen ja tarkastimme laskelmien matemaattisen oikeellisuuden.
- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategiaan suunnitelmiin ja ennusteisiin sekä testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyysoanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Vertasimme edellisen vuoden arvonalentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.
- PwC:n arvonnääritysasiantuntija on arvioinut käytetyt diskonttokorot sekä soveltuvalta osin tehnyt vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin.

Lisäksi arvioimme, onko konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 4.1 ja 4.3 esitetty asianmukaiset tiedot.

### Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

#### Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostus Konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.1.

Konsernin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvo 31. 12. 2021 oli 2 573 miljoonaa euroa, joka on 40% taseen loppusummasta ja 82% omasta pääomasta.

Yhtiön liiketoiminta on varsin pääomavaltaista ja on olemassa riski, että aineellisen käyttöomaisuuden kirjanpitoarvo on liian suuri. Kirjanpitoarvo testataan osana konsernin arvon alentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvo konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

### Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Arvioimme aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden testauslaskelmissa käytetyn menetelmän sekä näihin liittyvän johdon harkinnan ja arvioiden asianmukaisuutta.

Tarkastustyömme sisälsi myös aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden olemassaoloa ja arvostuksen oikeellisuutta varmistavien kontrollien testausta. Tällaisia kontrolleja ovat esimerkiksi lisäysten, vähennysten ja romutusten hyväksyminen sekä käyttöomaisuuskirjanpidon täsmäyttäminen kirjanpitoon.

Lisäksi suoritimme aineistotarkastustoimenpiteitä, joihin kuului esimerkiksi vuoden aikana hankittujen hyödykkeiden tarkastusta sekä käyttöomaisuuden poistojen tarkastamista pääasiassa analyttisten tarkastustoimenpiteiden avulla.

### Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

#### Vaihto-omaisuuden arvostus Konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.4.

Vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo 31. 12. 2021 oli 1 892 miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on arvioitu myyntihinta tavanomaisessa liiketoiminnassa vähennettynä valmiiksi saattamisesta ja myynnin toteuttamisesta aiheutuvilla arvioiduilla menoilla.

Outokummun merkittävin hyödykehintariski aiheutuu nikkelin ja muiden seosaineiden hintojen vaihtelusta. Hinnoittelussa käytetty seosainelisämekanismi sekä päivittäinen kiinteä hinnoittelu pienentävät raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi, kuin mitä seosainelisämekanismi olettaa ja päivittäinen kiinteä hinnoittelu voi myös toimituksen ajoittumisesta riippuen poiketa tästä läpimenoajasta. Koska kaikkien tuotteiden tulevat myyntihinnat eivät ole tiedossa, merkittävä osa nettorealisointilaskelmissa käytetyistä tulevista myyntihinnoista arvioidaan johdon parhaan näkemyksen perusteella. Nikkelin ja muiden seosaineiden hinnan vaihteluiden johdosta toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi siitä, mitä nettorealisointiarvon määrittämisessä on käytetty.

Vaihto-omaisuuden arvo konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy edellä mainittuja riskejä sekä merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet vaihto-omaisuuden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

### Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Tarkastustyöhömme kuului vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuutta ja olemassaoloa varmistavien kontrollien testausta.

Lisäksi tarkastustyöhömme sisältyi muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Tarkastimme raaka-aineiden hintoja ja keskeneräisiin tuotteisiin sisältyvien erien tuotekustannusten määrittämistä.
- Tarkastimme vaihto-omaisuuden nettorealisointilaskelmat ja niissä käytetyt keskeiset oletukset.
- Arvioimme vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvarauksen riittävyyttä ja siihen liittyvää johdon harkintaa.
- Osallistuimme fyysiseen inventointiin ja teimme riippumatonta tarkistuslaskentaa varmistuaksemme omaisuuserien olemassaolosta ja suoritettujen laskennan oikeellisuudesta.

### Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

#### Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit

Konsernin järjestelmäympäristö on hajanainen. Hajanaisesta järjestelmäympäristöstä aiheutuu riskejä, jotka liittyvät järjestelmiin pääsyn valvontaan, muutosten hallintaan ja eri järjestelmien väliseen tiedonsiirtoon, ja näin ollen olemme määrittäneet tämän tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Konserni on myös implementoimassa uutta konserninlaajuista IT-järjestelmää, joka otettiin käyttöön yhdessä uudessa maassa vuonna 2021. Tästä aiheutuu riskejä liittyen tilapäisesti lisääntyneeseen monimutkaisuuteen, uuden järjestelmän prosesseihin sekä uudessa järjestelmässä olevaan dataan.

### Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Toimenpiteemme, jotka vastasivat hajanaisesta järjestelmäympäristöstä aiheutuviin riskeihin, sisälsivät sekä IT-kontrollien testausta että yksittäisten tapahtumien tarkastusta.

Testasimme keskeisiin IT-järjestelmiin liittyviä kontrolleja, jotka koskevat järjestelmiin pääsyä ja muutosten hallintaa. Lisäksi testasimme järjestelmien välisiin liittyviin ja eri järjestelmien väliseen tiedonsiirtoon liittyviä kontrolleja.

Joihinkin keskeisiin järjestelmiin pääsyn valvontaan liittyvissä kontrolleissa havaitsimme tiettyjä heikkouksia, jotka raportoimme konsernin johdolle. Havaintojen johdosta suoritimme yksittäisten tapahtumien tarkastusta alentaaksemme niistä johtuvia olennaisen virheellisuuden riskejä hyväksyttävän alhaiselle tasolle.

Testasimme uuden IT-järjestelmän implementointiin liittyviä kontrolleja. Testasimme myös taloudellisen raportoinnin kannalta olennaisten datamigraatioiden täydellisyyttä ja oikeellisuutta.

### Emoyhtiön tilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

#### Tytäryritysosakkeiden arvostus emoyhtiön tilinpäätöksessä

Outokumpu Oyj:n tytäryhtiösakkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2021 emoyhtiön suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisessa tilinpäätöksessä oli 3 685 miljoonaa euroa.

Tytäryhtiösakkeiden arvostusta tarkastetaan osana konsernin arvon alentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

Tytäryhtiösakkeiden arvo yhtiön taseessa on suuri ja niiden arvostukseen liittyä merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet tytäryhtiösakkeiden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

### Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Arvioimme testauslaskelmissa käytetyn menetelmän sekä näihin liittyvän johdon harkinnan ja arvioiden asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:

- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategisiin suunnitelmiin ja ennusteisiin sekä testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyysoanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Vertasimme edellisen vuoden arvon alentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.
- PwC:n arvonmääritysasiantuntija on arvioinut käytetyt diskonttokorot sekä soveltuville osin tehnyt vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden

yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin

perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistä, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 21.3.2017 alkaen yhtäjaksoisesti 5 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Yhtiökokouksen päätöksen perusteella annettavat lausumat

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 8. helmikuuta 2022

PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti  
KHT

# Outokumpu Oyj:n ESEF-tilinpäätöstä koskeva kohtuullisen varmuuden antava riippumattoman tilintarkastajan varmennusraportti

Outokumpu Oyj:n johdolle

Olemme Outokumpu Oyj:n (y-tunnus 0215254-2) (jäljempänä myös ”yhtiö”) johdon pyynnöstä suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on ollut yhtiön IFRS-konsernitilinpäätös tilikaudelta 1. 1.–31. 12. 2021 European Single Electronic Format -muodossa (”ESEF-tilinpäätös”), versio Outokumpu-2021-12-31-fi.zip.

## Johdon vastuu ESEF-tilinpäätöksestä

Outokumpu Oyj:n johto vastaa ESEF-tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se täyttää 17. 12. 2018 annetun komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/815 vaatimukset (”ESEF-vaatimukset”). Tähän vastuuseen kuuluu, että suunnitellaan, otetaan käyttöön ja ylläpidetään sisäistä valvontaa, joka on relevanttia sellaisen ESEF-tilinpäätöksen laatimisen kannalta, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämistä.

## Meidän riippumattomuutemme ja laadunvalvontamme

Olemme noudattaneet IESBAn (International Ethics Standards Board for Accountants) Kansainvälisten eettisten sääntöjen tilintarkastusammattilaisille (sisältäen Kansainväliset riippumattomuusstandardit) (IESBAn eettiset säännöt) mukaisia riippumattomuusvaatimuksia ja muita eettisiä vaatimuksia. Sääntöjen pohjana olevat peruseriaatteet ovat rehellisyys, objektiivisyys, ammatillinen

pätevyys ja huolellisuus, salassapitovelvollisuus ja ammatillinen käyttäytyminen.

Yhtiömme soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQC 1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää, johon sisältyy dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettävien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskien.

## Meidän velvollisuutemme

Meidän velvollisuutenamme on esittää suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella lausunto ESEF-tilinpäätöksestä.

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin (ISAE) 3000 (uudistettu) **Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus** mukaisesti. Kyseinen standardi edellyttää, että suunnittelempa ja suoritamme toimeksiannon hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko ESEF-tilinpäätöksessä olennaista ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämistä.

ISAE 3000 (uudistettu) mukaiseen kohtuullisen varmuuden antavaan toimeksiantoon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä, onko ESEF-tilinpäätös ESEF-vaatimusten mukainen. Valittavat toimenpiteet perustuvat tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu

väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämisen riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessamme olemme tarkastelleet sisäistä valvontaa, joka on yhtiössä relevanttia ESEF-tilinpäätöksen laatimisen kannalta.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan evidenssiä.

## Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Outokumpu Oyj:n ESEF-tilinpäätös 31. 12. 2021 päättyneeltä tilikaudelta noudattaa olennaisilta osin ESEF-vaatimuksia.

Tämä kohtuullisen varmuuden antava varmennusraporttimme on laadittu toimeksiantomme ehtojen mukaisesti. Vastaamme työstämme, tästä raportista ja esittämästämme lausunnosta vain Outokumpu Oyj:lle, emme kolmansille osapuolille.

Helsingissä 4. 3. 2022

## PricewaterhouseCoopers Oy


Tilintarkastusyhteisö


Janne Rajalahti  
KHT


## Kohti maailmaa joka kestää ikuisesti

Me uskomme kestävään kehitykseen ja tehokkuuteen sekä maailmaan, joka on suunniteltu kestävään ikuisesti. Maailma tarvitsee aikaa kestäviä innovaatioita: tuotteita, jotka voidaan kierrättää ja käyttää uudelleen elinkaarensa lopussa. Ominaisuuksiensa ansiosta ruostumaton teräs auttaa rakentamaan kestävä maailmaa ja talouskasvua.

Outokumpu Oyj  
Salmisaarenranta 11  
00180 Helsinki, Suomi  
Puh. (09) 4211  
corporate.comms@outokumpu.com  
www.outokumpu.fi

 @Outokumpu

 Outokumpu Group

 Outokumpu

outokumpu 