

# Tilikausi 2022

Vuosi 2022 oli Outokummulle historiallinen. Tulos oli historian paras, ja ylsimme myös merkittävään saavutukseen: Outokumpu on nyt nettovelaton.



# Hallituksen toimintakertomus

Outokummulle vuosi 2022 oli historiallinen. Oikaistu käyttökate kasvoi 1,3 mrd. euroon (1,0 mrd. euroa), joka on yhtiön historian paras tulos. Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat edellisvuodesta, mutta ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen nousu tuki kannattavuutta. Kannattavuuden vahvistuessa sijoitetun pääoman tuotto nousi 22,6 %:iin (17,6 %) ja osakekohtainen tulos 2,40 euroon (1,21 euroa). Ylsimme myös merkittävään saavutukseen: Outokumpu oli vuoden 2022 lopussa nettovelaton. Se on huomattava saavutus, jonka strategian määrätietoinen toteuttaminen ja poikkeuksellisen vahva markkinatilanne ovat tehneet mahdolliseksi viimeisen kahden vuoden aikana. Outokumpu on nyt taloudellisesti vahvempi kuin koskaan aiemmin ja kykenee kestämaan paremmin muuttuvia olosuhteita.

Outokumpu sai vuonna 2022 päätökseen aikataulusta edellä strategiansa ensimmäisen vaiheen, jonka tavoitteena oli yhtiön riskisyyden pienentäminen. Molemmat taloudelliset tavoitteet – korollisen nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhteen laskeminen alle kolmen ja käyttökateen parantaminen 250 milj.

eurolla – saavutettiin toisen neljänneksen loppuun mennessä. Niinpä Outokumpu käynnisti etujassaan strategian toisen vaiheen. Toisen vaiheen tavoitteena on vahvistaa Outokummun ydintoimintoja, ja se kestää vuoden 2025 loppuun. Tavoitteenamme on parantaa käyttökateetasoa vielä 200 milj. eurolla ja pitää korollisen nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhde alle yhden tavanomaisessa markkinatilanteessa. Lisäksi keskiössä on myös kasvanut painotus osakkeenomistajien tuottoihin. Vuonna 2022 Outokumpu päivitti osinkopolitiikkansa ja käynnisti historiansa ensimmäisen osakkeiden takaisinosto-ohjelman.

Toimintaympäristö oli vuonna 2022 poikkeuksellisen vaihteleva. Ukrainan sota ja sen seuraukset kuten Euroopan energiakriisi varjostivat vuotta ja aiheuttivat haasteita, jotka

Outokumpu luokitteli myytävät Long Products -yksiköt myytävänä oleviksi varoiksi vuonna 2022 ja raportoi ne lopetettuina toimintoina. Kaikki tämän raportin luvut ja tekstit koskevat jatkuvia toimintoja, ellei toisin mainita.

## Vuoden 2022 kohokohdat

Ruostumattoman teräksen toimitukset

**2 106 000**  
tonnia

(2 254 000 tonnia)



Oikaistu käyttökate

**1 256**  
milj. euroa

(980 milj. euroa)

Sijoitetun pääoman tuotto

**22,6 %**

(17,6 %)

Tilikauden tulos

**1 086**  
milj. euroa

(526 milj. euroa)

Liiketoiminnan nettorahavirta, ml. lopetetut toiminnot

**778**  
milj. euroa

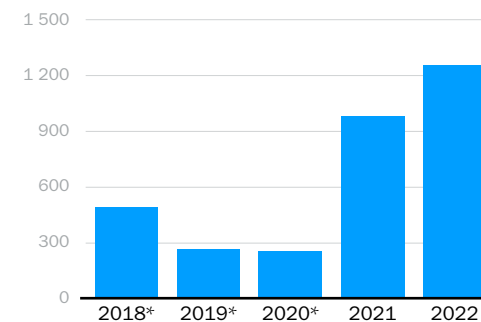
(597 milj. euroa)

ratkaisimme yhdessä. Energiamarkkinoiden poikkeuksellisesta tilanteesta huolimatta Outokummun ruostumattoman teräksen tuotanto pyöri menestyksekkäästi koko vuoden 2022 ajan, ja sekä Europe- että Americas-liiketoiminta-alueet tekivät historiansa parhaan tuloksen. Europe-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate kasvoi 680 milj. euroon (485 milj. euroa), vaikka toimitukset laskivat edellisvuodesta. Americas-liiketoiminta-alue teki ennätystuloksen ja sen oikaistu käyttökate oli 384 milj. euroa (297 milj. euroa), vaikka toimitukset laskivat. Ferrochrome-liiketoiminta-alueella painoi kuitenkin sähkön poikkeuksellisen korkea hinta, jonka seurauksena ferrokromin tuotantoa optimoitiin vuoden jälkipuoliskolla. Ferrochrome-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate oli 220 milj. euroa (246 milj. euroa): kannattavuus oli vahva, mutta sähkön korkea hinta vaikutti siihen negatiivisesti.

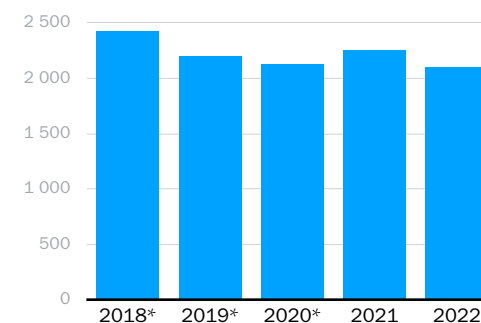
Outokumpu jatkoi vuonna 2022 toimialansa vastuullisuusjohtajana. Turvallisuustulokset paranivat viime vuodesta, ja kierrätysisältö oli kaikkien aikojen paras – 94 %. Vahvan vastuullisuustoiminnan seurauksena Outokumpu vähensi hiilidioksidipäästöjään onnistuneesti SBT-aloitteen ilmastotavoitteen mukaisesti. Lisäksi toimimme vuonna 2022 markkinoille päästöminimoidun Circle Green -tuotelinjan, joka on ensimmäinen lajiaan ruostumattoman teräksen teollisuudessa.

Outokumpu sai tammikuussa tilikauden jälkeen päätökseen yrityskaupan, jossa myytiin valtaosa Long Products -liiketoiminnoista. Yrityskauppa on onnistunut päätös Long Productsin tulosparannusohjelmalle ja mahdollistaa sen, että Outokumpu voi nyt keskittyä ydinliiketoimintaansa eli ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteisiin sekä ferrokromiin.

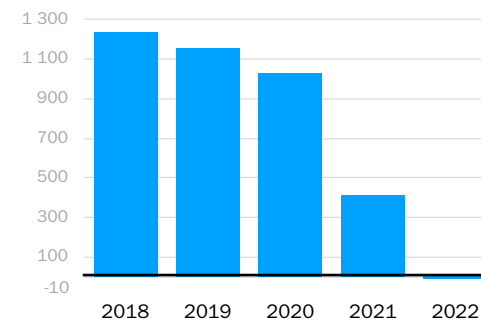
### Oikaistu käyttökate, milj. €



### Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia



### Korollinen nettovelka, milj. €\*



\*Mukaan lukien lopetetut toiminnot

## Markkinakehitys

Markkina-analyysi- ja tutkimusyhtiö CRU:n viimeisimpien, marraskuussa 2022 tekemien arvioiden mukaan ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden maailmanlaajuinen kokonaiskulutus kasvoi vuonna 2022 hieman eli 0,4 % vuodesta 2021. Kysyntä taas oli EMEA-alueella vuoden alkupuoliskolla vahvaa, mutta Amerikoissa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella kasvu oli vähäistä verrattuna poikkeukselliseen hyvään vuoteen 2021. EMEA-alueella kysyntä kasvoi 6,5 % ja Amerikoissa 0,4 %, kun taas suurimmalla markkina-alueella Aasian ja Tyynenmeren alueella kysyntä laski 0,8 %. Euroopassa markkinat hiljensivät vuoden 2022 jälkipuoliskolla inflaation ja energian hintojen painaessa kulutusta.

## Tulos

Milj. €	2022	2021
Liikevaihto	9 494	7 243
Oikaistu käyttökate	1 256	980
Oikaisu		
Tappiot konsernin tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynnistä	-10	-
Varaukset riita-asioista	2	-15
Ympäristövaraukset	-	-10
Kiinteistöjen myyntivoitto	-	12
Käyttökate	1 248	968
Liiketulos	992	674
Tilikauden tulos	1 086	526
Osakekohtainen tulos, €	2,40	1,21
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	2,22	1,13
Oikaistu käyttökateprosentti	13,2	13,5
Sijoitetun pääoman tuotto, %	22,6	17,6

<sup>1)</sup> Tasekomponentti sisältää lopetetut toiminnot lukuunottamatta kausia 30.9. ja 31.12.2022, jotka sisältävät ainoastaan lopetettujen toimintojen oman pääoman.

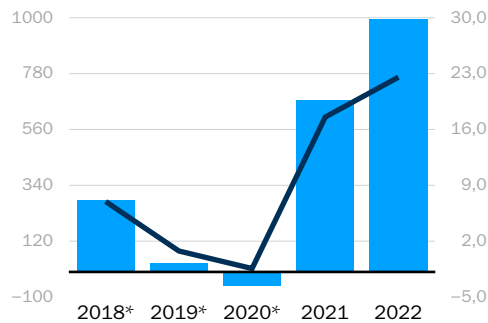
Vuoden 2022 tammi-joulukuussa Outokummun liikevaihto nousi 9 494 milj. euroon (7 243 milj. euroa), ja oikaistu käyttökate 1 256 milj. euroon (980 milj. euroa). Parantuneen kannattavuuden johdosta sijoitetun pääoman tuotto nousi 22,6 % (17,6 %).

Tammi-joulukuussa ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 7 % edellisvuodesta, samalla kun ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat nousivat sekä Euroopassa että Amerikoissa. Merkittävä kustannusinflaatio erityisesti energian ja tuotannon eri tarveaineiden hinnoissa vaikutti negatiivisesti kannattavuuteen vuonna 2022.

Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot johtuivat lähinnä negatiivisista ajoituseroista ja olivat 131 milj. euroa vuoden 2022 tammi-joulukuussa verrattuna edellisvuoden 63 milj. euron voittoihin. Muun toiminnan ja konsernin sisäisten erien oikaistu käyttökate oli -28 milj. euroa (-48 milj. euroa).

Outokummun liiketulos kasvoi 992 milj. euroon (674 milj. euroa) ja tilikauden tulos 1 086 milj. euroon (526 milj. euroa) tammi-joulukuussa 2022. Neljännelle neljännekselle kirjatulla laskennallisella verosaamisella oli 297 milj. euron positiivinen vaikutus tulokseen. Kirjatun laskennallisen verosaamisen määrä oli 56 milj. euroa aiemmin arvioitua ja 13.12.2022 kommunikoitua määrää pienempi. Kirjattu määrä päivittyi euron ja Yhdysvaltain dollarin valuuttakurssin muutoksen ja vuoden lopun verolaskennan perusteella. Määrään vaikuttivat myös muutokset oletuksissa osavaltioverotuksessa vahvistettujen tappioiden käyttömahdollisuuksista sekä eri osavaltioiden veroprosenttien perusteella lasketun keskimääräisen veroprosentin tarkennus.

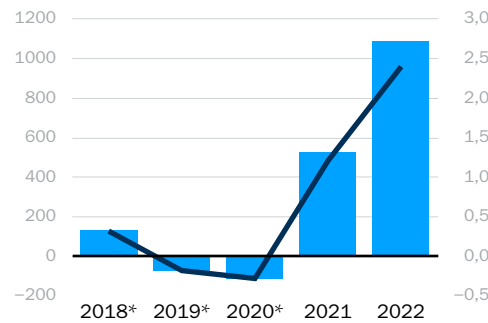
### Liiketulos, milj. €, ja sijoitetun pääoman tuotto, %



● Liiketulos  
■ Sijoitetun pääoman tuotto

Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentakaavat vuonna 2022. Vuoden 2021 tieto on muutettu vertailukelpoiseksi.

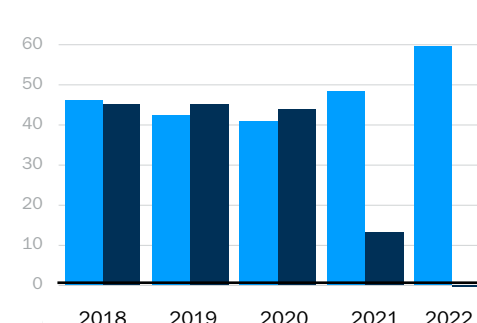
### Tilikauden tulos, milj. €, ja osakekohtainen tulos, €



● Tilikauden tulos  
■ Osakekohtainen tulos

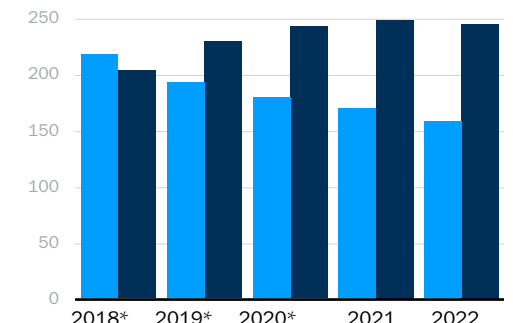
\*Mukaan lukien lopetetut toiminnot

### Omavaraisuusaste ja velkaantumisaste, %\*



● Omavaraisuusaste  
● Velkaantumisaste

### Käyttömääsuusinvestoinnit ja poistot, milj. €



● Käyttömääsuusinvestoinnit  
● Poistot

Investoinnit käyttömääsuuteen -tunnusluvun laskentaperuste on muutettu suoriteperusteisesta kassaperusteiseksi vuonna 2020. Vuosien 2019 ja 2018 tiedot on oikaistu.

## Strategian toteutus

Outokumpu julkisti kolmivaiheisen strategiansa marraskuussa 2020. Strategian ensimmäisessä vaiheessa tavoitteena oli yhtiön riskisyyden pienentäminen vuoden 2022 loppuun mennessä, ja se saatiin päätökseen kuusi kuukautta aikataulusta edellä. Molemmat taloudelliset tavoitteet – korollisen nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhteen laskemiseksi alle kolmen ja käyttökatetason parantaminen 250 milj. eurolla – saavutettiin toisen neljänneksen loppuun mennessä. Niinpä Outokumpu käynnisti etujassa strategian toisen vaiheen, joka kestää vuoden 2025 loppuun.

Toisessa vaiheessa tavoitteena on vahvistaa Outokummun ydintoimintoja. Yhtiön tavoitteena on parantaa käyttökatetasoa vielä 200 milj. eurolla ja pitää korollisen nettovelan ja käyttökatteen suhde alle yhden tavanomaisessa markkinatilanteessa.

Toisessa vaiheessa on kolme painopistealuetta, jotka ovat vastuullisuus, tuottavuuden tuoma kasvu ja asiakaslähtöinen toimintamalli. Outokumpu keskittyy myös toisessa vaiheessa pääoman hallintaan ja pitää käyttöomaisuusinvestoinnit 600 milj. eurossa seuraavien kolmen vuoden aikana. Lisäksi keskiössä on myös kasvanut painotus osakkeenomistajien tuottoihin.

Strategian toiseen vaiheeseen Outokumpu otti käyttöön kaksi erilaista asiakasstrategiaa Europe-liiketoiminta-alueella. Tavoitteena on vahvistaa Outokummun kustannusjohtajuutta suurien tuotantomäärien tuotteissa ja erikoistuotteiden markkinajohtajuutta koko maailmassa. Americas-liiketoiminta-alueen alkuperäisenä tavoitteena on nostaa kapasiteettia 80 kilotonnia pienillä investoinneilla kuten julkistettiin kesäkuussa 2022. Ferrochro-

me-liiketoiminta-alueen strategian ydin on hiilineutraalius.

Yhtiöllä on suunnitelmissaan yli 1 000 strategista projektia, joista yli 300 projektia on jo käynnissä, ja niissä seurataan tiukasti yhtiön strategian toteutuksen johtamismallia ja toimintatapoja.

Vuoden jälkipuoliskolla saavutettiin ensimmäiset tulokset kohti tavoitetta parantaa yhtiön käyttökatetasoa 200 milj. eurolla. Outokumpu paransi vuotuista käyttökatetasoaan vuoden 2022 jälkipuoliskolla 28 milj. eurolla. Suuri osa parannuksista tuli asiakaslähtöisestä toimintamallista ja Outokummun asiakkailleen tarjoaman digitaalisen kokemuksen ensimmäisistä parannuksista. Saannin parantamiseen liittyvät projektit ovat myös vaikuttaneet vahvasti ensimmäisiin tuloksiin, ja varhaisia onnistumisia on saatu Circle Green -tuotelinjalla, jota laajennetaan uusilla teräslajeilla. Neljännessä neljänneksellä Outokumpu on keskittynyt vahvasti myös energiatehokkuusprojekteihin, joilla on positiivinen vaikutus sekä vastuullisuuteen että tulokseen.

Vuoden 2022 toisella puoliskolla rakennettiin vakaa pohja yhtiön ydintoimintojen vahvistamiseksi vuoden 2025 loppuun mennessä.

## Rahoitus ja rahavirta, sisältäen lopetetut toiminnot

Milj. €	2022	2021
Korollinen nettovelka		
Pitkäaikaiset velat	492	597
Lyhytaikaiset velat	141	112
Rahavarat	644	300
Korollinen nettovelka	-10	408
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate		
	0,0	0,4
Liiketoiminnan rahavirta		
Käyttöomaisuusinvestoinnit, jatkuvat toiminnot	158	171
Käyttöomaisuusinvestoinnit	160	175
Velkaantumistaso, %		
	-0,3	13,1
Omavaraisuusaste, %		
	59,2	48,3

Liiketoiminnan rahavirta (mukaan lukien lopetetut toiminnot) oli 778 milj. euroa vuonna 2022 (597 milj. euroa). Vuoden aikana nettokäyttöpääoma kasvoi 587 milj. eurolla (kasvu 266 milj. euroa), ja kaikkien sen erien eli varastojen, ostovelkojen ja myyntisaamisten vaikutus oli negatiivinen.

Varastot olivat vuoden lopussa 1 783 milj. euroa (31.12.2021: 1 892 milj. euroa). Vuoden 2022 aikana varastot vähenivät 109 milj. eurolla, josta 185 milj. euroa johtuu Long Productsin tuotevaraston luokittelusta myytävänä oleviksi varoiksi. Näin ollen jatkuvien toimintojen osalta varastot kasvoivat 76 milj. eurolla. Vuoden aikana varastojen määrät pienivät, mutta metallien hintojen nousu kumosi vaikutuksen. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 158 milj. euroa vuonna 2022 (171 milj. euroa).

Nettovelka (mukaan lukien lopetetut toiminnot) kääntyi negatiiviseksi neljännen neljänneksen aikana ja oli -10 milj. euroa vuoden 2022 lopussa (31.12.2021: 408 milj. euroa). Neljännessä neljänneksellä julkistetusta osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta on kirjattu vapaaseen omaan pääomaan 100 milj. euroa, joka sisältyy nettovelkalukuun. Käteisvaikutus on 42 milj. euroa ja takaisinosto-ohjelmaan liittyvä sitoumus 58 milj. euroa. Velkaantumistaso (mukaan lukien lopetetut toiminnot) laski -0,3 %:iin (31.12.2021: 13,1 %).

Nettorahoituskulut laskivat 71 milj. euroon vuonna 2022 (79 milj. euroa) ja korkokulut 44 milj. euroon (64 milj. euroa).

Rahavarat (mukaan lukien lopetetut toiminnot) kasvoivat vuonna 2022 ja olivat 644 milj. euroa 31.12.2022 (31.12.2021: 300 milj. euroa). Kaikkiaan rahavarat ja maksuvalmiusreservit nousivat 1,4 mrd. euroon vuoden lopussa (31.12.2021: 0,9 mrd. euroa). Rahavarioihin sisältyvät rahoituslaitoksissa olevat, pyydettyinä maksettavat talletukset ja muut lyhytaikaiset, erittäin likvidit sijoitukset, jotka erääntyvät enintään kolmen kuukauden kuluessa, ovat nopeasti vaihdettavissa käteiseksi ja joiden riski arvon muutoksesta on merkityksetön.

Vuoden 2022 lopussa Outokummulla oli 800 milj. euron edestä valmiusluottoja, jotka ovat kokonaisuudessaan käyttämättömiä. Outokumpu maksoi myös vuoden aikana takaisin kaikki ulkona olevat yritystodistuksensa (31.12.2021: 58 milj. euroa).

Outokumpu jatkoi ydinliiketoimintoihin kuulumattomien omaisuuserien myyntiä vuonna 2022. Yhtiö myi Castelleonen levypalvelukeskuksen Italiassa 1.6.2022. Outokumpu kertoi 3.10.2022 saaneensa päätökseen Aalteen palvelukeskuksen myynnin Roba Holdingille. Outokumpu sai 24.11.2022 päätökseen argentiinalaisen Fortinox-tytäryhtiönsä myynnin Mirgorille.

## Liiketoiminta-alueet

Outokummulla on kolme liiketoiminta-aluetta, jotka ovat myös konsernin toiminnallisia segmenttejä. Myytävät Long Products -yksiköt luokiteltiin myytävinä oleviksi varoiksi ja raportoitaan lopetettuina toimintoina vuonna 2022. Lisätietoja liiketoiminta-alueista on saatavilla konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 2.1.

Europe		2022	2021
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	1 423	1 535
Liikevaihto	Milj. €	6 266	4 600
Oikaistu käyttökate	Milj. €	680	485
Oikaisut	Milj. €	-	12
Käyttökate	Milj. €	680	498
Sidottu pääoma <sup>1)</sup>	Milj. €	1 864	1 721
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva %		28,9	20,4

<sup>1)</sup> Outokumpu on määritellyt uudelleen sidotun pääoman laskentatavat vuonna 2022. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

Europen liikevaihto kasvoi 6 266 milj. euroon vuonna 2022 verrattuna 4 600 milj. euroon vuonna 2021 ja oikaistu käyttökate nousi 680 milj. euroon (485 milj. euroa).

Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 7 %, mutta ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen nousu ja tuotejakauman vahvistuminen tukivat kannattavuutta. Vuonna 2022 muuttuvat kustannukset kasvoivat merkittävästi sähkön, kaasun ja muiden tuotannon

tarveaineiden hintojen ja rahtikustannusten kovan inflaation myötä. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 135 milj. euroa vuonna 2022 verrattuna 8 milj. euron voittoihin vuonna 2021.

Europe-liiketoiminta-alueen sidotun pääoman tuotto oli 28,9 % (20,4 %).

Vuonna 2022 kokonaiskulutus nousi 6,5 % edellisvuodesta (lähde: CRU, marraskuu 2022). Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus EU-alueelle kolmansista maista nousi 35 %:iin edellisvuoden 26 %:sta. (Lähde: EUROFER, tammikuu 2023). Jakelijoiden varastot olivat suuremmat kuin vuonna 2021.

Americas		2022	2021
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	654	742
Liikevaihto	Milj. €	2 695	1 947
Oikaistu käyttökate	Milj. €	384	297
Oikaisut	Milj. €	2	-15
Käyttökate	Milj. €	387	283
Sidottu pääoma <sup>1)</sup>	Milj. €	990	880
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva %		32,4	27,2

<sup>1)</sup> Outokumpu on määritellyt uudelleen sidotun pääoman laskentatavat vuonna 2022. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

Americasin liikevaihto nousi 2 695 milj. euroon vuonna 2022 edellisvuoden 1 947 milj. eurosta, ja oikaistu käyttökate nousi 384 milj. euroon (297 milj. euroa).

Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 12 %, mutta ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat olivat korkeammalla tasolla. Muuttuvat kustannukset kasvoivat merkittävästi, koska energian ja tuotannon tarveaineiden – erityisesti pakkausmateriaalien, tulenkestävien materiaalien ja elektrodien – hinnat ja rahtikustannukset nousivat. Myös

kiinteät kustannukset kasvoivat kunnossapito- ja henkilöstökustannusten noustua sekä strategian toisen vaiheen projektien myötä. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 36 milj. euroa vuonna 2022 verrattuna 55 milj. euron voittoihin vuonna 2021.

Americas-liiketoiminta-alueen sidotun pääoman tuotto nousi 32,4 %:iin (27,2 %).

Vuonna 2022 kokonaiskulutus kasvoi 4 % edellisvuodesta (lähde: American Iron and Steel Institute, AISI). Vuonna 2022 kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus oli 26 %, kun edellisvuonna se oli 19 % (lähde: AISI). Myös jakelijoiden varastot olivat merkittävästi suuremmat kuin vuonna 2021.

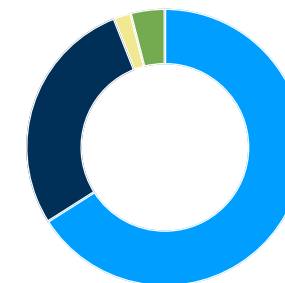
Ferrochrome		2022	2021
Ferrokromin tuotanto	1 000 tonnia	430	515
Liikevaihto	Milj. €	633	604
Oikaistu käyttökate	Milj. €	220	246
Käyttökate	Milj. €	220	246
Sidottu pääoma <sup>1)</sup>	Milj. €	867	823
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva %		20,7	24,8

<sup>1)</sup> Outokumpu on määritellyt uudelleen sidotun pääoman laskentatavat vuonna 2022. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen liikevaihto nousi 633 milj. euroon vuonna 2022 edellisvuoden 604 milj. eurosta, ja oikaistu käyttökate laski 220 milj. euroon (246 milj. euroa).

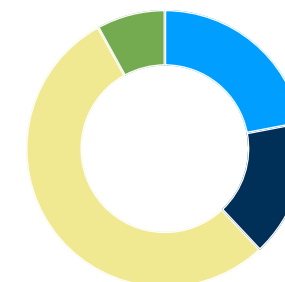
Ferrokromin tuotanto väheni 17 %, koska yksi uuneista oli suljettuna ja ferrokromin tuotantoa optimoitiin vuoden jälkipuoliskolla sähkön poikkeuksellisen kalliin hinnan vuoksi. Kannattavuutta tukivat ferrokromin myyntihinnan nousu ja euron ja Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssin heikkeneminen. Muuttuvat kustannukset kasvoivat merkittävästi pääasiassa

## Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, 9 494 milj. €



- Europe 66 %
- Americas 28 %
- Ferrochrome 2 %
- Muu toiminta 4 %

## Käyttöomaisuusinvestoinnit liiketoiminta-alueittain, 158 milj. €



- Europe 22 %
- Americas 16 %
- Ferrochrome 54 %
- Muu toiminta 8 %

siksi, että pelkistimien ja sähkön hinnat sekä kaivoksen ja rahdin kustannukset nousivat. Kiinteät kustannukset kasvoivat kunnossapidon kustannusten noustessa.

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen sidotun pääoman tuotto oli 20,7 % (24,8 %).

### Lopetetut toiminnot: Long Products -liiketoiminnan valtaosan myynti

Outokumpu kertoi 12.7.2022 allekirjoittaneensa sopimuksen myydäkseen valtaosan Long Products -liiketoiminnasta Marcegaglia Steel -konsernille, joka on yksi maailman johtavista teräksen jatkojalostajista. Outokumpu keskittyy ydinliiketoimintaansa eli ruostumatoman teräksen nauha- ja levytuotteisiin ja ferrokromiin.

Kaupan toteutuminen edellytti muun muassa kilpailuviranomaisten hyväksyntöjä, joista Outokumpu kertoi 14.12.2022.

Outokumpu kertoi tilikauden päättymisen jälkeen 3.1.2023 saaneensa yrityskaupan päätökseen. Yrityskauppa toteutettiin osakekauppana, ja sen myötä Sheffieldin sulatto- ja tankotoiminnot Isossa-Britanniassa, Richburgin tankotehdas Yhdysvalloissa ja Fagerstan valssi-lankatehdas Ruotsissa myytiin Marcegaglialle. Outokumpu Long Products AB -yksiköt Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa eivät kuuluneet kauppaan, ja yksiköiden tulevaisuutta varten arvioidaan erilaisia vaihtoehtoja.

Kokonaismyyntihinta ilman velkoja ja käteisvaroja oli 228 milj. euroa, mikä vahvistaa Outokummun taloudellista asemaa. Kaupan omasta pääomasta ja nettovelkaerästä saadut tuotot ovat noin 224 milj. euroa, josta 5 milj. euroa siirretään sulkutilille. Transaktiokustannusten arvioidaan olevan noin 8 milj. euroa.

Arvioitu myyntituotto, josta rahavarat on vähennetty, on noin 100 milj. euroa vuoden 2023 ensimmäisellä neljänneksellä. Lopullisen myyntituoton määräytymiseen vaikuttavat vuoden lopun vahvistettu tase, joka viimeistellään vuoden 2023 alkupuoliskolla, ja sulkutilin vapauttaminen.

Outokumpu kirjasi lopetettujen toimintojen tulokseen 33 milj. euron arvonalentumistappion. Eri valuuttakurssien käytöstä kertyneet kumulatiiviset muuntoerot, joiden arvioidaan tällä hetkellä olevan 8 milj. euroa, kirjataan lopetettujen toimintojen tulokseen myynnin yhteydessä.

Outokumpu on tammi–syyskuun 2022 osavuosikatsauksesta saakka luokitellut Long Products -liiketoiminnan myytävät yksiköt myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoinut ne lopetettuina toimintoina. Yrityskauppa toteutui vasta tilikauden päättyttyä.

Tulos lopetettujen toimintojen osalta raportoidaan kuten tammi–syyskuun 2022 osavuosikatsauksessakin erillisenä jatkuvien toimintojen tuloksesta ja kuluista tuloslaskelmassa, ja aikaisemmat tilikaudet on oikaistu vastaavasti. Aikaisempien tilikausien tasetta ei ole oikaistu. Lopetettujen toimintojen varat ja velat esitetään erillisinä riveinä taseessa. Rahavirtalaskelma sisältää konsernin kokonaisluvut mukaan lukien lopetetut toiminnot.

Vuonna 2022 Long Productsin myytävien yksiköiden (lopetetut toiminnot) liikevaihto oli 794 milj. euroa (466 milj. euroa) ja käyttökate 127 milj. euroa (40 milj. euroa). Käyttökate sisältää myyntiin liittyviä transaktiokustannuksia 4 milj. euroa.

### Ukrainan sota

Outokumpu tuomitsee jyrkästi Venäjän jatkuvat sotatoimet Ukrainaa vastaan. Yhtiö on vuoden aikana tehnyt toimenpiteitä katkaistakseen yhteydet maahan, joka ei kunnioita kansainvälisiä lakeja eikä ihmisoikeuksia, sopimusten tilanne huomioon ottaen. Outokummulla ei ole työntekijöitä, tuotantoa tai palvelukeskuksia Venäjällä.

Outokummun tärkein raaka-aine ruostumatoman teräksen tuotannossa on kierrätysteräs, ja yhtiö lakkasi hankkimasta kierrätysterästä Venäjältä heti vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä. Yhtiö teki välittömästi päätöksen ja ryhtyi toimenpiteisiin lopettaakseen kokonaan myynnin ja toimitukset Venäjälle. Lisäksi yhtiö ryhtyi määrätietoisiin toimiin korvataksaan muut venäläistä alkuperää olevat materiaalit. Vuoden 2022 lopussa Outokumpu sai korvattua venäläistä alkuperää olevan nikkelin toimittajat, ja vuoden 2023 alusta yhtiö ei hanki lainkaan venäläistä alkuperää olevaa nikkeliä tuotantoon.

Ukrainan sodan pitkittymisellä on ollut kauaskantoisia seurauksia Outokummulle geopolitiittisen jännityksen ja maailmantalouden epäsuotuisan kehityksen takia. Etenkin sodasta johtuvalla Euroopan energiakriisillä alkoi olla vakavia vaikutuksia Outokumpuun vuoden 2022 jälkipuoliskolla. Yhtiö on ryhtynyt erilaisiin toimenpiteisiin pienentääkseen energiakriisin negatiivisia vaikutuksia liiketoimintaansa ja toimintoihinsa ja estääkseen energiakustannuksia nousemasta. Haastavasta energiatilanteesta huolimatta Outokummun ruostumatoman teräksen tuotanto pyöri menestyksekkäästi koko vuoden 2022 ajan.

Outokumpu on optimoinut ferrokromituotantaan elokuusta alkaen sähkön hintojen merkittävän nousun vuoksi. Samasta syystä

yhtiö päätti lokakuussa myös siirtää yhden kolmesta ferrokromiuunistaan uudelleenkäynnistämistä suunnitellun kunnossapitoseisokin jälkeen. Uuni käynnistetään uudelleen 15.2.2023.

Outokumpu ryhtyi kolmannella neljänneksellä lisätoimenpiteisiin varmistakseen energian saatavuuden Tornion tehtaille ja pienentääkseen mahdollisten kaasu- ja energiamarkkinoiden häiriöiden negatiivisia vaikutuksia. Yhtiö hankki ja varastoi Tornioon propaania talven 2023 varalle. Neljännessä neljänneksen aikana Outokumpu sai viimeisteltyä suurimman osan tarvittavista muutostöistä voidakseen vaihtaa nopeasti energiakaasusta toiseen tilanteen niin vaatiessa.

Outokumpu julkisti uuden kunnianhimoisen energiatehokkuusohjelman neljännellä neljänneksellä keskellä Euroopan jatkuvaa energiakriisiä. Yhtiön tavoitteena on parantaa energiatehokkuuttaan 8 %:lla vuoden 2024 loppuun mennessä koko konsernissa.

Outokumpu jatkaa maailmanlaajuisten energia- ja kaasumarkkinoiden tarkkaa seuraamista kuten myös EU:n, Ison-Britannian ja Yhdysvaltain ja Venäjän välisiä pakotteita ja vastapakotteita. Outokumpu hankkii energia-kaasuja Euroopan markkinoilta, joilla Venäjä on yksi kaasun toimittajista. Lisäksi hyvin vähäinen osa muista raaka-aineista on hankittu välillisesti Venäjältä, ja yhtiö vaatii toimittajiaan sitoutumaan ja löytämään muita vaihtoehtoisia lähteitä maailmanlaajuisesti.

Outokumpu seuraa tarkkaan pitkittynyttä sotatilannetta sekä geopolitiittisen ja maailmantalouden tilanteen kehittymistä. Tärkeimpien tukitoimintojen edustajista koottu ydinryhmä ohjaa ja koordinoi eri toimintojen välistä yhteistyötä varmistakseen riskienhallinta-

toimenpiteiden tehokkaan toimeenpanon. Osana laajempaa riskienhallintaprosessia Outokumpu on myös jatkanut kyberturvallisuutensa vahvistamista.

Outokumpu on sitoutunut toimimaan kaikkien soveltuvien lakien ja säännösten kuten voimassa olevien pakotteiden ja säännösten mukaisesti. Venäjän hyökättyä Ukrainaun Outokumpu on jatkanut toimenpiteitään pakotteiden noudattamiseksi lakien- ja säännöstenmukaisuuteen liittyvissä, esimerkiksi kolmansien osapuolien työkalujen avulla tehtävissä seulonnoissa ja tarkistuksissa. On ensisijaisen tärkeää varmistaa, että kaikkia Venäjään liittyviä soveltuvia taloudellisia ja henkilökohtaisia pakotteita noudatetaan.

### Ei-taloudellinen kehitys Outokummussa

Tämän osion tiedot täyttävät EU-direktiivin ja Suomen kirjanpitolain ei-taloudellisia tietoja koskevan luvun 3a vaatimukset. Outokumpu raportoi myös EU:n taksoniakehyksen ja TCFD-tiedonantosuositusten (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) mukaisesti. Taksoniaraportointi perustuu delegoituun säädökseen, jossa määritellään tekniset seurantakriteerit, joiden perusteella tiettyjen taloudellisten toimintojen voidaan katsoa edistävän merkittävästi ilmastonmuutoksen hillitsemistä ja ilmastonmuutokseen sopeutumista.

Outokumpu on johtava ruostumattoman teräksen tuottaja, jolla on ensiluokkaiset tehtaat sen päämarkkina-alueilla Euroopassa ja Amerikassa sekä maailmanlaajuinen myynti- ja palvelukeskusverkosto lähellä kansainvälisiä asiakkaitaan. Ruostumaton teräs on merkittävä tekijä kestävässä maailman rakentamisessa. Ruostumatonta terästä käytetään arkkitehtuurissa ja rakentamisessa, infrastruktuurissa,

korkeissa, liikenteessä ja raskaassa teollisuudessa. Ruostumaton teräs on luja, korroosionkestävä, hygieeninen ja esteettinen materiaali, jolla on hyvä lujuus-paino-suhde ja jota ei tarvitse huoltaa. Ruostumaton teräs on olennainen osa kiertotaloutta, sillä pitkän käyttöikänsä päätteeksi ruostumaton teräs on täysin kierrätettävissä. Outokummun organisaatio ja liiketoiminnat on esitetty yhtiön vuosikertomuksessa ja konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 2.1 ja 6.5.

Ilmastonmuutos on yksi kolmesta Outokummun liiketoimintaan vaikuttavasta megatrendistä talous- ja väestönkasvun sekä kaupungistumisen lisäksi. Outokummun ruostumattoman teräksen ominaisuudet ja matala hiiliprofiili voivat auttaa asiakkaita pienentämään hiilijalanjälkeään. Vähähiiliseen yhteiskuntaan siirtymisen mahdollistavat ratkaisut muodostavat kasvavan markkinan 2 asteen ja 1,5 asteen skenaarioiden mukaisesti vuoteen 2050 asti, mikä suosii Outokummun kaltaisia yrityksiä, joilla on matala hiiliprofiili.

Outokumpu toi kesäkuussa markkinoille uuden päästöminimoidun tuotelinjan, Circle Greenin, joka on ensimmäinen laatuaan. Sen päästöintensiteetti on maailman pienin, ja sen hiilijalanjälki on jopa 92 % pienempi kuin teollisuudenalan keskiarvo ja 64 % pienempi kuin Outokummun keskiarvo. Päästöjen vähennys on poikkeuksellisen merkittävä, ja se saavutettiin parantamalla koko ruostumattoman teräksen tuotantoketjua. Ensimmäinen erä valmistettiin Tornion terästehtaalla Suomessa ja toimitettiin keittiövälineiden tuotantoon Fiskarsille, joka on yksi strategisista asiakkaistamme.

Outokumpu tiedostaa TCFD-tiedonantosuositukset ja niiden perustana olevan viitekehyksen. Outokumpu tiedostaa myös skenaariot

korkeintaan kahden asteen lämpenemisen aiheuttamista taloudellisista siirtymävaikutuksista. Outokumpu on toteuttanut tämän hetken tilanteen jatkuvuuteen perustuvan skenaarioanalyysin Kansainvälisen energianjärjestön rauta- ja terästeknologioiden vuoden 2020 tiekartan mukaisesti. Ilmastonmuutoksen aiheuttamien fyysisten ja siirtymäriskien arviointi on sisällytetty osaksi yhtiön yleistä riskien arviointia ja hallintaa.

Outokummun liiketoiminta perustuu kiertotalouteen. Outokummun ruostumattoman teräksen raaka-aineista yli 90 % on kierrätettyä materiaalia. Valmistamalla uusia tuotteita kierrätysteräksestä ja metalliromusta säästetään myös luonnonvaroja. Outokummun tavoitteena on minimoida tuotantonsa ympäristövaikutukset koko tuotantoprosessissa.

Outokummun integroidut tuotantoprosessit sisältävät yhtiön oman kromikaivoksen Kemissä, Suomessa, josta saadaan yhtä ruostumattoman teräksen pääraaka-aineista, ferrokromituotannon, terässulatot, kuumavalsauksen, kylmävalssauksen sekä viimeistelyn ja palvelut.

Outokummun tuotantoyksiköt sijaitsevat pääosin suhteellisen pienissä kaupungeissa, mikä tarkoittaa, että Outokummun merkitys lähialueen taloudessa on iso ja että yhtiö on usein yksi alueen harvoista suurista yksityisen sektorin työnantajista.

### Vastuullisuusstrategia

Outokummun visio on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä. Vastuullisuus Outokummussa perustuu hyvään hallintotapaan ja jakautuu kolmeen osa-alueeseen – ympäristö- vastuuseen sekä taloudelliseen ja sosiaaliseen

vastuuseen – joiden on oltava tasapainossa. Outokumpu päivitti vastuullisuusstrategiansa toukokuussa 2021 vahvistaakseen asemaansa alansa johtajana vastuullisuudessa.

Osana kunnianhimoista vastuullisuusstrategiaansa Outokumpu kiristi kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitettaan ja sitoutui Science Based Targets -aloitteen (SBT) 1,5°C ilmastotavoitteeseen. Outokummun 1,5°C mukainen tieteeeseen perustuva lähiajan ilmastotavoite on vähentää suoraa, epäsuoraa sekä toimitusketjun kasvihuonekaasupäästöjä (soveltamisalat 1, 2 ja 3) 42 %:lla ruostumattoman teräksen tonnia kohden vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Tämä tarkoittaa 30 % vähennystä vuoden 2020 tasoon verrattuna.

Outokumpu kartoittaa säännöllisesti sidosryhmiensä odotuksia ja liiketoimintansa vaikutuksia vastuullisuuteen olennaisuusanalyysien avulla. Olennaisuusanalyysi päivitetään kolmen vuoden välein ja se päivitettiin viimeksi vuonna 2021. Päivitetyn analyysin mukaan Outokummun painopistealueita ovat päästöjen ja hiilijalanjäljen pienentäminen, kiertotalous ja jätteiden hallinta, vastuullinen toimitusketju sekä innovatiiviset teknologiat.

Yhtiö on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen. Outokumpu on sitoutunut YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin keskittyen seuraaviin kuuteen tavoitteeseen: edullinen ja puhdas energia, ihmisarvoinen työ ja talouskasvu, kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri, vastuullinen kuluttaminen, ilmastoteot ja yhteistyö tavoitteiden saavuttamiseksi.

Vuoden 2022 viimeisen neljänneksen aikana Euroopan unionissa tehtiin päätös päästökauppajärjestelmän (ETS) jatkosta ja hiiliraja-



mekanismiin (CBAM) perustamisesta. Ilmaiset päästöoikeudet lakkautetaan vähitellen vuosina 2026–2034 samalla, kun hiilirajamekanismi otetaan asteittain käyttöön. Mekanismissa päätettiin myös huomioida tärkeimpien raaka-aineiden hiilijalanjälki. Näitä raaka-aineita ovat ferromangaani, ferrokromi ja ferronikkeli.

Vuonna 2022 Outokumpu käynnisti ResponsibleSteel-standardin mukaisen sertifiointiprosessin Europe-liiketoiminta-alueen tehtailaan. ResponsibleSteel-standardin tavoitteena on tunnistaa vastuullisesti johdetut terästehtaat, joissa keskitytään ResponsibleSteelin jäsenten ja sidosryhmien yhteisesti sopimiin olennaisimpiin vastuullisuustavoitteisiin.

### Vastuullisuuden politiikat ja periaatteet

Outokummun hallitus hyväksyy Outokummun vastuullisuusstrategian ja -tavoitteet. Konsernitasolla yhtiön vastuullisuudesta vastaa konsernin vastuullisuusyksikkö. Yksikköä johtaa vastuullisuusjohtaja, joka raportoi teknologiasta ja vastuullisuudesta vastaavalle johtoryhmän jäsenelle. Outokummun johtoryhmä seuraa säännöllisesti Outokummun vastuullisuusohjelman etenemistä. Liike-toiminta-alueet ja funktiot vastaavat omien organisaatioidensa toiminnan vastuullisuuden varmistamisesta sekä valvonnan, tiedonkeruun ja raportoinnin asianmukaisuudesta. Kaikki Outokummun tuotantopaikat on sertifioitu ISO 9001 -laatu järjestelmän ja ISO 14001 -ympäristönhallintajärjestelmän mukaisesti. Järjestelmien toimintaa valvotaan sekä sisäisin että ulkoisin tarkastuksin.

Outokummun neuvoo-antava vastuullisuus-toimikunta tukee Outokumpua vastuullisuuden jatkuvassa parantamisessa. Toimikuntaan kuuluu neljä ulkopuolista neuvonantajaa. Toimikunnan tehtävänä on haastaa ja kom-

mentoida yrityksen vastuullisuusstrategiaa, sen edistymistä ja toimia sekä edistää keskustelua ja näkemysten vaihtoa Outokummun ja sen sidosryhmien välillä. Lisätietoja toimikunnasta on saatavilla Outokummun verkkosivuilla.

Outokummussa on myös sisäinen ja monialainen vastuullisuusasioiden ydinryhmä, joka kehittää ja tukee yhtiön vastuullisuusstrategian toteuttamista antamalla ehdotuksia ja päätösluonnoksia Outokummun johdolle, joka toteuttaa tarvittavat toimenpiteet. Ryhmään kuuluu jäseniä konsernin vastuullisuus-, hankinta-, viestintä-, compliance-, henkilöstö- ja työturvallisuustoiminnoista.

Tärkeimmät Outokummun vastuullisuuden hallinnointia ohjaavat politiikat ovat yhtiön toimintaohje ja vastuullisuuspolitiikka. Outokummun toimintaohje määrittelee yhteiset työskentelytavat yhtiössä sekä asettaa periaatteet liiketoiminnan harjoittamiselle laillisella, vaatimustenmukaisella ja eettisellä tavalla, mihin kuuluu nollatoleranssi korruptioon ja soveltuvien lakien ja säännösten, kuten kilpailulainsäädännön ja kauppapakotteiden, noudattaminen.

Vastuullisuuspolitiikka kuvaa taloudellisen, ympäristön ja sosiaalisen vastuun pääperiaatteet yhtiössä. Outokummulla on myös korruptionvastaisen toiminnan ohje, joka antaa tarkemmat ohjeet vastuullisen liiketoiminnan käytännöistä.

Vuonna 2022 Outokumpu julkaisi uuden toimittajia koskevan toimintaohjeen, joka asettaa edellytykset toimittajille. Toimintaohjeen noudattamista pidetään vähimmäisvaatimuksena liiketoiminnalle Outokummun yksiköiden kanssa. Vuoden aikana Outokumpu julkaisi myös ihmisoikeuspolitiikan.

Outokummussa on käytössä tiukat turvallisuusperiaatteet ja työterveys- ja turvallisuusstandardit. Lisäksi yhtiöllä on kymmenen turvallisuuden perussääntöä, jotka ovat osa yhtiön toimintaperiaatteita.

Konsernin periaatteet, politiikat ja ohjeet ovat Outokummun hallinnon, riskienhallinnan ja compliance-asioiden perusta. Poliitikoja ja ohjeita toteutetaan sisäisen viestinnän, pakollisten koulutusten ja sisäisen valvonnan keinoin. Outokummulla on tällä hetkellä viisi avainpolitiikkaa, jotka jokaisen Outokummulla työskentelevän tulee tuntea:

- Toimintaohje
- Turvallisuuden perussäännöt
- Hyväksymispolitiikka
- Kilpailulakien noudattamispolitiikka
- IT-politiikka

Sisäinen tarkastus valvoo jatkuvasti yhdessä ulkopuolisten tarkastajien kanssa yhtiön ohjeistusten ja standardien noudattamista, kun taas vastuullisuusorganisaatio seuraa ympäristötavoitteiden toteutumista ja lainmukaisuutta kuukausittain. Konsernin ympäristöyksikkö toteuttaa säännöllisiä sisäisiä ympäristöauditointeja sisäisen riskiarvioinnin perusteella.

Outokumpu soveltaa riskiperusteista lähestymistapaa toimittajien hallinnassaan. Riskejä arvioidaan toimittajasuhteen eri vaiheissa, ensin uuden toimittajan hyväksymisprosessin yhteydessä, mutta myöhemmin myös toimittajasuhteen aikana.

Outokumpu valvoo toimittajiaan itsearviointien, seulontojen ja auditointien avulla. Useimmat toimittajat käyvät läpi kuukausittaisen compliance-tarkistuksen kauppapakotteiden varalta. Itsearviointi ja auditointi perustuvat

Outokummun toimittajavaatimuksiin ja keskittyvät arvioimaan toimittajan sosiaalista ja ympäristövastuuta sekä laadunhallintaa. Raaka-ainemateriaalihankinnassa toimittajien vastuullisuutta valvotaan EcoVadis-vastuullisuusarvioinnin avulla.

Outokumpu noudattaa kansainvälisiä, kansallisia ja paikallisia lakeja ja asetuksia sekä kunnioittaa ja on sitoutunut kansainvälisiin sopimuksiin ihmisoikeuksista ja työntekijöiden oikeuksista, kuten YK:n ihmisoikeusjulistukseen, ja tuomitsee pakkotyön ja lapsityövoiman käytön. Vuonna 2021 Outokumpu aloitti YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden toteuttamisen.

Kaikilla Outokummun työntekijöillä on vapaus liittyä paikallisiin työntekijäliittoihin paikallisten sääntöjen mukaisesti. Outokummulla on nollatoleranssi kaikenlaista syrjintää kohtaan, mukaan lukien etnisyyden, kansallisuuden, uskonnon, poliittisten mielipiteiden, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, iän tai minkään muun ominaisuuden perusteella.

Outokumpu odottaa toimittajiensa ja urakoitsijoidensa noudattavan soveltuvia lakeja ja asetuksia sekä Outokummun toimintaohjetta ja täyttävän yhtiön toimittajille asettamat vaatimukset. Outokumpu pyrkii varmistamaan, että orjuuttamisella tai ihmiskaupalla ei ole mitään osaa yhtiön toimitusketjussa tai toiminnassa.

Outokummun toimittajille suunnattu toimintaohje asettaa vähimmäiskriteerit muun muassa vastuullisuudelle ja eettisille periaatteille, työturvallisuudelle, ympäristöasioille ja laadunhallinnalle.

Lisätietoja Outokummun vastuullisuusriskeistä löytyy vuosikertomuksesta.

## Vastuullisuustavoitteet

Yhtiön vastuullisuustavoitteet ovat:

### Ympäristövastuu

- Kasvihuonekaasupäästöjen (soveltamisalat 1, 2 ja 3) vähentäminen 42 %:lla ruostumattoman teräksen tonnia kohden vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. (Tavoiteasetukseen kuuluvat biogeeniset päästöt ja poistumat bioenergian raaka-aineista.)
- Teräksen kierrätysisällön kasvattaminen (kierrätysteräs, talteen otetut ja kierrätetyt metallit jätteistä, sivuvirroista ja pölynpuhdistuksesta, tuotettua tonnia kohden) 92,5 %:iin vuoteen 2023 mennessä.
- Energiatehokkuuden parantaminen 8 %:lla vuoden 2024 loppuun mennessä verrattuna tammi-syyskuun 2022 tasoon.
- Kaatopaikalle päätyvän jätteen (pois lukien kuona) vähentäminen 0,5 %:lla vuosittain vuoteen 2023 asti.

### Sosiaalinen vastuu

- Tavoite vuodelle 2022 oli saavuttaa kaikkien työtaturmien taajuudessa alle 2,0 tapaturman taso miljoonaa työtuntia kohden. Outokummun pitkän aikavälin tavoite on saavuttaa nollan tapaturman taso.
- Korkea taso henkilöstön sitoutumista mittaavassa pulssikyselyssä.
- Monimuotoisten johtajien osuuden kasvattaminen kansainvälisissä johtoryhmissä 30 %:iin vuoteen 2025 mennessä.

### Hallinto

- Kaikki Outokummun työntekijät suorittavat Outokummun toimintaohjetta koskevan koulutuksen.

Outokummun pitkän aikavälin tavoite on saavuttaa hiilineutraalius soveltamisaloilla 1 ja 2

eli suorissa ja epäsuorissa päästöissä vuoteen 2050 mennessä. Tällä hetkellä Outokumpu on ainoa ruostumattoman teräksen tuottaja, jolla on Science Based Target -aloitteeseen hyväksytty lähiajan tavoite 1,5°C tavoitteen saavuttamiseksi aloitteen yleisten sääntöjen mukaisesti, kunnes ruostumattoman teräksen alakohtainen lähestymistapa hiilenpoistoon on saatavilla.

### Ympäristövastuu

Ruostumattoman teräksen suurimmat ympäristövaikutukset ovat raaka-aineiden käyttö, suorat ja epäsuorat hiilidioksidipäästöt, energian käyttö, pölypäästöt ilmaan, tuotantoprosessissa syntyvä jäte ja tuotantolaitosten päästöt veteen.

Outokummun käyttämät pölyntalteenottojärjestelmät ottavat talteen 99 % pölyistä, ja vettä kierrätetään tuotantoprosessissa niin paljon kuin mahdollista sekä puhdistetaan tehtailla. Sen lisäksi että materiaalitehokkuutta edistetään käyttämällä kierrätettyjä materiaaleja niin paljon kuin mahdollista, Outokummun tavoitteena on vähentää kaatopaikalle menevän jätteen määrää ja käyttää tuotantoprosesseissaan syntyvää jätettä omassa tuotannossaan. Outokummun tavoitteena on myös lisätä tuotantoprosessista syntyvän sivutuotekuonan käyttöä yhtiön ulkopuolella esimerkiksi tienrakennuksessa, betonivalmistuksessa ja vedenpuhdistuksessa.

Vuonna 2022 kuonan käyttöaste (kuonan osuus verrattuna käytettyyn ja kaatopaikalle menevään kuonaan) oli 86,5 % (78,1 %). Tuotannossa syntyvän jätteen lisäksi kaivos-toiminnossa syntyy rikastushiekkaa, joka on merkittävin kaivosalueelle läjitettävä jäte. Kaatopaikalle menevän jätteen osuus laski vuonna 2022. Ruostumattoman teräksen

tuotanto laski viime vuoteen verrattuna, joten jätettä syntyi ja sitä sijoitettiin kaatopaikalle vähemmän kuin viime vuonna.

Materiaalin kierrätysaste (kierrätysteräs, talteen otetut ja kierrätetyt metallit jätteistä-sivuvirroista ja pölynpuhdistuksesta, tuotettua tonnia kohden) oli ennätyksellisen korkea 93,9 % (89,6 %). Kierrätysteräksen osuus ISO 14021 -määritelmän mukaisesti oli 89,8 % vuonna 2022.

Energiatehokkuus laskettuna eri prosessivaiheiden summana laski 2,8 %:lla verrattuna viime vuoteen.

Vuonna 2022 hiilidioksidipäästöt tuotettua tonnia kohden vähenivät noin 18 %:lla verrattuna vuoden 2016 lähtötasoon. Vuoden 2023 lopun tavoitteesta on saavutettu nyt 44 %.

Kaikilla Outokummun tuotantolaitoksilla on ympäristöluvut, jotka määrittelevät toiminnan rajat. Vuonna 2022 päästöt ilmakehään ja vesistöihin pysyivät sallituissa rajoissa. Vähäisiä

ylityksiä tuotannossa oli seitsemän kappaletta: ne olivat tilapäisiä, ne havaittiin, ja niillä ei ollut yhtään tai vain vähäisiä ympäristövaikutuksia. Merkittäviä ympäristövahinkoja ei ollut vuonna 2022.

Päästökauppajärjestelmän alaiset Outokummun toiminnot saavat edelleen ilmaisia päästöoikeuksia tehokkuuteen perustuvan vertailun ja aiemman toiminnan perusteella seuraavan viiden vuoden ajan. Vuonna 2022 yhtiön ilmaisten päästöoikeuksien määrä oli pienempi kuin Outokummun päästöoikeusjärjestelmän alaisten päästöjen määrä, 0,9 milj. tonnia (1,0 milj. tonnia vuonna 2021).

Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävässä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä, eikä yhtiön tiedossa ole toteutuneita ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

## Ympäristövaikutukset

	2022	2021
Suorat ja epäsuorat (soveltamisalat 1, 2 ja 3) CO <sub>2</sub> -päästöt, tonnia tuotettua terästönä kohti	1,70	1,76
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	10,5	10,2
Kaikkien sivutuotteiden käyttöaste, ml. ferrokromituotannon kuona, %	86,5	78,1
Jäte, tonnia tuotettua terästönä kohti	0,530	0,561
Kierrätysisältö, %	93,9	89,6

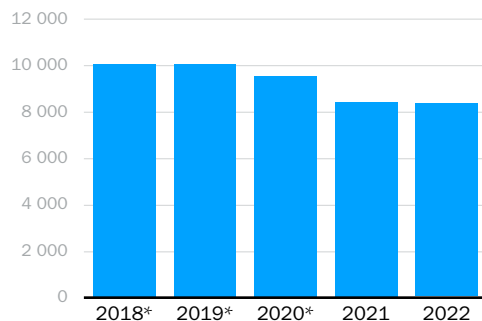
## Sosiaalinen vastuu

Outokummun tärkein turvallisuuden mittari on kaikkien työtaturmien taajuus (TRIFR), joka sisältää kuolemaan johtaneet tapaturmat, poissaoloon johtaneet tapaturmat, korvaavaan työhön johtaneet tapaturmat ja ensihoitoa vaatineet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden. Kaikkien työtaturmien taajuus parani viime vuoteen verrattuna ja oli 1,8, kun tavoitetaso oli alle 2,0 (2,1).

Outokummun henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna laski 82:lla vuoden aikana ja oli yhteensä 8 357 joulukuun 2022 lopussa (8 439). Palkat ja palkkiot olivat 544 milj. euroa vuonna 2022 (499 milj. euroa). Välilliset henkilöstökustannukset olivat yhteensä 178 milj. euroa vuonna 2022 (163 milj. euroa).

Vuonna 2022 Outokumpu jatkoi toimitusketjun vastuullisuuden hallinnan kehittämistä. Raaka-ainehankinnassa kehitettiin sosiaalisen vastuun auditoinnin lähestymistapaa. Raaka-ainetoimittajien käyttöönottoprosessia tarkistettiin ja se keskittyi nyt entistä vahvemmin vastuullisuuteen ja siihen liittyviin

## Henkilöstö 31.12.



Henkilömäärä esitetään kokoaikaiseksi muutettuna.

\*Mukaan lukien lopetetut toiminnot

riskeihin. Vuoden aikana Outokumpu kiinnitti erityistä huomiota toimitusketjun läpinäkyvyyteen suorien toimittajien lisäksi ja aloitti toimitusketjujen dokumentoinnin toimittajasuhteiden hallintatyökalussa.

Vuoden 2022 alussa Outokumpu käynnisti Guatemalassa toimitusketjua koskevan ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin. Arvioinnin tarkoituksena oli tutkia, tunnistaa ja arvioida toimittajan toiminnan ihmisoikeusvaikutuksia Guatemalassa keskittyen alkuperäiskansojen oikeuksiin. Osana arviointia tehtiin maaliskuun alussa kenttäkäynti, johon osallistui niin sisäisiä kuin ulkoisia sidosryhmiä. Havainnon perusteella ostot toimittajalta keskeytettiin.

Osana kestäväen kehityksen strategiaansa Outokumpu keskittyy myös monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden vahvistamiseen yhtiön sisällä. Vuoden 2022 aikana tehtiin koko yrityksen kattava osallisuustutkimus ja määriteltiin tiekartta ja tavoitteet monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden vahvistamiseksi vuoteen 2025 mennessä.

Outokumpu kannustaa kaikkia ilmaisemaan mahdolliset huolenaiheensa. Käytettävissä olevat raportointikanavat on kuvattu yhtiön toimintaohjeessa, mukaan lukien SpeakUp-raportointikanava. Se on ulkoisesti operoitu kanava, jonka kautta väärinkäytösepäilyistä voidaan ilmoittaa luottamuksellisesti ja anonyymisti, mikäli lait ja säännökset sallivat anonyymin raportoinnin. SpeakUp-kanava on käytettävissä viestintäkanavana Outokummun raportointiprosessissa, jos muut raportointikanavat eivät tunnu sopivilta.

Vuonna 2022 ilmoitettiin 45 mahdollista väärinkäytöstä eri kanavien kautta. Nämä tapaukset on arvioitu ja tarvittaessa tutkittu tarkemmin. Asianmukaisia korjaavia ja ehkäiseviä toimen-

piteitä on toteutettu tai tullaan toteuttamaan tutkintojen seurauksena.

Outokummun konserninlaajuisen eettisiä toimintatapoja ja lain ja säännösten noudattamista (Ethics & Compliance, E&C) koskevan ohjelman toteuttaminen jatkui tiiviissä yhteistyössä liiketoiminta-alueiden, konsernifunktioiden ja E&C-hallintoelinten kanssa vuonna 2022. Osana näitä toimia konsernin E&C-tiimi lisäsi näkyvyyttään toimipaikkavierailujen ja verkkokoulutusten avulla jakaakseen näkemyksiä ajankohtaisista E&C-aiheista sekä tarjotakseen tietoa ja keskustellakseen erilaisista E&C-aiheista, mukaan lukien huolenaiheista raportoisesta. E&C-aiheiden näkyvyyden lisäämisen lisäksi tiivis yhteistyö jatkui E&C-hallintoelinten kanssa.

Outokumpu on sitoutunut noudattamaan kaikkia soveltuvia lakeja ja säännöksiä, mukaan lukien sovellettavia kauppapakotteita. Kaupankäynnin vaatimustenmukaisuuden osalta Outokummulla on käytössään Tunne Liikekumppanisi -prosessi, jossa on kuvattuna ne riskiperusteiset pääperiaatteet ja säännöt, joiden perusteella tunnistamme ja monitoroimme liikekumppaneitamme. Kauppapakotteiden valvonta on osa tätä prosessia. Venäjän Ukrainaan kohdistaman hyökkäyksen johdosta Outokumpu vahvisti toimiaan pakotteiden noudattamisessa vuoden 2022 aikana ja muun muassa suoritti tehostettuja kolmansien osapuolien tarkastuksia varmistaakseen, että kaikkia sovellettavia kauppapakotteita koskevia säännöksiä noudatetaan. Kauppapakotteiden noudattamisen lisäksi toimia jatkettiin vuonna 2022 muilla keskeisillä E&C-alueilla, kuten kilpailulainsäädännön noudattamisen, korruption torjunnan ja tietosuojan aloilla.

## Sosiaalisen vastuun mittarit

	2022	2021
<b>Tasa-arvo</b>		
Työntekijät		
Miehiä, %	83	84
Naisia, %	17	16
<b>Esihenkilöt</b>		
Miehiä, %	83	84
Naisia, %	17	16
<b>Hallitus</b>		
Miehiä, %	62	50
Naisia, %	38	50
<b>Turvallisuus</b>		
Kaikkien työtaturmien taajuus (miljoonaa työtuntia kohti)	1,8	2,1

## EU:n taksonomiaraportointi

Yritysten, joilta vaaditaan ei-taloudellisten tietojen raportointia, on raportoitava taloudellisen toimintansa taksonomiakelpoisuus ja ensimmäistä kertaa myös taksonomian mukaisuus vuodelta 2022. EU:n taksonomia on luokitusjärjestelmä kestäväälle liiketoiminnalle, jolla voi olla merkittävä panos EU:n ympäristötavoitteiden saavuttamiseen.

Finanssialan ulkopuolisten yritysten on julkistettava osuudet liikevaihdosta, pääomamenoista ja rajoitetuista toimintamenoista, jotka liittyvät EU:n taksonomia-asetuksessa (2020/852) määriteltyyn ympäristön kannalta kestävään taloudelliseen toimintaan. Taksonomiakelpoisia ovat toiminnot, jotka kuuluvat asetuksen soveltamisalaan, kun taas taksonomian mukainen toiminta määritellään taloudelliseksi toiminnaksi, joka edistää merkittävästi ainakin yhden ilmasto- ja ympäristötavoitteen saavuttamista, mutta joka ei myöskään aiheuta merkittävää haittaa muille

tavoitteille ja täyttää ihmisoikeuksia ja työoloja koskevat vähimmäisvaatimukset.

Outokummun edustajat talous-, vastuullisuus- ja liiketoimintafunktioista vertasivat konsernin toimintoja EU:n taksonomiaan ja tunnistivat sen perusteella taksonomian mukaiset, taksonomiakelpoiset ja ei-taksonomiakelpoiset toiminnot. Avainluvut laskettiin konsernitiilin päätöksen tietoihin perustuen. Tarkemmista laskentaperiaatteista kerrotaan alla olevan avainlukutaulukon jälkeen. Kokonaiset taulukot ovat saatavilla hallituksen toimintakertomuksen lopussa.

### Taksonomian avainluvut

2022	Taksonomiakelpoinen ja taksonomian mukainen		Ei-taksonomiakelpoinen eikä taksonomian mukainen	
	Yhteensä € milj.	%	%	%
Liikevaihto	9 494	91		9
Pääomamenot	153	42		58
Rajoitetut toimintamenot	736	82		18

### 2021

Liikevaihto	7 243	85		15
Pääomamenot	151	37		63
Rajoitetut toimintamenot	615	82		18

Avainlukujen laatiminen edellyttää johdon harkintaa, arvioita ja oletuksia taksonomiakelpoisista ja taksonomian mukaisista taloudellisista toiminnoista, näihin toimintoihin kohdistetuista investoinneista sekä niihin liittyvistä toimintamenoista.

Taksonomian liikevaihto on esitetty IFRS:n mukaisena, linjassa konsernitiilin päätöksessä esitetyn liikevaihdon kanssa. Raudan ja teräksen valmistus on lueteltu taksonomiakelpoiseksi taloudelliseksi toiminnaksi.

Yhtiö raportoi taksonomiakelpoisuuden ja taksonomian mukaisuuden vain jatkuvien toimintojen osalta. Lisäksi viime vuoden taksonomiaraportointiin verrattuna kaikki myynti palvelukeskuksista on jätetty pois taksonomiakelpoisista toiminnoista. Muutoksen vaikutus on kuitenkin vähäinen, sillä konsernin sisäinen myynti tehtailta palvelukeskuksiin on edelleen taksonomiakelpoista. Koska palvelukeskukset on jätetty taksonomiakelpoisten toimintojen ulkopuolelle, myös palvelukeskuksiin liittyvät rajoitetut toimintamenot ja pääomamenot on jätetty taksonomiakelpoisuuden ulkopuolelle. Vuonna 2022, kuten edellisenäkin vuonna, tärkeimmät ei-taksonomiakelpoisiksi katsotut myynnin erät ovat ferrokromin, raaka-aineiden, muiden palveluiden ja energian myynti. Vain taksonomiakelpoiset toiminnot on arvioitu taksonomian mukaisuuden osalta. Edellisen vuoden 2021 luvut on oikaistu ja esitetty näiden muutosten mukaisesti.

Kaikki teräksen tuotantolaitokset on arvioitu, ja ne täyttävät tekniset seulontakriteerit merkittävästä edistämisestä ilmastonmuutoksen hillitsemiseen, mikä edellyttää, että teräsromun osuus suhteessa tuotteen tuotantoon on vähintään 70 % korkeaseosteisen teräksen tuotannossa. Arvioinnilla varmistettiin myös täyttävätkö toiminnot kriteerit, joiden mukaan niistä ei aiheudu merkittävää haittaa (Do No Significant Harm, DNSH) muille tavoitteille:

- DNSH-kriteeri ilmastonmuutokseen sopeutumisesta: tuotantoyksikköihimme liittyvät fyysiset riskit on seulottu ja arvioitu, ja ne ovat osa yhtiön yleistä riskienhallintastrategiaa.
- DNSH-kriteeri vesien sekä meren luonnonvarojen kestävästä käytöstä ja suojelusta sekä DNSH-kriteeri luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelusta ja entisöinnistä: arvioinnit, luvat ja suunnitelmat jokaiselle

tuotanto- ja toimipaikalle täyttävät voimassa olevan lainsäädännön.

- DNSH-kriteeri ympäristön pilaantumisen: Outokummun tuotantopaikat eivät käytä mitään kiellettyjä aineita. Muutamissa toiminnoissa, joissa käytetään huolta aiheuttavia aineita, olemme pitäneet niitä joko välttämättöminä, koska käyttö on määritelty parhaaksi käytettävissä olevaksi teknologiseksi Bref-asiakirjoissa, tai ei-olennaisiksi, koska toiminta on merkityksentöntä taksonomiakelpoiseen kokonaisuuteen verrattuna.

Outokummun ihmisoikeuksia koskeva due diligence -prosessi on tarkistettu, ja sen katsotaan olevan riittävä EU:n taksonomian ihmisoikeuksia ja työoloja koskevien vähimmäistason suoja-toimien osalta.

Pääomamenot esitetään ja määritellään maksuperusteisina konsernin tilinpäätöksessä esitettyjen käyttöomaisuusinvestointien mukaisesti. Käyttöomaisuusinvestoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinnoista, lukuun ottamatta päästöoikeuksia. Vuokrasopimukset ja osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta on jätetty pois. Taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu taksonomiakelpoisiksi, kun taas Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja suoraan konsernitoimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi.

Koska kaikki teräksen tuotantoon liittyvät toiminnot määriteltiin taksonomian mukaisiksi, myös niihin liittyvät pääomamenot määriteltiin taksonomian mukaisiksi, koska oli tarpeen tukea toimintojen merkittävää edistämistä. Tällä hetkellä laskelmissa ei ole huomioitu erikseen suunnitelmia taksonomian mukaisten taloudellisten toimintojen laajentamiseksi,

suunnitelmia toimintojen muuttamiseksi taksonomian mukaisiksi tai yksittäisiä toimenpiteitä, jotka mahdollistavat toimintojen muuttamisen vähähiiliseksi.

Rajoitetut toimintamenot koostuvat suoraan omaisuuserien ylläpitoon ja huoltoon liittyvistä kuluista sekä tutkimus- ja kehityskuluista. Rajoitetuista toimintamenoista taksonomiakelpoiseksi on katsottu taksonomiakelpoista taloudellista toimintaa tukeva osuus. Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen ja konsernitoimintoihin liittyvät kulut on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi. Tutkimus- ja kehityskulut on sisällytetty kokonaisuudessaan ja katsottu taksonomiakelpoisiksi lukuun ottamatta ferrokromin valmistukseen, palvelukeskuksiin tai konsernitoimintoihin liittyviä osia.

Laskelmissa on mukana vain yksi taksonomiakelpoinen taloudellinen toiminta ja yksi ympäristötavoite, mikä poistaa riskin siitä, että samoja eriä esitettäisiin useammassa toiminnassa tai tavoitteessa. EU:n asettamiin vaatimuksiin ja ohjeisiin liittyä edelleen huomattavia epävarmuustekijöitä, ja Outokumpu jatkaa laskelmiensa ja määritelmänsä kehittämistä sitä mukaa, kun uutta tietoa tulee saataville. Outokummun arviointi taksonomian mukaisuudesta ja laskelmat ovat mukana riippumattoman tarkastajan rajallises- sa varmennuksessa.

### Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitystoiminta (T&K) tarjoaa teknistä osaamista Outokummun asiakkaille ja sisäisille sidosryhmille. T&K:n missiona on luoda innovaatioiden ja kehityksen kulttuuri, jotta Outokumpu voi olla vastuullisen ruostumattoman teräksen ykkönen. Outokummun asiakkailta on erilaisia ja vaativia tarpeita, joissa asiantuntijamme tukevat heitä sekä suoraan että esimerkiksi järjestämällä webinaa-

reja. Kerromme näkemyksiämme ja jaamme omaa kokemustamme korkeaseoksisten ruostumattoman teräksen lajien käsittelemisessä kuten muokkaamisessa ja hitsaamisessa. Asiantuntijat auttavat asiakkaita valitsemaan oikean materiaalin ja ratkaisemaan korroosioon liittyvät haasteet erilaisissa ympäristöissä. Outokummulla on kolme T&K-keskusta, jotka sijaitsevat Avestassa Ruotsissa, Krefeldissä Saksassa ja Torniossa Suomessa.

Vuonna 2022 saatiin päätökseen T&K-strategian ensimmäinen vaihe. Sen keskeiset osa-alueet olivat kestävä tuotantoteknologiat sekä tulevaisuuden tuotteet ja käyttökohteet. Vuonna 2022 T&K-menot olivat 15 milj. euroa, eli 0,16% liikevaihdosta (2021: 14 milj. euroa ja 0,19%).

Kestävän tuotantoteknologian toimenpiteisiin kuuluu Outokummun suunnitelma investoida biokoksaamoon ja biometaanilaitokseen Torniossa. Toinen tärkeä projekti oli vaihtoehtoisiin lämmitysteknologioihin liittyvän tiekartan kehittäminen hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Yksi esimerkki on ferrokromin tuotanto ilman hiiltä, ja siinä on testattu uusia teknologioita laboratoriomittakaavassa.

Tulevaisuuden tuotteisiin ja käyttökohteisiin liittyen kaksi uutta ruostumatonta teräslajia eteni kehitysvaiheeseen. Vuoden aikana tuotiin markkinoille veitsien valmistukseen tarkoitettu uusi teräslaji, jonka korroosion- ja kulutuksenkestävyys on huippuluokkaa.

Tutkimus- ja kehitystoiminnalla oli tärkeä rooli maailman vastuullisimman ruostumattoman teräksen, Circle Greenin, luomisessa. Biokoksi ja vaihtoehtoiset lämmitysteknologiat ovat esimerkkejä tärkeistä muutoksista, joiden avulla Circle Greenin tuotantokapasiteettia voidaan laajentaa nykyisestä.

## Riskit ja epävarmuustekijät

Pitkittynyt sota Ukrainassa ja siihen liittyvä epäsuotuisa talouskehitys ovat lisänneet epävarmuustekijöitä ja riskejä, joille Outokumpu on altistunut. Pitkittyneen sodan kauaskantoiset suorat ja epäsuorat seuraukset ja mahdollinen talouden ja geopoliittisen jännityksen jatkuva epäsuotuisa kehitys voivat vaikuttaa Outokumpuun entisestään. Energian ja raaka-aineiden kustannuksia ja saatavuutta, talousnäkymien heikkenemistä ja taantuman merkkejä sekä jatkuvaa yleistä kustannusinflaatiota pidetään merkittävinä riskeinä Outokummulle.

Euroopan ennennäkemättömän energiakriisin seurauksena sähkön hinta on noussut nopeasti ja heilahdellut voimakkaasti. Se on vaikuttanut eniten Outokummun Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, sillä ferrokromin tuotannossa tarvitaan paljon sähköä.

Epävarmuus energiakaasujen saatavuudesta aiheuttaa yhä riskin Outokummun toiminnoille Euroopassa. Saksassa energiakaasujen maailmanlaajuisen tarjonnan kiristyminen on edelleen riski toimintojen jatkuvuudelle. Todenäköisyys toimintojen keskeytymiselle on tosin pienentynyt neljännellä neljänneksellä, koska Euroopan kaasovarastojen arvioidaan olevan riittävällä tasolla talven varalle. Suurimmat haasteet liittyvät energiakustannusten nousun negatiivisten vaikutusten pienentämiseen.

Energian korkea hinta ja energiakaasujen tarjontaan liittyvä epävarmuus Keski-Euroopassa voivat vaikuttaa Outokumpuun myös asiakkaiden ja toimittajien kautta, mikäli tilanne vaikuttaa negatiivisesti heidän liiketoimintaansa tai toimintoihin. On myös epävarmaa, miten suunnitellut energiatukitoimet eri Euroopan unionin jäsenmaissa vaikuttavat lopulta liiketoimintaan ja markkinoihin.

Raaka-aineiden saatavuusriskit ovat liittyneet pääasiassa pakotteisiin, jotka on asetettu Venäjän hyökättyä Ukrainaan. Altistumista ja riskiä toimitusketjun häiriöille sanktioista johtuen pidetään vuoden 2022 päättyessä rajallisena, koska Outokumpu on tehnyt jatkuvasti toimenpiteitä vähentääkseen riippuvuutta Venäjältä peräisin olevista raaka-aineista. Lisämuutokset toimittajissa voivat altistaa Outokummun kustannusten nousulle, ja raaka-aineiden hankintaan korkean riskin maista liittyvät riskit ovat yhä korkealla tasolla mukaan lukien ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintotapaan liittyvät riskit sekä riippuvuus tietyistä kriittisistä toimittajista.

Maailmanlaajuisen inflaation jatkunut kohominen voi rajoittaa Outokummun kilpailukykyä. Kyse ei ole pelkästään energian korkeasta hinnasta vaan yleisestä kustannusinflaatiosta esimerkiksi rahdin ja tuotannon tarveaineiden hinnoissa. Maailmantalouden näkymien heikkeneminen ja mahdollisen taantuman ajoitukseen ja voimakkuuteen liittyvä epävarmuus voi vaikuttaa negatiivisesti ruostumatoman teräksen kysyntään ja Outokummun toimintaympäristöön.

Lisäksi yhtiö on altistunut metallien ja erityisesti nikkelin hinnan vaihteluille, mikä voi vaikuttaa Outokummun tulokseen muiden taloudellisten riskien ohella. Koronaviruksen leviämiseen ja sen variantteihin liittyvä epävarmuus erityisesti Kiinassa sekä kyberturvallisuusriskit voivat myös vaikuttaa Outokummun liiketoimintaan ja toimintoihin.

Outokumpu on vähemmistöomistaja Voima-osakeyhtiö SF:ssä, joka on puolestaan Fennovoiman pääomistaja. Fennovoima kertoi toukokuussa 2022 vetävänsä pois Hanhikivi 1 -ydinvoimalan rakennuslupahakemuksensa päätettyään RAOS Project Oy:n kanssa solmitun

laitostoimitussopimuksen toimittajasta johtuvista syistä. Osapuolien välillä on käynnistetty useita sovittelu- ja muita menettelyjä. Kyse on monimutkaisesta sopimusjuridisesta kokonaisuudesta, ja odotettavissa on pitkäkestoinen juridinen prosessi. Fennovoima ei ole enää ydinvoimahankeyhtiö, vaan sen tehtävänä on vastata yhtiön omaisuudesta ja juridisista prosesseista ja käsittelyistä. Vuoden 2022 lopussa Outokumpu ei ollut osallisena näissä prosesseissa.

RAOS Project Oy ja Rosatom Energy International JSC ovat kuitenkin 27.1.2023 jättäneet Kansainvälisen Keskuskauppakamarin Kansainväliselle Välimiesoikeudelle hakemuksen Outokumpu Oyj:n ja eräiden muiden osapuolten liittämiseksi osaksi laitostoimitussopimuksen irtisanomista koskevaa välimiesmenettelyä. Koska Outokumpu ei ole sopimusosapuolena missään riidan kohteena olevassa sopimuksessa, se pitää kyseistä hakemusta perusteettomana ja tulee täten jyrkästi vastustamaan sitä.

Lisätietoja Outokummun riskeistä on vuoden 2022 vuosikertomuksen vuosikatsauksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## Merkittävät oikeudenkäynnit Palkkoihin liittyvä riita-asia Yhdysvalloissa

152 entisestä ja 126 nykyisestä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijästä koostuva ryhmä on 16.7.2018 nostanut kanteen Outokumpua vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitöiden mukaisia palkkoja. Tuomioistuin antoi 18.11.2021 Outokummun väitettyyn prosessuaaliseen laiminlyöntiin perustuvan ennakkotuomion yhtiötä vastaan. Lisäksi tuomioistuin katsoi päätöksessään 4.10.2022 Outokummun velvolliseksi maksamaan kantajille vahingon-

korvausta 13 milj. Yhdysvaltain dollaria ja korvaamaan kantajan oikeudenkäyntikulut. Outokumpu on valittanut molemmista tuomioistuimen ratkaisista. Outokumpu katsoo sitä vastaan esitettyjen kanteiden olevan perusteettomia ja jatkaa puolustautumista niitä vastaan.

### **Päätyneeseen vuokrasopimukseen liittyvä kanne Saksassa**

Krefeldissä sijaitsevan varastorakennuksen omistaja haastoi 19.1.2018 Outokummun oikeuteen. Kanne liittyi vuonna 2016 päätyneeseen vuokrasopimukseen ja siihen liittyviin Outokummun huolto- ja korjausvelvollisuuksia koskeviin erimielisyyksiin. Kantaja on myöhemmin täsmentänyt vaatettaan ja hakee nyt 19 milj. euron suuruista vahingonkorvausta. Tuomioistuin otti 4.5.2022 kantaa kanteen perusteisiin kantajalle myönteisellä tavalla. Outokumpu katsoo sitä vastaan esitettyjen kanteiden olevan perusteettomia ja on valittanut päätöksestä.

### **Osakkeet ja osakkeenomistajat**

Outokummun osakepääoma 31.12.2022 oli 311 milj. euroa, ja osakkeiden kokonaismäärä oli 456 874 448. Outokummun hallussa oli joulukuun lopussa 12 739 837 omaa osaketta. Keskimäärin ulkona olevien osakkeiden määrä oli 451 932 876 vuonna 2022. Tilikauden päättyessä 31.12.2022 osakkeen päätöskurssi oli 4,73 euroa.

Merkittävimmät osakkeenomistajat ja osakkeen hintakehitys on esitetty vuosikertomuksen osiossa Sidosryhmäyhteistyö.

### **Osakkeiden takaisinosto-ohjelma**

Outokummun hallitus hyväksyi 3.11.2022 enintään 100 milj. euron suuruisen osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Ohjelmassa takaisin ostettavien osakkeiden enimmäismäärä on 20 miljoonaa, joka vastaa noin 4,4 % yhtiön

kaikista osakkeista. Ohjelma alkoi 7.11.2022 ja päättyi viimeistään 24.3.2023.

31.12.2022 Outokumpu oli hankkinut osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa 8 575 126 osaketta, ja yhtiön hallussa oli 12 739 837 omaa osaketta.

### **Johdon omistamat osakkeet ja osakepalkkio-ohjelmat**

Outokummun hallituksen ja johtoryhmän jäsenien hallussa oli 31.12.2022 yhteensä 896 449 Outokummun osaketta, mikä vastaa 0,20% kaikista osakkeista.

Outokummussa on osakepohjaiset kannustinjärjestelmät johtoryhmän jäsenille, muulle johdolle ja avainhenkilöille. Osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä ovat suoritepohjainen osakeohjelma (PSP) ja rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma (RSP).

Soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen osakeohjelmien osallistujille luovutettiin vuonna 2022 kaikkiaan 137 760 osaketta ohjelmien ehtojen mukaisesti. Outokumpu maksoi osakepalkkiot yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla.

Suoritepohjaisessa osakeohjelmassa ja rajoitettuja osakkeita koskevassa ohjelmassa ovat parhaillaan käynnissä kaudet 2021–2023 ja 2022–2024. Lisäksi hallitus hyväksyi joulukuussa 2022 ohjelmien seuraavan ansaintakauden 2023–2025. Suoritepohjaisen osakeohjelman kauden 2021–2023 ansaintakriteeri on sijoitetun pääoman tuotto.

Tukeakseen Outokummun jatkuvaa kestävä kehityksen parantamista Outokummun hallitus on päättänyt asettaa vastuullisuuteen liittyviä kriteerejä yhtiön suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman kausille 2022–2024 ja 2023–2025.

Nämä ansaintakaudet sisältävät Outokummun Science Based Targets (SBT) -sitoumuksen mukaiseen hiilidioksidipäästövähennystavoitteeseen liittyvät ansaintakriteerit. Kausilla 2022–2024 ja 2023–2025 sijoitetun pääoman tuoton paino on 80 % ja hiilidioksidipäästövähennystavoitteen 20 % palkitsemisesta.

Lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä on tilinpäätöksen liitetiedossa 3.4.

Johtoryhmän ja hallituksen jäsenet esitellään vuosikertomuksen Hallinto- ja ohjausjärjestelmä -osassa ja Outokummun [verkkosivuilla](#) 7. Heidän osakeomistuksensa esitellään myös Hallinto- ja ohjausjärjestelmä -osassa ja palkitseminen konsernitilinpäätöksen liitteessä 3.2. Palkitsemisraportti sisältyy myös vuosikertomukseen.

### **Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

Selvitys Outokummun hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy yhtiön [verkkosivuilta](#) 7.

### **Varsinainen yhtiökokous**

Outokumpu Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2022 pidettiin 31.3.2022 yhtiön pääkonttorissa Helsingissä poikkeusjärjestelyin koronaviruspandemian vuoksi. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tekemiä ehdotuksia sekä hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin neuvoa-antavassa äänestyksessä. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2021 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden yhtiön johdolle. Yhtiökokous hyväksyi myös osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset hallituksen jäsenistä ja palkkioista.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2021 maksetaan osinkoa 0,15 euroa osakkeelta, ja hyväksyi ehdotukset hallituksen valtuuttamisesta päättämään omien osakkeiden hankin-

nasta, osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä lahjoituksista yleishyödyllisiin tarkoituksiin. Yhtiökokous hyväksyi myös osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset hallituksen jäsenistä ja palkkioista.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti Outokummun hallituksen jäsenmääräksi yhteensä kahdeksan. Hallituksen jäseniksi valittiin hallituksen nykyiset jäsenet Kari Jordan, Heinz Jörg Fuhrmann, Kati ter Horst, Päivi Luostarinen, Vesa-Pekka Takala, Pierre Vareille ja Julia Woodhouse sekä uutena jäsenenä Petter Söderström toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Eeva Sipilä lähti hallituksesta varsinaisen yhtiökokouksen 2022 yhteydessä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Kari Jordan ja varapuheenjohtajaksi Kati ter Horst.

### **Nimitystoimikunta**

Outokummun osakkeenomistajien nimitystoimikunnan muodostavat neljä suurinta yhtiön osakasluetteloon rekisteröityä osakkeenomistajaa Nasdaq Helsingin elokuun viimeisen kaupankäyntipäivän jälkeisen omistustilanteen mukaisesti. Nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenistä ja hallituspalkkioista.

Outokummun neljä suurinta osakkeenomistajaa 31.8.2022 olivat Solidium Oy, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Kansaneläkelaitos. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnassa ovat toimineet Solidium Oy:n toimitusjohtaja Reima Rytsölä, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtaja Pekka Pajamo, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja Jouko Pölönen ja

Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja Outi Antila sekä Outokummun hallituksen puheenjohtaja Kari Jordan.

Nimitystoimikunta antoi ehdotuksensa Outokummun hallitukselle 2.12.2022.

### Hallituksen esitys voitonjaosta

Uuden 16.6.2022 julkaistun osinkopolitiikan mukaisesti Outokumpu pyrkii maksamaan tasaista, kasvavaa osinkoa vuosittain. Emoyhtiön tilinpäätöksen 31.12.2022 mukaan jakokelpoiset varat olivat yhteensä 2 736 milj. euroa, joista kertyneitä voittovaroja oli 446 milj. euroa.

Outokummun hallitus ehdottaa 30.3.2023 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2022 maksetaan perusosinkoa 0,25 euroa osakkeelta sekä lisäosinkoa 0,10 euroa osakkeelta, yhteensä 0,35 euroa osakkeelta, joka vastaa 155 milj. euroa perustuen 31.12.2022 ulkona olevien osakkeiden määrään.

Hallitus toteaa, että perusosinko 0,25 euroa osakkeelta on tulevien osinkomaksujen pohjana oleva taso osinkopolitiikan mukaisesti. Lisäosinko 0,10 euroa osakkeelta on kertaluonteinen lisäosinko, jota ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajille vuoden poikkeuksellisen hyvän tuloksen perusteella

### Näkymät vuoden 2023 ensimmäiselle neljännekselle

Konsernin ruostumattoman teräksen toimistusten arvioidaan ensimmäisellä neljänneksellä kasvavan 10–20 % neljänneestä neljänneksestä.

Ferrokromin tuotanto pysyy 50–60 %:ssa täydestä kapasiteetista tuotannon suunnitellun optimoinnin seurauksena, kun sähkön hinta on

korkealla ja yhdessä kolmesta uunista on ollut tuotantohäiriöitä.

Energian ja tarveaineiden kustannusinflaation odotetaan jatkuvan ensimmäisellä neljänneksellä.

Nykyisillä raaka-ainehinnoilla ensimmäisellä neljänneksellä ei odoteta toteutuvan raaka-aineisiin liittyviä varasto- ja metallijohdannaisvaikutuksia.

Nykyisillä raaka-ainehinnoilla ensimmäisellä neljänneksellä ei odoteta toteutuvan merkittäviä raaka-aineisiin liittyviä varasto- ja metallijohdannaisvaikutuksia.

### Ohjeistus ensimmäiselle neljännekselle

Vuoden 2023 ensimmäisen neljänneksen oikaistun käyttökatteen arvioidaan olevan korkeampi kuin neljännellä neljänneksellä.

### Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Outokumpu kertoi 3.1.2023 saaneensa päätökseen yrityskaupan, jossa myytiin valtaosa Long Products -liiketoiminnasta. Tarkempia tietoja yrityskaupan taloudellisista vaikutuksista on kerrottu aiemmin tässä raportissa kohdassa Lopetetut toiminnot: Long Products -liiketoiminnan valtaosan myynti.

Tilikauden jälkeen Outokumpu on hankkinut 3 755 005 osaketta osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa, joka päättyi viimeistään 24.3.2023. Outokumpu on hankkinut 8.2.2023 mennessä kaikkiaan 12 330 131 osaketta osakkeiden takaisinostoohjelmassa, ja yhtiön hallussa oli tuona päivänä 16 494 842 omaa osaketta.

RAOS Project Oy ja Rosatom Energy International JSC ovat 27.1.2023 jättäneet Kansainvälisen Keskuskauppakamarin Kansainväliselle

Välimiesoikeudelle hakemuksen Outokumpu Oyj:n ja eräiden muiden osapuolten liittämiseksi osaksi laitostoimitussopimuksen irtisanomista koskevaa välimiesmenettelyä. Koska Outokumpu ei ole sopimusosapuolena missään riidan kohteena olevassa sopimuksessa, se pitää kyseistä hakemusta perusteettomana ja tulee täten jyrkästi vastustamaan sitä.

# Konsernin tunnusluvut

		2022	2021	2020 <sup>1)</sup>	2019 <sup>1(2)</sup>	2018 <sup>1)</sup>
<b>Jatkuvat toiminnot</b>						
<b>Toiminnan laajuus</b>						
Liikevaihto	Milj. €	9 494	7 243	5 639	6 403	6 872
– liikevaihdon muutos	%	31,1	28,4	–11,9	–6,8	8,1
– viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta *	%	95,9	96,4	96,3	95,9	96,7
Sijoitettu pääoma 31. 12. <sup>3) 4) *</sup>	Milj. €	4 751	3 828	3 543	3 904	4 086
Investoinnit käyttöomaisuuteen <sup>5) *</sup>	Milj. €	158	171	180	193	218
– suhteessa liikevaihtoon	%	1,7	2,4	3,2	3,0	3,2
Poistot	Milj. €	245	249	243	230	204
Arvon alentumiset	Milj. €	11	45	3	3	12
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	Milj. €	15	14	21	17	15
– suhteessa liikevaihtoon	%	0,2	0,2	0,4	0,3	0,2
Henkilöstömäärä 31. 12. <sup>6)</sup>	FTE	8 357	8 439	9 602	10 078	10 118
– keskimäärin vuoden aikana	FTE	8 683	8 714	10 000	10 329	10 100
Henkilöstömäärä 31. 12.		8 591	8 727	9 915	10 390	10 449
<b>Kannattavuus</b>						
Oikaistu käyttökate *	Milj. €	1 256	980	250	263	485
– suhteessa liikevaihtoon	%	13,2	13,5	4,4	4,1	7,1
Käyttökate *	Milj. €	1 248	968	191	266	496
Liiketulos *	Milj. €	992	674	–55	33	280
– suhteessa liikevaihtoon	%	10,5	9,3	–1,0	0,5	4,1
Tulos ennen veroja	Milj. €	933	610	–151	–41	175
– suhteessa liikevaihtoon	%	9,8	8,4	–2,7	–0,6	2,5
Tilikauden tulos	Milj. €	1 086	526	–116	–75	130
– suhteessa liikevaihtoon	%	11,4	7,3	–2,1	–1,2	1,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) <sup>4) 7) *</sup>	%	22,6	17,6	–1,4	0,8	7,0

		2022	2021	2020 <sup>1)</sup>	2019 <sup>1(2)</sup>	2018 <sup>1)</sup>
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>						
Nettorahoituskulut *	Milj. €	71	79	98	80	107
– suhteessa liikevaihtoon	%	0,7	1,1	1,7	1,3	1,6
Korkokulut *	Milj. €	44	64	78	76	70
– suhteessa liikevaihtoon	%	0,5	0,9	1,4	1,2	1,0

Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä \*. Lisätietoja on esitetty Vaihtoehtoiset tunnusluvut -kappaleessa.

<sup>1)</sup> Sisältäen myytävinä olevat toiminnot.

<sup>2)</sup> IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardi on otettu käyttöön 1. 1. 2019 yksinkertaistetulla takautuvalla menetelmällä. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

<sup>3)</sup> Vuosi 2022 sisältää lopetettujen toimintojen oman pääoman. Vuosi 2021 sisältää lopetetut toiminnot.

<sup>4)</sup> Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentatavat vuonna 2022. Vuoden 2021 tiedot esitetään vastaavasti.

<sup>5)</sup> Investoinnit käyttöomaisuuteen -tunnusluvun laskentaperuste on muutettu suoriteperusteisesta maksuperusteiseksi vuonna 2020. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

<sup>6)</sup> Vuonna 2021 Outokumpu muutti kokoaikaiseksi muutetun henkilöstömäärän (FTE, full-time equivalent) henkilöstömäärää kuvaavaksi päätunnusluvuksi.

<sup>7)</sup> Tasekomponentti sisältää lopetetut toiminnot lukuunottamatta kausia 30.9. ja 31.12.2022, jotka sisältävät ainoastaan lopetettujen toimintojen oman pääoman.



# Konsernin tunnusluvut

		2022	2021	2020	2019 <sup>1)</sup>	2018
<b>Sisältäen lopetetut toiminnot</b>						
<b>Toiminnan laajuus</b>						
Liikevaihto	Milj. €	10 287	7 709	5 639	6 403	6 872
Sijoitettu pääoma 31. 12. <sup>2)</sup> *	Milj. €	4 752	3 828	3 543	3 904	4 086
Investoinnit käyttöomaisuuteen <sup>3)</sup> *	Milj. €	160	175	180	193	218
Henkilöstö 31. 12. <sup>4)</sup>	FTE	9 029	9 096	9 602	10 078	10 118
– keskimäärin vuoden aikana	FTE	9 362	9 372	10 000	10 329	10 100
Henkilöstömäärä 31. 12.		9 269	9 395	9 915	10 390	10 449
<b>Kannattavuus</b>						
Oikaistu käyttökate *	Milj. €	1 387	1 021	250	263	485
Tilikauden tulos	Milj. €	1 140	553	-116	-75	130
Oman pääoman tuotto (ROE) *	%	30,6	20,1	-4,7	-2,8	4,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) <sup>2)</sup> *	%	24,5	18,4	-1,4	0,8	7,0

		2022	2021	2020	2019 <sup>1)</sup>	2018
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>						
Korollinen nettovelka *	Milj. €	-10	408	1 028	1 155	1 241
Nettorahoituskulut *	Milj. €	68	80	98	80	107
Korkokulut *	Milj. €	45	65	78	76	70
Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate *		0,0	0,4	4,1	4,4	2,6
Osakepääoma	Milj. €	311	311	311	311	311
Oma pääoma yhteensä	Milj. €	4 119	3 120	2 360	2 562	2 750
Omavaraisuusaste *	%	59,2	48,3	40,8	42,5	45,9
Velkaantumisaste (gearing) *	%	-0,3	13,1	43,6	45,1	45,1
Liiketoiminnan nettorahavirta	Milj. €	778	597	322	371	214

Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä \*. Lisätietoja on esitetty Vaihtoehtoiset tunnusluvut -kappaleessa.

<sup>1)</sup> IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardi on otettu käyttöön 1. 1. 2019 yksinkertaistetulla takautuvalla menetelmällä. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

<sup>2)</sup> Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentatavat vuonna 2022. Vuoden 2021 tiedot esitetään vastaavasti.

<sup>3)</sup> Investoinnit käyttöomaisuuteen -tunnusluvun laskentaperuste on muutettu suoriteperusteisesta maksuperusteiseksi vuonna 2020. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

<sup>4)</sup> Vuonna 2021 Outokumpu muutti kokoaikaiseksi muutetun henkilöstömäärän (FTE, full-time equivalent) henkilöstömäärää kuvaavaksi päätunnusluvuksi.

# Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Tietyt Outokummun vuosikertomuksessa esitetyt taloudelliset tunnus- ja suhdeluvut eivät ole IFRS:n mukaisia taloudellisen tuloksen, taloudellisen aseman tai kassavirtojen mittareita, ja siksi niitä tarkastellaan vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Näitä tunnuslukuja ei ole määritelty IFRS-standardeissa, ja siksi ne eivät välttämättä ole suoraan verrattavissa muiden, myös saman toimialan yritysten, käyttämiin taloudellisiin tunnus- ja suhdelukuihin. Syy näiden tunnuslukujen esittämiselle on, että ne ovat joko konsernin vuosikertomukseen sovellettavia lakisääteisiä vaatimuksia tai konsernin johto uskoo näiden tunnuslukujen tarjoavan merkityksellistä lisätietoa konsernin liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta tilanteesta. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS-standardien mukaisia taloudellisia tietoja, eikä niitä pidä tarkastella IFRS-standardien mukaisista tiedoista erillään. Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä (\*) Konsernin tunnusluvut -taulukossa.

Tunnusluku, jatkuvat toiminnot

Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä

2022

2021

## Jatkuvat toiminnot

### Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta

Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta kuvastaa konsernin liiketoiminnan kansainvälistä luonnetta.

Liikevaihto	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	9 494	7 243
Liikevaihto kohdemaan mukaan Suomeen	Liitetieto 2.2	Milj. €	384	258
Vienti ja ulkomaan toiminnot	Liikevaihto – Liikevaihto kohdemaan mukaan Suomeen	Milj. €	9 109	6 985
– viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta	Verrattuna liikevaihtoon	%	95,9	96,4

### Sidottu pääoma (segmenttiraportointi)

Sidottu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle. Sitä käytetään liiketoiminta-alueiden nettovarojen mittarina.

Sijoitettu pääoma 31.12.	Määritelty myöhemmin osiossa Sisältäen lopetetut toiminnot – lopetettujen toimintojen velat	Milj. €	4 751	3 828
Rahavarat	Konsernitase	Milj. €	526	300
Osuudet osakkuusyhtiöissä	Konsernitase	Milj. €	51	43
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset	Konsernitase	Milj. €	25	24
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset	Liitetieto 5.5	Milj. €	23	28
Laskennalliset verosaamiset, netto	Liitetieto 2.6	Milj. €	390	221
Myytävinä olevat varat, netto	Konsernitaseen Myytävinä olevat varat – Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	Milj. €	215	–
Velvoitteet työsuhde-etuuksista, netto	Liitetieto 3.3	Milj. €	216	309
Sidottu pääoma 31.12.	Sijoitettu pääoma – rahavarat – osuudet osakkuusyhtiöissä – käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset – käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset – laskennalliset verosaamiset, netto – myytävinä olevat varat, netto + velvoitteet työsuhde-etuuksista, netto		3 737	3 520

### Investoinnit käyttöomaisuuteen

Investoinnit käyttöomaisuuteen kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin käyttöomaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.

Investoinnit käyttöomaisuuteen	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, poislukien päästöoikeudet; sijoitukset osakkeisiin käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat	Milj. €	158	171
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	1,7	2,4

Tunnusluku, jatkuvat toiminnot	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2022	2021
--------------------------------	---	------	------

### Oikaistu käyttökate, käyttökate ja liiketulos

Oikaistu käyttökate on Outokummun tärkein taloudellisen raportoinnin tulostittari. Käyttökateen oikaisu liittyyvät epätavallisiin, merkittäviin tuotto- ja kulueriin, ja oikaisujen tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Käyttökate ja liiketulos ovat myös konsernin taloudellisen tuloksen mittareita.

Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	<b>992</b>	674
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>10,5</b>	9,3
Poistot	Liitetieto 2.3	Milj. €	<b>245</b>	249
Arvon alentumiset	Liitetieto 2.4	Milj. €	<b>11</b>	45
Käyttökate	Liiketulos + poistot + arvonalentumiset	Milj. €	<b>1 248</b>	968
Käyttökateen oikaisu	Liitetieto 2.1	Milj. €	<b>-7</b>	-12
Oikaistu käyttökate	Käyttökate – Käyttökateen oikaisu	Milj. €	<b>1 256</b>	980
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>13,2</b>	13,5

### Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle. Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentatavat vuonna 2022. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo), sisältäen lopetetut toiminnot <sup>1)</sup>	Määritely myöhemmin osiossa Sisältäen lopetetut toiminnot – lopetettujen toimintojen velat	Milj. €	<b>4 437</b>	3 909
Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	<b>992</b>	674
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	<b>11</b>	15
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	(Liiketulos + Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista) / Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	%	<b>22,6</b>	17,6

### Nettorahoituskulut ja korkokulut

Nettorahoituskulut sekä korkokulut ovat mittareita konsernin rahoituskustannuksille.

Nettorahoituskulut	Konsernin tuloslaskelman Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	Milj. €	<b>71</b>	79
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>0,7</b>	1,1
Korkokulut	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	<b>44</b>	64
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>0,5</b>	0,9

<sup>1)</sup> Sisältää lopetetut toiminnot lukuunottamatta kausia 30.9. ja 31.12.2022, joiden sijoitettu pääoma sisältää ainoastaan lopetettujen toimintojen oman pääoman.

Tunnusluku, sisältäen lopetetut toiminnot	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2022	2021
---	---	------	------

### Sisältäen lopetetut toiminnot

#### Sijoitettu pääoma

Sijoitettu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle. Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentatavat vuonna 2022. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

Sijoitettu pääoma on seuraavien erien summa:				
Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	<b>4 119</b>	3 120
Pitkäaikaiset korolliset velat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	<b>492</b>	597
Lyhytaikaiset korolliset velat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	<b>141</b>	112
Sijoitettu pääoma 31.12.	Oma pääoma + pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat	Milj. €	<b>4 752</b>	3 828

### Investoinnit käyttöomaisuuteen

Investoinnit käyttöomaisuuteen kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin käyttöomaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.

Investoinnit käyttöomaisuuteen	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, pois lukien päästöoikeudet; sijoitukset osakkeisiin käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat	Milj. €	<b>160</b>	175
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>1,6</b>	2,3

### Oikaistu käyttökate, käyttökate ja liiketulos

Oikaistu käyttökate on Outokummun tärkein taloudellisen raportoinnin tulostittari. Käyttökateen oikaisu liittyyvät epätavallisiin, merkittäviin tuotto- ja kulueriin, ja oikaisujen tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Käyttökate ja liiketulos ovat myös konsernin taloudellisen tuloksen mittareita.

Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma + Liitetieto 6.1	Milj. €	<b>1 078</b>	705
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>10,5</b>	9,1
Poistot	Liitetieto 2.3 + lopetetut toiminnot	Milj. €	<b>253</b>	259
Arvon alentumiset	Liitetieto 2.4 + lopetetut toiminnot	Milj. €	<b>44</b>	45
Käyttökate	Liiketulos + poistot + arvonalentumiset	Milj. €	<b>1 375</b>	1 009
Käyttökateen oikaisu	Liitetieto 2.1 + lopetetut toiminnot	Milj. €	<b>-12</b>	-12
Oikaistu käyttökate	Käyttökate – Käyttökateen oikaisu	Milj. €	<b>1 387</b>	1 021
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>13,5</b>	13,2

Tunnusluku, sisältäen lopetetut toiminnot	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2022	2021
--	---	------	------

### Oman pääoman tuotto (ROE)

Oman pääoman tuotto kertoo lisäarvosta, jonka konserni tuottaa osakkeenomistajien konserniin sijoittamalle pääomalle.

Oma pääoma yhteensä 31. 12. edellisenä vuonna	Konsernitase	Milj. €	<b>3 120</b>	2 360
Oma pääoma yhteensä 31. 3.		Milj. €	<b>3 278</b>	2 455
Oma pääoma yhteensä 30. 6.		Milj. €	<b>3 943</b>	2 809
Oma pääoma yhteensä 30. 9.		Milj. €	<b>4 158</b>	3 040
Oma pääoma yhteensä 31. 12.	Konsernitase	Milj. €	<b>4 119</b>	3 120
Oma pääoma yhteensä (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	Avaavan ja neljän vuosineljänneksen päättävien arvojen keskiarvo	Milj. €	<b>3 723</b>	2 757
Tilikauden tulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	<b>1 140</b>	553
Oman pääoman tuotto (ROE)	Tilikauden tulos / Oma pääoma yhteensä (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	%	<b>30,6</b>	20,1

### Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle. Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentatavat vuonna 2022. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

Sijoitettu pääoma 31. 12. edellisenä vuonna	Määritely aiemmin tässä osiossa	Milj. €	<b>3 828</b>	3 764
Sijoitettu pääoma 31. 3.		Milj. €	<b>4 097</b>	3 858
Sijoitettu pääoma 30. 6.		Milj. €	<b>4 705</b>	3 963
Sijoitettu pääoma 30. 9.		Milj. €	<b>4 805</b>	4 134
Sijoitettu pääoma 31. 12.	Määritely aiemmin tässä osiossa	Milj. €	<b>4 752</b>	3 828
Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	Avaavan ja neljän vuosineljänneksen päättävien arvojen keskiarvo	Milj. €	<b>4 438</b>	3 909
Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	<b>1 078</b>	705
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	<b>11</b>	15
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	(Liiketulos + Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista) / Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	%	<b>24,5</b>	18,4

Tunnusluku, sisältäen lopetetut toiminnot	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2022	2021
--	---	------	------

### Korollinen nettovelka

Korollinen nettovelka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa. Nettovelan vähentäminen on konsernin keskeinen tavoite.

Pitkäaikaiset korolliset velat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	<b>492</b>	597
Lyhytaikaiset korolliset velat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	<b>141</b>	112
Rahavarat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	<b>644</b>	300
Korollinen nettovelka	Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat – rahavarat	Milj. €	<b>-10</b>	408
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>-0,1</b>	5,3

### Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate

Korollinen nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökatteella kertoo konsernin velkaantumisasteesta.

Korollinen nettovelka	Määritely aiemmin tässä osiossa	Milj. €	<b>-10</b>	408
Oikaistu käyttökate	Määritely aiemmin tässä osiossa	Milj. €	<b>1 387</b>	1 021
Korollinen nettovelka / Oikaistu käyttökate	Korollinen nettovelka / Oikaistu käyttökate		<b>0,0</b>	0,4

### Omavaraisuusaste

Omavaraisuusaste kertoo konsernin varojen oman pääoman ehtoisen rahoituksen osuuden ja on mittari konsernin rahoitusriskitasosta.

Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	<b>4 119</b>	3 120
Varat yhteensä	Konsernitase	Milj. €	<b>6 983</b>	6 482
Saadut ennakot	Liitetieto 4.5	Milj. €	<b>23</b>	27
Omavaraisuusaste	Oma pääoma yhteensä / (Varat yhteensä – saadut ennakot)	%	<b>59,2</b>	48,3

### Velkaantumisaste (gearing)

Velkaantumisaste eli gearing kertoo konsernin rahoitusriskitasosta ja velan määrästä suhteessa omaan pääomaan.

Korollinen nettovelka	Määritely aiemmin tässä osiossa	Milj. €	<b>-10</b>	408
Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	<b>4 119</b>	3 120
Velkaantumisaste (gearing)	Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä	%	<b>-0,3</b>	13,1

# Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Tunnusluku	Laskentaperuste
Käyttökate	= Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia
Käyttökatteen tai liikutuloksen oikaisu	= Olennaiset tuotto- ja kuluerät, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, liittyen esimerkiksi konserninlaajuisiin uudelleenjärjestelyihin, tai omaisuuden tai liiketoimintojen myynteihin.
Oikaistu käyttökate tai liiketulos	= Käyttökate/liiketulos – oikaisuksi luokitellut erät
Sijoitettu pääoma	= Oma pääoma + pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat
Sidottu pääoma (segmenttiraportointi)	= Sijoitettu pääoma – rahavarat – osuudet osakkuusyhtiössä – osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta – käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset – laskennalliset verosaamiset (netto) – myytävissä olevat varat (netto) + velvoitteet työsuhde-etuuksista (netto)
Investoinnit käyttöomaisuuteen	= Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin pl. päästöoikeudet; sijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	= $\frac{\text{Liiketulos} + \text{osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista}}{\text{Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen rullaava keskiarvo)}} \times 100$
Sidotun pääoman tuotto (ROOC) (segmenttiraportointi)	= $\frac{\text{Oikaistu liiketulos}}{\text{Sidottu pääoma (neljän vuosineljänneksen rullaava keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE)	= $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (neljän vuosineljänneksen rullaava keskiarvo)}} \times 100$
Korollinen nettovelka	= Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat – rahavarat
Omavaraisuusaste	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate}}$
Henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna	= Henkilöstömäärä muutettuna kokoaikaisesta työaikaan vastaavaksi, luku ei sisällä 6 kuukautta ylittävällä sairauslomalla tai vanhempainvapaalla olevia henkilöitä eikä henkilöitä, joiden työsuhde on päätetty ja jotka ovat irtisanomisajalla ilman työveloitetta

# Osakekohtaiset tunnusluvut<sup>1)</sup>

		2022	2021	2020	2019	2018
Osakekohtainen tulos <sup>2) 3)</sup>	€	2,52	1,26	-0,28	-0,18	0,32
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	€	2,40	1,21	-	-	-
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos <sup>2) 3)</sup>	€	2,33	1,17	-0,28	-0,18	0,32
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	€	2,22	1,13	-	-	-
Rahavirta/osake <sup>3)</sup>	€	1,72	1,36	0,78	0,90	0,52
Oma pääoma/osake <sup>2) 4)</sup>	€	9,27	6,89	5,70	6,19	6,70
Osakekohtainen osinko	€	0,35 <sup>5)</sup>	0,15	-	-	0,15
Osinko/tulos <sup>2)</sup>	%	13,6	12,3	-	-	47,4
Efektiiivinen osinkotuotto	%	7,4	2,7	-	-	4,7
Hinta/voitto-suhde (P/E) <sup>2)</sup>		1,88	4,37	neg.	neg.	10,00
Osakkeen kurssikehitys						
Keskikurssi	€	4,69	4,96	2,66	3,01	5,39
Alin kurssi	€	3,51	3,36	2,08	2,23	3,18
Ylin kurssi	€	6,48	6,01	4,44	4,04	8,26
Kurssi kauden lopussa	€	4,73	5,50	3,22	2,81	3,20
Muutos kauden aikana	%	-14,0	70,8	14,8	-12,2	-58,7
OMX Helsinki -indeksin muutos kauden aikana	%	-13,4	18,3	10,1	13,4	-8,0
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa <sup>6)</sup>	Milj. €	2 101	2 489	1 327	1 155	1 312
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto <sup>7)</sup>	1 000 kpl	720 801	880 092	1 100 628	884 254	826 636
Osuus osakkeiden osakeantioikaistusta painotetusta keskiarvosta <sup>3)</sup>	%	159,5	200,5	265,9	215,0	201,1
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä <sup>3) 6)</sup>		451 932 876	438 871 175	413 907 618	411 198 002	411 065 622
Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä <sup>3) 6)</sup>		493 535 712	479 163 509	437 336 296	446 209 235	447 181 306
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa <sup>6)</sup>		444 134 611	452 571 977	412 002 212	411 774 715	410 563 719

<sup>1)</sup> Sisältäen lopetetut toiminnot, ellei muuta mainita.

<sup>2)</sup> IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardi on otettu käyttöön 1.1.2019 yksinkertaistetulla takautuvalla menetelmällä. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

<sup>3)</sup> Laskettu osakeantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukaisesti. Vuosi 2020 on esitetty vastaavasti. Vuosia 2019 ja 2018 ei ole oikaistu.

<sup>4)</sup> Vuodet 2020 ja 2019 laskettu osakeantioikaistun osakemäärän mukaisesti. Vuotta 2018 ei ole oikaistu.

<sup>5)</sup> Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

<sup>6)</sup> Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

<sup>7)</sup> Sisältää vain Nasdaq Helsingin kaupankäynnin.

# Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Tunnusluku	Laskentaperuste
Osakekohtainen tulos	$= \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana}}$
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	$= \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos} + \text{vaihtovelkakirjalainan korkokulut verojen jälkeen}}{\text{Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana}}$
Rahavirta/osake	$= \frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana}}$
Oma pääoma/osake	$= \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osakekohtainen osinko	$= \frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko/tulos	$= \frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}} \times 100$
Efektiiivinen osinkotuotto	$= \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}} \times 100$
Hinta/tulos-suhde (P/E)	$= \frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeen keskikurssi	$= \frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	$= \text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa} \times \text{viimeinen kaupantekokurssi}$
Osakkeiden vaihdon kehitys	$= \frac{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakkeiden osakeantioikaistusta painotetusta keskimääräisestä lukumäärästä kauden aikana}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$

# Ei-taloudelliset tunnusluvut

## Ympäristövaikutukset

	2022	2021	2020 <sup>2)</sup>	2019 <sup>2)</sup>	2018 <sup>2)</sup>
Suorat ja epäsuorat (soveltamisalat 1, 2 ja 3 ) CO <sub>2</sub> -päästöt, tonnia tuotettua terästonnia kohti	1,70	1,76	1,55	1,61	1,72
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	10,5	10,2	11,0	10,9	10,1
Kaikkien sivutuotteiden käyttöaste, ml. ferrokromituotannon kuona, %	86,5	78,1	77,1	90,8	89,9
Jäte, tonnia tuotettua terästonnia kohti	0,530	0,561	0,590	0,500	0,472
Kierrätys sisältö, %	93,9	89,6	92,5	89,6	88,6

## Sosiaalisen vastuun mittarit

	2022	2021	2020 <sup>2)</sup>	2019 <sup>2)</sup>	2018 <sup>2)</sup>
<b>Tasa-arvo</b>					
Työntekijät					
Miehiä, %	83	84	84	85	85
Naisia, %	17	16	16	15	15
Esihenkilöt <sup>1)</sup>					
Miehiä, %	83	84	84	84	n/a
Naisia, %	17	16	16	16	n/a
Hallitus					
Miehiä, %	62	50	50	57	67
Naisia, %	38	50	50	43	33
<b>Turvallisuus</b>					
Kaikkien työtaturmien taajuus (miljoonaa työtuntia kohti)	1,8	2,1	2,4	3,2	4,1

<sup>1)</sup> Esihenkilöiden tasa-arvotietoja ei ole saatavilla vuodelta 2018.

<sup>2)</sup> Sisältää lopetetut toiminnot



## Luokitusjärjestelmän mukaiset tunnusluvut – Liikevaihto

Taloudelliset toiminnot	Koodit	Merkittävän edistämisen kriteerit										Ei merkittävää haittaa - kriteerit									
		Abso- luuttinen liikevaihto (milj. €)	Osuus liike- vaihdosta (%)	Ilmaston- muutoksen hillintä (%)	Ilmaston- muutokseen sopeu- tuminen (%)	Vesivarat ja merten luonnon- varat (%)	Kiertö- talous (%)	Ympäristön pilaan- tuminen (%)	Biologinen moni- muotoisuus ja eko- systeemit (%)	Ilmaston- muutoksen hillintä (K/E)	Ilmaston- muutokseen sopeu- tuminen (K/E)	Vesivarat ja merten luonnon- varat (K/E)	Kiertö- talous (K/E)	Ympäristön pilaan- tuminen (K/E)	Biologinen moni- muotoisuus ja eko- systeemit (K/E)	Vähimmäis- tason suojaustoimet (K/E)	Luokitus- järjestelmän mukainen osuus liike- vaihdosta, vuosi N (%)	Luokitus- järjestelmän mukainen osuus liike- vaihdosta, vuosi N-1 (%)	Luokka (mahdol- listava toiminta) (E)	Luokka (siirtymä- toiminta) (T)	
<b>A. LUOKITUS- JÄRJESTELMÄ- KELPOISET TOIMINNAT</b>																					
<b>A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																					
Raudan ja teräksen valmistus	3.9	8 645	91	100 %	0	0	0	0	0		K	K	N/A	K	K	K	91	N/A	N/A	T	
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1.)		8 645	91																		
<b>A.2. Luokitusjärjestelmä- kelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																					
Raudan ja teräksen valmistus	3.9																				
Luokitusjärjestelmä- kelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävistä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2.)																					
<b>Yhteensä (A.1. + A.2.)</b>		8 645	91														91	85			
<b>B. EI-LUOKITUS- JÄRJESTELMÄ- KELPOISET TOIMINNAT</b>																					
Ei-luokitus- järjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B)		848	9																		
<b>Yhteensä (A+B)</b>		9 494	100																		

Taksonomian liikevaihto on esitetty IFRS:n mukaisena, linjassa konsernitilinpäätöksessä esitetyt liikevaihdon kanssa. Raudan ja teräksen valmistus on luokiteltu taksonomiakelpoiseksi toiminnaksi.

## Luokitusjärjestelmän mukaiset tunnusluvut – Pääomamenot

Taloudelliset toiminnot	Koodit	Merkittävän edistämisen kriteerit								Ei merkittävää haittaa - kriteerit								Luokitusjärjestelmän mukainen osuus pääomamenosta, vuosi N (%)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus pääomamenosta, vuosi N-1 (%)	Luokka (mahdollistava toiminta) (E)	Luokka (siirtymätoiminta) (T)
		Pääomamenot yhteensä (milj. €)	Osuus pääomamenosta (%)	Ilmastomuutoksen hillintä (%)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (%)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (%)	Kiertotalous (%)	Ympäristön pilaantumisen (%)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (%)	Ilmastomuutoksen hillintä (K/E)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (K/E)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (K/E)	Kiertotalous (K/E)	Ympäristön pilaantumisen (K/E)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (K/E)	Vähimmäistason suojatoimet (K/E)					
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																					
<b>A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																					
Raudan ja teräksen valmistus	3.9	65	42	100	0	0	0	0	0												
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1.)		65	42																		
<b>A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																					
Raudan ja teräksen valmistus	3.9																				
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2.)																					
<b>Yhteensä (A.1. + A.2.)</b>		65	42															42	37		
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																					
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (B)		88	58																		
<b>Yhteensä (A+B)</b>		153	100																		

Pääomamenot esitetään ja määritellään maksuperusteisina konsernin tilinpäätöksessä esitettyjen käyttöomaisuusinvestointien mukaisesti. Käyttöomaisuusinvestoinnit koostuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinnoista, lukuun ottamatta päästöoikeuksia. Vuokrasopimukset ja osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta on jätetty pois. Taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu taksonomiakelpoiksi, kun taas Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja suoraan konsernitoimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu ei-taksonomiakelpoiksi.

## Luokitusjärjestelmän mukaiset tunnusluvut – Rajoitetut toimintamenot

Taloudelliset toiminnot	Koodit	Merkittävän edistämisen kriteerit										Ei merkittävää haittaa - kriteerit								
		Toimintamenot yhteensä (milj. €)	Osuus toimintamenoista (%)	Ilmastomuutoksen hillintä (%)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (%)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (%)	Kiertotalous (%)	Ympäristöpilaantumisen (%)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (%)	Ilmastomuutoksen hillintä (K/E)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (K/E)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (K/E)	Kiertotalous (K/E)	Ympäristöpilaantumisen (K/E)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (K/E)	Vähimmäistason suojaustoimet (K/E)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus toimintamenoista, vuosi N (%)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus toimintamenoista, vuosi N-1 (%)	Luokka (mahdollistava toiminta) (E)	Luokka (siirtymätoiminta) (T)
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																				
<b>A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																				
Raudan ja teräksen valmistus	3.9	607	82	100	0	0	0	0	0											
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1.)		607	82																	
<b>A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																				
Raudan ja teräksen valmistus	3.9																			
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2.)																				
<b>Yhteensä (A.1. + A.2.)</b>		607	82														82	82		
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (B)		129	18																	
<b>Yhteensä (A+B)</b>		736	100																	

Rajoitetut toimintamenot koostuvat suoraan omaisuuserien ylläpitoon ja huoltoon liittyvistä kuluista sekä tutkimus- ja kehityskuluista. Rajoitetuista toimintamenoista taksonomiakelpoiseksi on katsottu taksonomiakelpoista taloudellista toimintaa tukeva osuus. Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen ja konsernitoimintoihin liittyvät kulut on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi. Tutkimus- ja kehityskulut on sisällytetty kokonaisuudessaan ja katsottu taksonomiakelpoisiksi lukuun ottamatta ferrokromin valmistukseen, palvelukeskuksiin tai konsernitoimintoihin liittyviä osia.



# Tilinpäätös

Outokumpu teki parhaan vuosituloksensa vahvassa markkinaympäristössä strategian toteutuksen tukemana ja oli nettovelaton vuoden lopussa.



“Olemme onnistuneesti pienentäneet yhtiön riskisyyttä, ja merkittävästi vahvistunut taseemme antaa meille kykyä kestää muuttuvia olosuhteita.”

-Pia Aaltonen-Forsell  
Talous- ja rahoitusjohtaja

# Tilinpäätöksen sisältö

## Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma _____	146
Konsernin laaja tuloslaskelma _____	147
Konsernitase _____	148
Konsernin rahavirtalaskelma _____	149
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista _____	150

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

<b>1. Raportointiperiaatteet _____</b>	<b>152</b>
1.1 Tietoja yhtiöstä _____	152
1.2 Laadintaperiaatteet _____	152
<b>2. Liiketoiminnan tulos _____</b>	<b>155</b>
2.1 Toimintasegmentit _____	155
2.2 Myyntituotot _____	158
2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut _____	159
2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut _____	160
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut _____	161
2.6 Tuloverot _____	162
2.7 Osakekohtainen tulos _____	165
<b>3. Työsuhde-etuudet _____</b>	<b>166</b>
3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut _____	166
3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet _____	167
3.3 Velvoitteet työsuhde-etuuksista _____	168
3.4 Osakeperusteiset maksut _____	171
<b>4. Liiketoiminnan varat ja velat _____</b>	<b>173</b>
4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet _____	173
4.2 Vuokrasopimukset _____	178
4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus _____	180
4.4 Vaihto-omaisuus _____	181
4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat _____	182
4.6 Varaukset _____	184

<b>5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta _____</b>	<b>185</b>
5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta _____	186
5.2 Oma pääoma _____	189
5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset _____	191
5.4 Johdannaissopimukset _____	194
5.5 Rahoitusvarat ja -velat _____	196
5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta _____	199
5.7 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat _____	200
<b>6. Konsernirakenne ja muut liitetiedot _____</b>	<b>201</b>
6.1 Lopetetut toiminnot _____	201
6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset _____	203
6.3 Riita-asiat _____	204
6.4 Lähipiiri _____	204
6.5 Tytäryhtiöt _____	205
6.6 Osakkuusyhtiöt _____	206
6.7 Uudet IFRS-standardit _____	206
6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat _____	207

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma _____	208
Emoyhtiön tase _____	209
Emoyhtiön rahavirtalaskelma _____	210
Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista _____	211
Emoyhtiön vastuusitoumukset _____	211

# Konsernitilinpäätös

## Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2022	2021
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
<b>Liikevaihto</b>	2.2	9 494	7 243
Hankinnan ja valmistuksen kulut	2.3	-8 147	-6 310
<b>Bruttokate</b>		1 346	933
Muut liiketoiminnan tuotot	2.4	18	49
Myyntin ja markkinoinnin kulut	2.3	-72	-63
Hallinnon kulut	2.3	-225	-176
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	2.3	-15	-14
Muut liiketoiminnan kulut	2.4	-60	-54
<b>Liiketulos</b>		992	674
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	6.6	11	15
Rahoitustuotot ja -kulut	2.5		
Korke- ja muut rahoitustuotot		4	7
Korkokulut		-44	-64
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot		-12	-3
Muut rahoituskulut		-19	-19
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-71	-79
<b>Tulos ennen veroja</b>		933	610
Tuloverot	2.6	154	-84
<b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>		1 086	526
<b>Lopetetut toiminnot</b>			
<b>Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista</b>	6.1	54	27
<b>Tilikauden tulos</b>		1 140	553

Milj. €	Liitetieto	2022	2021
Emoyhtiön omistajille kuuluva jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos			
	2.7		
Osakekohtainen tulos, €		2,40	1,21
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €		2,22	1,13
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos			
	2.7		
Osakekohtainen tulos, €		2,52	1,26
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €		2,33	1,17

Tilikauden tulos kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

# Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2022	2021
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>1 140</b>	553
<b>Muut laajan tuloksen erät, jatkuvat toiminnot</b>			
Erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot			
Muuntoerojen muutos		17	85
Rahavirran suojaukset			
Käyvän arvon muutokset tilikauden aikana	5.4	-43	-1
Siirto tulosvaikutteiseksi eräksi		28	27
Tuloverot	2.6	-1	-6
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus			
Muutokset tilikauden aikana	3.3	65	-72
Tuloverot	2.6	-24	26
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta			
Käyvän arvon muutokset tilikauden aikana	5.6	-4	-44
Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä			
	6.6	0	0
<b>Muut laajan tuloksen erät, jatkuvat toiminnot, verojen jälkeen</b>		<b>38</b>	15
<b>Muut laajan tuloksen erät, lopetetut toiminnot, verojen jälkeen</b>		<b>8</b>	6
<b>Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen</b>		<b>46</b>	22
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>1 186</b>	574

Tilikauden laaja tulos kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

# Konsernitase

Milj. €	Liitetieto	2022	2021
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	4.1, 4.3	547	577
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.1, 4.2	2 406	2 573
Osuudet osakkuusyhtiöissä	6.6	51	43
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	5.6	25	24
Laskennalliset verosaamiset	2.6	390	222
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.5	6	5
		<b>3 425</b>	3 444
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	4.4	1 783	1 892
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset		23	28
Johdannaisinstrumentit	5.4	40	31
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.5	767	786
Rahavarat	5.1	526	300
		<b>3 139</b>	3 038
<b>Myytävinä olevat varat</b>	6.1	419	-
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>6 983</b>	6 482

Milj. €	Liitetieto	2022	2021
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		311	311
Ylikurssirahasto ja muut sidotun oman pääoman rahastot		717	717
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		2 308	2 308
Omat osakkeet		-129	-30
Käyvän arvon rahastot		-142	-96
Kertyneet voittovarot		1 054	-90
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	5.2	<b>4 119</b>	3 120
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	5.1	491	597
Johdannaisinstrumentit	5.4	11	2
Laskennalliset verovelat	2.6	0	1
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	3.3	216	309
Varaukset	4.6	49	63
Ostovelat ja muut velat	4.5	20	23
		<b>787</b>	994
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	5.1	141	112
Johdannaisinstrumentit	5.4	120	40
Varaukset	4.6	32	29
Verovelat		65	21
Ostovelat ja muut velat	4.5	1 516	2 166
		<b>1 874</b>	2 368
<b>Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat</b>	6.1	204	-
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>6 983</b>	6 482

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.



## Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. €	Liitetieto	2022	2021
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden tulos		1 140	553
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	2.3, 2.4, 4.1	297	304
Nettokulut varauksista ja veloitteista työsuhde-etuuksiin		28	21
Pitkäaikaisten varojen, konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntivoitot ja -tappiot	2.4	8	-19
Nettokorkotuotot ja -kulut	2.5	35	58
Verot	2.6	-119	87
Muut oikaisut		80	0
		<b>331</b>	<b>450</b>
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-35	-241
Vaihto-omaisuuden muutos		-129	-684
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-424	660
		<b>-587</b>	<b>-266</b>
Käytetyt varaukset ja maksetut veloitteet työsuhde-etuuksista		-53	-80
Saadut korot ja osingot		7	10
Maksetut korot		-39	-63
Maksetut verot		-21	-7
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>778</b>	<b>597</b>

Milj. €	Liitetieto	2022	2021
<b>Investointien rahavirta</b>			
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	5.6	-5	-19
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	4.1	-148	-145
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	4.1	-7	-11
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	4.1	2	24
Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myynnit vähennettyinä luovutushetken rahavaroilla	6.2	-1	-
Muu investointien rahavirta		-	2
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-159</b>	<b>-149</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>		<b>619</b>	<b>448</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Suunnattu osakeanti	5.2	-	205
Maksetut osingot		-68	-
Omien osakkeiden takaisinosto	5.2	-42	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot	5.1	-	63
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	5.1	-71	-587
Lyhytaikaisten lainojen muutos	5.1	-58	-174
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	4.2	-33	-32
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-272</b>	<b>-525</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>346</b>	<b>-77</b>
Rahavarat tilikauden alussa		300	376
Rahavarojen muutos		346	-77
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-3	2
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b> <sup>1)</sup>	5.1	<b>644</b>	<b>300</b>

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

<sup>1)</sup> Vuosi 2022 sisältää lopetettujen toimintojen rahavarat 117 milj. euroa.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Liitetieto	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut sidotun oman pääoman rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osake- sijoitusten käyvän arvon rahasto	Johdannaisten käyvän arvon rahasto	Kumulatiiviset muuntoerot	Etuus- pohjaisten järjestelyiden uudelleen- arvostus	Omat osakkeet	Muut kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>		<b>311</b>	<b>714</b>	<b>3</b>	<b>2 103</b>	<b>-45</b>	<b>-4</b>	<b>-113</b>	<b>-124</b>	<b>-31</b>	<b>-454</b>	<b>2 360</b>
Tilikauden tulos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	553	553
Muut laajan tuloksen erät		-	-	-	-	-44	20	92	-46	-	0	22
Tilikauden laaja tulos		-	-	-	-	-44	20	92	-46	-	553	574
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Suunnattu osakeanti	5.2	-	-	-	205	-	-	-	-	-	-	205
Osakeperusteiset maksut	3.4	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3	4
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	5.4	-	-	-	-	-	-23	-	-	-	-	-23
Muu muutos		-	-	-	-	-	-	-	1	-	-1	-
<b>Oma pääoma 31.12.2021</b>		<b>311</b>	<b>714</b>	<b>3</b>	<b>2 308</b>	<b>-89</b>	<b>-7</b>	<b>-22</b>	<b>-169</b>	<b>-30</b>	<b>101</b>	<b>3 120</b>
Tilikauden tulos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 140	1 140
Muut laajan tuloksen erät		-	-	-	-	-4	-15	24	41	-	0	46
Tilikauden laaja tulos		-	-	-	-	-4	-15	24	41	-	1 140	1 186
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Maksetut osingot	5.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-68	-68
Osakeperusteiset maksut	3.4	-	-	-	-	-	-	-	-	1	6	7
Omien osakkeiden takaisinosto <sup>1)</sup>	5.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-100	-	-100
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	5.4	-	-	-	-	-	-26	-	-	-	-	-26
<b>Oma pääoma 31.12.2022</b>		<b>311</b>	<b>714</b>	<b>3</b>	<b>2 308</b>	<b>-93</b>	<b>-48</b>	<b>3</b>	<b>-128</b>	<b>-129</b>	<b>1 179</b>	<b>4 119</b>

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

Oma pääoma kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Lisätietoja omasta pääomasta on esitetty liitetiedossa 5.2.

<sup>1)</sup> Omien osakkeiden hankinta on osa 3.11.2022 julkaistua omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa. Osakkeet on ostettu käyttäen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa. Ulkopuolisen välittäjän kanssa tehdyn sopimuksen luonteesta johtuen Outokumpu on kirjannut 58 milj. euron sitoumuksen osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyen, ja 100 milj. euron enimmäismäärä vaikuttaa omaan pääomaan jo vuoden 2022 lopussa.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Outokumpu esittää tilinpäätöksen liitetiedot ryhmiteltyinä seuraaviin kuuteen asiakokonaisuuteen:

1. Raportointiperiaatteet
2. Liiketoiminnan tulos
3. Työsuhde-etuudet
4. Liiketoiminnan varat ja velat
5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta
6. Konsernirakenne ja muut liitetiedot

Koko tilinpäätöstä koskevat laadintaperiaatteet ja johdon harkinta esitetään Raportointiperiaatteet-osiossa, ja jokaiseen raportoitavaan erään tai asiaan liittyvät laadintaperiaatteet, johdon harkinta ja riskit esitetään kyseisessä liitetiedossa. Viereinen taulukko kertoo liitetietojen rakenteen ja sen, mihin liitetietoihin sisältyy laadintaperiaatteita, johdon harkintaa ja riskitietoja. Liitetiedoissa nämä osiot on korostettu oheisilla merkeillä.

## Liitetieto

### 1. Raportointiperiaatteet

1.1 Tietoja yhtiöstä

1.2 Laadintaperiaatteet

### 2. Liiketoiminnan tulos

2.1 Toimintasegmentit

2.2 Myyntituotot

2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut

2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut

2.5 Rahoitustuotot ja -kulut

2.6 Tuloverot

2.7 Osakekohtainen tulos

### 3. Työsuhde-etuudet

3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

3.3 Velvoitteet työsuhde-etuuksista

3.4 Osakeperusteiset maksut

### 4. Liiketoiminnan varat ja velat

4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

4.2 Vuokrasopimukset

4.3 Liikkeen arvonalentumistestaus

4.4 Vaihto-omaisuus

4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat

4.6 Varaukset

### 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta

5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta

5.2 Oma pääoma

5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset

5.4 Johdannaissopimukset

5.5 Rahoitusvarat ja -velat

5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

5.7 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

### 6. Konsernirakenne ja muut liitetiedot

6.1 Lopetetut toiminnot

6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset

6.3 Riita-asiat

6.4 Lähipiiri

6.5 Tytäryhtiöt

6.6 Osakkuusyhtiöt

6.7 Uudet IFRS-standardit

6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

	Laadintaperiaatteet	Johdon harkinta	Riskit
1.2 Laadintaperiaatteet	■	▼	●
2.6 Tuloverot	■	▼	
3.3 Velvoitteet työsuhde-etuuksista	■	▼	●
3.4 Osakeperusteiset maksut	■	▼	
4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	■	▼	
4.2 Vuokrasopimukset	■	▼	
4.3 Liikkeen arvonalentumistestaus	■	▼	
4.4 Vaihto-omaisuus	■	▼	
4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	■		●
4.6 Varaukset	■	▼	
5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta	■		●
5.2 Oma pääoma	■		
5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset	■		●
5.4 Johdannaissopimukset	■		
5.5 Rahoitusvarat ja -velat	■		
5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	■	▼	
5.7 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat	■		
6.1 Lopetetut toiminnot	■		
6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset	■		
6.3 Riita-asiat			
6.4 Lähipiiri			
6.5 Tytäryhtiöt			
6.6 Osakkuusyhtiöt	■		
6.7 Uudet IFRS-standardit			
6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat			

# 1. Raportointiperiaatteet

Tämä liitetieto-osio sisältää tietoja yhtiöstä sekä koko konsernitilinpäätökseen liittyvät yleiset esittämistä ja laadintaa koskevat periaatteet.

## 1.1 Tietoja yhtiöstä

Outokumpu Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiö on noteerattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1988. Outokumpu Oyj on Outokumpu-konsernin ("konserni", "Outokumpu", "yhtiö") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Outokumpu Oyj").

Outokumpu on ruostumattoman teräksen ykkönen maailmassa. Yhtiön asema perustuu sen kykyyn räätälöidä ruostumatonta terästä lähes mihin tahansa muotoon ja käyttötarkoitukseen. Ruostumaton teräs on ympäristöä säästävä, kierrätettävä ja luja materiaali, joka on suunniteltu kestämaan ikuisesti. Yhteiskunnan perusrakenteiden ja kuuluisien maamerkkien lisäksi yhtiön asiakkaat valmistavat ruostumattomasta teräksestä tuotteita kotitalouksien ja monenlaisen teollisuuden käyttöön. Outokummun palveluksessa jatkuvien toimintojen osalta on noin 8 500 ammattilaista yli 30 maassa.

Outokummun ESEF-säännösten mukainen konsernitilinpäätös julkaistaan XHTML-muotoisena osoitteessa [www.outokumpu.com/raportit](http://www.outokumpu.com/raportit) Muissa raporteissa, kuten PDF-muotoisessa tai painetussa vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätöstiedot eivät ole ESEF-säännösten mukaisia raportteja.

Outokumpu Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 9.2.2023 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus päättää tilinpäätöksen muuttamisesta.

## 1.2 Laadintaperiaatteet

Tämä Outokummun konsernitilinpäätös on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen tilikaudelta 2022 käsittäen 1.1.–31.12.2022 välisen ajanjakson.

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2022 voimassa olleita standardeja (IAS ja IFRS) ja tulkintoja (SIC ja IFRIC). Konsernitilinpäätös täyttää myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön säännösten ja määräysten vaatimukset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottu. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summa-

luvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

## Lopetettujen toimintojen - Long products -liiketoiminta-alue

Outokumpu kertoi 12.7.2022 allekirjoittaneensa sopimuksen myydäkseen valtaosan Long Products -liiketoiminnasta Marcegaglia Steel -konsernille. Kauppaan kuuluvat Long Productsin Sheffieldin sulatto- ja tankotoiminnot Isossa-Britanniassa, Richburgin tankotehdas Yhdysvalloissa ja Fagerstan valssilankatehdas Ruotsissa. Outokumpu Long Products AB -yksiköt Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa eivät kuuluneet kauppaan, ja yksiköiden tulevaisuutta varten arvioidaan erilaisia vaihtoehtoja. Outokummulle jäävät Long Products -toiminnot raportoidaan Muussa toiminnassa.

Vuoden 2022 aikana Outokumpu luokitteli Long Products -liiketoiminnan myytävät yksiköt myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoi ne

lopetettuina toimintoina IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Tulos lopetettujen toimintojen osalta raportoidaan erillisenä jatkuvien toimintojen tuloksesta ja kuluista konsernin tuloslaskelmassa, ja aikaisemmat tilikaudet oikaistaan vastaavasti. Lopetettujen toimintojen varat ja velat esitetään erillisinä riveinä taseessa. Aikaisempien tilikausien tasetta ei oikaista. Rahavirtalaskelma sisältää konsernin kokonaisluvut mukaan lukien lopetetut toiminnot. Vertailukaudella Outokummulla ei ollut myytävänä olevia toimintoja. Lisätietoa löytyy liitteestä 6.1.

## Tietoja yhtiöstä

Yhtiön nimi	Outokumpu Oyj
Juridinen muoto	Julkinen osakeyhtiö
Perustamismaa	Suomi
Kotipaikka ja päätoimipaikka	Helsinki
Yhtiön osoite	PL 245, 00181 Helsinki
Konsernin emoyhtiö	Outokumpu Oyj



## Riskit

### Ukrainan sota

Outokumpu tuomitsee jyrkästi Venäjän jatkuvat sotatoimet Ukrainassa. Yhtiö on vuoden aikana tehnyt toimenpiteitä katkaistakseen yhteydet maahan, joka ei kunnioita kansainvälisiä lakeja eikä ihmisoikeuksia, sopimusten tilanne huomioon ottaen. Outokummulla ei ole työntekijöitä, tuotantoa tai palvelukeskuksia Venäjällä.

Outokummun tärkein raaka-aine ruostumatoman teräksen tuotannossa on kierrätysteräs, ja yhtiö lakkasi hankkimasta kierrätysterästä Venäjältä heti vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä. Yhtiö teki välittömästi päätöksen ja ryhtyi toimenpiteisiin lopettaakseen kokonaan myynnin ja toimitukset Venäjälle. Lisäksi yhtiö ryhtyi määrätietoisiin toimiin korvataksaan muut venäläistä alkuperää olevat materiaalit. Vuoden 2022 lopussa Outokumpu sai korvattua venäläistä alkuperää olevan nikkelin toimittajat, ja vuoden 2023 alusta yhtiö ei hanki lainkaan venäläistä alkuperää olevaa nikkeliä tuotantoon.

Ukrainan sodan pitkittymisellä on ollut kauaskantoisia seurauksia Outokummulle geopoliittisen jännityksen ja maailmantalouden epäsuotuisan kehityksen takia. Etenkin sodasta johtuvalla Euroopan energiakriisillä alkoi olla vakavia vaikutuksia Outokumpuun vuoden 2022 jälkipuoliskolla. Yhtiö on ryhtynyt erilaisiin toimenpiteisiin pienentääkseen energiakriisin negatiivisia vaikutuksia liiketoimintaansa ja toimintoihinsa ja estääkseen energiakustannuksia nousemasta.

Outokumpu seuraa tarkkaan pitkittänyttä sotatilannetta sekä geopoliittisen ja maailmantalouden tilanteen kehittymistä. Tärkeimpien tukitoimintojen edustajista koottu ydinryhmä ohjaa ja koordinoi eri toimintojen välistä yhteistyötä varmistaakseen riskienhallinta-toimenpiteiden tehokkaan toimeenpanon.

Osana laajempaa riskienhallintaprosessia Outokumpu on myös jatkanut kyberturvallisuutensa vahvistamista.

Outokumpu on sitoutunut toimimaan kaikkien soveltuvien lakien ja säännösten kuten voimassa olevien pakotteiden ja säännösten mukaisesti. Venäjän hyökättyä Ukrainaun Outokumpu on jatkanut toimenpiteitään pakotteiden noudattamiseksi lakien- ja säännöstenmukaisuuteen liittyvissä, esimerkiksi kolmansien osapuolien työkalujen avulla tehtävissä seuloissa ja tarkistuksissa. On ensisijaisen tärkeää varmistaa, että kaikkia Venäjään liittyviä soveltuvia taloudellisia ja henkilökohtaisia pakotteita noudatetaan.

Säännöllisen odotettavissa olevien luottotappioiden arvioinnin lisäksi Outokumpu on arvioinut, onko konfliktin seurauksilla vaikutusta myyntisaamisten arvoon. Myyntisaamiset Venäjältä pysyivät alhaisella tasolla ja tarkastelun perusteella ei kirjattu merkittäviä odotettavissa olevia luottotappioita vuoden 2022 aikana.

Outokumpu on arvioinut arvonalentumisviitteitä sodan seurauksena, eikä ole tunnistanut tällaisia viitteitä. Lisäksi Outokumpu on arvioinut muiden varojen ja velkojensa tasearvoja eikä ole tunnistanut merkittäviä vaikutuksia niihin.

### Ilmastoasiat

Outokummun tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjään 42 % vuoden 2016 tasoon verrattuna vuoden 2030 loppuun mennessä. Tavoite on linjassa Science Based Targets -aloitteen (SBTi) 1,5 asteen ilmastotavoitteen kanssa.

Outokumpu on arvioinut fyysiset ilmatorismit ja lievennystoimenpiteet kaikkien toimipaikkojen osalta ja sisällyttänyt ne yleiseen riskinarviointiin. Arviointi osoittaa, että fyysiset riskit eivät vaikuta olennaisesti konsernin käyttöomaisuusinvestointeihin tai operatiivisiin

kuluihin. Ilmatoon liittyvien siirtymäriskien taloudellisten vaikutusten arvioidaan kuitenkin olevan merkittäviä vuoteen 2030 ulottuvalla tavoitejaksoilla.

Yhtiö on luonut vähähiilisyystiekartan ja sitoutunut siihen 1,5 asteen ilmastotavoitteen saavuttamiseksi. Monia projekteja hiilidioksidipäästövähennysten saavuttamiseksi on jo käynnistetty. Tiekartan mukaan Outokumpu suunnittelee investoivansa hiilidioksidipäästövähennysprojekteihin yhteensä noin 350 milj. euroa vuoteen 2030 mennessä. Eurooppalaisten toimipaikkojen vältetyt suorat päästöt vastaavat tällä ajanjaksolla noin 114<sup>4)</sup> milj. euron eurooppalaisia hiilidioksidipäästöjä. Jotkin hankkeet johtavat alhaisempiin päästöihin yrityksen ulkopuolella, sillä vältetyt päästöt ovat soveltamisalan 3 päästöjä raaka-ainetuotannosta. Näillä päästövähennyksillä ei ole vaikutusta yhtiön taloudelliseen tilanteeseen, mutta ne mahdollistavat yhteiskunnallisesti noin 2,5 milj. hiilidioksiditonin säästöt, mikä vastaa 228<sup>4)</sup> milj. euroa.

Lisätietoja ilmastoasioista vuosikertomuksen vastuullisuuskatsauksessa.

<sup>4)</sup> Taloudellinen vaikutus on arvioitu yhtiön varjohinnalla 90 euroa hiilidioksiditonilta.

### Johdon harkinta

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdon tekevän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella.

Johdon arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja tarkastellaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia

koskeviin odotuksiin, joiden uskotaan olevan kohtuullisia olosuhteet huomioon ottaen. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana vallitsevista olosuhteista, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista ja oletuksista.

Konsernitilinpäätöksen liitetietojen alussa esitetystä taulukosta näkyy, mihin liitetietoihin liittyy olennaista johdon harkintaa.

## Laadintaperiaatteet

### Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Outokumpu Oyj:n sekä kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se on osallisena yhtiössä ja altistuu yhtiön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä valtaansa yhtiössä.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Muutokset emoyhtiön omistussuhteissa tytäryhtiöön kirjataan omaan pääomaan emoyhtiön säilyttäessä määräysvallan tytäryhtiöön.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

### Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita (toimintavaluutta). Toimintavaluuttana käytetään pääosin tytäryhtiöiden paikallista valuuttaa, lukuun ottamatta Argentiinan tytäryhtiötä (luovutettu

marraskuussa 2022) ja Meksikon tytäryhtiöitä, joiden toimintavaluutta on Yhdysvaltain dollari.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan paikallisten toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen raportointikauden päättämispäivän kursseja.

Korollisten rahoitusvelkojen ja -saamisten sekä niihin liittyvien johdannaisten kurssierot on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Muiden rahoitusinstrumenttien kurssierot on esitetty liiketuloksen yläpuolella myynnin ja ostojen kurssieroissa tai muissa liiketoiminnan tuotoissa ja kuluissa. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksiksi määritettyjen instrumenttien kertyneiden arvomuutosten (kurssierojen) tehokas osuus on kirjattu omaan pääomaan.

Niiden konserniyhtiöiden, joiden toiminta- ja esittämisvaluutta ei ole euro, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman sekä rahavirtalaskelman erät muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja tase-erät raportointikauden päättämispäivän kursseilla. Nämä eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnan yhteydessä syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksiköiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut käsitellään kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättämispäivän kursseja käyttäen. Kun ulkomainen

yksikkö myydään tai siitä muutoin kokonaan tai osittain luovutaan, omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi osana myynnistä syntyvää voittoa tai tappiota.

### **Uusien ja muutettujen IFRS-standardien soveltaminen**

Outokumpu on noudattanut vuoden 2022 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja, tulkintoja ja päätöksiä.

- **Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet – tuotot ennen käyttöönottoa:** Muutos kieltää vähentämästä aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankintamenosta tuottoja, jotka yhteisö saa ennen omaisuuserän käyttöönottoa valmistetuista ja myydyistä hyödykkeistä. Lisäksi muutos selventää, että omaisuuserän toiminnan testaaminen liittyy omaisuuserän tekniseen ja fyysiseen toimintakykyyn eikä taloudelliseen toimintakykyyn.
- **Muutokset IAS 37:ään Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat – tappiolliset sopimukset:** Muutos selventää, että sopimuksen mukaisen veloitteen täyttämiseen tarvittavat välittömät menot sisältävät sekä veloitteen täyttämisestä aiheutuvat lisämenot että muut kohdennettavissa olevat ja veloitteen täyttämiseen liittyvät menot. Ennen kuin tappiollisesta sopimuksesta kirjataan erillinen varaus, kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot omaisuuserille, joita on käytetty kyseisen sopimuksen täyttämiseen.

Muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

## 2. Liiketoiminnan tulos

Vuonna 2022 Outokumpu teki historiansa parhaan tuloksen vahvassa markkinaympäristössä ja oli nettovelaton vuoden lopussa. Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat edellisvuodesta samalla kun ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat nousivat ja tukivat kannattavuutta. Tämän johdosta, sijoitetun pääoman tuotto ja osakekohtainen tulos nousivat erittäin vahvalle tasolle.

### 2.1 Toimintasegmentit

Outokummun liiketoiminta on jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Europe, Americas ja Ferrochrome. Liiketoiminta-alueet vastaavat myynnistä, kannattavuudesta, tuotannosta ja toimitusketjun hallinnasta, ja ne ovat Outokummun IFRS:n mukaisia toimintasegmenttejä.

Liiketoiminta-alueiden lisäksi konserni-funktiot kattavat laki- ja compliance-asiat, turvallisuus- ja työterveystoiminnot, raaka-ainehankinnat, talous- ja rahoitustoiminnot ja sijoittajasuhteet, yleiset hankinnat, strategia- ja muutosorganisaation, henkilöstöhallinnon, konserniviestinnän, liiketoiminnan palvelukeskukset, tutkimuksen ja kehityksen, teknologia- ja vastuullisuustoiminnot ja konsernin tietohallinnon.

**Europe** sisältää nauha- ja levytoiminnot Euroopassa. Korkean volyymin ja räätelöityjen standarditeräslajien ensisijaisia käyttökohteita ovat esimerkiksi arkkitehtuuri, rakentaminen, kuljetusala, elintarvikkeiden käsittely, kemian- ja petrokemianteollisuus ja energiantuotanto sekä muut prosessiteollisuuden alat. Tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Saksassa ja Ruotsissa, ja liiketoiminta-alueella on laaja palvelukeskusten ja myynnin verkosto

Euroopassa, Lähi-idässä, Afrikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella.

**Americas** tuottaa austeniittisia ja ferriittisiä standarditeräslajeja sekä räätelöityjä tuotteita. Sen suurimmat asiakassegmentit ovat autoteollisuus ja kuljetus, kodinkoneet, öljy- ja kaasuteollisuus, kemian- ja petrokemianteollisuus, elintarvike- ja juomateollisuus sekä rakentaminen. Liiketoiminta-alueella on tuotantolaitokset Yhdysvalloissa ja Meksikossa.

**Ferrochrome** tuottaa ferrokromia. Liiketoiminta-alueeseen kuuluvat Kemin kaivos ja Tornion ferrokromisulatot.

**Muu toiminta** käsittää kolmeen toimintasegmentteihin kuulumattomat toiminnot sekä teolliset omistukset ja ydinliiketoimintaan kuulumattomat liiketoiminnot. Muussa toiminnassa raportoidaan myös ne liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohdon kulut sekä muut erityislaatuiset kulut, jotka eivät mukana segmentin suoriutumisen arvioinnissa, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille. Muun toiminnan tuotot koostuvat sähkön myynnistä konsernin tuotantolaitoksille Suomessa ja Ruotsissa, konsernin hankintasopimuksen puitteissa ostetun nikkelin myynnistä, ydinliiketoimintaan kuulumattomien yhtiöiden myynnistä sekä konsernin sisäisistä palveluista.

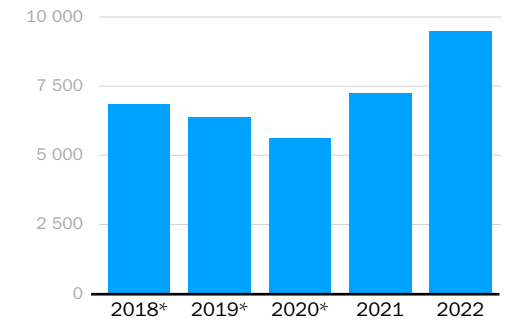
Liikevaihto  
**9,5**  
mrd. euroa

Oikaistu käyttökate  
**1 256**  
milj. euroa

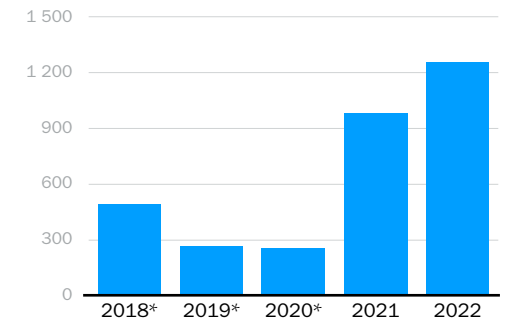
Tilikauden tulos  
**1 086**  
milj. euroa

Osakekohtainen tulos  
**2,40**  
euroa

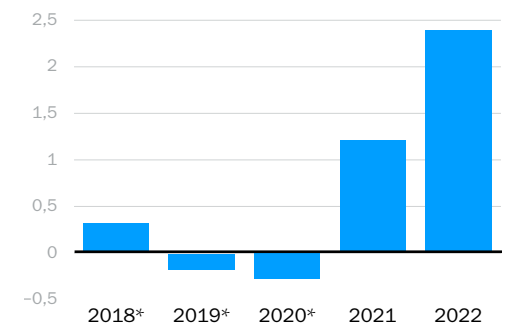
Liikevaihto, milj. euroa



Oikaistu käyttökate, milj. €



Osakekohtainen tulos, €



\*Mukaanlukien lopetetut toiminnot

2022 Milj. €	Europe	Americas	Ferrochrome	Toiminta- segmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	6 225	2 686	221	9 131	258	–	9 389
Konsernin sisäinen myynti	42	9	412	462	462	–924	–
Sisäinen myynti lopetetuille toimintoille	–	–	–	–	–	104	104
Liikevaihto	6 266	2 695	633	9 594	720	–820	9 494
Oikaistu käyttökate	680	384	220	1 284	–34	6	1 256
Käyttökateen oikaisut							
Tappio osakkeiden ja liiketoimintojen luovutuksista	–	–	–	–	–10	–	–10
Varaukset riita-asioista	–	2	–	2	–	–	2
Käyttökate	680	387	220	1 287	–44	6	1 248
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot	–130	–67	–42	–239	–6	0	–245
Arvonalentumiset	0	0	–1	–1	–10	–	–11
Liiketulos	550	320	177	1 046	–60	5	992
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	3 203	1 274	954	5 431	419	–301	5 550
Muut varat							625
Laskennalliset verosaamiset							390
Myytävinä olevat varat							419
Varat yhteensä							6 983
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	1 339	285	87	1 711	385	–283	1 813
Muut velat							848
Laskennalliset verovelat							0
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat							204
Velat yhteensä							2 864
Sidottu pääoma <sup>1)</sup>	1 864	990	867	3 721	34	–18	3 737
Sidotun pääoman tuotto (ROOC), % <sup>2)</sup>	28,9	32,4	20,7				

## Käyttökateen ja liikutuloksen oikaisut

Milj. €	2022	2021
Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntitappiot	–10	–
Varaukset riita-asioista	2	–15
Ympäristövaraukset	–	–10
Kiinteistöjen myyntivoitto	–	12
Käyttökateen oikaisut	–7	–12
Konsernin toiminnanohjausjärjestelmien arvonalentumiset	–10	–18
Ferrochrome-liiketoiminta-alueen arvonalentumiset	–	–13
Vuokrasopimusten arvonalentumiset	–	–10
Käyttökateen ja liikutuloksen oikaisut	–17	–54

<sup>1)</sup> Outokumpu määritteli uudelleen sidotun pääoman laskentakaavan vuoden 2022 aikana. Vertailutieto on esitetty vastaavasti.

<sup>2)</sup> Sidotun pääoman tuotto (ROOC) on vuodesta 2022 alkaen yksi keskeinen tunnusluku segmenttiraportoinnissa uusien taloudellisten tavoitteiden ja johdon sisäisen raportoinnin yhtenäistämiseksi. Sidotun pääoman tuotto on sisäinen mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.

Vuonna 2022 Outokumpu myi levypalvelukeskuksensa Aaltenissa, Alankomaissa, levypalveluliiketoimintansa Castelleonessa, Italiassa, ja Outokumpu Fortinox S.A. -yhtiön Argentiinassa. Tappiot myynneistä transaktiokulut mukaan luettuina olivat yhteensä 10 milj. euroa. Outokumpu myös alensi varausta riita-asioista Yhdysvalloissa. Lisätietoa riita-asioista on liitetiedossa 6.3 ja varauksista liitetiedossa 4.6.

Konsernin toiminnanohjausjärjestelmiin liittyvän, vuonna 2021 kirjatun 18 milj. euron arvonalentumisen lisäksi Outokumpu kirjasi 10 milj. euron lisäarvon alentumisen vuonna 2022. Lisätietoa vuoden 2022 arvonalentumisista on kerrottu liitetiedossa 2.4.

Vuonna 2021 Outokumpu kirjasi 15 milj. euroa lisää riita-asioihin liittyviä varauksia ja 10 milj. euroa ympäristövarauksia. Ympäristövaraukset liittyvät suljettujen kaivosten jälkihoitoon Suomessa.

Vuonna 2021 Outokumpu myi Krefeldin ja Bochumin lopetetuihin toimintoihin liittyneitä kiinteistöjä Saksassa ja kirjasi myynneistä 12 milj. euron myyntivoiton.



2021  
Milj. €

	Europe	Americas	Ferrochrome	Toiminta- segmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	4 531	1 896	185	6 613	540	–	7 153
Konsernin sisäinen myynti	69	51	418	538	373	–911	–
Sisäinen myynti lopetetuille toiminnoille	–	–	–	–	–	90	90
Liikevaihto	4 600	1 947	604	7 151	914	–821	7 243
Oikaistu käyttökate	485	297	246	1 028	–18	–30	980
Käyttökateen oikaisu							
Varaukset riita-asioista	–	–15	–	–15	–	–	–15
Ympäristövaraukset	–	–	–	–	–10	–	–10
Kiinteistöjen myyntivoitto	12	–	–	12	–	–	12
Käyttökate	498	283	246	1 027	–28	–30	968
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot	–141	–59	–44	–244	–4	–1	–249
Arvonalentumiset	–10	–3	–13	–27	–18	–	–45
Liiketulos	346	220	189	755	–50	–31	674
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	3 126	1 361	996	5 483	384	–3	5 864
Muut varat							396
Laskennalliset verosaamiset							222
Varat yhteensä							6 482
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	1 405	480	173	2 058	385	–100	2 344
Muut velat							1 018
Laskennalliset verovelat							1
Velat yhteensä							3 362
Sidottu pääoma <sup>1)</sup>	1 721	880	823	3 425	–2	97	3 520
Sidotun pääoman tuotto (ROOC), % <sup>2)</sup>	20,4	27,2	24,8				

<sup>1)</sup> Outokumpu määritteli uudelleen sidotun pääoman laskentakaavan vuoden 2022 aikana. Vertailutieto on esitetty vastaavasti.

<sup>2)</sup> Sidotun pääoman tuotto (ROOC) on vuodesta 2022 alkaen yksi keskeinen tunnusluku segmenttiraportoinnissa uusien taloudellisten tavoitteiden ja johdon sisäisen raportoinnin yhtenäistämiseksi. Sidotun pääoman tuotto on sisäinen mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.



## Laadintaperiaatteet

Outokummun toimitusjohtaja johtoryhmän tukemana on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä. Segmenttejä tarkastellaan säännöllisesti suoriutumisen arvioimiseksi ja resurssien allokoimiseksi segmenteille sisäisen IFRS-pohjaisen taloudellisen raportoinnin perusteella.

### Oikaistu käyttökate

Oikaistu käyttökate on Outokummun pääasiallinen suoritusmittari taloudellisessa raportoinnissa, ja sitä käytetään myös segmenttien toiminnan tulokellisuuden arviointiin. Oikaistun käyttökateen määritelmä on liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumistappioita sekä ilman sellaisia olennaisia tuotto- ja kulueriä, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, kuten konserninlaajuiset uudelleenjärjestelyt, tai omaisuuden tai liiketoimintojen myynnit.

Oikaistu käyttökate on vaihtoehtoinen tunnusluku, eli se ei ole IFRS:n mukainen tunnusluku. Tunnusluvun määritelmä ja täsmäytys konsernin tuloslaskelmaan on esitetty vaihtoehtoisten tunnuslukujen taulukossa Hallituksen toimintakertomuksessa.

## 2.2 Myyntituotot

### Liikevaihto konsernin ulkopuolelle kohdemaan mukaan

Milj. €	Suomi	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Aasia ja Australia	Muut maat	Konserni
<b>2022</b>						
Liiketoiminta-alue						
Europe	366	5 014	149	565	134	6 229
Americas	–	0	2 603	2	80	2 686
Ferrochrome	16	163	40	28	–	247
Muu toiminta	2	278	51	1	–	331
	<b>384</b>	<b>5 455</b>	<b>2 843</b>	<b>597</b>	<b>214</b>	<b>9 494</b>
<b>2021</b>						
Liiketoiminta-alue						
Europe	244	3 938	79	227	49	4 535
Americas	–	0	1 829	4	63	1 896
Ferrochrome	14	140	27	31	1	212
Muu toiminta	1	555	42	2	0	600
	<b>258</b>	<b>4 632</b>	<b>1 977</b>	<b>264</b>	<b>112</b>	<b>7 243</b>

Liiketoiminta-alueiden luvut sisältävät sisäisen myynnin lopetetuille toiminnoille, joka oli 104 milj. euroa vuonna 2022 (2021: 90 milj. euroa).

### Laadintaperiaatteet

Outokumpu saa myyntituottoja pääasiassa ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myynnistä. Outokumpu toimittaa tuotteita asiakkaille erilaisilla toimituslausekkeilla ja katsoo tuotteiden fyysisen hallinnan, omistukseen liittyvien riskien ja hyötyjen sekä määräysvallan tuotteisiin siirtyvän niiden mukaisesti.

Outokummun ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myyntiä koskevat suoriteveloitteet täytetään ja myyntituotot tuloutetaan yhtenä ajankohtana. Vain kuljetuspalvelua koskevaan suoriteveloitteeseen liittyvät myyntituotot tuloutetaan ajan kuluessa, ja kuljetukseen kuluva aika on suhteellisen lyhyt. Lisäksi tuotteiden ja kuljetuspalvelun myynti laskute-

taan asiakkaalta samalla laskulla, minkä vuoksi tuloutuksen ajankohdalla ei ole merkitystä arvioitaessa tuleviin rahavirtoihin liittyvää epävarmuutta. Outokumpu toimii päämiehenä tuotteiden kuljetuksessa.

Outokumpu on sopinut tiettyjen eurooppalaisten asiakkaidensa kanssa järjestelystä, jossa Outokumpu laskuttaa asiakasta mutta ei samassa yhteydessä toimita materiaalia (engl. "bill and hold"). Näissä asiakkaan pyyntöön perustuvissa järjestelyissä Outokumpu varastoi valmiina toimitettavaksi olevan materiaalin omassa varastossaan enintään kolmen kuukauden ajan ennen varsinaista toimitusta. Outokumpu on kuitenkin siirtänyt määräysvallan tuotteisiin asiakkaalle, koska Outokumpu ei voi siirtää materiaaleja toiseen asiakastilaukseen,

ja siten kirjannut materiaalityymin tuotot liikevaihtoonsa. Tuotot liittyen Outokummun suoriteveloitteeseen toimittaa materiaali kirjataan toimituksen yhteydessä.

Vuoden 2022 lopussa liikevaihtoon ei sisällynyt olennaisia järjestelyn perusteella kirjattuja eriä tilinpäätöshetkellä toimittamattomista materiaaleista.

Ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myyntihinnat sovitaan pääsääntöisesti ennen toimitusta, jolloin liikevaihtoon jaksotetut arvioidut volyymialennukset ovat ainoa muuttuva komponentti hinnoittelussa. Yksittäisissä tapauksissa ferrokromin myyntihinta määräytyy ajanjaksolta, jolloin asiakas käyttää hankkimansa ferrokromin. Käytetyt maksuehdot vaihtelevat ennakkomaksun ja 90 päivän

maksuajan välillä, eikä maksuehtoihin sisälly merkittävää rahoituskomponenttia.

Lisäksi Outokumpu myy konsernin hankintasopimuksen puitteissa hankittua nikkeliä, joka tuloutetaan omistusoikeuden siirtyessä ostajalle.

Asiakassopimuksiin liittyvät velat on esitetty liitetiedossa 4.5.

Outokummulla ei ole IFRS 8:n määritelmän mukaisia yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.

## 2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut

Milj. €	2022	2021
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-8 147	-6 310
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-72	-63
Hallinnon kulut	-225	-176
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-15	-14
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-8 460	-6 564

### Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut kululajeittain

Milj. €	2022	2021
Materiaalit	-5 263	-3 992
Tarveaineet	-777	-518
Energia	-462	-327
Kunnossapito	-197	-160
Rahdit	-284	-253
Työsuhde-etuudet	-722	-662
Poistot	-245	-249
Muut	-510	-404
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-8 460	-6 564

### Poistot toiminnoittain

Milj. €	2022	2021
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-236	-240
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-1	-1
Hallinnon kulut	-7	-7
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1	-1
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-245	-249

### Tilintarkastajan palkkiot

Milj. €	2022	2021
Tilintarkastus	-2,5	-2,3
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut	-	0,0
Veroneuvonta	0,0	0,0
Muut palvelut	-0,2	-0,3
Yhteensä	-2,7	-2,7

PricewaterhouseCoopers Oy:n Outokummulle suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut vuonna 2022 olivat yhteensä 0,2 milj. euroa (2021: 0,3 milj. euroa). Palvelut koostuivat yritysvastuuraportoinnista, vastuullisuuskonsultoinnista ja muista sovituista palveluista.

## Laadintaperiaatteet

### Hankinnan ja valmistuksen kulut

Hankinnan ja valmistuksen kulut sisältävät materiaaleihin ja tarveaineisiin, energiaan, kunnossapitoon ja rauteihin liittyviä kuluja. Työsuhde-etuudet, poistot ja muut kulut on sisällytetty siltä osin kuin ne liittyvät operatiiviseen toimintaan.

### Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan pääosin kuluiksi sille tilikaudelle, jolloin ne syntyvät. Jos on todennäköistä, että kehitysprojekti tuottaa konsernille tulevaa taloudellista hyötyä, kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomina hyödykkeinä. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan tasapoistoina kuluiksi vaikutusaikanaan.

### Korjaus- ja kunnossapitokulut

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot syntyvät toimintojen ylläpidosta ja kirjataan kuluiksi sille tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos toimenpiteiden arvioidaan tuottavan vastaista taloudellista hyötyä konsernin hyväksi esimerkiksi pidempänä käyttöikänä, laajempana tuotevalikoimana, parempana tuottavuutena tai parempana laatuna verrattuna alkuperäiseen tuotantotasoon.

### Poistomenetelmät ja pitkäaikaisten varojen taloudelliset pitoajat

Poistomenetelmät sekä arviot aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuus-hyödykkeiden taloudellisista pitoajoista esitetään liitetiedossa 4.1.

## 2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut

### Muut liiketoiminnan tuotot

Milj. €	2022	2021
Johdannaisten valuuttakurssierot	-	22
Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot	-	-12
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	-	10
Palveluiden myynti ja vuokratuotot	5	5
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	3	19
Muut tuottoerät	10	14
<b>Yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>18</b>	<b>49</b>

### Muut liiketoiminnan kulut

Milj. €	2022	2021
Johdannaisten valuuttakurssierot	-8	-
Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot	-21	-
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	-29	-
Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset	-11	-45
Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntitappiot	-9	-
Pitkäaikaisten varojen myyntitappiot	-2	-
Muut kuluerät	-8	-9
<b>Yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>-60</b>	<b>-54</b>

Johdannaisten valuuttakurssierojen ja hyödykejohdannaisten markkinahintaerojen vertailutiedot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa.

Vuonna 2022 Outokumpu myi levyliiketoimintansa Castelleonessa, Italiassa, levypalvelukeskuksensa Aaltenissa, Alankomaissa ja Outokumpu Fortinox S.A. tytäryhtiön Argentiinassa. Luovutustappiot ilman transaktiokuluja olivat 9 milj. euroa. Lisätietoja myynnistä on liitetiedossa 6.2.

Vuonna 2021 kirjatun konsernin toiminnanohjausjärjestelmiin liittyvän 18 milj. euron arvonalentumisen lisäksi Outokumpu kirjasi 10 milj. euron lisäarvonalentumisen vuonna 2022.

Vuonna 2021 Outokumpu kirjasi yksittäisten omaisuuserien tarkasteluun perustuvia pitkäaikaisten varojen arvonalentumisia 45 milj. euroa. Arvonalentumiset sisältävät 18 milj. euroa konsernin toiminnanohjausjärjestelmistä, 13 milj. euroa Ferrochrome-liiketoiminta-alueen kaivoksen yleisistä valmistavista töistä ja käytöstä poistuneista koneista, 10 milj. euroa Europe-liiketoiminta-alueen Saksan toimintojen maa-alueiden ja rakennusten vuokrasopimuksista ja 4 milj. euroa konsernissa käytöstä poistetuista omaisuuseristä.



### Laadintaperiaatteet

Muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyvät esimerkiksi pitkäaikaisten varojen tai liiketoimintojen myynneistä saadut voitot tai tappiot sekä voitot tai tappiot johdannaisista, jotka eivät ole suojauslaskennan alaisia tai jotka eivät liity konsernin rahoitustoimintaan.

Muut liiketoiminnan tuotot sisältävät myös vuokratuotot, vakuutuskorvaukset ja valtioiden tai muiden tahojen myöntämät julkiset avustukset ja tuet.

Julkiset avustukset ja muut tuet kirjataan tuotoiksi saman ajanjakson kuluessa kuin kulut, joita kattamaan ne on tarkoitettu. Pitkäaikaisten varojen hankintaan liittyvät investointiavustukset vähennetään kyseessä olevan omaisuuserän tasearvosta ja tuloutetaan omaisuuserän taloudellisena pitoaikana pienentyneen poiston muodossa.

Muut liiketoiminnan kulut sisältävät päästöoikeuksiin liittyvät kulut ja pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappiot.

## 2.5 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2022	2021
Korkotuotot	4	4
Muut rahoitustuotot	1	3
Korko- ja muut rahoitustuotot	4	7
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoituslainat	-21	-44
Factoring	-10	-6
Vuokrasopimusvelat	-10	-11
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	-3	-1
Muut korkokulut	-1	-2
Korkokulut	-44	-64
Aktivoidut korot	3	3
Kommitoitujen luottolimiittien palkkiot	-12	-13
Muut kulut	-10	-9
Muut rahoituskulut	-19	-19
Valuuttakurssierot		
Johdannaiset	40	8
Rahavarat, lainat ja saatavat	-39	-10
Muut markkinahintaerot		
Johdannaiset	-10	-5
Muut	-3	4
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	-12	-3
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-71	-79

### Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2022	2021
Liikevaihtoon sisältyvät	10	12
Ostoihin sisältyvät	-31	-32
Muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyvät	-8	22
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	1	-2
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-29	0

Valuuttakurssieroihin sisältyy johdannais-instrumenttien nettokurssivoittoa 32 milj. euroa (2021: nettokurssivoittoa 30 milj. euroa), josta 8 milj. euron tappio (2021: kurssivoitto 22 milj. euroa) on kirjattu muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin ja 40 milj. euron voitto (2021: kurssivoitto 8 milj. euroa) rahoitustuottoihin ja -kuluihin.



### Laadintaperiaatteet

Rahoitustuottoihin sisältyvät pääasiassa rahavarojen ja etuuspohjaisten järjestelyjen korkotuotot.

Rahoituskuluihin sisältyvät pääasiassa lainojen, vuokrasopimusvelkojen, factoring-järjestelyjen ja etuuspohjaisten järjestelyjen korkokulut.

Muihin tuottoihin ja -kuluihin sisältyvät luottolimiittien palkkiot, muut rahoituskulut ja aktivoidut korkokulut.

Valuuttakurssieroihin sisältyvät konsernin rahoitustoimintaan liittyvät rahavarojen, velkojen ja lainasaamisten ja johdannaisten valuuttakurssivoitot ja -tappiot ja muut markkinahintavoitot ja -tappiot.

Liiketoimintaan liittyvien erien ja johdannaisten valuuttakurssierot ja muut markkinahintaerot sisältyvät liiketulokseen. Rahoitustoimintaan liittyvien erien ja johdannaisten valuuttakurssierot ja muut markkinahintaerot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## 2.6 Tuloverot

### Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. €	2022	2021
Tilikauden verot	-61	-23
Laskennalliset verot	215	-61
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	154	-84

### Tuloslaskelman tuloverojen täsmäytys

Milj. €	2022	2021
Tulos ennen veroja	933	610
Suomen 20%:n verokannan mukainen tulovero	-187	-122
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	-46	-25
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tulot	-1	-2
Tilikauden tulos josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	84	54
Muutokset laskennallisten verojen kirjauksissa <sup>1)</sup>	303	4
Konserniyhtiöiden luovutukset	-2	-
Verot aikaisemmilta tilikausilta	1	-2
Verokantojen muutokset ja muut verolakimuutokset	-1	7
Osakkuusyhtiöt	2	3
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	154	-84

<sup>1)</sup> Liittyy pääosin laskennallisten verosaamisten kirjaukseen Yhdysvalloissa. Lisää tietoa tämän liitetiedon lopussa.

### Omaan pääomaan kirjatut kertyneet laskennalliset verot

Milj. €	2022	2021
Laskennallinen vero vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuudesta	-1	-2
Nettosijoitusten suojaukset	-4	-4
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	64	87
Johdannaiset	6	0
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	64	81

## Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Milj. €	1.1.2022	Muutokset				31.12.2022
	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto	Uudelleenryhmittelyt	Tulokseen kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto
Aineettomat hyödykkeet	5	-	3	-	0	8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-211	-9	14	-	-8	-215
Vaihto-omaisuus	6	0	-2	-	0	3
Johdannaisvarat ja -velat	1	0	-5	6	0	2
Muut rahoitusvarat	39	0	-8	-	0	31
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	41	0	-1	-24	0	16
Muut rahoitusvelat	38	0	5	-	0	43
Varaukset	-5	0	6	-	0	1
Vahvistetut verotappiot	307	-8	203	-	-2	500
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>221</b>	<b>-18</b>	<b>215</b>	<b>-18</b>	<b>-10</b>	<b>390</b>
Laskennalliset verosaamiset	222					390
Laskennalliset verovelat	-1					0

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.

Milj. €	1.1.2021	Muutokset				31.12.2021
	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto	Uudelleenryhmittelyt	Tulokseen kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto
Aineettomat hyödykkeet	6	-	-2	-	1	5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-190	-	-17	-	-5	-211
Vaihto-omaisuus	-4	-	9	-	0	6
Johdannaisvarat ja -velat	-2	-	3	0	0	1
Muut rahoitusvarat	23	-	16	-	0	39
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	41	-	-24	24	0	41
Muut rahoitusvelat	87	-	-52	-	3	38
Varaukset	-10	-	5	-	0	-5
Vahvistetut verotappiot	306	-	-1	-	3	307
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>257</b>	<b>-</b>	<b>-64</b>	<b>24</b>	<b>3</b>	<b>221</b>
Laskennalliset verosaamiset	264					222
Laskennalliset verovelat	-7					-1

Vuoden 2021 luvut sisältävät lopetetut toiminnot.

## Verotukselliset tappiot ja niihin liittyvät laskennalliset verosaamiset

Milj. €	Käyttämättömät tappiot		Kirjattu laskennallinen verosaaminen		Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Vanhenee 2–5 vuodessa	0	81	0	16	–	–
Vanhenee yli 5 vuodessa	1 267	1 633	302	126	–	307
Ei vanhene	924	1 101	199	165	7	108
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	2 190	2 815	500	307	7	414

## Verotukselliset tappiot maittain

Milj. €	2022	2021
Suomi	–	197
Saksa	145	217
Ruotsi	190	289
Yhdysvallat	1 640	1 871
Iso-Britannia	168	190
Muut maat	47	51
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	2 190	2 815

31.12.2022 Outokummulla oli 31 milj. euroa (31.12.2021: 1 540 milj. euroa) verotappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Määrän lasku vuoteen 2021 verrattuna johtuu pääosin laskennallisen verosaamisen kirjaamisesta Outokummun Yhdysvaltain toimintojen tappioista. Vuoden 2021 lopussa Outokummulla oli Yhdysvalloissa tappioita, joista ei ollut kirjattu laskennallista verosaamista laskennallisen verovelan määrän ylittävältä osalta. Vuosi 2021 oli ensimmäinen voitollinen vuosi Americas-liiketoiminta-alueella pitkään jatkuneen tappiollisuuden jälkeen, joten Outokumpu ei kirjannut näistä tappioista

laskennallista verosaamista vielä vuonna 2021. Myös vuosi 2022 oli voitollinen, joten kahden peräkkäisen vahvasti voitollisen vuoden ja hyvän tuloksetekokyvyn odotetun jatkumisen takia laskennallisen verosaamisen kirjaus-edellytykset täyttyivät. Vuonna 2022 Yhdysvaltain tappioista kirjattiin taseeseen 297 milj. euron suuruinen laskennallinen verosaaminen.

Laskennallisia verovelkoja ei ole kirjattu ulkomaisissa tytäryhtiöissä olevista jakamattomista voittovaroista, sillä niiden jakamista ei ole odotettavissa lähitulevaisuudessa.

## Johdon harkinta

Outokumpu toimii ja sille kertyy tuloa globaalisti, mikä johtaa altistumiseen verolainsäädännön muutoksille useissa maissa. Johto käyttää merkittävää harkintaa ja arvioi veroihin liittyviä epävarmuustekijöitä määrittäessään verovelkoja maailmanlaajuisesti.

Laskennallisten verosaamisten osalta johto arvioi, onko tulevaisuudessa odotettavan verohyödyn realisoituminen riittävän todennäköistä laskennallisen verosaamisen kirjaamiseksi. Arviointi edellyttää harkintaa mm. tulevaisuuden verotettavan tulon, käytettävissä olevien verosuunnittelustrategioiden sekä muiden positiivisten ja negatiivisten tekijöiden osalta. Taseen laskennallisen verosaamisen määrä voisi olla alhaisempi, mikäli näissä arvioissa tapahtuisi muutoksia tai mikäli voimaan astuva lainsäädäntö rajoittaisi mahdollisuutta hyödyntää arvioitua verohyötyä.

## Laadintaperiaatteet

Verotettavaan tuloon perustuvat ja laskennalliset verot kirjataan kunkin konserniyrityksen tuloverotuksen mukaiseen määrään. Konsernin verokulu muodostuu konserniyritysten kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, mukaan lukien oikaisut aiempien kausien veroihin, sekä laskennallisesta verosta. Konserniyritykset muodostavat useissa maissa (Suomi, Saksa, Alankomaat, Ruotsi, Iso-Britannia ja Yhdysvallat) yhdessä verotettavia ns. verokonserneja. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta sisältäen siten verovaiikutuksen.

Laskennalliset verot lasketaan taselähtöisen velkamenetelmän mukaisesti omaisuus- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hyvityksistä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvoon tehdään vähennys, mikäli siihen liittyvää verohyötyä ei pidetä enää todennäköisenä. Laskennallisen verosaamisen kirjausedellytykset arvioidaan jokaisen raportointikauden päättämispäivänä.

Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen yleensä täysimääräisenä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Laskennalliset verot lasketaan perustuen verokantoihin, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden päättämispäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen saaminen realisoituu tai velka suoritetaan. Pääsääntöisesti laskennalliset verot kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli verot liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin tai muihin tapahtumiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin.



## 2.7 Osakekohtainen tulos

	2022	2021
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. €	1 140	553
Vaihtovelkakirjalainan korkokulut verojen jälkeen, milj. €	8	8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oikaistu tilikauden tulos, milj. €	1 148	561
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, milj. €	1 086	526
Vaihtovelkakirjalainan korkokulut verojen jälkeen, jatkuvat toiminnot, milj. €	8	8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oikaistu tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, milj. €	1 094	534
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	451 933	438 871
Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	493 536	479 164
Osakekohtainen tulos, €	2,52	1,26
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	2,33	1,17
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, €	2,40	1,21
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, €	2,22	1,13

Vuonna 2022 Outokumpu hankki 8 575 126 omaa osakettaan osakkeiden takaisinosto-ohjelman puitteissa. Lisätietoa ohjelmasta on kerrottu liitetiedossa 5.2.

Toukokuussa 2021 Outokumpu laski liikkeen 40 500 000 uutta osaketta suunnatussa osakeannissa institutionaalisille sijoittajille. Uudet osakkeet rekisteröitiin 12.5.2021.

## Laadintaperiaatteet

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos kunkin kauden osakeantioikaistulla painotetulla keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä.

Kun osakkeita tarjotaan osakeannissa alle markkinahinnan, ilmaiskomponentin osuus huomioidaan takautuvasti osakkeiden painotussa keskimääräisessä lukumäärässä.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu oikaisemalla ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistua painotettua keskimääräistä lukumäärää olettaen, että vaihdettavissa olevat instrumentit vaihdetaan. Laskelman tulosta oikaistaan instrumenttiin liittyvällä, kaudella kirjatulla korkokululla, josta on vähennetty verovaikutus. Lisäksi huomioidaan osakepalkkio-ohjelmien perusteella luovutettaviksi arvioidut osakkeet. Potentiaaliset kantaosakkeet ovat kuitenkin laimentavia ainoastaan silloin, kun oikaisuista aiheutuu osakekohtaisen tuloksen heikkeneminen.

### 3. Työsuhde-etuudet

Outokumpu vähensi hieman henkilöstömääräänsä jatkuvien toimintojen osalta vuonna 2022 ja joulukuun lopussa henkilömäärä kokoaikaiseksi muutettuna oli 8 357. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut kasvoivat vuonna 2022 heijastaen resurssiemme vahvaa käyttöastetta korkeampien tuotantomäärien saavuttamiseksi. Lisäksi lyhyen aikavälin kannustinpalkkioihin liittyvät kulut kasvoivat vuoden 2022 vahvan suorituksen johdosta.

#### 3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

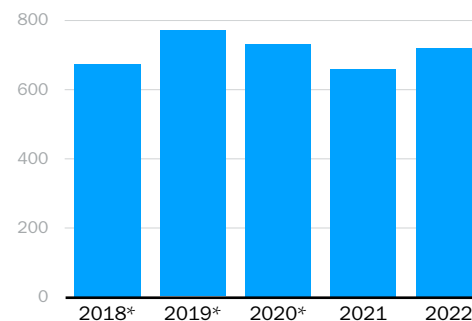
Milj. €	2022	2021
Palkat ja palkkiot <sup>1)</sup>	-544	-499
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-9	-3
Sosiaalikulut <sup>1)</sup>	-108	-102
Työsuhteen jälkeiset järjestelyt ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet		
Etuuspohjaiset järjestelyt	-5	-3
Maksupohjaiset järjestelyt	-41	-43
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	-1	-1
Osakeperusteiset maksut	-8	-4
Muut henkilösivukulut	-7	-6
<b>Yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>-722</b>	<b>-662</b>

<sup>1)</sup> Luokittelua palkkojen ja palkkioiden sekä sosiaalikulujen välillä on tarkennettu vuonna 2022. Vertailukausi 2021 on esitetty vastaavasti.

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

**722**  
milj. euroa

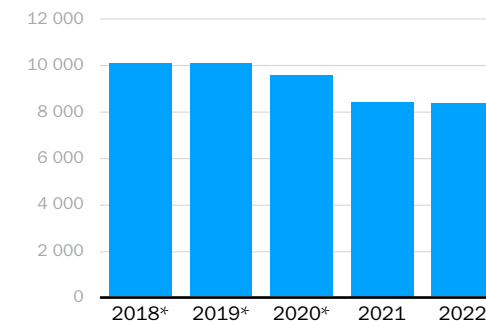
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut, milj. €



Henkilöstö kauden lopussa

**8 357**

Henkilöstö 31.12.



Henkilömäärä esitetään kokoaikaiseksi muutettuna.

\* Mukaanlukien lopetetut toiminnot

## 3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

Tuhatta €	2022	2021
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	6 404	6 171
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet <sup>1)</sup>	233	421
Osakeperusteiset maksut	2 331	1 048
Palkkiot hallituksen jäsenille	898	781
	<b>9 866</b>	<b>8 421</b>

<sup>1)</sup> Sisältää vain lisäeläkkeet.

Ylimpään johtoon kuuluvat konsernin johtoryhmän sekä emoyhtiö Outokumpu Oyj:n hallituksen jäsenet. Outokummun johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, ydinliiketoiminta-alueiden ja liiketoimintalinjojen johtajat, teknologiajohtaja ja henkilöstöjohtaja.

### Toimitusjohtajan työsuhde-etuudet

Tuhatta €	Kirjattu tuloslaskelmaan		Maksettu	
	2022	2021	2022	2021
Palkat ja palkkiot luontoisetuineen	900	796	900	796
Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot	871	1 065	1 065	–
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	241	116	241	116
Osakeperusteiset maksut	633	278	–	–
	<b>2 645</b>	<b>2 254</b>	<b>2 206</b>	<b>912</b>

Toimitusjohtajalla on TyEL-järjestelmän mukainen eläke-etuus, ja työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet on laskettu työnantajan eläkekustannusprosentin mukaisesti.

### Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot

Tuhatta €	2022	2021
Puheenjohtaja Kari Jordan	190	176
Varapuheenjohtaja Kati ter Horst, varapuheenjohtaja 31.3.2022 alkaen	114	84
Varapuheenjohtaja Eeva Sipilä, 31.3.2022 asti	4	104
Jäsen Heinz Jörg Fuhrmann, 31.3.2021 alkaen	95	78
Jäsen Päivi Luostarinen, 31.3.2021 alkaen	92	80
Jäsen Karl-Petter Söderström, 31.3.2022 alkaen	87	–
Jäsen Vesa-Pekka Takala	113	83
Jäsen Pierre Vareille	100	85
Jäsen Julia Woodhouse	105	93
	<b>898</b>	<b>781</b>

### Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta, luontoiseduista ja vuosittain päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinpalkkiosta sekä pitkän aikavälin kannustinohjelmista.

Toimitusjohtajan kuukausipalkkaa korotettiin 16 %:lla 75 397 euroon huhtikuussa 2022, luontoisetuineen 900 322 euroon vuodessa.

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkitsemismahdollisuudet (tavoitetaso 50 % ja enimmäistaso 100 % vuotuisesta bruttoperuspalkasta) pysyivät muuttumattomina vuonna 2022. Vuoden 2023 puolella maksettava lyhyen aikavälin palkkio perustuu ennalta määriteltyjen vuoden 2022 tavoitteiden saavuttamiseen. Tavoitteet liittyivät konsernin oikaistuun käyttökatteeseen (80 % painoarvo, enimmäistaso saavutettu), turvallisuuteen (10 % painoarvo, tavoitetaso saavutettu) ja strategian toteutukseen (10 % painoarvo, enimmäistaso saavutettu).

Toimitusjohtaja osallistuu suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman (PSP) ansaintakausille 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Vuonna 2022 toimitusjohtajalle ei maksettu pitkän aikavälin palkkioita, sillä tavoitetta ei saavutettu suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa 2019–2021. Ohjelmassa 2020–2022 asetettu tavoite sen sijaan saavutettiin, ja toimitusjohtajalle maksetaan 100 % palkkio-osakkeista kevään 2023 aikana eli 130 451 osaketta bruttona.

Outokummulla on käytössä suoriteperusteisissa osakepalkkio-ohjelmissa osakeomistussuositus: Outokummun johtoryhmän jäsenten, mukaan lukien toimitusjohtajan, tulee pitää hallussaan yhtiön osakepalkkio-ohjelmista vastaanottamiaan osakkeita bruttomääräisen kiinteän vuosipalkkiansa määrän verran. Puolet (50 %)

osakepalkkio-ohjelmista saaduista netto-osakkeista tulee käyttää tämän osakeomistussuosituksen täyttämiseen.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 65 vuotta, ja hän kuuluu TyEL-eläkejärjestelmän piiriin ilman lisäeläkejärjestelyitä. Toimitusjohtajan johtajasopimus on voimassa toistaiseksi. Toimitusjohtajalla on oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen, ja irtisanomisaika on kuusi kuukautta molempien sopijapuolten osalta.

### Hallituksen palkkiot

Outokummun varsinainen yhtiökokous päätti Outokummun hallitukselle maksettavat vuosipalkkiot, joista 40 % vuosipalkkiosta maksetaan yhtiön omina osakkeina käyttäen yhtiön hallussa olevia osakkeita. Jos hallituksen jäsen omistaa yhtiön osakkeita määrän, joka ylittää hänelle maksettavan vuosipalkkion, hän voi halutessaan nostaa vuosipalkkionsa kokonaan rahana. Vuosipalkkio maksetaan kerran vuodessa, ja sen lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkio kokouksista, joihin he osallistuvat. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja osakepalkkio-ohjelmiin eivätkä eläkejärjestelyihin.

### Laadintaperiaatteet

Ylimmän johdon työsuhde-etuuksiin sisältyvät etuudet kullekin johtoryhmän tai hallituksen jäsenelle ajalta, jolloin he ovat toimineet näissä tehtävissä.

Työsuhte-etuudet esitetään suoriteperusteisesti vuoden aikana jaksotettujen kulujen mukaisesti. Toimitusjohtajan osalta palkkiot esitetään myös maksuperusteisesti. Hallituksen palkkiot esitetään maksuperusteisesti.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, johon ne liittyvät, kun taas niiden maksu tapahtuu tyypillisesti seuraavan tilikauden aikana. Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan etuuden myöntämispäivän osakehintaan ansaitsemiskauden aikana. Osakeperusteiset etuudet kirjataan maksetuiksi, kun ne on toimitettu. Kirjaus tehdään toimituspäivän osakehintaan.

### 3.3 Velvoitteet työsuhte-etuuksista

Konsernilla on useita etuus- ja maksupohjaisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Merkittävimmät etuuspohjaiset järjestelyt ovat Saksassa ja Isossa-Britanniassa muodostaen 44 % ja 53 % etuuspohjaisista velvoitteista.

Rahoitusvaatimukset perustuvat yleisesti eläkesäätiöiden vakuutusmatemaattisiin laskenta-periaatteisiin, jotka määritellään rahoituspolitiikoissa, sekä paikalliseen sääntelyyn.

#### Saksa

Outokummulla on Saksassa useita etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Suurimpiin sisältyvät johdolle suunnattu järjestely, avoin järjestely muulle henkilökunnalle ja muut eläkevelvoitteet, jotka on lähes kaikki suljettu uusilta osallistujilta. Perustana kaikille eläkevelvoitteille Saksassa ovat työehtosopimukset ja/ tai henkilökohtaiset sopimukset (johdon järjestelyt). Johdon järjestelyt ja muut eläkevelvoitteet perustuvat vuosittaisiin maksuihin, kun taas muulle henkilökunnalle suunnatut järjestelyt perustuvat kertakorvaukseen eläkkeelle siirtymisen jälkeen.

Edellä mainitun lisäksi kaikki eläkejärjestelyt Saksassa ovat BetrAVG-lain piirissä. Laki käsittelee sellaisten oikeuksien syntymistä, joiden ehtona ei ole työsuhteen jatkuminen tulevaisuudessa, eläkkeiden suojausjärjestelyä sekä eläkkeiden oikaisuja. Saksassa ei ole rahoitusvaatimuksia, ja järjestelyt on rahoitettu vain pieneltä osin CTA-mallilla (sopimusperusteinen rahastointijärjestely), joka otettiin käyttöön vuonna 2019.

#### Iso-Britannia

AvestaPolarit-eläkejärjestely toimii Ison-Britannian lain puitteissa, ja se on eriytetty valtion Second Pension -järjestelystä. Järjestelyn rahastointi perustuu paikallisen lain vaatimuksiin. Järjestelyn säätiön edunvalvojat ovat vastuussa eläkejärjestelyn toiminnasta ja hallinnoinnista sisältäen järjestelyn rahastointiin liittyvät päätökset ja investointistrategian.

Joulukuussa 2021 järjestelyyn tehtiin 390 milj. punnan vakuutusratkaisu. Vakuutusratkaisu päättyi vuonna 2020 toteutetulla 110 milj. punnan vakuutusratkaisulla alkaneen hankkeen pienentää järjestelyn riskejä. Vakuutusmatemaattiset tappiot vuonna 2021 olivat 86 milj. euroa liittyen pääosin vakuutusratkaisuun.

Vakuutusratkaisu poistaa järjestelyn sijoitukseen, eliniän odotteeseen, koron muutoksiin ja inflaatioon liittyviä riskejä, ja se käsitellään järjestelyn varoina. Ennen velvoitteiden juridista siirtoa vakuutusyhtiölle lopullinen vastuu järjestelystä säilyi Outokummulla. Vakuutusratkaisun seurauksena järjestelyn velvoitteisiin liittyvät riskit ovat kuitenkin merkittävästi pienentyneet ja suurimmaksi osaksi vakuutuksen kattamat. Outokumpu on sopinut säätiön edunvalvojien kanssa talletuksesta sulkutilille huolehtiakseen pienistä epäsuhdista vakuutuskattavuudessa ja lisätäkseen järjestelyn maksuvalmiutta. Vuoden

2022 lopussa takuutilillä oli 13 milj. punttaa. (2021: 13 milj. punttaa).

Vakuutusratkaisujen seurauksena ylimääräisille maksuille ei enää tulevissa kolmivuotisarvioinneissa odoteta olevan tarvetta. Viimeisin arviointi saatiin päätökseen vuonna 2021. Vuonna 2021 Outokumpu suoritti viimeisen 3 milj. punnan maksun järjestelyyn.

### Etuuspohjaisten järjestelyjen kulu tuloksessa ja laajassa tuloksessa

Milj. €	2022	2021
Työsuhde-etuuksista aiheutuneissa kuluissa liiketuloksessa	-5	-3
Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	-3	-1
Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuuspohjaisista järjestelyistä	-7	-4
Muissa laajan tuloksen erissä	65	-72
Etuuspohjaisten järjestelyjen kulu yhteensä	57	-76

### Bruttomääräiset etuuspohjaiset velvoitteet ja järjestelyjen varat

Milj. €	2022	2021
Rahastoitujen etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo	502	778
Rahastoimattomien etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo	2	3
Varojen käypä arvo	-301	-487
Etuuspohjainen nettovelka	202	294

### Taseeseen merkityt erät

Milj. €	2022	2021
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	202	294
Velat muista pitkäaikaisista työsuhte-etuuksista	14	15
Velvoitteet työsuhte-etuuksista taseessa	216	309

Bruttomääräiset etuuspohjaiset velvoitteet ja järjestelyjen varat esitetään taseessa järjestelykohtaisesti netotettuina joko veloissa tai varoissa nettomääräisen erän luonteen mukaisesti.

Lopetetujen toimintojen osuus etuuspohjaisten järjestelyjen tulosvaikutteisesta kulusta vuonna 2022 oli epäolennainen (2021: epäolennainen). Lopetetuilla toiminnoilla oli 1 milj. euroa etuuspohjaista nettovelkaa kirjattuna taseeseen vuonna 2022.

### Lopetetut toiminnot

Kaikki tämän liitetiedon luvut on esitetty sisältäen lopetetut toiminnot, sillä niiden vaikutus on katsottu epäolennaiseksi.

## Muutokset etuuspuhjaissa nettovelassa

Milj. €	2022			2021		
	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuus-pohjainen nettovelka	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuus-pohjainen nettovelka
1.1. yhteensä	781	-487	294	783	-534	249
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	4	-	4	5	-	5
Edellisten kausien työsuoritukseen perustuva meno	1	-	1	-2	-	-2
Korkokulu/(-tuotto)	10	-8	3	7	-7	1
Erät uudelleen määrittämisestä						
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto	-	178	178	-	72	72
Väestötilastollisten oletusten muutokset	4	-	4	14	-	14
Taloudellisten oletusten muutokset	-264	-	-264	-21	-	-21
Kokemusperäiset muutokset	16	-	16	5	-	5
Muuntoerot	-16	17	1	32	-34	-2
Työnantajan suorittamat maksut	-	-34	-34	-	-28	-28
Maksetut etuudet	-31	31	-	-41	41	-
Velvoitteen täyttäminen	-1	2	0	-2	2	0
31.12. yhteensä	504	-301	202	781	-487	294
Saksa 31.12.	221	-34	187	292	-16	276
Iso-Britannia 31.12.	266	-262	4	470	-464	6

Etuuspuhjaisten kokonaisveloitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 12,8 vuotta. Saksassa velvoitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 10,8 vuotta ja Isossa-Britanniassa 15,0 vuotta.

Diskonttokorot, kasvava inflaatio ja nouseva eläkeikä vaikuttavat olennaisesti taloudellisiin oletuksiin ja uudelleenmäärittelyjen suuruuteen.

Arvioidut maksusuoritukset etuuspuhjaisiin järjestelyihin vuonna 2023 ovat 35 milj. euroa, ja ne liittyvät pääosin Saksan järjestelyihin.

## Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen

Milj. €	2022	2021
Rahavarat	2	5
Vakuutus sopimukset	264	466
Järjestelyihin kuuluvat varat yhteensä	267	471

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen kattaa 88,5% kokonaisvaroista. Noteerattuihin instrumentteihin oli 31.12.2022 sijoitettu 0,9% järjestelyihin kuuluvista varoista (31.12.2021: 1,0%).

## Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset

		Saksa	Iso-Britannia	Muut maat
Diskonttokorko, %	2022	3,74	4,75	7,14
	2021	0,92	1,75	3,76
Tuleva palkan korotus, %	2022	-	-	4,11
	2021	-	-	3,99
Inflaatioaste, %	2022	-	3,25	-
	2021	-	3,30	-
Etuuksien korotus, %	2022	2,30	3,10	2,01
	2021	1,70	3,15	1,36
Terveystieteidenkasvuvauhti, %	2022	-	-	5,20
	2021	-	-	5,80-6,10
Kuolevuus	2022	RT 2018 G -kuolevuustaulukko	96% SAPS All Pensioner Amounts -kuolevuustaulukot ja CMI Core Projection Model -2021 -malli	Standardoidut kuolevuustaulukot
	2021	RT 2018 G -kuolevuustaulukko	96% SAPS All Pensioner Amounts -kuolevuustaulukot ja CMI Core Projection Model -2020 -malli	Standardoidut kuolevuustaulukot

## Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyysoletukset

	Muutos olettamassa	Saksa, %	Iso-Britannia, % <sup>1)</sup>	Muut maat, %
<b>2022</b>				
Diskonttokorko	+/- 0,5 %	-5/+6	-7/+8	-3/+4
Etuuksien korotus	+/- 0,5 %	+3/-2	+5/-5	+2/-2
Terveystieteidenkasvuvauhti	+/- 0,5 %	-	-	+5/-4
Tuleva palkankorotus	+/- 0,5 %	-	-	+3/-3
Kuolevuus	+ 1 vuosi	+2	+3	+7
<b>2021</b>				
Diskonttokorko	+/- 0,5 %	-6/+7	-9/+10	-4/+4
Etuuksien korotus	+/- 0,5 %	+3/-3	+7/-7	+3/-3
Terveystieteidenkasvuvauhti	+/- 0,5 %	-	-	+1/-1
Tuleva palkankorotus	+/- 0,5 %	-	-	+3/-3
Kuolevuus	+ 1 vuosi	+3	+3	+7

Herkkyysoletukset on esitetty jokseenkin mahdollisille muutoksille tietyssä merkityksellisessä vakuutusmatemaattisessa oletuksessa raportointipäivänä muiden muuttujien pysyessä ennallaan.

<sup>1)</sup> Vakuutusratkaisu poisti järjestelyn sijoituksiin, eliniän odotteeseen, koron muutoksiin ja inflaatioon liittyviä riskejä.

## Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet koostuvat pääasiassa varhaiseläkkeeseen liittyvistä järjestelyistä Saksassa sekä pitkäaikaisiin työsuhteisiin liittyvistä järjestelyistä Suomessa. Saksassa varhaiseläkesopimusten mukaan työntekijälle ei makseta työajan mukaista täyttä palkkaa ennen varsinaista eläköitymistä, minkä seurauksena hänelle maksetaan lisäsuorituksia eläkkeen aikana. Suomessa työntekijällä on oikeus ylimääräiseen korvaukseen joka viides vuosi 20 palvelusvuoden jälkeen.

## Usean työnantajan järjestelyt

Alectassa vakuutatut ITP-eläkejärjestelyt Ruotsissa ja Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de metaalindustrien kautta vakuutatut eläkejärjestelyt Alankomaissa ovat luonteeltaan etuuspohjaisia usean työnantajan järjestelyjä. Näistä ei ole ollut mahdollista saada riittäviä tietoja vastuiden ja varojen jakamiseksi työnantajittain, ja tämän vuoksi järjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina.

## Riskit

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat Outokummun useille riskeille, joista merkittävimmät on lueteltu alla.

Varojen volatiliiteetti: Oman pääoman ehtoisten instrumenttien tuotto on olennainen tekijä investoinnin kokonaistuotossa. Jos merkittävä osa järjestelyn varoista on sijoitettu oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, joiden odotetaan menestyvän yritysten joukkovelkakirjalainoja paremmin pitkällä aikavälillä, se saattaa johtaa korkeampaan volatiliiteettiin ja riskiin lyhyellä aikavälillä. Investointiportfolio

saattaa olla myös altistunut muille sijoitusomaisuudelle ominaisille riskeille, esimerkiksi joukkovelkakirjalainojen luottotappioriskille ja kiinteistömarkkinoiden muutoksille.

Muutokset joukkovelkakirjalainojen korkotuotoissa: Lasku yritysten liikkeelle laskemien joukkovelkakirjalainojen korkotuotoissa johtaa järjestelyjen velvoitteiden kasvuun, jota osittain pienentää järjestelyjen mahdollisten joukkovelkakirjasijoitusten arvon kasvu. Jos etuuspohjaisten järjestelyjen varojen tuotto on heikompi kuin joukkovelkakirjalainojen tuotto, se voi johtaa järjestelyn rahoitusvajeeseen ja edelleen kasvaneisiin maksuihin.

Inflaatoriski: Inflaatioaste linkittyy sekä etuuksien että tulevien palkkojen korotuksiin, ja korkeampi inflaatioaste johtaa korkeampaan eläkevelvoitteeseen.

Eliniän odotteen kasvu: Suurin osa Outokummun etuuspohjaisista järjestelyistä tarjoaa jäsenilleen elinikäisiä etuuksia, joten lisäykset eliniänodotteessa johtavat korkeampaan velvoitteeseen.

Vuosina 2021 ja 2020 Isossa-Britanniassa toteutetut vakuutusratkaisut vähentävät merkittävästi edellä mainittuja riskejä järjestelyn osalta, koska järjestely on pääosin vakuutuksen kattama.

## Johdon harkinta

Eläkevastuiden nykyarvo riippuu vakuutusmatemaattisista olettamista, joita vakuutusmatemaatikot käyttävät laskelmissaan. Olettamat liittyvät muun muassa diskonttokorkoon, tulevien palkkojen vuosikorotuksiin, inflaatioasteeseen ja henkilökunnan vaihtuvuuteen. Ulkopuoliset riippumattomat

vakuutusmatemaatikot ehdottavat olettamia erikseen jokaiselle etuuspohjaiselle järjestelylle tai jokaiselle maalle, jossa Outokummulla on etuuspohjaisia järjestelyitä, ja johto hyväksyy ne.

## Laadintaperiaatteet

Konserniyhtiöillä on eri maissa useita työsuhteen jälkeisiä järjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi.

Maksupohjaisista järjestelyistä suoritettavat kiinteät maksut kirjataan kuluiksi sillä tilikaudella, johon ne kohdistuvat. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia järjestelyjä.

Etuuspohjaiset järjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkesäätiöille tai -vakuutusyhtiöille. Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä kustakin järjestelystä erikseen. Taseeseen kirjattavan velvoitteen nykyarvosta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat raportointikauden päättämispäivän käypään arvoon arvostettuina. Mikäli järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo ylittää velvoitteiden arvon, niiden nettoarvo kirjataan varoina etuuspohjaisista järjestelyistä.

Raportointikauden työsuoritukseen perustuvat menot, aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot sekä velvoitteen täyttämisestä johtuva voitto tai tappio kirjataan

liiketulokseen. Korkokulu tai -tuotto kirjataan rahoituseriin korkokuluihin tai korkotuottoihin. Etuuspohjaisen nettovelan tai -varan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Vakuutusratkaisu Isossa-Britanniassa ei johda velvoitteen täyttämiseen, koska Outokumpu on edelleen vastuussa velvoitteesta. Vakuutusratkaisu on tosiasiallisesti sijoitus, josta järjestely voi saada vakuuttajalta jäsenten etuuksia vastaavia maksuja, mutta lopullista velvollisuutta etuuksien maksamiseen ei ole siirretty.

Muiden pitkäaikaisten työsuhte-etuuksien osalta kaikki työsuoritukseen perustuvat menot ja etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Korkokulut kirjataan rahoituseriin korkokuluihin.

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset esitetään erikseen merkittävimmille maille, ja muista maista esitetään olettamien painotettu keskiarvo.

### 3.4 Osakeperusteiset maksut

Osakepalkkiojärjestelyt ovat osa konsernin avainhenkilöille suunnattuja kannustin- ja sitouttamisohjelmia. Tavoitteena on yhdistää johdon ja osakkeenomistajien intressit ja sitouttaa pitkän aikavälin palkitsemisella sekä vahvistaa arvonluontia osakkeenomistajille ja strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Outokummulla on kaksi osakeperusteista järjestelyä. Suoritepohjainen osakeohjelma (PSP) sisältää ansaintakriteerin ja kussakin ohjelmassa voi olla enintään 150 osallistujaa. Se on osa avainhenkilöiden säännöllistä palkitsemista. Rajoitettuja osakkeita koskevassa osakepalkkio-ohjelmassa (RSP) ei ole erityistä ansaintakriteeriä ja ohjelma on suunnattu rajoitetulle henkilömäärälle tilanteisiin kuten avainrekrytointeihin, poikkeukselliseen suoriutumiseen, suuren potentiaalisen palkitsemiseen, sitouttamiseen tai muihin erityisiin yksilöllisiin tilanteisiin.

Tilikauden 2022 työsuhte-etuuksista aiheutuneisiin kuluihin sisältyi 8 milj. euroa kuluja osakeperusteisista maksuista (2021: 4 milj. euroa). Osakepalkkiojärjestelyiden kokonaisarvoksi 31.12.2022 arvioitiin 18 milj. euroa (31.12.2021: 14 milj. euroa), joka kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa.

#### Meneillään olevat ohjelmat

Vuonna 2022 Outokummun osakepalkkiojärjestelyt olivat suoritepohjainen osakeohjelma (ansaintakaudet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024) ja rajoitettuja osakkeita

koskeva ohjelma (ansaintakaudet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024).

Hallitus vahvisti joulukuussa 2022 suoritepohjaisen osakeohjelman ja rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman uuden ansaintakauden 2023–2025 aloittamisen vuoden 2023 alusta.

#### Päätyneet ohjelmat

Suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman ansaintakauden 2019–2021 tavoitteita ei saavutettu, eikä osallistujille maksettu osakepalkkioita. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintakauteen 2019–2021 liittyen 56 osallistujalle suoritettiin ohjelman ehtojen perusteella verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 90 740 osaketta. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintakauteen 2021–2023 liittyen suoritettiin 62 osallistujalle verojen vähentämisen jälkeen 47 020 osaketta (ensimmäinen kolmesta osakepalkkioerästä). Osakkeet siirrettiin helmikuussa 2022.

Outokumpu käytti hallussaan olevia omia osakkeita kaikkien osakepalkkioiden maksuun.

### Osakeperusteisten järjestelyjen ansaintamahdollisuus

Osakkeiden enimmäismäärä 31.12.2022	2023	2024	2025	Yhteensä
PSP 2020–2022	1 969 652			1 969 652
RSP 2020–2022	148 900			148 900
	2 118 552			2 118 552
PSP 2021–2023		2 803 425		2 803 425
RSP 2021–2023	67 500	67 500		135 000
	67 500	2 870 925		2 938 425
PSP 2022-2024			1 352 153	1 352 153
RSP 2022-2024	45 433	45 433	231 534	322 400
	45 433	45 433	1 583 687	1 674 553
<b>Yhteensä</b>	<b>2 231 485</b>	<b>2 916 358</b>	<b>1 583 687</b>	<b>6 731 530</b>

## Meneillään olevien osakepalkkiojärjestelyiden keskeiset ehdot

Suoritepohjainen osakeohjelma			
Myöntämispäivä	9.3.2020	15.3.2021	15.3.2022
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2020–31.12.2022	1.1.2021–31.12.2023	1.1.2022–31.12.2024
Osallistujamäärä	88	98	105
Osakehinta myöntämispäivänä	2,80	4,35	4,50
Toteutus	Osakkeina ja rahana vuonna 2023	Osakkeina ja rahana vuonna 2024	Osakkeina ja rahana vuonna 2025
Sopimuksen syntymisehdot			
Ei-markkinaperusteiset ehdot	Outokummun sidotun pääoman tuotto vertailuryhmään verrattuna	Outokummun sidotun pääoman absoluuttinen tuotto	Outokummun sidotun pääoman tuotto (80 %), hiilidioksidipäästöt tuotettua terästönä kohti (20 %)
Muut keskeiset ehdot	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä		

Rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma			
Myöntämispäivä	9.3.2020	15.3.2021	15.3.2022
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2020–31.12.2022	1.1.2021–31.12.2023	1.1.2022–31.12.2024
Osallistujamäärä	34	56	67
Osakehinta myöntämispäivänä	2,80	4,35	4,50
Toteutus	Osakkeina ja rahana vuonna 2023	Osakkeina ja rahana 3 erässä vuosina 2022, 2023 ja 2024	Osakkeina ja rahana vuonna 2025 tai 3 erässä vuosina 2023, 2024 ja 2025
Sopimuksen syntymisehdot	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä		

### Johdon harkinta

Arvostaessaan osakeperusteisia järjestelyjä johto arvioi ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisen todennäköisyyttä ja järjestelyjen osallistujamääriä oikeuden syntymisjakson päättyessä.


Ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisen todennäköisyyden arviointiin käytetään pääosin konsernin ulkopuolella tuotettuja taloudellisia ennusteita, mutta myös sisäisesti tuotettuja ennusteita. Järjestelyjen osallistujamääriä oikeuden syntymisjakson päättyessä arvioidaan vastaavien aiempien järjestelyjen osallistujien vaihtuvuuden perusteella huomioiden konsernissa toteutettujen uudelleenjärjestelyjen mahdollinen vaikutus.

### Laadintaperiaatteet

Osakeperusteiset maksut maksetaan verojen osuudet vähennettyinä, ja ne käsitellään kokonaan osakkeina suoritettavina. Järjestelyjen kustannus syntymisjakson aikana määritetään myöntämispäivän käyvän arvon perusteella ja esitetään tuloslaskelmassa henkilöstöetuuksista aiheutuneissa kuluissa osana hallinnon kuluja.

Arvostuksiin käytetään soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä. Arviot ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisesta ja osallistujien vaihtuvuudesta sekä niiden vaikutus järjestelyn arvoon huomioidaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä.

Palkkaan perustuva maksettavien palkkioiden rajoite on huomioitu järjestelyn etuuksien arvon määrittämisessä.

Tarkempia tietoja Outokummun osakepalkkiojärjestelyistä löytyy Outokummun internet-sivuilta [www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com) 



## 4. Liiketoiminnan varat ja velat

Outokumpu jatkoi pääomakuriaan vuonna 2022 ja vuosittaiset käyttöomaisuusinvestoinnit rajattiin 180 milj. euroon. Yhtiön merkittävimmän investointihankkeen, Kemin kaivoksen laajennuksen, odotetaan valmistuvan vuoden 2023 ensimmäisen neljänneksen aikana. Outokummun nettokäyttöpääoma kasvoi vuonna 2022. Varastojen määrät pienenivät, mutta metallien hintojen nousu kumosi vaikutuksen. Sijoitetun pääoman tuotto nousi entisestään erinomaiselle tasolle.

### 4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

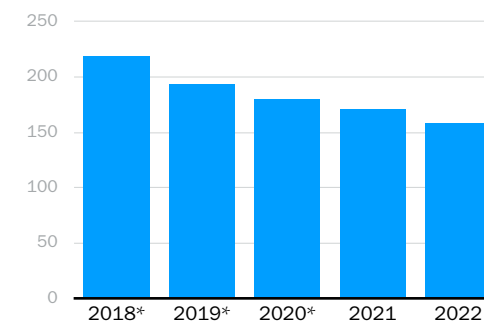
#### Aineettomat hyödykkeet

2022 Milj. €	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	482	367	849
Muuntoerot	-2	-4	-5
Lisäykset	-	7	7
Vähennykset	-2	-2	-4
Uudelleenryhmittelyt	-8	-15	-23
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>471</b>	<b>352</b>	<b>823</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-17	-255	-272
Muuntoerot	1	4	5
Tilikauden poistot	-	-16	-16
Arvonalentumiset	-	-10	-10
Vähennykset	1	1	2
Uudelleenryhmittelyt	-	15	15
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022</b>	<b>-15</b>	<b>-262</b>	<b>-276</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>456</b>	<b>91</b>	<b>547</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	465	112	577

Muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen liittyy pääosin konsernin toiminnanohjausjärjestelmiin. Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.

Investoinnit  
käyttöomaisuuteen  
**158**  
milj. euroa

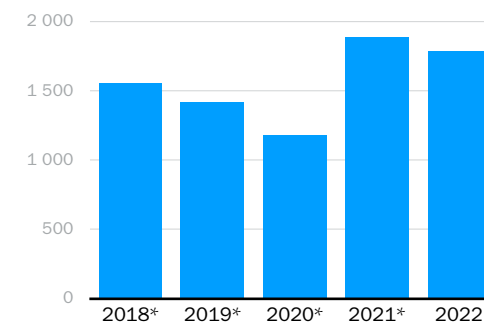
#### Käyttöomaisuusinvestoinnit, milj. €



Investoinnit käyttöomaisuuteen -tunnusluvun laskentaperuste on muutettu suoriteperusteisesta kassaperusteiseksi vuonna 2020. Vuosien 2019 ja 2018 tiedot on oikaistu.

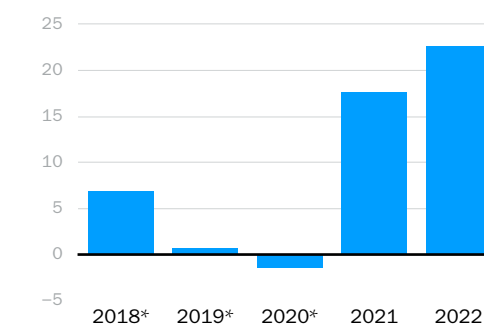
Vaihto-omaisuus  
**1 783**  
milj. euroa

#### Vaihto-omaisuus, milj. €



Sijoitetun  
pääoman tuotto  
**22,6 %**

#### Sijoitetun pääoman tuotto, %



Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentakaavat vuonna 2022. Vuoden 2021 tieto on muutettu vertailukelpoiseksi.

\*Mukaanlukien lopetetut toiminnot

2021 Milj. €	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	485	377	862
Muuntoerot	-2	1	-1
Lisäykset	-	10	10
Vähennykset	-1	-24	-24
Uudelleenryhmittelyt	-	3	3
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>482</b>	<b>367</b>	<b>849</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-19	-232	-252
Muuntoerot	1	0	1
Tilikauden poistot	-	-17	-17
Arvonalentumiset	-	-18	-18
Vähennykset	1	12	13
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021</b>	<b>-17</b>	<b>-255</b>	<b>-272</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>465</b>	<b>112</b>	<b>577</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	466	144	610

Muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen liittyy pääosin konsernin toiminnanohjausjärjestelmiin. Vuoden 2021 luvut sisältävät lopetetut toiminnot.

## Päästöoikeudet

Outokummun jatkuvissa toiminnoissa seuraavat yksiköt toimivat Euroopan unionin päästökauppajärjestelmän piirissä: Tornion tehtaat Suomessa, Avestan ja Degerforsin tehtaat sekä Nybyn yksikkö Ruotsissa, sekä Krefeldin ja Dillenburgin tehtaat Saksassa. Vuonna 2022 kaikki Outokummun yksiköt täyttivät ajoissa EU:n päästökauppajärjestelmän säännösten vaatimukset.

Outokummun yksiköiden EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluneet hiilidioksidipäästöt olivat noin 0,9 milj. tonnia vuonna 2022 (2021: 1,0 milj. tonnia). Vuoden 2022

päästöoikeuksien toimitukseen Outokumpu käyttää ilmaiseksi saatujen oikeuksien lisäksi markkinoilta aiempina vuosina hankittuja oikeuksia, joiden käyttöön liittyvä kulu on kirjattu muihin liiketoiminnan kuluihin.

Konsernin päästöoikeuspositio koostuu toteutuneista ja ennustetuista hiilidioksidipäästöistä sekä niitä vastaan kohdistetuista vahvistetuista ja ennustetuista viranomaisten myöntämistä päästöoikeuksista. Kaikki Outokummun keskeiset tuotantolaitokset hakivat ilmaisia päästöoikeuksia neljännelle kaupankäyntikaudelle tehokkuuteen perustuvaan vertailuun ja aiempaan tuotantoon perustuen, ja oikeudet

kauden ensimmäiselle puoliskolle on vahvistettu. Näiden oikeuksien sekä yhtiön hallussa olevien aiempien kausien oikeuksien arvioidaan kattavan kauden ensimmäisen puoliskon (2021–2025) EU:n päästöoikeustarpeen.

Päästöoikeuksien hintariskistä on kerrottu liitetiedon 5.3 energiahintariskistä kertovassa kappaleessa.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

2022 Milj. €	Maa- alueet	Kaivoksen yleiset valmistavat työt	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	117	130	1 259	4 575	149	384	6 614
Muuntoerot	1	-	0	-27	-1	0	-27
Lisäykset	-	0	2	13	0	96	111
Vähennykset	-2	-	-10	-28	-8	0	-48
Uudelleenryhmittelyt	-4	0	-32	-189	-8	-36	-269
Muut	-	-	-3	-8	0	-	-11
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>112</b>	<b>131</b>	<b>1 215</b>	<b>4 336</b>	<b>133</b>	<b>444</b>	<b>6 370</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-18	-70	-782	-3 079	-91	0	-4 041
Muuntoerot	0	-	7	48	1	0	56
Vähennykset	0	-	4	28	8	-	40
Tilikauden poistot	-1	-10	-44	-169	-5	0	-229
Arvonalentumiset	-	-	0	-1	-	-	-1
Uudelleenryhmittelyt	-	-	22	159	-2	-	179
Muut	-	-	4	27	-	-	31
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022</b>	<b>-18</b>	<b>-81</b>	<b>-789</b>	<b>-2 987</b>	<b>-89</b>	<b>-1</b>	<b>-3 964</b>
Omistetut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	63	50	406	1 244	43	443	2 250
Käyttöoikeusomaisuuserät	31	-	20	104	0	1	156
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>94</b>	<b>50</b>	<b>426</b>	<b>1 348</b>	<b>44</b>	<b>443</b>	<b>2 406</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	99	59	477	1 496	58	384	2 573

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin sekä siirrot ennakkomaksuista ja keskeneräisistä hankinnoista muihin käyttöomaisuushyödyke-eriin. Muut sisältävät enimmäkseen vuokrasopimusten vuokra-ajan jatkoja.

2021 Milj. €	Maa- alueet	Kaivoksen yleiset valmistavat työt	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	123	112	1 283	4 668	137	330	6 654
Muuntoerot	2	–	15	62	0	2	80
Lisäykset	4	17	2	36	9	99	167
Vähennykset	–7	0	–37	–172	0	–1	–218
Uudelleenryhmittelyt	–	0	0	36	4	–44	–4
Muut	–5	–	–4	–58	–	–	–66
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>117</b>	<b>130</b>	<b>1 259</b>	<b>4 575</b>	<b>149</b>	<b>384</b>	<b>6 614</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	–16	–48	–766	–3 105	–86	–2	–4 023
Muuntoerot	0	–	–3	–20	0	0	–22
Vähennykset	–	–	36	172	0	1	210
Tilikauden poistot	–1	–12	–47	–176	–6	0	–242
Arvonalentumiset	–4	–10	–7	–7	0	0	–27
Muut	4	–	4	56	–	–	63
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021</b>	<b>–18</b>	<b>–70</b>	<b>–782</b>	<b>–3 079</b>	<b>–91</b>	<b>0</b>	<b>–4 041</b>
Omistetut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	68	59	452	1 387	57	384	2 407
Käyttöoikeusomaisuuserät	31	–	25	109	0	–	166
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>99</b>	<b>59</b>	<b>477</b>	<b>1 496</b>	<b>58</b>	<b>384</b>	<b>2 573</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	107	64	517	1 563	51	328	2 631

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumiset sisältävät Ferrochrome-liiketoiminta-alueen kaivoksen yleisiä valmistavia töitä ja käytöstä poistuneita koneita, Europe-liiketoiminta-alueen Saksan toimintojen maa-alueiden ja rakennusten vuokrasopimuksia sekä muita konsernissa käytöstä poistuneita omaisuuseriä. Vuoden 2021 luvut sisältävät lopetetut toiminnot.

### Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet maantieteellisesti jaoteltuina

Milj. €	2022	2021
Suomi	1 671	1 726
Muu Eurooppa	574	679
Pohjois-Amerikka	699	733
Aasia ja Australia	9	10
Muut maat	0	2
	<b>2 953</b>	<b>3 150</b>

### Aktivoidut korkomenot

Aineettomaan omaisuuteen ja aineelliseen käyttöomaisuuteen aktivoitiin 3 milj. euroa korkomenoja vuonna 2022 (2021: 3 milj. euroa). Korjoja oli 31.12.2022 aktivoituina yhteensä 32 milj. euroa (31.12.2021: 32 milj. euroa). Vuonna 2022 keskimääräinen korko oli 1,0%.



## Johdon harkinta

Johdon arviot omaisuuserien taloudellisista vaikutusajoista ja kerrytettävissä olevista rahamääristä vaikuttavat merkittävästi aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvoihin, ja erilaisilla oletuksilla voi olla olennainen vaikutus raportoituihin määriin.

Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumista arvioidaan säännöllisesti. Mikäli arvonalentumisesta on viitteitä, omaisuuserän avulla kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan, mikä edellyttää oletuksia tulevista rahavirroista sekä muista arvostusparametreistä.

Viitteitä muutoksista taloudellisissa vaikutusajoissa tarkastellaan vuosittain, ja aikoja päivitetään, mikäli niissä todetaan muutoksia. Mikäli omaisuuserään kohdistuu arvonalentuminen, sen taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan myös.



## Laadintaperiaatteet

Muut aineettomat hyödykkeet kuin liikearvo koostuvat aktivoiduista kehittämismenoista, patenteista, lisensseistä sekä ohjelmistoista. Nämä hyödykkeet on pääosin hankittu konsernin ulkopuolelta ja niillä on rajallinen taloudellinen vaikutusaika. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä tullaan saamaan taloudellista hyötyä konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno voidaan määrittää luotettavasti.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääosin ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotantolaitoksista ja tuotannossa käytetyistä koneista ja laitteista.

Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan alun perin hankintameno. Hankintameno muodostuu

ostohinnasta ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi käyttötarkoitustaan varten. Investointiin saadut julkiset avustukset kirjataan hankintameno vähennyksiksi. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Vieraan pääoman menot (lähinnä korot), jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen hankkimisesta, aktivoidaan taseeseen osana hankintamenoa silloin, kun hyödykkeen valmiiksi saattaminen sen aiottua käyttötarkoitusta varten vaatii huomattavan pitkän ajan.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintameno kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aineettomat hyödykkeet ja muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet paitsi maa-alueet ja kaivoksen valmistavat työt poistetaan tasapoistoina arvioituna taloudellisenä vaikutusajanaan. Tietyn sopimuskauden käytössä olevat hyödykkeet poistetaan sopimuskauden aikana.

Aineettomat hyödykkeet poistetaan seuraavina arvioituina taloudellisina vaikutusajoina:

Ohjelmistot	enintään 10 vuotta
Aktivoidut kehittämismenot	enintään 10 vuotta
Aineettomat oikeudet	enintään 20 vuotta
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan seuraavina arvioituina taloudellisina vaikutusajoina:	
Rakennukset	25–40 vuotta
Raskaat koneet	15–30 vuotta
Kevyet koneet ja laitteet	3–15 vuotta

Vuokrattuja maa-alueita lukuun ottamatta maa-alueista ei kirjata poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajaton taloudellinen vaikutusaika. Kaivoksen yleiset valmistavat työt sisältävät malmion tai sen osan hyödyntämiseen tähtääviä työvaiheita, kuten nostokuulut, vinoajotiet ja yleistuuletuksen, ja niistä

aiheutuvat menot poistetaan substanssipois-toin arvioituna taloudellisenä vaikutusajanaan. Muut aineelliset hyödykkeet koostuvat esimerkiksi maan parannuksesta, kaatopaikkojen ennallistamiseen liittyvistä hyödykkeistä ja tehdasalueiden infrastruktuurista kuten teistä ja rautateistä.

Poistojen kirjaaminen aineellisesta hyödykkeestä lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi.

Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, omaisuuserän avulla kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Rahamäärä on joko omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Mikäli omaisuuserän tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan näiden välinen erotus arvonalentumistappioksi. Aiemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, mikäli arvio kerrytettävissä olevasta rahamäärästä muuttuu. Arvonalentumisen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan johtaa korkeampaan tasearvoon kuin tilanteessa, jossa aiempaa arvonalentumista ei olisi kirjattu. Arvonalentumistappiot esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan kuluissa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tai aineettomien hyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa ja kuluissa.

## Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo kirjataan hankinta-ajankohtana määrään, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden

käyvää arvosta. Liikearvoista ei tehdä poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisten varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintameno vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvosta tehty arvonalentumiskirjausta ei voi myöhemmin peruuttaa. Lisätietoja liikearvon arvonalentumistestauksesta esitetään liitetiedossa 4.3.

## Päästöoikeudet

Päästöoikeudet ovat aineettomia oikeuksia, jotka arvostetaan hankintameno ja kirjataan taseeseen kun ne siirtyvät Outokummun hallintaan. Vastikkeetta saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa, eli niiden tasearvo on nolla. Päästöoikeudet kirjataan pois taseesta toteutuneiden päästöjen mukaisesti tai kun päästöoikeuksia myydään.

Päästöoikeuksien käyttöön liittyvä kulu kirjataan oikeuksien hankintameno määräisenä siltä osin, kuin vastikkeetta saadut oikeudet eivät riitä kattamaan tilikauden päästöjä. Mikäli konsernilla ei ole hallussaan päästöt kattamaan tarvittavia oikeuksia, kirjataan päästöoikeuksien palautusveloitteesta varaus tasepäivän käypään arvoon. Kulut esitetään muissa liiketoiminnan kuluissa. Päästöoikeuksien myynnistä saadut voitot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa.

## 4.2 Vuokrasopimukset

Outokumpu käyttää toiminnoissaan vuokraamia maa-alueita, rakennuksia ja koneita ja kalustoa. Outokummulla on myös palvelusopimuksia, joihin sisältyy vuokrasopimuksia. Sopimusten vuokrat ovat tyypillisesti kiinteitä, ja maa-alueiden ja rakennusten vuokrat ovat sidottuja indeksiin.

Uusien ajoneuvojen vuokra-aika on tyypillisesti kolmesta viiteen vuoteen, ja muiden koneiden ja kaluston pisimmillään 15 vuotta. Maa-alueiden ja rakennusten vuokra-ajat voivat olla huomattavasti pidempiä, yksittäisten sopimusten jäljellä olevien vuokra-aikojen ollessa noin 45–95 vuotta.

Koneita ja kalustoa vuokrataan myös sopimuksilla, joiden vuokra on muuttuva ja perustuu koneen käyttöön. Koneita vuokrataan myös päivävuokralla tilapäisiin tarpeisiin, jolloin ne käsitellään lyhytaikaisina vuokrasopimuksina.

## Käyttöoikeusomaisuuserät

2022 Milj. €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	36	47	183	0	266
Lisäykset	–	1	5	0	6
Uudelleenryhmittelyt	–	–3	–3	0	–6
Muut muutokset	–	–3	–10	1	–13
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>36</b>	<b>41</b>	<b>175</b>	<b>2</b>	<b>254</b>
Kertyneet poistot 1.1.2022	–4	–22	–75	–	–101
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	–1	–5	–27	0	–33
Uudelleenryhmittelyt	–	1	2	–	3
Muut muutokset	–	4	29	0	33
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022</b>	<b>–5</b>	<b>–22</b>	<b>–71</b>	<b>–1</b>	<b>–97</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>31</b>	<b>20</b>	<b>104</b>	<b>1</b>	<b>156</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	31	25	109	–	166

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.

2021 Milj. €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	41	49	210	1	301
Lisäykset	0	2	29	0	31
Muut muutokset	–5	–4	–56	–1	–65
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>36</b>	<b>47</b>	<b>183</b>	<b>0</b>	<b>266</b>
Kertyneet poistot 1.1.2021	–3	–13	–104	–	–120
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	–4	–13	–26	–	–44
Muut muutokset	4	4	57	–	66
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021</b>	<b>–4</b>	<b>–22</b>	<b>–75</b>	<b>–</b>	<b>–101</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>31</b>	<b>25</b>	<b>109</b>	<b>–</b>	<b>166</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	37	37	106	1	181

Vuoden 2021 luvut sisältävät lopetetut toiminnot.

## Vuokrasopimusvelat

Milj. €	2022	2021
Pitkäaikaiset	143	157
Lyhytaikaiset	37	32
	179	189

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma esitetään liitetiedossa 5.1.

## Vuokriin liittyvät kulut

Milj. €	2022	2021
Poistot	-32	-32
Arvon alentumiset	-1	-10
Korkokulut	-10	-11
Kulut lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrasta	-16	-9
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-60	-63

Vuoden 2021 arvon alentumiset liittyvät maa-alueiden ja rakennusten vuokrasopimuksiin Saksassa.

## Vuokriin liittyvät rahavirrat

Milj. €	2022	2021
Velkojen lyhennykset	-33	-32
Maksetut korot	-10	-11
Yhteensä, konserni	-43	-43



## Johdon harkinta

Johdon harkinta ja arviot liittyvät pääasiassa konserniyhtiöiden lisäluoton korkoon, vuokrasopimusten jatko-optioiden käytön todennäköisyyteen ja sopimuskautteen, jota sovelletaan toistaiseksi voimassaoleviin vuokrasopimuksiin. Nämä vaikuttavat vuokrasopimusvelkojen ja käyttöoikeusomaisuuserien suuruuteen.

Lisäluoton korko määritetään osana konsernin sisäisen rahoituksen koronmääritysprosessia, missä kullekin tytäryhtiölle määritetään synteettinen luottoluokitus. Lisäluoton korossa huomioidaan valuutta, vuokrasopimusvelan maturiteetti, synteettiseen luottoluokitukseen perustuva luottoriski ja maariski.

Jatko-optioita sisältäviä sopimuksia seurataan säännöllisesti ja option käytön todennäköisyyttä arvioidaan saatavilla olevan tiedon perusteella.

Toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osuus konsernin vuokrasopimuksista on vähäinen, sillä suurin osa sopimuksista on määräaikaisia. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimuskautet perustuvat konsernin kolmen vuoden keskipitkään suunnittelukautteen tai käsitellään lyhytaikaisina riippuen käyttöoikeuskohteen luonteesta.

Konserni soveltaa materiaalisuusrajaa määrittäessään arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia.



## Laadintaperiaatteet

Vuokrasopimusvelat kirjataan taseeseen tulevien vuokramaksujen nykyarvona, joka määritetään diskonttaamalla kiinteät, indeksi-, tai korkosidonnaiset vuokramaksut käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, jos se

on saatavilla, tai vuokralleottajan lisäluoton korkoa.

Vuokramaksut jaetaan korkokuluun ja vuokrasopimusvelan lyhennykseen. Vuokrasopimuksiin saattaa liittyä optio pidentää sopimuskautta tai ostaa sopimuksen kohteena oleva omaisuuserä sopimuskauden päättyessä. Option vaikutus vuokrasopimusvelkaan huomioidaan, kun on erittäin todennäköistä, että optio aiotaan käyttää.

Taseeseen kirjattava käyttöoikeusomaisuuserä on vuokrasopimusvelkojen ja ennakkoon maksettujen vuokramaksujen suuruinen vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan tasapoistoina sopimuskauden aikana tai hyödykkeen taloudellisena vaikutusajana silloin, kun omaisuuserä siirtyy sopimuksen päättyttyä Outokummun omistukseen tai osto-option käyttö on erittäin todennäköistä.

Vuokrasopimusvelat esitetään taseessa pitkä- ja lyhytaikaisessa korollisessa velassa ja käyttöoikeusomaisuuserät aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä.

Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrasopimuksiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ei sovelleta laskentakäytäntöä, jossa vuokrasopimusvelat ja käyttöoikeusomaisuuserät merkitään taseeseen, vaan näihin sopimukseen liittyvät maksut sekä muuttuvat vuokramaksut esitetään kuluina tilikauden tuloksessa.

## Myynti ja takaisinvuokraus

Vuonna 2019 tai sitä myöhemmin toteutetut (IFRS 16:n mukaiset) myynti- ja takaisinvuokraussopimukset eivät yleensä täytä IFRS 15:n myyntiä koskevia vaatimuksia, sillä Outokummulla säilyy usein määräysvalta sopimuksen kohteena olevaan omaisuuserään. Tämän seurauksena myyntiä ja takaisinvuokra-

rausta koskevat vaatimukset eivät myöskään täyty. Omaisuuserä säilyy Outokummun taseessa arvostettuna alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla, ja saadut tuotot esitetään muina pitkä- tai lyhytaikaisina korollisina velkoina.

Ennen vuotta 2019 toteutetut myynti- ja takaisinvuokraussopimukset on kirjattu silloisten laskentaperiaatteiden mukaisesti.

## Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamiin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyvät sopimukset on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi ja niistä saadut vuokratuotot merkitään tuloslaskelmaan tuotoiksi tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa. Vuokratuotot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa.

## 4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus

### Liikearvo ja sidottu pääoma toimintasegmenteittäin

Milj. €	Liikearvo		Sidottu pääoma <sup>1)</sup>	
	2022	2021	2022	2021
Europe	342	342	1 864	1 721
Americas	–	–	990	880
Ferrochrome	114	114	867	823
Muu toiminta ja sisäiset erät	–	–	16	–61
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	456	456	3 737	3 363
Long Products <sup>2)</sup>	–	9	–	157
Yhteensä, konserni	456	465	3 737	3 520

<sup>1)</sup> Outokumpu määritteli uudelleen sidotun pääoman laskentakaavan vuoden 2022 aikana. Vertailutieto on esitetty vastaavasti.

<sup>2)</sup> Sidottu pääoma -tunnusluku ei sisällä myytävissä oleviksi nettovaroiksi luokiteltuja varoja Outokummun Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteiden mukaisesti.

Vuoden 2022 aikana Long Products -liiketoiminnan myytävät yksiköt luokiteltiin myytävänä oleviksi varoiksi IFRS 5 -standardin mukaisesti. Edellä mainitusta luokittelusta ja vuoden lopussa kesken olevasta myyntiprosessista johtuen Long Products -liiketoiminnot eivät oleet liikearvon arvonalentumistestauksen ja siihen liittyvien käyttöarvolaskelmien piirissä, sillä kyseisistä liiketoiminnoista kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioitiin toteutuvan pääasiassa edellä mainitun myyntitapahtuman kautta.

### Oletukset toimintasegmenteittäin

	Long Products			
	Europe	Americas	Ferrochrome	Products
<b>2022</b>				
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC) ennen veroja, %	11,5	13,6	11,2	–
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC), verojen jälkeen, %	9,0	10,2	9,1	–
Terminaaliarvon kasvuvauhti, %	0,5	0,5	0,5	–
<b>2021</b>				
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC) ennen veroja, %	8,3	10,4	8,4	9,3
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC), verojen jälkeen, %	7,0	8,5	7,0	8,1
Terminaaliarvon kasvuvauhti, %	0,5	1,0	0,5	0,5

### Tulokset ja herkkyydet toimintasegmenteittäin

2022	Europe	Americas	Ferrochrome	
Ylijäämä, milj. €	1 919	302	560	
Arvonalentumiseen johtava verojen jälkeisen WACC:n nousu, %-yksikköä	9,7	3,1	5,8	
Arvonalentumiseen johtava käyttökatteen lasku, %	51	23	38	
Terminaaliarvon kasvuprosentti nolla johtaisi arvonalentumiseen	Ei	Ei	Ei	

Ylijäämä on määrä, jolla käyttöarvolaskelman mukainen kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää segmentin sidotun pääoman määrän.

### Liikearvon arvonalentumistestaus

Konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille tehdyn arvonalentumistestauksen perusteella ei kirjattu liikearvon arvonalentumisia vuosina 2022 eikä 2021. Liikearvon arvonalentumista testataan toimintasegmenteittäin, sillä ne ovat konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä (CGU), ja liikearvo on allokoitu niiden tasolle.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin, jotka on laadittu käyttäen diskontattuja rahavirtaennusteita. Rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymään strategiaan ja kattavat vuodet 2023–2028, minkä jälkeen on laskettu terminaaliarvo.

Tasearvo, johon kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan, on segmentin sidottu pääoma, joka on määritelty Hallituksen toimintakertomuksen Vaihtoehtoiset tunnusluvut -osiossa.

### Johdon harkinta

Keskeisiä käyttöarvolaskelmissa käytettyjä oletuksia ovat diskonttokorko, terminaaliarvon kasvuvauhti, ruostumattoman teräksen maailmanlaajuisen loppukysynnän kasvu ja perushinnan kehitys. Lisäksi laskelmat sisältävät arvioita toimitusten ja käyttöomaisuusinvestointien määrästä, sekä strategian toimeenpanon myötä saavutettavista kustannussäästöistä.

Rahavirtaennusteet diskontataan pääoman keskimääräisellä painotetulla tuottovaatimuksella ennen veroja (WACC). Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön korko, Outokummun luottomarginaali, osakemarkkinoiden riskipremio, betakerroin (equity beta) sekä toimialan mediaanipääomarakenne.

Yhtiön johto arvioi, että käyttöarvolaskelmien oletukset ovat yleisesti varovaisia nykyiseen

taloudelliseen tilanteeseen nähden. Ruostumattoman teräksen toimitusten arvioitu kasvuvauhti on yleisesti alhaisempi kuin riippumattomien analyttikkojen näkemykset pitkän aikavälin markkinakehityksestä.

### Laadintaperiaatteet

Liikearvo on kohdistettu ja testataan toimintasegmenttien tasolla, jotka vastaavat konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä (CGU) ja alinta tasoa, jolla liikearvoa seurataan. Arvonalentumista testataan vuosittain, tai tarvittaessa tiheämmin, mikäli mahdollisesta arvonalentumisesta on viitteitä.

Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden arvioituihin diskontattuihin nettorahavirtoihin. Diskonttokorkona käytetään pääoman keskimääräistä painotettua tuottovaatimusta ennen veroja, mikä kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta sekä rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä yksilöllisistä riskeistä.

Arvonalentuminen on määrä, jolla segmentin varojen tasearvo ylittää vastaavan kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvoon ja sen jälkeen muuhun aineettomaan ja aineelliseen omaisuuteen niiden suhteessa, ja esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan kuluissa. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei voida peruuttaa.



## 4.4 Vaihto-omaisuus

Milj. €	2022	2021
Aineet ja tarvikkeet	635	524
Keskeneräiset tuotteet	689	875
Valmiit tuotteet ja tavarat	447	485
Ennakkomaksut	12	8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 783</b>	<b>1 892</b>

Vuoden 2022 aikana kirjattiin tulosvaikutteisesti 24 milj. euroa nettorealisoitiarvoon liittyviä alaskirjauksia (2021: 3 milj. euroa alaskirjauksia).

Vuonna 2022 Outokumpu jatkoi rahavirran suojauslaskentaa kolmelle valitulle nikkelisuojauskohteelle. Lisätietoja hyödykehintariskeistä ja suojauslaskennasta on esitetty liitetiedoissa 5.3 ja 5.4.

### Johdon harkinta

Johdon harkintaa ja arvioita käytetään netto-realisoitiarvolaskelmissa (NRV) ja varaston epäkuranttisuuden arvioinnissa.

NRV-laskenta vaatii arvioita tulevaisuudessa myytävien tuotteiden myyntihinnoista siltä osin kun ne eivät ole tiedossa, ja arviot voivat muodostaa merkittävän osan tulevista hinnoista. Nikkelin ja muiden seosaineiden hinnan vaihtelun seurauksena toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi nettorealisoitiarvon määrittämisessä käytetyistä arvioista.

Hinnoittelussa käytetty seosainelisämekanismi sekä päivittäinen kiinteä hinnoittelu pienentävät raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi kuin mitä seosainelisämekanismi olettaa ja päivittäinen kiinteä hinnoittelu voi myös toimituksen ajoittumisesta riippuen poiketa tästä läpimenoajasta.

Varaston epäkuranttius ruostumattomille terästuotteille arvioidaan hitaasti kiertävää varastoa koskevan sisäisen ohjeituksen perusteella.

### Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisoitiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Arvostus tehdään kullekin varastotyypille erikseen määritellyllä tavalla.

Raaka-aineiden hankintameno määritetään toteutuneiden kustannusten mukaisesti kuukausikohtaisena painotettuna keskihintana. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus hankinnan ja valmistuksen yleiskustannuksista. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus- ja käsittelymenot sekä muut menot.

Nettorealisoitiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla. Epäkurantit ruostumattomat terästuotteet arvostetaan romuteräksen arvolla. Varaosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja niiden hankintameno kirjataan tulosvaikutteisesti sitä mukaa, kun niitä käytetään.

Suuremmat varaosat käsitellään aineellisina käyttöomaisuushyödykkeinä silloin, kun niitä suunnitellaan käytettävän useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

## 4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat

### Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. €	2022	2021
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Muut saamiset ja siirtyvät erät	6	5
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Myyntisaamiset	593	597
Arvonlisäverosaamiset	94	68
Tuloverosaamiset	21	21
Sulkutilillä olevat saamiset	14	15
Etukäteen maksetut vakuutusmaksut	10	10
Muut siirtyvät erät	24	66
Muut saamiset	11	9
<b>Yhteensä</b>	<b>767</b>	<b>786</b>
<b>Myyntisaamisten luottotappiovaraus</b>		
1.1.	5	5
Uudelleenryhmittelyt	0	–
Vähennykset	0	0
31.12.	5	5
<b>Myyntisaamisten ikäjakauma</b>		
Erääntymättömät myyntisaamiset	553	549
1–30 päivää erääntyneet	28	33
31–60 päivää erääntyneet	7	8
Yli 60 päivää erääntyneet	5	8
<b>Yhteensä</b>	<b>593</b>	<b>597</b>

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.

### Myydyt myyntisaamiset

Outokumpu käyttää factoring-rahoitusta käyttöpääomansa hallintaan. Näillä järjestelyillä Outokumpu on kirjannut 31.12.2022 pois taseesta myyntisaatavia yhteensä 423 milj. euroa (31.12.2021: 420 milj. euroa), joka kuvastaa varojen käypää arvoa. Saadut nettomaksut ovat yhteensä 423 milj. euroa (2021: 412 milj. euroa). Omaisuuserät erääntyvät alle vuoden sisällä.

Taseesta pois kirjattuihin varoihin liittyvän enimmäistappion arvioidaan olevan 16 milj. euroa (2021: 12 milj. euroa). Arvio perustuu luottovakuutuksiin ja sopimukseen factoring-yhtiöiden ja Outokummun välillä. Arvio ei sisällä Outokummun sopimusperusteisiin vastuisiin liittyvien operatiivisten riskien vaikutusta. Vuoden 2022 luvut on esitetty jatkuville toiminnoille.

### Ostovelat ja muut velat

Milj. €	2022	2021
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Siirtyvät erät	20	23
<b>Yhteensä</b>	<b>20</b>	<b>23</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	1 210	1 802
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	100	109
Korkovelka	6	6
Arvonlisäverovelka	96	119
Ennakkopidätys- ja sosiaalikulovelka	23	21
Saadut ennakkomaksut	23	27
Muut siirtyvät erät	51	76
Muut velat	9	7
<b>Yhteensä</b>	<b>1 516</b>	<b>2 166</b>

Vuoden 2021 lopussa lyhytaikaisiin arvonlisäverovelkoihin sisältyi 18 milj. euroa Suomessa vuonna 2020 osana valtion koronatukiohjelmaa kahdella vuodella siirrettyjä arvonlisäveromaksuja. Loput laskennalliset arvonlisäverovelat maksettiin vuoden 2022 ensimmäisen puoliskon aikana.

### Asiakassopimukseen liittyvät velat

Asiakassopimukseen liittyvät jaksotetut volyymi-alennukset olivat 31.12.2022 38 milj. euroa (31.12.2021: 45 milj. euroa), ja ne raportoidaan muissa lyhytaikaisissa siirtyvissä erissä.

Kuljetuspalveluun liittyvät suorittamattomat velvoitteet eivät olleet olennaisia 31.12.2022, ja näitä sekä saatuja ennakkomaksuja vastaavien myyntituottojen odotetaan tuloutuvan seuraavan kolmen kuukauden aikana.

---

## Riskit

### Luottoriski

Outokummun myynnit tehdään hyväksytyjen luottolimiittien puitteissa tai käyttäen turvattuja maksuehtoja. Merkittävä osa asiakassaamisista on katettu luottovakuutuksilla, joiden perusteella voidaan saada pääsääntöisesti noin 95 %:n korvaus vakuutetuista määristä. Osa kaupallisiin saamisiin liittyvästä luottoriskistä on katettu rembursseilla, ennakkomaksuilla ja pankkitakauksilla.

Tilinpäätöspäivänä myyntisaamisiin liittyvä enimmäisriski oli 593 milj. euroa (2021: 597 milj. euroa). Outokummun omalla riskillä olevien myyntisaamisten määrä on ollut noin 5–8 % kaikista myyntisaamisista. Luottolimitien saatavuus vakuuttajilta on säilynyt vuoden 2022 aikana eikä vakuutusten kattavuudessa ole tapahtunut merkittävää muutosta.

Outokumpu on seurannut tiiviisti luottoriskiä ja erääntyneiden saamisten tilannetta ja jatkanut läheistä yhteistyötä luottovakuuttajien kanssa. Outokumpu käyttää factoring-ohjelmia, joissa riskit ja tuotot siirretään olennaisilta osin saamisten ostajalle. Vuoden 2022 lopussa myyntisaamiset hajaantuivat laajan asiakaskunnan kesken ja myyntisaamisissa oli vain harvoja riskikeskittyymiä.

### Maariski

Maariskille altistumista seurataan ja vaikutuksia ulkoisiin myyntisaamisiin vähennetään käyttämällä poliittisilta riskeiltä suojaavia luottovakuutuksia. Vuoden lopussa merkittävimpään maariskeihin kuului esimerkiksi rajallinen luottoriski Argentiinassa.

---

---

## Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat sisältävät jaksotettuun hankintamenuun arvostettavia rahoitusvaroja ja -velkoja. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan vähennettyinä kertyneillä arvonalentumisilla.

### Myydyt myyntisaamiset

Myydyt myyntisaamiset on kirjattu pois taseesta, kun näiden rahoitusvarojen omistamiseen liittyvät riskit ja tuotot ovat olennaisilta osin siirtyneet saamisten ostajalle.

### Odotettavissa olevat luottotappiot

Outokumpu soveltaa yksinkertaistettua lähestymistapaa analysoida ja kirjata myyntisaamisiin liittyvää varausta odotettavissa olevista luottotappioista. Laskentamalli perustuu tietoihin erääntyneistä saamisista ja vastapuoli-kohtaiseen luottoluokitukseen liittyvästä tappioiden todennäköisyydestä. Tappiovaraus kirjataan myynnin ja markkinoinnin kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

### Asiakassopimuksiin liittyvät velat

Asiakassopimuksiin liittyvät velat sisältävät jaksotetut volyymialennukset, saadut ennakkomaksut ja suorittamattomaan kuljetuspalveluun liittyvät veloitteet. Jaksotetut volyymialennukset on kirjattu tilikauden aikana liikevaihdon vähennyksenä.

---

## 4.6 Varaukset

2022 Milj. €	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2022	57	8	26	91
Muuntoerot	-1	0	1	0
Varausten lisäykset	3	14	7	24
Käytetyt varaukset	-1	-10	-1	-12
Käyttämättömien varausten peruutukset	-	-2	-4	-6
Uudelleenryhmittelyt	-14	-2	-	-16
<b>Varaukset 31.12.2022</b>	<b>45</b>	<b>8</b>	<b>28</b>	<b>81</b>

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.

2021 Milj. €	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2021	48	62	5	115
Muuntoerot	0	0	1	1
Varausten lisäykset	20	2	21	42
Käytetyt varaukset	0	-46	-1	-47
Käyttämättömien varausten peruutukset	-10	-8	-1	-19
Uudelleenryhmittelyt	-	-3	1	-1
<b>Varaukset 31.12.2021</b>	<b>57</b>	<b>8</b>	<b>26</b>	<b>91</b>

Milj. €	2022	2021
Pitkäaikaiset varaukset	49	63
Lyhytaikaiset varaukset	32	29
Yhteensä	81	91

### Ympäristövaraukset

Vuonna 2022 uudelleenryhmittelyt sisältävät lopetettujen toimintojen kaatopaikkoihin liittyvät varaukset. Vuonna 2021 Outokumpu kirjasi 10 milj. euroa lisää ympäristövarauksia liittyen suljettujen kaivosten jälkihoitoon Suomessa.

Jatkuvien toimintojen ympäristökuluvaraukset liittyvät pääosin tuotantolaitosten ja kaatopaikkojen sulkemiskustannuksiin, ongelmajätteiden hävittämiskustannuksiin ja maisemointikustannuksiin tuotantolaitoksilla Suomessa ja Saksassa sekä suljettujen kaivosten jälkihoitoon Suomessa. Ympäristökuluista

johtuvien velvoitteiden arvioidaan johtavan taloudellisen hyödyn menetyksiin pääosin yli 10 vuoden kuluessa. Luonteestaan johtuen näihin varauksiin liittyy epävarmuustekijöitä niin taloudellisen hyödyn menetyksiin kuin niiden toteutumisajankohtiin liittyen.

### Uudelleenjärjestelyvaraukset

Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääosin työsuhteiden päättämisiin kustannussäästöistä vuonna 2020 tietyissä toimintamaissa toteutettujen yhteistoimintaneuvotteluiden seurauksena. Näihin varauksiin liittyvät maksut tapahtuivat pääosin vuonna 2021.

Vuoden 2022 varausten lisäykset johtuvat lähinnä uudelleenarvostuksista.

### Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat esimerkiksi riita-asioihin, tuotteisiin tai muihin vaateisiin liittyvistä varauksista, ja ne ovat luonteeltaan enimmäkseen lyhytaikaisia. Vuosien 2022 ja 2021 muiden varausten kasvu liittyy pääosin riita-asioihin.

### Johdon harkinta

Varaukset perustuvat johdon parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

Ympäristövarauksissa johdon harkinta ja arviot liittyvät lähinnä tehtävien toimenpiteiden ajoitukseen ja laajuuteen sekä toimenpiteiden kustannukseen tulevaisuudessa. Arviot ympäristön kunnostustoimenpiteiden kustannuksista liittyen kokonaisen tuotantolaitoksen purkamiseen ja alueen ennallistamiseen tehdään yleensä silloin, kun päätös laitoksen sulkemisesta on tehty.

Koska todelliset maksut voivat poiketa arvioiduista johtuen muutoksista esimerkiksi laeissa, säännöksissä, teknologiassa, hinnoissa ja ehtoissa, ja koska maksut voivat tapahtua vasta usean vuoden kuluttua, varaukset uudelleenarvioidaan säännöllisesti tällaisten muutosten huomioon ottamiseksi.

Uudelleenjärjestelyvarauksissa johdon harkinta ja arviot liittyvät lähinnä työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuskien määriin.

### Laadintaperiaatteet

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen

täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset liittyvät lähinnä ympäristövelvoitteisiin, toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin ja oikeudenkäynteihin. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan raportointikauden päättymispäivänä käyttäen riskitöntä diskonttauskorkoa.

Ympäristökustannukset, jotka syntyvät aikaisempien toimintojen aiheuttamien olemassa olevien olosuhteiden korjaamisesta, kirjataan kuluiksi sillä kaudella, kun kyseiset kustannukset syntyvät. Ympäristövaraus kirjataan, kun konsernilla on velvoite poistaa käytöstä tai siirtää tuotantolaitos tai laitteistoa, korjata ympäristövahinko tai maisemoida ja ennallistaa alue. Ympäristövaraukset perustuvat vallitsevaan konsernia koskevien ympäristölakien ja -säännösten tulkintaan.

Kun ympäristökustannukset syntyvät tulevista hyödykkeen käytöstä poistamiseen liittyvistä velvoitteista, merkitään taseeseen ennallistamisvarausta vastaava aineellinen käyttöomaisuushyödyke, joka kirjataan tasapoistoina kuluiksi hyödykkeen taloudellisena vaikutusajana. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen tapahtuvat varauksen muutokset käsitellään samalla tavalla eli vähennetään omaisuuserän kirjanpitoarvosta tai lisätään siihen.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun yksityiskohtainen uudelleenjärjestelysuunnitelma on laadittu ja sen toimeenpano on aloitettu tai suunnitelman keskeisistä kohdista on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa. Uudelleenjärjestelyvaraukset koostuvat pääasiassa työsuhteen päättämiseen liittyvistä etuuskista.

Mahdollisia korvauksia kolmannelta osapuolelta ei sisällytetä tehdyn varauksen määrään, vaan ne kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

## 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta

Vahvan kannattavuuden ja strategian toteutuksen tuloksena Outokumpu saavutti merkittävän tavoitteen ja oli nettovelaton vuoden 2022 lopussa. Vuonna 2022 luottoluokituslaitos Moody's paransi Outokummun näkymää Ba3 vakaasta Ba3 positiiviseksi. Rahoitusjärjestelyiden ennakaismaksut ja peruutukset, tärkeimmän syndikoidun valmiusluoton uudelleenjärjestely ja korkomarginaalien parannukset alensivat edelleen rahoituskustannuksia.

Johto seuraa pääomarakennetta säännöllisesti yhtiön velka-käyttökatesuhteen avulla. Kannattavuuden hyvä kehitys onnistuneen strategian ja suotuisan markkinatilanteen tukemana paransivat huomattavasti velkaantumisasastetta ja velka-käyttökatesuhdetta vuoden 2022 aikana. Lisäksi vahva liiketoiminnan rahavirta mahdollisti velan vähenemisen ja vaikutti myönteisesti konsernin nettovelkaan.

Pääoman hallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannus. Outokumpu pyrkii ylläpitämään jatkuvan pääsyn laina- ja pääomamarkkinoille ja säilyttämään riittävän maksuvalmiuden. Hallitus arvioi

konsernin pääomarakennetta säännöllisesti. Pääomarakenne ja velkakapasiteetti otetaan huomioon muun muassa investointi-, osinko- ja lainapäätösten yhteydessä.

Oman pääoman hallintaan voidaan käyttää osingonjakopolitiikkaa, osakkeiden takaisinostoja tai osakesidonnaisia arvopapereita. Vuonna 2022 vahvan taseen tukemana Outokumpu käynnisti omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, jonka enimmäismäärä on 100 milj. euroa. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma päättyi viimeistään maaliskuussa 2023.

Velkaa hallitaan uusien lainojen nostoilla, uusilla rahoitusjärjestelyillä, lainojen, joukkovelkakirjalainojen ja muiden rahoitusjärjestelyjen ennakaismaksuilla takaisinmaksuilla ja peruutuksilla velkojen optimaalisen maturiteettirakenteen ja mahdollisimman pienten rahoituskustannusten varmistamiseksi.

Vuonna 2022 Outokumpu uudelleenjärjesteli tärkeimmän valmiusluottonsa nostamalla sen nykyistä määrää ja pidentämällä erääntymisaikaa. Outokumpu maksoi myös ennakaismaksut takaisin ja peruutti huomattavan osan nostamistaan lainoista.

Korollinen nettovelka \*

**-10**  
milj. euroa

Korollinen nettovelka/  
oikaistu käyttökate \*

**0,0**

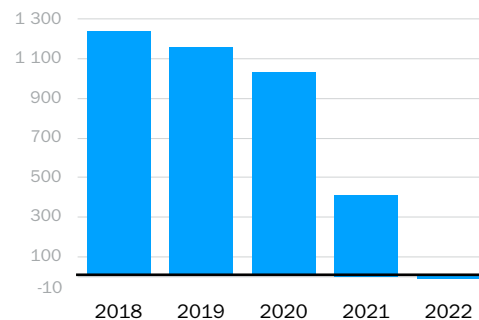
Velkaantumisaste \*

**-0,3 %**

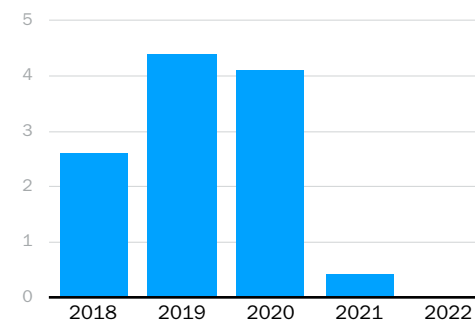
### Pääomarakenne

Milj. €	2022	2021
Oma pääoma	4 119	3 120
Korollinen velka, sisältäen lopetetut toiminnot	633	709
Oma pääoma ja korollinen velka yhteensä	4 752	3 828
Korollinen nettovelka, sisältäen lopetetut toiminnot	-10	408

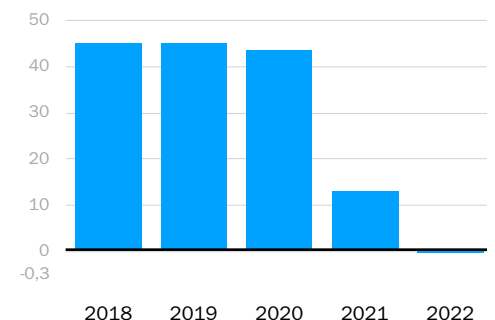
Korollinen nettovelka, milj. €\*



Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate\*



Velkaantumisaste, %\*



\*Mukaanlukien lopetetut toiminnot

## 5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta

Vuonna 2022 päätavoite velanhallinnassa oli varmistaa riittävä maksuvalmius ja samalla vähentää korkokuluja ja vapauttaa kattava vakuuspaketti. Vahva rahavirta mahdollisti nettovelan alentamisen -10 milj. euron tasolle vuoden 2022 lopussa. Yhtiö peruutti 1 000 milj. Ruotsin kruunun määräisen syndikoidun valmiusluoton ja maksoi ennenaikaisesti takaisin kestävyystavoitteisiin sidotun lainan. Lisäksi ulkona olevat yritystodistukset maksettiin kokonaisuudessaan pois.

Kesäkuussa Outokumpu uudelleenrahoitti syndikoidun valmiusluotonsa tärkeimpien yhteistyöpankkiensa kanssa sopimalla uudesta vakuudettomasta 700 milj. euron syndikoidusta valmiusluotosta. Uusi syndikoitu vakuudeton valmiusluotto erääntyy helmikuussa 2026 ja sisältää 12 kuukauden pidennysehdon. Korkomarginaali on sidottu hiilidioksidipäästöjen toteutuneisiin vähennyksiin vuoteen 2030 mennessä yhtiön Science Based Targets -aloitteen hyväksymien päästövähennystavoitteiden mukaisesti. Finnveran 100 milj. euron valmiusluotto oli käyttämätön vuoden lopussa.

Vuonna 2022 Outokumpu arvioi vaihtoehtoja hallita vuonna 2025 erääntyvää 125 milj. euron vaihtovelkakirjalainaa. Pienentääkseen ja hallitakseen yhtiön vaihtovelkakirjalainan laimentavaa vaikutusta Outokumpu käynnisti marraskuussa omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman aikomuksenaan ostaa takaisin noin puolet vaihtoon tarvittavasta osakkeiden määrästä. Vuoden 2022 lopussa Outokumpu kirjasi 58 milj. euron omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän sitoumuksen.

Sitoumuksen kokonaismäärä 100 milj. euroa vaikuttaa omaan pääomaan ja korolliseen nettovelkaan. Lisätietoja omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta esitetään liitetiedossa 5.2.

## Korollinen nettovelka

Milj. €	2022	2021
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Vaihtovelkakirjalainat	115	112
Lainat rahoituslaitoksilta	99	163
Eläkelainat	123	154
Vuokrasopimusvelat	143	157
Muut velat	11	12
	491	597
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	14	7
Eläkelainat	31	13
Vuokrasopimusvelat	37	32
Yritystodistukset	–	58
Muut velat <sup>1)</sup>	60	1
	141	112
<b>Rahavarat</b>		
Kassavarat	452	295
Pankkitalletukset ja muut rahavarat	74	5
	526	300
<b>Nettovelka, jatkuvat toiminnot</b>	105	408
Lopetetut toiminnot <sup>2)</sup>	-116	–
<b>Yhteensä</b>	-10	408

<sup>1)</sup> Sisältää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän sitoumuksen 58 milj. euroa.

<sup>2)</sup> Sisältää pääosin rahavaroja.

## Korollisen nettovelan kehitys

Milj. €	2022	2021
Liiketoiminnan nettorahavirta	778	597
Investointien nettorahavirta	-159	-149
Rahavirta ennen rahoitusta	619	448
Maksetut osingot	-68	–
Omien osakkeiden takaisinosto	-42	–
Suunnattu osakeanti	–	205
Rahavirtavaikutus korolliseen nettovelkaan	509	653
Korollinen nettovelka tilikauden alussa	408	1 028
Rahavirtavaikutus korolliseen nettovelkaan	-509	-653
Omien osakkeiden takaisinostositoumus	58	–
Ei-rahavirtavaikutteinen muutos korollisessa nettovelassa	33	34
Korollinen nettovelka tilikauden lopussa	-10	408

Rahavarojen keskimääräinen efektiivinen korko vuoden 2022 lopussa oli 2,3% (31.12.2021: 0,0%).

## Muutokset pitkä- ja lyhytaikaisessa korollisessa velassa

2022 Milj. €	Pitkäaikainen korollinen velka	Pitkäaikaisen velan lyhytaikainen osuus	Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	Vuokrasopimusvelan lyhytaikainen osuus	Lyhytaikainen korollinen velka <sup>1)</sup>	Yhteensä
1.1.	440	21	157	32	58	709
Rahoituksen rahavirta	-50	-21	-	-33	-58	-163
Siiro lyhytaikaiseksi velaksi	-46	46	-38	38	-	0
Muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos	4	-	25	1	58	87
Uudelleenryhmittelyt	-	-	-1	-1	-	-2
31.12.	348	46	143	37	58	632

2021 Milj. €	Pitkäaikainen korollinen velka	Pitkäaikaisen velan lyhytaikainen osuus	Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	Vuokrasopimusvelan lyhytaikainen osuus	Lyhytaikainen korollinen velka	Yhteensä
1.1.	979	0	174	18	232	1 404
Rahoituksen rahavirta	-523	-1	-	-32	-174	-730
Siiro lyhytaikaiseksi velaksi	-22	22	-46	46	-	-
Muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos	6	-	29	-	-	35
31.12.	440	21	157	32	58	709

Uudelleenryhmittely sisältää myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat.

<sup>1)</sup> Sisältää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän sitoumuksen 58 milj. euroa.

Korollisen velan muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos koostuu pääosin efektiivisestä korosta sisältäen jaksotetut järjestelypalkkiot. Vuokrasopimusvelkojen osalta rivi sisältää uudet vuokrasopimukset ja muutokset olemassa olleissa sopimuksissa. Rahavarojen rahavirtavaikutteisten muutosten ja muiden ei-rahavirtavaikutteisten muutosten täsmäytys on esitetty konsernin rahavirtalaskelmassa.

## Vaihtovelkakirjalainat

Milj. €	Korko, %	Ulkonaoleva määrä	
		2022	2021
2020 kiinteäkorkoinen vvk-laina, erääntyy 9. 7. 2025	5,000	125	125

Heinäkuussa 2025 erääntyvä vaihtovelkakirjalaina on oikeus vaihtaa enintään 38 191 261 Outokummun osakkeeseen, mikä edustaa 8,6% Outokummun liikkeeseen lasketuista osakkeista vuoden lopussa. Vaihtoaika alkoi 19.8.2020 ja päättyi 25.6.2025. Vaihtohinta on asetettu 3,1581 euroon osakkeelta. Vaihtohintaa tarkastetaan käteisosinkoa tai luontaisosinkoa maksettaessa sekä muilla tavanomaisilla omistuksen laimentumiselta suojaavilla tarkastuksilla lainaehtojen mukaisesti. 31.12.2022 vaihtovelkakirjalainan omaan pääomaan kirjattu jaksottamaton osuus oli 10 milj. euroa. (31.12.2021: 12 milj. euroa).

## Riskit

### Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriski

Outokumpu hankkii pääosan rahoituksestaan keskitetysti, ja sitä koordinoi rahoitustoiminto. Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskejä pyritään vähentämään riittävän kassan, käytettävissä olevien luottolimiittien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja rahoituslähteiden hajauttamisen avulla. Tehokas kassan- ja maksuvalmiuden hallinta sekä erilaisten rahoitusvälineiden käyttö, kuten yritystodistuksen liikkeeseenlasku ja valuutanvaihtosopimusten tekeminen, vähentävät myös maksuvalmiusriskiä.

Rahoitus- ja maksuvalmiussuunnitelmat valmistellaan ja niitä arvioidaan ennustettujen kassavirtojen, tulevien rahoitustarpeiden, suunniteltujen rahoitustransaktioiden ja rahoituskovenanttien liikkumavaran perusteella. Suunnittelun painopisteenä on maksuvalmiusreservien riittävyys, pitkäaikaisen velan suunnitellut vuotuiset takaisinmaksut suhteutettuina käyttökatteseen sekä velkaantumistasoon ja velka-käyttökattesuhteen ennakointi.

Outokumpu altistuu luottomarginaalien muutoksille, sillä velka-käyttökattesuhteen kehitys vaikuttaa marginaalien tasoon joissakin konsernin lainajärjestelyissä ja siten korko- ja muihin rahoituskuluihin.

### Laadintaperiaatteet

Joukko- ja vaihtovelkakirjalainat, lainat rahoituslaitoksilta sekä eläkelainat ja muut lainat kirjataan alun perin selvityspäivänä käypään arvoon transaktiokuluilla vähennettyinä. Tämän jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Transaktiokulut jaksetaan laina-ajalle efektiivisen koron menetelmällä. Rahoitusvelka tai sen osa kirjataan pois taseesta, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Pitkäaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on laskettu listattujen instrumenttien osalta noteeratuista hinnoista. Muiden lainojen käypä arvo on laskettu diskontatuista kassaviroista käyttäen raportointipäivän tuottoa. Pitkäaikaisten korollisten velkojen käyvät arvot esitetään liitetiedossa 5.5.

Valmiusluottoihin liittyvät kulut jaksetaan lainajärjestelyjen odotetulle voimassaoloajalle.

#### Vaihtovelkakirjalainat

Vaihtovelkakirjalainat luokitellaan yhdistelmä-instrumenteiksi, joiden sisältämät komponentit määritetään järjestelyn sisällön perusteella vieraaksi ja omaksi pääomaksi.

Vieraan pääoman osuus kirjataan alun perin vastaavanlaisen vaihto-oikeudettoman velan käypään arvoon. Oman pääoman osuus kirjataan alun perin koko instrumentin ja vieraan pääoman osuuden käypien arvojen erotuksena. Transaktiomenot kohdistetaan vieraan ja oman pääoman osuuksille niiden alkuperäisten kirjanpitoarvojen suhteessa. Vaihto-oikeuden arvo sisältyy käypään arvoon.

Tämän jälkeen vieraan pääoman osuus arvostetaan jaksettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä. Oman pääoman osuus luokitellaan uudelleen oman pääoman erien välillä, kun velkakirjoja vaihdetaan osakkeisiin, tai niiden voimassaolo lakkaa.

#### Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimusvelkojen laadintaperiaatteet esitetään liitetiedossa 4.2.

### Sopimukseen perustuvat rahavirrat

Milj. €	2022						2021					
	2023	2024	2025	2026	2027	2028–	2022	2023	2024	2025	2026	2027–
Vaihtovelkakirjalainat	–	–	125	–	–	–	–	–	–	125	–	–
Lainat rahoituslaitoksilta	14	14	14	14	14	42	7	14	64	14	14	56
Eläkelainat	31	29	23	19	15	38	13	31	29	23	19	53
Muut lainat <sup>1)</sup>	60	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	7
Yritystodistukset	–	–	–	–	–	–	58	–	–	–	–	–
Koronmaksut lainoista ja limiittipalkkioista	21	20	15	6	5	6	25	21	16	10	4	8
Vuokrasopimusvelat	37	17	16	15	14	81	32	18	16	14	14	97
Koronmaksut vuokrasopimusveloista	9	8	7	6	5	132	10	9	8	7	6	137
Ostovelat ja muut velat	1 220	–	–	–	–	–	1 811	–	–	–	–	–
	<b>1 392</b>	<b>90</b>	<b>201</b>	<b>62</b>	<b>55</b>	<b>305</b>	<b>1 957</b>	<b>94</b>	<b>134</b>	<b>194</b>	<b>59</b>	<b>358</b>

Johdannaisten sopimukseen perustuvat rahavirrat esitetään liitetiedossa 5.4.

<sup>1)</sup> Sisältää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän sitoumuksen 58 milj. euroa.

### Valmiusluotot

Milj. €	Eräntyy	2022			2021		
		Yhteensä	Nostettu	Nostamatta	Yhteensä	Nostettu	Nostamatta
Syndikoitu valmiusluotto 700 milj. euroa	02/ 2026	700	–	700	–	–	–
Syndikoitu valmiusluotto	05/ 2022	–	–	–	42	–	42
	06/ 2022	–	–	–	532	–	532
Syndikoitu Finnvera valmiusluotto 100 milj. euroa	12/ 2025	100	–	100	–	–	–
Syndikoitu 1 000 milj. Ruotsin kruunun valmiusluotto	06/ 2022	–	–	–	98	–	98
Valmiusluotot yhteensä		<b>800</b>	<b>–</b>	<b>800</b>	<b>672</b>	<b>–</b>	<b>672</b>
Komittoimaton suomalainen yritystodistusohjelma	N/A	800	–	800	800	58	742

### Rahavarat

Rahavaroihin luetaan käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset ja muut erittäin likvidit sijoitukset, joiden alkuperäinen maturiteetti on enintään kolme kuukautta. Nämä ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja, ja niiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Pankkitililuotot esitetään lyhytaikaisena korollisena velkana.



## 5.2 Oma pääoma

### Osakkeet ja niihin liittyvät muutokset omassa pääomassa

Milj. €	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2021	412 002	311	714	2 103	-31	3 097
Osakepalkkio-ohjelmista luovutetut osakkeet	70	-	-	-	1	1
Suunnattu osakeanti	40 500	-	-	205	-	205
Ulkona olevat osakkeet 31.12.2021	452 572	311	714	2 308	-30	3 303
Osakepalkkio-ohjelmista luovutetut osakkeet	138	-	-	-	1	1
Omien osakkeiden ostot	-8 575	-	-	-	-100	-100
<b>Ulkona olevat osakkeet 31.12.2022</b>	<b>444 135</b>	<b>311</b>	<b>714</b>	<b>2 308</b>	<b>-129</b>	<b>3 204</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	12 740					
<b>Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2022</b>	<b>456 874</b>					

#### Osakkeiden takaisinosto-ohjelma

3.11.2022 Outokummun hallitus hyväksyi enintään 100 milj. euron suuruisen osakkeiden takaisinosto-ohjelman varsinaisen yhtiökokouksen valtuutuksen perusteella. Ohjelmassa takaisinostettavien osakkeiden enimmäismäärä on 20 miljoonaa, joka vastaa noin 4,4 % yhtiön kaikista osakkeista. Ohjelma alkoi 7.11.2022 ja päättyi viimeistään 24.3.2023. Joulukuun loppuun mennessä Outokumpu oli hankkinut 8 575 126 osaketta, mikä edustaa 1,9 % yhtiön kaikista osakkeista ja 42 milj. euroa. Ohjelma jatkuu.

Osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa Outokummun tavoitteena on pienentää ja hallita yhtiön vaihtovelkakirjalainan laimentavaa vaikutusta. Outokumpu pitää takaisinostetut osakkeet aluksi hallussaan omina osakkeina, ja se voi käyttää niitä vaihtovelkakirjalainoihin liittyvien velvollisuuksiensa täyttämiseksi. Vaihtoehtoisesti Outokumpu voi päättää mitätöidä osan tai kaikki takaisin ostamistaan osakkeista ja vähentää pääomaansa vastavasti. Osakkeiden takaisinostot rahoitetaan käyttämällä sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston varoja.

Outokumpu on palkannut ulkopuolisen välittäjän toteuttamaan osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Välittäjä päättää täysin itsenäisesti osakkeiden hankkimisesta, mukaan lukien hankintojen ajoituksesta, peruuttamattomien ohjeiden perusteella ja soveltuvien hinta- ja määrärajoitusten sekä soveltuvien ehtojen mukaisesti. Osakkeiden takaisinosto-ohjelma arvioidaan toteutettavan kokonaisuudessaan ja vaikuttavan nettovelkaan ohjelman aikana enintään 100 milj. euroa. Yhtiöllä on kuitenkin mahdollisuus päättää ohjelma takaisinostoajan aikana, ja tällaisessa tilanteessa se julkaisee asiasta pörssitiedotteen. Ulkopuolisen välittäjän kanssa tehdyn sopimuksen luonteesta johtuen Outokumpu on kirjannut 58 milj. euron sitoumuksen osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyen, ja 100 milj. euron enimmäismäärä on vaikuttamassa omaan pääomaan sekä nettovelkaan jo vuoden 2022 lopussa.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 31.3.2022 hallituksen päättämään enintään 45 000 000 Outokummun oman osakkeen takaisinostamisesta, mikä vastaa noin 9,85 % Outokummun kaikista osakkeista.

#### Suunnattu osakeanti

Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 2021 antaman valtuutuksen perusteella Outokumpu laski 10.5.2021 liikkeeseen 40 500 000 uutta osaketta suunnatussa osakeannissa institutionaalisille sijoittajille osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen. Osakeannin pääasiallisena tarkoituksena oli nopeuttaa Outokummun velkaantuneisuuden vähentämistä käyttämällä varat bruttovelan vähentämiseen.

Osakkeiden merkintähinta oli 5,15 euroa osakkeelta vastaten noin 5,7 prosentin alennusta yhtiön osakkeen päätöshinnasta 10.5.2021. Annin 209 milj. euron bruttotuotot kirjattiin kokonaisuudessaan Outokumpu Oyj:n sijoitetun vapaan pääoman rahastoon. Konsernitilinpäätöksessä esitetään transaktiokuluilla vähennetyt 205 milj. euron nettotuotot.

#### Osingonjakopolitiikka ja jakokelpoiset varat

Uuden, vuonna 2022 julkistetun osingopolitiikan mukaisesti Outokumpu pyrkii maksamaan tasaista, kasvavaa osinkoa vuosittain.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2022 olivat 2 736 milj. euroa. Niistä kertyneiden voittovarojen osuus oli 446 milj. euroa.

Outokummun hallitus ehdottaa 30.3.2023 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2022 maksetaan perusosinkoa 0,25 euroa osakkeelta sekä lisäosinkoa 0,10 euroa osakkeelta, yhteensä 0,35 euroa osakkeelta, joka vastaa 155 milj. euroa perustuen 31.12.2022 ulkona olevien osakkeiden määrään.

Hallitus toteaa, että perusosinko 0,25 euroa osakkeelta on tulevien osinkomaksujen pohjana oleva taso osingopolitiikan mukaisesti. Lisäosinko 0,10 euroa osakkeelta on kertaluonteinen lisäosinko, jota ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajille vuoden poikkeuksellisen hyvän tuloksen perusteella.

Vuodelta 2021 jaettiin vuonna 2022 osinkoa 0,15 euroa osaketta kohden, eli yhteensä 68 milj. euroa.

---

## Laadintaperiaatteet

### Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummulla on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtiökokouksissa yhtäläinen äänioikeus. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

### Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto sisältää vanhan osakeyhtiölain aikana toteutettujen osakemerkintöjen tai muiden vastikkeiden rahasuoritukset siltä osin, kun suoritukset ylittävät osakepääomaan kohdistetun kirjanpidollisen vasta-arvon.

### Muut sidotut rahastot

Muut sidotut rahastot sisältävät yhtiöjärjestyksen mukaiset tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyt erät sekä muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä.

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeannit vuosilta 2012 ja 2014 sekä suunnatun osakeannin vuodelta 2021.

### Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahastot sisältävät oman pääoman ehtoisten sijoitusten ja suojauslaskennan alaisten johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset.

### Kertyneet voittovarot

Kertyneet voittovarot sisältävät muutokset etuuspohjaisissa järjestelyissä, kumulatiiviset muuntoerot sekä muut kertyneet voittovarot ja kertyneet tappiot.

### Omat osakkeet

Kun emoyhtiö tai sen tytäryhtiöt hankkivat emoyhtiön omia osakkeita, emoyhtiön omaa pääomaa vähennetään määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta lisättyinä transaktiomenoilla verojen jälkeen, kunnes omat osakkeet mitätöidään. Jos ostetut omat osakkeet myydään edelleen tai ne lasketaan uudelleen liikkeeseen, saatu vastike merkitään suoraan omaan pääomaan.

### Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä. Päätöksen ja maksun välisenä aikana maksettavaksi tuleva osinko esitetään lyhytaikaisissa ostoveloissa ja muissa veloissa.

---

### 5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset

Rahoitusriskienhallinnan päätavoitteena on vähentää tuloksen vaihtelua sekä varmistaa riittävä maksuvalmius rahoitusvaikeuksien välttämiseksi. Muihin tavoitteisiin sisältyy kassavirtavaihtelun vähentäminen sekä velkaantumistasteen ja velka-käyttökatesuhteen pitäminen tavoitteiden mukaisella tasolla. Vakuutustoiminnan päätavoitteet ovat katastrofiriskeihin varautuminen ja tulovaihteluiden pienentäminen.

Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään vastuut, prosessi ja muut riskienhallinnan pääperiaatteet. Hallitus seuraa riskienhallinnan toteutumista säännöllisesti, ja talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskienhallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä. Talous- ja rahoitusjohtaja johtaa useita riskienhallintaan liittyviä ohjausryhmiä, kuten koko konsernin riskienhallinnasta vastaavaa riskienhallinnan ohjausryhmää, rahoitusriskien hallinnasta vastaavaa rahoitusriskien ohjausryhmää sekä energiariskien hallinnasta vastaavaa energiariskien ohjausryhmää.

Rahoitusriskit jaetaan markkinariskien, maa- ja luottoriskien sekä maksuvalmius- ja jälleena-

rahoitusriskien. Tytäryhtiöt suojaavat valuutta- ja hyödykehintariskinsä vastapuolenaan Outokumpu Oyj, joka tekee pääosan konsernin valuutta- ja hyödyke johdannaissopimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Rahoitustoiminto vastaa valuuttakurssi-, metalli- ja korkoriskistä, maksuvalmius- ja jälleena-rahoitusriskien hallinnasta sekä päästöoikeuksien hintariskistä. Luottoriskien hallinta on suurelta osin keskitetty liiketoiminnan palvelukeskukseen, ja rahoitustoiminto koordinoi konsernin luotonhallintaa. Luottoriskiä käsitellään tarkemmin liitetiedossa 4.5. Talous- ja rahoitusjohtajan organisaatio vastaa sähkön ja polttoaineiden hintariskien hallinnasta yhdessä asiaankuuluvien liiketoiminta-alueiden kanssa.

Vuonna 2022 rahoitustoiminto uudisti rahoitustoiminnon politiikan rakenteen, jossa on kolme tasoa: riskienhallintapolitiikka, rahoituspolitiikka ja ohjeet. Riskiprofiili pidettiin muuttomattomana politiikoissa. Dokumentit vastaavat paremmin rahoitustoiminnon muutoksia, lisäten selkeyttä ja läpinäkyvyyttä päivittäisessä työssä sekä parantaen ohjausryhmätyötä.

Rahoitustoiminto hankkii kaikki konsernin globaalit vakuutukset. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat omaisuus- ja keskeytys- sekä

vastuu-, kuljetus- ja luottoriskivakuutukset. Konsernin omaa, Ruotsiin rekisteröityä Visenta Försäkringsaktiebolag -vakuutusyhtiötä käytetään osana globaaleja vakuutuksia, ja se osallistuu pääasiassa omaisuus- ja keskeytysvakuutuksiin.

Rahoitusriskeille altistuminen tunnistetaan konsernin riskienhallintaprosessin yhteydessä. Tällä lähestymistavalla pyritään varmistamaan, että uudet riskit tunnistetaan ajoissa ja että jokainen merkittävä riski kuvataan, arvioidaan, hallitaan ja niistä viestitään asianmukaisesti.

#### Riskit

##### Markkinariski

Outokummun tärkeimmät markkinariskit ovat valuutariski, korkoriski, arvopaperihintariski ja hyödykkeiden kuten metallien, energian ja päästöoikeuksien hintariski. Näillä hintariskeillä saattaa olla merkittävä vaikutus konsernin tulokseen (tilikauden tulos), kassavirtaan ja taserakenteeseen. Ruostumattoman teräksen toimialan suhdanneherkyydestä johtuen Outokummun altistuminen markkinariskeille voi vaihdella merkittävästi eri ajanjaksoina. Siksi myös markkinariskien vähentämiseksi tehty

johdannaispositiot muuttuvat syklisessä liike-toimintaympäristössä. Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät esitetään liitetiedossa 5.4, kun taas rahoitusinstrumenttien herkkyys markkinariskeille esitetään alla olevassa taulukossa.

Markkinariskien hallinnan strategia perustuu taloudellisten sitoumusten ja taseen erien tunnistamiseen, arviointiin ja varautumiseen jokaisessa markkinariskissä. Korkojen, energian ja päästöoikeuksien hintariskissä ennustetut erät sisältyvät kyseiseen riskiin. Johdannaisten käyttö markkinariskien vaikutusten vähentämiseksi voi aiheuttaa ajoituseroja johdannaisista aiheutuvan tuloksen ja suojattavaan positioon liittyvän tuloksen välillä. Tuloksen ajoituserojen vähentämiseksi sovelletaan suojauslaskentaa valikoivasti osaan metalli- ja valuuttakurssi-suojauksista. Suurin osa johdannaisista on lyhytaikaisia, mutta korkojohdannaisten maturiteetti on kuitenkin tyypillisesti pidempi kuin yksi vuosi.

##### Valuutariski

Outokumpu altistuu valuuttakurssiriskille, koska yhtiön liiketoiminta ja toiminnot ovat globaaleja. Riski aiheutuu valuuttakurssien muutoksista ja voi vaikuttaa tulokseen, rahavirtaan ja taseeseen. Valuuttakurssiriskille altistavat pääasiassa ulkomaan rahan määrät raaka-ainehankinnat ja ruostumattoman teräksen myynti sekä ferrokromin tuotanto. Lisäksi Outokummun toimintojen sijainti ympäri maailmaa altistaa konsernin yhtiöt myös valuuttakurssiriskille, joka aiheutuu nettorahavirroista muissa valuutoissa kuin toimintavaltuutuksessa.

### Rahoitusinstrumenttien herkkyys markkinariskeille

Milj. €	31.12.2022		31.12.2021	
	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät
+/-10%:n muutos EUR/USD-valuuttakurssissa	+1/-2	-	+6/-7	-
+/-10%:n muutos EUR/SEK-valuuttakurssissa	-5/+7	-	-5/+6	-
+/-10%:n muutos nikkeliin USD-hinnassa	+2/-2	-18/+18	-1/+1	-10/+10
+/-1%:n yhtenäinen muutos koroissa	-2/+2	-	-3/+4	-

Herkkyysanalyysit koskevat ainoastaan rahoitussaamia ja -velkoja. Muut varat ja velat, sisältäen nettoeläkevastuut ja taseen ulkopuoliset erät kuten myynnin ja oston tilauskannat, eivät sisälly näihin analyysihin. Laskelmissa on huomioitu verot. Vuoden aikana nikkeliin hintavolatiteetti on vaihdellut välillä 28–113 %. +50/-50 %:n muutos nikkeliin USD-hinnassa merkitsee tuloslaskelmassa noin 12 milj. euron voittoa tai 12 milj. euron tappiota ja muissa laajan tuloksen erissä noin 89 milj. euron tappiota tai 89 milj. euron voittoa nikkelijohdannaisista. Herkkyysanalyysi on esitetty jatkuvista toiminnoista.

## Käyvän arvon valuuttapositio EUR-yhtiöissä

Milj. €	31.12.2022				31.12.2021			
	SEK	USD	GBP	Muut	SEK	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	5	-267	11	17	38	-458	14	18
Lainat ja pankkitilit <sup>1)</sup>	243	-305	58	15	269	-167	52	13
Johdannaiset	-229	566	-79	-39	-302	553	-106	-82
Nettopositio	<b>19</b>	<b>-6</b>	<b>-10</b>	<b>-7</b>	<b>6</b>	<b>-72</b>	<b>-40</b>	<b>-51</b>

## Käyvän arvon valuuttapositio SEK-yhtiöissä

Milj. €	31.12.2022				31.12.2021			
	EUR	USD	GBP	Muut	EUR	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	32	13	3	6	15	20	0	-4
Lainat ja pankkitilit <sup>1)</sup>	27	9	5	2	13	7	1	7
Johdannaiset	-83	-30	-18	-28	-120	-47	-21	-12
Nettopositio	<b>-24</b>	<b>-8</b>	<b>-11</b>	<b>-20</b>	<b>-92</b>	<b>-21</b>	<b>-20</b>	<b>-9</b>

<sup>1)</sup> Sisältää rahavarat, lainasaamiset ja korolliset velat.

## Korollisen nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu

Milj. € Valuutta	31.12.2022				
	Korollinen nettovelka <sup>1)</sup>	Johdannaiset <sup>2)</sup>	Keskikorko, % <sup>1)</sup>	Duraatio, vuotta <sup>3)</sup>	Korkoherkkyyks <sup>4)</sup>
EUR	315	17	7,9	5,7	0,6
SEK	-31	250	2,2	0,1	2,2
USD	-165	-321	3,8	0,0	-4,9
Muut	-130	63	1,6	-0,1	-0,7
	<b>-10</b>	<b>9</b>			<b>-2,7</b>

Milj. € Valuutta	31.12.2021				
	Korollinen nettovelka <sup>1)</sup>	Johdannaiset <sup>2)</sup>	Keskikorko, % <sup>1)</sup>	Duraatio, vuotta <sup>3)</sup>	Korkoherkkyyks <sup>4)</sup>
EUR	582	-120	5,4	5,2	1,5
SEK	-23	262	-0,1	0,1	2,4
USD	-85	-191	0,0	0,0	-2,8
Muut	-66	47	0,6	-0,3	-0,2
	<b>408</b>	<b>-2</b>			<b>1,0</b>

<sup>1)</sup> Sisältää rahavarat ja korolliset velat sekä omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman sitoumuksen. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman sitoumuksen korko on nolla.

<sup>2)</sup> Sisältää koronavaihtosopimusten sekä korolliseen nettovelkaan kohdistettujen valuuttatermiinien nimellismäärät. Valuuttatermiinejä ei ole huomioitu keskikoron laskennassa.

<sup>3)</sup> Duraatio on laskettu huomioiden sekä korollinen nettovelka että johdannaiset.

<sup>4)</sup> Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun arvioitu vaikutus rahoituskuluihin seuraavan vuoden aikana.

Valuuttakursseille altistumisen aiheuttavat ulkomaan rahan määräiset rahavirrat (transaktioriski), muuntoeroriski ja taloudellinen riski, kuten valuuttakurssimuutosten aiheuttama kilpailukyyn muutos. Transaktioriski aiheutuu sekä sovituista että ennustetuista transaktioista, muissa valuutoissa kuin toimintavaluutassa tehdyistä maksuista ja käyvän arvon muutoksista taseen valuuttapohjaisissa erissä. Tällaisia eriä ovat valuuttapohjaiset myyntisaamiset, ostovelat, korolliset velat, rahavarat, lainasaamiset sekä hyödykejohdannaisten valuuttapositiot.

Valuuttakurssien transaktioriski liittyy sopimuksiin, esimerkiksi kiinteähintaisiin myynti- ja ostotilauksiin. Käyvän arvon riskit suojataan periaatteessa kokonaan tärkeimpien valuuttojen osalta. Ruotsin merkittävimmän tuotantolaitoksen osalta jatkettiin vuonna 2019 hyväksytyä poikkeusta suojauspolitiikassa, jossa kiinteähintaisten myyntitilausten suojausastetta on laskettu eikä ostotilauksia suojata. Ennustettuja kassavirtoja ei tyypillisesti suojata, mutta voidaan suojata valikoivasti. Suojauslaskentaa ei sovellettu valuuttasuojauksiin vuonna 2022.

Outokummun merkittävin valuuttakurssien transaktioriski aiheutuu altistumisesta Yhdysvaltain dollarin, Ruotsin kruunun ja Ison-Britannian punnan kurssille. Ison-Britannian punnan valuuttakurssiriskin arvioidaan pienentyvän huomattavasti Ison-Britannian Long Products -yhtiön myynnin jälkeen. Pääosa konsernin myynnistä on euro- ja dollarimääräistä, ja siksi tuotantokustannukset Ison-Britannian ja Ruotsin paikallisessa valuutassa aiheuttavat valuuttakurssiriskiä. Yhdysvaltain dollari -riski aiheutuu pääosin ferrokromin myynnistä, sillä kromi hinnoitellaan Yhdysvaltain dollareina. Toinen Yhdysvaltain dollari -riski liittyy myyntikatteeseen sisältyvään dollarisidonnaiseen ruostumattoman teräsromun ostoalennukseen. Sisäisestä Ruotsin kruunu -määräisestä

rahoituksesta aiheutuu merkittävä valuuttakurssiriski, jota suojataan termiinisopimuksilla ja mahdollisuuksien mukaan vastaavalla ulkoisella velalla. Konsernin käyvän arvon valuuttapositio on esitetty tarkemmin vasemmanpuoleisessa taulukossa.

Muuntoeroriski koostuu olemassa olevista nettosijoituksista ulkomaisiin yksiköihin sekä tulevista voitoista ja tappioista paikallisessa valuutassa. Ne vaikuttavat viime kädessä konsernin tulokseen ja omaan pääomaan konsernitilinpäätöksen kautta. Outokummun tuloksen ja nettosijoitusten muuntoeroriski liittyy lähinnä Yhdysvaltain dollareihin, Ruotsin kruunuihin ja Ison-Britannian puntiin. Oman pääoman muuntoeroriskii ei yleensä suojata, vaikka rahoituspolitiikan mukaan sitä riskiä voidaan suojata valikoivasti. Vuonna 2022 ei tehty tuloksen tai nettosijoitusten muuntoeroriskiiin liittyviä suojausliikkeitä. Aiempien vuosien nettosijoitusten suojausvoittojen tehokas osa (17 milj. euroa verovaikutus huomioiden) on kuitenkin kirjattu omaan pääomaan.

### Korkoriski

Korkomuutokset altistavat Outokummun korkoriskille, jonka kautta korkojen muutokset vaikuttavat konsernin nettokorkokuluihin (eli kassavirtariski) ja tase-erien arvoon (käyvän arvon riski). Konsernin korkoriskihallinnan tavoitteena on, että merkittävä osa korollisesta nettovelasta on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Tätä lähestymistapaa käytetään lieventämään liiketoimintaympäristön haitallisia muutoksia nettokorkokuluihin, sillä tällaisessa liiketoimintaympäristössä korot yleensä laskevat. Lähestymistapa auttaa myös alentamaan velan keskikorkoa. Noin 38%:ssa (2021: 39%) konsernin velasta koronmääräytymisjakso oli alle vuoden, ja pitkäaikaisten velkojen keskikorko 31.12.2022 oli 5,4% (31.12.2021: 4,7%).

Korkoriskille altistavat konsernin korolliset velat mukaan lukien kaikki korolliset omaisuus- ja velkaerät sekä johdannaiset, joita käytetään näiden erien suojauksessa. Korkeojohdannaisia kuten koronvaihtosopimuksia käytetään oikaisemaan korollisen nettovelan uudelleen hinnoittumista eri maturiteeteissa konsernin rahoituspolitiikan antamissa rajoissa. Vuokrasopimusvelat eivät sisälly tähän kassavirtariskiin.

Korkoriskin hallinnassa tärkeimmät valuutat ovat euro, Ruotsin kruunu ja Yhdysvaltain dollari. Korkoriskiin liittyvä altistuminen Ruotsin kruunulle ja Yhdysvaltain dollarille aiheutuu käteisvaroista ja valuuttajohdannaisista. Konsernin korkopositio on esitetty tarkemmin edellisen sivun taulukossa.

### Metallihintariski

Hyödykeriski viittaa riskiin siitä, että metallien, energian ja päästöoikeuksien hintojen muutoksilla on vaikutusta Outokummun tulokseen, kassavirtaan ja taseeseen.

Konsernin merkittävimmät metallihintariskit aiheutuvat kromin ja nikkelin hinnoista. Muita metallihintariskiä aiheuttavia seosmetalleja ovat esimerkiksi rauta ja molybdeeni. Outokumpu altistuu metallihintariskille ostaessaan raaka-aineita sekä myydessään ruostumattoman teräksen lopputuotteita, joissa seosmetallien hinta määräytyy markkinahintojen perusteella. Ostojen ja myyntitoimenpiteiden eriaikaisuus, varastotasot sekä konsernin kyky siirtää raaka-aineiden hinnan muutoksia lopputuotteiden hintoihin altistavat konsernin metallihintariskille. Markkinahinnat määräytyvät säädellyillä markkinoilla esimerkiksi Lontoon metallipörssissä (London Metal Exchange, LME). Metallihintariskiä vähennetään johdannaissopimuksin, jotka perustuvat myös esimerkiksi LME:n hintoihin. Kromin osalta ei ole toimivaa johdannaismarkkinaa, mistä syystä se ei ole osa rahoituspolitiikkaa.

Johdannaisten lisäksi metallihintariskiä pienennetään muillakin tavoilla, esimerkiksi hinnoittelupäätöksillä. Merkittävä osa ruostumattoman teräksen myyntisopimuksista sisältää seosainelisäehdon, jolla pienennetään raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Tällaisten myyntisopimusten osuus kasvoi vuonna 2022 edellisestä vuodesta. Outokummun metallipositio (mukaan lukien nikkeli, rauta ja molybdeeni) sisältää kiinteähintaiset ostotilaukset, varastoihin sitoutuneet metallit sekä kiinteähintaiset myyntitilaukset. Rahoituspolitiikan mukaan nikkelin hintariski, pois lukien perusvarastoon liittyvä nikkelin hintariski, tulee suojata täysimääräisesti. Raudan ja molybdeenin hintariskipositio voidaan suojata valikoivasti. Johdannaisia käytetään erityisesti nikkelin osalta pienentämään hinnanmuutosten tulosvaikutuksia, kun taas tehokas käyttöpäätöksen hallinta auttaa pienentämään metallien hinnoista johtuvia rahavirtavaikutuksia. Outokumpu on jatkanut nikkelijohdannaisten suojauslaskentaa vähentääkseen johdannaisvoittojen tai -tappioiden ajoituseroja ja nikkeliariskin tulosvaikutusta. Suojauslaskenta kattaa merkittävän osan konsernin nikkelijohdannaisten suojauksesta.

Vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä LME:n nikkelimarkkinoiden häiriön jälkeen LME otti käyttöön päivittäisen kaupankäynnin hintoihin asetetut ylä- ja alalimiitit. Maaliskuun 2022 jälkeen LME:ssä ei ole ollut markkinahäiriöitä, mutta kaupankäyntivolyymit LME:n nikkelijohdannaisissa olivat alempia läpi vuoden verrattuna markkinahäiriötä edeltäneeseen aikaan. Raaka-aineostot ja ruostumattoman teräksen myynti sekä nikkelijohdannaiset saavat viitehintansa LME:stä. Seurauksena markkinahäiriöstä LME aloitti nikkelimarkkinoiden puolueettoman arvioinnin Ison-Britannian Financial Conduct Authorityn (FCA) ja Englannin pankin julkaisemien

arvioiden lisäksi. Lopullinen puolueeton raportti julkaistiin tammikuussa 2023.

### Energian ja päästöoikeuksien hintariski

Outokumpu hallinnoi ja vähentää energian hintariskiä keskitetysti energiahankintapolitiikkansa mukaisesti. Energiahintariskiä suojataan pitkäaikaisilla sopimuksilla, kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla sekä omistussuosuuksilla sähkön tuotantolaitoksissa. Energiariskin ohjausryhmä seuraa ja hallinnoi suojausten tasoa jokaiselle liiketoimintayksikölleen.

Vuonna 2022 Euroopan energiamarkkinoita kohtasi energiakriisi erityisesti Venäjän hyökättyä Ukraina helmikuun lopussa. Eurooppa kohtasi ennätyksellisen korkean inflaation energian ja kaasun hinnoissa. Ukrainan sodan myötä myös sähköenergian tuonti Venäjältä Suomeen päättyi, eikä kotimainen tuotanto pystynyt täyttämään syntynyttä energiantarvetta, mikä nosti lisää Suomen aluehintaa. Kaiken kaikkiaan Outokummun energian käyttökustannukset nousivat arviolta 30–40 % verrattuna edelliseen vuoteen. Vuodelle 2023 Outokummun arvioidusta energian kulutuksesta on suojattu noin kaksi kolmasosaa.

Outokumpu on aloittanut ja toteuttanut useita toimia riskin ja energian hintojen nousun hallinnoimiseksi. Outokumpu osti kuuden kuukauden tuotantoa vastaavan määrän propaania varastoon Tornioon, allekirjoitti toisen kymmenvuotisen hankintasopimuksen uusiutuvasta tuulivoimasta ja aloitti tunti- ja päiväoptimointitoimenpiteet välttääkseen sähkönhinnan huiput. Lisäksi Outokumpu uudisti energiatehokkuustavoitteensa vuosille 2023 ja 2024 ja loi pitkäaikaisen energiatrategian tuleville vuosille.

Outokumpu altistuu päästöoikeuksien hintojen muutoksille, sillä konsernin merkittävimmät tuotantolaitokset Euroopassa kuuluvat EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin, ja Ison-Britannian tuotantolaitos kuuluu Ison-Bri-

tannian päästökauppajärjestelmän piiriin. EU:n ja Ison-Britannian päästöoikeusmarkkinat ovat erilliset, eikä päästöoikeuksia voi siirtää tai vaihtaa niiden välillä. Outokummun Ison-Britannian päästöoikeusposition oletetaan häviävän, kun Outokummun Ison-Britannian Long Products -yhtiö myydään. Vuonna 2022 kaikki Outokummun yksiköt täyttivät EU:n päästökauppajärjestelmän vaatimuksen päästöoikeuksien palauttamisesta ajoissa. Konsernin päästöoikeuspositio perustuu toteutuneisiin ja ennustettuihin päästöihin, jotka on netotettu viranomaisten myöntämiin toteutuneisiin ja ennustettuihin päästöoikeuksiin. Polttoaineiden ja energian hinnoilla sekä EU:n ja Ison-Britannian päästökauppajärjestelmässä tehdyillä päätöksillä on merkittävä vaikutus päästöoikeuksien hintaan. Tällä hetkellä EU:n päästökauppajärjestelmässä on käynnissä jakso 2021–2030. Outokummun ennusteen mukaisesti sillä on riittävä määrä EU:n päästöoikeuksia kattamaan ennustetut tarpeet vuosikymmenen loppuun asti. Kuitenkin esimerkiksi EU:n päästökauppajärjestelmästä tehdyillä päätöksillä sisältäen tulevaisuuden päätökset liittyen hiilitulleihin (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM) voi olla merkittävä vaikutus tähän ennusteeseen.

### Arvopaperihintariski

Outokummulla on sijoituksia osakkeisiin ja korkoinstrumentteihin. 31.12.2022 suurimmat sijoitukset olivat OSTP Holding Oy:ssä (osakkuusyhtiöosuuden arvo oli 33 milj. euroa) ja Voimaosakeyhtiö SF:ssä. Sijoituksesta Voimaosakeyhtiö SF:ään on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 5.6.

Konsernin vakuutusyhtiö Visenta Försäkringsaktiebolag on sijoittanut varojaan yhteensä 23 milj. euroa korkean luottokelpoisuuden omaaviin ja likvideihin arvopapereihin sekä korko- että osakerahastoihin optimoidakseen oman pääoman tuottoa ja hallinnoidakseen riskiä.

## Maa- ja vastapuoliriski

Rahoitustoiminto seuraa rahoituslaitoksiin liittyvää luottoriskiä. Outokumpu pyrkii pienentämään näitä riskejä rajoittamalla vastapuolet hyvän luottokelpoisuuden omaaviin pankkeihin ja muihin rahoituslaitoksiin. Johdannaiskaupankäynti pyritään tekemään ISDA-sopimusten puitteissa.

Maariskejä seurataan ja hallitaan esimerkiksi luottovakuutuksella, joka antaa turvaa ulkoisille saataville poliittista riskiä vastaan. Outokummulla on rajoitetusti luottoriskiä tietyissä maissa, joissa luottovakuutusta ei ole saatavilla, kuten Argentiinassa.

## Vakuutukset

Osana riskien hallintaa Outokumpu pyrkii vähentämään mahdollisia taloudellisia tappioita turvaamalla omaisuuttaan ja liiketoimintaa vakuutuksilla. Riskejä liittyen omaisuuteen, liiketoiminnan keskeytykseen sekä vastuita liittyen toimintaan ja tuotteisiin ja luottoriskeihin on katettu vakuutuksilla. Raportointikaudella ei ole sattunut vahinkoja, jotka olisivat johtaneet merkittäviin korvausvaatimuksiin. Taloudelliset menetykset liittyen Volme-joen tulvaan vuonna 2021 Outokummun Dahlerbrücken tehtaalla jäivät pienemmiksi kuin aluksi arvioitiin. Kemin kaivoksella Suomessa Deep Mine -laajennushankkeessa sattunut vahinko myöhästytti nostojärjestelmän käyttöönottoa. Laajennus

saatetaan loppuun vuoden 2023 ensimmäisellä neljänneksellä.

Osana konsernin riskienhallintaa ja vakuutusten optimointia Outokummulla on käytössä oma vakuutusyhtiö Visenta Försäkrings-aktiebolag (Visenta). Vakuutusyhtiö on rekisteröity Ruotsissa ja se voi toimia ensi- ja jälleenvakuuttajana. Visenta noudattaa Ruotsin rahoitustarkastuksen ja European Insurance and Occupational Pensions Authorityn (EIOPA) asettamia vakavaraisuusvaatimuksia. Raportointikauden aikana Visenta oli kannattava, ja sen varallisuus oli Solvency II -kehukseen pohjautuvien vaatimusten mukainen. Yhtiön varallisuudessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden aikana ja yhtiön varat olivat 38 milj. euroa 31.12.2022.

Visenta jatkoi osallistumistaan Outokummun omaisuus- ja keskeytysvakuutukseen sekä takauksiin, jotka kattavat osittain Kemin kaivoksen ja Tornion tehtaiden ympäristö-vastuita. Saksan Dahlerbrücken liiketoiminnan keskeytys- ja omaisuusvahingot, jotka oli ilmoitettu Visentalle, eivät johtaneet vakuutuskorvauksiin.

Outokumpu jatkoi suunnitelman mukaisia paloturvallisuus- ja vahingontorjuntatar- kastuksia osana riskien hallintaa. Lisäksi suurimmilla logistisilla toimipaikoilla jatkui kuljetusriskien auditointiohjelma.

## 5.4 Johdannaisopimukset

		2022	2021	2022	2021	
Milj. €	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot	Käyvät nettoarvot	Nimellis- määrät	Nimellis- määrät
Valuutta- ja korkojohdannaiset						
Valuuttatermiinit	10	-24	-15	1	1 982	2 510
Koronvaihtosopimukset	-	-11	-11	-2	125	125
Metallijohdannaiset						
Suojauslaskettavat nikkeli-termiinit	12	-65	-53	-8	21 612	27 636
Nikkeli-termiinit	19	-31	-12	-2	13 289	21 343
Kierrätysterästermiinit	-	-	-	0	-	20 000
Johdannaiset yhteensä	40	-131	-91	-11		
Vähennetään pitkäaikaiset johdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	-	-11	-11	-2		
Lyhytaikainen osuus	40	-120	-80	-9		

## Sopimukseen perustuvat rahavirrat

2022 Milj. €	2023	2024	2025	2026
Valuuttajohdannaiset				
Kassavirta ulos	1 975	-	-	-
Kassavirta sisään	-1 990	-	-	-
Korkojohdannaiset	-2	-4	-4	-
	-17	-4	-4	-

2021 Milj. €	2022	2023	2024	2025
Valuuttajohdannaiset				
Kassavirta ulos	2 511	-	-	-
Kassavirta sisään	-2 510	-	-	-
Korkojohdannaiset	0	0	0	0
	1	0	0	0

## Rahavirran suojaukset (nikkelijohdannaiset)

	2022	2021
Käypä arvo, milj. €	-53	-8
Suojausten nimellisarvo, tonnia	21 612	27 636
Suojausaste	1:1	1:1
Johdannaisten käyvän arvon rahasto, milj. €	-54	-7
Siirretty liikevaihtoon tuloslaskelmassa, milj. €	-28	-27
Siirretty hankinnan ja valmistuksen kuluihin tuloslaskelmassa, milj. €	32	29
Siirretty varastoon, milj. €	-5	-4

Nikkelin suojauslaskentaohjelmat Americas- ja Europe-liiketoiminta-alueilla kattavat merkittävän osan konsernin myynti- ja ostosopimuksista. Suojaukseen käytetty johdannaisinstrumentti on termiini, mikä vastaa alla olevaa hinnoittelumallia. Nikkelijohdannaisista

vain spot-komponentti on suojauslaskennassa, ja termiinipisteet kirjataan tuloslaskelmaan. Tehottomuutta testataan säännöllisesti. Johdon arvion mukaan mahdollinen tehottomuus liittyy luottoriskiin tai transaktioiden ajoituseroihin ja näiden arvioidaan olevan vähäisiä.

## Netotussopimukset ja vastaavat järjestelyt

Milj. €	2022	2021
Johdannaisvarat		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt varat	40	31
Erät, joita ei ole netotettu	40	28
	0	3
Johdannaisvelat		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt varat	131	42
Erät, joita ei ole netotettu	40	28
	91	14

Outokumpu tekee johdannaiskauppoja useimpien vastapuolten kanssa ISDA-sopimusten puitteissa. Yleensä keskinäiset velat ja saamiset kunkin vastapuolen kanssa samassa valuutassa yhden päivän osalta yhdistetään yhdeksi maksuksi. Tietyissä luottoriskitapahtumissa, kuten irtisanomistilanteessa, kaikki sopimusten puitteissa olevat avoimet kaupat päätetään ja osapuolten kesken

maksetaan vain yksi summa. ISDA-sopimus ei täytä kuittaamisen edellytyksiä taseessa. Kuittausoikeus on voimassa vain tulevaisuudessa tapahtuvan luottoriskin realisoitumisen toteutuessa. Yllä olevasta taulukosta käy ilmi niiden rahoitusinstrumenttien käyvät arvot, joihin sovelletaan edellä kuvattuja sopimuksia.

## Laadintaperiaatteet

Johdannaiset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon kaupantekopäivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon.

Käypään arvoon arvostamisesta syntyvät voitot ja tappiot esitetään johdannais-sopimuksen käyttötarkoituksen mukaisesti. Suojauslaskennan piirissä olevien tehokkaiden johdannaissopimusten arvomuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan liiketulokseen muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin. Jos johdannainen on kohdistettu rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisten käyvän arvon määrittely perustuu raportointikauden päättämispäivän noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin sekä diskontattuihin rahavirtoihin. Johdannaisten käyvät arvot voivat tietyissä tapauksissa perustua ulkoisten vastapuolten arvostuksiin.

## Suojauslaskenta

Outokumpu soveltaa rahavirran suojauslaskentaa tiettyihin nikkelijohdannaisiin. Konserni dokumentoi kunkin suojausjärjestelyn osalta suojausinstrumentin ja suojatun erän välisen suhteen sekä riskienhallinnan tavoitteet ja suojausstrategian.

Suojaussuhteen tehokkuus dokumentoidaan ja arvioidaan suojausalkaessa ja vähintään jokaisen raportointikauden päättyessä. Tehokkuudella tarkoitetaan suojausinstrumentin kykyä kumota suojattavan riskin toteutumisesta johtuvat muutokset suojattavan erän käyvässä arvossa tai suojatusta liiketoimesta johtuvissa

rahavirroissa. Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojauslaskennan edellytykset eivät enää täyty.

Rahavirran suojaukseksi kohdistettujen johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa siltä osin, kun suojaus on tehokas. Omaan pääomaan kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään tulosvaikutteisiksi ja esitetään liikevaihdossa tai hankinnan ja valmistuksen kuluissa samoilla kausilla, joilla suojattavat rahavirrat vaikuttavat tulokseen. Tietyissä suojauslaskennan ohjelmassa nikkelijohdannaisten realisoitunut tulos kirjataan ensin oman pääoman käyvän arvon rahastosta varastoon ja siirretään lopuksi tuloslaskelmaan. Suojauksen tehottomaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

## 5.5 Rahoitusvarat ja -velat

### Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin

2022 Milj. €	Arvostettu			Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiataso
	Jaksotettuun hankintamenoön	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti			
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Osakesijoitukset	-	25	-	25	25	3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6	-	-	6		
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Muut sijoitukset	-	-	23	23	23	1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	593	-	-	593		
Suojauslaskettavat johdannaiset	-	-	12	12	12	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	-	-	28	28	28	2
Rahavarat	526	-	-	526		
	1 126	25	63	1 213		
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset velat	491	-	-	491	571	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	-	-	11	11	11	2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset velat	141	-	-	141	141	2
Ostovelat ja muut velat	1 220	-	-	1 220		
Suojauslaskettavat johdannaiset	-	-	65	65	65	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	-	-	55	55	55	2
	1 852	-	131	1 983		

Tasojen 1, 2 ja 3 välillä ei ollut siirtoja vuosien aikana. Suurin osa käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavista osakesijoituksista hierarkiatasolla 3 liittyy sijoituksiin pörssinoteeraamattomissa energiantuotantoyhtiöissä. Liitetiedossa 5.6 esitetty muutos käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjatuissa osakesijoituksissa kertoo täsmäytyksen käyvän arvon hierarkiatason 3 muutoksista. Lyhytaikainen korollinen velka sisältää 58 milj. euron omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman sitoumuksen.



2021 Milj. €	Arvostettu			Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiataso
	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti			
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Osakesijoitukset	–	24	–	24	24	3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4	–	–	4		
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Muut sijoitukset	–	–	28	28	28	1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	597	–	–	597		
Suojauslaskettavat johdannaiset	–	–	9	9	9	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	22	22	22	2
Rahavarat	300	–	–	300		
	902	24	60	985		
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset velat	597	–	–	597	730	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	2	2	2	2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset velat	112	–	–	112	112	2
Ostovelat ja muut velat	1 811	–	–	1 811		
Suojauslaskettavat johdannaiset	–	–	17	17	17	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	23	23	23	2
	2 520	–	42	2 562		

---

## Laadintaperiaatteet

Konsernin rahoitusvarat ja -velat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin eriin sekä jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin eriin. Luokittelu perustuu konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen hallinnon liiketoimintamalliin sekä rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtaominaisuuksiin.

Mikäli rahoitusvaraa ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, siihen liittyvät merkittävät transaktiomenot sisällytetään varan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt varaan liittyvät riskit ja tuotot olennaisilta osin konsernin ulkopuolelle. Korollisten velkojen transaktiokuluihin ja taseesta pois kirjaamiseen liittyvät periaatteet on esitetty liitetiedossa 5.1.

### **Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat**

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat sisältävät myyntisaamiset ja muita saamia sekä rahavarat. Varat arvostetaan alun perin käypään arvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja vähennettyinä kertyneillä arvonalentumisilla. Factoring-järjestelyjen piirissä olevia saamia ja odotettavissa olevia

luottotappioita koskevat laadintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 4.5.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät korolliset velat sekä ostovelat ja muita velkoja. Korollisia velkoja koskevat laadintaperiaatteet ja käyvän arvon arvostusta koskevat periaatteet on esitetty liitetiedossa 5.1 ja ostovelkoja ja muita velkoja koskevat laadintaperiaatteet liitetiedossa 4.5.

### **Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat**

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakesijoitukset. Näihin liittyvät laadintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 5.6.

### **Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat**

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmään kuuluvat johdannaissopimukset. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat myös velkakirjasijoitukset ja rahamarkkinarahastot, jotka on hankittu pääasiallisena tarkoituksena myydä ne lyhyen aikavälin kuluessa. Joissakin tapauksissa myös osakesijoitukset voidaan luokitella tähän ryhmään.

Nämä rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupantekopäivänä käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Käypä arvo määritetään käyttäen noteerattuja

markkinahintoja ja -kurseja sekä soveltuvia arvonmäärittymenetelmiä ja -malleja.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen, jotka eivät ole johdannaisia, käypien arvojen muutoksista johtuvat realisoitumattomat ja realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät, ja ne esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa osana markkinahintoihin liittyviä voittoja ja tappioita. Johdannaisopimuksiin liittyvät laadintaperiaatteet on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.4.

### **Käypien arvojen määrittäminen**

Useat laadintaperiaatteet ja liitetiedot edellyttävät käypien arvojen määrittämistä. Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat luokitellaan käyvän arvon hierarkiatasolle perustuen arvostamisessa käytettyjen tietojen lähteeseen. Tasolla yksi käyvät arvot perustuvat identtisten instrumenttien julkisiin noteerauksiin. Tasolla kaksi käyvät arvot perustuvat noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin sekä diskontattuihin rahavirtoihin. Tasolle kolme luokitelluille varoille ja veloille luotettavaa markkinalähdettä ei ole saatavilla, ja näin ollen käyvät arvot eivät perustu markkinatietoihin. Kyseisten erien arvostusmenetelmät on valittu arvostuksessa käytävissä olevat tiedot ja arvioitavan kohteen ominaisuudet huomioiden.

---

## 5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

Milj. €	2022	2021
Kirjanpitoarvo 1.1.	24	48
Lisäykset	5	19
Käyvän arvon muutokset	-4	-44
Kirjanpitoarvo 31.12.	25	24

### Oman pääoman käyvän arvon rahasto

Milj. €	2022	2021
Käypä arvo 31.12.	25	24
Käypä arvo hankintahetkellä	118	113
Käyvän arvon rahasto	-93	-89

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset koostuvat pääosin strategisista sijoituksista listaamattomiin energiantuotantoyhtiöihin, joissa Outokummulla ei ole määräysvaltaa, yhteistä määräysvaltaa eikä huomattavaa vaikutusvaltaa.

Nämä energiyhtiöt tuottavat energiaa omistajilleen omakustannushintaan (Mankala-periaate), mikä on suomalaisten energia-yhtiöiden yleisesti käyttämä liiketoimintamalli. Mankala-periaatteen mukaisesti omistajat ovat oikeutettuja omistusosuuttaan vastaavaan osuuteen tuotetusta energiasta, ja kukin osakas vastaa osuutensa mukaisesti energiyhtiön kustannuksista kuten yhtiöjärjestyksessä on määritelty.

Outokumpu on omistajana ydinvoimalaitoksessa Pohjolan Voima Oy:n (PVO) kautta, joka on osakkeenomistajana Teollisuuden Voima Oy:ssä (TVO). TVO, jossa Outokummulla ei ole suoraa omistusta, operoi Olkiluoto 3 (OL3) ydinvoimalaitosta Eurajoella, Suomessa. Outokummulla on epäsuora omistusoikeus Tornion Voima Oy:ssä, yhdistetyssä lämpö- ja

voimalaitoksessa Torniossa. Tämä epäsuora omistusoikeus on EPV Energia Oy:n kautta. Lisäksi Outokummulla on suora omistusoikeus Rajakiiri Oy:ssä, joka on tuulivoimayhtiö Torniossa. Näiden kolmen energiyhtiön arvioitu käypä arvo 31.12.2022 oli 24 milj. euroa.

### Fennovoima

Sijoituksiin sisältyy sijoitus Voimaosakeyhtiö SF:ään, jonka käypä arvo 31.12.2022 on 0 milj. euroa (31.12.2021: 0 milj. euroa). Voimaosakeyhtiö SF on Fennovoiman pääomistaja. Voimaosakeyhtiö SF:n omistus kasvoi 66 prosentista 97 prosenttiin Fennovoiman ylimääräisessä yhtiökokouksessa 21.9.2022 päätetyn osakeannin seurauksena. RAOS Voima Oy on riitauttanut mainitun ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksen Helsingin käräjäoikeudessa.

Vuonna 2022 Outokumpu sijoitti Voimaosakeyhtiö SF:ään 5 milj. euroa, ja vuoden 2022 lopussa sijoituksen kokonaismäärä oli 117 milj. euroa (31.12.2021: 112 milj. euroa).

Fennovoima kertoi toukokuussa 2022 peruuttavansa Hanhikivi 1 -ydinvoimalan lupahakemuksensa päätettyään RAOS Project Oy:n kanssa solmitun laitostoimitussopimuksen (EPS) toimittajasta johtuvista syistä. Osapuolten välillä on aloitettu useita välimiesmenettelyitä ja muita oikeudellisia prosesseja. Kyse on monimutkaisesta sopimuskokonaisuudesta ja odotettavissa on pitkäaikaisia riitaprosesseja asianomaisten osapuolten kesken. Fennovoiman rooli on muuttunut ydinvoimalahankeyhtiöstä omaisuuden- ja riita-asioiden hallinnointiyhtiöksi. Vuoden 2022 lopussa Outokumpu ei ollut osapuolena missään oikeudellisissa prosesseissa.

### Johdon harkinta

#### Fennovoima

Fennovoiman peruutettua ydinvoimalan lupahakemuksensa ja laitostoimitussopimuksen irtisanomisen johdosta Outokumpu päivitti arvostusmallia, joka perustuu diskontattuihin kassavirtoihin vastaamaan hankkeen viimeistä tilannetta ja kehitystä.

Päivitetty arvostusmalli ei enää perustu aiemmin käytettyihin arvostusparametreihin eli markkinahintaan, pitkän ajan ennustettuun sähkön hintaan, toimitettavan sähkön arviotuun määrään tai hankkeen peruuntumisesta johtuviin arviotuihin tuotantokustannuksiin. Arvostusmalli perustuu nyt pääosin arviointiin Voimaosakeyhtiö SF:ään liittyvistä mahdollisista sisäntulevista ja uloslähtevistä rahavirroista.

#### Muut listaamattomat strategiset energiyhtiöt

Listaamattomien muiden energiantuotantoyhtiöiden omistusten arvostusmalli sisältää muun muassa diskonttokorkotekijän riskivaapaasta Saksan 10-vuotisen valtionvelkakirjan tuotosta, kasvutekijän riippuen energiyhtiön luonteesta tai tuulivoimapuiston kulumisesta ja tuotantosopimuksellisista tekijöistä, joilla saattaa olla vaikutusta arvostukseen. Diskonttatut kassavirtamallit sisältävät myös tarkistuseriä, jotka perustuvat viimeisimpään tietoon energiyhtiöistä sekä mahdollisesta energiantuotannosta.

### Laadintaperiaatteet

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset koostuvat sijoituksista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa ja jotka on alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattomasti valittu

kuuluvan tähän ryhmään. Nämä sijoitukset ovat pääasiassa strategisia ja luokittelu on katsottu asianmukaiseksi.

Osakesijoitukset ja sijoitusten myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Kyseiset sijoitukset sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei konsernilla ole aikomusta luopua sijoituksesta 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä.

Osakesijoitukset arvostetaan käypään arvoon ja käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen erien ja esitetään veroilla vähennettyinä oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Käypä arvo määritetään käyttäen raportointikauden päättämispäivän noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonmääritysmenetelmiä kuten rahavirtojen diskonttausta. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään todennettavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, mutta myös johdon omia yrityskohtaisia arvioita.

Osingot kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun osakesijoitus myydään, siirretään käyvän arvon rahastoon kertynyt käyvän arvon muutos kertyneisiin voittovaroihin.

## 5.7 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

Milj. €	2022	2021
<b>Kiinnitykset ja pantit 31.12.</b>		
Kiinnitykset	546	3 208
Muut pantit	13	13
<b>Takaukset 31.12.</b>		
Tytäryhtiöiden puolesta kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	51	27
Osakkuusyhtiöiden puolesta rahoituksen vakuudeksi	1	–
Lopetettujen toimintojen puolesta muiden sitoumusten vakuudeksi	5	–
<b>Muut vastuut rahoituksen vakuudeksi 31.12.</b>	<b>4</b>	<b>9</b>

Kiinnitykset liittyvät pääosin konsernin rahoitusjärjestelyihin. Vakuutena on kiinteää omaisuutta mukaanlukien yritys kiinnitys Kemin kaivoksen laajennusinvestointiin liittyvän lainan vakuudeksi. Kesäkuussa 2022 Outokumpu allekirjoitti uuden vakuudettoman valmiusluoton korvaten vakuudellisen valmiusluoton. Vakuutena olleet kiinnitykset on vapautettu.

Outokumpu vastaa osakkuusyhtiönsä Manga LNG Oy:n tietyistä vastuista yhteensä 16 milj. euron arvosta 31.12.2022 (31.12.2021: 21 milj. euroa). Yllä olevassa taulukossa tämä vastuu on esitetty muissa panteissa (Outokummun osakkeet Manga LNG Oy:ssä), takauksissa osakkuusyhtiöiden puolesta sekä pantin ja takauksen ylittävältä osalta muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa EPV Energy Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokummulla on pitkäaikainen energian hankintasopimus, jossa on sitouduttu tiettyyn

vähimmäishankintamäärään. On epävarmaa, pystyykö yhtiö hyödyntämään vähimmäishankintamäärän kokonaisuudessaan vuoden 2028 loppuun mennessä vai aiheutuuko sopimuksesta lisäkuluja yhtiölle.

### Investointisitoumukset

Outokumpu on vähemmistöomistaja Voima-osakeyhtiö SF:ssä, joka on puolestaan Fennovoiman pääomistaja. Fennovoima kertoi toukokuussa 2022 peruuttavansa Hanhikivi 1 -ydinvoimalan lupahakemuksensa päätettyään RAOS Project Oy:n kanssa solmitun laitostoimintusopimuksen (EPC) toimittajasta johtuvista syistä. Kesäkuussa 2022 Fennovoima sai päätökseen koko henkilökuntaansa koskevat henkilöstöneuvottelut, jotka johtivat merkittäviiin toimintojen supistuksiin.

Outokummun alkuperäinen osuus Fennovoima-investoinnista on noin 250 milj. euroa, josta 117 milj. euroa oli maksettu raportointikauden loppuun mennessä. Mikäli alkuperäiseen sitoumukseen liittyviä maksuja on vielä jäljellä, niitä ei odoteta maksettavan alkuperäisen suunnitelman mukaisesti. Lisätietoja on tilinpäätöksen liitetiedossa 5.2.

Konsernin muut taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.2022 olivat 27 milj. euroa (31.12.2021: 32 milj. euroa).

### Laadintaperiaatteet

Taseen ulkopuoliset sitoumukset esitetään, jos konsernilla on sopimus tai panttiin perustuva sitoumus rahoitusvelvoitteen hoitamisesta tulevaisuudessa.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräsvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollisia velkoja ei kirjata taseeseen, vaan ne esitetään liitetiedoissa taseen ulkopuolisina vastuusitoumuksina.

## 6. Konsernirakenne ja muut liitetiedot

Tämä osio sisältää konsernirakenteeseen liittyvät liitetiedot sekä muut liitetiedot, jotka eivät liity aikaisemmissa osioissa käsitelyihin aihealueisiin.

### 6.1 Lopetettut toiminnot

Outokumpu kertoi 12.7.2022 allekirjoittaneensa sopimuksen myydäkseen valtaosan Long Products -liiketoiminnasta Marcegaglia Steel -konsernille. Kauppaan kuuluvat Sheffieldin sulatto- ja tankotoiminnot Ilossa-Britanniassa, Richburgin tankotehdas Yhdysvalloissa ja Fagerstan valssilankatehdas Ruotsissa. Outokumpu Long Products AB yksiköt Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa eivät kuuluneet kauppaan, ja yksiköiden tulevaisuutta varten arvioidaan erilaisia vaihtoehtoja. Kaupan ulkopuolelle jäävät Long Products -liiketoiminnot raportoidaan muissa toiminnoissa.

Vuoden 2022 aikana Outokumpu luokitteli Long Products -liiketoiminnan myytävät yksiköt myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoi ne lopetettuina toimintoina. Outokumpu kirjasi 33 milj. euron arvonalentumistappion, joka kohdistui liikearvoon, muihin aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Hankintaan liittyvien menojen arvioidaan olevan noin 8 milj. euroa.

Kauppa saatiin päätökseen 3.1.2023 ja se toteutettiin osakekauppana. Kertyneet kumulatiiviset muuntoerot, joiden arvioidaan tällä hetkellä olevan 8 milj. euroa, kirjataan lopetettujen toimintojen tulokseen myynnin yhteydessä.

### Laadintaperiaatteet

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä on luokiteltava myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen. Jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä, se arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot aineettomista ja aineellisista käyttöomaisuuseristä lopetetaan luokittelun tekohetkellä.

Tulos lopetettujen toimintojen osalta raportoidaan erillisenä jatkuvien toimintojen tuloksesta ja kuluista konsernin tuloslaskelmassa, ja aikaisemmat tilikaudet oikaistaan vastaavasti. Lopetettujen toimintojen varat ja velat esitetään erillisinä riveinä taseessa. Aikaisempien tilikausien tasetta ei oikaista. Rahavirtalaskelma sisältää konsernin kokonaisluvut mukaan lukien lopetettujen toiminnot. Vertailukausilla konsernissa ei ollut lopetettuja toimintoja.

Konsernin sisäiset tuotot ja kulut jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä on eliminoitu jatkuvista toiminnoista, jos niiden ei katsota jatkuvan lopetettujen toimintojen myymisen jälkeen.

### Lyhennetty tuloslaskelma, lopetettut toiminnot

Milj. €	2022	2021
Liikevaihto	794	466
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-656	-422
<b>Bruttokate</b>	<b>138</b>	<b>44</b>
Muut liiketoiminnan tuotot	1	0
Myynnin ja hallinnon kulut	-17	-12
Muut liiketoiminnan kulut	-36	-2
<b>Liiketulos</b>	<b>86</b>	<b>30</b>
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2	-1
Tulos ennen veroja	88	29
Tuloverot	-35	-2
<b>Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista</b>	<b>54</b>	<b>27</b>
Muut laajan tuloksen erät, lopetettut toiminnot, verojen jälkeen	8	6
<b>Tilikauden laaja tulos lopetetuista toiminnoista</b>	<b>62</b>	<b>33</b>

Muut liiketoiminnan kulut sisältävät 33 milj. euron arvonalennustappion ja johtuen Long Products -liiketoiminnan myynnistä Englannissa liiketoimintaan liittyvää laskennallista verosaamista pienennettiin, joka kasvatti tuloveroja 13 milj. eurolla.

## Lyhennetty tase, lopetetut toiminnot

Milj. €	2022
<b>Myytävinä olevat varat</b>	
Pitkäaikaiset varat	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	60
Pitkäaikaiset varat yhteensä	60
Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus	193
Myyntisaamiset ja muut saamiset	49
Rahavarat	117
Lyhytaikaiset varat	359
<b>Myytävinä olevat varat yhteensä</b>	<b>419</b>

Milj. €	2022
<b>Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat</b>	
Pitkäaikaiset velat	
Korolliset velat	1
Laskennalliset verovelat	2
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	1
Varaukset	14
Pitkäaikaiset velat yhteensä	18
Lyhytaikaiset velat	
Korolliset velat	1
Ostovelat ja muut velat	186
Lyhytaikaiset velat yhteensä	186
<b>Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat yhteensä</b>	<b>204</b>

## Lyhennetty rahavirtalaskelma, lopetetut toiminnot

Milj. €	2022	2021
Liiketoiminnan nettorahavirta	91	28
Investointien nettorahavirta	-2	-4
Rahoituksen nettorahavirta	-2	-6
<b>Rahavarojen muutos, lopetetut toiminnot</b>	<b>87</b>	<b>18</b>

## 6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset

Vuoden 2022 aikana, Outokumpu luopui sen Castelleonen levypalvelukeskuksen liiketoiminnasta Castellonessa, Italiassa, Aaltenin palvelukeskuksesta Alankomaissa ja Outokumpu Fortinox S.A. tytäryhtiöstä Argentiinassa.

Myydyn nettovarallisuuden kirjanpitoarvo oli 22 milj. euroa sisältäen kertyneet muuntoerot, alustava myyntitappio oli 9 milj. euroa ja kauppahinnasta saatu vastike oli -1 milj. euroa. Fortinox S.A. tytäryhtiön myyntiin liittyvä kauppahintasaaminen 2 milj. euroa on kirjattu myyntisaamisiin ja muihin saamisiin. Alustava kauppahinta varmistuu myyntisopimuksen mukaisen taseen valmistuttua. Hankintaan liittyvät kulut olivat yhteensä 1 milj. euroa.

Liiketoimilla ei ollut merkittävää vaikutusta konserniin.



### Laadintaperiaatteet

Myydyt yritykset ovat mukana konsernitalinpäätöksessä siihen päivään asti, kunnes määräysvalta menetetään. Myytyihin yrityksiin liittyvät myyntivoitot ja -tappiot yhdessä kertyneiden muuntoerojen kanssa kirjataan konsernin tuloslaskelmaan sinä ajankohtana, kun määräysvalta menetetään.

### Alustava myyntitappio

Milj. €	2022
Myyty nettovarallisuus yhteensä	-22
Alustava kauppahinta	13
<b>Alustava myyntitappio</b>	<b>-9</b>
<b>Rahavirta</b>	
Alustava kauppahinta netotettuna käteisvaroilla	1
Kauppahintasaaminen	-2
<b>Kauppahinnasta saatu vastike</b>	<b>-1</b>

## 6.3 Riita-asiat

### Palkkoihin liittyvä riita- asia Yhdysvalloissa

152 entisestä ja 126 nykyisestä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijästä koostuva ryhmä on 16.7.2018 nostanut kanteen Outokumpua vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitöiden mukaisia palkkoja. Tuomioistuin antoi 18.11.2021 Outokummun väitettyyn prosessuaaliseen laiminlyöntiin perustuvan ennakkotuomion yhtiötä vastaan. Lisäksi tuomioistuin katsoi päätöksessään 4.10.2022 Outokummun velvolliseksi maksamaan kantajille vahingonkorvausta 13 milj. Yhdysvaltain dollaria ja korvaamaan kantajan oikeudenkäyntikulut. Outokumpu on valittanut molemmista tuomioistuimen ratkaisuista. Outokumpu katsoo sitä vastaan esitettyjen kanteiden olevan perusteettomia ja jatkaa puolustautumista niitä vastaan. Outokumpu on kirjannut asianmukaiset varaukset riidan osalta.

### Päättäneeseen vuokrasopimukseen liittyvä kanne Saksassa

Krefeldissä sijaitsevan varastorakennuksen omistaja haastoi 19.1.2018 Outokummun oikeuteen. Kanne liittyy vuonna 2016 päättäneeseen vuokrasopimukseen ja siihen liittyviin Outokummun huolto- ja korjausvelvollisuuksia koskeviin erimielisyyksiin. Kantaja on myöhemmin täsmentänyt vaadettaan ja hakee nyt 19 milj. euron suuruista vahingonkorvausta. Tuomioistuin otti 4.5.2022 kantaa kanteen perusteisiin kantajalle myönteisellä tavalla. Outokumpu katsoo sitä vastaan esitettyjen kanteiden olevan perusteettomia ja on valittanut päätöksestä. Outokumpu on kirjannut asianmukaiset varaukset riidan osalta.

## 6.4 Lähipiiri

Outokummun lähipiiriin muodostavat yhtiön ylin johto läheisine perheenjäsenineen, Outokummun tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt ja Solidium Oy. Ylimpään johtoon kuuluvat johtoryhmän ja hallituksen jäsenet, ja heidän palkitsemisensa on esitetty liitteessä 3.2. Merkittävimmät tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt on lueteltu myöhemmin tässä liitetieto-osiossa.

Solidium Oy, joka on Suomen valtion kokonaan omistama osakeyhtiö, omisti 31.12.2022 Outokummusta 15,5%. Sen tehtävänä on vahvistaa ja vakauttaa kotimaista omistusta kansallisesti tärkeissä yrityksissä ja kasvattaa pitkäjänteisesti omistustensa taloudellista arvoa.

Tapahtumat lähipiiriin kanssa toteutetaan vastaavilla ehdoilla kuin kolmansien osapuolien kanssa.

## Liiketoimet ja avoimet saldot lähipiiryhteisöjen kanssa

Milj. €	2022	2021
Myyntit ja muut liiketoiminnan tuotot	115	97
Ostot	-66	-51
Osinkotuotot	11	7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	26	36
Ostovelat ja muut velat	7	4



## 6.5 Tytäryhtiöt

31.12.2022	Maa	Konsernin omistus, %
<b>Europe</b>		
Outokumpu AS	Norja	100
Outokumpu Distribution France S.A.S.	Ranska	100
Outokumpu Distribution Hungary Kft.	Unkari	100
Outokumpu Distribution Polska Sp. z o.o.	Puola	100
Outokumpu Europe Oy	<sup>1)</sup> Suomi	100
Outokumpu India Private Limited	Intia	100
Outokumpu Management (Shanghai) Co., Ltd	<sup>1)</sup> Kiina	100
	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	
Outokumpu Middle East FZCO		100
Outokumpu Nirosta GmbH	Saksa	100
Outokumpu N.V.	Belgia	100
Outokumpu Prefab AB	Ruotsi	100
Outokumpu Press Plate AB	Ruotsi	100
Outokumpu PSC Finland Oy	Suomi	100
Outokumpu (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100
Outokumpu S.A.	Espanja	100
Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd	Singapore	100
Outokumpu Shipping Oy	Suomi	100
Outokumpu S.r.l.	Italia	100
Outokumpu Stainless AB	Ruotsi	100
Outokumpu Stainless B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Stainless Ltd	Iso-Britannia	100
Outokumpu Stainless Oy	Suomi	100
Outokumpu Stainless Pty. Ltd	Australia	100
Outokumpu Stainless Steel (China) Co., Ltd	Kiina	100
Outokumpu Tornio Infrastructure Oy	Suomi	100

31.12.2022	Maa	Konsernin omistus, %
<b>Americas</b>		
Outokumpu Brasil Comércio de Metais Ltda	Brasilia	100
Outokumpu Mexinox Distribution S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outokumpu Mexinox S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outokumpu Stainless USA, LLC	Yhdysvallat	100
ThyssenKrupp Mexinox CreateIT, S.A. de C.V.	Meksiko	100
<b>Ferrochrome</b>		
Outokumpu Chrome Oy	<sup>1)</sup> Suomi	100
<b>Muu toiminta</b>		
Outokumpu Americas, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Distribution Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Holding Germany GmbH	<sup>1)</sup> Saksa	100
Outokumpu Holding Nederland B.V.	<sup>1)</sup> Alankomaat	100
Outokumpu Long Products AB	<sup>2)</sup> Ruotsi	100
Outokumpu Mining Oy	Suomi	100
Outokumpu Stainless Holding GmbH	Saksa	100
Outokumpu Stainless UAB	Liettua	100
Québec Inc.	Kanada	100
Viscaria AB	<sup>1)</sup> Ruotsi	100
Visenta Försäkrings AB	Ruotsi	100
<b>Lopetetut toiminnot</b>		
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	100
Outokumpu Long Products Ltd.	<sup>2)</sup> Iso-Britannia	100
Outokumpu Stainless Bar, LLC	Yhdysvallat	100

Tytäryhtiöluettelo ei sisällä kaikkia holding-yhtiöitä eikä ns. lepäviä yhtiöitä. Outokummulla on lisäksi sivuliikkeitä Etelä-Koreassa, Taiwanissa, Thaimaassa, Isossa-Britanniassa ja Vietnamissa.

<sup>1)</sup> Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n omistamat osakkeet

<sup>2)</sup> Perustettu vuonna 2022

## 6.6 Osakkuusyhtiöt

	Toimiala	Kotipaikka	Omistus- osuus, %
Manga LNG Oy	Energia	Suomi	45
OSTP Holding Oy	Metallin jalostus	Suomi	49
Rapid Power Oy	Energia	Suomi	33

### Yhdistetyt taloudelliset tiedot osakkuusyhtiöistä

Milj. €	2022	2021
Osakkuusyhtiösijoitukset yhteensä	51	43
Konsernin osuus laajasta tuloksesta	11	15

Osakkuusyhtiösijoitusten vaikutuksen konsernitilinpäätökseen ei katsota olevan olennainen.



### Laadintaperiaatteet

Osakkuusyhtiöinä konsernitilinpäätökseen yhdistellään ne yritykset, joissa Outokummun osuus äänimäärästä on yleensä 20–50% tai joissa Outokummulla on muuten huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Konsernin osuudet osakkuusyhtiöissä yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä huomattavan vaikutusvallan saamisesta lähtien sen päättymiseen saakka.

Konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista esitetään konsernin tuloslaskelmassa omana eräänään liiketuloksen alapuolella. Outokummun osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

Jos Outokummun osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää kyseisen sijoituksen hankintamenon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita veloitteita osakkuusyhtiöön liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtiön tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtiöön.

## 6.7 Uudet IFRS-standardit

### Uusien ja muutettujen standardien soveltaminen

Outokumpu ei ole vielä soveltanut seuraavia, jo julkistettuja uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja, vaan ottaa ne käyttöön kunkin voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, seuraavan tilikauden alusta lukien. Näillä uusilla tai muutetuilla standardeilla tai muilla ei vielä voimassa olevilla muutetuilla standardeilla tai tulkinnoilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

- **IFRS 17 Vakuutus sopimukset ja muutokset IFRS 17:ään vakuutus sopimukset: IFRS 17:ään ja IFRS 9:ään soveltamisen aloittaminen - vertailutiedot** (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Standardi edellyttää vakuutusvelan ajantasaista arvostusmallia, jossa arvot määritetään uudelleen jokaisella raportointikaudella. Standardi voi vaikuttaa Outokummun sisäisen vakuutusyhtiön Visenta Försäkrings AB:n taloudelliseen raportointiin. Yhtiö ei kuitenkaan ole konsernin kannalta merkittävä eikä vaikutusten odoteta olevan konsernille merkittäviä.
- **Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen – velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiin eriin\*** (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset selkeyttävät velkojen luokittelua joko lyhyt- tai pitkäaikaisiksi perustuen raportointikauden lopussa olemassa oleviin oikeuksiin, eivätkä luokitteluun vaikuta yhtiön aikomukset tai raportointikauden jälkeiset tapahtumat. Muutokset selkeyttävät myös mitä IAS 1:ssä tarkoitetaan velan suorittamisella. Muutokset tuovat myös

lisää liitetietovaatimuksia lainoista, jotka sisältävät kovenanttiehtoja.

- **Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen, IFRS Practice Statement 2:een ja IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet - Laatimisperiaatteiden esittäminen ja kirjanpidollisten arvioiden määritelmä\*** (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Uudistukset erottavat kirjanpidollisten arvioiden muutokset laatimisperiaatemuutoksista ja pyrkivät parantamaan laadintaperiaatteista annettavia liitetietoja.
- **Muutokset IAS 12:een Tuloverot – Yksittäisestä liiketoimesta johtuviin varoihin ja velkoihin liittyvä laskennallinen vero\*** (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset selventävät laskennallisten verojen kirjaamista jättämiin liittyvän poikkeuksen käyttöä.
- **Muutokset IFRS 16:sta Vuokrasopimukset – Vuokrasopimusvelka myynti ja takaisinvuokrauksessa\*** (sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Pieniä muutoksia IFRS 16 -standardin myynti- ja takaisinvuokrausta koskeviin vaatimuksiin. Muutoksessa selostetaan, kuinka yhtiö käsittelee kirjanpidossaan myynti- ja takaisinvuokraustransaktion sen toteutumispäivän jälkeen.

\*Ei vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

## 6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Outokumpu kertoi 3.1.2023 saaneensa päätökseen yrityskaupan, jossa myytiin valtaosa Long Products -liiketoiminnasta. Tarkempia tietoja yrityskaupan taloudellisista vaikutuksista on kerrottu aiemmin tässä raportissa kohdassa Lopetetut toiminnot: Long Products -liiketoiminnan valtaosan myynti.

Tilikauden jälkeen Outokumpu on hankkinut 3 755 005 osaketta osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa, joka päättyi viimeistään 24.3.2023. Outokumpu on hankkinut 8.2.2023 mennessä kaikkiaan 12 330 131 osaketta osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa, ja yhtiön hallussa oli tuona päivänä 16 494 842 omaa osaketta.

RAOS Project Oy ja Rosatom Energy International JSC ovat 27.1.2023 jättäneet Kansainvälisen Keskuskauppakamarin Kansainväliselle Välimiesoikeudelle hakemuksen Outokumpu Oyj:n ja eräiden muiden osapuolten liittämiseksi osaksi laitostoimitussopimuksen irtisanomista koskevaa välimiesmenettelyä. Koska Outokumpu ei ole sopimusosapuolena missään riidan kohteena olevassa sopimuksessa, se pitää kyseistä hakemusta perusteettomana ja tulee täten jyrkästi vastustamaan sitä.

# Emoyhtiön tilinpäätös

## Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. €	2022	2021
<b>Liikevaihto</b>	<b>496</b>	<b>783</b>
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-409	-716
<b>Bruttokate</b>	<b>87</b>	<b>67</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	232	27
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-3	-2
Hallinnon kulut	-131	-103
Liiketoiminnan muut kulut	-10	-13
<b>Liiketulos</b>	<b>175</b>	<b>-24</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-6	-100
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>169</b>	<b>-124</b>
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustus	117	164
Tuloverot	0	0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>286</b>	<b>40</b>

Suomalaisten säännösten mukaan konsernitilinpäätöksen lisäksi emoyhtiön tilinpäätös esitetään erikseen. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n tuloslaskelman ja taseen erät ovat suurelta osin konsernin sisäisiä ja eliminoituvat konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta ulkoista rahoitusta ja rahoituseriä, jotka on pääasiassa keskitetty emoyhtiöön.

# Emoyhtiön tase

Milj. €	2022	2021
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	85	103
Aineelliset hyödykkeet	2	2
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 877	3 685
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	127	658
Osuudet osakkuusyrityksissä	13	13
Muut osakkeet ja osuudet	1	1
Muut sijoitukset	3	3
	<b>4 021</b>	4 360
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>4 108</b>	4 465
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	694	294
Myyntisaamiset	75	94
Siirtosaamiset	22	22
Muut saamiset	275	242
	<b>1 066</b>	652
Rahat ja pankkisaamiset	500	257
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>1 566</b>	909
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>5 674</b>	5 374

Milj. €	2022	2021
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	311	311
Ylikurssirahasto	720	720
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 290	2 332
Edellisten tilikausien tulos	160	188
Tilikauden tulos	286	40
	<b>3 768</b>	3 592
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>		
Kertynyt poistoero	1	1
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen		
Vaihtovelkakirjalainat	125	125
Lainat rahoituslaitoksilta	–	50
Eläkelainat	123	154
Muut pitkäaikaiset lainat	11	2
	<b>260</b>	330
Lyhytaikainen		
Konsernipankkitilivelat	1 263	898
Muut lyhytaikaiset lainat	27	212
Eläkelainat	31	13
Ostovelat	139	236
Siirtovelat	13	16
Muut lyhytaikaiset velat	173	76
	<b>1 646</b>	1 451
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 906</b>	1 781
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>5 674</b>	5 374

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. €	2022	2021
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden tulos	286	40
Oikaisut		
Poistot	15	14
Arvonalentumiset	15	91
Arvonalentumisen peruutus	-220	-
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	0	-18
Korkotuotot	-43	-37
Osinkotuotot	-	-2
Korkokulut	27	34
Varausten muutos	0	-1
Kurssierot	3	6
Konserniavustukset	-117	-164
Muut oikaisut	-12	-8
	-332	-84
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	21	-30
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-28	66
	-7	36
Saadut osingot	-	2
Saadut korot	41	37
Maksetut korot	-27	-37
	13	2
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-41</b>	<b>-6</b>

Milj. €	2022	2021
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit tytäryrityksiin sekä muihin osakkeisiin ja osuuksiin	-5	-19
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-6	-14
Tytäryritysten myynnit ja vähennykset	28	28
Muiden osakkeiden ja osuuksien myynnit ja vähennykset	-	2
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit ja vähennykset	-1	0
Aineettomien hyödykkeiden myynnit ja vähennykset	0	30
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	-	105
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>16</b>	<b>132</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>-24</b>	<b>126</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Suunnattu osakeanti	-	209
Maksetut osingot	-68	-
Omien osakkeiden hankinta	-42	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	24
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-63	-530
Lyhytaikaisten lainojen muutos	171	50
Konserniavustukset	164	111
Muu rahoituksen rahavirta	106	-64
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>268</b>	<b>-201</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>244</b>	<b>-75</b>
<b>Taseen mukainen rahavarojen muutos</b>	<b>244</b>	<b>-75</b>

## Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2021	311	720	2 123	188	3 343
Tilikauden tulos	–	–	–	40	40
Suunnattu osakeanti	–	–	209	–	209
Oma pääoma 31.12.2021	311	720	2 332	228	3 592
Tilikauden tulos	–	–	–	286	286
Osingonjako	–	–	–	–68	–68
Hankitut omat osakkeet	–	–	–42	–	–42
<b>Oma pääoma 31.12.2022</b>	<b>311</b>	<b>720</b>	<b>2 290</b>	<b>446</b>	<b>3 768</b>

## Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.

Milj. €	2022	2021
Edellisten tilikausien tulos	160	188
Tilikauden tulos	286	40
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 290	2 332
Jakokelpoiset varat 31.12.	2 736	2 560

## Emoyhtiön vastuusitoumukset

Milj. €	2022	2021
Muut pantit 31.12.	13	13
Takaukset 31.12.		
Tytäryhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	307	427
Kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	1	0
Muiden sitoumusten vakuudeksi	55	27
Osakkuusyhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	1	–
Muut vastuut rahoituksen vakuudeksi 31.12.	4	9

Outokumpu vastaa osakkuusyhtiönsä Manga LNG Oy:n tietyistä vastuista yhteensä 16 milj. euron arvosta 31.12.2022 (31.12.2021: 21 milj. euroa). Yllä olevassa taulukossa tämä vastuu on esitetty muissa panteissa (Outokummun osakkeet Manga LNG Oy:ssä), takauksissa osakkuusyhtiöiden puolesta sekä pantin ja takauksen ylittävältä osalta muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa EPV Energy Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

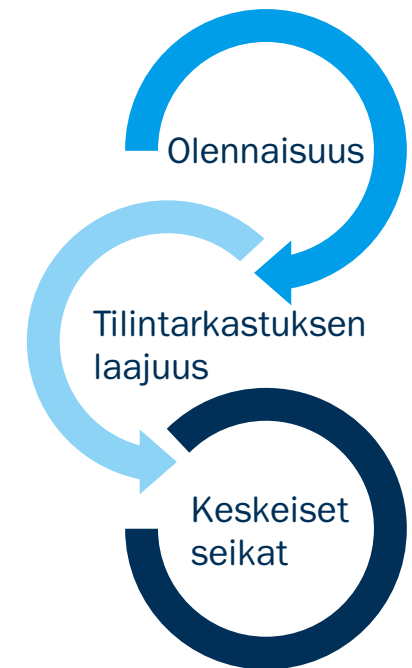
Outokumpu on vähemmistöomistaja Voimaosakeyhtiö SF:ssä, joka on puolestaan Fennovoiman pääomistaja. Fennovoima kertoi toukokuussa 2022 vetävänsä pois Hanhikivi 1 -ydinvoimalan lupahakemuksensa päätettyään

RAOS Project Oy:n kanssa solmitun laitostoimintussopimuksen toimittajasta johtuvista syistä. Kesäkuussa 2022 Fennovoima sai päätökseen koko henkilökuntaansa koskevat henkilöstöneuvottelut, ja yhtiö aikoo supistaa merkittävästi toimintojaan.

Outokummun alkuperäinen osuus Fennovoima-investoinnista on noin 250 milj. euroa, josta 117 milj. euroa oli maksettu raportointikauden loppuun mennessä. Mikäli alkuperäiseen sitoumukseen liittyviä maksuja on vielä jäljellä, niitä ei odoteta maksettavan alkuperäisen suunnitelman mukaisesti. Lisätietoja on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.6.



# Tilintarkastuskertomus





# Tilintarkastuskertomus

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

Outokumpu Oyj:n yhtiökokoukselle

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätössiis-tandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Outokumpu Oyj:n (y-tunnus 0215254-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin tuloslaskelman, konsernin laajan tuloslaskelman, konsernitaseen, konsernin rahavirta-laskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, mukaan lukien konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet
- emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

### Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

#### Yhteenveto

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

#### Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten seuraavalla sivulla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

---

**Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus** 35 miljoonaa euroa (2021: 35 miljoonaa euroa)

---

**Olennaisuuden määrittämissä käytetty vertailukohte** 0,4% vuoden 2022 liikevaihdosta

---

**Perustelut vertailukohteen valinnalle** Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi liikevaihdon, koska se on käsityksemme mukaan konsernin nykyisessä tilanteessa tilinpäätöksen käyttäjien kannalta vakaa ja merkityksellinen suure mitattaessa konsernin tuloksellisuutta ja suorituskykyä. Koska konsernin tuloskehitys ei ole ollut tasainen, liikevaihtoa voidaan myös käyttää yleisesti hyväksyttynä vertailukohteena. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 0,4%, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrällisten rajojen puitteissa.

---

### Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Outokumpu-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit. Tilintarkastuksen laajuuteen ovat sisältyneet valmistustoimintaa harjoittavat yhtiöt Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Yhdysvalloissa, Meksikossa, Iso-Britanniassa ja Italiassa. Olemme edellä mainituissa yhtiöissä suoritettujen tilintarkastustoimenpiteiden sekä konsernin tasolla suorittamiemme lisätarkastustoimenpiteiden kautta hankkineet riittävän määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konsernin taloudellisista tiedoista kokonaisuutena konsernitilinpäätöstä koskevan lausuntomme perustaksi.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

### Liikearvon arvostus

#### Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 4.1 ja 4.3.

Konsernin liikearvo 31.12.2022 oli 456 miljoonaa euroa.

Liikearvo testataan vähintään vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden arvioituihin diskontattuihin nettorahavirtoihin.

Keskeisiä käyttöarvolaskelmissa käytettyjä oletuksia ovat diskonttokorko, terminaaliarvon kasvu, ruostumattoman teräksen toimitusten globaali kasvu ja perushinnan kehitys.

Liikearvon määrä konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet liikearvon arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Liikearvon arvostuksen tarkastuksessa keskityimme johdon harkintaa edellyttäviin arvioihin. Arvioimme näiden asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:

- Testasimme käyttöarvolaskelmissa käytettyjä menetelmiä vertaamalla niitä IAS 36 (Omaisuserien arvon alentuminen) mukaisiin vaatimuksiin ja tarkastimme laskelmien matemaattisen oikeellisuuden.
- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategiaan suunnitelmiin ja ennusteisiin sekä testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyysoanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Vertasimme edellisen vuoden arvonalentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.
- PwC:n arvonmääritysasiantuntija on arvioinut käytetyt diskonttokorot sekä soveltuvilta osin tehnyt vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin.

Lisäksi arvioimme, onko konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 4.1 ja 4.3 esitetty asianmukaiset tiedot.

## Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostus

### Konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.1.

Konsernin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2022 oli 2 406 miljoonaa euroa, joka on 34 % taseen loppusummasta ja 58 % omasta pääomasta.

Yhtiön liiketoiminta on varsin pääomavaltaista ja on olemassa riski, että aineellisen käyttöomaisuuden kirjanpitoarvo on liian suuri. Kirjanpitoarvo testataan osana konsernin arvonalentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvo konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

## Laskennallisten verosaamisten arvostus Yhdysvalloissa

### Konsernitilinpäätöksen liitetieto 2.6

Laskennallisten verosaamisten kirjanpitoarvo 31.12.2022 oli 390 miljoonaa euroa, josta 297 miljoonaa euroa liittyy Yhdysvaltoihin.

Laskennallisten verosaamisten osalta johto arvioi, onko tulevaisuudessa odotettavan verohyödyn realisoituminen riittävän todennäköistä laskennallisen verosaamisen kirjaamiseksi. Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Arvioimme aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden testauslaskelmissa käytetyn menetelmän sekä näihin liittyvän johdon harkinnan ja arvioiden asianmukaisuutta.

Tarkastustyömme sisälsi myös aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden olemassaoloa ja arvostuksen oikeellisuutta varmistavien kontrollien testausta. Tällaisia kontroleja ovat esimerkiksi lisäysten, vähennysten ja romutusten hyväksyminen sekä käyttöomaisuuskirjanpidon täsmäyttäminen kirjanpitoon.

Lisäksi suoritimme aineistotarkastustoimenpiteitä, joihin kuului esimerkiksi vuoden aikana hankittujen hyödykkeiden tarkastusta sekä käyttöomaisuuden poistojen tarkastamista pääasiassa analyttisten tarkastustoimenpiteiden avulla.

Muodostimme käsityksen laskennallisten verosaamisten kirjaamisprosessista.

Teimme aineistotarkastustoimenpiteitä, joilla varmensimme, että laskennalliset verosaamiset on kirjattu ottaen huomioon kyseisessä maassa voimassa olevat verolait.

Laskennallisten verosaamisten määrä konsernin taseessa liittyen Yhdysvaltoihin on olennainen, verosaamisten arviointi edellyttää harkintaa ja se perustuu oletuksiin, joihin vaikuttavat odotetut tulevat markkinaolosuhteet ja liiketoiminnan kannattavuus Yhdysvalloissa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet laskennallisten verosaamisten arvostuksen Yhdysvalloissa tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Tarkastustyöhömme laskennallisten verosaamisten arvostuksen osalta osallistui veroasiantuntijoita ja se sisälsi seuraavia aineistotarkastustoimenpiteitä:

- verosaamisen täydellisyyden ja oikeellisuuden validointi
- verolakien oikean soveltamisen varmentaminen laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseksi, mukaan lukien verosaamisten mahdollinen vanheneminen
- arvioimme yhtiön kykyä tuottaa riittävää verotettavaa tuloa laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseksi. Tämä arvio ottaa huomioon yhtiön historiallisen kannattavuuden ja olosuhteet sekä tulevaisuuden ennusteet.

Lisäksi arvioimme, onko konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.6 esitetty asianmukaiset tiedot.

### Vaihto-omaisuuden arvostus

#### Konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.4.

Vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo 31.12.2022 oli 1 783 miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoona tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on arvioitu myyntihinta tavanomaisessa liiketoiminnassa vähennettynä valmiiksi saattamisesta ja myynnin toteuttamisesta aiheutuvilla arvioiduilla menoilla.

Outokummun merkittävin hyödykehintariski aiheutuu nikkelin ja muiden seosaineiden hintojen vaihtelusta. Hinnoittelussa käytetty seosainelisämekanismi sekä päivittäinen kiinteä hinnoittelu pienentävät raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi, kuin mitä seosainelisämekanismi olettaa ja päivittäinen kiinteä hinnoittelu voi myös toimituksen ajoittumisesta riippuen poiketa tästä läpimenoajasta. Koska kaikkien tuotteiden tulevat myyntihinnat eivät ole tiedossa, merkittävä osa nettorealisointilaskelmissa käytetyistä tulevista myyntihinnoista arvioidaan johdon parhaan näkemyksen perusteella. Nikkelin ja muiden seosaineiden hinnan vaihteluiden johdosta toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi siitä, mitä nettorealisointiarvon määrittämisessä on käytetty.

Vaihto-omaisuuden arvo konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy edellä mainittuja riskejä sekä merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet vaihto-omaisuuden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Tarkastustyöhöemme kuului vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuutta ja olemassaoloa varmistavien kontrollien testausta.

Lisäksi tarkastustyöhöemme sisältyi muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Tarkastimme raaka-aineiden hintoja ja kesken eräisiin tuotteisiin sisältyvien erien tuotekustannusten määrittämistä.
- Tarkastimme vaihto-omaisuuden nettorealisointilaskelmat ja niissä käytetyt keskeiset oletukset.
- Arvioimme vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvarauksen riittävyttä ja siihen liittyvää johdon harkintaa.
- Osallistuimme fyysiseen inventointiin ja teimme riippumatonta tarkistuslaskentaa varmistuaksemme omaisuserien olemassaolosta ja suoritettujen laskennan oikeellisuudesta.

### Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit

Konsernilla on hajanainen järjestelmäympäristö, painopisteen ollessa järjestelmäympäristön jatkuvassa kehittämisessä, esim. alustamuutos vuonna 2022.

Hajanainen järjestelmäympäristö tuo kuitenkin mukanaan riskejä, jotka liittyvät järjestelmiin pääsyn valvontaan ja muutosten hallintaan minkä vuoksi olemme määrittäneet tämän tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Toimenpiteemme, jotka vastasivat hajanaisesta järjestelmäympäristöstä aiheutuviin riskeihin, sisälsivät sekä IT-kontrollien testausta että yksittäisten tapahtumien tarkastusta.

Testasimme keskeisiin IT-järjestelmiin liittyviä kontroleja, jotka koskevat järjestelmiin pääsyä ja muutosten hallintaa.

Joihinkin keskeisiin järjestelmiin pääsyn valvontaan liittyvissä kontroleissa havaitsimme tiettyjä heikkouksia, jotka raportoimme konsernin johdolle. Havaintojen johdosta suoritimme yksittäisten tapahtumien tarkastusta alentaaksemme niistä johtuvia olennaisen virheellisuuden riskejä hyväksyttävän alhaiselle tasolle.

### Tytäryhtiöosakkeiden arvostus emoyhtiön tilinpäätöksessä

Outokumpu Oyj:n tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2022 emoyhtiön suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisessa tilinpäätöksessä oli 3 877 miljoonaa euroa.

Tytäryhtiöosakkeiden arvostusta tarkastetaan osana konsernin arvonalentumistestausta käytämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

Tytäryhtiöosakkeiden arvo yhtiön taseessa on suuri, ja niiden arvostukseen liittyy merkittävä johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet tytäryhtiöosakkeiden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Arvioimme testauslaskelmissa käytetyn menetelmän sekä näihin liittyvän johdon harkinnan ja arvioiden asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:

- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategisiin suunnitelmiin ja ennusteisiin sekä testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyysoanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Vertasimme edellisen vuoden arvonalentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.
- PwC:n arvonmääritysasiantuntija on arvioinut käytetyt diskonttokorot sekä soveltuville osin tehnyt vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskerromus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin

liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 21.3.2017 alkaen yhtäjaksoisesti 6 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Yhtiökokouksen päätöksen perusteella annettavat lausumat

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 9. helmikuuta 2023

PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti  
KHT

# Tietoja osakkeenomistajille

## Varsinainen yhtiökokous 2023

Outokummun varsinainen yhtiökokous järjestetään torstaina 30.3.2023 klo 13.00 Dipolin kongressikeskuksessa Otaniemessä osoitteessa Otakaari 24, 02150 Espoo, sisäänkäynti Juhlaovesta. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan klo 11.00. Osakkeenomistajat voivat käyttää äänioikeuttaan myös äänestämällä ennakkoon. Lisäksi kokoukseen ilmoittautuneet osakkeenomistajat voivat seurata yhtiökokousta verkkolähetyksenä.

Kokouskielenä on suomi, ja kokouksessa on simultaanitulkkaus englanniksi.

Yhtiökokouskutsu ja lisätieto on saatavilla osoitteessa [www.outokumpu.com/fi-fi/yhtiokokous2023](http://www.outokumpu.com/fi-fi/yhtiokokous2023).

## Toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja tavattavissa ennen kokousta

Ennen yhtiökokousta klo 11.30–12.30 yhtiön toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja ovat tavattavissa Dipolissa, ja toimitusjohtaja kertoo yhtiön liiketoiminnan tuloksesta ja kehityksestä. Tämä tilaisuus ei ole osa yhtiökokousta, ja se pidetään vain suomeksi. Tilaisuuden yhteydessä toimitusjohtajalle ja talous- ja rahoitusjohtajalle voi esittää kysymyksiä, mutta sen yhteydessä ei tehdä päätöksiä. Tilaisuudessa mahdollisesti esitettävät kysymykset

eivät siten ole osakeyhtiölain 5 luvun 25 §:ssä tarkoitettuja kysymyksiä.

## Tärkeitä päivämääriä

9.2.2023: Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen julkaistiin.

9.2.2023: Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen alkoi klo 12.00.

3.3.2023: Ennakkoäänestys alkaa klo 12.00.

20.3.2023: Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä.

23.3.2023: Ilmoittautuminen ja ennakkoäänestys päättyvät klo 16.00.

30.3.2023: Yhtiökokous klo 13.00.

3.4.2023: Osingonmaksun täsmäytyspäivä.

12.4.2023: Ehdotettu osingonmaksupäivä.