

## LIITE 5

# Hyvä tulos vuoden 2023 heikommilla markkinoilla kertoo Outokummun kestävyysparantuneen

Heikki Malinen, toimitusjohtaja

# Toimintaympäristö murroksessa



Ukrainan sota ja  
geopoliittiset  
jännitteet



Ruostumattoman  
teräksen kysynnän  
merkittävä lasku



Ruostumattoman  
teräksen tuotannon  
ylikapasiteetti  
Aasiassa



Kaupan suojatoimet  
Euroopassa ja  
Yhdysvalloissa

# Tulos oli hyvä – vahva tase ja rahavirta mahdollistavat osingonmaksun

Liikevaihto

**7,0**

mrd. euroa

Oikaistu  
käyttökate

**517**

milj. euroa

Korollinen  
nettovelka

**-60**

milj. euroa

Osinkoehdotus

**0,26**

euroa osakkeelta,  
osinkotuotto 7 %\*

# Kattava tuotevalikoimamme sisältää sekä perustuotteita että korkean jalostusarvon tuotteita

Vahva markkina-asema ja maantieteellisesti hajautetut toiminnot

**#1 Euroopassa**

**#2 Yhdysvalloissa**

## Liikevaihto asiakasryhmittäin vuonna 2023

Laaja asiakaspohja sekä loppuasiakkaita että jakelijoita



# Henkilöstö on arvokkain voimavaramme

Henkilöstö

8 469

Johtajia erilaisista  
taustoista

+26 %

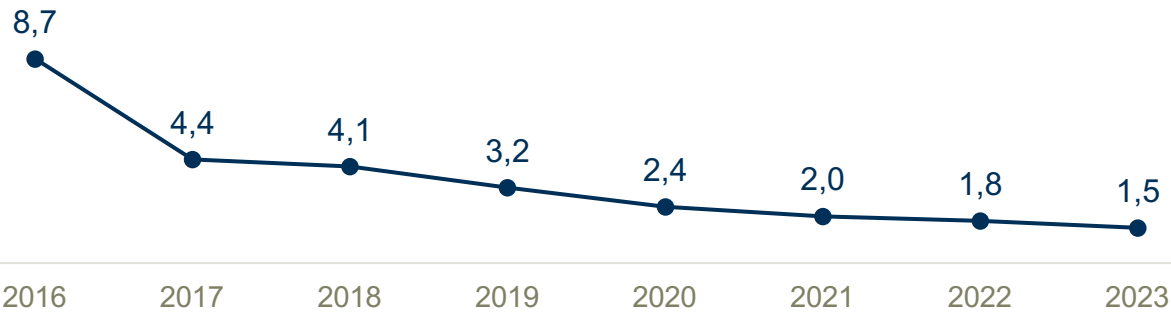
verrattuna 2022 tasoon

Palkkatasa-arvon  
kehittäminen

0,99

naisten euro, riippumaton  
varmennus

## Turvallisuus huipputasolla (TRIFR\*)



TRIFR = Kaikkien työtaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Luvut vuodelta 2021 ja 2022 sisältävät vain jatkuvat toiminnot.

4.4.2024



# Outokumpu on teollisuudenalan johtaja vähäpäästöisessä ruostumattomassa teräksessä



# Ilmastotavoitteet kiihdyttävät vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen kysynnän kasvua



Säätely lisää ilmastotekoja –  
esimerkkinä  
päästökauppajärjestelmä

**Outokummulla on  
ainutlaatuinen asema hyötyä  
hiilitulleista**

Vastuulliset investoinnit  
lisäävät vähähiilisen  
teräksen kysyntää

**Globaali kulutus  
1,8 biljoonaa dollaria**

\*[Bloomberg](#) 2024

Loppuasiakkaiden tarpeet  
kasvavat – mahdollisuus luoda  
arvoa

**+25–35 %:n kasvu  
vähäpäästöisen  
ruostumattoman teräksen  
kysynnässä Euroopassa\***

\* Laskelma perustuu hiiliteräksen ja ruostumattoman teräksen kulutuksen taustaoletuksiin.

# Vihreän siirtymän kiihdyttäminen läpi arvoketjun





## Toimitusketjun vahvistaminen

# Vihreän siirtymän kiihdyttäminen läpi arvoketjun



**2 milj.** tonnia kierrätysterästä raaka-aineena



**95 %** sähköstä vähäpäästöistä, hyvä energiatehokkuus



**Biomassan** käyttöä testattu onnistuneesti fossiilisen koksen sijaan



# Vihreän siirtymän kiihdyttäminen läpi arvoketjun

## Toimitusketjun vahvistaminen



**2 milj.** tonnia  
kierrätysterästä  
raaka-aineena



**95 %** sähköstä  
vähäpäästöistä, hyvä  
energiatehokkuus



**Biomassan** käyttöä  
testattu onnistuneesti  
fossiilisen koksen  
sijaan

## Hiilestä irtautuminen omien toimintojen osalta



**390** kilotonnia  
ferrokromia, jonka  
hiilijalanjälki on **67 %**  
pienempi\*



**1,9 milj.** tonnia  
ruostumatonta terästä,  
jonka hiilijalanjälki on  
jopa **75 %** pienempi\*



Tuotannon **sivuvirtoja**  
kierrätetään ja  
käytetään uudestaan,  
esim. häkäkaasu ja  
hiilidioksidi

\* Verrattuna teollisuudenalan globaaliin keskiarvoon.



# Vihreän siirtymän kiihdyttäminen läpi arvoketjun

## Toimitusketjun vahvistaminen



**2 milj.** tonnia kierrätysterästä raaka-aineena



**95 %** sähköstä vähäpäästöistä, hyvä energiatehokkuus



**Biomassan** käyttöä testattu onnistuneesti fossiilisen koksen sijaan

## Hiilestä irtautuminen omien toimintojen osalta



**390** kilotonnia ferrokromia, jonka hiilijalanjälki on **67 %** pienempi\*



**1,9 milj.** tonnia ruostumatonta terästä, jonka hiilijalanjälki on jopa **75 %** pienempi\*



Tuotannon **sivuvirtoja** kierrätetään ja käytetään uudestaan, esim. häkäkaasu ja hiilidioksidi

## Asiakkaiden päästöjen vähentäminen



Asiakkaiden hiilidioksidipäästöjä vähennetty **12 milj. tonnilla**\*

\* Verrattuna teollisuudenalan globaaliin keskiarvoon.

# Uusia kumppanuuksia solmittu vuonna 2023 kriittisten ja vähäpäästöisten raaka-aineiden saatavuuden varmistamiseksi tulevaisuudessa

## Kierrätysteräs

10 %:n osuus CRONIMET North-East GmbH:n osakkeista Euroopassa kumppanuuden vahvistamiseksi ja kiertotalouden kiihdyttämiseksi

## Nikkeli

9,9 %:n omistusosuus FPX Nickel - yhtiöstä

## Tuulivoima

Omistusosuus Rajakiiren tuulipuistossa Torniossa nousi 19,9 %:iin ja 9 megawattituntiin

## Biohiili

20 %:n osuus Envigas AB:stä, joka on Euroopan johtava biohiilen tuottaja

## Molybdeeni

Aiesopimus Greenland Resources Inc:in kanssa

## Muut

Esiselvitys käynnissä kehittyvästä ydinvoimateknologia ja biokoksi-investoinnista



”Kumppanuus on jälleen yksi askel kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamisessa: ruostumattoman teräksen tuotannon pieni hiilijalanjälki paikallisesti hankitun kierrätysteräksen avulla.”

*Jürgen Pilarsky, CRONIMET Holding GmbH:n toimitusjohtaja*

# Vähäpäästöisessä ruostumattomassa teräksessä kumppanuuksia solmittu läpi toimialojen

FISKARS  
EST. GROUP 1649



klöckner & co

PUREM  
by Eberspächer

BOYSEN  
INNOVATIONEN ABGASTECHNOLOGIE

SVERDRUP  
STEEL

NORDIC STEEL  
part of great solutions

Fissler



STALA  
TUBE



STAHLKREBS  
our steel. YOUR BUSINESS.

SIEMENS



Jopa 93 % pienempi hiilijalanjälki\*

\* Hiilidioksidipäästöjen globaali keskiarvo 2023 oli 7 kiloa hiilidioksidiekvivalentteina ruostumattoman teräksen kiloa kohti (laskelma perustuu CRU:n ja wordstainlessin tietoihin). Outokumpun Circle Greenin hiilidioksidipäästöt ovat jopa vain 0,5 kiloa hiilidioksidiekvivalentteina ruostumattoman teräksen kiloa kohti.

# Kilpailukyvyn vahvistuminen, vastuullisuus ja pääomien tarkka kohdentaminen luovat arvoa pitkällä aikavälillä

Heikki Malinen, toimitusjohtaja

# Outokummun strategia on kolmivaiheinen

## VISIONME

Asiakkaan ensimmäinen  
valinta vastuullisessa  
ruostumattomassa teräksessä

Ensimmäinen vaihe: 2021–2022

Taseen vahvistaminen

Katteiden parantaminen ja  
velan vähentäminen.

Toinen vaihe: 2023–2025

Ydintoimintojen vahvistaminen

Kohdennetut investoinnit  
tuottavuuteen katteiden  
parantamiseksi.  
Lisäinvestoinnit  
vastuullisuuden kehittämiseen.

Pääoman hallinta ja vahvat tuotot osakkeenomistajille

Kolmas vaihe: 2026–

Vahva ja kestävä tulos

Laajentuminen Amerikoissa,  
Euroopan kilpailukyky,  
arvoketjujen integrointi ja  
vastuullisuusjohtajuus.

Vastuullisuus

# Strategian toinen vaihe: yhtiön ydintoimintojen vahvistaminen, hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja painotus osakkeenomistajien tuottoihin

## Taloudelliset tavoitteet 2023–2025

Käyttökattotason parannus

**200**

milj. euroa

Nettovelan ja oikaistun käyttökattotason suhde

**< 1,0**

norm. markkinassa

Käyttöomaisuusinvestoinnit

**600**

milj. euroa (3 v. ajan)

Tasainen ja kasvava osinko

Päästöintensiteetti (terästonnia kohti)

**-14 %**

vuodesta 2021

## Tilanne vuoden 2023 lopussa

Käyttökattotason parannus

**186**

milj. euroa

Nettovelan ja oikaistun käyttökattotason suhde

**-0,1**

Käyttöomaisuusinvestoinnit

**170**

milj. euroa

0,26 euroa osakkeelta vuodelta 2023\*

Päästöintensiteetti (terästonnia kohti)

**-14,6 %**



Valmistelemme strategian kolmatta vaihetta, joka käynnistyy vuonna 2026

# Kolmas vaihe: tavoitteena vahvistaa markkina-asemaa entisestään ja monipuolistaa toimintaa maantieteellisesti

Painopistealueet



# Uusittu kuumavalssaussopimus Yhdysvalloissa tuo joustavuutta – riskiä vähennetty pääoman käytön kannalta tehokkaimmalla tavalla



Arvioimme eri vaihtoehtoja kuumavalssaamisen järjestämiseksi Yhdysvalloissa, ja yksi vaihtoehto olisi ollut rakentaa oma kuumavalssaamo



Kuumavalssaussopimusta AM/NS:n kanssa jatkettiin vuoteen 2051 – samalla varmistettiin Outokummun pitkän aikavälin asema houkuttelevilla Pohjois-Amerikan markkinoilla



Vältyimme merkittävästä, noin 1 miljardin dollarin suuruiselta pitkän aikavälin kuumavalssauseroinvestoinnilta, joten voimme suunnata pääomaa muille osa-alueille strategian mukaisesti – paras ratkaisu Outokummun ja sen osakkeenomistajien kannalta



# Kylmävalssauskapasiteetin lisäyksen tarkastelu Yhdysvalloissa käynnissä – päätöksiä odotetaan helmikuuhun 2025 mennessä



Pohjois-Amerikan markkinat ovat houkuttelevat: kylmävalssauskapasiteetin lisäys mahdollistaisi kasvun ja aseman vahvistamisen Pohjois-Amerikassa



Tällä hetkellä Outokummun kylmävalssauskapasiteetti on kuumavalssaus- ja sulattokapasiteettia pienempi



Intensiivinen työ käynnissä arvoa luovien kasvuvaihtoehtojen arvioimiseksi



# Teollisuudenalan vahvin tase

Pia Aaltonen-Forsell, talous- ja rahoitusjohtaja



# Vahvat toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi johtivat hyvään tulokseen vuoden 2023 haastavassa markkinassa

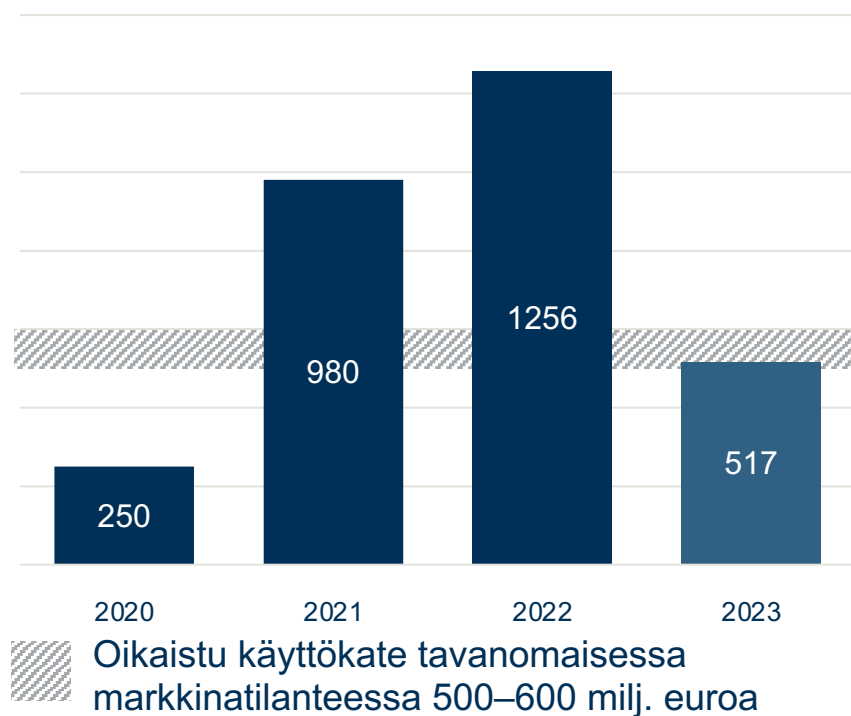
- Vuoden 2023 alkupuoliskolla markkinaympäristö oli hyvä molemmilla markkina-alueilla, jälkipuolisko haastava Euroopassa
- Määrätietoiset toimet kilpailukyvyn vahvistamiseksi
- Korollinen nettovelka säilyi negatiivisena hyvän rahavirran ansiosta
- Turvallisuus huippuluokkaa: kaikkien työtaturmien taajuus (TRIFR) oli 1,5
- Kierrätys sisältö oli ennätysellisen korkea – 95 %
- Hiilidioksidipäästöt vähenivät Science Based Targets -ilmastotavoitteen mukaisesti – keskeistä energiatehokkuus

Oikaistu  
käyttökate 2023

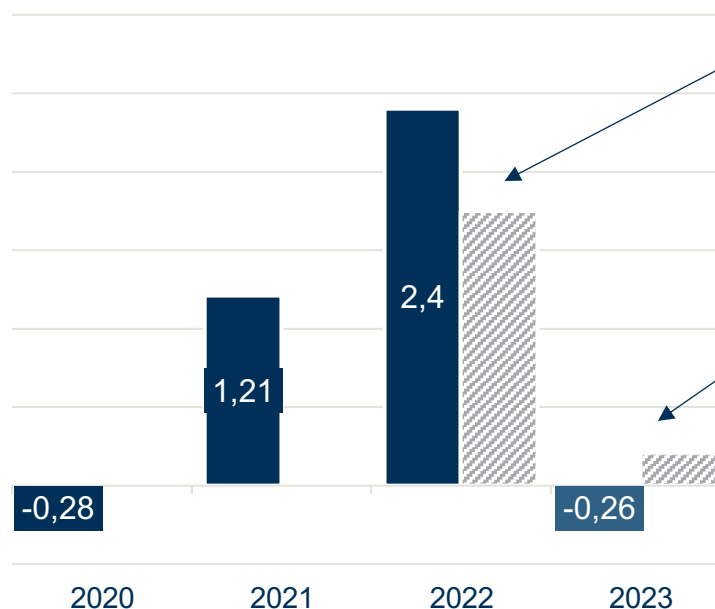
**517**  
milj. euroa

# Oikaistu käyttökate normaalimmalla tasolla vuonna 2023 – kertaerät vaikuttivat negatiivisesti osakekohtaiseen tulokseen

## Oikaistu käyttökate, milj. euroa



## Osakekohtainen tulos, euroa



### 2022

Osakekohtaiseen tulokseen vaikutti myönteisesti 297 milj. euron suuruisen laskennallisen verosaamisen kirjaus – havainnollistava palkki osoittaa osakekohtaisen tuloksen ilman tätä vaikutusta

### 2023

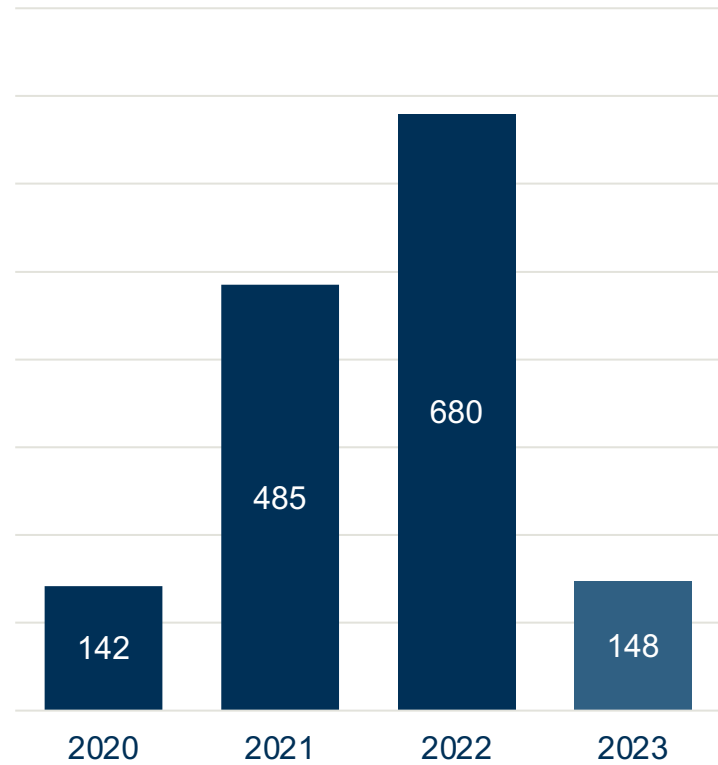
Osakekohtaiseen tulokseen vaikutti negatiivisesti uudelleen neuvoteltuun kuumavalssaus-sopimukseen liittyvä 264 milj. euron alaskirjaus – havainnollistava palkki näyttää osakekohtaisen tuloksen ilman tätä vaikutusta

Vuoden 2020 luvut sisältävät lopetetut toiminnot

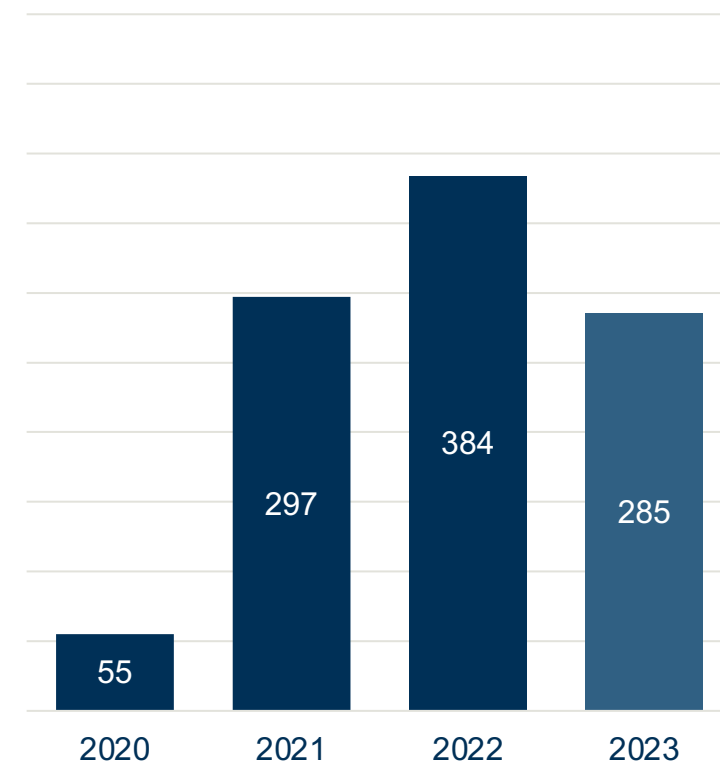
# Markkinat pysyivät vahvana Americas-liiketoiminta-alueella, markkinoiden heikentyminen vaikutti Europen ja Ferrochromen tuloksiin

## Oikaistu käyttökate, milj. euroa

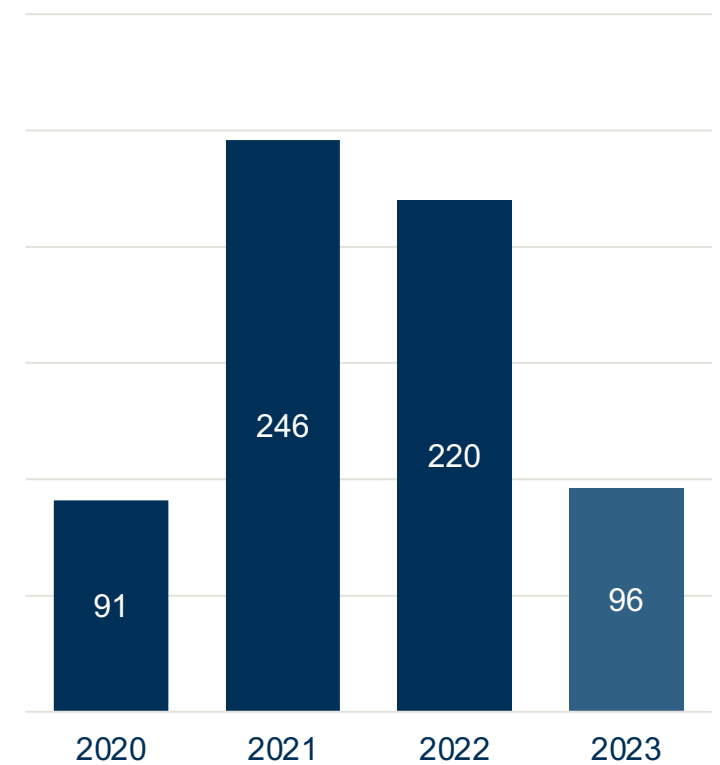
### Europe-liiketoiminta-alue



### Americas-liiketoiminta-alue

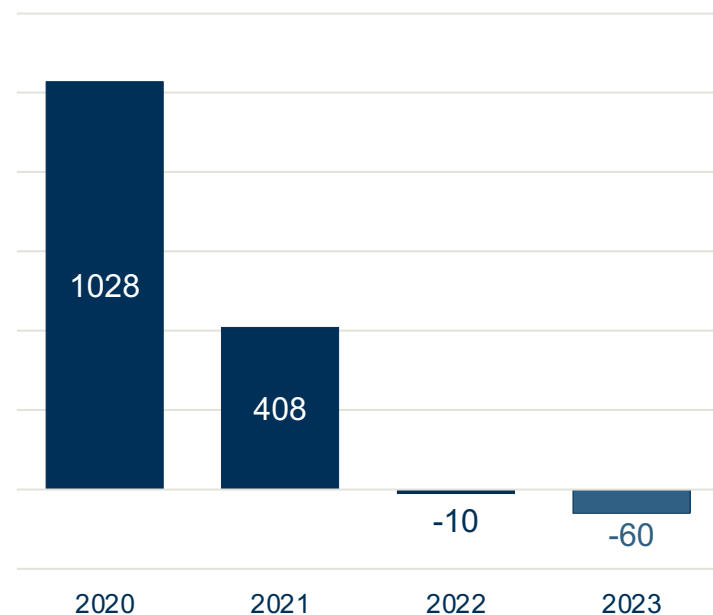


### Ferrochrome-liiketoiminta-alue

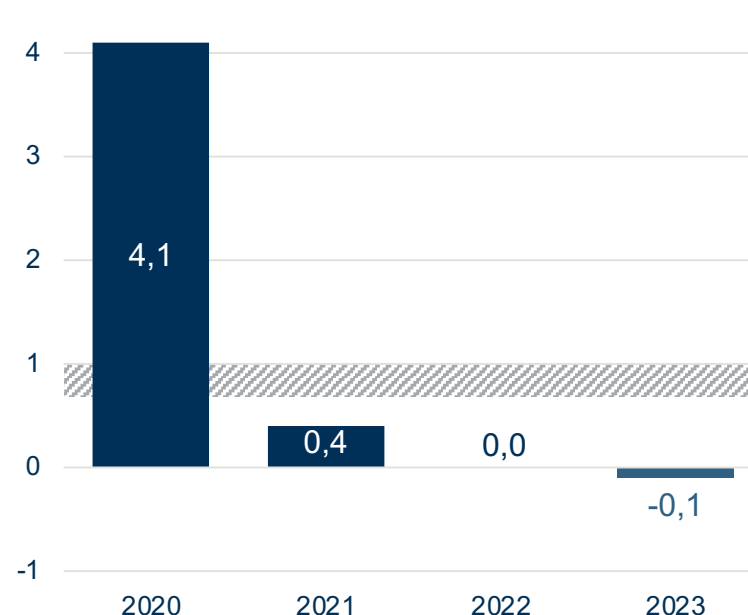



# Hyvä rahavirta ja vahva tase mahdollistavat osinkopolitiikan mukaisen osingonmaksun

Korollinen nettovelka, milj. euroa



Korollisen nettovelan ja oikaistun käyttökäteen suhde



 Tavoite alle yhden normaalissa markkinatilanteessa

Liiketoiminnan  
rahavirta

**325**  
milj. euroa

Sijoitetun pääoman  
tuotto\*

**-2,1 %**

\* Uudelleen neuvoteltuun kuumavalssaus-sopimukseen liittyvä 264 milj. euron alaskirjaus Yhdysvalloissa vaikutti sijoitetun pääoman tuottoon.

Vuoden 2020–2022 luvut sisältävät lopetetut toiminnot



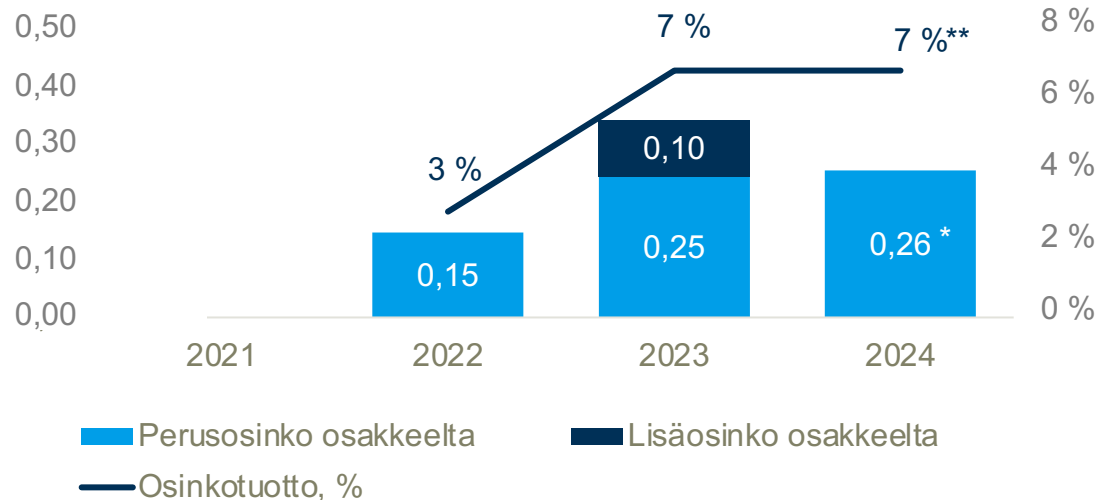
# Osakkeenomistajien tuotot ovat etusijalla

Heikki Malinen, toimitusjohtaja

## Vahva sitoumus maksaa tasaista ja kasvavaa osinkoa

Outokummun hallitus ehdottaa, että vuodelta 2023 maksetaan osinkoa 0,26 euroa osakkeelta

Osinko euroa osakkeelta ja osinkotuotto, %  
Osingon maksuvuosi



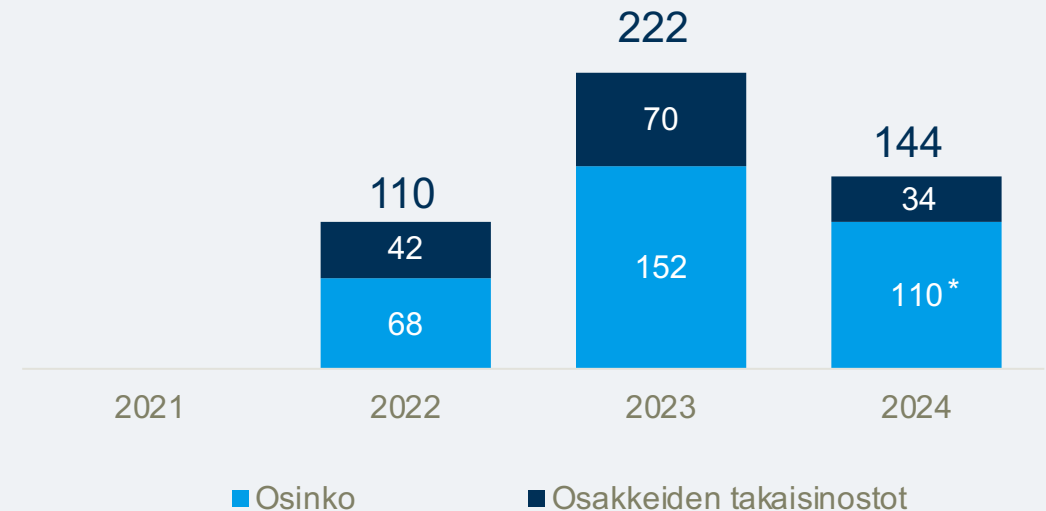
\* Hallituksen osinkoehdotus

\*\* Päätöskurssi 21.3.2024

## Osakkeiden takaisinostot toinen tapa palauttaa pääomaa osakkeenomistajille

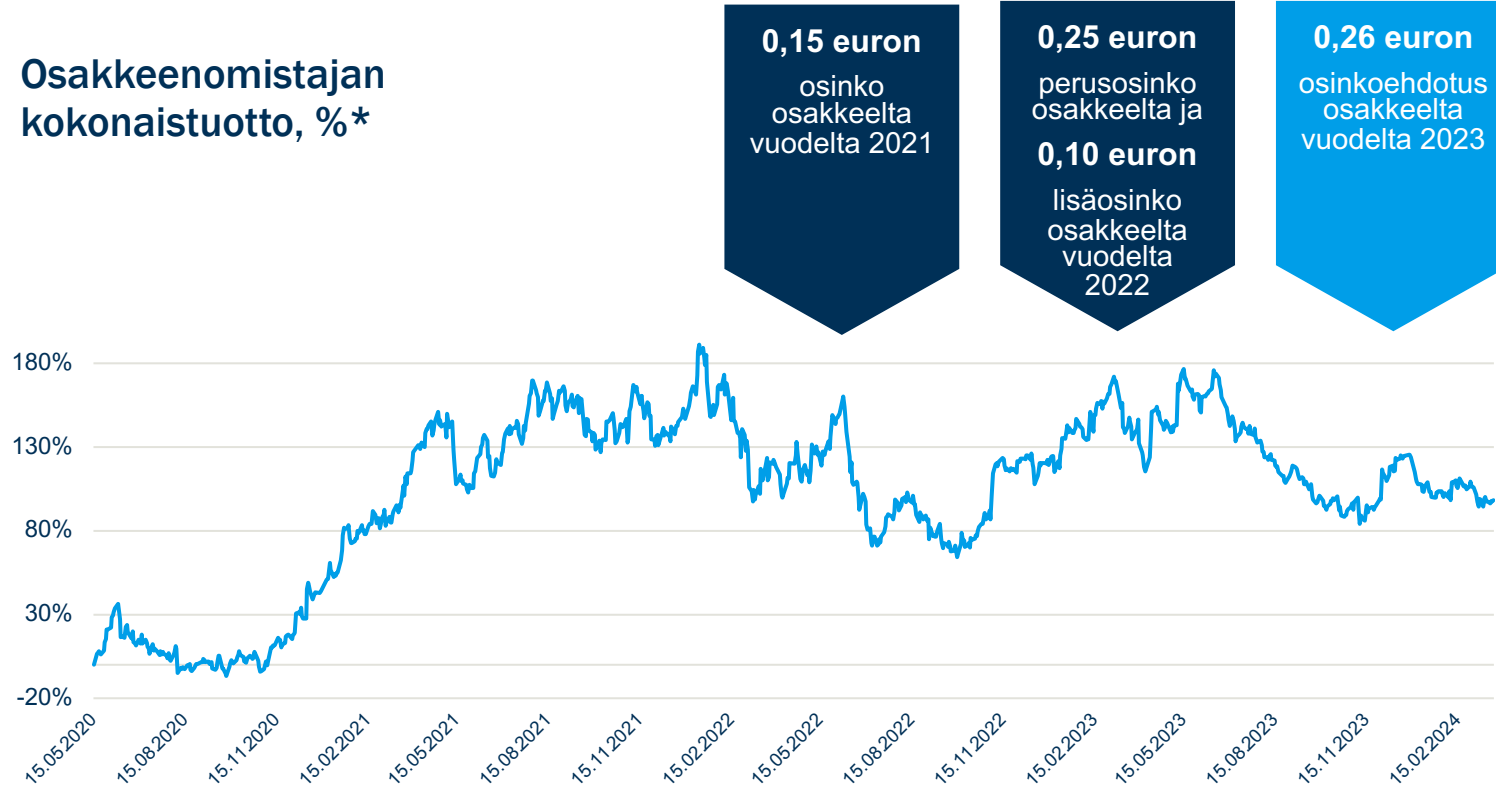
Vuosina 2022–2024 on ostettu takaisin 31 miljoonaa osaketta vaihtovelkakirjalainan laimentavan vaikutuksen hallitsemiseksi

Pääoman palautukset, milj. euroa



# Arvonluontia osakkeenomistajille

Osakkeenomistajan  
kokonaistuotto, %\*



Osakkeenomistajan  
kokonaistuotto\*

**+98,2 %**

Kokonaistuotto =  
osakkeen arvonnousu sekä vuosilta  
2021 ja 2022 maksetut osingot

outokumpu 

