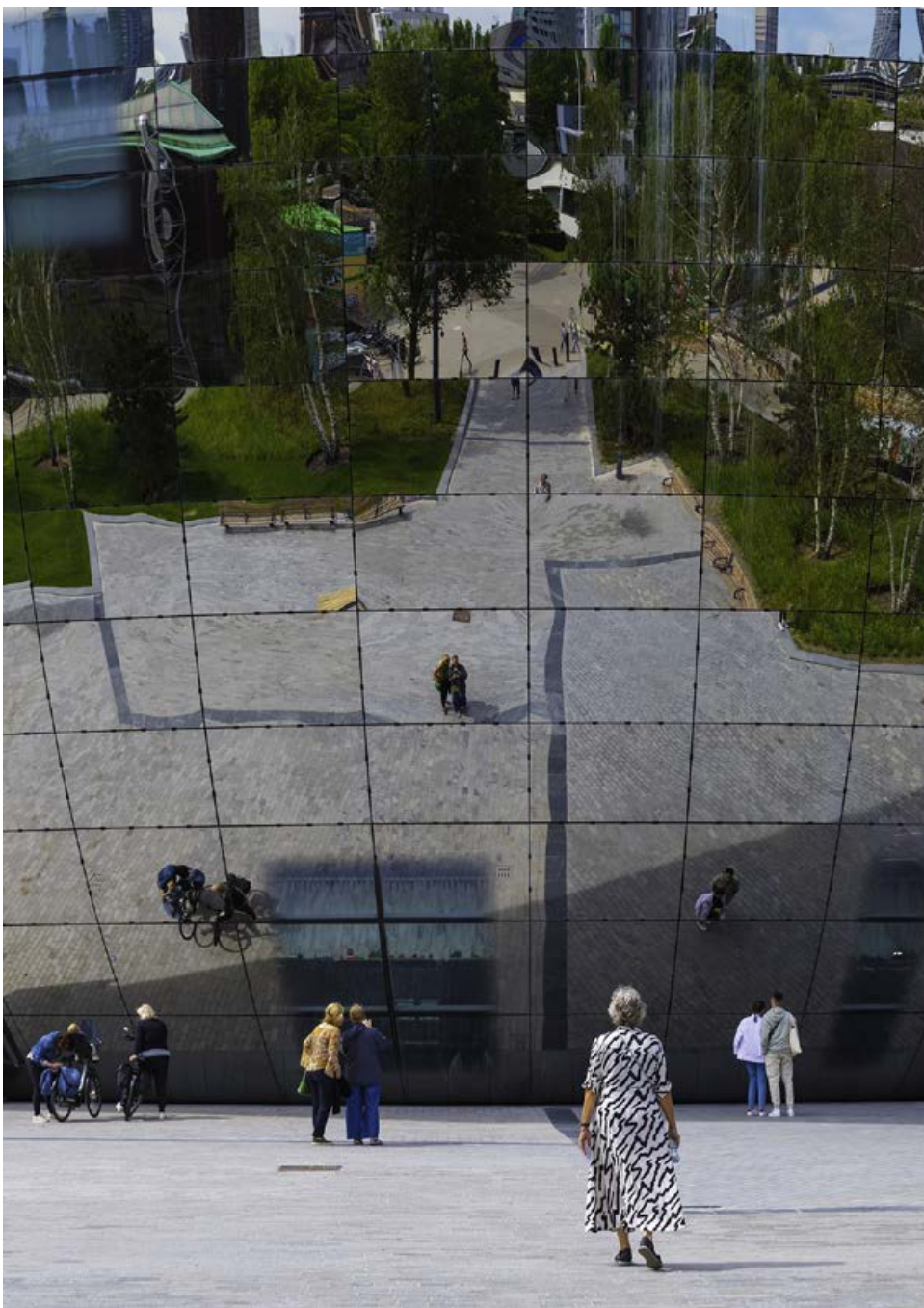


Tilikausi 2023

LIITE 6

Outokumpu teki vuonna 2023 hyvän tuloksen. Markkinaympäristön käänteestä huolimatta operatiivinen tulos oli hyvä, ja yhtiö oli vuoden lopussa nettovelaton.



Hallituksen toimintakertomus

Vuonna 2023 koimme muutoksen globaaleilla ruostumattoman teräksen markkinoilla, mikä heijastui myös vuosituloksiimme. Huolimatta aiempaa haastavammasta toimintaympäristöstä erityisesti Euroopassa, operatiivinen tuloksemme säilyi vahvana. Vuonna 2023 Outokummun oikaistu käyttökatte oli 517 milj. euroa (1 256 milj. euroa). Vertailukausi oli markkinoiden näkökulmasta poikkeuksellisen vahva, ja siksi teimme vuonna 2022 historiamme parhaan vuosituloksen.

Vuonna 2023 ruostumattoman teräksen toimituksemme laskivat edellisvuodesta. Markkinaympäristö oli vuoden alkupuolella verrattain vahva sekä Euroopassa että Amerikoissa, mutta muuttui Euroopassa haastavaksi vuoden jälkipuoliskolla. Muuttuvassa markkinatilanteessa ryhdyimme välittömästi toimenpiteisiin hallitaksemme kustannuksia ja parantaaksemme kannattavuutta. Taloudellinen tuloksemme laski kuitenkin edellisvuodesta, ja siihen vaikutti negatiivisesti ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen merkittävät lasku Euroopan markkinoilla. Kannattavuuden laskiessa sijoitetun pääoman tuotto oli -2,1 % (22,6 %). Tilikauden tulos oli -111 milj. euroa ja osakekohtainen tulos oli -0,26 euroa (2,40 euroa). Sekä tilikauden tulokseen, osakekohtaiseen tulokseen että sijoitetun pääoman tuottoon vaikuttivat negatiivisesti uudelleenjärjestelyt, yritysmyyntit ja 264 milj. euron alaskirjaus, joka liittyi uudelleen neuvoteltuun kuumavalssaussopimukseen Americas-liiketoiminta-alueella. Tämä oli seurausta vuoden aikana loppuun saattamastamme strategisesta arvioinnista, jossa tulimme siihen tulokseen, että Outokummun kannalta paras ratkaisu on jatkaa Americas-liiketoiminta-alueella kuumavalssausspalveluiden hankintaa. Olemassa olevan yhteistyön jatkaminen Yhdysvalloissa vuoteen 2051 asti oli strategisesti merkittävä askel.

Outokummun tase pysyi vahvana vuonna 2023, ja vahvan rahavirran ansiosta olimme vuoden lopussa nettovelaton. On äärimmäisen tärkeää, että meillä on puskuria tällaisina vaihtelevina aikoina, ja tämä osoittaa myös sen, miksi yhtiön riskisyyden vähentämistä

Outokumpu luopui vuonna 2023 Long Products -liiketoiminnasta, jota ei pidetty yhtiön ydinliiketoimintana. Valtaosa pitkien tuotteiden liiketoiminnasta myytiin vuoden alussa 3.1.2023, ja liiketoiminnoista luopuminen saatiin päätökseen, kun loput yksiköt myytiin 1.8.2023. Vuonna 2022 Outokumpu luokitteli pitkien tuotteiden toiminnot myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoi ne lopetettuina toimintoina. Siksi kaikki tämän raportin luvut ja tekstit koskevat jatkuvia toimintoja, ellei toisin mainita.

pidettiin ensisijaisen tärkeänä kolmivaiheisen strategiamme alussa. Ruostumattoman teräksen markkinat ovat yhä vaihtelevat, mutta vahvan taloudellisen asemamme ja parantuneen kestävytemme myötä kykenemme sietämään muuttuvia olosuhteita.

Europe-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate oli 148 milj. euroa (680 milj. euroa), ja ruostumattoman teräksen toimitukset vähenivät edellisvuodesta. Americas-liiketoiminta-alueen tulos pysyi hyvänä vuonna 2023. Ruostumattoman teräksen toimitukset vähenivät, ja liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate oli 285 milj. euroa (384 milj. euroa). Ferrochrome-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate oli 96 milj. euroa (220 milj. euroa), ja ferrokromin tuotanto laski edellisvuodesta heikommassa markkinatilanteessa.

Jatkoimme vuoden aikana strategian määrätietoista toteutusta ja keskityimme erityisesti toimenpiteisiin kannattavuuden palauttamiseksi ja kilpailukyvyn parantamiseksi. Strategian toisessa vaiheessa tavoitteenamme on parantaa vuotuista käyttökatetasoa 200 milj. eurolla, ja vuoden lopussa olimme jo lähes saavuttaneet tavoitteen. Osana strategiaamme pyrimme pitämään korollisen nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhteen alle yhden tavanomaisessa markkinatilanteessa, meillä on kasvanut painotus osakkeenomistajien tuottoihin ja vahva tavoite vähentää hiilidioksidipäästöjä. Etenimme vuonna 2023 määrätietoisesti kohti strategisia tavoitteita. Pidimme huomion myös osakkeenomistajien tuotoissa ja käynnistimme jälleen osakkeiden takaisinosto-ohjelman vuoden lopussa.

Otimme vuonna 2023 tärkeitä askeleita ilmastostrategiassamme ja vähensimme onnistuneesti päästöjä ilmastotavoitteemme mukaisesti. Jatkoimme energiatehokkuuden parantamista, mikä vaikuttaa myönteisesti sekä kustannuksiimme että hiilidioksidipäästöihimme. Kierrätysosuuksien osuus nousi entisestään, ja tuotantomme perustui 95-prosenttisesti kierrätettyihin raaka-aineisiin vuonna 2023. Koko konsernissa tehtyjen toimenpiteiden tuloksena saimme vuoden 2023 loppuun mennessä vähennettyä hiilidioksidipäästöjä 27 % vuoden 2016 lähtötasosta. Autoimme asiakkaitamme vähentämään päästöjä yli 12 milj. tonnilla. Vahvistimme vuonna 2023 myös vähäpäästöisten raaka-aineiden tulevaa toimitusketjua uusien kumppanuuksin. Onnistuimme parantamaan turvallisuustuloksia entisestään kaikkien aikojen parhaalle tasolle, mikä kertoo sitoutumisestamme siihen, ettei työtapaturmia sattuisi lainkaan.

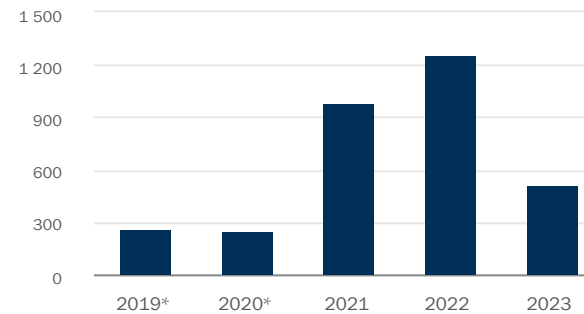
Vuosi 2023 oli Outokummulle hyvä. Pidimme taseemme vahvana ruostumattoman teräksen markkinoiden heikentyessä, ja nettovelkamme oli vuoden lopussa negatiivinen. Tämä antaa meille merkittävää kykyä kestää muuttuvia olosuhteita.

Markkinakehitys

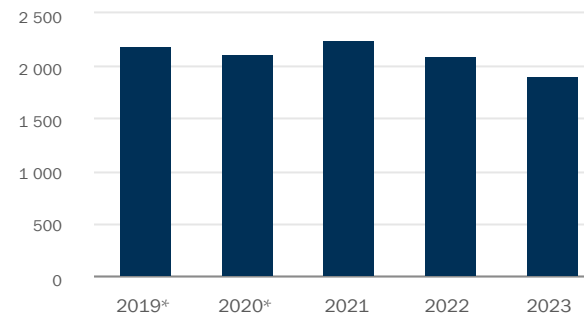
CRU laski kokonaiskulutusta koskevia ennusteitaan ja arvioi ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden kokonaiskulutuksen pysyvän vuonna 2023 edellisen vuoden tasolla ja nousevan vain hieman eli 0,1 %. EMEA-alueella kokonaiskulutuksen arvioidaan vuonna 2023 kuitenkin laskevan 18,3 % edellisestä vuodesta.

(Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden markkinanäkymät, marraskuu 2023.)

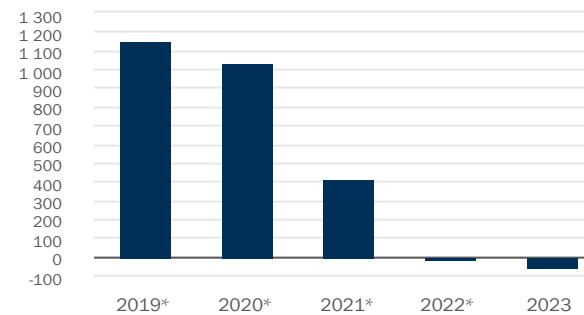
Oikaistu käyttökate, milj. euroa



Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia



Korollinen nettovelka, milj. euroa



*Mukaan lukien lopetetut toiminnot

Tulos

Milj. €	2023	2022
Liikevaihto	6 961	9 494
Oikaistu käyttökate	517	1 256
Oikaisut		
Tappiot konsernin tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynnistä	-26	-10
Uudelleenjärjestelykulut	-50	—
Vaihto-omaisuuden alaskirjaukset	-20	—
Varaus tappiollisesta sopimuksesta	-7	—
Varaukset riita-asioihin	—	2
Käyttökate	416	1 248
Liiketulos	-100	992
Tilikauden tulos	-111	1 086
Osakekohtainen tulos, €	-0,26	2,40
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	-0,22	2,22
Oikaistu käyttökateprosentti, %	7,4	13,2
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva % ¹⁾	-2,1	22,6

¹⁾ Vuoden 2022 tasekomponentti sisältää lopetettujen toimintojen oman pääoman.

Vuonna 2023 Outokummun liikevaihto laski 6 961 milj. euroon (9 494 milj. euroa), ja oikaistu käyttökate oli 517 milj. euroa (1 256 milj. euroa). Oikaistun käyttökateen laskun taustalla oli selvästi heikentynyt markkinaympäristö Euroopassa. Edellinen vuosi oli poikkeuksellisen vahva, ja vuonna 2023 markkinat muuttuivat. Samasta syystä mutta myös Americas-liiketoiminta-alueen alaskirjauksen ja muiden oikaisuerien vuoksi 12 kuukauden liukuva sijoitetun pääoman tuotto oli -2,1 % (22,6 %).

Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat tammi–joulukuussa 9 % edellisvuodesta. Ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat laskivat merkittävästi Euroopassa, mutta hinnat laskivat myös Amerikoissa. Ferrochrome-liiketoiminta-alueen kannattavuuden lasku vaikutti negatiivisesti konsernin tulokseen, ja kustannukset nousivat Europe-liiketoiminta-alueella edellisvuodesta. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 44 milj. euroa tammi–joulukuussa 2023 verrattuna edellisvuoden 131 milj. euron tappioihin. Muun toiminnan ja konsernin sisäisten erien oikaistu käyttökate oli -12 milj. euroa (-28 milj. euroa).

Liiketulos oli -100 milj. euroa (992 milj. euroa) ja tilikauden tulos oli -111 milj. euroa (1 086 milj. euroa) tammi–joulukuussa 2023. Tilikauden tuloksen negatiivinen kehitys johtui pääasiassa heikentyneestä kannattavuudesta mutta myös huomattavista oikaisueristä, jotka liittyvät pääasiassa alaskirjauksiin, yritysmyynteihin ja

uudelleenjärjestelyihin. Vuoden 2022 tilikauden tulokseen vaikutti positiivisesti 297 milj. euron suuruinen laskennallinen verosaamisen kirjaaminen..

Strategian toteutus

Outokumpu julkisti kolmivaiheisen strategiansa marraskuussa 2020. Strategian ensimmäisessä vaiheessa tavoitteena oli yhtiön riskisyyden pienentäminen vuoden 2022 loppuun mennessä, ja se saatiin päätökseen kuusi kuukautta etuajassa. Niinpä Outokumpu käynnisti heinäkuussa 2022 strategian toisen vaiheen, joka jatkuu vuoden 2025 loppuun.

Toisessa vaiheessa tavoitteena on vahvistaa Outokummun ydintoimintoja. Yhtiön tavoitteena on parantaa käyttökateetasoa vielä 200 milj. eurolla ja pitää korollisen nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhde alle yhden tavanomaisessa markkinatilanteessa.

Toisessa vaiheessa on kolme painopistealuetta, jotka ovat vastuullisuus, tuottavuuden tuoma kasvu ja asiakaslähtöinen toimintamalli. Outokumpu keskittyy myös toisessa vaiheessa pääoman hallintaan ja pitää käyttöomaisuusinvestoinnit 600 milj. eurossa vuosina 2023–2025. Lisäksi keskiössä on myös kasvanut painotus osakkeenomistajien tuottoihin.

Strategian toiseen vaiheeseen Outokumpu otti käyttöön kaksi erilaista asiakasstrategiaa Europe-liiketoiminta-alueella. Tavoitteena on vahvistaa Outokummun kustannusjohtajuutta suurien tuotantomäärien tuotteissa ja erikoistuotteiden markkinajohtajuutta koko maailmassa. Americas-liiketoiminta-alueen alkuperäisenä tavoitteena on nostaa kapasiteettia 80 kilotonnia pienillä investoinneilla, kuten kerrottiin kesäkuussa 2022. Ferrochrome-liiketoiminta-alueen strategian ydin on hiilineutraalius.

Vuoden 2023 lopussa Outokumpu oli saanut päätökseen kaikkiaan 475 projektia käyttökateen parantamiseksi 200 milj. eurolla strategian toisen vaiheen käynnistyttyä. Kumulatiivinen käyttökateen parannus strategian toisen vaiheen käynnistyttyä on 186 milj. euroa, joten tavoite on lähes saavutettu.

Americas-liiketoiminta-alueella Outokummun tavoitteena on lisätä kylmävalssauskapasiteettia 80 kilotonnilla strategian toisessa vaiheessa. Vuoden 2023 lopussa yhtiö oli aikataulusta edellä, ja kylmävalssauskapasiteettia on lisätty yhteensä 55 kilotonnilla. San Luis Potosissa Meksikossa on toteutettu merkittävä määrä hankkeita, jotta Outokumpu voi tarjota markkinoille 32 kilotonnin lisäkapasiteetin verran korkealaatuisia kylmävalssattuja terästuotteita. Calvertissa Alabamassa Outokumpu on nostanut kylmävalssauskapasiteettia 23 kilotonnilla parantamalla saantia ja poistamalla pullonkauloja. Projekti lisäkapasiteetin muuttamiseksi myynniksi on käynnissä.

Outokumpu kertoi neljännellä neljänneksellä 29.11.2023 pidentäneensä kuumavalssaus sopimustaan AM/NS:n kanssa Americas-liiketoiminta-alueella vuoteen 2051. Sopimuksen päättämisen osalta aikaisin mahdollinen voimaantumispäivä neljän vuoden irtisanomisajan jälkeen olisi 1.10.2042. Outokumpu arvioi erilaisia vaihtoehtoja

järjestää kuumavalssaus saavuttaakseen kaupalliset tavoitteensa Pohjois-Amerikan markkinoilla. Yksi vaihtoehto oli rakentaa oma kuumavalssaamo, mutta arvioinnin tuloksena kuumavalssaus sopimuksen jatkamista pidettiin parhaana vaihtoehtona. Outokummun tavoitteena on vahvistaa asemaansa Pohjois-Amerikassa, ja yhtiö arvioi parhaillaan mahdollisuuksia lisätä kylmävalssauskapasiteettia, mikä mahdollistaisi kasvun Pohjois-Amerikassa. Kylmävalssauskapasiteetin lisäämistä koskevia päätöksiä odotetaan vuoden kuluessa.

Haastavassa markkinatilanteessa Europe-liiketoiminta-alueella keskiössä on ollut kannattavuuden ja kilpailukyyn parantaminen. Outokumpu kertoi 7.11.2023 suunnittelevansa Saksan toiminnoissaan uudelleenjärjestelyjä vahvistaakseen Euroopan kilpailukykyä ja erikoistuotteiden markkinajohtajuutta. Suunnitelmissa on siirtää ja keskittää tarkkuusnauhan tuotanto Dahlerbrückistä Dillenburgiin. Suunniteltu muutos yhdistäisi vajaakäytöllä ollutta kapasiteettia ja toisi merkittäviä synergiaetuja. Lisäksi Outokumpu sulkee Hockenheimin nauhapalvelukeskuksen ja siirtää yksikön toimitukset muille toimipaikoille.

Strategian toisessa vaiheessa Europe-liiketoiminta-alueella on keskitytty uuteen ohjausmalliin. Erityisesti perustuotteissa Outokumpu on parantanut prosessia ja hyötynyt siten ketteryydestä haastavassa markkinatilanteessa. Lisäksi on parannettu Outokummun asiakkailleen tarjoamia digipalveluita ja tehostettu kierrätysteräksen hyödyntämistä. Näiden projektien yhteisvaikutuksesta Europe-liiketoiminta-alue on myötävaikuttanut vahvasti käyttökattotason parantamiseen vuoden 2023 aikana.

Ferrochrome-liiketoiminta-alueella Outokummun tavoitteena on vähentää merkittävästi Kemin kaivoksen päästöjä, jotta kaivoksesta tulee hiilineutraali vuoteen 2025 mennessä. Lokakuussa yhtiö otti merkittävän askelen tavoitteen saavuttamisessa korvatessaan fossiiliset polttoaineet maailman johtavan uusiutuvien polttoaineiden valmistajan Nesteen uusiutuville polttoaineilla. Uusiutuvien polttoaineiden avulla Kemin kaivoksen vuotuiset kasvihuonekaasupäästöt vähenevät lähes 11,3 miljoonaa kiloa, mikä vastaa noin 4 000 henkilöauton poistamista Suomen tieliikenteestä vuodeksi.

Outokumpu on merkittävä energian käyttäjä, mikä vaikuttaa sekä konsernin kustannuksiin että päästöihin. Osana vastuullisuusstrategiaansa Outokummulla on kunnianhimoinen tavoite parantaa energiatehokkuuttaan 8 %:lla koko konsernissa vuoden 2024 loppuun mennessä verrattuna tammi–syyskuun 2022 tasoon. Se tarkoittaa noin 600 gigawattitunnin energiansäästöä. Vuoden 2023 lopussa Outokumpu on parantanut vuositasolla energiankäyttöä 215 gigawattitunnilla, mikä on johtanut yli 10 milj. euron säästöihin.

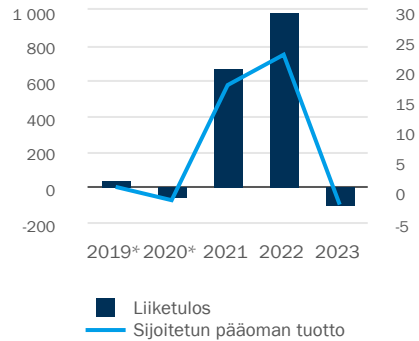
Vuoden 2023 Outokumpu toteutti merkittäviä toimenpiteitä vahvistaakseen vastuullisten raaka-aineiden hankintaa. Neljännellä neljänneksellä Outokumpu kertoi allekirjoittaneensa sopimuksen hankkiakseen 20 %:n osuuden Envigas AB:stä, joka on Euroopan johtava biohiilen tuottaja. Yhtiö kertoi myös lisäävänsä yhteistyötä CRONIMETin kanssa

kiihdyttääkseen kiertotaloutta ja varmistaakseen korkealaatuisen kierrätysteräksen saatavuuden lähellä Outokummun Euroopan toimipaikkoja. Outokumpu allekirjoitti sopimuksen hankkiakseen 10 %:n osuuden CRONIMET North-East GmbH:sta, johon kuuluu CRONIMETin Koillis-Euroopan liiketoiminta, ja sopimus saatiin päätökseen raportointikauden jälkeen 24.1.2024. Neljännellä neljänneksellä Outokumpu allekirjoitti myös aiesopimuksen kanadalaisen Greenland Resources Inc:in kanssa vahvistaakseen vastuullisen ja korkealaatuisen molybdeenin toimitusketjua tulevaisuudessa. Toisella neljänneksellä Outokumpu osti 9,9 %:n osuuden kanadalaisesta FPX Nickel -yhtiöstä tavoitteena vahvistaa vastuullisen nikkelin tulevaisuuden toimitusketjua.

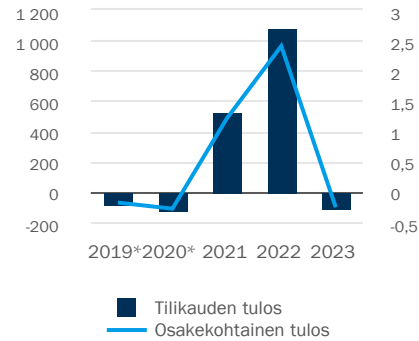
Vuonna 2023 Outokumpu kertoi alkaneensa valmistella strategiansa kolmatta vaihetta, joka käynnistyy vuonna 2026 ja edellyttää todennäköisesti uusia investointeja. Kolmannessa strategiavaiheessa yhtiö keskittyy vahvistamaan markkina-asemaansa ja monipuolistamaan toimintaansa maantieteellisesti. Painopistealueita ovat laajentuminen Amerikoissa, Euroopan kilpailukyky, arvoketjujen integrointi ja vastuullisuusjohtajuus mukaan lukien mahdollinen biokoksi-investointi.

Outokumpu kertoi 18.12.2023 investoivansa 30 milj. euroa rakentaakseen biokoksin briketöintilaitoksen Tornioon nopeuttaakseen suorien hiilidioksidipäästöjen vähentämistä. Outokumpu jatkaa lisäinvestointien suunnittelua biokoksin tuotantoon tulevaisuudessa. Suunnitelmissa on, että lisäpäästöksiä investoinneista tehtäisiin vuoden 2024 aikana, mikäli niiden taloudellinen kannattavuus varmistetaan.

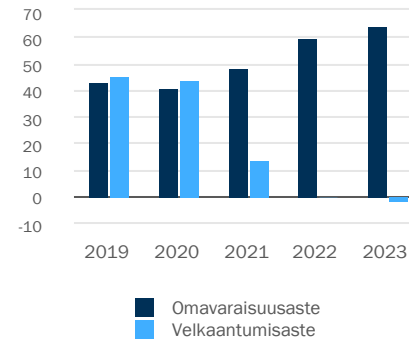
Liiketulos, milj. €, ja sijoitetun pääoman tuotto, %



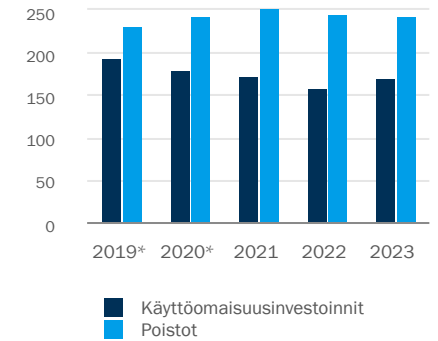
Tilikauden tulos, milj. €, ja osakekohtainen tulos, €



Omavaraisuusaste ja velkaantumisaste, %*



Käyttöomaisuusinvestoinnit ja poistot, milj. €



Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentakaavat vuonna 2022. Vuoden 2021 tieto on muutettu vertailukelpoiseksi.

*Mukaan lukien lopetetut toiminnot. Vuoden 2023 lopussa Outokummulla ei ollut lopetettuja toimintoja.

Rahoitus ja rahavirta, sisältäen lopetetut toiminnot

Milj. €	2023	2022
Korollinen nettovelka		
Pitkäaikaiset velat	359	492
Lyhytaikaiset velat	82	141
Rahavarat	502	644
Korollinen nettovelka	-60	-10
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	-0,1	0,0
Liiketoiminnan rahavirta	325	778
Käyttöomaisuusinvestoinnit, jatkuvat toiminnot	170	158
Käyttöomaisuusinvestoinnit	170	160
Velkaantumisaste, %	-1,6	-0,3
Omavaraisuusaste, %	63,8	59,2

Vuonna 2023 liiketoiminnan rahavirta oli 325 milj. euroa (778 milj. euroa mukaan lukien lopetetut toiminnot). Rahavirta pieneni edellisvuodesta kannattavuuden heikennyttyä, mutta vaikutuksen kumosi osittain nettokäyttöpääoman myönteinen kehitys. Koko vuoden 2023 aikana nettokäyttöpääoma väheni 54 milj eurolla, kun taas edellisellä vuonna

nettokäyttöpääoma kasvoi 587 milj. euroa. Ero nettokäyttöpääoman kehityksessä verrattuna edelliseen vuoteen johtui pääasiassa metallien hintojen laskusta, sillä varastot pysyivät suhteellisen samalla tasolla. Varastot olivat joulukuun lopussa 1 581 milj. euroa (31.12.2022: 1 783 milj. euroa). Koko vuonna 2023 varastot vähenivät 202 milj. euroa. Investoinnit käyttöomaisuuteen olivat 170 milj. euroa vuonna 2023 (158 milj. euroa).

Nettovelka oli -60 milj. euroa joulukuun lopussa (31.12.2022: -10 milj. euroa mukaan lukien lopetetut toiminnot). Päätökseen saadulla yrityskaupalla, jossa myytiin valtaosa Long Products -liiketoiminnasta, oli 94 milj. euron myönteinen vaikutus nettovelkaan, kun taas osingonmaksu vuodelta 2022 kasvatti nettovelkaa 152 milj. euroa. Neljännellä neljänneksellä nettovelkaan sisältyi 50 milj. euron osakkeiden takaisinosto-ohjelman vaikutus, joka sisältää 12 milj. euroa kassavaikutuksen ja 38 milj. euron vaikutuksen muihin lyhytaikaisiin velkoihin. Velkaantumisaste oli joulukuun lopussa -1,6 % (31.12.2022: -0,3 % mukaan lukien lopetetut toiminnot).

Nettorahoituskulut laskivat vuonna 2023 37 milj. euroon (71 milj. euroa) korkotuottojen noustessa ja lainoihin liittyvien kulujen laskiessa sekä markkinahintojen vaikutuksesta. Korkokulut kasvoivat 60 milj. euroon (44 milj. euroa) pääasiassa korkojen yleisen nousun myötä.

Rahavarat olivat joulukuun lopussa 502 milj. euroa (31.12.2022: 644 milj euroa mukaan lukien lopetetut toiminnot) ja kaikkiaan rahavarat ja maksuvalmiusreservit olivat neljänneksen lopussa 1,3 mrd. euroa (31.12.2022: 1,4 mrd. euroa). Vuoden 2023 toisella

neljänneksellä Outokumpu maksoi ennaaikaisesti takaisin jäljellä olevat eläkelainat 141 milj. euroa.

Joulukuun 2023 lopussa Outokummulla oli 800 milj. euron edestä valmiusluottoja, jotka ovat kokonaisuudessaan käyttämättömiä. Vuonna 2023 Outokumpu pidensi 700 milj. euron syndikoitua valmiusluottoaan yhdellä vuodella, ja se erääntyy helmikuussa 2027.

Vuonna 2021 Outokumpu allekirjoitti sopimuksen Langh Shipin kanssa kolmesta uudesta rahtilaivasta hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Yhtiö ottaa uudet laivat käyttöön vuoden 2024 alkupuoliskolla. Nettovelkavaikutuksen arvioidaan vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla olevan noin 38 milj. euroa, joista noin 25 milj. euroa ensimmäisellä neljänneksellä.

Liiketoiminta-alueet

Outokummulla on kolme liiketoiminta-aluetta, jotka ovat myös konsernin toimintasegmenttejä. Yhtiö luopui vuonna 2023 pitkien tuotteiden liiketoiminnasta, joka oli aiemmin yksi Outokummun liiketoiminta-alueista. Myydyt Long Products -yksiköt luokiteltiin myytävinä oleviksi varoiksi ja on syyskuusta 2022 asti raportoitu lopetettuina toimintoina. Lisätietoja liiketoiminta-alueista on saatavilla konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 2.1.

Europe

		2023	2022
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	1 367	1 423
Liikevaihto	Milj. €	4 818	6 266
Oikaistu käyttökate	Milj. €	148	680
Oikaisut	Milj. €	-52	—
Käyttökate	Milj. €	96	680
Sidottu pääoma	Milj. €	1 850	1 864
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva	%	1,5	28,9

Vuonna 2023 liiketoiminta-alueen liikevaihto laski 4 818 milj. euroon verrattuna 6 266 milj. euroon vuonna 2022, ja oikaistu käyttökate oli 148 milj. euroa (680 milj. euroa).

Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 4 % edellisvuodesta. Markkinaympäristö oli selvästi edellisvuotta heikompi ja ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen merkittävä lasku vaikutti negatiivisesti kannattavuuteen. Muuttuvat kustannukset kasvoivat vuonna 2023 edellisvuodesta tuotannon tarveaineiden ja energian hintojen noustua, ja myös kiinteät kustannukset nousivat hieman. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 27 milj. euroa vuonna 2023 verrattuna 135 milj. euron tappioihin vuonna 2022. Käyttökateen oikaisut sisältävät Saksan suunniteltujen uudelleenjärjestelyn vaikutuksen.

Europe-liiketoiminta-alueen sidotun pääoman tuotto oli 1,5 % (28,9 %) pääasiassa siksi, että kannattavuus laski, mutta parantunut käyttöpääoman hallinta tuki sidotun pääoman tuottoa.

Vuonna 2023 kokonaiskulutus laski EMEA-alueella 18 % edellisvuodesta (lähde: CRU, marraskuu 2023). Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus kolmansista maista EU-alueelle laski 19 %:iin edellisvuoden 35 %:sta. (Lähde: EUROFER, tammikuu 2024). Jakelijoiden varastot olivat keskimääräistä pienemmät vuoden 2023 lopussa.

Americas

		2023	2022
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	552	654
Liikevaihto	Milj. €	1 892	2 695
Oikaistu käyttökate	Milj. €	285	384
Oikaisut	Milj. €	-16	2
Käyttökate	Milj. €	270	387
Sidottu pääoma	Milj. €	594	990
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva	%	25,8	32,4

Americas-liiketoiminta-alueen liikevaihto laski 1 892 milj. euroon vuonna 2023 edellisvuoden 2 695 milj. eurosta, ja oikaistu käyttökate oli 285 milj. euroa (384 milj. euroa).

Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 16 % edellisvuodesta. Ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen laskun negatiivisen vaikutuksen kannattavuuteen kumosi raaka-aineiden positiivinen vaikutus. Muuttuvat kustannukset pysyivät melko samalla tasolla, ja kiinteät kustannukset laskivat hieman. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 1 milj. euroa vuonna 2023 verrattuna 36 milj. euron tappioihin vuonna 2022.

Americas-liiketoiminta-alueen sidotun pääoman tuotto oli 25,8 % (32,4 %), ja siihen vaikutti negatiivisesti uudelleen neuvoteltuun kuumavalssaus sopimukseen liittyvä arvonalentumiskirjaus.

Vuonna 2023 kokonaiskulutus laski 23 % edellisvuodesta. Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus Yhdysvaltoihin laski 22 %:iin edellisvuoden 26 %:sta. (Lähde: American Iron and Steel Institute, AISI). Jakelijoiden varastot olivat alle keskimääräisen tason vuoden 2023 lopussa.

Ferrochrome

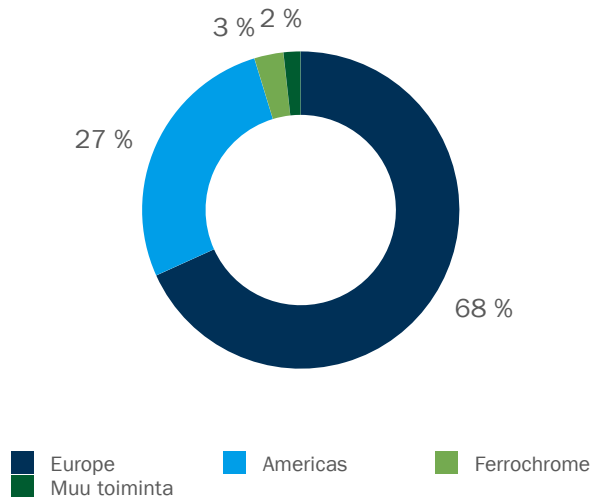
		2023	2022
Ferrokromin tuotanto	1 000 tonnia	390	430
Liikevaihto	Milj. €	467	633
Oikaistu käyttökate	Milj. €	96	220
Oikaisut	Milj. €	-3	—
Käyttökate	Milj. €	93	220
Sidottu pääoma	Milj. €	894	867
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva	%	5,0	20,7

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen liikevaihto laski 467 milj. euroon vuonna 2023 edellisvuoden 633 milj. eurosta, ja oikaistu käyttökate oli 96 milj. euroa (220 milj. euroa).

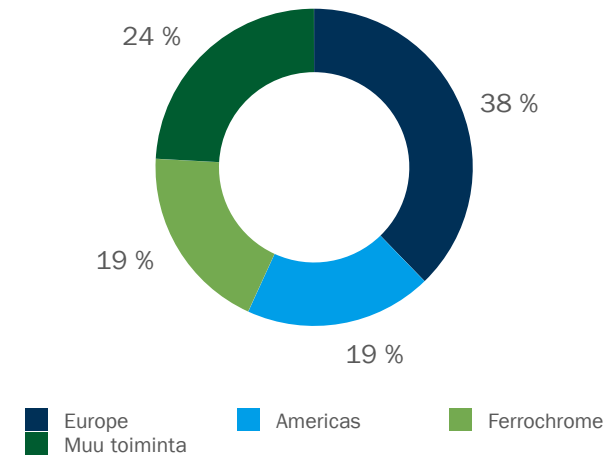
Ferrokromin tuotanto väheni 9 % edellisvuodesta pääasiassa heikon markkinatilanteen vuoksi ja siksi, että yhdellä uuneista tehtiin iso kunnossapitotyö. Ferrokromin myyntihinta laski merkittävästi vuonna 2023, mikä vaikutti negatiivisesti kannattavuuteen. Muuttuvat kustannukset kasvoivat edellisvuodesta, koska sähkön hinta nousi. Sen sijaan kiinteät kustannukset laskivat, mihin vaikutti myönteisesti kunnossapitokustannusten lasku.

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen sidotun pääoman tuotto oli vuoden 2023 lopussa 5,0 % (20,7 %).

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, 6 961 milj. €



Käyttöomaisuusinvestoinnit liiketoiminta-alueittain, 170 milj. €



Lopetetut toiminnot: Long Products -liiketoiminnan myynti

Outokumpu luopui vuonna 2023 yhtiön ydinliiketoimintaan kuulumattomasta Long Products -liiketoiminnasta. Valtaosa pitkien tuotteiden liiketoiminnasta myytiin jo vuoden alussa, ja pitkien tuotteiden liiketoiminnasta luopuminen saatiin päätökseen, kun loput yksiköt myytiin kolmannella neljänneksellä.

Outokumpu allekirjoitti 12.7.2022 sopimuksen myydäkseen valtaosan Long Products -liiketoiminnasta Marcegaglia Steel -konsernille, joka on yksi maailman johtavista teräksen jatkojalostajista.

Kaupan toteutuminen edellytti muun muassa kilpailuviranomaisten hyväksyntöjä, joista Outokumpu kertoi 14.12.2022.

Outokumpu sai 3.1.2023 päätökseen yrityskaupan, jossa myytiin valtaosa pitkien tuotteiden liiketoiminnasta. Yrityskauppa toteutettiin osakekauppana, ja sen myötä Sheffieldin sulatto- ja tankotoiminnot Isossa-Britanniassa, Richburgin tankotehdas Yhdysvalloissa ja Fagerstan valssilankatehdas Ruotsissa myytiin Marcegaglialle. Outokumpu Long Products AB -yksiköt Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa eivät kuuluneet kauppaan.

Kokonaismyyntihinta ilman velkoja ja käteisvaroja oli 228 milj. euroa. Kaupan omasta pääomasta ja nettovelkaerästä saatu alustava vastike oli 214 milj. euroa, joista 5 milj. euroa maksettiin sulkutilille. Transaktiokustannukset ovat kokonaisuudessaan 8 milj. euroa, jotka esitetään lopetettujen toimintojen tuloksessa.

Saatu vastike vähennettynä luovutushetken rahavaroilla oli 94 milj. euroa. Tilikauden tulokseen lopetetuista toiminnoista sisältyy 5 milj. euron myyntivoitto pääasiassa siksi, että kertyneet kumulatiiviset muuntoerot on kirjattu tulokseen myyntihetkellä. Lopullisen myyntihinnan määräytymiseen vaikuttaa vielä sulkutilin vapauttaminen. Vuonna 2022 Outokumpu kirjasi lopetettujen toimintojen tulokseen 33 milj. euron arvonalentumistappion.

Outokumpu allekirjoitti 1.4.2023 sopimuksen myydäkseen loput Long Products -liiketoimintonsa Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa Cogne Acciai Specialille, joka on Italiassa toimiva maailman johtava ruostumattoman teräksen pitkien tuotteiden ja nikkeli-seosten valmistaja. Outokumpu sai yrityskaupan päätökseen 1.8.2023. Yrityskauppa ei vaikuttanut Outokummun kvarttotevitytuotantoon Degerforsissa. Kaupan yritysarvo oli 12 milj. euroa, ja kaupalla oli positiivinen rahavirtavaikutus Outokummulle. Outokumpu kirjasi kaupasta 26 milj. euron tappion kolmannelle neljännekselle.

Ei-taloudellinen kehitys Outokummussa

Tämän osion tiedot täyttävät EU-direktiivin ja Suomen kirjanpitolain ei-taloudellisia tietoja koskevan luvun 3a vaatimukset. Outokumpu raportoi myös EU:n taksoniakehyksen ja TCFD-tiedonantosuositusten (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) mukaisesti. Taksoniaraportointi perustuu delegoituun säädökseen, jossa määritellään tekniset seulontakriteerit, joiden perusteella tiettyjen taloudellisten toimintojen voidaan katsoa edistävän merkittävästi ilmastonmuutoksen hillitsemistä ja ilmastonmuutokseen sopeutumista.

Outokumpu tiedostaa TCFD-tiedonantosuositukset ja niiden perustana olevan viitekehyksen. Outokumpu tiedostaa myös skenaariot korkeintaan kahden asteen lämpenemisen aiheuttamista taloudellisista siirtymävaikutuksista. Outokumpu on toteuttanut tämän hetkisen tilanteen jatkuvuuteen perustuvan skenaarioanalyysin Kansainvälisen energiatietokeskuksen rauta- ja terästeknologioiden vuoden 2020 tiekartan mukaisesti. Ilmastonmuutoksen aiheuttamien fyysisten ja siirtymäriskien taloudellista vaikutusta arvioidaan osana yhtiön yleistä riskien arviointia ja hallintaa.

Outokumpu on johtava ruostumattoman teräksen tuottaja, jolla on ensiluokkaiset tehtaat sen päämarkkina-alueilla Euroopassa ja Amerikassa sekä maailmanlaajuinen myynti- ja palvelukeskus verkosto lähellä kansainvälisiä asiakkaitaan. Ruostumattoman teräksen kysyntä kasvaa, sillä sillä on useita käyttökohteita yhteiskunnan perusrakenteista ja teollisuudesta ja liikenteeseen ja kodinkoneisiin. Tuotteena ruostumaton teräs on luja, korroosionkestävä, hygieeninen ja esteettinen materiaali, jolla on hyvä lujuus-painosuhte ja jota ei tarvitse huoltaa. Pitkän käyttöikänsä päätteeksi ruostumaton teräs on täysin kierrätettävissä, joten se on olennainen osa kiertotaloutta. Outokummun organisaatio ja liiketoiminnat on esitetty yhtiön vuosikertomuksessa ja konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 2.1 ja 6.5.

Outokummun visio on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä. Ilmastonmuutos on yksi Outokummun liiketoimintaan vaikuttavasta megatrendistä talous- ja väestönkasvun sekä kaupungistumisen lisäksi. Samalla ruostumattomalla teräksellä on merkittävä rooli yhteiskunnassa vihreän siirtymän mahdollistamisessa vetytaloudesta sähköautoihin. Outokumpu uskoo, että vihreää siirtymää tukevien ilmastoratkaisujen markkinat kasvavat 1,5 asteen tavoitteiden edetessä – se on mahdollisuus yrityksille, jotka ovat edelläkävijöitä ilmastotyössä.

Outokumpu on rakentanut liiketoimintansa kiertotaloudelle, ja 94,6 % materiaaleista ruostumattoman teräksen tuotannossa oli kierrätettyjä vuonna 2023. Valmistamalla uusia tuotteita kierrätysteräksestä ja metalliromusta säästetään myös luonnonvaroja. Siten Outokumpu vähentää hiilidioksidipäästöjä ja pienentää samalla biologisen monimuotoisuuden köyhtymistä ja vaikutuksia luontoon.

Outokummun tuotantoprosessi on integroitu. Integroitu tuotantoprosessi sisältää yhtiön oman kromikaivoksen Kemissä Suomessa, josta saadaan yhtä ruostumattoman teräksen pääraaka-aineista, ferrokromituotannon, terässulatot, kuumavallssauksen, kylmävallssauksen sekä viimeistelyn ja palvelukeskukset. Outokummun tuotantoyksiköt sijaitsevat pääosin suhteellisen pienissä kaupungeissa, mikä tarkoittaa, että Outokummun merkitys lähialueen taloudessa on iso ja että yhtiö on usein yksi alueen harvoista suurista yksityisen sektorin työnantajista.

Vastuullisuusstrategia ja -tavoitteet

Tässä osiossa kuvataan Outokummun ja sen sidosryhmien kannalta tärkeimpiä vastuullisuusaiheita arvonluonnin ja riskienhallinnan näkökulmasta. Outokumpu teki vuonna 2021 olennaisuusanalyysin, jossa kartoitettiin sidosryhmien odotuksia ja liiketoiminnan vaikutuksia. Nykyinen vastuullisuusstrategia pohjautuu tähän olennaisuusanalyysiin. Analyysin mukaan Outokummun painopistealueita vastuullisuudessa ovat päästöjen pienentäminen, kiertotalous, jätteiden hallinta, vastuullinen toimitusketju ja innovatiiviset teknologiat. Vuoden 2023 lopussa Outokumpu aloitti kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin valmistautuakseen kestävyysraportointia koskevaan direktiiviin (CSRD), jonka mukaan yhtiö raportoi vuodesta 2024 alkaen.

Outokumpu on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen. Outokumpu on sitoutunut YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin, joista yhtiö on keskittynyt seuraaviin kuuteen tavoitteeseen: edullinen ja puhdas energia, ihmisarvoinen työ ja talouskasvu, kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri, vastuullinen kuluttaminen, ilmastoteot ja yhteistyö tavoitteiden saavuttamiseksi.

Vastuullisuus Outokummussa perustuu hyvään hallintotapaan ja jakautuu kolmeen osa-alueeseen – ympäristövuotoon sekä taloudelliseen ja sosiaaliseen vastuuseen – joiden on oltava tasapainossa. Sitoutumisesta kaikkiin vastuullisuuden osa-alueisiin kertoo, että Outokumpu sai päätökseen ResponsibleSteel-standardin mukaisen sertifiointiprosessin Europe-liiketoiminta-alueen tehtaillaan vuoden 2023 aikana. ResponsibleSteel-standardin

tavoitteena on tunnistaa vastuullisesti johdetut terästehtaat, joissa keskitytään ResponsibleSteelin jäsenten ja sidosryhmien yhteisesti sopimiin olennaisimpiin vastuullisuustavoitteisiin. Outokumpu odottaa parhaillaan sertifiointia saatuaan Euroopan tehtaidensa auditoinnit päätökseen vuoden 2023 aikana. Outokumpu sai myös vastuullisuusluokitusyhtiö EcoVadikselta Platinum-luokituksen ja on arvioitujen yhtiöiden parhaan 1 %:n joukossa.

Osana kunnianhimoista vastuullisuusstrategiaansa Outokummulla on Science Based Targets -aloitteen hyväksymä, 1,5 asteen mukainen ilmastotavoite, ja yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on hiilineutraalius vuoteen 2050 mennessä. Outokummun ympäristötavoitteet ovat:

- suorien, epäsuorien ja toimitusketjun kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 42 %:lla tuotettua ruostumattoman teräksen tonnia kohti vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta (tavoitteen asettamisessa on huomioitu biogeeniset päästöt ja poistumat bioenergian raaka-aineista),
- kierrätysisällön kasvattaminen 92,5 %:iin vuonna 2023 (kierrätysteräs, talteen otetut ja kierrätetyt metallit jätteistä, sivuvirroista ja pölynpuhdistuksesta tuotettua tonnia kohti),
- energiatehokkuuden parantaminen 8 %:lla vuoden 2024 loppuun mennessä verrattuna tammi–syyskuun 2022 tasoon ja
- kaatopaikalle päätyvän jätteen (pois lukien kuona) vähentäminen 0,5 %:lla vuonna 2023.

Outokumpu tuki asiakkaitaan päästöjen vähentämisessä 12 milj. tonnilla vuonna 2023. Outokumpu on tukenut asiakkaita päästöjen pienentämisessä entisestään Circle Green -teräksen avulla: Circle Greenin hiilijalanjälki on jopa 93 % pienempi kuin globaali keskiarvo. Outokumpu on saavuttanut poikkeuksellisen päästövähennyksen käyttämällä vähäpäästöistä sähköä, vastuullisia raaka-aineita sekä parantamalla tuotantoprosessia. Lisätietoja Outokummun ilmastoratkaisuista ja hiilestä irtautumisen suunnitelmasta on vastuullisuuskatsauksessa.

Euroopassa otetaan vuonna 2026 käyttöön hiilirajamekanismi (Carbon Border Adjustment Mechanism eli CBAM) hiilivuodon estämiseksi, mikä vaikuttaa myös teräksen tuottajiin. Hiilirajamekanismi lakkauttaa vähitellen päästökaupparjestelmän (ETS) ilmaiset päästöoikeudet vuosina 2026–2034. Outokummun arvion mukaan yhtiöllä on riittävästi päästöoikeuksia vuosikymmenen loppuun saakka, mikäli suunnitellut hiilidioksidipäästöjen vähennysprojektit toteutetaan. Outokummun asemaa vahvistavat myös yhtiön oma ferrokromituotanto Suomessa ja oman tuotannon pieni hiilijalanjälki.

Outokumpu on sitoutunut YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin, ja yhtiöllä on selkeät monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallisuustavoitteet. Turvallisuus on nivottu osaksi päätöksentekoamme, ja pitkän aikavälin tavoitteena on, että työtapaturmia ei satu lainkaan. Sosiaalisen vastuun tavoitteet ovat:

- kaikkien työtapaturmien taajuus alle 1,9 milj. työtuntia kohti,
- työntekijöiden hyvä sitoutumisaste organisaation pulssikyselyissä,
- monimuotoisuuden lisääminen niin, että kansainvälisissä johtoryhmissä 30 % johtajista tulee erilaisista taustoista ja yhtiössä on 100 eritaustaista johtajaa lisää vuoteen 2025 mennessä,
- tasapuolinen palkkaus ulkopuolisen sertifikaatin vahvistamana ja
- 60 %:n osallisuuskokemus kaikissa osallisuuteen liittyvissä asioissa ja kaikissa henkilöstöryhmissä henkilöstön pulssikyselyissä.

Outokummun liiketoiminta rakentuu eettisille periaatteille ja eettisille liiketoimintakäytännöille. Outokummun tavoitteena on parantaa jatkuvasti vastuullista hallintoa ja sen läpinäkyvyyttä. Yhtiön hallinnon tavoitteena on, että

- kaikki Outokummun työntekijät suorittavat toimintaohjetta koskevan koulutuksen.

Lisätietoja etiikasta ja compliance-asioista on vastuullisuuskatsauksessa.

Vastuullisuuden politiikat ja periaatteet

Outokummun hallitus hyväksyy Outokummun vastuullisuusstrategian ja -tavoitteet. Konsernitasolla yhtiön vastuullisuudesta vastaa konsernin vastuullisuusyksikkö. Yksikköä johtaa vastuullisuusjohtaja, joka raportoi vastuullisuudesta, henkilöstöstä ja viestinnästä vastaavalle johtoryhmän jäsenelle. Outokummun johtoryhmä seuraa säännöllisesti Outokummun vastuullisuustavoitteiden etenemistä. Liiketoiminta-alueet ja funktiot vastaavat omien organisaatioidensa toiminnan vastuullisuuden varmistamisesta sekä valvonnan, tiedonkeruun ja raportoinnin asianmukaisuudesta. Kaikki Outokummun tuotantopaikat on sertifioitu ISO 9001 -laatujärjestelmän ja ISO 14001 -ympäristönhallintajärjestelmän mukaisesti. Järjestelmien toimintaa valvotaan sekä sisäisin että ulkoisin tarkastuksin.

Neuvoa-antava vastuullisuustoimikunta tukee Outokumpua vastuullisuustyössä. Sen tehtävänä on haastaa ja kommentoida yrityksen vastuullisuusstrategiaa, suunnitelmia ja toimenpiteitä sekä edistää keskustelua ja näkemysten vaihtoa Outokummun ja sen sidosryhmien välillä. Toimikunnassa on kolme ulkopuolista neuvonantajaa. Lisätietoja toimikunnasta on Outokummun verkkosivuilla. Outokummussa on myös sisäisiä ja monialaisia vastuullisuustyöryhmiä, jotka kehittävät ja tukevat yhtiön vastuullisuusstrategian toteuttamista. Monialaisiin tiimeihin kuuluu jäseniä konsernin vastuullisuus-, hankinta-, viestintä-, compliance-, henkilöstö- ja työturvallisuustoiminnoista.

Konsernin periaatteet, politiikat ja ohjeet ovat Outokummun hallinnon, riskienhallinnan ja compliance-asioiden perusta. Poliitiikkoja ja ohjeita toteutetaan sisäisen viestinnän, pakollisten koulutusten ja sisäisen valvonnan keinoin. Outokummulla on tällä hetkellä viisi avainpolitiikkaa, jotka jokaisen Outokummulla työskentelevän tulee tuntea:

- toimintaohje,
- turvallisuuden perussäännöt,

- hyväksymispolitiikka,
- kilpailulakien noudattamispolitiikka ja
- IT-politiikka.

Tärkeimmät Outokummun vastuullisuuden hallinnointia ohjaavat politiikat ovat yhtiön toimintaohje ja vastuullisuuspolitiikka. Outokummun toimintaohje määrittelee yhteiset työskentelytavat yhtiössä sekä asettaa periaatteet liiketoiminnan harjoittamiselle laillisella, vaatimustenmukaisella ja eettisellä tavalla, mihin kuuluu nollatoleranssi korruptioon ja soveltuvien lakien ja säännösten, kuten kilpailulainsäädännön ja kauppapakotteiden, noudattaminen.

Vastuullisuuspolitiikka kuvaa vastuullisuuden kehittämisen pääperiaatteet niin taloudellisen, ympäristön kuin sosiaalisenkin vastuun osalta. Outokummulla on myös korruptionvastaisen toiminnan ohje, joka antaa tarkemmat ohjeet vastuullisen liiketoiminnan käytännöistä.

Toimittajia koskeva toimintaohje käsittää Outokummun odotukset toimittajilleen. Toimintaohjeen noudattamista pidetään vähimmäisvaatimuksena liiketoiminnalle Outokummun yksiköiden kanssa. Yhtiöllä on myös ihmisoikeuspolitiikka.

Outokummussa on käytössä tiukat turvallisuusperiaatteet ja työterveys- ja turvallisuusstandardit. Lisäksi yhtiöllä on kymmenen turvallisuuden perussääntöä, jotka ovat osa yhtiön toimintaperiaatteita.

Sisäinen tarkastus valvoo jatkuvasti yhdessä ulkopuolisten tarkastajien kanssa yhtiön ohjeistusten ja standardien noudattamista, kun taas vastuullisuusorganisaatio seuraa ympäristötavoitteiden toteutumista ja lainmukaisuutta kuukausittain. Konsernin ympäristöyksikkö toteuttaa säännöllisiä sisäisiä ympäristöauditointeja sisäisen riskiarvioinnin perusteella.

Outokumpu soveltaa riskiperusteista lähestymistapaa toimittajien hallinnassa. Riskejä arvioidaan toimittajasuhteen eri vaiheissa: alun perin niitä arvioidaan uuden toimittajan hyväksymisprosessin yhteydessä mutta myöhemmin myös toimittajasuhteen aikana. Outokumpu valvoo toimittajiaan itsearviointien, seulontojen ja auditointien avulla. Useimmat toimittajat seulotaan kuukausittain kauppapakotteiden varalta. Itsearviointi ja auditoinnit perustuvat Outokummun toimittajavaatimuksiin ja keskittyvät arvioimaan toimittajan sosiaalista ja ympäristövastuuta sekä laadunhallintaa. Raaka-aineiden hankinnassa toimittajien vastuullisuutta valvotaan EcoVadis-vastuullisuusalustan avulla. Outokumpu suunnittelee ottavansa alustan käyttöön myös yleisissä hankinnoissa.

Outokumpu noudattaa kansainvälisiä, kansallisia ja paikallisia lakeja ja asetuksia. Yhtiö kunnioittaa ja on sitoutunut kansainvälisiin sopimuksiin ihmisoikeuksista ja työntekijöiden oikeuksista, kuten YK:n ihmisoikeusjulistukseen, ja tuomitsee pakkotyön ja lapsityövoiman

käytön. Vuodesta 2021 alkaen Outokumpu on toteuttanut toiminnassaan YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita.

Kaikilla Outokummun työntekijöillä on vapaus liittyä paikallisiin työntekijäliittoihin paikallisten sääntöjen mukaisesti. Outokummulla on nollatoleranssi kaikenlaista syrjintää kohtaan: ketään ei saa syrjiä etnisyyden, kansallisuuden, uskonnon, poliittisten mielipiteiden, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, iän tai minkään muun ominaisuuden perusteella.

Outokumpu odottaa toimittajiensa ja urakoitsijoidensa noudattavan soveltuvia lakeja ja asetuksia sekä Outokummun toimittajien toimintaohjetta ja täyttävän yhtiön toimittajille asettamat vaatimukset. Outokumpu pyrkii varmistamaan, että orjuuttamisella tai ihmiskaupalla ei ole mitään osaa yhtiön toimitusketjussa tai toiminnassa.

Outokummun toimittajille suunnattu toimintaohje asettaa vähimmäiskriteerit muun muassa vastuullisuudelle ja eettisille periaatteille, työturvallisuudelle, ympäristöasioille ja laadunhallinnalle.

Lisätietoja Outokummun vastuullisuuteen liittyvistä riskeistä on vuosikertomuksen vuosikatsauksessa.

Ilmaston ja kiertotalouteen liittyvä kehitys

Ruostumattoman teräksen suurimmat ympäristövaikutukset ovat neitseellisten raaka-aineiden käyttö, energian käyttö, pölypäästöt ilmaan, tuotantoprosessissa syntyvä jäte ja tuotantolaitosten päästöt veteen. Vuoden loppuun mennessä 2023 Outokumpu onnistui vähentämään päästöjä tuotettua tonnia kohti 27 %:lla vuoden 2016 lähtötasosta. Vuoden aikana Outokumpu auttoi asiakkaitaan pienentämään päästöjään yli 12 milj. tonnilla ruostumattoman teräksen globaaleihin keskiarvopäästöihin verrattuna.

Kaikilla Outokummun tuotantolaitoksilla on ympäristöluvut, jotka määrittelevät toiminnan rajat. Vuonna 2023 oli kolme luparajojen ylitystä yhtiön toimipaikoilla ja yksi vanhalla kaivosalueella. Luparajojen ylitykset olivat tilapäisiä, ne havaittiin, ja niillä ei ollut yhtään tai vain vähäisiä ympäristövaikutuksia. Merkittäviä ympäristövahinkoja ei ollut vuonna 2023.

Päästökauppajärjestelmän alaiset Outokummun toiminnot saavat edelleen ilmaisia päästöoikeuksia tehokkuuteen perustuvan vertailun ja aiemman toiminnan perusteella seuraavan viiden vuoden ajan. Vuonna 2023 yhtiön ilmaisten päästöoikeuksien määrä oli pienempi kuin Outokummun päästöoikeusjärjestelmän alaisten päästöjen määrä, 0,86 milj. tonnia (0,9 milj. tonnia vuonna 2022).

Energiatehokkuus laskettuna eri prosessivaiheiden summana parani 0,9 % edellisestä vuodesta. Outokumpu siirtyi myös käyttämään vähäpäästöistä sähköä kaikilla Euroopan tehtailaan.

Outokummun materiaalin kierrätysaste oli vuonna 2023 kaikkien aikojen paras, 94,6 % (93,9 %). Luku sisältää kierrätysteräksen sekä talteen otetut ja kierrätetyt metallit jätteistä, sivuvirroista ja pölynpuhdistuksesta tuotettua tonnia kohti. Kierrätysteräksen osuus ISO 14021 -määritelmän mukaisesti oli 90,9 % vuonna 2023 (89,8% vuonna 2022). Outokummun käyttämät pölyntalteenottojärjestelmät ottavat talteen 99 % pölyistä, ja vettä kierrätetään tuotantoprosessissa niin paljon kuin mahdollista sekä puhdistetaan tehtailla. Sen lisäksi, että materiaalitehokkuutta edistetään käyttämällä kierrätettyjä materiaaleja niin paljon kuin mahdollista, Outokummun tavoitteena on vähentää kaatopaikalle menevän jätteen määrää ja käyttää tuotantoprosesseissaan syntyvää jätettä omassa tuotannossaan. Outokummun tavoitteena on myös lisätä tuotantoprosessista sivutuotteena syntyvän kuonan käyttöä yhtiön ulkopuolella esimerkiksi tienrakennuksessa, betonivalmistuksessa ja vedenpuhdistuksessa.

Kuonan käyttöaste tarkoittaa esimerkiksi rakennusteollisuudessa tai maataloudessa hyötykäytetyn kuonan osuutta kaikesta tuotetusta kuonasta, ja vuonna 2023 se oli 87,8 % (86,5 %). Tuotannossa syntyvän jätteen lisäksi kaivostoiminnossa syntyy rikastushiekkaa, joka on merkittävin kaivosalueelle läjitettävä jäte. Kaatopaikalle menevän jätteen osuus tuotettua tonnia kohti nousi vuonna 2023.

Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävässä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä, eikä yhtiön tiedossa ole toteutuneita ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Ympäristövaikutukset

	2023	2022
Suorat ja epäsuorat (soveltamisalat 1, 2 ja 3) CO ₂ -päästöt, tonnia tuotettua terästönä kohti	1,52	1,70
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	10,4	10,5
Kaikkien sivutuotteiden käyttöaste, ml. ferrokromituotannon kuona, %	87,8	86,5
Jäte, tonnia tuotettua terästönä kohti	0,647	0,530
Kierrätys sisältö, %	94,6	93,9

Sosiaalisen vastuun ja hallinnoinnin kehitys

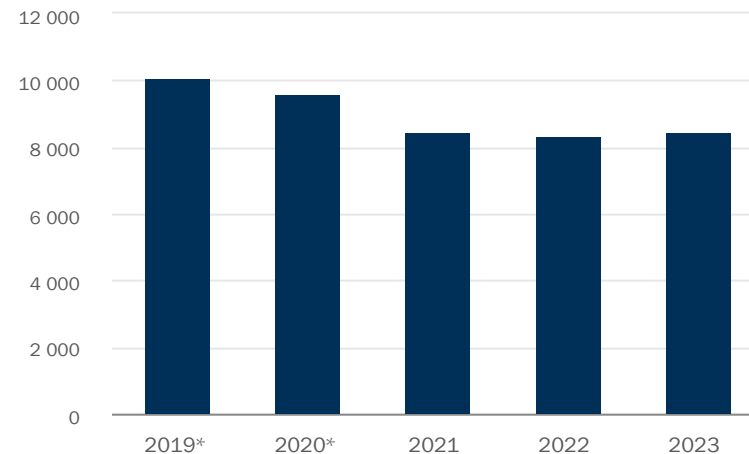
Outokummun tärkein turvallisuuden mittari on kaikkien työtapaturmien taajuus (TRIFR), joka sisältää kuolemaan johtaneet tapaturmat, poissaoloon johtaneet tapaturmat, korvaavaan työhön johtaneet tapaturmat ja ensihoitoa vaatineet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohti. Kaikkien työtapaturmien taajuus parani viime vuoteen verrattuna ja oli 1,5, kun tavoitetaso oli alle 1,9 (1,8).

Outokummun henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna nousi 112:lla vuoden aikana ja oli joulukuun 2023 lopussa yhteensä 8 469 (8 357). Palkat ja palkkiot olivat 531 milj. euroa vuonna 2023 (544 milj. euroa). Muut henkilöstökustannukset olivat vuonna 2023 yhteensä 182 milj. euroa (178 milj. euroa).

Osana kestävä kehityksen strategiaansa Outokumpu on keskittynyt myös monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden vahvistamiseen yhtiössä. Olemme edenneet hyvin toteuttaessamme vuonna 2022 määriteltyä tavoitetta, jonka mukaan kaikissa tärkeimmissä johtoryhmissä 30 % johtajista on erilaisista taustoista vuoteen 2025 loppuun mennessä: vuoden 2023 lopussa 10 kaikkiaan 12 tärkeimmästä johtoryhmästä oli päässyt tavoitteeseen, ja kaikkiaan johtajien monimuotoisuus oli 43 %. Olemme käynnistäneet palkkauksen yhdenvertaisuuden sertifiointiprosessin, jonka arvioimme saavamme päätöksen vuoden 2024 alkupuolella. Lisäksi olemme saavuttaneet kaikkiin osallisuuteen liittyvissä asioissa tavoitteemme, että 60 % vastaajista henkilöstön pulssikyselyssä koki olevansa osallinen.

Vuosittaisessa osallisuutta ja oikeudenmukaisuutta koskevassa pulssikyselyssä kaikki monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen liittyvät asiat olivat yli 60 %. Vuoden 2022 pulssikyselyyn verrattuna yhteenkuuluvuus ja osallisuus ovat kehittyneet, mutta kunnioittava kohtelu oli hieman laskenut. Erityisesti oikeudenmukainen kohtelu sai huomattavasti edellisvuotta paremman arvosanan pulssikyselyssä, ja tulos oli myös parempi kuin verrokkiryhmässä. Lisäksi tulokset osoittavat, että miehet ja naiset kokevat työympäristönsä ja kohtelunsa samalla lailla. Parannettavaa on vielä yhtäläisten mahdollisuuksien takaamisessa.

Henkilöstö 31.12



Henkilömäärä esitetään kokoaikaiseksi muutettuna. *Mukaan lukien lopetetut toiminnot.

Vuonna 2023 Outokumpu jatkoi toimitusketjun vastuullisuuden hallinnan kehittämistä tavoitteenaan rakentaa kumppanien kanssa läpinäkyvä ja vastuullinen toimitusketju, joka on parhaiden standardien mukainen. Vuoden aikana Outokumpu kiinnitti erityistä huomiota toimitusketjun läpinäkyvyyteen ja toimittajien vastuullisuuskehityksen arviointiprosessin viimeistelyyn. Lisäksi Outokumpu kehitti toimitusketjun riskien tunnistamisprosessia:

käyttöön otettiin muun muassa uusi konserninlaajuinen riskienhallintatyökalu ja laajennettiin maariskien arviointia kaikkiin toimittajakategorioihin.

Due diligence -prosessin mukaisesti käynnistimme Zimbabwessa toimitusketjua koskevan ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin. Tarkoituksena oli tutkia toimittajien ihmisoikeusriskien hallintaprosessien tasoa, tunnistaa heidän toimintansa ihmisoikeusvaikutuksia ja ymmärtää paremmin toimintaympäristöä sekä teollisuudenalalla että Zimbabwessa. Tutkimme erityisesti työntekijöiden työolosuhteita ja palkkausta, ympäristövaikutuksia, kuten saasteita, työterveyttä ja turvallisuutta sekä kromin toimitusketjua. Loppuraportin perusteella annoimme suosituksia toimittajillemme ja olemme tiiviisti yhteydessä toimittajiin nähdäksemme tulokset. Edellisenä vuonna 2022 Outokumpu teki ihmisoikeusvaikutusarvioinnin yhdelle toimittajalleen Guatemalassa ja kävi useamman toimittajan luona Kolumbiassa.

Outokumpu kannustaa kaikkia työntekijöitään ilmaisemaan mahdolliset huolenaiheensa. Käytettävissä olevat raportointikanavat on kuvattu yhtiön toimintaohjeessa, ja niihin kuuluu myös SpeakUp-raportointikanava. Se on ulkoisesti operoitu kanava, jonka kautta väärinkäytösepäilyistä voidaan ilmoittaa luottamuksellisesti ja anonyymisti, mikäli lait ja säännökset sallivat anonyymien raportoinnin. SpeakUp-kanava on käytettävissä viestintäkanavana Outokummun raportointiprosessissa, jos muut raportointikanavat eivät tunnu sopivilta.

Vuonna 2023 ilmoitettiin 48 mahdollista väärinkäytöstä eri kanavien kautta. Nämä tapaukset on arvioitu ja tarvittaessa tutkittu tarkemmin. Asianmukaisia korjaavia ja ehkäiseviä toimenpiteitä on toteutettu tai tullaan toteuttamaan tutkintojen seurauksena.

Outokummun konserninlaajuisen eettisiä toimintatapoja ja lain ja säännösten noudattamista (Ethics & Compliance eli E&C) koskevan ohjelman aktiivinen toteutus jatkui tiiviissä yhteistyössä liiketoiminta-alueiden, konsernifunktioiden ja E&C-hallintoelinten kanssa vuonna 2023. Osana näitä toimia järjestettiin konsernin ensimmäinen E&C-viikko syyskuussa 2023. Tavoitteena oli kertoa tärkeistä E&C-aiheista ja lisätä niiden näkyvyyttä kaikille Outokummun työntekijöille globaalisti ja rohkaista jokaista toimimaan oikein ja harjoittamaan liiketoimintaa reilusti, vastuullisesti ja eettisesti sekä ilmoittamaan mahdollisista huolenaiheista. Viikko oli täynnä mukaansatempaavaa E&C-liitännäistä ohjelmaa, mukaan lukien esityksiä sekä viikon teeman mukaisia paikallisia tapahtumia Outokummun toimipaikoilla.

Kauppapakotteiden noudattaminen oli yksi E&C-viikon ja vuoden 2023 keskeisistä aiheista. Outokumpu on sitoutunut noudattamaan kaikkia soveltuvia lakeja ja säännöksiä, mukaan lukien sovellettavat kauppapakotteet. Venäjän hyökättyä Ukrainaan kauppapakotteiden noudattaminen oli keskiössä Outokummussa myös vuonna 2023 sen varmistamiseksi, että kaikkia sovellettavia kauppapakotteita koskevia säännöksiä noudatetaan. Kehitystoimenpiteitä tehtiin vuonna 2023 myös muilla keskeisillä E&C-alueilla, kuten kilpailulainsäädännön noudattamisen, korruption torjunnan ja tietosuojan aloilla.

Sosiaalisen vastuun mittarit

	2023	2022
Tasa-arvo		
Työntekijät		
Miehiä, %	82	83
Naisia, %	18	17
Esihenkilöt		
Miehiä, %	81	83
Naisia, %	19	17
Hallitus		
Miehiä, %	62	62
Naisia, %	38	38
Turvallisuus		
Kaikkien työtatapaturmien taajuus (miljoonaa työtuntia kohti)	1,5	1,8

EU:n taksonmiaraportointi

EU:n taksonomia on luokitusjärjestelmä kestäväälle liiketoiminnalle, jolla voi olla merkittävä panos EU:n ympäristötavoitteiden saavuttamiseen. Yritysten, joilta vaaditaan ei-taloudellisten tietojen raportointia, on raportoitava taloudellisen toimintansa taksonomiakelpoisuus ja taksonomian mukaisuus.

Finanssialan ulkopuolisten yritysten on julkistettava osuudet liikevaihdosta, pääomamenoista ja rajoitetuista toimintamenoista, jotka liittyvät EU:n taksonomia-asetuksessa (2020/852) määriteltyyn ympäristön kannalta kestävään taloudelliseen toimintaan. Taksonomiakelpoisia ovat toiminnot, jotka kuuluvat asetuksen soveltamisalaan, kun taas taksonomian mukainen toiminta määritellään taloudelliseksi toiminnaksi, joka edistää merkittävästi ainakin yhden ilmasto- ja ympäristötavoitteen saavuttamista, mutta joka ei myöskään aiheuta merkittävää haittaa muille tavoitteille ja täyttää ihmisoikeuksia ja työoloja koskevat vähimmäisvaatimukset.

EU:n komissio julkaisi vuonna 2023 luokittelua varten teknisiä lisäkritereitä, jotka liittyvät veteen, kiertotalouteen, saastumiseen ehkäisyyn ja luonnon monimuotoisuuteen (EU 2023/2486) sekä lisäyksiä aiemmin julkaistuun lakiin ilmastomuutoksen hillitsemisestä ja muutokseen sopeutumisesta (EU 2023/2485).

Outokummun edustajat talous- ja vastuullisuusfunktioista vertasivat konsernin toimintoja EU:n taksonomiaan ja tunnistivat sen perusteella taksonomian mukaiset, taksonomiakelpoiset ja ei-taksonomiakelpoiset toiminnot. Tunnusluvut laskettiin konsernitilinpäätöksen tietojen perusteella. Tarkemmista laskentaperiaatteista kerrotaan alla olevan tunnuslukutaulukon jälkeen. Kokonaiset taulukot ovat saatavilla hallituksen toimintakertomuksen lopussa.

Taksonomian (luokitusjärjestelmän mukaiset) tunnusluvut

	Yhteensä milj. €	Taksonomia- kelpoinen ja taksonomian mukainen, %	Taksonomia- kelpoinen, ei taksonomian mukainen %	Ei-taksonomia- kelpoinen, %
2023				
Liikevaihto	6 961	90	0	10
Pääomamenot	146	75	0	25
Rajoitetut toimintamenot	652	83	0	17
2022				
Liikevaihto	9 494	91	0	9
Pääomamenot	153	42	0	58
Rajoitetut toimintamenot	736	82	0	18

Avainlukujen laatiminen edellyttää johdon harkintaa, arvioita ja oletuksia taksonomiakelpoisista ja taksonomian mukaisista taloudellisista toiminnoista, näihin toimintoihin kohdistetuista pääomamenoista sekä niihin liittyvistä toimintamenoista.

Taksonomian liikevaihto on esitetty IFRS:n mukaisena ja linjassa konsernitilinpäätöksessä esitetyn liikevaihdon kanssa. Outokummun periaatteista taksonomian liikevaihdon määrittelemiseksi on lisätietoa konsernin tilinpäätöksen liitetiedossa 2.2. Raudan ja teräksen valmistus on lueteltu taksonomiakelpoiseksi taloudelliseksi toiminnaksi.

Yhtiö raportoi taksonomiakelpoisuuden ja taksonomian mukaisuuden vain jatkuvien toimintojen osalta. Myynti palvelukeskuksista on jätetty pois taksonomiakelpoisista toiminnoista. Muutoksen vaikutus on kuitenkin vähäinen, sillä konsernin sisäinen myynti tehtailta palvelukeskuksiin on edelleen taksonomiakelpoista. Koska palvelukeskukset on jätetty taksonomiakelpoisten toimintojen ulkopuolelle, myös palvelukeskuksiin liittyvät rajoitetut toimintamenot ja pääomamenot on jätetty taksonomiakelpoisuuden ulkopuolelle. Tärkeimmät ei-taksonomiakelpoisiksi katsotut myynnin erät ovat ferrokromin, raaka-aineiden, muiden palveluiden ja energian myynti. Vain taksonomiakelpoiset toiminnot on arvioitu taksonomian mukaisuuden osalta.

Outokumpu on sijoittanut energiayhtiöihin ja omistaa osuuksia niissä varmistaakseen vähäpäästöisen sähkön saatavuuden. Outokummulla ei kuitenkaan ole suoraa ydinvoimaomistusta, omistustamme pidetään ei-materiaalisena, eikä se sisälly konsernin taksonomian avainlukuihin.

Kaikki teräksen tuotantolaitokset on arvioitu, ja ne täyttävät tekniset seulantakriteerit merkittävästä edistämisestä ilmastomuutoksen hillitsemiseen, mikä edellyttää, että teräsrönnön osuus suhteessa tuotteen tuotantoon on vähintään 70 % korkeaseosteisen teräksen tuotannossa. Vuonna 2022 arvioitiin myös, täyttävätkö toiminnot kriteerit, joiden mukaan niistä ei aiheudu merkittävää haittaa (Do No Significant Harm, DNSH) muille tavoitteille, ja tätä arvioitiin uudelleen vuonna 2023, eikä arvioinnissa havaittu muutoksia, jotka olisivat vaikuttaneet lopputulokseen.

- DNSH-kriteeri ilmastomuutokseen sopeutumisesta: tuotantoyksikköihimme liittyvät fyysiset riskit on seulottu ja arvioitu, ja ne ovat osa yhtiön yleistä riskienhallintastrategiaa.
- DNSH-kriteeri vesien sekä meren luonnonvarojen kestävästä käytöstä ja suojelusta sekä DNSH-kriteeri luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelusta ja entisöinnistä: arvioinnit, luvat ja suunnitelmat jokaiselle tuotanto- ja toimipaikalle täyttävät voimassa olevan lainsäädännön.

Outokummun tuotantopaikoilla ei käytetä mitään kiellettyjä aineita. Muutamissa toiminnoissa, joissa käytetään huolta aiheuttavia aineita, olemme pitäneet niitä joko välttämättöminä, koska käyttö on määritelty parhaaksi käytettävissä olevaksi teknologiaksi Bref-asiakirjoissa, tai ei-olennaisiksi, koska toiminta on merkityksetöntä taksonomiakelpoiseen kokonaisyhtymä verrattuna. Siten ne täyttävät DNSH-kriteerin ympäristön pilaantumisesta.

Outokummun ihmisoikeuksia koskeva due diligence -prosessi on tarkistettu, ja sen katsotaan olevan riittävä EU:n taksonomian ihmisoikeuksia ja työoloja koskevien vähimmäistason suojatoimien osalta.

Pääomamenot esitetään ja määritellään maksuperusteisina. Pääomamenot esitetään IFRS:n ja Outokummun rahavirtalaskelman mukaisesti ja ne koostuvat käyttöomaisuusinvestoinneista, joihin luetaan investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin. Taksonomian pääomamenot on esitetty IFRS:n ja Outokummun konsernin rahavirtalaskelman mukaisesti. Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja sijoitukset osakkuusyhtiöihin on jätetty pois. Taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu taksonomiakelpoiksi, kun taas Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja suoraan konsernitoimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu ei-taksonomiakelpoiksi. Pääomamenojen taksonomiakelpoisen ja taksonomian mukaisen osuuden kasvun taustalla on merkittävä ei-taksonomiakelpoinen Ferrochrome-liiketoiminta-alueen kaivoksen laajennusinvestointi vuonna 2022.

Kaikki teräksen tuotantoon liittyvät toiminnot määriteltiin taksonomian mukaisiksi, joten myös niihin liittyvät pääomamenot määriteltiin taksonomian mukaisiksi, koska on tarpeen tukea toimintojen merkittävää edistämistä. Tällä hetkellä laskelmissa ei ole huomioitu erikseen suunnitelmia taksonomian mukaisten taloudellisten toimintojen laajentamiseksi, suunnitelmia toimintojen muuttamiseksi taksonomian mukaisiksi tai yksittäisiä toimenpiteitä, jotka mahdollistavat toimintojen muuttamisen vähähiiliseksi.

Rajoitetut toimintamenot koostuvat suoraan omaisuuserien ylläpitoon ja huoltoon liittyvistä kuluista sekä tutkimus- ja kehityskuluista. Rajoitetuista toimintamenoista taksonomiakelpoiseksi on katsottu taksonomiakelpoista taloudellista toimintaa tukeva osuus. Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja konsernitoimintoihin liittyvät kulut on katsottu ei-taksonomiakelpoiksi. Tutkimus- ja kehityskulut on sisällytetty kokonaisuudessaan ja katsottu taksonomiakelpoiksi lukuun ottamatta ferrokromin valmistukseen, palvelukeskuksiin tai konsernitoimintoihin liittyviä osia.

Laskelmissa on mukana vain yksi taksonomiakelpoinen taloudellinen toiminta ja yksi ympäristötavoite. Metallien kierrätys on keskeistä Outokummun liiketoiminnalle, mutta romun keräystä ja lajittelua kiertotalouskriteerin määritelmän mukaisesti ei pidetä itsessään Outokummulle taloudellisena toimintana. Outokumpu jatkaa laskelmiensa ja määritelmiensä kehittämistä sitä mukaa, kun uutta tietoa tulee saataville. Outokummun arviointi taksonomian mukaisuudesta ja laskelmat ovat mukana riippumattoman tarkastajan rajallisessa varmennuksessa.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitystoiminta (T&K) tarjoaa johtavaa teknistä osaamista Outokummun asiakkaille tuotantoprosessista aina tuotteiden valmistukseen. Outokummulla on kolme T&K-keskusta, jotka sijaitsevat Avestassa Ruotsissa, Krefeldissä Saksassa ja Torniossa

Suomessa. T&K:n toimenpiteet keskittyivät kahdelle osa-alueelle: kestäviin tuotantoteknologioihin sekä tulevaisuuden tuotteisiin ja käyttökohteisiin. Vuonna 2023 T&K-menot olivat 14 milj. euroa, eli 0,2 % liikevaihdosta (2022: 15 milj. euroa ja 0,2 %).

Vastuullisen ruostumattoman teräksen johtajana olemme jo pitkään tunnustaneet, että vastuullamme on tarjota asiakkaillemme kaikki heidän tarvitsemansa tieto, jotta he voivat valita tarpeisiinsa ja vaatimuksiinsa parhaan mahdollisen teräslajin. Vuonna 2023 julkaisimme täysin uudistetun ja päivitetyn 12. painoksen Outokummun korroosioikäsiirjasta. Se sisältää viimeisimmät lisäykset kasvavassa korroosionkestävien materiaalien tuotevalikoimassa, joka käsittää nykyään myös nikkelseokset.

Tuotevalikoimansa vahvistamiseksi Outokumpu toi markkinoille uuden ferriittisen Therna 4622Nb™ -teräslajin. Sillä on aiempaa parempi korkean lämmön virumisvastus yli 1 000 asteessa, jolloin tuote on erityisen sopiva pakokaasujärjestelmien, uunien varusteiden, hehkutuslaitteiston, lämmittimien ja polttimien suuttimien kaltaisiin monenlaisiin käyttökohteisiin.

Outokumpu on sitoutunut hiilestä irtautumiseen sekä omissa toiminnoissaan että toimitusketjussaan. Osana tätä tavoitetta Outokumpu eteni fossiilisen koksen korvaamisessa uusiutuvilla, biomassapohjaisilla raaka-aineilla. Vuonna 2023 yhtiö päätti investoida 30 milj. euroa biokoksin briketöintilaitokseen Tornioon Suomeen ja hankki osuuden ruotsalaisesta Envigas AB:stä varmistaakseen vastuulliset raaka-aineet tulevaisuudessa. Fossiilista koksia käytetään ferrokromin tuotantoprosessissa pelkistimenä, ja sen korvaaminen biokoksilla on yksi yhtiön keinoista vähentää suorja päästöjä.

Toinen keskeinen tutkimuksen ja kehityksen aihe oli kiertotalous. Esimerkkejä ovat hukkalämmön hyödyntäminen uusien teknologioiden avulla sekä tulenkestävien materiaalien uusiokäyttö sulatoissa. Ajatuksesta saada hiilidioksidipäästöt mahdollisimman alas syntyi myös Outokumpu Circle Green®, jonka hiilijalanjälki on jopa 93 % pienempi kuin maailmanlaajuinen keskiarvo. Joulukuussa 2023 Circle Green täytti kaksi vuotta.

Riskit ja epävarmuustekijät

Outokumpu altistuu erilaisille riskeille ja epävarmuustekijöille, joilla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja toimintoihin. Maailmantalouden epäsuotuisa kehitys, geopolittiset jännitteet kuten Israelin ja Hamasin välinen sota, viimeaikaiset jännitteet Punaisellaamerellä sekä Ukrainassa jatkuva sota ovat lisänneet riskejä ja epävarmuustekijöitä, joille Outokumpu on altistunut. Yhtiö on kuitenkin tehnyt määrätietoisia toimenpiteitä hallitakseen ja kontrolloidakseen näitä riskejä.

Tärkeimmät epävarmuustekijät liittyvät inflaatioon, Kiinan hitaaseen talouskasvuun, geopolittisiin konflikteihin, jotka voivat mahdollisesti aiheuttaa häiriöitä globaaleissa toimitusketjuissa, energian hintoihin ja maailmantalouden kasvun hidastumiseen. Nämä voivat kaikki vaikuttaa Outokummun toimintaympäristöön, liiketoimintaan ja ruostumattoman teräksen kysyntään.

Sähkön hinnat ovat laskeneet vuoden 2023 aikana, mutta niiden vaihtelusta ja hintapiikeistä on yhä epävarmuutta, ja ne voivat altistaa Outokummun energiakustannusten nousulle. Neljännellä neljänneksellä Pohjoismaissa eniten sähkön hintojen vaihtelua aiheutti kylmä sää sekä tuulivoiman ja vesivoiman rajallinen saatavuus. Mahdolliset sähkön hinnan nousut vaikuttaisivat pääasiassa Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, koska ferrokromin tuotannossa tarvitaan paljon sähköä. Toimenpiteet sähkön käytön optimoimiseksi auttavat välttämään sähkön hintapiikejä spot-markkinoilla, ja vuonna 2024 Outokummun energiaportfoliossa noin kaksi kolmasosaa arvioidusta energiankulutuksesta on suojattu. Olkiluoto-3:n ydinvoimatuotanto jatkoi osaltaan Suomen sähkömarkkinoiden tasapainottamista, ja sähkön saatavuus oli hyvä.

Energiakaasujen saatavuus Saksassa pysyi neljännellä neljänneksellä riittävänä. Jäljellä olevaan talvikauteen liittyvä epävarmuus on rajallista ja liittyy lähinnä siihen, että energian hinnat voivat reagoida herkästi geopolittisen tilanteen haitalliseen kehitykseen etenkin Lähi-idässä. Vakavat häiriöt tai mahdolliset lisäsanktiot maakaasun tarjonnassa voivat vaikuttaa kaasun hintoihin tai saatavuuteen Outokummun Euroopan toiminnoissa. Outokumpu hankkii energiakaasuja Euroopan markkinoilta, joilla Venäjä on yksi kaasun epäsuorista toimittajista.

Outokumpu ei hanki lainkaan venäläistä alkuperää olevaa kierrätysterästä tai nikkeliä tuotantoon. Riskiä sanktioista johtuville mahdollisille toimitusketjun häiriöille pidetään rajallisena. Vuoden 2023 päättyessä Venäjältä tulee epäsuorasti hyvin rajallinen määrä raaka-aineita, ja yhtiö vaatii toimittajaansa löytämään vaihtoehtoisia lähteitä maailmanlaajuisesti.

Yhtiö on edelleen altistunut metallien ja erityisesti nikkelin hinnan vaihteluille. Metallien hintojen heilahtelu voi vaikuttaa Outokummun tulokseen muiden taloudellisten riskien ohella.

Lisäksi kyberturvallisuusuhat ja riippuvuudet kriittisistä toimittajista altistavat Outokummun toimintojen häiriöihin ja lisäkustannuksiin liittyville riskeille. Neljännellä neljänneksellä Outokumpu kertoi kriittiseen toimittajaan Yhdysvalloissa liittyen jatkaneensa olemassa olevaa kuumavalssaus sopimustaan yhdessä nykyisen yhteistyökumppaninsa AM/NS:n kanssa yhteisin ehdoin 1.10.2051 asti. Sopimuksen päättämisen osalta aikaisin mahdollinen voimaanastumispäivä neljän vuoden irtisanomisajan jälkeen olisi 1.10.2042.

Euroopan komission asettamat kaupan suojatoimet uusittiin kesäkuussa, ja ne ovat voimassa kesäkuuhun 2024 asti, mikä vähentää tuonnin äkillisen kasvun riskiä. Komissio käynnisti elokuussa 2023 tutkimuksen Indonesiasta tuotavien kylmävalssattujen tuotteiden tasoitustoimenpiteiden kiertämisestä, mikä pienensi Taiwanin, Vietnamin ja Turkin tuonnin riskiä.

Vuonna 2023 Outokumpu Oyj liitettiin osaksi välimiesmenettelyä, joka koskee Fennovoiman ja Rosatomin yksiköiden välistä ydinvoimalan laitostoimitussopimuksen päättämistä.

Outokumpu kiistää minkään sopimussuhteen, veloitteen tai välityssopimuksen olemassaolon Outokummun ja minkään Rosatomin yksikön välillä.

Merkittävät oikeudenkäynnit

Palkkoihin liittyvä riita-asia Yhdysvalloissa

152 entisestä ja 126 nykyisestä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijästä koostuva ryhmä on 16.7.2018 nostanut kanteen Outokumpua vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylityöiden mukaisia palkkoja. Tuomioistuin antoi 18.11.2021 Outokummun väitettyyn prosessuaaliseen laiminlyöntiin perustuvan ennakkotuomion yhtiötä vastaan. Lisäksi tuomioistuin katsoi päätöksessään 4.10.2022 Outokummun velvolliseksi maksamaan kantajille vahingonkorvausta 13 milj. Yhdysvaltain dollaria ja korvaamaan kantajan oikeudenkäyntikulut. Outokumpu on valittanut molemmista tuomioistuimen ratkaisusta. Outokumpu katsoo sitä vastaan esitettyjen kanteiden olevan perusteettomia ja jatkaa puolustautumista niitä vastaan. Outokumpu on kirjannut asianmukaiset varaukset riidan osalta.

Päätyneeseen vuokrasopimukseen liittyvä kanne Saksassa

Krefeldissä sijaitsevan varastorakennuksen omistaja haastoi 19.1.2018 Outokummun oikeuteen. Kanne liittyy vuonna 2016 päätyneeseen vuokrasopimukseen ja siihen liittyviin Outokummun huolto- ja korjausvelvollisuuksia koskeviin erimielisyyksiin. Kantaja on myöhemmin täsmentänyt vaadettaan ja hakee nyt 19 milj. euron suuruista vahingonkorvausta. Tuomioistuin otti 4.5.2022 kantaa kanteen perusteisiin kantajalle myönteisellä tavalla, josta Outokumpu valitti. 15.6.2023 valitustuomioistuin kumosi 4.5.2022 annetun päätöksen ja palautti asian alemman tuomioistuimen käsiteltäväksi. Outokumpu katsoo sitä vastaan esitettyjen kanteiden olevan perusteettomia ja jatkaa niiden vastustamista. Outokumpu on kirjannut asianmukaiset varaukset riidan osalta.

Liittäminen Fennovoiman ja Rosatom-yhtiöiden väliseen välimiesmenettelyyn

Outokumpu Oyj on liitetty mukaan välimiesmenettelyyn, joka koskee Fennovoima Oy:n ja Rosatom-yhtiöiden välistä kiistaa laitostoimitussopimuksen (EPC) päättämisestä. Outokumpu kiistää minkään sopimussuhteen, veloitteen tai välityssopimuksen olemassaolon Outokummun ja minkään Rosatom-yhtiön välillä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Outokummun osakepääoma 31.12.2023 oli 311 milj. euroa, ja osakkeiden kokonaismäärä oli 456 874 448. Outokummun hallussa oli joulukuun lopussa 25 683 745 omaa osaketta. Keskimäärin ulkona olevien osakkeiden määrä oli 435 090 240 vuonna 2023. Tilikauden päättyessä 29.12.2023 osakkeen päätöskurssi oli 4,48 euroa.

Merkittävimmät osakkeenomistajat ja osakkeen hintakehitys on esitetty vuosikertomuksen sidosryhmäyhteistyötä koskevassa osiossa.

Osakkeiden takaisinosto-ohjelma

Outokumpu sai 24.3.2023 päätökseen enintään 100 milj. euron osakkeiden takaisinosto-ohjelman hankittuaan yhteensä 19 836 205 osaketta.

Outokumpu kertoi 29.11.2023 enintään 50 milj. euron suuruisesta osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta varsinaisen yhtiökokouksen valtuutuksen perusteella. Ohjelmassa takaisin ostettavien osakkeiden enimmäismäärä on 11 miljoonaa eli noin 2,4 % yhtiön kaikista osakkeista. Ohjelma alkoi 1.12.2023 ja päättyi viimeistään 21.3.2024.

Osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa Outokummun tavoitteena on pienentää ja hallita yhtiön vaihtovelkakirjalainan laimentavaa vaikutusta. Outokumpu pitää takaisin ostetut osakkeet aluksi hallussaan omina osakkeina ja se voi käyttää niitä vaihtovelkakirjalainoihin liittyvien velvollisuuksiensa täyttämiseksi. Vaihtoehtoisesti Outokumpu voi päättää mitätöidä osan tai kaikki takaisin ostamistaan osakkeista ja vähentää pääomaansa vastaavasti. Osakkeiden takaisinostot rahoitetaan käyttämällä vapaan oman pääoman varoja. Ennen julkistusta Outokummun hallussa oli 23 041 290 omaa osaketta, jotka edustivat noin 5,0 % yhtiön kaikista osakkeista.

Vuoden 2023 aikana Outokumpu hankki takaisin 13 903 534 omaa osakettaan ja käytti siihen 70 milj. euroa. 2 642 455 osaketta hankittiin uusimmassa vuoden 2023 takaisinosto-ohjelmassa ja 11 261 079 edellisessä vuoden 2022 ohjelmassa, joka päättyi 24.3.2023. Vuoden lopussa Outokummun hallussa oli 25 683 745 omaa osaketta.

Johdon omistamat osakkeet ja osakepalkkio-ohjelmat

Outokummun hallituksen ja johtoryhmän jäsenien hallussa oli 31.12.2023 yhteensä 1 174 806 Outokummun osaketta, mikä vastaa 0,26 % kaikista osakkeista.

Outokummussa on osakepohjaiset kannustinjärjestelmät johtoryhmän jäsenille, muulle johdolle ja avainhenkilöille. Osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä ovat suoritepohjainen osakeohjelma (PSP) ja rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma (RSP).

Soveltevien verojen vähentämisen jälkeen osakeohjelmien johtoryhmän osallistujille luovutettiin vuonna 2023 kaikkiaan 217 503 osaketta ohjelmien ehtojen mukaisesti. Outokumpu maksoi osakepalkkiot yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla.

Suoritepohjaisessa osakeohjelmassa ja rajoitettuja osakkeita koskevassa ohjelmassa ovat parhaillaan käynnissä kaudet 2021-2023, 2022-2024 ja 2023-2025. Lisäksi hallitus hyväksyi joulukuussa 2023 ohjelmien seuraavan ansaintakauden 2024-2026. Osakeohjelmien syntymisehdot on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitteessä 3.2.

Tukeakseen Outokummun jatkuvaa kestävä kehityksen parantamista Outokummun hallitus on päättänyt asettaa vastuullisuuteen liittyviä kriteerejä yhtiön suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman kausille 2022-2024 ja 2023-2025. Nämä ansaintakaudet sisältävät Outokummun Science Based Targets (SBT) -sitoumuksen mukaiseen

hiilidioksidipäästövähennystavoitteeseen liittyvät ansaintakriteerit. Kausilla 2022-2024 ja 2023-2025 sijoitetun pääoman tuoton paino on 80 % ja hiilidioksidipäästövähennysten 20 % palkitsemisesta.

Lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä on tilinpäätöksen liitetiedossa 3.4.

Johtoryhmän ja hallituksen jäsenet esitellään vuosikertomuksen Hallinto- ja ohjausjärjestelmä -osassa ja Outokummun [verkkosivuilla](#). Heidän osakeomistuksensa esitellään myös Hallinto- ja ohjausjärjestelmä -osassa ja palkitseminen konsernitilinpäätöksen liitteessä 3.2. Palkitsemisraportti sisältyy myös vuosikertomukseen.

Muutokset yhtiön johdossa ja hallituksessa

Outokumpu kertoi 7.6.2023 nimittäneensä Marc-Simon Schaarin konsernin hankintajohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Marc-Simon Schaar on työskennellyt Outokummussa vuodesta 2011 alkaen johtotehtävissä rahoituksessa, yrityskaupoissa ja raaka-aineiden hankinnassa viimeksi raaka-ainehankinnoista vastaavana johtajana. Hankintajohtajan tehtävä on yhtiössä uusi, ja hankintajohtaja raportoi toimitusjohtaja Heikki Maliselle.

Vesa-Pekka Takala jäi pois yhtiön hallituksesta varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.3.2023, ja yhtiökokous valitsi hallitukseen uutena jäsenenä Jyrki Mäki-Kalan toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Selvitys Outokummun hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on yhtiön [verkkosivuilla](#).

Varsinainen yhtiökokous

Outokumpu Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2023 pidettiin 30.3.2023 Dipolin kongressikeskuksessa Espoossa. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tekemiä ehdotuksia sekä hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin neuvoa-antavassa äänestyksessä. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2022 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden yhtiön johdolle.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2022 maksetaan perusosinkoa 0,25 euroa ja lisäosinkoa 0,10 euroa osakkeelta eli yhteensä 0,35 euroa osakkeelta. Lisäksi yhtiökokous hyväksyi ehdotukset hallituksen valtuuttamisesta päättämään omien osakkeiden hankinnasta, osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä lahjoituksista yleishyödyllisiin tarkoituksiin. Yhtiökokous hyväksyi myös osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset hallituksen jäsenistä ja palkkioista.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti Outokummun hallituksen jäsenmääräksi yhteensä kahdeksan (8). Hallituksen jäseniksi valittiin hallituksen nykyiset jäsenet Kari Jordan, Heinz Jörg Fuhrmann, Kati ter Horst, Päivi Luostarinen, Petter Söderström, Pierre Vareille ja Julia Woodhouse sekä uutena jäsenenä

Jyrki Mäki-Kala toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyessä. Vesa-Pekka Takala lähti hallituksesta varsinaisen yhtiökokouksen 2023 yhteydessä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Kari Jordan ja varapuheenjohtajaksi Kati ter Horst.

Nimitystoimikunta

Outokummun osakkeenomistajien nimitystoimikunnan muodostavat neljä suurinta yhtiön osakasluetteloon rekisteröityä osakkeenomistajaa Nasdaq Helsingin elokuun viimeisen kaupankäyntipäivän jälkeisen omistustilanteen mukaisesti.

Nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenistä ja hallituspalkkioista.

Outokummun neljä suurinta osakkeenomistajaa 31.8.2023 olivat Solidium Oy, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Kansaneläkelaitos. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnassa ovat toimineet Solidium Oy:n toimitusjohtaja Reima Rytölä, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtaja Pekka Pajamo, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja Jouko Pölönen ja Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja Outi Antila sekä Outokummun hallituksen puheenjohtaja Kari Jordan.

Nimitystoimikunta antoi ehdotuksensa Outokummun hallitukselle 22.1.2024.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Osinkopolitiikan mukaisesti Outokumpu pyrkii maksamaan tasaista, kasvavaa osinkoa vuosittain. Emoyhtiön tilinpäätöksen 31.12.2023 mukaan jakokelpoiset varat olivat yhteensä 2 589 milj.euroa, joista kertyneitä voittovaroja oli 369 milj. euroa. Outokummun hallitus ehdottaa 4.4.2024 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2023 maksetaan osinkoa 0,26 euroa osakkeelta.

Viime vuonna hallitus totesi perusosion 0,25 euroa osakkeelta olevan tulevien osinkomaksujen pohjana osinkopolitiikan mukaisesti. Lisäosinko 0,10 euroa osakkeelta oli kertaluonteinen lisäosinko, joka maksettiin osakkeenomistajille vuoden 2022 poikkeuksellisen hyvän tuloksen perusteella.

Näkymät vuoden 2024 ensimmäiselle neljännekselle

Ensimmäisellä neljänneksellä konsernin ruostumattoman teräksen toimitusten arvioidaan kasvavan 5–15 % neljänneestä neljänneksestä.

Americas-liiketoiminta-alueella markkinaympäristö alkoi heikentyä neljännen neljänneksen lopulla, ja Euroopassa hitaan toipumisen odotetaan jatkuvan. Myös kierrätysteräksen markkinat ovat hiljattain kiristyneet.

Ferrokromin tuotanto on 80 %:ssa täydestä kapasiteetista, kun yksi kolmesta ferrokromiuunista ja yksi kahdesta sintraamosta suljettiin tammikuussa 2024 ferrokromin heikon markkinatilanteen takia.

Kunnossapitokustannusten arvioidaan ensimmäisellä neljänneksellä laskevan noin 20 milj. eurolla neljänneestä neljänneksestä.

Nykyisillä raaka-ainehinnoilla ensimmäisellä neljänneksellä arvioidaan toteutuvan jonkin verran raaka-aineisiin liittyviä varasto- ja metallijohdannaistappioita.

Ohjeistus ensimmäiselle neljännekselle

Vuoden 2024 ensimmäisen neljänneksen oikaistun käyttökateen arvioidaan olevan samalla tasolla kuin neljännellä neljänneksellä.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden jälkeen Outokumpu on hankkinut 6 297 563 osaketta osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa, joka päättyi viimeistään 21.3.2024. Outokumpu on hankkinut 7.2.2024 mennessä kaikkiaan 8 940 018 osaketta osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa. Nyt ilmoitettujen hankintojen jälkeen Outokummulla on hallussaan 31 981 308 omaa osaketta.

Raportointikauden jälkeen Outokumpu kertoi 24.1.2024 saaneensa päätökseen kumppanuussopimuksen CRONIMETin kanssa kiihdyttääkseen kiertotaloutta, ja yhtiöstä tuli CRONIMET North-East GmbH:n vähemmistöomistaja.

Raportointikauden jälkeen Outokumpu kertoi 3.1.2024 rajoittavansa väliaikaisesti ferrokromituotantoa Torniossa ferrokromin heikon markkinatilanteen takia.

Konsernin tunnusluvut

		2023	2022	2021	2020 ¹⁾	2019 ¹⁾
Jatkuvat toiminnot						
Toiminnan laajuus						
Liikevaihto	Milj. €	6 961	9 494	7 243	5 639	6 403
liikevaihdon muutos	%	-26,7	31,1	28,4	-11,9	-6,8
viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta *	%	96,5	95,9	96,4	96,3	95,9
Sijoitettu pääoma 31.12. ^{2) 3) *}	Milj. €	4 204	4 751	3 828	3 543	3 904
Investoinnit käyttöomaisuuteen *	Milj. €	170	158	171	180	193
suhteessa liikevaihtoon	%	2,4	1,7	2,4	3,2	3,0
Poistot	Milj. €	242	245	249	243	230
Arvonalentumiset	Milj. €	274	11	45	3	3
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	Milj. €	14	15	14	21	17
suhteessa liikevaihtoon	%	0,2	0,2	0,2	0,4	0,3
Henkilöstömäärä 31.12. ⁴⁾	FTE	8 469	8 357	8 439	9 602	10 078
keskimäärin vuoden aikana	FTE	8 624	8 683	8 714	10 000	10 329
Henkilöstömäärä 31.12.		8 750	8 591	8 727	9 915	10 390
Kannattavuus						
Oikaistu käyttökate *	Milj. €	517	1 256	980	250	263
suhteessa liikevaihtoon	%	7,4	13,2	13,5	4,4	4,1
Käyttökate *	Milj. €	416	1 248	968	191	266
Liiketulos *	Milj. €	-100	992	674	-55	33
suhteessa liikevaihtoon	%	-1,4	10,5	9,3	-1,0	0,5
Tulos ennen veroja	Milj. €	-133	933	610	-151	-41
suhteessa liikevaihtoon	%	-1,9	9,8	8,4	-2,7	-0,6

		2023	2022	2021	2020 ¹⁾	2019 ¹⁾
Tilikauden tulos	Milj. €	-111	1 086	526	-116	-75
suhteessa liikevaihtoon	%	-1,6	11,4	7,3	-2,1	-1,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ^{3) 5) *}	%	-2,1	22,6	17,6	-1,4	0,8
Rahoitus ja taloudellinen asema						
Nettorahoituskulut *	Milj. €	37	71	79	98	80
suhteessa liikevaihtoon	%	0,5	0,7	1,1	1,7	1,3
Korkokulut *	Milj. €	60	44	64	78	76
suhteessa liikevaihtoon	%	0,9	0,5	0,9	1,4	1,2

Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä *. Lisätietoja on esitetty Vaihtoehtoiset tunnusluvut -osiossa.

¹⁾ Sisältäen myytävänä olevat toiminnot.

²⁾ Vuosi 2022 sisältää lopetettujen toimintojen oman pääoman. Vuosi 2021 sisältää lopetettujen toimintojen.

³⁾ Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentatavat vuonna 2022. Vuoden 2021 tiedot esitetään vastaavasti.

⁴⁾ Vuonna 2021 Outokumpu muutti kokoaikaiseksi muutetun henkilöstömäärän (FTE, full-time equivalent) henkilöstömäärää kuvaavaksi päätunnusluvuksi.

⁵⁾ Vuoteen 2022 saakka tasekomponentti sisältää lopetettujen toimintojen lukuun ottamatta kausia 30.9. ja 31.12.2022, jotka sisältävät ainoastaan lopetettujen toimintojen oman pääoman. Lopetetuilla toiminnoilla ei ole vaikutusta 31.12.2023 tasearvoihin.

Konsernin tunnusluvut

		2023	2022	2021	2020	2019
Sisältäen lopetettut toiminnot						
Toiminnan laajuus						
Liikevaihto	Milj. €	6 961	10 287	7 709	5 639	6 403
Sijoitettu pääoma 31.12. ¹⁾ *	Milj. €	4 204	4 752	3 828	3 543	3 904
Investoinnit käyttöomaisuuteen *	Milj. €	170	160	175	180	193
Henkilöstö 31.12. ²⁾	FTE	8 469	9 029	9 096	9 602	10 078
keskimäärin vuoden aikana	FTE	8 624	9 362	9 372	10 000	10 329
Henkilöstömäärä 31.12.		8 750	9 269	9 395	9 915	10 390
Kannattavuus						
Oikaistu käyttökate *	Milj. €	517	1 387	1 021	250	263
Tilikauden tulos	Milj. €	-106	1 140	553	-116	-75
Oman pääoman tuotto (ROE) *	%	-2,6	30,6	20,1	-4,7	-2,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ¹⁾ *	%	-2,0	24,5	18,4	-1,4	0,8

		2023	2022	2021	2020	2019
Rahoitus ja taloudellinen asema						
Korollinen nettovelka *	Milj. €	-60	-10	408	1 028	1 155
Nettorahoituskulut *	Milj. €	37	68	80	98	80
Korkokulut *	Milj. €	60	45	65	78	76
Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate *		-0,1	0,0	0,4	4,1	4,4
Osakepääoma	Milj. €	311	311	311	311	311
Oma pääoma yhteensä	Milj. €	3 762	4 119	3 120	2 360	2 562
Omavaraisuusaste *	%	63,8	59,2	48,3	40,8	42,5
Velkaantumisaste (gearing) *	%	-1,6	-0,3	13,1	43,6	45,1
Liiketoiminnan nettorahavirta	Milj. €	325	778	597	322	371

Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä *. Lisätietoja on esitetty Vaihtoehtoiset tunnusluvut -osiossa.

¹⁾ Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentatavat vuonna 2022. Vuoden 2021 tiedot esitetään vastaavasti.

²⁾ Vuonna 2021 Outokumpu muutti kokoaikaiseksi muutetun henkilöstömäärän (FTE, full-time equivalent) henkilöstömäärää kuvaavaksi päätunnusluvuksi.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Tietyt Outokummun vuosikertomuksessa esitetyt taloudelliset tunnus- ja suhdeluvut eivät ole IFRS:n mukaisia taloudellisen tuloksen, taloudellisen aseman tai kassavirtojen mittareita, ja siksi niitä tarkastellaan vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Näitä tunnuslukuja ei ole määritelty IFRS-standardieissa, ja siksi ne eivät välttämättä ole suoraan verrattavissa muiden, myös saman toimialan yritysten, käyttämiin taloudellisiin tunnus- ja suhdelukuihin. Syy näiden tunnuslukujen esittämiselle on, että ne ovat joko konsernin vuosikertomukseen sovellettavia lakisääteisiä vaatimuksia tai konsernin johto uskoo näiden tunnuslukujen tarjoavan merkityksellistä lisätietoa konsernin liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta tilanteesta. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS-standardien mukaisia taloudellisia tietoja, eikä niitä pidä tarkastella IFRS-standardien mukaisista tiedoista erillään. Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä (*) Konsernin tunnusluvut -taulukossa.

Tunnusluku, jatkuvat toiminnot	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernintilinpäätöksessä		2023	2022
Jatkuvat toiminnot				
Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta				
Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta kuvastaa konsernin liiketoiminnan kansainvälistä luonnetta.				
Liikevaihto	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	6 961	9 494
Liikevaihto kohdemaan mukaan Suomeen	Liitetieto 2.2	Milj. €	243	384
Vienti ja ulkomaan toiminnot	Liikevaihto - Liikevaihto kohdemaan mukaan Suomeen	Milj. €	6 717	9 109
viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta	Verrattuna liikevaihtoon	%	96,5	95,9
Sidottu pääoma (segmenttiraportointi)				
Sidottu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle. Sitä käytetään liiketoiminta-alueiden nettovarojen mittarina.				
Sijoitettu pääoma 31.12.	Määritelty myöhemmin osiossa Sisältäen lopetetut toiminnot – lopetettujen toimintojen velat	Milj. €	4 204	4 751
Rahavarat	Konsernitase	Milj. €	502	526
Osuudet osakkuusyhtiössä	Konsernitase	Milj. €	62	51
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset	Konsernitase	Milj. €	12	25
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset	Liitetieto 5.5	Milj. €	27	23
Laskennalliset verosaamiset, netto	Liitetieto 2.6	Milj. €	423	390
Myytävinä olevat varat, netto	Konsernitaseen Myytävänä olevat varat – Myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat	Milj. €	—	215
Velvoitteet työsuhde-etuuksista, netto	Liitetieto 3.3	Milj. €	212	216
Sidottu pääoma, 31.12.	Sijoitettu pääoma – rahavarat – osuudet osakkuusyhtiössä – käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset – käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset – laskennalliset verosaamiset, netto – myytävänä olevat varat, netto + velvoitteet työsuhde-etuuksista, netto	Milj. €	3 390	3 737
Investoinnit käyttöomaisuuteen				
Investoinnit käyttöomaisuuteen kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin käyttöomaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.				
Investoinnit käyttöomaisuuteen	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, pois lukien päästöoikeudet; sijoitukset osakkeisiin käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat	Milj. €	170	158
suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	2,4	1,7

Tunnusluku, jatkuvat toiminnot	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernintilinpäätökseen	2023	2022
--------------------------------	---	------	------

Oikaistu käyttökate, käyttökate ja liiketulos

Oikaistu käyttökate on Outokummun tärkein taloudellisen raportoinnin tulossmittari. Käyttökateen oikaisut liittyvät epätavallisiin, merkittäviin tuotto- ja kulueriin, ja oikaisujen tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Käyttökate ja liiketulos ovat myös konsernin taloudellisen tuloksen mittareita.

Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	-100	992
suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	-1,4	10,5
Poistot	Liitetieto 2.3	Milj. €	242	245
Arvonalentumiset	Liitetieto 2.4	Milj. €	274	11
Käyttökate	Liiketulos + poistot + arvonalentumiset	Milj. €	416	1 248
Käyttökateen oikaisut	Liitetieto 2.1	Milj. €	-102	-7
Oikaistu käyttökate	Käyttökate - Käyttökateen oikaisut	Milj. €	517	1 256
suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	7,4	13,2

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.

Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo), sisältäen lopetetut toiminnot ¹⁾	Määritelty myöhemmin osiossa Sisältäen lopetetut toiminnot – lopetettujen toimintojen velat	Milj. €	4 528	4 437
Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	-100	992
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	4	11
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	(Liiketulos + Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista) / Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	%	-2,1	22,6

Nettorahoituskulut ja korkokulut

Nettorahoituskulut sekä korkokulut ovat mittareita konsernin rahoituskustannuksille.

Nettorahoituskulut	Konsernin tuloslaskelman Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	Milj. €	37	71
suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	0,5	0,7
Korkokulut	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	60	44
suhteessa liikevaihtoon	verrattuna liikevaihtoon	%	0,9	0,5

¹⁾ Sisältää lopetetut toiminnot lukuunottamatta kausia 30.9. ja 31.12.2022, joiden sijoitettu pääoma sisältää ainoastaan lopetettujen toimintojen oman pääoman

Tunnusluku, sisältäen lopetetut toiminnot	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernintilinpäätökseen	2023	2022
---	---	------	------

Sisältäen lopetetut toiminnot

Sijoitettu pääoma

Sijoitettu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle.

Sijoitettu pääoma on seuraavien erien summa:				
Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	3 762	4 119
Pitkäaikaiset korolliset velat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	359	492
Lyhytaikaiset korolliset velat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	82	141
Sijoitettu pääoma 31.12.	Oma pääoma + pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat	Milj. €	4 204	4 752

Investoinnit käyttöomaisuuteen

Investoinnit käyttöomaisuuteen kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin käyttöomaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrään.

Investoinnit käyttöomaisuuteen	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, poislukien päästöoikeudet; sijoitukset osakkeisiin käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat	Milj. €	170	160
suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	2,4	1,6

Oikaistu käyttökate, käyttökate ja liiketulos

Oikaistu käyttökate on Outokummun tärkein taloudellisen raportoinnin tulossmittari. Käyttökateen oikaisut liittyvät epätavallisiin, merkittäviin tuotto- ja kulueriin, ja oikaisujen tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Käyttökate ja liiketulos ovat myös konsernin taloudellisen tuloksen mittareita.

Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma + Liitetieto 6.1	Milj. €	-95	1 078
suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	-1,4	10,5
Poistot	Liitetieto 2.3 + lopetetut toiminnot	Milj. €	242	253
Arvonalentumiset	Liitetieto 2.4 + lopetetut toiminnot	Milj. €	274	44
Käyttökate	Liiketulos + poistot + arvonalentumiset	Milj. €	421	1 375
Käyttökateen oikaisut	Liitetieto 2.1 + lopetetut toiminnot	Milj. €	-97	-12
Oikaistu käyttökate	Käyttökate - Käyttökateen oikaisut	Milj. €	517	1 387
suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	7,4	13,5

Oman pääoman tuotto (ROE)

Oman pääoman tuotto kertoo lisäarvosta, jonka konserni tuottaa osakkeenomistajien konserniin sijoittamalle pääomalle.

Oma pääoma yhteensä 31.12. edellisenä vuonna	Konsernitase	Milj. €	4 119	3 120
Oma pääoma yhteensä 31.3.		Milj. €	4 064	3 278
Oma pääoma yhteensä 30.6.		Milj. €	4 141	3 943
Oma pääoma yhteensä 30.9.		Milj. €	4 135	4 158
Oma pääoma yhteensä 31.12.	Konsernitase	Milj. €	3 762	4 119
Oma pääoma yhteensä (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	Avaavan ja neljän vuosineljänneksen päättävien arvojen keskiarvo	Milj. €	4 044	3 723
Tilikauden tulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	-106	1 140
Oman pääoman tuotto (ROE)	Tilikauden tulos / Oma pääoma yhteensä (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	%	-2,6	30,6

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.

Sijoitettu pääoma 31.12. edellisenä vuonna	Määritelty aiemmin tässä osiossa	Milj. €	4 752	3 828
Sijoitettu pääoma 31.3.		Milj. €	4 612	4 097
Sijoitettu pääoma 30.6.		Milj. €	4 541	4 705
Sijoitettu pääoma 30.9.		Milj. €	4 531	4 805
Sijoitettu pääoma 31.12.	Määritelty aiemmin tässä osiossa	Milj. €	4 204	4 752
Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	Avaavan ja neljän vuosineljänneksen päättävien arvojen keskiarvo	Milj. €	4 528	4 438
Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma + Liitetieto 6.1	Milj. €	-95	1 078
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	4	11
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	(Liiketulos + Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista) / Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	%	-2,0	24,5

Korollinen nettovelka

Korollinen nettovelka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa. Nettovelan vähentäminen on konsernin keskeinen tavoite.

Pitkäaikaiset korolliset velat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	359	492
Lyhytaikaiset korolliset velat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	82	141
Rahavarat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	502	644
Korollinen nettovelka	Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat - rahavarat	Milj. €	-60	-10
suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	-0,9	-0,1

Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate

Korollinen nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökateella kertoo konsernin velkaantumisasteesta.

Korollinen nettovelka	Määritelty aiemmin tässä osiossa	Milj. €	-60	-10
Oikaistu käyttökate	Määritelty aiemmin tässä osiossa	Milj. €	517	1 387
Korollinen nettovelka / Oikaistu käyttökate	Korollinen nettovelka / Oikaistu käyttökate		-0,1	0,0

Omavaraisuusaste

Omavaraisuusaste kertoo konsernin varojen oman pääoman ehtoisen rahoituksen osuuden ja on mittari konsernin rahoitusriskitasosta

Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	3 762	4 119
Varat yhteensä	Konsernitase	Milj. €	5 927	6 983
Saadut ennakot	Liitetieto 4.5	Milj. €	31	23
Omavaraisuusaste	Oma pääoma yhteensä / (Varat yhteensä - saadut ennakot)	%	63,8	59,2

Velkaantumisaste (gearing)

Velkaantumisaste eli gearing kertoo konsernin rahoitusriskitasosta ja velan määrästä suhteessa omaan pääomaan

Korollinen nettovelka	Määritelty aiemmin tässä osiossa	Milj. €	-60	-10
Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	3 762	4 119
Velkaantumisaste (gearing)	Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä	%	-1,6	-0,3

Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Tunnusluku	Laskentaperuste	
Käyttökate	= Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia	
Käyttökatteen tai liikeluoksen oikaisu	= Olennaiset tuotto- ja kuluerät, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, liittyen esimerkiksi konserninlaajuisiin uudelleenjärjestelyihin, tai omaisuuden tai liiketoimintojen myynteihin.	
Oikaistu käyttökate tai liiketulos	= Käyttökate/liiketulos – oikaisuiksi luokitellut erät	
Sijoitettu pääoma	= Oma pääoma + pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat	
Sidotu pääoma (segmenttiraportointi)	= Sijoitettu pääoma – rahavarat – osuudet osakkuusyhtiöissä – osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta – käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat sijoitukset – laskennalliset verosaamiset (netto) – myytävissä olevat varat (netto) + velvoitteet työsuhde-etuuksista (netto)	
Investoinnit käyttöomaisuuteen	= Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin pl. päästöoikeudet; sijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	= $\frac{\text{Liiketulos} + \text{osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista}}{\text{Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen rullaava keskiarvo)}} \times 100$	× 100
Sidotun pääoman tuotto (ROOC) (segmenttiraportointi)	= $\frac{\text{Oikaistu liiketulos}}{\text{Sidottu pääoma (neljän vuosineljänneksen rullaava keskiarvo)}} \times 100$	× 100
Oman pääoman tuotto (ROE)	= $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (neljän vuosineljänneksen rullaava keskiarvo)}} \times 100$	× 100
Korollinen nettovelka	= Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat - rahavarat	
Omavaraisuusaste	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$	× 100
Velkaantumistasaste	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$	× 100
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate}}$	
Henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna	= Henkilöstömäärä muutettuna kokoaikaisesta työaika vastavaksi, luku ei sisällä 6 kuukautta ylittävällä sairauslomalla tai vanhempainvapaalla olevia henkilöitä eikä henkilöitä, joiden työsuhde on päätetty ja jotka ovat irtisanomisajalla ilman työvelvoitetta	

Osakekohtaiset tunnusluvut¹⁾

		2023	2022	2021	2020	2019
Osakekohtainen tulos ²⁾	€	-0,24	2,52	1,26	-0,28	-0,18
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot ²⁾	€	-0,26	2,40	1,21	0,00	0,00
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos ²⁾	€	-0,21	2,33	1,17	-0,28	-0,18
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot ²⁾	€	-0,22	2,22	1,13	0,00	0,00
Rahavirta/osake ²⁾	€	0,75	1,72	1,36	0,78	0,90
Oma pääoma/osake ³⁾	€	8,73	9,27	6,89	5,70	6,19
Osakekohtainen osinko	€	0,26 ⁴⁾	0,35	0,15	—	—
Osinko/tulos	%	-105,97	13,64	12,30	—	—
Efektiivinen osinkotuotto	%	5,80	7,40	2,70	—	—
Hinta/voitto-suhde (P/E)		neg.	1,88	4,37	neg.	neg.
Osakkeen kurssikehitys						
Keskikurssi	€	4,77	4,69	4,96	2,66	3,01
Alin kurssi	€	3,60	3,51	3,36	2,08	2,23
Ylin kurssi	€	5,90	6,48	6,01	4,44	4,04
Kurssi kauden lopussa	€	4,48	4,73	5,50	3,22	2,81
Muutos kauden aikana	%	-5,2	-14,0	70,8	14,8	-12,2
OMX Helsinki -indeksin muutos kauden aikana	%	-6,6	-13,4	18,3	10,1	13,4
Osakkeen markkina-arvo kauden lopussa ⁵⁾	Milj. €	1 933	2 101	2 489	1 327	1 155
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto ⁶⁾	1 000 kpl	386 008	720 801	880 092	1 100 628	884 254
Osuus osakkeiden osakeantioikaistusta painotetusta keskiarvosta ²⁾	%	88,7	159,5	200,5	265,9	215,0
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä ^{2) 5)}		435 090 240	451 932 876	438 871 175	413 907 618	411 198 002
Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä ^{2) 5)}		475 843 726	493 535 712	479 163 509	437 336 296	446 209 235
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ⁵⁾		431 190 703	444 134 611	452 571 977	412 002 212	411 774 715

¹⁾ Sisältäen lopetetut toiminnot, ellei muuta mainita. Vuonna 2023 vaikutus lopetetuista liiketoiminnoista liittyy Long Products -liiketoimintojen myyntiin.

²⁾ Laskettu osakeantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukaisesti. Vuosi 2020 on esitetty vastaavasti. Vuotta 2019 ei ole oikaistu.

³⁾ Vuodet 2020 ja 2019 laskettu osakeantioikaistun osakemäärän mukaisesti.

⁴⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

⁵⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

⁶⁾ Sisältää vain Nasdaq Helsingin kaupankäynnin.

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Tunnusluku	Laskentaperuste	
Osakekohtainen tulos	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana}}$	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos} + \text{vaihtovelkakirjalainan korkokulut verojen jälkeen}}{\text{Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana}}$	
Rahavirta/osake	= $\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana}}$	
Oma pääoma/osake	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osakekohtainen osinko	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osinko/tulos	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}$	× 100
Efektiiivinen osinkotuotto	= $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}$	× 100
Hinta/tulos-suhde (P/E)	= $\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	
Osakkeen keskikurssi	= $\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$	
Osakkeen markkina-arvo kauden lopussa	= $\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa} \times \text{viimeinen kaupantekokurssi}$	
Osakkeiden vaihdon kehitys	= $\frac{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakkeiden osakeantioikaistusta painotetusta keskimääräisestä lukumäärästä kauden aikana}}$	

Ei-taloudelliset tunnusluvut

Ympäristövaikutukset mittarit	2023	2022	2021	2020 ¹⁾	2019 ¹⁾
Suorat ja epäsuorat (soveltamisalat 1, 2 ja 3) CO ₂ -päästöt, tonnia tuotettua terästonnia kohti	1,5	1,7	1,8	1,6	1,6
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	10,4	10,5	10,2	11,0	10,9
Kaikkien sivutuotteiden käyttöaste, ml. ferrokromituotannon kuona, %	87,8	86,5	78,1	77,1	90,8
Jäte, tonnia tuotettua terästonnia kohti	0,647	0,530	0,561	0,590	0,500
Kierrätys sisäلت, %	94,6	93,9	89,6	92,5	89,6
Sosiaalisen vastuun mittarit	2023	2022	2021	2020¹⁾	2019¹⁾
Tasa-arvo					
Työntekijät					
Miehiä, %	82	83	84	84	85
Naisia, %	18	17	16	16	15
Esihenkilöt					
Miehiä, %	81	83	84	84	84
Naisia, %	19	17	16	16	16
Hallitus					
Miehiä, %	62	62	50	50	57
Naisia, %	38	38	50	50	43
Turvallisuus					
Kaikkien työtatapaturmien taajuus (miljoonaa työtuntia kohti)	1,5	1,8	2,1	2,4	3,2

¹⁾ Sisältää lopetetut toiminnot

Luokitusjärjestelmän mukaiset tunnusluvut – Liikevaihto

Tilikausi 2023		2023		Merkittävän edistämisen kriteerit						(DNSH: Does Not Significantly Harm)							Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta, 2022	Luokka (mahdollistava toiminta) (E)	Luokka (siirtymätoiminta) (T)	
Taloudelliset toiminnot	Koodit	Absoluuttinen liikevaihto	Osuus liikevaihdosta	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet				
		milj. €	%	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T	
A . LUOKITUSJÄRJESTELMÄ-KELPOISET TOIMINNAT																				
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Raudan ja teräksen valmistus		3.9	6 246	90 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S			K	K	K	K	K	K	91 %		T
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		6 246	90 %	90 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %			K	K	K	K	K	K	91 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %			K	K	K	K	K	K	0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot		6 246	90 %	90 %								K	K	K	K	K	K	91 %		T
A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
					KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL										
Raudan ja teräksen valmistus		3.9	0	0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2.)		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								0 %		
A.Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		6 246	90 %	90 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								91 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄ-KELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		714	10 %																	
YHTEENSÄ		6 961	100 %																	

Taksonomian liikevaihto on esitetty IFRS:n mukaisena, linjassa konsernitilinpäätöksessä, konsernituloslaskelmassa esitetyn liikevaihdon kanssa. Outokummun liikevaihdon määritelmä on mainittu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.2. Raudan ja teräksen valmistus on luokiteltu taksoniamekelpoiseksi toiminnaksi.

Luokitusjärjestelmän mukaiset tunnusluvut – Pääomamenot

Tilikausi 2023	2023	Merkittävän edistämisen kriteerit								Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)							Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista, 2022	Luokka (mahdollistava toiminta) (E)	Luokka (siirtymätoiminta) (T)	
		Taloudelliset toiminnot	Koodit	Pääomamenot	Osuus pääomamenoista	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous				Biologinen monimuotoisuus
		milj. €	%	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A . LUOKITUSJÄRJESTELMÄ-KELPOISET TOIMINNAT																				
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Raudan ja teräksen valmistus	3.9	109	75 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S		K	K	K	K	K	K	K	42 %		T
Ympäristön kannalta kestäviä (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)	109	75 %	75 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %		K	K	K	K	K	K	K	42 %		
Josta mahdollistavat toiminnot	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %		K	K	K	K	K	K	K	0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot	109	75 %	75 %								K	K	K	K	K	K	K	42 %		T
A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Raudan ja teräksen valmistus	3.9	0	0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									0 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %									0 %		
A.Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)	109	75 %	75 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %									42 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄ-KELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot	37	25 %																		
YHTEENSÄ	146	100 %																		

Pääomamenot esitetään ja määritellään maksuperusteisina. Pääomamenot esitetään IFRS:n ja Outokummun rahavirtalaskelman mukaisesti ja koostuvat käyttöomaisuusinvestoinneista, joihin luetaan investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin. Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja sijoitukset osakkuusyhtiöihin on jätetty pois. Taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu taksonomiakelpoiksi, kun taas Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja suoraan konsernitoimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu ei-taksonomiakelpoiksi. Pääomamenojen taksonomiakelpoisen ja taksonomian mukaisen osuuden kasvun taustalla on merkittävä ei-taksonomiakelpoinen Ferrochrome-liiketoiminta-alueen kaivoksen laajennusinvestointi vuonna 2022.

Luokitusjärjestelmän mukaiset tunnusluvut – Rajoitetut toimintamenot

Tilikausi 2023	2023	Merkittävän edistämisen kriteerit								Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)							Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus toimintamenoista, 2022	Luokka (mahdollistava toiminta) (E)	Luokka (siirtymätoiminta) (T)	
		Taloudelliset toiminnot	Koodit	Toimintamenot	Osuus toimintamenoista	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous				Biologinen monimuotoisuus
		milj. €	%	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A . LUOKITUSJÄRJESTELMÄ-KELPOISET TOIMINNAT																				
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Raudan ja teräksen valmistus	3.9	538	83 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S		K	K	K	K	K	K	K	82 %		T
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)	538	83 %	83 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %		K	K	K	K	K	K	K	82 %		
Josta mahdollistavat toiminnot	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %		K	K	K	K	K	K	K	0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot	538	83 %	83 %								K	K	K	K	K	K	K	82 %		T
A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Raudan ja teräksen valmistus	3.9	0	0 %	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL									0 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %									0 %		
A.Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)	538	83 %	83 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %									82 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄ-KELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot	114	17 %																		
YHTEENSÄ	652	100 %																		

Rajoitetut toimintamenot koostuvat suoraan omaisuuserien ylläpitoon ja huoltoon liittyvistä kuluista sekä tutkimus- ja kehityskuluista. Rajoitetuista toimintamenoista taksonomiakelpoiseksi on katsottu taksonomiakelpoista taloudellista toimintaa tukeva osuus. Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja konsernitoimintoihin liittyvät kulut on katsottu ei-taksonomiakelpoiksi. Tutkimus- ja kehityskulut on sisällytetty kokonaisuudessaan ja katsottu taksonomiakelpoiksi lukuun ottamatta ferrokromin valmistukseen, palvelukeskuksiin tai konsernitoimintoihin liittyviä osia.



Tilinpäätös

Outokumpu teki vuonna 2023 hyvän oikaistun käyttökateen ja eteni hyvin strategian toteutuksessa. Ruostumattoman teräksen markkinat olivat selvästi heikommät, mutta vuoden lopussa taseemme oli nettovelaton ja taloudellinen asemamme vahva.



“Olen ylpeä siitä, että pidimme taseemme vahvana ruostumattoman teräksen muuttuvassa markkinatilanteessa.”

– Pia Aaltonen-Forsell, talous- ja rahoitusjohtaja

Tilinpäätöksen sisältö

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma	155
Konsernin laaja tuloslaskelma	156
Konsernitase	157
Konsernin rahavirtalaskelma	158
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	159

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 Raportointiperiaatteet	161
1.1 Tietoja yhtiöstä	161
1.2 Laadintaperiaatteet	161
2 Liiketoiminnan tulos	164
2.1 Toimintasegmentit	164
2.2 Myyntituotot	168
2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut	170
2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut	171
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut	172
2.6 Tuloverot	173
2.7 Osakekohtainen tulos	176

3 Työsuhde-etuudet	177
3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	177
3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet	178
3.3 Velvoitteet työsuhde-etuuksista	180
3.4 Osakeperusteiset maksut	184
4 Liiketoiminnan varat ja velat	186
4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	186
4.2 Vuokrasopimukset	191
4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus	194
4.4 Vaihto-omaisuus	195
4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	196
4.6 Varaukset	197
5 Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta	199
5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta	200
5.2 Oma pääoma	204
5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset	206
5.4 Johdannaissopimukset	210
5.5 Rahoitusvarat ja -velat	212
5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	216
5.7 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat	217

6 Konsernirakenne ja muut liitetiedot	218
6.1 Lopetetut toiminnot	218
6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset	220
6.3 Riita-asiat	221
6.4 Lähipiiri	221
6.5 Tytäryhtiöt	222
6.6 Osakkuusyhtiöt	223
6.7 Uudet IFRS-standardit	223
6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat	223

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma	224
Emoyhtiön tase	225
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	226
Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista	227
Emoyhtiön vastuusitoumukset	227

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Miij. €	Liitetieto	2023	2022
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	2.2	6 961	9 494
Hankinnan ja valmistuksen kulut	2.3	-6 474	-8 147
Bruttokate		486	1 346
Muut liiketoiminnan tuotot	2.4	62	18
Myyntin ja markkinoinnin kulut	2.3	-73	-72
Hallinnon kulut	2.3	-260	-225
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	2.3	-14	-15
Muut liiketoiminnan kulut	2.4	-302	-60
Liiketulos		-100	992
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	6.6	4	11
Rahoitustuotot ja -kulut	2.5		
Korko- ja muut rahoitustuotot		21	4
Korkokulut		-60	-44
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot		11	-12
Muut rahoituskulut		-9	-19
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-37	-71
Tulos ennen veroja		-133	933
Tuloverot	2.6	22	154
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista		-111	1 086

Miij. €	Liitetieto	2023	2022
Lopetetut toiminnot			
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	6.1	5	54
Tilikauden tulos		-106	1 140
Emoyhtiön omistajille kuuluva jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos	2.7		
Osakekohtainen tulos, €		-0,26	2,40
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €		-0,22	2,22
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos	2.7		
Osakekohtainen tulos, €		-0,24	2,52
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €		-0,21	2,33

Tilikauden tulos kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2023	2022
Tilikauden tulos		-106	1 140
Muut laajan tuloksen erät, jatkuvat toiminnot			
Erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot			
Muuntoerojen muutos		-58	17
Rahavirran suojaukset			
	5.4		
Käyvän arvon muutokset tilikauden aikana		71	-43
Siirto tulovaikutteiseksi eräksi		-15	28
Tuloverot	2.6	-6	-1
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus			
	3.3		
Muutokset tilikauden aikana		-15	65
Tuloverot	2.6	5	-24
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta			
	5.6		
Käyvän arvon muutokset tilikauden aikana		-23	-4
Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä	6.6	1	0
Muut laajan tuloksen erät, jatkuvat toiminnot, verojen jälkeen		-41	38
Muut laajan tuloksen erät, lopetetut toiminnot, verojen jälkeen		-12	8
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		-53	46
Tilikauden laaja tulos		-159	1 186

Tilikauden laaja tulos kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

Konsernitase

Milj. €	Liitetieto	2023	2022
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	4.1, 4.3	556	547
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.1	1 905	2 250
Käyttöoikeusomaisuuserät	4.2	147	156
Osuudet osakkuusyhtiöissä	6.6	62	51
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	5.6	12	25
Laskennalliset verosaamiset	2.6	454	390
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.5	12	6
		3 148	3 425
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4.4	1 581	1 783
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat sijoitukset	5.5	27	23
Johdannaisinstrumentit	5.4	34	40
Versaamiset	2.6	27	21
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4,5	609	746
Rahavarat	5.1	502	526
		2 779	3 139
Myytävinä olevat varat	6.1	—	419
VARAT YHTEENSÄ		5 927	6 983

Milj. €	Liitetieto	2023	2022
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		311	311
Ylikurssirahasto ja muut sidotun oman pääoman		714	717
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		2 307	2 308
Omat osakkeet		-169	-129
Käyvän arvon rahastot		6	-142
Kertyneet voittovarot		593	1 054
Oma pääoma yhteensä	5.2	3 762	4 119
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	5.1	359	491
Johdannaisinstrumentit	5.4	8	11
Laskennalliset verovelat	2.6	31	0
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	3.3	212	216
Varaukset	4.6	73	49
Ostovelat ja muut velat	4.5	16	20
		700	787
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	5.1	82	141
Johdannaisinstrumentit	5.4	40	120
Varaukset	4.6	37	32
Verovelat	2.6	8	65
Ostovelat ja muut velat	4.5	1 299	1 516
		1 465	1 874
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	6.1	—	204
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		5 927	6 983

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.
Tilikauden 2023 aikana laskennallisten verojen netotuskäytäntöä tarkennettiin.

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. €	Liitetieto	2023	2022
Liiketoiminnan rahavirta ¹⁾			
Tilikauden tulos		-106	1 140
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	2.3, 2.4, 4.1	516	297
Pitkäaikaisten varojen, konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntivoitot ja -tappiot	2.4	-6	8
Nettokorkotuotot ja -kulut	2.5	37	35
Verot	2.6	-22	-119
Muut oikaisut		-34	80
		491	302
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		101	-35
Vaihto-omaisuuden muutos		165	-129
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-212	-424
		54	-587
Varaukset ja veloitteet työsuhde-etuuksista		6	-24
Saadut korot ja osingot		19	7
Maksetut korot		-47	-39
Muut rahoituserät		-9	—
Maksetut verot		-84	-21
Liiketoiminnan nettorahavirta		325	778

Milj. €	2023	2022	
Investointien rahavirta			
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	5.6	-14	-5
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	4.1	-129	-148
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	4.1	-17	-7
Investoinnit osakkuusyhtiöihin	6.6	-10	—
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	4.1	37	2
Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myynnit vähennettyinä luovutushetken rahavaroilla	6.2	97	-1
Muu investointien rahavirta		1	—
Investointien nettorahavirta	-35	-159	
Rahavirta ennen rahoitusta	290	619	
Rahoituksen rahavirta			
Maksetut osingot	5.2	-152	-68
Omien osakkeiden takaisinosto	5.2	-70	-42
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	5.1	-169	-71
Lyhytaikaisten lainojen muutos	5.1	0	-58
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	4.2	-39	-33
Rahoituksen nettorahavirta	-430	-272	
Rahavarojen muutos	-140	346	
Rahavarat tilikauden alussa	644	300	
Rahavarojen muutos	-140	346	
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-2	-3	
Rahavarat tilikauden lopussa ²⁾	5.1	502	644

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

¹⁾ Vuoden 2023 aikana rahavirtalaskelman esitystapaa liiketoiminnan nettorahavirran sisällä muutettiin. Vaikutus ei ole merkittävä.

²⁾ Vuosi 2022 sisältää lopetettujen toimintojen rahavarat 117 milj. euroa.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Liitetieto	Osakepää- oma	Ylikurssi- rahasto	Muut sidotun oman pääoman rahastot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Omat osakkeet	Osake- sijoitusten käyvän arvon rahasto	Johdan- naisten käyvän arvon rahasto	Kumula- tiiviset muuntoerot	Etuus- pohjaisten järjestelyiden uudelleen- arvostus	Muut kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022		311	714	3	2 308	-30	-89	-7	-22	-169	101	3 120
Tilikauden tulos		—	—	—	—	—	—	—	—	—	1 140	1 140
Muut laajan tuloksen erät		—	—	—	—	—	-4	-15	24	41	0	46
Tilikauden laaja tulos		—	—	—	—	—	-4	-15	24	41	1 140	1 186
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Maksetut osingot	5.2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-68	-68
Osakeperusteiset maksut	3.4	—	—	—	—	1	—	—	—	—	6	7
Omien osakkeiden takaisinosto ¹⁾	5.2	—	—	—	—	-100	—	—	—	—	—	-100
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	5.4	—	—	—	—	—	—	-26	—	—	—	-26
Oma pääoma 31.12.2022		311	714	3	2 308	-129	-93	-48	3	-128	1 179	4 119
Tilikauden tulos		—	—	—	—	—	—	—	—	—	-106	-106
Muut laajan tuloksen erät		—	—	—	—	—	-23	49	-68	-11	1	-53
Tilikauden laaja tulos		—	—	—	—	—	-23	49	-68	-11	-105	-159
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Maksetut osingot	5.2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-152	-152
Vaihtovelkakirjalaina		—	—	—	0	1	—	—	—	—	—	0
Osakeperusteiset maksut	3.4	—	—	—	—	9	—	—	—	—	-10	-2
Omien osakkeiden takaisinosto ²⁾	5.2	—	—	—	—	-50	—	—	—	—	—	-50
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	5.4	—	—	—	—	—	—	5	—	—	—	5
Muu muutos ³⁾		—	—	-3	—	—	117	—	28	—	-142	—
Oma pääoma 31.12.2023		311	714	0	2 307	-169	1	5	-38	-139	770	3 762

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

Oma pääoma kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Lisätietoja omasta pääomasta on esitetty liitetiedossa 5.2.

¹⁾ Outokumpu julkisti 3.11.2022 omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, joka päättyi 24.3.2023. Ulkopuolisen välittäjän kanssa tehdyn sopimuksen luonteesta johtuen Outokumpu kirjasi joulukuussa 2022 58 milj. euron velan osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyen, ja 100 milj. euron enimmäismäärä vaikutti konsernin omaan pääomaan jo vuoden 2022 lopussa. Avoinna olleet 58 milj.euron osakkeiden hankinnat realisoituivat ohjelman loppuessa.

²⁾ Omia osakkeita hankittiin osana 29.11.2023 julkaistua omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa. Osakkeet on ostettu käyttäen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa. Ulkopuolisen välittäjän kanssa tehdyn sopimuksen luonteesta johtuen Outokumpu on kirjannut 38 milj. euron velan takaisinosto-ohjelmaan liittyen, ja 50 milj. euron enimmäismäärä vaikuttaa konsernin omaan pääomaan jo vuoden 2023 lopussa.

³⁾ Muu muutos liittyy kumulatiivisten muuntoerojen uudelleenluokitteluun (28 milj.euroa), ja sijoituksen uudelleen luokitteluun (117 milj. euroa). Sijoitus Voimaosakeyhtiö SF:lle luokiteltiin käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjatusta sijoituksista osakkuusyhtiöksi. Lisätietoa Voimaosakeyhtiö SF:n uudelleen luokittelusta on kerrottu liitetiedossa 6.6. Näillä muutoksilla ei ole vaikutusta omaan pääomaan yhteensä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Outokumpu esittää tilinpäätöksen liitetiedot ryhmiteltyinä seuraaviin kuuteen asiakokonaisuuteen:

1. Raportointiperiaatteet
2. Liiketoiminnan tulos
3. Työsuhde-etuudet
4. Liiketoiminnan varat ja velat
5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta
6. Konsernirakenne ja muut liitetiedot

Liitetieto	Laadinta-periaatteet	Johdon harkinta	Riskit
1. Raportointiperiaatteet			
1.1 Tietoja yhtiöstä			
1.2 Laadintaperiaatteet	■	▼	●
2. Liiketoiminnan tulos			
2.1 Toimintasegmentit	■		
2.2 Myyntituotot	■		
2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut	■		
2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut	■		
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut	■		
2.6 Tuloverot	■	▼	
2.7 Osakekohtainen tulos	■		
3. Työsuhde-etuudet			
3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut			
3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet	■		
3.3 Veloitteet työsuhde-etuuksista	■	▼	●
3.4 Osakeperusteiset maksut	■	▼	
4. Liiketoiminnan varat ja velat			
4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	■	▼	
4.2 Vuokrasopimukset	■	▼	
4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus	■	▼	
4.4 Vaihto-omaisuus	■	▼	
4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	■		●
4.6 Varaukset	■	▼	

Koko tilinpäätöstä koskevat laadintaperiaatteet ja johdon harkinta esitetään Raportointiperiaatteet-osiossa, ja jokaiseen raportoitavaan erään tai asiaan liittyvät laadintaperiaatteet, johdon harkinta ja riskit esitetään kyseisessä liitetiedossa. Alla esitetty taulukko kertoo liitetietojen rakenteen ja sen, mihin liitetietoihin sisältyy laadintaperiaatteita, johdon harkintaa ja riskitietoja. Liitetiedoissa nämä osiot on korostettu oheisilla merkeillä.

Liitetiedot	Laadinta-periaatteet	Johdon harkinta	Riskit
5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta			
5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta	■		●
5.2 Oma pääoma	■		
5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset			●
5.4 Johdannaisopimukset	■		
5.5 Rahoitusvarat ja -velat	■		
5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	■	▼	
5.7 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat	■		
6. Konsernirakenne ja muut liitetiedot			
6.1 Lopetetut toiminnot	■		
6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset	■		
6.3 Riita-asiat			
6.4 Lähipiiri			
6.5 Tytäryhtiöt			
6.6 Osakkuusyhtiöt	■		
6.7 Uudet IFRS-standardit			
6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat			

1. Raportointiperiaatteet

Tämä liitetieto-osio sisältää tietoja yhtiöstä sekä koko konsernitilinpäätökseen liittyvät yleiset esittämistä ja laadintaa koskevat periaatteet.

1.1 Tietoja yhtiöstä

Outokumpu Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiö on noteerattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1988. Outokumpu Oyj on Outokumpu-konsernin ("konserni", "Outokumpu", "yhtiö") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Outokumpu Oyj").

Outokumpu on ruostumattoman teräksen ykkönen maailmassa. Yhtiön asema perustuu sen kykyyn räätälöidä ruostumatonta terästä lähes mihin tahansa muotoon ja käyttötarkoitukseen. Ruostumaton teräs on ympäristöä säästävä, kierrätettävä ja luja materiaali, joka on suunniteltu kestämaan ikuisesti. Yhteiskunnan perusrakenteiden ja kuuluisien maamerkkien lisäksi yhtiön asiakkaat valmistavat ruostumattomasta teräksestä tuotteita kotitalouksien ja monenlaisen teollisuuden käyttöön. Outokummun palveluksessa jatkuvien toimintojen osalta on noin 8 800 ammattilaista lähes 30 maassa.

Outokummun ESEF-säännösten mukainen konsernitilinpäätös julkaistaan XHTML-muotoisena osoitteessa www.outokumpu.com/raportit. Muissa raporteissa, kuten PDF-muotoisessa tai painetussa vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätöstiedot eivät ole ESEF-säännösten mukaisia raportteja.

Outokumpu Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 8.2.2024 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus päättää tilinpäätöksen muuttamisesta.

1.2 Laadintaperiaatteet

Tämä Outokummun konsernitilinpäätös on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen tilikaudelta 2023 käsittäen 1.1.-31.12.2023 välisen ajanjakson.

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2023 voimassa olleita standardeja ja tulkintoja (SIC ja IFRIC). Konsernitilinpäätös täyttää myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön säännösten ja määräysten vaatimukset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottu. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Lopetetut toiminnot - Long Products -liiketoiminta-alue

Outokumpu kertoi 12.7.2022 allekirjoittaneensa sopimuksen myydäkseen valtaosan Long Products -liiketoiminnasta Marcegaglia Steel -konsernille. Kauppaan kuuluvat Sheffieldin sulatto- ja tankotoiminnot Ilossa-Britanniassa, Richburgin tankotehdas Yhdysvalloissa ja Fagerstan valsilankatehdas Ruotsissa. Outokumpu Long Products AB -yksiköt Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa eivät kuuluneet kauppaan. Kaupan ulkopuolelle jäävät Long Products -liiketoiminnot raportoitiin muissa toiminnoissa siihen saakka, kunnes ne myytiin 1.8.2023.

Vuoden 2022 aikana Outokumpu luokitteli Long Products -liiketoiminnan myytävät yksiköt myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoi ne lopetettuina toimintoina IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Tulos lopetettujen toimintojen osalta raportoidaan erillisenä jatkuvien toimintojen tuloksesta ja kuluista konsernin tuloslaskelmassa. Lopetettujen toimintojen varat ja velat esitetään erillisinä riveinä taseessa. Rahavirtalaskelma sisältää konsernin kokonaisluvut mukaan lukien lopetetut toiminnot. Vertailukaudella Outokummulla oli vain Long Products -liiketoiminta raportoituna lopetettuina toimintoina.

Kauppa saatiin päätökseen 3.1.2023 ja se toteutettiin osakekauppana. Lopetettujen toimintojen ainoa vaikutus vuoden 2023 tilinpäätöksessä on itse myynti. Lisätietoa löytyy liitteestä 6.1.

Tietoja yhtiöstä

Yhtiön nimi	Outokumpu Oyj
Juridinen muoto	Julkinen osakeyhtiö
Perustamismaa	Suomi
Kotipaikka ja päätoimipaikka	Helsinki
Yhtiön osoite	PL 245, 00181 Helsinki
Konsernin emoyhtiö	Outokumpu Oyj

Riskit

Maailmantalouden kehitys ja geopoliittiset jännitteet

Maailmantalouden epäsuotuisa kehitys, geopoliittiset jännitteet kuten Israelin ja Hamasin välinen sota, viimeaikaiset jännitteet Punaisellaamerillä sekä Ukrainassa jatkuva sota ovat lisänneet riskejä ja epävarmuustekijöitä, joille Outokumpu on altistunut. Yhtiö on kuitenkin tehnyt määrätietoista toimenpiteitä hallitakseen ja kontrolloidakseen näitä riskejä, eikä niiden kehityksellä ole ollut olennaista vaikutusta vuoden 2023 tilinpäätökseen.

Lisätietoja riskeistä ja epävarmuustekijöistä löytyy hallituksen toimintakertomuksesta ja tilinpäätöksen liitetiedoista.

Ilmastoasiat

Outokummun tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjään 42 % vuoden 2016 tasoon verrattuna vuoden 2030 loppuun mennessä. Tavoite on linjassa Science Based Targets -aloitteen (SBTi) 1,5 asteen ilmastotavoitteen kanssa.

Outokumpu on arvioinut fyysiset ilmastoriskit ja lievennystoimenpiteet kaikkien toimipaikkojen osalta ja sisällyttänyt ne yleiseen riskinarviointiin. Arviointi osoittaa, että fyysiset riskit eivät vaikuta olennaisesti konsernin käyttöomaisuusinvestointeihin tai operatiivisiin kuluihin. Ilmastoön liittyvien siirtymäriskien taloudellisten vaikutusten arvioidaan kuitenkin olevan merkittäviä vuoteen 2030 ulottuvalla tavoitejaksolla. Yhtiö on luonut vähähiilisyystiekartan ja sitoutunut siihen 1,5 asteen ilmastotavoitteen saavuttamiseksi. Monia projekteja hiilidioksidipäästövähennysten saavuttamiseksi on jo käynnistetty. Tiekartan mukaan Outokumpu suunnittelee investoivansa hiilidioksidipäästövähennysprojekteihin yhteensä noin 350 milj. euroa vuoteen 2030 mennessä. Eurooppalaisten toimipaikkojen vältetyt suorat päästöt vastaavat tällä ajanjaksolla noin 114¹⁾ milj. euron eurooppalaisia hiilidioksidipäästöoikeuksia. Jotkin hankkeet johtavat alhaisempiin päästöihin yrityksen ulkopuolella, sillä vältetyt päästöt ovat soveltamisalan 3 päästöjä raaka-ainetuotannosta. Näillä päästövähennyksillä ei ole vaikutusta yhtiön taloudelliseen tilanteeseen, mutta ne mahdollistavat yhteiskunnallisesti noin 2,5 milj. hiilidioksiditonin säästöt, mikä vastaa 228¹⁾ milj. euroa.

Lisätietoja ilmastoasioista vastuullisuuskatsauksessa.

¹⁾ Taloudellinen vaikutus on arvioitu yhtiön varjohinnalla 90 euroa hiilidioksiditonnilta.

Johdon harkinta

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdon tekevän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadinta-hetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella.

Johdon arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja tarkastellaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden uskotaan olevan kohtuullisia olosuhteet huomioon ottaen. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajan kohtana vallitsevista olosuhteista, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista ja oletuksista.

Konsernitilinpäätöksen liitetietojen alussa esitetystä taulukosta näkyy, mihin liitetietoihin liittyy olennaista johdon harkintaa.

Laadintaperiaatteet

Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Outokumpu Oyj:n sekä kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se on osallisena yhtiössä ja altistuu yhtiön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä valtaansa yhtiössä.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Muutokset emoyhtiön omistusosuudessa tytäryhtiön kirjataan omaan pääomaan emoyhtiön säilyttäessä määräysvallan tytäryhtiöön.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita (toimintavaluutta). Toimintavaluuttana käytetään pääosin tytäryhtiöiden paikallista valuuttaa, lukuun ottamatta Meksikon tytäryhtiöitä, joiden toimintavaluutta on Yhdysvaltain dollari.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan paikallisten toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen raportointikauden päättymispäivän kurssia.

Korollisten rahoitusvelkojen ja -saamisten sekä niihin liittyvien johdannaisten kurssierot on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Muiden rahoitusinstrumenttien kurssierot on esitetty liiketuloksen yläpuolella myynnin ja ostojen kurssieroissa tai muissa liiketoiminnan tuotoissa ja kuluissa. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksiksi määritettyjen instrumenttien kertyneiden arvonmuutosten (kurssierojen) tehokas osuus on kirjattu omaan pääomaan.

Niiden konserniyhtiöiden, joiden toiminta- ja esittämisvaluutta ei ole euro, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman sekä rahavirtalaskelman erät muunnetaan euroiksi kuukauden keskikursseilla ja tase-erät raportointikauden päättymispäivän kurssilla. Vuoden 2023 aikana Outokumpu muutti tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman sekä rahavirtalaskelman muuntamista euroiksi kumulatiivisesta muuntomenetelmästä kuukausittaiseen muuntomenetelmään. Vaikutus ei ollut merkittävä eikä vertailukautta ole oikaistu. Nämä eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnan yhteydessä syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksiköiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu käsitellään kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssia käyttäen. Kun ulkomainen yksikkö

myydään tai siitä muutoin kokonaan tai osittain luovutaan, omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi osana myynnistä syntyvää voittoa tai tappiota.

Uusien ja muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

Outokumpu on noudattanut vuoden 2023 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja, tulkintoja ja päätöksiä

- Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen, IFRS Practice Statement 2:een ja IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet: Uudistukset erottavat kirjanpidollisten arvioiden muutokset laatimisperiaatemuutoksista ja pyrkivät parantamaan laadintaperiaatteista annettavia liitetietoja.
- Muutokset IAS 12:sta Tuloverot – Yksittäisestä liiketoimesta johtuviin varoihin ja velkoihin liittyvä laskennallinen vero: Muutokset selventävät laskennallisten verojen kirjaamista jättämiseen liittyvän poikkeuksen käyttöä yksittäiseen liiketoimeen.
- Muutokset IAS 12:sta - Kansainvälinen verouudistus, pilari II -mallisäännöt: IAS 12:een tehdyt muutokset on tehty vastineena OECD:n BEPS pilari II -sääntöihin, ja niihin kuuluvat: laskennallisten verojen kirjaamista ja niiden ilmoittamista koskeva pakollinen väliaikainen poikkeus, joka johtuu pilari II -mallisääntöjen toimeenpanosta lainkäyttöalueella; ja asianomaisia yhteisöjä tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevat vaatimukset, joilla helpotetaan tilinpäätöksen käyttäjiä ymmärtämään paremmin yhteisön altistumista pilari II -minimiverosäännösten mukaisille tuloveroille. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 2.6.
- IFRS 17 Vakuutus sopimukset ja muutokset IFRS 17:ään vakuutus sopimukset: IFRS 17:ään ja IFRS 9:ään soveltamisen aloittaminen – vertailutiedot. Standardi edellyttää vakuutusvelan ajantasaista arvostusmallia, jossa arvot määritetään uudelleen jokaisella raportointikaudella. Konsernilla on sisäinen vakuutusyhtiö Visenta Försäkrings AB, mutta konsernitilinpäätökseen IFRS 17 standardia ei sovelleta.

Muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

2. Liiketoiminnan tulos

Vuonna 2023 Outokumpu teki hyvän oikaistun käyttökateen haastavassa markkinaympäristössä ja säilytti taseensa vahvana. Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat edellisvuodesta samalla, kun ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat laskivat huomattavasti etenkin Euroopassa heijastaen heikkoa markkinatilannetta. Tilikauden tulos oli kuitenkin negatiivinen johtuen pääosin Americas- liiketoiminta-alueella uudelleen neuvotellun kuumavalssaussopimukseen liittyvän alaskirjauksen vaikutuksesta.

2.1 Toimintasegmentit

Outokummun liiketoiminta on jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Europe, Americas ja Ferrochrome. Liiketoiminta-alueet vastaavat myynnistä, kannattavuudesta, tuotannosta ja toimitusketjun hallinnasta, ja ne ovat Outokummun IFRS:n mukaisia toimintasegmenttejä.

Liiketoiminta-alerakenteen lisäksi konsernifunktiot kattavat laki- ja compliance-asiat, turvallisuus- ja työterveystoiminnot, raaka- ainehankinnat, talous- ja rahoitustoiminnot ja sijoittajasuhteet, yleiset hankinnat, strategia- ja muutosorganisaation, henkilöstöhallinnon, konserniviestinnän, liiketoiminnan palvelukeskukset, tutkimuksen ja kehityksen, teknologia- ja vastuullisuustoiminnot ja konsernin tietohallinnon.

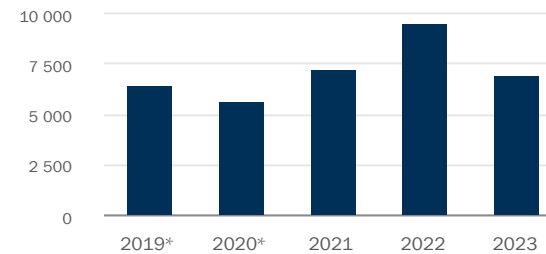
Europe sisältää nauha- ja levytoiminnot Euroopassa. Korkean volyymin ja räätälöityjen standarditeräslajien ensisijaisia käyttökohteita ovat esimerkiksi arkkitehtuuri, rakentaminen, kuljetusala, elintarvikkeiden käsittely, kemian- ja petrokemianteollisuus ja energiantuotanto sekä muut prosessiteollisuuden alat. Tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Saksassa ja Ruotsissa, ja liiketoiminta-alueella on laaja palvelukeskusten ja myynnin verkosto Euroopassa, Lähi-idässä, Afrikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Americas tuottaa austeniittisia ja ferriittisiä standarditeräslajeja sekä räätälöityjä tuotteita. Sen suurimmat asiakassegmentit ovat autoteollisuus ja kuljetus, kodinkoneet, öljy- ja kaasuteollisuus, kemian- ja petrokemian- teollisuus, elintarvike- ja juomateollisuus sekä rakentaminen. Liiketoiminta-alueella on tuotantolaitokset Yhdysvalloissa ja Meksikossa.

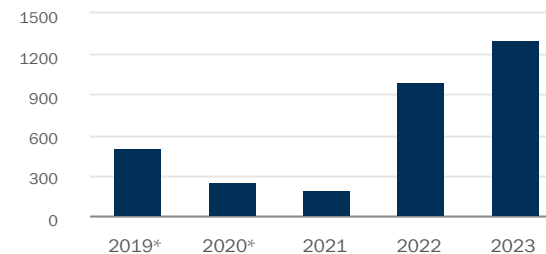
Ferrochrome tuottaa ferrokromia. Liiketoiminta-alueeseen kuuluvat Kemin kaivos ja Tornion ferrokromisulatot.

Muu toiminta käsittää kolmeen toimintasegmenttiin kuulumattomat toiminnot sekä teolliset omistukset, ydinliiketoimintaan kuulumattomat liiketoiminnot ja konsernin strategiset investoinnit. Muussa toiminnassa raportoidaan myös ne liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohtoon kulut sekä muut erityislaatuiset kulut, jotka eivät ole mukana segmentin suoriutumisen arvioinnissa ja joita ei kohdisteta liiketoiminnoille. Muun toiminnan tuotot koostuvat sähkön myynnistä konsernin tuotantolaitoksille Suomessa ja Ruotsissa, konsernin hankintasopimuksen puitteissa ostetun nikkelin myynnistä, ydinliiketoimintaan kuulumattomien yhtiöiden myynnistä sekä konsernin sisäisistä palveluista.

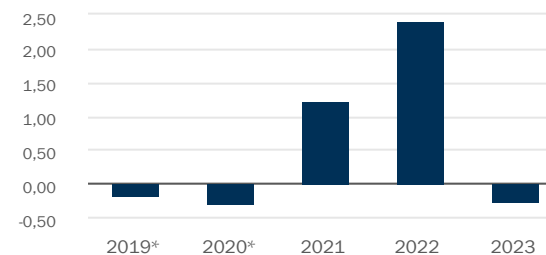
Liikevaihto, milj. €



Oikaistu käyttökate, milj. €



Osakekohtainen tulos, €



* Mukaan lukien lopetetut toiminnot

Liikevaihto

7,0

mrđ. euroa

Oikaistu käyttökate

517

milj. euroa

Tilikauden tulos

-111

milj. euroa

Osakekohtainen tulos

-0,26

euroa

2023 Milj. €	Europe	Americas	Ferrochrome	Toimintasegmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Konsernin ulkoinen myynti	4 749	1 883	207	6 840	121	—	6 961
Konsernin sisäinen myynti	69	8	260	337	287	-624	—
Liikevaihto	4 818	1 892	467	7 177	408	-624	6 961
Oikaistu käyttökate	148	285	96	529	-18	6	517
Käyttökatteen oikaisut							
Tappio konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen luovutuksista	—	—	—	—	-26	—	-26
Varaus tappiollisesta sopimuksesta	-7	—	—	-7	—	—	-7
Uudelleenjärjestelykulut	-26	-16	-3	-45	-5	—	-50
Vaihto-omaisuuden alaskirjaukset	-20	—	—	-20	—	—	-20
Käyttökate	96	270	93	458	-49	6	416
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot	-119	-60	-50	-228	-14	0	-242
Arvon alentumiset	-8	-264	-2	-274	—	—	-274
Liiketulos	-31	-54	41	-44	-107	51	-100
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	2 843	940	1 018	4 801	824	-754	4 871
Muut varat							602
Laskennalliset verosaamiset							454
Varat yhteensä							5 927
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	993	346	125	1 463	224	-207	1 480
Muut velat							653
Laskennalliset verovelat							31
Velat yhteensä							2 165
Sidottu pääoma	1 850	594	894	3 338	600	-548	3 390
Sidotun pääoman tuotto (ROOC), %	1,5	25,8	5,0				

Oikaisut vuonna 2023 sisältävät loppujen Long Products -liiketoimintojen myynnin Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa, josta kirjattiin 26 milj. euron tappio, 7 milj. euron varauksen tappiollisesta sopimuksesta liittyen metallijauhetehtaaseen Saksassa, 50 milj. euron uudelleenjärjestelykulut, josta 26 milj. euroa liittyy Saksan uudelleenjärjestelyihin ja 16 milj. euroa uudelleen neuvoteltuun kuumavalssaus sopimukseen Americas -liiketoiminta-alueella. Lisäksi näihin kahteen jälkimmäiseen liittyen on kirjattu 5 milj. euron ja 264 milj. euron arvonalentumiset. Oikaisuerät sisältävät myös 20 milj. euron alaskirjauksen propaanivarastoon liittyen. Lisätietoa tehtyyn arvonalentumiseen Americas - liiketoiminta-alueella liitetiedossa 4.1.

Oikaisut vuonna 2022 liittyvät pääosin liiketoimintojen ja konserniyhtiöiden myyntiin Alankomaissa, Italiassa ja Argentiinassa 10 milj. euroa sekä konsernin toiminnanohjausjärjestelmiin tehtyyn 10 milj. euron arvonalennustappioon.

Käyttökäteen ja liiketuloksen oikaisut

Milj. €	2023	2022
Tappio konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen luovutuksista	-26	-10
Uudelleenjärjestelykulut	-50	—
Vaihto-omaisuuden alaskirjaukset	-20	—
Varaus tappiollisesta sopimuksesta	-7	—
Varaukset riita-asioista	—	2
Käyttökäteen oikaisut	-102	-7
Konsernin toiminnanohjausjärjestelmien arvonalentumiset	—	-10
Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset	-272	—
Liiketuloksen oikaisut	-374	-17

2022 Milj. €	Europe	Americas	Ferrochrome	Toimintasegmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Konsernin ulkoinen myynti	6 225	2 686	221	9 131	258	—	9 389
Konsernin sisäinen myynti	42	9	412	462	462	-924	—
Sisäinen myynti lopetetuille toiminnoille	—	—	—	—	—	104	104
Liikevaihto	6 266	2 695	633	9 594	720	-820	9 494
Oikaistu käyttökate	680	384	220	1 284	-34	6	1 256
Käyttökatteen oikaisut							
Tappio konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen luovutuksista	—	—	—	—	-10	—	-10
Varaukset riita-asioista	—	2	—	2	—	—	2
Käyttökate	680	387	220	1 287	-44	6	1 248
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot	-130	-67	-42	-239	-6	—	-245
Arvon alentumiset	0	0	-1	-1	-10	—	-11
Liiketulos	550	320	177	1 046	-60	5	992
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	3 203	1 274	954	5 431	419	-301	5 550
Muut varat							625
Laskennalliset verosaamiset							390
Myytävinä olevat varat							419
Varat yhteensä							6 983
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	1 339	285	87	1 711	385	-283	1 813
Muut velat							848
Laskennalliset verovelat							0
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat							204
Velat yhteensä							2 864
Sidottu pääoma	1 864	990	867	3 721	34	-18	3 737
Sidotun pääoman tuotto (ROOC), %	28,9	32,4	20,7				

Laadintaperiaatteet

Outokummun toimitusjohtaja johtoryhmän tukemana on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä. Segmenttejä tarkastellaan säännöllisesti suoriutumisen arvioimiseksi ja resurssien allokoimiseksi segmenteille sisäisen IFRS-pohjaisen taloudellisen raportoinnin perusteella.

Oikaistu käyttökate

Oikaistu käyttökate on Outokummun pääasiallinen suoritusmittari taloudellisessa raportoinnissa, ja sitä käytetään myös segmenttien toiminnan tuloksellisuuden arviointiin. Oikaistun käyttökateen määritelmä on liike-tulos ennen poistoja ja arvonalentumistappioita sekä ilman sellaisia olennaisia tuotto- ja kulueriä, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, kuten konsernin laajuiset uudelleenjärjestelyt, tai omaisuuden tai liiketoimintojen myynnit.

Oikaistu käyttökate on vaihtoehtoinen tunnusluku, eli se ei ole IFRS:n mukainen tunnusluku. Tunnusluvun määritelmä ja täsmäytys konsernin tuloslaskelmaan on esitetty vaihtoehtoisten tunnuslukujen taulukossa Hallituksen toimintakertomuksessa .

Sidotu pääoma ja sidotun pääoman tuotto (ROOC)

Segmenttien varat ja velat, jotka muodostavat sidotun pääoman, allokoidaan segmenteille perustuen toimintoihin ja varojen sijaintiin, ja arvostetaan samoilla periaatteilla kuin tilinpäätöksessä.

Sidotun pääoman tuotto (ROOC) on segmenttiraportoinnin tunnusluku. Se on sisäinen mittari lisäarvosta, jonka liiketoiminta-alue tuottaa toimintaan sijoitetulle pääomalle. Sidotun pääoman tuoton laskentakaava on esitetty osiossa Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteet.

2.2 Myyntituotot

Liikevaihto konsernin ulkopuolelle kohdemaan mukaan

Milj. €	Suomi	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Aasia ja Australia	Muut maat	Konserni
2023						
Liiketoiminta-alue						
Europe	222	4 035	105	318	70	4 749
Americas	—	0	1 856	5	22	1 883
Ferrochrome	13	130	21	44	0	207
Muu toiminta	8	98	13	2	—	121
	243	4 263	1 995	368	91	6 961
2022						
Liiketoiminta-alue						
Europe	366	5 014	149	565	134	6 229
Americas	—	0	2 603	2	80	2 686
Ferrochrome	16	163	40	28	—	247
Muu toiminta	2	278	51	1	—	331
	384	5 455	2 843	597	214	9 494

Liiketoiminta-alueiden luvut sisältävät sisäisen myynnin lopetetuille toiminnoille, joka oli 104 milj. euroa vuonna 2022.

Laadintaperiaatteet

Outokumpu saa myyntituottoja pääasiassa ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myynnistä. Outokumpu toimittaa tuotteita asiakkaille erilaisilla toimituslausekkeilla ja katsoo tuotteiden fyysisen hallinnan, omistukseen liittyvien riskien ja hyötyjen sekä määräysvallan tuotteisiin siirtyvän niiden mukaisesti.

Outokummun ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myyntiä koskevat suoriteveloitteet täytetään ja myyntituotot tuloutetaan yhtenä ajankohtana. Vain kuljetuspalvelua koskevaan suoriteveloitteeseen liittyvät myyntituotot tuloutetaan ajan kuluessa, ja kuljetukseen kuluva aika on suhteellisen lyhyt. Lisäksi tuotteiden ja kuljetuspalvelun myynti laskutetaan asiakkaalta samalla laskulla, minkä vuoksi tuloutuksen ajankohdalla ei ole merkitystä arvioitaessa tuleviin rahavirtoihin liittyvää epävarmuutta. Outokumpu toimii päämiehenä tuotteiden kuljetuksessa.

Outokumpu on sopinut tiettyjen eurooppalaisten asiakkaidensa kanssa järjestelystä, jossa Outokumpu laskuttaa asiakasta mutta ei samassa yhteydessä toimita materiaalia (engl. "bill and hold"). Näissä asiakkaan pyyntöön perustuvissa järjestelyissä Outokumpu varastoi valmiina toimitettavaksi olevan materiaalin omassa varastossaan enintään kolmen kuukauden ajan ennen varsinaista toimitusta. Outokumpu on kuitenkin siirtänyt määräysvallan tuotteisiin asiakkaalle, koska Outokumpu ei voi siirtää materiaaleja toiseen asiakastilaukseen, ja siten kirjannut materiaalitymyynten tuotot liikevaihtoonsa. Tuotot liittyen Outokummun suoriteveloitteeseen toimittaa materiaali kirjataan toimituksen yhteydessä.

Vuoden 2023 lopussa liikevaihtoon ei sisällynyt olennaisia järjestelyn perusteella kirjattuja eriä tilinpäätöshetkellä toimittamattomista materiaaleista.

Ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myyntihinnat sovitaan pääsääntöisesti ennen toimitusta, jolloin liikevaihtoon jaksotetut arvioidut volyymlennukset ovat ainoa muuttuva komponentti hinnoittelussa. Yksittäisissä tapauksissa ferrokromin myyntihinta määräytyy ajanjaksolta, jolloin asiakas käyttää hankkimansa ferrokromin. Käytetyt maksuehdot vaihtelevat ennakkomaksun ja 90 päivän maksuajan välillä, eikä maksuehtoihin sisälly merkittävää rahoituskomponenttia.

Lisäksi Outokumpu voi myydä konsernin hankintasopimuksen puitteissa hankittua nikkeliä, joka tuloutetaan omistusoikeuden siirtyessä ostajalle.

Asiakassopimukseen liittyvät velat on esitetty liitetiedossa 4.5.

Outokummulla ei ole IFRS 8:n määritelmän mukaisia yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.

2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut

Milj. €	2023	2022
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-6 474	-8 147
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-73	-72
Hallinnon kulut	-260	-225
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-14	-15
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-6 821	-8 460

Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut kululajeittain

Milj. €	2023	2022
Materiaalit	-3 671	-5 263
Tarveaineet	-737	-777
Energia	-461	-462
Kunnossapito	-226	-197
Rahdit	-248	-284
Työsuhde-etuudet	-712	-722
Poistot	-242	-245
Muut	-524	-510
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-6 821	-8 460

Poistot toiminnoittain

Milj. €	2023	2022
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-233	-236
Myyntin ja markkinoinnin kulut	0	-1
Hallinnon kulut	-7	-7
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1	-1
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-242	-245

Tilintarkastajan palkkiot

Milj. €	2023	2022
Tilintarkastus	-2,9	-2,5
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut	—	—
Veroneuvonta	-0,1	0,0
Muut palvelut	-0,2	-0,2
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-3,2	-2,7

PricewaterhouseCoopers Oy:n Outokummulle suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut vuonna 2023 olivat yhteensä 0,3 milj. euroa (2022: 0,2 milj. euroa). Palvelut koostuivat yritysvastuuraportoinnista, vastuullisuuskonsultoinnista ja muista sovitusta palveluista.

Laadintaperiaatteet

Hankinnan ja valmistuksen kulut

Hankinnan ja valmistuksen kulut sisältävät materiaaleihin ja tarveaineisiin, energiaan, kunnossapitoon ja rahteihin liittyviä kuluja. Työsuhde-etuudet, poistot ja muut kulut on sisällytetty siltä osin kuin ne liittyvät operatiiviseen toimintaan.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehityksen menot kirjataan pääosin kuluiksi sille tilikaudelle, jolloin ne syntyvät. Jos on todennäköistä, että kehitysprojekti tuottaa konsernille tulevaa taloudellista hyötyä, kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomina hyödykkeinä. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan tasapoistoina kuluiksi vaikutusaikanaan.

Korjaus- ja kunnossapitokulut

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot syntyvät toimintojen ylläpidosta ja kirjataan kuluiksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos toimenpiteiden arvioidaan tuottavan vastaista taloudellista hyötyä konsernin hyväksi esi-merkiksi pidempänä käyttöikänä, laajempaa tuotevalikoimana, parempaa tuottavuutena tai parempaa laatuna verrattuna alkuperäiseen tuotantotasoon.

Poistomenetelmät ja pitkäaikaisten varojen taloudelliset pitoajat

Poistomenetelmät sekä arviot aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisista pitoajoista esitetään liitetiedossa 4.1.

2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut

Muut liiketoiminnan tuotot

Milj. €	2023	2022
Johdannaisten valuuttakurssierot	-2	—
Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot	10	—
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	8	—
Palveluiden myynti ja vuokratuotot	7	5
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	33	3
Vakuutuskorvaukset	6	0
Muut tuottoerät	8	10
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	62	18

Muut liiketoiminnan kulut

Milj. €	2023	2022
Johdannaisten valuuttakurssierot	—	-8
Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot	—	-21
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	—	-29
Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset	-274	-11
Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntitappiot	-26	-9
Pitkäaikaisten varojen myyntitappiot	0	-2
Muut kuluerät	-2	-8
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-302	-60

Johdannaisten valuuttakurssierojen ja hyödykejohdannaisten markkinahintaerojen vertailutiedot esitetään muissa liiketoiminnan kuluissa.

Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot muissa liiketoiminnan tuotoissa liittyvät pääosin päästöoikeuksien myyntiin, yhteensä 29 milj. euroa. Lisätietoja päästöoikeuksista liitetiedossa 4.1.

Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset muissa liiketoiminnan kuluissa liittyvät pääosin Americas -liiketoiminta-alueen arvonalentumiseen 264 milj. euroa sekä Saksan arvonalentumisiin 8 milj. euroa liittyen suunniteltuihin uudelleenjärjestelyihin ja metallijauhetehtaaseen. Lisätietoja Americas liiketoiminta-alueen alaskirjauksesta liitetiedossa 4.1.

Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntitappiot liittyvät lopun Long Products -liiketoiminnan myyntiin Degerforsissa. Lisätietoja luovutuksesta liitetiedossa 6.2.

Laadintaperiaatteet

Muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyvät esimerkiksi pitkäaikaisten varojen tai liiketoimintojen myynneistä saadut voitot tai tappiot sekä voitot tai tappiot johdannaisista, jotka eivät ole suojauslaskennan alaisia tai jotka eivät liity konsernin rahoitustoimintaan. Muut liiketoiminnan tuotot sisältävät myös vuokratuotot, vakuutuskorvaukset ja valtioiden tai muiden tahojen myöntämät julkiset avustukset ja tuet.

Julkiset avustukset ja muut tuet kirjataan tuotoiksi saman ajanjakson kuluessa kuin kulut, joita kattamaan ne on tarkoitettu. Pitkäaikaisten varojen hankintaan liittyvät investointiavustukset vähennetään kyseessä olevan omaisuuserän tasearvosta ja tuloutetaan omaisuuserän taloudellisena pitoaikana pienentyneen poiston muodossa.

Muut liiketoiminnan kulut sisältävät päästöoikeuksiin liittyvät kulut ja pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappiot.

2.5 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2023	2022
Korkotuotot	16	4
Muut rahoitustuotot	5	1
Korko- ja muut rahoitustuotot	21	4
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoituslainat	-19	-21
Factoring	-19	-10
Vuokrasopimusvelat	-10	-10
Velvoitteet työsuhte-etuuksista	-7	-3
Muut korkokulut	-5	-1
Korkokulut	-60	-44
Aktivoidut korot	2	3
Komitoitujen luottolimiittien palkkiot	-6	-12
Muut kulut	-4	-10
Muut rahoituskulut	-9	-19
Valuuttakurssierot		
Johdannaiset	-5	40
Rahavarat, lainat ja saatavat	16	-39
Muut markkinahintaerot		
Johdannaiset	5	-10
Muut	-4	-3
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	11	-12
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-37	-71

Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2023	2022
Liikevaihtoon sisältyvät	7	10
Ostoihin sisältyvät	9	-31
Muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyvät	-2	-8
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	11	1
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	24	-29

Valuuttakurssieroihin sisältyy johdannaisinstrumenttien nettokurssitappiota 7 milj. euroa (2022: nettokurssivoittoa 32 milj. euroa), josta 2 milj. euron tappio (2022: kurssitappio 8 milj. euroa) on kirjattu muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin ja 5 milj. euron tappio (2022: kurssivoitto 40 milj. euroa) rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Laadintaperiaatteet

Rahoitustuottoihin sisältyvät pääasiassa rahavarojen ja etuus pohjaisten järjestelyjen korkotuotot.

Rahoituskuluihin sisältyvät pääasiassa lainojen, vuokrasopimusvelkojen, factoring-järjestelyiden ja etuus pohjaisten järjestelyjen korkokulut.

Muihin tuottoihin ja -kuluihin sisältyvät luottolimiittien palkkiot, muut rahoituskulut ja aktivoidut korkokulut.

Valuuttakurssieroihin sisältyvät konsernin rahoitustoimintaan liittyvät rahavarojen, velkojen ja lainasaamisten ja johdannaisten valuuttakurssivoitot ja -tappiot ja muut markkinahintavoitot ja -tappiot.

Liiketoimintaan liittyvien erien ja johdannaisten valuuttakurssierot ja muut markkinahintaerot sisältyvät liiketulokseen. Rahoitustoimintaan liittyvien erien ja johdannaisten valuuttakurssierot ja muut markkinahintaerot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

2.6 Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. €	2023	2022
Tilikauden verot	-23	-61
Laskennalliset verot	45	215
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	22	154

Tuloslaskelman tuloverojen täsmäytys

Milj. €	2023	2022
Tulos ennen veroja	-133	933
Suomen 20 %:n verokannan mukainen tulovero	27	-187
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	-1	-46
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tulot	0	-1
Tilikauden tulos josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	—	84
Muutokset laskennallisten verojen kirjauksissa	10	303
Konserniyhtiöiden luovutukset	-5	-2
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-6	1
Verokantojen muutokset ja muut verolakimuutokset	-3	-1
Osakkuusyhtiöt	1	2
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	22	154

Omaan pääomaan kirjatut kertyneet laskennalliset verot

Milj. €	2023	2022
Laskennallinen vero vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuudesta	-1	-1
Nettosijoitusten suojaukset	-4	-4
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	69	64
Johdannaiset	-2	6
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	63	64

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Mijj. €	1.1.2023	Muutokset				31.12.2023
	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto	Uudelleenryhmittelyt	Tulokseen kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto
Aineettomat hyödykkeet	8	0	0	—	0	8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-215	9	85	—	0	-121
Vaihto-omaisuus	3	1	-14	—	0	-11
Johdannaisvarat ja -velat	2	0	3	-8	0	-3
Muut rahoitusvarat	31	-2	-24	—	0	6
Veloitteet työsuhde-etuuksista	16	-16	21	5	0	26
Muut rahoitusvelat	43	0	0	—	0	42
Varaukset	1	16	-3	—	0	14
Vahvistetut verotappiot	500	-9	-23	—	-8	461
Laskennalliset verosaamiset, netto	390	0	45	-2	-9	423
Laskennalliset verosaamiset	390					454
Laskennalliset verovelat	0					-31

Tilikauden 2023 aikana laskennallisten verojen netotuskäytäntöä tarkennettiin.

Mijj. €	1.1.2022	Muutokset				31.12.2022
	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto	Uudelleenryhmittelyt	Tulokseen kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto
Aineettomat hyödykkeet	5	—	3	—	0	8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-211	-9	14	—	-8	-215
Vaihto-omaisuus	6	0	-2	—	0	3
Johdannaisvarat ja -velat	1	0	-5	6	0	2
Muut rahoitusvarat	39	0	-8	—	0	31
Veloitteet työsuhde-etuuksista	41	0	-1	-24	0	16
Muut rahoitusvelat	38	0	5	—	0	43
Varaukset	-5	0	6	—	0	1
Vahvistetut verotappiot	307	-8	203	—	-2	500
Laskennalliset verosaamiset, netto	221	-18	215	-18	-10	390
Laskennalliset verosaamiset	222					390
Laskennalliset verovelat	-1					0

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.

Verotukselliset tappiot ja niihin liittyvät laskennalliset verosaamiset

Milj. €	Käyttämättömät tappiot		Kirjattu laskennallinen verosaaminen		Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Vanhenee 2-5 vuodessa	0	0	0	0	0	—
Vanhenee yli 5 vuodessa	1 090	1 267	238	302	25	—
Ei vanhene	967	924	222	199	0	7
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	2 056	2 190	461	500	25	7

Verotukselliset tappiot maittain

Milj. €	2023	2022
Suomi	94	0
Saksa	169	145
Ruotsi	198	190
Yhdysvallat	1 358	1 640
Iso-Britannia	179	168
Muut maat	58	47
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	2 056	2 190

31.12.2023 Outokumpu on kirjannut laskennallisen verosaamisen kaikista olennaisista verotappioista. Verotappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, liittyvät osaan Yhdysvaltain osavaltioverotuksessa vahvistetuista tappioista, joiden odotetaan vanhenevan ennen kun ne ehditään käyttää. Vuonna 2022 Yhdysvaltain tappioista kirjattiin taseeseen 297 milj. euron suuruinen laskennallinen verosaaminen. Vuosi 2021 oli ensimmäinen voitollinen vuosi Americas-liiketoiminta-alueella pitkään jatkuneen tappiollisuuden jälkeen, joten Outokumpu ei kirjannut näistä tappioista laskennallista verosaamista vielä vuonna 2021. Myös vuosi 2022 oli voitollinen, joten kahden peräkkäisen vahvasti voitollisen vuoden ja hyvän tuloksentehtävyyden odotetun jatkumisen takia laskennallisen verosaamisen kirjausedellytykset täyttyivät. Americas-liiketoiminta-alue on jatkanut hyvää tulostaan vuonna 2023.

Laskennallisia verovelkoja ei ole kirjattu ulkomaisissa tytäryhtiöissä olevista jakamattomista voittovaroista, sillä niiden jakamista ei ole odotettavissa lähitulevaisuudessa.

Johdon harkinta

Outokumpu toimii ja sille kertyy tuloa globaalisti, mikä johtaa altistumiseen verolainsäädännön muutoksille useissa maissa. Johto käyttää merkittävää harkintaa ja arvioi veroihin liittyviä epävarmuustekijöitä määrittäessään verovelkoja maailmanlaajuisesti.

Laskennallisten verosaamisten osalta johto arvioi, onko tulevaisuudessa odotettavan verohyödyn realisoituminen riittävän todennäköistä laskennallisen verosaamisen kirjaamiseksi. Arviointi edellyttää harkintaa mm. tulevaisuuden verotettavan tulon, käytettävissä olevien verosuunnittelustrategioiden sekä muiden positiivisten ja negatiivisten tekijöiden osalta. Taseen

laskennallisen verosaamisen määrä voisi olla alhaisempi, mikäli näissä arvioissa tapahtuisi muutoksia tai mikäli muuttuva lainsäädäntö rajoittaisi mahdollisuutta hyödyntää arvioitua verohyötyä tulevaisuudessa.

Laadintaperiaatteet

Verotettavaan tuloon perustuvat ja laskennalliset verot kirjataan kunkin konserniyrityksen tuloverotuksen mukaiseen määrään. Konsernin verokulu muodostuu konserniyritysten kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, mukaan lukien oikaisut aiempien kausien veroihin, sekä laskennallisesta verosta. Konserniyritykset muodostavat useissa maissa (Suomi, Saksa, Alankomaat, Ruotsi, Iso-Britannia ja Yhdysvallat) yhdessä verotettavia ns. verokonserneja. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta sisältäen siten verovaikutuksen.

Laskennalliset verot lasketaan taselähtöisen velkamenetelmän mukaisesti omaisuus- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hyvityksistä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvoon tehdään vähennys, mikäli siihen liittyvää verohyötyä ei pidetä enää todennäköisenä. Laskennallisen verosaamisen kirjausedellytykset arvioidaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen yleensä täysimääräisenä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Laskennalliset verot lasketaan perustuen verokantoihin, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä, ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen saaminen realisoituu tai velka suoritetaan. Pääsääntöisesti laskennalliset verot kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli verot liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin tai muihin tapahtumiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin.

Outokumpu-konserni kuuluu OECD:n pilari II -minimiverosäännösten piiriin. Outokumpu Oyj:n kotivaltiossa Suomessa pilari II -minimiverosäännökset perustuvat EU-direktiiviin ja tulevat voimaan 1.1.2024 alkaen. Koska pilari II -sääntelyä ei sovelleta vielä tilinpäätöshetkellä, sääntely ei aiheuta Outokummulle raportointikaudelta maksettavia veroja. Outokumpu soveltaa toukokuussa 2023 IAS 12 -standardiin tehtyjä poikkeuksia, jotka koskevat pilari II -minimiverosääntelyyn liittyvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen kirjaamista ja niihin liittyvien tietojen esittämistä tilinpäätöksessä.

Outokumpu-konsernin johto ei odota OECD:n pilari II -minimiverosääntelyn aiheuttavan Outokummulle olennaisia vaikutuksia. Sääntelyn vaikutusten analysointi perustuu tilinpäätöksen laatimisen aikana käytettävissä olleisiin säännöksiin, määräyksiin ja informaatioon.

2.7 Osakekohtainen tulos

	2023	2022
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. €	-106	1 140
Vaihtovelkakirjalainan korkokulut verojen jälkeen, milj. €	8	8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oikaistu tilikauden tulos, milj. €	-98	1 148
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, milj. €	-111	1 086
Vaihtovelkakirjalainan korkokulut verojen jälkeen, jatkuvat toiminnot, milj. €	8	8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oikaistu tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, milj. €	-103	1 094
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	435 090	451 933
Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	475 844	493 536
Osakekohtainen tulos, €	-0,24	2,52
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	-0,21	2,33
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, €	-0,26	2,40
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, €	-0,22	2,22

Vuonna 2023 Outokumpu hankki 13 903 534 omaa osakettaan kahden osakkeiden takaisinosto-ohjelman puitteissa. Toinen ohjelmista alkoi vuonna 2022 ja toinen vuonna 2023. Lisätietoa ohjelmista on kerrottu liitetiedossa 5.2.

Vuonna 2022 Outokumpu hankki 8 575 126 omaa osakettaan osana osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa, joka alkoi vuonna 2022.

Laadintaperiaatteet

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos kunkin kauden osakeantioikaistulla painotetulla keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä.

Kun osakkeita tarjotaan osakeannissa alle markkinahinnan, ilmaiskomponentin osuus huomioidaan takautuvasti osakkeiden painotetussa keskimääräisessä lukumäärässä.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu oikaisemalla ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistua painotettua keskimääräistä lukumäärää olettaen, että vaihdettavissa olevat instrumentit vaihdetaan. Laskelman tulosta oikaistaan instrumenttiin liittyvällä, kaudella kirjatulla korkokululla, josta on vähennetty verovaikutus. Lisäksi huomioidaan osakepalkkio-ohjelmien perusteella luovutettaviksi arvioidut osakkeet. Potentiaaliset kantaosakkeet ovat kuitenkin laimentavia ainoastaan silloin, kun oikaisuista aiheutuu osakekohtaisen tuloksen heikkeneminen.

3. Työsuhde-etuudet

Outokumpu lisäsi hieman henkilömääräänsä vuonna 2023, ja joulukuun lopussa henkilömäärä kokoaikaiseksi muutettuna oli 8 469. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut laskivat hieman vuonna 2023, mikä heijasti kustannusten vähentämiseksi tehtyjä toimenpiteitä heikentyneessä markkinatilanteessa.

3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Milj. €	2023	2022
Palkat ja palkkiot	-531	-544
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-18	-9
Sosiaalikulut	-98	-108
Työsuhteen jälkeiset järjestelyt ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet		
Etuuspohjaiset järjestelyt	-3	-5
Maksupohjaiset järjestelyt	-50	-41
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	-7	-1
Osakeperusteiset maksut	-1	-8
Muut henkilösivukulut	-4	-7
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-712	-722

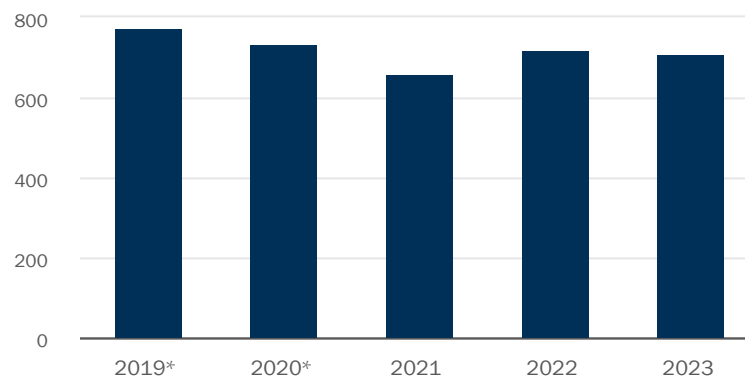
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

-712 milj. euroa

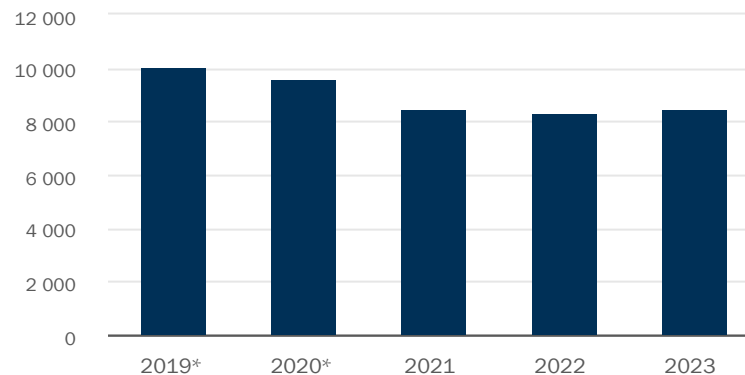
Henkilöstö kauden lopussa

8 469

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut, milj. €



Henkilöstö 31.12.



Henkilömäärä esitetään kokoaikaiseksi muutettuna.
*Mukaan lukien lopetetut toiminnot

3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

Tuhatta €	2023	2022
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	6 438	6 404
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ¹⁾	240	233
Osakeperusteiset maksut	447	2 331
Palkkiot hallituksen jäsenille	918	898
	8 043	9 866

¹⁾ Sisältää vain lisäeläkkeet.

Ylimpään johtoon kuuluvat konsernin johtoryhmän sekä emoyhtiö Outokumpu Oyj:n hallituksen jäsenet. Outokummun johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, ydinliiketoiminta-alueiden ja liiketoimintalinjojen johtajat, hankintajohtaja, teknologiajohtaja ja henkilöstöjohtaja. Kesäkuussa 2023 hankintajohtaja lisättiin konsernin johtoryhmän jäseneksi, jonka johdosta johtoryhmäläisten määrä nousi kahdeksasta yhdeksään.

Toimitusjohtajan työsuhde-etuudet

Tuhatta €	Kirjattu tuloslaskelmaan		Maksettu	
	2023	2022	2023	2022
Palkat ja palkkiot luontoisetuineen	1 003	900	1 003	900
Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot	516	871	871	1 065
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	259	241	259	241
Osakeperusteiset maksut	111	633	729	—
	1 888	2 645	2 863	2 206

Toimitusjohtajalla on TyEL-järjestelmän mukainen eläke-etuus, ja työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet on laskettu työnantajan eläkekustannusprosentin mukaisesti.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot

Tuhatta €	2023	2022
Puheenjohtaja Kari Jordan	193	190
Varapuheenjohtaja Eeva Sipilä, 31.3.2022 asti	—	4
Varapuheenjohtaja Kati ter Horst, varapuheenjohtaja 31.3.2022 alkaen	120	114
Jäsen Heinz Jörg Fuhrmann	94	95
Jäsen Päivi Luostarinen	93	92
Jäsen Jyrki Mäki-Kala, 30.3.2023 alkaen	106	—
Jäsen Karl-Petter Söderström, 31.3.2022 alkaen	92	87
Jäsen Vesa-Pekka Takala, 30.3.2023 asti	8	113
Jäsen Pierre Vareille	98	100
Jäsen Julia Woodhouse	113	105
Yhteensä	918	898

Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta, luontoiseduista ja vuosittain päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinohjelmasta. Lisäksi toimitusjohtaja osallistuu pitkän aikavälin kannustinojelmaan, joka koostuu vuosittain alkavista suoriteperusteisista osakeohjelmista.

Vuonna 2023 toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkitsemismahdollisuudet pysyivät ennallaan: niiden tavoitetaso on 50 % ja enimmäistaso 100 % vuotuisesta bruttoperuspalkasta. Toteutunut lyhyen aikavälin palkkio oli 54 % eli 515 755 euroa. Palkkio maksetaan maaliskuussa 2024.

Vuonna 2023 pitkän aikavälin tavoitetaso pysyi ennallaan 50 %:ssa ja enimmäistaso 75 %:ssa vuotuisesta bruttoperuspalkasta palkkion myöntämispäivänä. Suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman (Performance Share Plan eli PSP) kaudella 2021–2023 ansaintakriteerit saavutettiin osittain, ja ohjelmaan osallistuville johtohenkilöille, mukaan lukien toimitusjohtajalle, maksetaan 73,3 % tavoitetasolle määritellyistä osakkeista. Palkkiot maksetaan vuonna 2024.

Outokummun johtoryhmän jäsenten, mukaan lukien toimitusjohtajan, tulee pitää hallussaan yhtiön osakepalkkio-ohjelmista vastaanottamia osakkeita vähintään bruttomääräisen kiinteän vuosipalkkansa määrän verran. Puolet osakepalkkio-ohjelmista saaduista netto-osakkeista tulee käyttää tämän osakeomistussuosituksen täyttämiseen.

Toimitusjohtajan johtajasopimus on voimassa toistaiseksi. Toimitusjohtajalla on oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen, ja irtisanomisaika on kuusi kuukautta molempien sopijapuolten osalta. Toimitusjohtaja Malisen eläkeikä on 65 vuotta, ja hän kuuluu TyEL-eläkejärjestelmän piiriin ilman lisäeläkejärjestelyitä.

Hallituksen palkkiot

Outokummun varsinainen yhtiökokous päätti Outokummun hallitukselle maksettavat vuosipalkkiot, joista 40 % vuosipalkkiosta maksetaan yhtiön omina osakkeina käyttäen yhtiön hallussa olevia osakkeita. Jos hallituksen jäsen omistaa yhtiön osakkeita määrän, joka ylittää hänelle maksettavan vuosipalkkion, hän voi halutessaan nostaa vuosipalkkionsa kokonaan rahana. Vuosipalkkio maksetaan kerran vuodessa, ja sen lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkio kokouksista, joihin he osallistuvat. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja osakepalkkio-ohjelmiin eivätkä eläkejärjestelyihin.

Laadintaperiaatteet

Ylimmän johdon työsuhde-etuuksiin sisältyvät etuudet kullekin johtoryhmän tai hallituksen jäsenelle ajalta, jolloin he ovat toimineet näissä tehtävissä.

Työsuhde-etuudet esitetään suoriteperusteisesti vuoden aikana jaksotettujen kulujen mukaisesti. Toimitusjohtajan osalta palkkiot esitetään myös maksuperusteisesti. Hallituksen palkkiot esitetään maksuperusteisesti.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, johon ne liittyvät, kun taas niiden maksu tapahtuu tyypillisesti seuraavan tilikauden aikana. Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan etuuden myöntämispäivän osakehintaan ansaitsemiskauden aikana. Osakeperusteiset etuudet kirjataan maksetuiksi, kun ne on toimitettu. Kirjaus tehdään toimituspäivän osakehintaan.

3.3 Veloitteet työsuhte-etuuksista

Outokummulla on useita etuus- ja maksupohjaisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Merkittävimmät etuuspohjaiset järjestelyt ovat Saksassa ja Isossa-Britanniassa muodostaen 45 % ja 52 % etuuspohjaisista veloitteista.

Rahoitusvaatimukset perustuvat yleisesti eläkesäätiöiden vakuutusmatemaattisiin laskenta-periaatteisiin, jotka määrittellään rahoituspolitiikoissa, sekä paikalliseen sääntelyyn.

Saksa

Outokummulla on Saksassa useita etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Suurimpiin sisältyvät johdolle suunnattu järjestely, avoin järjestely muulle henkilökunnalle ja muut eläkeveloitteet, jotka on lähes kaikki suljettu uusilta osallistujilta. Perustana kaikille eläkeveloitteille Saksassa ovat työehtosopimukset ja/ tai henkilökohtaiset sopimukset (johdon järjestelyt). Johdon järjestelyt ja muut eläkeveloitteet perustuvat vuosittaisiin maksuihin, kun taas muulle henkilökunnalle suunnatut järjestelyt perustuvat kertakorvaukseen eläkkeelle siirtymisen jälkeen.

Edellä mainitun lisäksi kaikki eläkejärjestelyt Saksassa ovat BetrAVG-lain piirissä. Laki käsittelee sellaisten oikeuksien syntymistä, joiden ehtona ei ole työsuhteen jatkuminen tulevaisuudessa, eläkkeiden suojausjärjestelyä sekä eläkkeiden oikaisuja. Saksassa ei ole rahoitusvaatimuksia, ja järjestelyt on rahoitettu vain pieneltä osin CTA-mallilla (sopimusperusteinen rahastointijärjestely, joka otettiin käyttöön vuonna 2019).

Iso-Britannia

AvestaPolarit-eläkejärjestely toimii Ison-Britannian lain puitteissa, ja se on eriytetty valtion Second Pension -järjestelystä. Järjestelyn rahastointi perustuu paikallisen lain vaatimuksiin. Järjestelyn säätiön edunvalvojat ovat vastuussa eläkejärjestelyn toiminnasta ja hallinnoinnista sisältäen järjestelyn rahastointiin liittyvät päätökset ja investointistrategian.

Joulukuussa 2021 järjestelyyn tehtiin 390 milj. punnan vakuutusratkaisu. Vakuutusratkaisu päättää vuonna 2020 toteutetulla 110 milj. punnan vakuutusratkaisulla alkaneen hankkeen pienentää järjestelyn riskejä.

Vakuutusratkaisu poistaa järjestelyn sijoituksiin, eliniän odotteeseen, koron muutoksiin ja inflaatioon liittyviä riskejä, ja se käsitellään järjestelyn varoina. Ennen veloitteiden juridista siirtoa vakuutusyhtiölle lopullinen vastuu järjestelystä säilyy Outokummulla.

Vakuutusratkaisun seurauksena järjestelyn veloitteisiin liittyvät riskit ovat kuitenkin merkittävästi pienentyneet ja suurimmaksi osaksi vakuutuksen kattamat. Outokumpu on sopinut säätiön edunvalvojien kanssa talletuksesta sulkutilille huolehtiakseen pienistä epäsuhdista vakuutuskattavuudessa ja lisätäkseen järjestelyn maksuvalmiutta.

Vuoden 2023 lopussa takuutilillä oli 13 milj. puntaa. (2022: 13 milj. puntaa). Vakuutusmatemaattiset tappiot vuonna 2023 olivat 0,5 milj. euroa.

Vakuutusratkaisujen seurauksena ylimääräisille maksuille ei enää tulevaisuudessa kolmivuotisarvioinneissa odoteta olevan tarvetta. Viimeisin arviointi saatiin päätökseen vuonna 2021.

Lopetetut toiminnot

Vuoden 2023 lopussa konsernilla ei ollut myytävänä olevia varoja tai velkoja liittyen etuuspohjaisiin järjestelyihin. Kaikki vuoden 2022 tämän liitetiedon luvut on esitetty sisältäen lopetetut toiminnot, sillä niiden vaikutus on katsottu epäolennaiseksi.

Etuuspohjaisten järjestelyjen kulu tuloksessa ja laajassa tuloksessa

Milj. €	2023	2022
Työsuhte-etuuksista aiheutuneissa kuluissa liiketuloksessa	-3	-5
Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	-7	-3
Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuuspohjaisista järjestelyistä	-11	-7
Muissa laajan tuloksen erissä	-15	65
Etuuspohjaisten järjestelyjen kulu yhteensä	-25	57

Bruttomääräiset etuuspohjaiset veloitteet ja järjestelyjen varat

Milj. €	2023	2022
Rahastoitujen etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	522	502
Rahastoimattomien etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	1	2
Varojen käypä arvo	-330	-301
Etuuspohjainen nettovelka	193	202

Taseeseen merkityt erät

Milj. €	2023	2022
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	193	202
Velat muista pitkäaikaisista työsuhte-etuuksista	19	14
Veloitteet työsuhte-etuuksista taseessa	212	216

Bruttomääräiset etuuspohjaiset veloitteet ja järjestelyjen varat esitetään taseessa järjestelykohtaisesti netotettuina joko veloissa tai varoissa nettomääräisen erän luonteen mukaisesti. Lopetuilla toiminnoilla oli 1 milj. euroa etuuspohjaista nettovelkaa kirjattuna taseeseen vuonna 2022.

Muutokset etuspohjaisessa nettovelassa

Mijj. €	2023			2022		
	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuuspohjainen nettovelka	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuuspohjainen nettovelka
1.1. yhteensä	504	-301	202	781	-487	294
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	3	—	3	4	—	4
Edellisten kausien työsuoritukseen perustuva meno	—	—	—	1	—	1
Korkokulu/(-tuotto)	21	-14	7	10	-8	3
Erät uudelleenmäärittämisestä						
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto	—	-9	-9	—	178	178
Väestötilastollisten oletusten muutokset	-5	—	-5	4	—	4
Taloudellisten oletusten muutokset	20	—	20	-264	—	-264
Kokemusperäiset muutokset	9	—	9	16	—	16
Muuntoerot	6	-5	1	-16	17	1
Työnantajan suorittamat maksut	0	-34	-34	—	-34	-34
Maksetut etuudet	-33	33	0	-31	31	—
Velvoitteen täyttäminen	0	—	0	-1	2	0
Muutokset liiketoiminnoissa	-1	—	-1	—	—	—
31.12. yhteensä	524	-330	193	504	-301	202
Saksa 31.12.	233	-58	175	221	-34	187
Iso-Britannia 31.12.	273	-267	6	266	-262	4

Etuuspohjaisen kokonaisveloitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 13,2 vuotta. Saksassa veloitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 11,2 vuotta ja Isossa-Britanniassa 15,0 vuotta.

Diskonttokorot, kasvava inflaatio ja nouseva eläkeikä vaikuttavat olennaisesti taloudellisiin oletuksiin ja uudelleenmäärittelyjen suuruuteen.

Arvioidut maksusuoritukset etuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2024 ovat 35 milj. euroa, ja ne liittyvät pääosin Saksan järjestelyihin.

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen

Mijj. €	2023	2022
Rahavarat	1	2
Vakuutus sopimukset	271	264
Muut varat	59	34
Järjestelyihin kuuluvat varat yhteensä	330	301

Noteerattuihin instrumentteihin oli 31.12.2023 sijoitettu 0,2 % järjestelyihin kuuluvista varoista (31.12.2022: 0,8 %).

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset

		Saksa	Iso-Britannia	Muut maat
Diskonttokorko, %	2023	3,18	4,50	8,15
	2022	3,74	4,75	7,14
Tuleva palkan korotus, %	2023	—	—	5,28
	2022	—	—	4,11
Inflaatioaste, %	2023	2,30	3,10	3,48
	2022	2,30	3,25	3,40
Etuuksien korotus, %	2023	2,30	2,95	2,06
	2022	2,30	3,10	2,01
Terveystenhoito- menojen kasvuvauhti, %	2023	—	—	4,70
	2022	—	—	5,20
Kuolevuus	2023	RT 2018 G - kuolevuus- taulukko	96 % SAPS All Pensioner Amounts - kuolevuustaulukot ja CMI Core Projection Model -2022 -malli	Standardoidut kuolevuustaulukot
	2022	RT 2018 G - kuolevuus- taulukko	96 % SAPS All Pensioner Amounts - kuolevuustaulukot ja CMI Core Projection Model -2021 -malli	Standardoidut kuolevuustaulukot

Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyyshanalyysi

	Muutos olettamassa	Saksa, %	Iso-Britannia, % ¹⁾	Muut maat, %
2023				
Diskonttikorko	+/-0,5 %	-5 / +6	-7 / +7	-7 / +7
Etuuksien korotus	+/-0,5 %	+3 / -2	+6 / -5	+2 / -2
Terveystoimien kasvuvauhti	+/-0,5 %	— / —	— / —	+8 / -7
Tuleva palkankorotus	+/-0,5 %	— / —	— / —	+6 / -3
Kuolevuus	+ 1 vuosi	— / +3	— +3	— +7
2022				
Diskonttikorko	+/-0,5 %	-5 / +6	-7 / +8	-3 / +4
Etuuksien korotus	+/-0,5 %	+3 / -2	+5 / -5	+2 / -2
Terveystoimien kasvuvauhti	+/-0,5 %	— / —	— / —	+5 / -4
Tuleva palkankorotus	+/-0,5 %	— / —	— / —	+3 / -3
Kuolevuus	+ 1 vuosi	— / +2	— / +3	— / +7

Herkkyyden esitetty joksikin mahdollisille muutoksille tietyssä merkityksellisessä vakuutusmatemaattisessa oletuksessa raportointipäivänä muiden muuttujien pysyessä ennallaan.

¹⁾ Vakuutusratkaisu poisti järjestelyn sijoituksiin, eliniän odotteeseen, koron muutoksiin ja inflaatioon liittyviä riskejä.

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet koostuvat pääasiassa varhaiseläkkeeseen liittyvistä järjestelyistä Saksassa sekä pitkäaikaisiin työsuhteisiin liittyvistä järjestelyistä Suomessa.

Saksan varhaiseläkesäännösten mukaan työntekijät voivat jäädä eläkkeelle jo ennen varhaisimman eläkeiän saavuttamista (passiivinen vaihe). Passiivista vaihetta vastaavan ajan työntekijät työskentelevät kokopäiväisesti ja heidän nettopalkkaansa leikataan 50 prosenttiin normaaliajan palkasta (aktiivinen vaihe). Molempien vaiheiden aikana työnantaja täydentää nettopalkkaa siten, että se vastaa tiettyä prosenttiosuutta työntekijän aiemmasta säännöllisestä nettopalkasta. Suomen pitkäaikaisiin työsuhteisiin liittyvissä järjestelyissä työntekijällä on oikeus ylimääräiseen korvaukseen joka viides vuosi 20 palvelusvuoden jälkeen.

Usean työnantajan järjestelyt

Alectassa vakuutetut ITP-eläkejärjestelyt Ruotsissa ja Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de metaalindustrien kautta vakuutetut eläkejärjestelyt Alankomaissa ovat luonteeltaan etuusperusteisia usean työnantajan järjestelyjä. Näistä ei ole ollut mahdollista saada riittäviä tietoja vastuiden ja varojen jakamiseksi työnantajittain, ja tämän vuoksi järjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina.

Riskit

Etuusperusteiset järjestelyt altistavat Outokummun useille riskeille, joista merkittävimmät on lueteltu alla.

Varojen volatiliiteetti: Oman pääoman ehtoisten instrumenttien tuotto on olennainen tekijä investoinnin kokonaistuotossa. Jos merkittävä osa järjestelyn varoista on sijoitettu oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, joiden odotetaan menestyvän yritysten joukko-velkakirjalainoja paremmin pitkällä aikavälillä, se saattaa johtaa korkeampaan volatiliiteettiin ja riskiin lyhyellä aikavälillä. Investointiportfolio saattaa olla myös altistunut muille sijoitusomaisuudelle ominaisille riskeille, esimerkiksi joukkovelkakirjalainojen luottotappioriskille ja kiinteistömarkkinoiden muutoksille.

Muutokset joukkovelkakirjalainojen korkotuotoissa: Lasku yritysten liikkeellelaskemien joukkovelkakirjalainojen korkotuotoissa johtaa järjestelyjen velvoitteiden kasvuun, jota osittain pienentää järjestelyjen mahdollisten joukkovelkakirjasijoitusten arvon kasvu. Jos etuusperusteisten järjestelyjen varojen tuotto on heikompi kuin joukkovelkakirjalainojen tuotto, se voi johtaa järjestelyn rahoitusvajeeseen ja edelleen kasvaneisiin maksuihin.

Inflaatoriski: Inflaatioaste linkittyy sekä etuuksien että tulevien palkkojen korotuksiin, ja korkeampi inflaatioaste johtaa korkeampaan eläkevelvoitteeseen.

Eliniän odotteen kasvu: Suurin osa Outokummun etuusperusteisista järjestelyistä tarjoaa jäsenilleen elinikäisiä etuuksia, joten lisäykset eliniänodotteessa johtavat korkeampaan velvoitteeseen.

Vuosina 2021 ja 2020 Isossa-Britanniassa toteutetut vakuutusratkaisut vähentävät merkittävästi edellä mainittuja riskejä järjestelyn osalta, koska järjestely on pääosin vakuutuksen kattama.

Johdon harkinta

Eläkevastuiden nykyarvo riippuu vakuutusmatemaattisista oletamista, joita vakuutusmatemaatikot käyttävät laskelmissaan. Olettamat liittyvät muun muassa diskonttokorkoon, tulevien palkkojen vuosikorotuksiin, inflaatioasteeseen ja henkilökunnan vaihtuvuuteen. Ulkopuoliset riippumattomat vakuutusmatemaatikot ehdottavat oletamia erikseen jokaiselle etuusperusteiselle järjestelylle tai jokaiselle maalle, jossa Outokummulla on etuusperusteisia järjestelyitä, ja johto hyväksyy ne.

Laadintaperiaatteet

Konserniyhtiöillä on eri maissa useita työsuhteen jälkeisiä järjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperusteisiksi.

Maksupohjaisista järjestelyistä suoritettavat kiinteät maksut kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, johon ne kohdistuvat. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuusperusteisia järjestelyjä.

Etuusperusteiset järjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkesäätiöille tai -vakuutusyhtiöille. Etuusperusteisten velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuusperusteisyyssuhteeseen.

perustuvalla menetelmällä kustakin järjestelystä erikseen. Taseeseen kirjattavan veloitteen nykyarvosta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon arvostettuina. Mikäli järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo ylittää veloitteiden arvon, niiden nettoarvo kirjataan varoina etuuspohjaisista järjestelyistä.

Raportointikauden työsuoritukseen perustuvat menot, aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot sekä veloitteen täyttämistä johtuva voitto tai tappio kirjataan liiketulokseen. Korkokulu tai -tuotto kirjataan rahoituseriin korkokuluihin tai korkotuottoihin. Etuuspohjaisen nettovelan tai -varan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Vakuutusratkaisu Isossa-Britanniassa ei johda veloitteen täyttämiseen, koska Outokumpu on edelleen vastuussa veloitteesta. Vakuutusratkaisu on tosiasiallisesti sijoitus, josta järjestely voi saada vakuuttajalta jäsenten etuuksia vastaavia maksuja, mutta lopullista velvollisuutta etuuksien maksamiseen ei ole siirretty.

Muiden pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien osalta kaikki työsuoritukseen perustuvat menot ja etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Korkokulut kirjataan rahoituseriin korkokuluihin.

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset esitetään erikseen merkittävimmille maille, ja muista maista esitetään olettamien painotettu keskiarvo.

3.4 Osakeperusteiset maksut

Osakepalkkiojärjestelyt ovat osa konsernin avainhenkilöille suunnattuja kannustin- ja sitouttamisohjelmia. Tavoitteena on yhdistää johdon ja osakkeenomistajien intressit ja sitouttaa pitkän aikavälin palkitsemisella sekä vahvistaa arvonluontia osakkeenomistajille ja strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Outokummulla on kaksi osakeperusteista järjestelyä. Suoritepohjainen osakeohjelma (PSP) sisältää ansaintakriteerin ja kussakin ohjelmassa voi olla enintään 200 osallistujaa. Se on osa avainhenkilöiden säännöllistä palkitsemista. Rajoitettuja osakkeita koskevassa osakepalkkio-ohjelmassa (RSP) ei ole erityistä ansaintakriteeriä ja ohjelma on suunnattu rajoitetulle henkilömäärälle tilanteisiin kuten avainrekrytointeihin, poikkeukselliseen suoriutumiseen, suuren potentiaalin palkitsemiseen, sitouttamiseen tai muihin erityisiin yksilöllisiin tilanteisiin.

Tilikauden 2023 työsuhte-etuuksista aiheutuneisiin kuluihin sisältyi 1 milj. euroa kuluja osakeperusteisista maksuista (2022: 8 milj. euroa). Osakepalkkiojärjestelyiden arvioitu kokonaisarvo oli 31.12.2023 13 milj. euroa (2022: 18 milj. euroa), joka kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa.

Meneillään olevat ohjelmat

Vuonna 2023 Outokummun osakepalkkiojärjestelmät ovat suoritepohjainen osakeohjelma (ansaintajaksot 2021–2023, 2022–2024 ja 2023–2025) ja rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma (ansaintajaksot 2021–2023, 2022–2024 ja 2023–2025).

Outokummun hallitus vahvisti joulukuussa 2023 suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman ja rajoitettuja osakkeita koskevan osakepalkkio-ohjelman uuden ansaintakauden 2024–2026 aloittamisen vuoden 2024 alusta.

Päätyneet ohjelmat

Vuoden 2023 aikana suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman ansaintajakso 2020–2022 päättyi ja tavoitteet saavutettiin täysimääräisesti. Osallistujille luovutettiin osakkeita soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 732 495. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajaksoon 2020–2022 liittyen 33 osallistujalle luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 90 545 osaketta. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajakson 2021–2023 toiseen erään liittyen 56 osallistujalle luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 41 577 osaketta. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajakson 2022–2024 ensimmäiseen erään kolmesta liittyen 56 osallistujalle luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 27 093 osaketta. Osakkeet luovutettiin helmikuussa 2023, ja Outokumpu käytti palkkioiden maksuun hallussaan olevia omia osakkeita.

Osakeperusteisten järjestelyjen ansaintamahdollisuus

Osakkeiden enimmäismäärä 31.12.2023	2024	2025	2026	Yhteensä
PSP 2021-2023	2 724 375	—	—	2 724 375
RSP 2021-2023	65 370	—	—	65 370
	2 789 745	—	—	2 789 745
PSP 2022-2024	—	1 305 353	—	1 305 353
RSP 2022-2024	57 034	237 332	—	294 366
	57 034	1 542 685	—	1 599 719
PSP 2023-2025	—	—	2 465 400	2 465 400
RSP 2023-2025	60 064	60 064	60 072	180 200
	60 064	60 064	2 525 472	2 645 600
Yhteensä	2 906 843	1 602 749	2 525 472	7 035 064

Meneillään olevien osakepalkkiojärjestelyiden keskeiset ehdot

	Suoritepohjainen osakeohjelma		
	PSP 2021-2023	PSP 2022-2024	PSP 2023-2025
Myöntämispäivä	15.3.2021	15.3.2022	10.3.2023
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2021–31.3.2024	1.1.2022–31.3.2025	1.1.2023–31.3.2026
Osallistujamäärä	94	99	183
Osakehinta myöntämispäivänä	4,35	4,50	5,68
Toteutus	Osakkeina ja rahana vuonna 2024	Osakkeina ja rahana vuonna 2025	Osakkeina ja rahana vuonna 2026
Sopimuksen syntymisehdot			
Ei-markkinaperusteiset ehdot	Sidotun pääoman tuotto	Sidotun pääoman tuotto (80 %), hiilidioksidipäästöt tuotettua terästönä kohti (20 %)	Sidotun pääoman tuotto (80 %), hiilidioksidipäästöt tuotettua terästönä kohti (20 %)
Muut keskeiset ehdot	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä		

	Rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma		
	RSP 2021-2023	RSP 2022-2024	RSP 2023-2025
Myöntämispäivä	15.3.2021	15.3.2022	10.3.2023
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2021–31.3.2024	1.1.2022–31.3.2025	1.1.2023–31.3.2026
Osallistujamäärä	54	68	57
Osakehinta myöntämispäivänä	4,35	4,50	5,68
Toteutus	Osakkeina ja rahana 3 erässä vuosina 2022, 2023 ja 2024	Osakkeina ja rahana vuonna 2025 tai 3 erässä vuosina 2023, 2024 ja 2025	Osakkeina ja rahana 3 erässä vuosina 2024, 2025 ja 2026
Sopimuksen syntymisehdot	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä		

Tarkempia tietoja Outokummun osakepalkkio- järjestelyistä löytyy Outokummun internet- sivuilta www.outokumpu.com

Johdon harkinta

Arvostaessaan osakeperusteisia järjestelyjä johto arvioi ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisen todennäköisyyttä ja järjestelyjen osallistujamääriä oikeuden syntymisjakson päättyessä.

Ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisen todennäköisyyden arviointiin käytetään pääosin konsernin ulkopuolella tuotettuja taloudellisia ennusteita, mutta myös sisäisesti tuotettuja ennusteita. Järjestelyjen osallistujamääriä oikeuden syntymisjakson päättyessä arvioidaan vastaavien aiempien järjestelyjen osallistujien vaihtuvuuden perusteella huomioiden konsernissa toteutettujen uudelleenjärjestelyjen mahdollinen vaikutus.

Laadintaperiaatteet

Osakeperusteiset maksut maksetaan verojen osuudet vähennettyinä, ja ne käsitellään kokonaan osakkeina suoritettavina. Järjestelyjen kustannukset oikeuden syntymisjakson aikana määritetään myöntämispäivän käyvän arvon perusteella ja esitetään tuloslaskelmassa henkilöstöetuuksista aiheutuneissa kuluissa osana hallinnon kuluja.

Arvostuksiin käytetään soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä. Arviot ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisesta ja osallistujien vaihtuvuudesta sekä niiden vaikutus järjestelyn arvoon huomioidaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä.

Palkkaan perustuva maksettavien palkkioiden rajoite on huomioitu järjestelyn etuuksien arvon määrittämisessä.

4. Liiketoiminnan varat ja velat

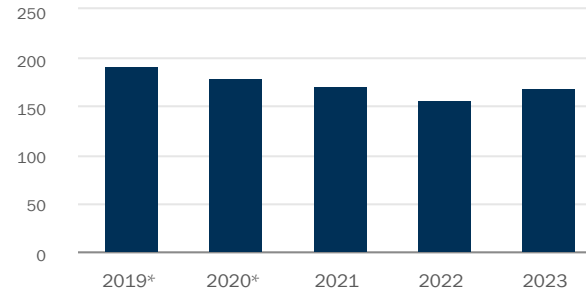
Outokumpu jatkoi pääomakuriaan vuonna 2023 ja vuosittaiset käyttöomaisuusinvestoinnit rajattiin 170 milj. euroon. Yhtiön viime vuosien merkittävin investointihanke on Kemin kaivoksen laajennus, joka valmistui vuoden 2023 aikana. Outokummun nettokäyttöpääoma laski hieman vuonna 2023. Varastojen määrät pysyivät samalla tasolla, ja metallien hinnat laskivat. Sijoitetun pääoman tuotto laski johtuen merkittävästä tulokseen kirjatusta oikaisueristä.

4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet Aineettomat hyödykkeet

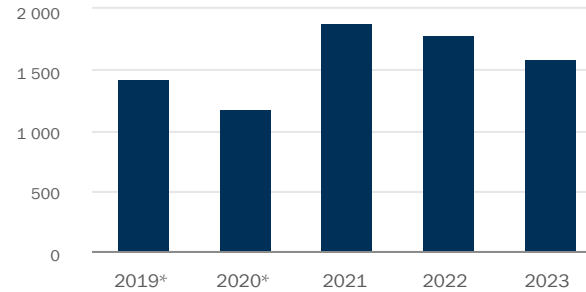
2023 Milj. €	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	471	352	823
Muuntoerot	—	-3	-3
Lisäykset	—	24	24
Vähennykset	—	-7	-7
Uudelleenryhmittely	1	-35	-33
Muut	—	0	0
Hankintameno 31.12.2023	472	332	804
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-15	-262	-276
Muuntoerot	—	3	3
Tilikauden poistot	—	-13	-13
Vähennykset	—	0	0
Uudelleenryhmittelyt	0	38	37
Muut	—	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-15	-234	-249
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	457	98	556
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	456	91	547

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirtoja hankintameno- ja kertyneiden poistojen sekä alaskirjausten välillä.

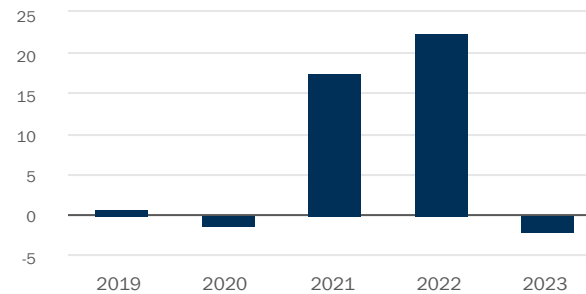
Käyttöomaisuusinvestoinnit, milj. €



Vaihto-omaisuus, milj. €



Sijoitetun pääoman tuotto, %



*Mukaan lukien lopetetut toiminnot.

Päästöoikeuksien hintariskistä on kerrottu liitetiedon 5.3 energiahintariskistä kertovassa kappaleessa.

2022 Milj. €	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	482	367	849
Muuntoerot	-2	-4	-5
Lisäykset	—	7	7
Vähennykset	-2	-2	-4
Uudelleenryhmittely	-8	-15	-23
Hankintameno 31.12.2022	471	352	823
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-17	-255	-272
Muuntoerot	1	4	5
Tilikauden poistot	—	-16	-16
Arvonalentumiset	—	-10	-10
Vähennykset	1	1	2
Uudelleenryhmittelyt	—	15	15
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-15	-262	-276
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	456	91	547
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	465	112	577

Muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen liittyy pääosin konsernin toiminnanohjausjärjestelmiin. Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.

Päästöoikeudet

Outokummun jatkuviissa toiminnoissa seuraavat yksiköt toimivat Euroopan unionin päästökauppa järjestelmän piirissä: Tornion tehtaas Suomessa, Avestan ja Degerforsin tehtaas sekä Nybyn yksikkö Ruotsissa, sekä Krefeldin ja Dillenburgin tehtaas Saksassa. Vuonna 2023 kaikki Outokummun yksiköt täyttivät ajoissa EU:n päästökauppajärjestelmän säännösten vaatimukset.

Outokummun yksiköiden EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluneet hiilidioksidipäästöt olivat noin 0,9 milj. tonnia vuonna 2023 (2022: 0,9 milj. tonnia). Vuoden 2023 päästöoikeuksien toimitukseen Outokumpu käyttää ilmaiseksi saatujen oikeuksien lisäksi markkinoilta aiempina vuosina hankittuja oikeuksia, joiden käyttöön liittyvä kulu on kirjattu muihin liiketoiminnan kuluihin. Vuoden 2023 aikana Outokumpu Oyj myi päästöoikeuksia 450,000 tonnia ja kirjasi 29 milj. euron voiton pitkäaikaisten varojen myynnistä.

Konsernin päästöoikeuspositio koostuu toteutuneista ja ennustetuista hiilidioksidipäästöistä sekä niitä vastaan kohdistetuista vahvistetuista ja ennustetuista viranomaisten myöntämistä päästöoikeuksista. Kaikki Outokummun keskeiset tuotantolaitokset hakivat ilmaisia päästöoikeuksia neljännelle kaupankäyntikaudelle tehokkuuteen perustuvaan vertailuun ja aiempaan tuotantoon perustuen, ja oikeudet kauden ensimmäiselle puoliskolle on vahvistettu. Näiden oikeuksien sekä yhtiön hallussa olevien aiempien kausien oikeuksien arvioidaan kattavan kauden ensimmäisen puoliskon (2021–2025) EU:n päästöoikeustarpeen.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

2023 Milj. €	Maa-alueet	Kaivoksen yleiset valmistavat työt	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	76	131	1 174	4 161	132	443	6 116
Muuntoerot	0	—	-7	-31	0	-1	-40
Lisäykset	—	1	3	9	1	129	143
Vähennykset	0	—	-1	-17	-1	-1	-19
Uudelleenryhmittelyt	-6	175	59	119	-2	-396	-50
Muut	—	—	-1	0	0	0	-1
Hankintameno 31.12.2023	70	307	1 228	4 240	131	174	6 150
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-13	-81	-768	-2 916	-89	—	-3 866
Muuntoerot	0	—	3	19	0	—	22
Vähennykset	—	—	0	12	1	—	13
Tilikauden poistot	—	-15	-37	-135	-5	—	-192
Arvonalentumiset	—	—	-58	-210	—	—	-269
Uudelleenryhmittelyt	6	40	11	-15	6	—	48
Muut	—	—	1	0	0	—	1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-7	-56	-847	-3 246	-88	—	-4 244
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	63	251	381	994	43	174	1 905
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	63	50	406	1 244	43	443	2 250

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot maksetuista ennakkomaksuista ja keskeneräisistä hankinnoista muihin omaisuusluokkiin sekä siirtoja hankintameno, kertyneiden poistojen ja arvonalentumisten välillä.

Arvonalentuminen Americas-liiketoiminta-alueella

Outokumpu teki vuoden 2023 lopussa Americas-liiketoiminta-alueen käyttöomaisuuden arvonalentumistestauksen, sillä uuden pidennetyn kuumavalssaus sopimuksen odotetaan laskevan Americas liiketoiminta-alueen vuosittaista käyttökatetasoa tavanomaisessa markkinaolosuhteissa 200 milj. dollariasta 170 milj. dollariin. Laskelmissa käytettiin käyttöarvomenetelmää, jossa oletuksena kasvuvauhti oli 0,5 % ja pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC), verojen jälkeen 10,58 %. Arvonalentumistestin laskennan tuloksena Outokumpu kirjasi aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyvän 264 miljoonan euron arvonalentumistappion Americas-liiketoiminta-alueella.

2022 Milj. €	Maa-alueet	Kaivoksen yleiset valmistavat työt	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenäiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	81	130	1 212	4 391	148	384	6 347
Muuntoerot	1	—	0	-26	-1	0	-27
Lisäykset	—	0	1	8	0	96	106
Vähennykset	-2	—	-10	-28	-8	0	-48
Uudelleenryhmittelyt	-4	0	-29	-185	-8	-36	-262
Muut	—	—	—	1	—	-1	1
Hankintameno 31.12.2022	76	131	1 174	4 161	132	443	6 116
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-14	-70	-760	-3 004	-91	—	-3 940
Muuntoerot	0	—	7	47	1	—	56
Vähennykset	—	—	4	27	8	—	40
Tilikauden poistot	—	-10	-39	-143	-5	—	-196
Arvonalentumiset	—	—	0	0	—	—	0
Uudelleenryhmittelyt	—	—	20	156	-2	—	175
Muut	0	—	0	-2	—	—	-2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-13	-81	-768	-2 916	-89	0	-3 866
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	63	50	406	1 244	43	443	2 250
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	68	59	452	1 387	57	384	2 407

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin sekä siirrot maksetuista ennakkomaksuista ja keskenäisistä hankinnoista muihin omaisuusluokkiin. Vuoden 2023 konsernin taseessa aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät esitetään edellisestä vuodesta poiketen omilla riveillään. Vertailutiedot on esitetty vastaavasti.

Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet maantieteellisesti jaoteltuina

Milj. €	2023	2022
Suomi	1 552	1 565
Muu Eurooppa	495	525
Pohjois-Amerikka	406	698
Aasia ja Australia	8	9
Muut maat	0	0
	2 461	2 797

Aktivoidut korkomenot

Aineettomaan omaisuuteen ja aineelliseen käyttöomaisuuteen aktivoitiin 2 milj. euroa korkomenoja vuonna 2023 (2022: 3 milj. euroa). Korvoja oli 31.12.2023 aktivoituina yhteensä 25 milj. euroa (31.12.2022: 32 milj. euroa). Vuonna 2023 keskimääräinen korko oli 1,0 % (2022 1,0%).

Johdon harkinta

Johdon arviot omaisuuserien taloudellisista vaikutusajoista ja kerrytettävissä olevista rahamääristä vaikuttavat merkittävästi aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvoihin, ja erilaisilla oletuksilla voi olla olennainen vaikutus raportoituun määrään.

Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumista arvioidaan säännöllisesti. Mikäli arvonalentumisesta on viitteitä, omaisuuserän avulla kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan, mikä edellyttää oletuksia tulevista rahavirroista sekä muista arvostusparametreista.

Viitteitä muutoksista taloudellisissa vaikutusajoissa tarkastellaan vuosittain, ja aikoja päivitetään, mikäli niissä todetaan muutoksia. Mikäli omaisuuserään kohdistuu arvonalentuminen, sen taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan myös.

Laadintaperiaatteet

Muut aineettomat hyödykkeet kuin liikearvo koostuvat aktivoituista kehittämismenoista, patenteista, lisensseistä sekä ohjelmistoista. Nämä hyödykkeet on pääosin hankittu konsernin ulkopuolelta ja niillä on rajallinen taloudellinen vaikutusaika. Aineeton hyödyke merkitään

taseeseen, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä tullaan saamaan taloudellista hyötyä konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno voidaan määrittää luotettavasti.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääosin ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotantolaitoksista ja tuotannossa käytetyistä koneista ja laitteista.

Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan alun perin hankintamenuon. Hankintameno muodostuu ostohinnasta ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi käyttötarkoitustaan varten. Investointiin saadut julkiset avustukset kirjataan hankintamenuon vähennyksiksi. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Vieraan pääoman menot (lähinnä korot), jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen hankkimisesta, aktivoidaan taseeseen osana hankintamenuoa silloin, kun hyödykkeen valmiiksi saattaminen sen aiottua käyttötarkoitusta varten vaatii huomattavan pitkän ajan.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aineettomat hyödykkeet ja muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet paitsi maa-alueet ja kaivoksen valmistavat työt poistetaan tasapoistoina arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Tietyn sopimuskauden käytössä olevat hyödykkeet poistetaan sopimuskauden aikana.

Aineettomat hyödykkeet poistetaan seuraavina arvioituina taloudellisina vaikutusaikoina:

Ohjelmistot	enintään 10 vuotta
Aktivoidut kehittämismenot	enintään 10 vuotta
Aineettomat oikeudet	enintään 20 vuotta

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan seuraavina arvioituina taloudellisina vaikutusaikoina:

Rakennukset	25–40 vuotta
Raskaat koneet	15–30 vuotta
Kevyet koneet ja laitteet	3–15 vuotta

Vuokrattuja maa-alueita lukuun ottamatta maa-alueista ei kirjata poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajaton taloudellinen vaikutusaika. Kaivoksen yleiset valmistavat työt sisältävät malmin tai sen osan hyödyntämiseen tähtääviä työvaiheita, kuten nostokuilut, vinoajotiet ja yleistuuletuksen, ja niistä aiheutuvat menot poistetaan substanssipoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Muut aineelliset hyödykkeet koostuvat esimerkiksi maan parannuksesta, kaatopaikkojen ennallistamiseen liittyvistä hyödykkeistä ja tehdasalueiden infrastruktuurista kuten teistä ja rautateistä.

Poistojen kirjaaminen aineellisesta hyödykkeestä lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi.

Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, omaisuuserän avulla kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Rahamäärä on joko omaisuus erän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Mikäli omaisuuserän tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan näiden välinen erotus arvonalentumistappioksi. Aiemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, mikäli arvio

kerrytettävissä olevasta rahamäärästä muuttuu. Arvonalentumisen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan johtaa korkeampaan tasearvoon kuin tilanteessa, jossa aiempaa arvonalentumista ei olisi kirjattu. Arvonalentumistappiot esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan kuluissa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tai aineettomien hyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa ja kuluissa.

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo kirjataan hankinta-ajankohtana määrään, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvoista ei tehdä poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisten varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei voi myöhemmin peruuttaa.

Lisätietoja liikearvon arvonalentumistestauksesta esitetään liitetiedossa 4.3.

Päästöoikeudet

Päästöoikeudet ovat aineettomia oikeuksia, jotka arvostetaan hankintamenuon ja kirjataan taseeseen kun ne siirtyvät Outokummun hallintaan. Vastikkeetta saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa, eli niiden tasearvo on nolla. Päästöoikeudet kirjataan pois taseesta toteutuneiden päästöjen mukaisesti tai kun päästöoikeuksia myydään.

Päästöoikeuksien käyttöön liittyvä kulu kirjataan oikeuksien hankintamenuon määräisenä siltä osin, kuin vastikkeetta saadut oikeudet eivät riitä kattamaan tilikauden päästöjä. Mikäli konsernilla ei ole hallussaan päästöt kattamaan tarvittavia oikeuksia, kirjataan päästöoikeuksien palautusvelvoitteesta varaus tasepäivän käypään arvoon. Kulut esitetään muissa liiketoiminnan kuluissa. Päästöoikeuksien myynnistä saadut voitot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa.

4.2 Vuokrasopimukset

Outokumpu käyttää toiminnoissaan vuokraamia maa-alueita, rakennuksia ja koneita ja kalustoa. Outokummulla on myös palvelusopimuksia, joihin sisältyy vuokrasopimuksia. Sopimusten vuokrat ovat tyypillisesti kiinteitä, ja maa-alueiden ja rakennusten vuokrat ovat sidottuja indeksiin. Uusien ajoneuvojen vuokra-aika on tyypillisesti kolmesta viiteen vuoteen, ja muiden koneiden ja kaluston pisimmillään 15 vuotta. Maa-alueiden ja rakennusten vuokra-ajat voivat olla huomattavasti pidempiä, yksittäisten sopimusten jäljellä olevien vuokra-aikojen ollessa noin 45–95 vuotta. Koneita ja kalustoa vuokrataan myös sopimuksilla, joiden vuokra on muuttuva ja perustuu koneen käyttöön. Koneita vuokrataan myös päivävuokralla tilapäisiin tarpeisiin, jolloin ne käsitellään lyhytaikaisina vuokrasopimuksina. Suurin osa käyttöoikeusomaisuuseristä on Suomessa, yhteensä 104 milj. euroa.

Käyttöoikeusomaisuuserät

2023 Milj. €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	36	41	175	2	254
Lisäykset	—	2	19	1	22
Uudelleenryhmittelyt	—	1	0	0	1
Muut muutokset	—	-3	-15	-1	-19
Hankintameno 31.12.2023	36	41	179	1	257
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-5	-22	-71	-1	-97
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-1	-10	-32	0	-42
Uudelleenryhmittelyt	—	-1	0	0	-1
Muut muutokset	—	3	27	1	30
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-5	-30	-75	-1	-110
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	30	11	104	1	147
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	31	20	104	1	156

2022 Mij. €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	36	47	183	0	266
Lisäykset	—	1	5	0	6
Uudelleenryhmittelyt	—	-3	-3	0	-6
Muut muutokset	—	-3	-10	1	-13
Hankintameno 31.12.2022	36	41	175	2	254
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-4	-22	-75	—	-101
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-1	-5	-27	0	-33
Uudelleenryhmittelyt	—	1	2	—	3
Muut muutokset	—	4	29	0	33
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-5	-22	-71	-1	-97
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	31	20	104	1	156
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	31	25	109	—	166

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.

Vuokrasopimusvelat

Milj. €	2023	2022
Pitkäaikaiset	146	143
Lyhytaikaiset	29	37
	175	179

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma esitetään liitetiedossa 5.1.

Vuokriin liittyvät kulut

Milj. €	2023	2022
Poistot	-37	-32
Arvonalentumiset	-5	-1
Korkokulut	-10	-10
Kulut lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrasta	-20	-16
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-72	-60

Vuokriin liittyvät rahavirrat

Milj. €	2023	2022
Velkojen lyhennykset	-39	-33
Maksetut korot	-10	-10
Yhteensä, konserni	-49	-43

Johdon harkinta

Johdon harkinta ja arviot liittyvät pääasiassa konserniyhtiöiden lisäluoton korkoon, vuokrasopimusten jatko-optioiden käytön todennäköisyyteen ja sopimuskautteen, jota sovelletaan toistaiseksi voimassaoleviin vuokrasopimuksiin. Nämä vaikuttavat vuokrasopimusvelkojen ja käyttöoikeusomaisuuserien suuruuteen.

Lisäluoton korko määritetään osana konsernin sisäisen rahoituksen koronmääritysprosessia, missä kullekin tytäryhtiölle määritetään synteettinen luottoluokitus. Lisäluoton korossa huomioidaan valuutta, vuokrasopimusvelan maturiteetti, synteettiseen luottoluokitukseen perustuva luottoriski ja maariski.

Jatko-optioita sisältäviä sopimuksia seurataan säännöllisesti ja option käytön todennäköisyyttä arvioidaan saatavilla olevan tiedon perusteella.

Toistaiseksi voimassaolevien sopimusten osuus konsernin vuokrasopimuksista on vähäinen, sillä suurin osa sopimuksista on määräaikaista. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimuskaudet perustuvat konsernin kolmen vuoden keskipitkään suunnittelukauteen tai käsitellään lyhytaikaisina riippuen käyttöoikeuskohteen luonteesta.

Konserni soveltaa materiaalisuusrajaa määrittäessään arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia

Laadintaperiaatteet

Vuokrasopimusvelat kirjataan taseeseen tulevien vuokramaksujen nykyarvona, joka määritetään diskonttaamalla kiinteät, indeksi-, tai korkosidonnaiset vuokramaksut käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, jos se on saatavilla, tai vuokralleottajan lisäluoton korkoa.

Vuokramaksut jaetaan korkokuluun ja vuokrasopimusvelan lyhennykseen. Vuokrasopimukseen saattaa liittyä optio pidentää sopimuskautta tai ostaa sopimuksen kohteena oleva omaisuuserä sopimuskautta päättyessä. Option vaikutus vuokrasopimusvelkaan huomioidaan, kun on erittäin todennäköistä, että optio aiotaan käyttää.

Taseeseen kirjattava käyttöoikeusomaisuuserä on vuokrasopimusvelkojen ja ennakoon maksettujen vuokramaksujen suuruinen vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan tasapoistoina sopimuskautta aikana tai hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana silloin, kun omaisuuserä siirtyy sopimuksen päätyttyä Outokummun omistukseen tai osto-option käyttö on erittäin todennäköistä.

Vuokrasopimusvelat esitetään taseessa pitkä- ja lyhytaikaisessa korollisessa velassa.

Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrasopimuksiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ei sovelleta laskentakäytäntöä, jossa vuokrasopimusvelat ja käyttöoikeusomaisuuserät merkitään taseeseen, vaan näihin sopimuksiin liittyvät maksut sekä muuttuvat vuokramaksut esitetään kuluina tilikauden tuloksessa.

Myynti ja takaisinvuokraus

Vuonna 2019 tai sitä myöhemmin toteutetut (IFRS 16:n mukaiset) myynti- ja takaisinvuokraus sopimukset eivät yleensä täytä IFRS 15:n myyntiä koskevia vaatimuksia, sillä Outokummulla säilyy usein määräysvalta sopimuksen kohteena olevaan omaisuuserään. Tämän seurauksena myyntiä ja takaisinvuokrausta koskevat vaatimukset eivät myöskään täyty. Omaisuuserä säilyy Outokummun taseessa arvostettuna alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla, ja saadut tuotot esitetään muina pitkä- tai lyhytaikaisina korollisina velkoina.

Ennen vuotta 2019 toteutetut myynti- ja takaisinvuokraussopimukset on kirjattu silloisten laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamiin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyvät sopimukset on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi ja niistä saadut vuokratuotot merkitään tuloslaskelmaan tuotoiksi tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa. Vuokratuotot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa.

4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvo ja sidottu pääoma toimintasegmenteittäin

Milj. €	Liikearvo		Sidottu pääoma	
	2023	2022	2023	2022
Europe	343	342	1 850	1 864
Americas	—	—	594	990
Ferrochrome	114	114	894	867
Muu toiminta ja sisäiset erät	—	—	52	16
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	457	456	3 390	3 737

Oletukset toimintasegmenteittäin

	Europe	Ferrochrome
2023		
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC) ennen veroja, %	11,6	11,7
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC), verojen jälkeen, %	9,0	9,3
Terminaaliarvon kasvuvauhti, %	0,5	0,5
2022		
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC) ennen veroja, %	11,5	11,2
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC), verojen jälkeen, %	9,0	9,1
Terminaaliarvon kasvuvauhti, %	0,5	0,5

Tulokset ja herkkydet toimintasegmenteittäin

	Europe	Ferrochrome
2023		
Ylijäämä, milj. €	1 189	217
Arvonalentumiseen johtava verojen jälkeisen WACC:n nousu, %-yksikköä	6,2	2,4
Arvonalentumiseen johtava käyttökäteen lasku, %	37	19
Terminaaliarvon kasvuprosentti nolla johtaisi arvonalentumiseen	No	No

Ylijäämä on määrä, jolla käyttöarvolaskelman mukainen kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää segmentin sidotun pääoman määrän arvonalentumisen testauspäivänä.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille tehdyn arvonalentumistestauksen perusteella ei kirjattu liikearvon arvonalentumisia vuosina 2023 eikä 2022. Liikearvon arvonalentumista testataan toimintasegmenteittäin, sillä ne ovat konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä (CGU), ja liikearvo on allokoitu niiden tasolle.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvo-laskelmiin, jotka on laadittu käyttäen diskontattuja rahavirtaennusteita. Rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymään strategiaan ja kattavat vuodet 2024–2029, minkä jälkeen on laskettu terminaaliarvo.

Tasearvo, johon kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan, on segmentin sidottu pääoma, joka on määritelty Hallituksen toimintakertomuksen Vaihtoehtoiset tunnusluvut -osiossa.

Johdon harkinta

Keskeisiä käyttöarvolaskelmissa käytettyjä oletuksia ovat diskonttokorko, terminaaliarvon kasvuvauhti, ruostumattoman teräksen maailmanlaajuisen loppukysynnän kasvu ja perushinnan kehitys. Lisäksi laskelmat sisältävät arvioita toimitusten ja käyttöomaisuusinvestointien määrästä, sekä strategian toimeenpanon myötä saavutettavista kustannussäästöistä.

Rahavirtaennusteet diskontataan pääoman keskimääräisellä painotetulla tuottovaatimuksella ennen veroja (WACC). Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskiton korko, Outokummun luottomarginaali, osakemarkkinoiden riskipremio, beta kerroin (equity beta) sekä toimialan mediaanipääomarakenne.

Yhtiön johto arvioi, että käyttöarvolaskelmien oletukset ovat yleisesti varovaisia nykyiseen taloudelliseen tilanteeseen nähden. Ruostumattoman teräksen toimitusten arvioitu kasvuvauhti on yleisesti alhaisempi kuin riippumattomien analyytikkojen näkemykset pitkän aikavälin markkinakehityksestä.

Laadintaperiaatteet

Liikearvo on kohdistettu ja testataan toimintasegmenttien tasolla, jotka vastaavat konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä (CGU) ja alinta tasoa, jolla liikearvoa seurataan. Arvonalentumista testataan vuosittain, tai tarvittaessa tiheämmin, mikäli mahdollisesta arvonalentumisesta on viitteitä

Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden arvioituihin diskontattuihin nettorahavirtoihin. Diskonttokorkona käytetään pääoman keskimääräistä painotettua tuottovaatimusta ennen veroja, mikä kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta sekä rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä yksilöllisistä riskeistä.

Arvonalentuminen on määrä, jolla segmentin varojen tasearvo ylittää vastaavan kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvoon ja sen jälkeen muuhun aineettomaan ja aineelliseen omaisuuteen niiden suhteessa, ja esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan kuluissa. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei voida peruuttaa.

4.4 Vaihto-omaisuus

Milj. €	2023	2022
Aineet ja tarvikkeet	690	635
Keskeneräiset tuotteet	553	689
Valmiit tuotteet ja tavarat	321	447
Ennakkomaksut	16	12
Yhteensä	1 581	1 783

Vuonna 2023 aikana kirjattiin tulosvaikutteisesti 19 milj. euroa nettorealisointiarvoon liittyviä alaskirjauksia (2022: 24 milj. euroa alaskirjauksia).

Vuonna 2023 Outokumpu jatkoi rahavirran suojauslaskentaa kolmelle valitulle nikkelisuojauskohteelle. Lisätietoja hyödykehintariskeistä ja suojauslaskennasta on esitetty liitetiedoissa 5.3 ja 5.4.

Johdon harkinta

Johdon harkintaa ja arvioita käytetään nettorealisointiarvolaskelmissa (NRV) ja varaston epäkuranttisuuden arvioinnissa.

NRV-laskenta vaatii arvioita tulevaisuudessa myytävien tuotteiden myyntihinnoista siltä osin kun ne eivät ole tiedossa, ja arviot voivat muodostaa merkittävän osan tulevista hinnoista. Nikkelin ja muiden seosaineiden hinnan vaihtelun seurauksena toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi nettorealisointiarvon määrittämisessä käytetyistä arvioista.

Hinnoittelussa käytetty seosainelisämekanismi sekä päivittäinen kiinteä hinnoittelu pienentävät raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi kuin mitä seosainelisämekanismi olettaa ja päivittäinen kiinteä hinnoittelu voi myös toimituksen ajoittumisesta riippuen poiketa tästä läpimenoajasta.

Varaston epäkuranttius ruostumattomille terästuotteille arvioidaan hitaasti kiertävää varastoa koskevan sisäisen ohjeistuksen perusteella.

Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Arvostus tehdään kullekin varastotypille erikseen määritellyllä tavalla.

Raaka-aineiden hankintameno määritetään toteutuneiden kustannusten mukaisesti kuukausikohtaisena painotettuna keskihintana. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistus- palkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus hankinnan ja valmistuksen yleiskustannuksista. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus- ja käsittelymenot sekä muut menot.

Nettorealisointiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla. Epäkurantit ruostumattomat terästuotteet arvostetaan romuteräksen arvolla. Varaosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja niiden hankintameno kirjataan tulosvaikutteisesti sitä mukaa, kun niitä käytetään.

Suuremmat varaosat käsitellään aineellisina käyttöomaisuushyödykkeinä silloin, kun niitä suunnitellaan käytettävän useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. €	2023	2022
Pitkäaikaiset		
Muut saamiset ja siirtyvät erät	12	6
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	508	593
Arvonlisäverosaamiset	51	94
Sulkutilillä olevat saamiset	18	14
Etukäteen maksetut vakuutusmaksut	7	10
Muut siirtyvät erät	21	24
Muut saamiset	4	11
Yhteensä	609	746
Myyntisaamisten luottotappiovaraus		
1.1.	5	5
Uudelleenryhmittelyt	0	0
Vähennykset	0	0
31.12.	5	5
Vuoden 2022 uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.		
Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät myyntisaamiset	474	553
1–30 päivää erääntyneet	28	28
31–60 päivää erääntyneet	2	7
Yli 60 päivää erääntyneet	4	5
Yhteensä	508	593

Myydyt myyntisaamiset

Outokumpu käyttää factoring-rahoitusta käyttöpääomansa hallintaan. Näillä järjestelyillä Outokumpu on kirjannut 31.12.2023 pois taseesta myyntisaatavia yhteensä 376 milj. euroa (31.12.2022: 423 milj. euroa), joka kuvastaa varojen käypää arvoa. Saadut nettomaksut ovat yhteensä 376 milj. euroa (2022: 423 milj. euroa). Omaisuuserät erääntyvät alle vuoden sisällä.

Taseesta pois kirjattuihin varoihin liittyvän enimmäistappion arvioidaan olevan 14 milj. euroa (2022: 16 milj. euroa). Arvio perustuu luottovakuutuksiin ja sopimuksiin factoring-yhtiöiden ja Outokummun välillä. Arvio ei sisällä Outokummun sopimusperusteisiin vastuisiin liittyvien operatiivisten riskien vaikutusta. Vuoden 2022 luvut on esitetty jatkuville toiminnoille.

Ostovelat ja muut velat

Milj. €	2023	2022
Pitkäaikaiset		
Siirtyvät erät	16	20
Yhteensä	16	20
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	1 086	1 210
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	72	100
Korkovelka	7	6
Arvonlisäverovelka	23	96
Ennakkonpidätys- ja sosiaalikulovelka	18	23
Saadut ennakkomaksut	31	23
Muut siirtyvät erät	53	51
Muut velat	9	9
Yhteensä	1 299	1 516

Asiakassopimuksiin liittyvät velat

Asiakassopimuksiin liittyvät jaksotetut volyymialennukset olivat 31.12.2023 24 milj. euroa (31.12.2022: 38 milj. euroa), ja ne raportoidaan muissa lyhytaikaisissa siirtyvissä erissä.

Kuljetuspalveluun liittyvät suorittamattomat veloitteet eivät olleet olennaisia 31.12.2023 ja näitä sekä saatuja ennakkomaksuja vastaavien myyntituottojen odotetaan tuloutuvan seuraavan kolmen kuukauden aikana .

Riskit

Luottoriski

Outokummun myynnit tehdään hyväksytyjen luottolimiittien puitteissa tai käyttäen turvattuja maksuehtoja. Merkittävä osa asiakassaamisista on katettu luottovakuutuksilla, joiden perusteella voidaan saada pääsääntöisesti noin 95 %:n korvaus vakuutetuista määristä. Osa kaupallisiin saamisiin liittyvästä luottoriskistä on katettu remburseilla, ennakkomaksuilla ja pankkitakauksilla.

Tilinpäätöspäivänä myyntisaamisiin liittyvä enimmäisriski oli 508 milj. euroa (31.12.2022: 593 milj. euroa). Outokummun omalla riskillä olevien myyntisaamisten määrä on ollut noin 6–11 % kaikista myyntisaamisista. Luottolimiittien saatavuus vakuuttajilta on säilynyt vuoden 2023 aikana eikä vakuutusten kattavuudessa ole tapahtunut merkittävää muutosta.

Outokumpu on seurannut tiiviisti luottoriskiä ja erääntyneiden saamisten tilannetta ja jatkanut läheistä yhteistyötä luottovakuuttajien kanssa. Outokumpu käyttää factoring-ohjelmia, joissa riskit ja tuotot siirretään olennaisilta osin saamisten ostajalle. Vuoden 2023 lopussa myyntisaamiset hajaantuivat laajan asiakaskunnan kesken ja myyntisaamisissa oli vain harvoja riskikeskittyviä.

Maariski

Maariskille altistumista seurataan ja vaikutuksia ulkoisiin myyntisaamisiin vähennetään käyttämällä poliittisilta riskeiltä suojaavia luottovakuutuksia. Vuoden lopussa merkittävimpiin maariskeihin kuului esimerkiksi rajallinen luottoriski Argentiinassa.

Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat sisältävät jaksotettuun hankintamenuun arvostettavia rahoitusvaroja ja -velkoja. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan vähennettyinä kertyneillä arvonalentumisilla.

Myydyt myyntisaamiset

Myydyt myyntisaamiset on kirjattu pois taseesta, kun näiden rahoitusvarojen omistamiseen liittyvät riskit ja tuotot ovat olennaisilta osin siirtyneet saamisten ostajalle.

Odotettavissa olevat luottotappiot

Outokumpu soveltaa yksinkertaistettua lähestymistapaa analysoida ja kirjata myynti saamisiin liittyvää varausta odotettavissa olevista luottotappioista. Laskentamalli perustuu tietoihin erääntyneistä saamisista ja vastapuolikohtaiseen luottoluokitukseen liittyvästä tappioiden todennäköisyydestä. Luottotappiovaraus kirjataan myynnin ja markkinoinnin kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Asiakassopimuksiin liittyvät velat

Asiakassopimuksiin liittyvät velat sisältävät jaksotetut volyymialennukset, saadut ennakkomaksut ja suorittamattomaan kuljetuspalveluun liittyvät veloitteet. Jaksotetut volyymialennukset on kirjattu tilikauden aikana liikevaihdon vähennyksenä.

4.6 Varaukset

2023 Milj. €	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2023	45	8	28	81
Muuntoerot	0	0	-1	-1
Varausten lisäykset	4	30	11	46
Käytetyt varaukset	0	0	-1	-2
Käyttämättömien varausten peruutukset	-1	-1	-1	-2
Uudelleenryhmittelyt	—	-13	1	-12
Varaukset 31.12.2023	48	24	38	110

2022 Milj. €	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2022	57	8	26	91
Muuntoerot	-1	0	1	0
Varausten lisäykset	3	14	7	24
Käytetyt varaukset	-1	-10	-1	-12
Käyttämättömien varausten peruutukset	—	-2	-4	-6
Uudelleenryhmittelyt	-14	-2	—	-16
Varaukset 31.1.2022	45	8	28	81

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.

Milj. €	2023	2022
Pitkäaikaiset varaukset	73	49
Lyhytaikaiset varaukset	37	32
Yhteensä	110	81

Ympäristövaraukset

Jatkuvien toimintojen ympäristökuluvaraukset liittyvät pääosin tuotanto laitosten ja kaatopaikkojen sulkemiskustannuksiin, ongelmajätteiden hävittämiskustannuksiin ja maisemointi- kustannuksiin tuotantolaitoksilla Suomessa ja Saksassa sekä suljettujen kaivosten jälkihoitoon Suomessa. Ympäristökuluista johtuvien veloitteiden arvioidaan johtavan taloudellisen hyödyn menetyksiin pääosin yli 10 vuoden kuluessa. Luonteestaan johtuen näihin varauksiin liittyy epävarmuustekijöitä niin taloudellisen hyödyn menetyksiin kuin niiden toteutumisajankohtiin liittyen.

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Vuoden 2023 uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääosin Saksan suunniteltuihin uudelleenjärjestelyihin. Suunnitelmissa on siirtää ohuen tarkkuusnauhan tuotanto Dahlerbrückistä Dillenburgiin. Outokumpu suunnittelee lisäksi sulkevansa myös Hockenheimin nauhapalvelukeskuksen. Suunniteltujen uudelleenjärjestelyjen arvioidaan koskevan noin 200 työpaikkaa Saksassa. Uudelleenryhmittelyt ovat pääosin siirtoja varausten ja veloitteet työsuhde-etuuksista välillä Saksassa. Vuoden 2022 varausten lisäykset johtuvat lähinnä uudelleenarvostuksista vuoden 2020 yhteistoimintaneuvottelujen seurauksena syntyneihin työsuhdeiden päättymisiin liittyen.

Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat esimerkiksi riita-asioihin, tuotteisiin tai muihin vaateisiin liittyvistä varauksista, ja ne ovat luonteeltaan enimmäkseen lyhytaikaisia. Vuoden 2023 muiden varausten kasvu liittyy 7 milj. euron varaukseen tappiollisesta sopimuksesta. Vuoden 2022 muiden varausten kasvu liittyy pääosin riita-asioihin.

Johdon harkinta

Varaukset perustuvat johdon parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

Ympäristövarauksissa johdon harkinta ja arviot liittyvät lähinnä tehtävien toimenpiteiden ajoitukseen ja laajuuteen sekä toimenpiteiden kustannukseen tulevaisuudessa. Arviot ympäristön kunnostustoimenpiteiden kustannuksista liittyen kokonaisen tuotantolaitoksen purkamiseen ja alueen ennallistamiseen tehdään yleensä silloin, kun päätös laitoksen sulkemisesta on tehty.

Koska todelliset maksut voivat poiketa arvioituista johtuen muutoksista esimerkiksi laeissa, säännöksissä, teknologiassa, hinnoissa ja ehdoissa, ja koska maksut voivat tapahtua vasta usean vuoden kuluttua, varaukset uudelleen arvioidaan säännöllisesti tällaisten muutosten huomioon ottamiseksi.

Uudelleenjärjestelyvarauksissa johdon harkinta ja arviot liittyvät lähinnä työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuksien määriin.

Laadintaperiaatteet

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset liittyvät lähinnä ympäristövelvoitteisiin, toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin ja oikeudenkäynteihin. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan raportointikauden päättymispäivänä käyttäen riskitöntä diskonttauskorkoa.

Ympäristökustannukset, jotka syntyvät aikaisempien toimintojen aiheuttamien olemassa olevien olosuhteiden korjaamisesta, kirjataan kuluiksi sillä kaudella, kun kyseiset kustannukset syntyvät. Ympäristövaraus kirjataan, kun konsernilla on velvoite poistaa käytöstä tai siirtää tuotantolaitos tai laitteistoa, korjata ympäristövahinko tai maisemoida ja ennallistaa alue. Ympäristövaraukset perustuvat vallitsevaan konsernia koskevien ympäristölakien ja -säännösten tulkintaan.

Kun ympäristökustannukset syntyvät tulevista hyödykkeen käytöstä poistamiseen liittyvistä velvoitteista, merkitään taseeseen ennallistamisvarausta vastaava aineellinen käyttöomaisuushyödyke, joka kirjataan tasapoistoina kuluiksi hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen tapahtuvat varauksen muutokset käsitellään samalla tavalla eli vähennetään omaisuuserän kirjanpitoarvosta tai lisätään siihen.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun yksityiskohtainen uudelleenjärjestelysuunnitelma on laadittu ja sen toimeenpano on aloitettu tai suunnitelman keskeisistä kohdista on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa. Uudelleenjärjestelyvaraukset koostuvat pääasiassa työsuhteen päättämiseen liittyvistä etuuksista.

Mahdollisia korvauksia kolmannelta osapuolelta ei sisällytetä tehdyn varauksen määrään, vaan ne kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta

Tehokas pääoman hallinta piti Outokummun nettovelattomana huolimatta alemmasta kannattavuudesta ja pääoman palautuksista. Vuonna 2023 luottoluokituslaitos Moody's paransi Outokummun näkymää Ba3 positiivisesta Ba2 vakaaksi. Lainojen ennakaisilla takaisinmaksuilla pienennettiin kohonneiden korkokulujen vaikutusta.

Johto seuraa pääomarakennetta säännöllisesti yhtiön velka-käyttökatesuhteen (korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate) avulla. Normaalessa markkinaolosuhteissa tavoitteena on pitää velka-käyttökatesuhde alle yhden. Vuoden 2023 aikana velka-käyttökatesuhde pysyi tavoitteessaan.

Pääoman hallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannus. Outokumpu pyrkii ylläpitämään jatkuvan pääsyn laina- ja pääomamarkkinoille ja säilyttämään riittävän maksuvalmiuden. Hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti. Pääomarakenne ja velkakapasiteetti otetaan huomioon muun muassa investointi-, osinko- ja lainapäätösten yhteydessä.

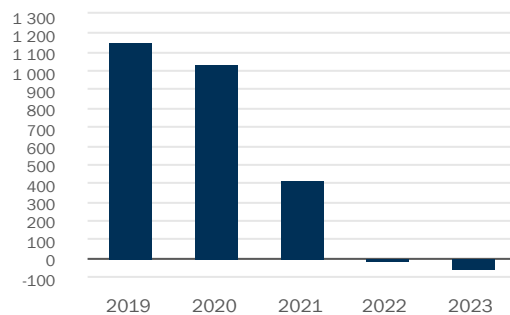
Oman pääoman hallintaan voidaan käyttää osingonjakopoliittikkaa, osakkeiden takaisinostoja, laskemalla liikkeelle osakkeita tai osakesidonnaisia arvopapereita. Maaliskuussa 2023 päättyi Outokummun enimmäismäärältään 100 milj. euron osakkeiden takaisinosto-ohjelma. Uusi enimmäismäärältään 50 milj. euron osakkeiden takaisinosto-ohjelma julkaistiin marraskuussa 2023 ja se päättyi maaliskuussa 2024.

Velkaa hallitaan uusien lainojen nostoilla, uusilla rahoitusjärjestelyillä, lainojen, joukkovelkakirjalainojen ja muiden rahoitusjärjestelyjen ennakaisilla takaisinmaksuilla ja peruutuksilla velkojen optimaalisen maturiteettirakenteen ja mahdollisimman pienten rahoituskustannusten varmistamiseksi.

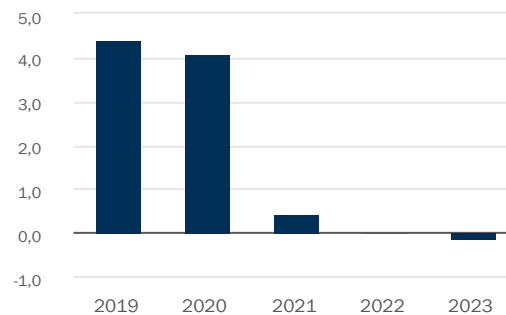
Pääomarakenne

Milj. €	2023	2022
Oma pääoma	3 762	4 119
Pitkä- ja lyhytaikainen korollinen velka, sisältäen lopetetut toiminnot	441	633
Oma pääoma ja korollinen velka yhteensä	4 204	4 752
Korollinen nettovelka, sisältäen lopetetut toiminnot	-60	-10

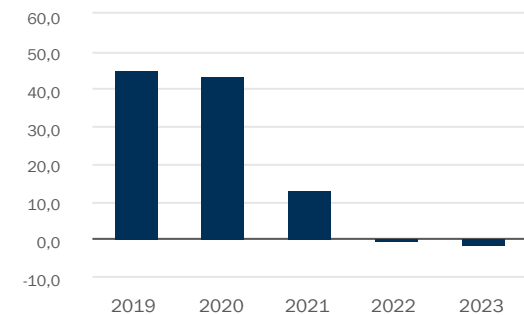
Korollinen nettovelka, milj. €*



Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate*



Velkaantumisaste, %*



*Mukaanlukien lopetetut toiminnot vuoteen 2022 asti. Vuonna 2023 ei ole lopetettujen toimintojen vaikutusta taseessa.

5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta

Velanhallinnan päätavoitteena vuonna 2023 oli varmistaa riittävä maksuvalmius ja samalla seurata rahoituskuluja johtuen korkotason nopeasta noususta. Nettovelka väheni -60 milj. euroon vuoden 2023 lopussa. Outokumpu pidensi vakuudettoman 700 milj. euron syndikoidun valmiusluottonsa erääntymisaikaa 12 kuukaudella erääntymään vuonna 2027 ja kesäkuussa Outokumpu maksoi ennaikaisesti kaikki 141 milj. euron eläkelainat. Jäljellä olleet kiinteistöjen panttaukset vapautettiin ja palautettiin Outokummulle vuonna 2023.

Outokumpu arvioi vaihtoehtoja hallita vuonna 2025 erääntyvää 125 milj. euron vaihtovelkakirjalainaa. Pienentääkseen ja hallitakseen yhtiön vaihtovelkakirjalainan laimentavaa vaikutusta Outokumpu päätti maaliskuussa 2023 omien osakkeiden 100 milj. euron takaisinosto-ohjelman ja julkisti uuden 50 milj. euron ohjelman marraskuussa 2023. Uuden takaisinosto-ohjelman osakkeiden määrä vastaa arviolta puolta konversioon tarvittavista puuttuvista osakkeista. Vuoden 2023 lopussa Outokumpu kirjasi 38 milj. euron omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän sitoumuksen ja takaisinosto-ohjelman enimmäismäärä 50 milj. euroa vaikuttaa omaan pääomaan ja korolliseen nettovelkaan. Lisätietoja omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta esitetään liitetiedossa 5.2.

Korollinen nettovelka

Milj. €	2023	2022
Pitkäaikaiset		
Vaihtovelkakirjalainat	119	115
Lainat rahoituslaitoksilta	85	99
Eläkelainat	—	123
Vuokrasopimusvelat	146	143
Muut velat	9	11
	359	491
Lyhytaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	14	14
Eläkelainat	—	31
Vuokrasopimusvelat	29	37
Muut velat ¹⁾	40	60
	82	141
Rahavarat		
Kassavarat	497	452
Pankkitalletukset ja muut rahavarat	5	74
	502	526
Nettovelka, jatkuvat toiminnot	-60	105
Lopetetut toiminnot ²⁾	—	-116
Yhteensä	-60	-10

¹⁾ Sisältää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän sitoumuksen 38 milj. euroa (31.12.2022: 58 milj. euroa).

²⁾ Sisältää pääosin rahavaroja.

Korollisen nettovelan kehitys

Milj. €	2023	2022
Liiketoiminnan nettorahavirta	325	778
Investointien nettorahavirta	-35	-159
Rahavirta ennen rahoitusta	290	619
Maksetut osingot	-152	-68
Omien osakkeiden takaisinosto	-70	-42
Rahavirtavaikutus korolliseen nettovelkaan	68	509
Korollinen nettovelka tilikauden alussa	-10	408
Rahavirtavaikutus korolliseen nettovelkaan	-68	-509
Omien osakkeiden takaisinostositoumus	38	58
Ei-rahavirtavaikutteinen muutos korollisessa nettovelassa	-20	33
Korollinen nettovelka tilikauden lopussa	-60	-10

Rahavarojen keskimääräinen efektiivinen korko vuoden 2023 lopussa oli 3,8 % (31.12.2022: 2,3 %).

Muutokset pitkä- ja lyhytaikaisessa korollisessa velassa

2023	Milj. €	Pitkäaikainen korollinen velka	Pitkäaikaisen velan lyhytaikainen osuus	Pitkä aikaiset vuokrasopimusvelat	Vuokrasopimusvelan lyhytaikainen osuus	Lyhytaikainen korollinen velka ¹⁾	Yhteensä
1.1.		348	46	143	37	58	632
Rahoituksen rahavirta		-123	-46	—	-39	-58	-266
Siirto lyhytaikaiseksi velaksi		-15	15	-31	31	—	0
Muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos		4	—	34	—	38	76
31.12.		213	15	146	29	38	441

2022 € million		Pitkäaikainen korollinen velka	Pitkäaikaisen velan lyhytaikainen osuus	Pitkä aikaiset vuokrasopimusvelat	Vuokrasopimusvelan lyhytaikainen osuus	Lyhytaikainen korollinen velka ¹⁾	Yhteensä
1.1.		440	21	157	32	58	709
Rahoituksen rahavirta		-50	-21	—	-33	-58	-163
Siirto lyhytaikaiseksi velaksi		-46	46	-38	38	—	0
Muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos		4	—	25	1	58	87
Uudelleenryhmittelyt ²⁾		—	—	-1	-1	—	-2
31.12.		348	46	143	37	58	632

¹⁾ Sisältää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän sitoumuksen 38 milj. euroa (31.12.2022: 58 milj. euroa).

²⁾ Uudelleenryhmittelyt sisältää myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat.

Korollisen velan muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos koostuu pääosin efektiivisestä korosta sisältäen jaksotetut järjestelypalkkiot. Vuokrasopimusvelkojen osalta rivi sisältää uudet vuokrasopimukset ja muutokset olemassa olleissa sopimuksissa. Rahavarojen rahavirtavaikutteisten muutosten ja muiden ei-rahavirtavaikutteisten muutosten täsmäytys on esitetty konsernin rahavirtalaskelmassa.

Vaihtovelkakirjalainat

Milj. €	Korko, %	Ulkonaoleva määrä	
		2023	2022
2020 kiinteäkorkoinen vvk-laina, erääntyy 9.7.2025	5,0	125	125

Heinäkuussa 2025 erääntyvä vaihtovelkakirjalaina on oikeus vaihtaa enintään 42 379 788 Outokummun osakkeeseen, mikä edustaa 9,8 % Outokummun liikkeeseen lasketuista osakkeista vuoden lopussa. Vaihtoaika alkoi 19.8.2020 ja päättyi 25.6.2025. Vaihtohinta on asetettu 2,9448 euroon osakkeelta. Vaihtohintaa tarkastetaan käteisosinkoa tai luontaisosinkoa maksettaessa sekä muilla tavanomaisilla omistuksen laimentumiselta suojaavilla tarkastuksilla laina ehtojen mukaisesti. 31.12.2023 vaihtovelkakirjalainan omaan pääomaan kirjattu jaksottamaton osuus oli 6 milj. euroa. (31.12.2022: 10 milj. euroa).

Sopimuksiin perustuvat rahavirrat

Milj. €	2023						2022					
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Vaihtovelkakirjalainat	—	125	—	—	—	—	—	—	125	—	—	—
Lainat rahoituslaitoksilta	14	14	14	14	14	28	14	14	14	14	14	42
Eläkelainat	—	—	—	—	—	—	31	29	23	19	15	38
Muut lainat ¹⁾	40	1	1	1	0	5	60	1	1	1	1	6
Koronmaksut lainoista ja limiittipalkkioista	17	13	9	4	2	3	21	20	15	6	5	6
Vuokrasopimusvelat	29	25	18	17	16	70	37	17	16	15	14	81
Koronmaksut vuokrasopimusveloista	10	9	7	6	5	127	9	8	7	6	5	132
Ostovelat ja muut velat	1 103	—	—	—	—	—	1 220	—	—	—	—	—
	1 212	187	49	43	38	234	1 392	90	201	62	55	305

Johdannaisten sopimuksiin perustuvat rahavirrat esitetään liitetiedossa 5.4.

¹⁾ Sisältää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän sitoumuksen 38 milj. euroa (31.12.2022: 58 milj.euroa)

Valmiusluotot

Milj. €	Eräätty	2023			2022		
		Yhteensä	Nostettu	Nostamatta	Yhteensä	Nostettu	Nostamatta
Syndikoitu valmiusluotto	02/ 2027	700	—	700	700	—	700
Syndikoitu Finnvera valmiusluotto	12/ 2025	100	—	100	100	—	100
Valmiusluotot yhteensä		800	—	800	800	—	800
Komittoimaton suomalainen yritystodistusohjelma	N/A	800	—	800	800	—	800

Riskit

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Outokumpu hankkii pääosan rahoituksestaan keskitetysti, ja sitä koordinoi rahoitustoiminto. Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskejä pyritään vähentämään riittävän kassan, käytettävissä olevien luottolimiittien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja rahoituslähteiden hajauttamisen avulla. Tehokas kassan- ja maksuvalmiuden hallinta sekä erilaisten rahoitusvälineiden käyttö, kuten yritystodistuksen liikkeeseenlasku ja valuutanvaihtosopimusten tekeminen, vähentävät myös maksuvalmiusriskiä.

Rahoitus- ja maksuvalmiussuunnitelmat valmistellaan ja niitä arvioidaan ennustettujen kassavirtojen, tulevien rahoitustarpeiden, suunniteltujen rahoitustransaktioiden ja rahoituskovenanttien liikkumavaran perusteella. Suunnittelun painopisteenä on maksuvalmiusreservien riittävyys, pitkäaikaisen velan suunnitellut vuotuiset takaisinmaksut suhteutettuina käyttökateeseen sekä velkaantumisasteen ja velka-käyttökatesuhteen ennakointi.

Outokumpu altistuu luottomarginaalien muutoksille, sillä velka-käyttökatesuhteen kehitys vaikuttaa marginaalien tasoon joissakin konsernin lainajärjestelyissä ja siten korko- ja muihin rahoituskuluihin. Lisäksi osa konsernin lainasopimuksista sisältää rahoituskovenantin, mutta kovenantin rikkominen on epätodennäköistä, koska kovenantissa on runsaasti tilaa.

Laadintaperiaatteet

Joukko- ja vaihtovelkakirjalainat, lainat rahoituslaitoksilta sekä eläkelainat ja muut lainat kirjataan alun perin selvityspäivänä käypään arvoon transaktiokuluilla vähennettyinä. Tämän jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Transaktiokulut jaksotetaan laina-ajalle efektiivisen koron menetelmällä. Rahoitusvelka tai sen osa kirjataan pois taseesta, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Pitkäaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on laskettu listattujen instrumenttien osalta noteeratuista hinnoista. Muiden lainojen käypä arvo on laskettu diskontatuista kassavirroista

käyttäen raportointipäivän tuottoa. Pitkäaikaisten korollisten velkojen käyvät arvot esitetään liitetiedossa 5.5.

Valmiusluottoihin liittyvät kulut jaksotetaan lainajärjestelyjen odotetulle voimassaoloajalle.

Vaihtovelkakirjalainat

Vaihtovelkakirjalainat luokitellaan yhdistelmäinstrumenteiksi, joiden sisältämät komponentit määritetään järjestelyn sisällön perusteella vieraaksi ja omaksi pääomaksi.

Vieraan pääoman osuus kirjataan alun perin vastaavanlaisen vaihto-oikeudettoman velan käypään arvoon. Oman pääoman osuus kirjataan alun perin koko instrumentin ja vieraan pääoman osuuden käypien arvojen erotuksena. Transaktiomenot kohdistetaan vieraan ja oman pääoman osuuksille niiden alkuperäisten kirjanpitoarvojen suhteessa. Vaihto-oikeuden arvo sisältyy käypään arvoon.

Tämän jälkeen vieraan pääoman osuus arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan efektiivisen koron menetelmällä. Oman pääoman osuus luokitellaan uudelleen oman pääoman erien välillä, kun velkakirjoja vaihdetaan osakkeisiin, tai niiden voimassaolo lakkaa.

Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimusvelkojen laadintaperiaatteet esitetään liitetiedossa 4.2.

Rahavarat

Rahavaroihin luetaan käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset ja muut erittäin likvidit sijoitukset, joiden alkuperäinen maturiteetti on enintään kolme kuukautta. Nämä ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja, ja niiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Pankkitililuotot esitetään lyhytaikaisena korollisena velkana.

5.2 Oma pääoma

Osakkeet ja niihin liittyvät muutokset omassa pääomassa

Milj. €	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2022	452 572	311	714	2 308	-30	3 303
Osakepalkkio-ohjelmista luovutetut osakkeet	138	—	—	—	1	1
Omien osakkeiden ostot	-8 575	—	—	—	-100	-100
Ulkona olevat osakkeet 31.12.2022	444 135	311	714	2 308	-129	3 204
Osakepalkkio-ohjelmista luovutetut osakkeet	892	—	—	—	9	9
Omien osakkeiden ostot	-13 904	—	—	—	-50	-50
Osakkeiden luovutus vaihtovelkakirjalainaan liittyen	68	—	—	0	1	0
Ulkona olevat osakkeet 31.12.2023	431 191	311	714	2 307	-169	3 163
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	25 684					
Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2023	456 874					

Osakkeiden takaisinosto-ohjelma

Osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa Outokummun tavoitteena on pienentää ja hallita yhtiön vaihtovelkakirjalainan laimentavaa vaikutusta. Outokumpu pitää takaisinostetut osakkeet aluksi hallussaan omina osakkeina, ja se voi käyttää niitä vaihtovelkakirjalainoihin liittyvien velvollisuuksiensa täyttämiseksi. Vaihtoehtoisesti Outokumpu voi päättää mitätöidä osan tai kaikki takaisin ostamistaan osakkeista ja vähentää pääomaansa vastaavasti. Osakkeiden takaisinostot rahoitetaan käyttämällä sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston varoja. Vuoden 2023 aikana Outokummulla oli kaksi eri ohjelmaa: marraskuussa 2022 alkanut ja 24. maaliskuuta 2023 päättynyt vuoden 2022 ohjelma sekä edelleen jatkuva vuoden 2023 ohjelma.

Tilikauden 2023 aikana Outokumpu hankki kaikkiaan 13 903 534 omaa osaketta, joista 2 642 455 hankittiin uuden 2023 ohjelman puitteissa ja 11 261 079 osaketta hankittiin vuoden 2022 ohjelman puitteissa. Tämä ohjelma päättyi 24.3.2023. Joulukuun lopussa Outokummulla oli hallussaan 25 683 745 omaa osaketta, mikä edustaa 5,6 % yhtiön kaikista osakkeista.

2023 ohjelma

29.11.2023 Outokumpu kertoi enintään 50 miljoonan euron suuruisesta osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta varsinaisen yhtiökokouksen valtuutuksen perusteella. Ohjelmassa takaisinostettavien osakkeiden enimmäismäärä on 11 miljoonaa, joka vastaa noin 2,4 % yhtiön kaikista osakkeista. Ohjelma alkoi 1.12.2023 ja päättyy viimeistään 21.3.2024. Joulukuun loppuun mennessä Outokumpu oli hankkinut 2 642 455 osaketta ja käyttänyt 12 milj. euroa. Ohjelma jatkuu.

Outokumpu on palkannut ulkopuolisen välittäjän toteuttamaan osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Välittäjä päättää täysin itsenäisesti osakkeiden hankkimisesta, mukaan lukien hankintojen ajoituksesta, peruuttamattomien ohjeiden perusteella ja soveltuvien hinta- ja

määrärajoitusten sekä soveltuvien ehtojen mukaisesti. Osakkeiden takaisinosto-ohjelma arvioidaan toteutettavan kokonaisuudessaan ja vaikuttavan nettovelkaan ohjelman aikana enintään 50 milj. euroa. Yhtiöllä on kuitenkin mahdollisuus päättää ohjelma takaisinostojen aikana, ja tällaisessa tilanteessa se julkaisee asiasta pörssitiedotteen. Ulkopuolisen välittäjän kanssa tehdyn sopimuksen luonteesta johtuen Outokumpu on kirjannut 38 milj. euron sitoumuksen osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyen, ja 50 milj. euron enimmäismäärä on vaikuttamassa omaan pääomaan sekä nettovelkaan jo vuoden 2023 lopussa.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 30.3.2023 hallituksen päättämään enintään 45 000 000 Outokummun oman osakkeen takaisinostamisesta, mikä vastaa noin 9,8 % Outokummun kaikista osakkeista

2022 ohjelma

3.11.2022 Outokummun hallitus hyväksyi enintään 100 milj. euron suuruisen osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Ohjelmassa takaisin ostettavien osakkeiden enimmäismäärä on 20 miljoonaa, joka vastaa noin 4,4 % yhtiön kaikista osakkeista. Ohjelma alkoi 7.11.2022 ja päättyi 24.3.2023.

Ohjelman aikana Outokumpu hankki kaikkiaan 19 836 205 omaa osakettaan ja käytti osakkeiden takaisinostoihin 100 milj. euroa. Keskimäärin osakekohtainen hinta oli 5,04 euroa. Takaisinosto ohjelman päättyttyä yhtiön hallussa oli 23 109 206 omaa osaketta, joka vastaa noin 5,06 % yhtiön kaikista osakkeista.

Osingonjakopolitiikka ja jakokelpoiset varat

Osinkopolitiikan mukaisesti Outokumpu pyrkii maksamaan tasaista, kasvavaa osinkoa vuosittain. Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2023 olivat 2 589 milj. euroa. Niistä kertyneiden voittovarojen osuus oli 369 milj. euroa.

Outokummun hallitus ehdottaa 4.4.2024 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2023 maksetaan osinkoa 0,26 euroa osakkeelta, joka vastaa 112 milj. euroa perustuen 31.12.2023 ulkona olevien osakkeiden määrään.

Vuonna 2023 jaettiin osinkoa vuodelta 2022 yhteensä 0,35 euroa osakkeelta, josta perusosinkoa 0,25 euroa osakkeelta ja lisäosinkoa 0,10 euroa osakkeelta, eli yhteensä 152 milj. euroa. Lisäosinko 0,10 euroa osakkeelta oli kertaluonteinen lisäosinko, joka maksettiin osakkeenomistajille vuoden poikkeuksellisen hyvän tuloksen perusteella.

Laadintaperiaatteet

Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummulla on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtiökokouksissa yhtäläinen äänioikeus. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto sisältää vanhan osakeyhtiölain aikana toteutettujen osakemerkintöjen tai muiden vastikkeiden rahasuoritukset siltä osin, kun suoritukset ylittävät osakepääomaan kohdistetun kirjanpidollisen vasta-arvon.

Muut sidotut rahastot

Muut sidotut rahastot sisältävät yhtiöjärjestyksen mukaiset tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyt erät sekä muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeannit vuosilta 2012 ja 2014 sekä suunnatun osakeannin vuodelta 2021.

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahastot sisältävät oman pääomanehtoisten sijoitusten ja suojauslaskennan alaisten johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset.

Kertyneet voittovarot

Kertyneet voittovarot sisältävät muutokset etuusperusteisissa järjestelyissä, kumulatiiviset muuntoerot sekä muut kertyneet voittovarot ja kertyneet tappiot.

Omat osakkeet

Kun emoyhtiö tai sen tytäryhtiöt hankkivat emoyhtiön omia osakkeita, emoyhtiön omaa pääomaa vähennetään määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta lisättyinä transaktiomenoilla verojen jälkeen, kunnes omat osakkeet mitätöidään. Jos ostetut omat

osakkeet myydään edelleen tai ne lasketaan uudelleen liikkeeseen, saatu vastike merkitään suoraan omaan pääomaan.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä. Päätöksen ja maksun välisenä aikana maksettavaksi tuleva osinko esitetään lyhytaikaisissa ostovelouksissa ja muissa veloissa.

5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset

Rahoitusriskienhallinnan päätavoitteena on vähentää tuloksen vaihtelua sekä varmistaa riittävä maksuvalmius talousvaikeuksien välttämiseksi. Muihin tavoitteisiin sisältyy rahavirtavaihtelun vähentäminen sekä velkaantumistasen ja velka-käyttökatesuhteen pitäminen tavoitteiden mukaisella tasolla. Vakuutustoiminnan päätavoitteet ovat katastrofiriskeihin varautuminen ja tulosvaihteluiden pienentäminen.

Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään vastuut, prosessi ja muut riskienhallinnan pääperiaatteet. Hallitus seuraa riskienhallinnan toteutumista säännöllisesti, ja talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskienhallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä. Talous- ja rahoitusjohtaja johtaa useita riskienhallintaan liittyviä ohjausryhmiä, kuten koko konsernin riskienhallinnasta vastaavaa riskienhallinnan ohjausryhmää ja rahoitusriskien hallinnasta vastaavaa rahoitusriskien ohjausryhmää. Energjariskien hallinnasta vastaavaa energjariskien ohjausryhmää johtaa hankintojohtaja.

Rahoitusriskit jaetaan markkinariskisiin, maa- ja luottoriskisiin sekä maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskisiin. Tytäryhtiöt suojaavat valuutta- ja hyödykehintariskinsä vastapuolenaan

Outokumpu Oyj, joka tekee pääosan konsernin valuutta- ja hyödyke johdannaissovimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Rahoitustoiminto vastaa valuuttakurssi-, metalli- ja korkoriskistä, maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskin hallinnasta sekä päästöoikeuksien hintariskistä. Luottoriskien hallinta on suurelta osin keskitetty liiketoiminnan palvelukeskukseen, ja rahoitustoiminto koordinoi konsernin luottoriskin hallintaa. Luottoriskiä käsitellään tarkemmin liitetiedossa 4.5. Hankintaosasto vastaa sähkön ja polttoaineiden hintariskin hallinnasta.

Rahoitustoiminto hankkii kaikki konsernin globaalit vakuutukset. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat omaisuus- ja keskeytysvakuutukset sekä vastuu-, kuljetus- ja luottoriskivakuutukset. Visenta Försäkringsaktiebolag -vakuutusyhtiötä käytetään osana globaaleja vakuutuksia, ja se osallistuu pääasiassa omaisuus- ja keskeytysvakuutuksiin.

Rahoitusriskeille altistuminen tunnistetaan konsernin riskienhallintaprosessin yhteydessä. Tällä lähestymistavalla pyritään varmistamaan, että uudet riskit tunnistetaan ajoissa ja että jokainen merkittävä riski kuvataan, arvioidaan, hallitaan ja niistä viestitään asian mukaisesti.

Rahoitusinstrumenttien herkkyys markkinariskeille

Milj. €	31.12.2023		31.12.2022	
	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät
+/-10 %:n muutos EUR/USD-valuuttakurssissa	+2/-3	—	+1/-2	—
+/-10 % n muutos EUR/SEK-valuuttakurssissa	-5/+6	—	-5/+7	—
+/-10 %:n muutos nikkelin USD-hinnassa	-2/+2	-6/+6	+2/-2	-18/+18
+/-1 %:n yhtenäinen muutos koroissa	-1/+1	—	-2/+2	—

Herkkyysanalyysit koskevat ainoastaan rahoitussaamiaisia ja -velkoja. Muut varat ja velat, sisältäen nettoeläkevastuut ja taseen ulkopuoliset erät kuten myynnin ja oston tilauskannat, eivät sisälly näihin analyyseihin. Laskelmissa on huomioitu verot. Vuoden aikana nikkelin hintavolatiliteetti on vaihdellut välillä 26-55 %. +30/-30 %:n muutos nikkelin USD-hinnassa merkitsee tuloslaskelmassa noin 6 milj. euron tappiota tai 6 milj. euron voittoa ja muissa laajan tuloksen erissä noin 19 milj. euron tappiota tai 19 milj. euron voittoa nikkelijohdannaisista.

Riskit

Markkinariski

Outokummun merkittävimmät markkinariskit ovat valuuttariski, korkoriski, arvopaperihintariski ja hyödykkeiden kuten metallien, energian ja päästöoikeuksien hintariski. Näillä hintariskeillä saattaa olla merkittävä vaikutus konsernin tulokseen, rahavirtaan ja taserakenteeseen. Ruostumattoman teräksen toimialan suhdanneherkkydestä johtuen Outokummun altistuminen markkinariskeille voi vaihdella merkittävästi eri ajanjaksoina. Siksi myös markkinariskin vähentämiseksi tehdyt johdannaispositiot muuttuvat syklisessä liiketoimintaympäristössä.

Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät esitetään liitetiedossa 5.4.

Rahoitusinstrumenttien herkkyys markkinariskeille esitetään edellisen sivun taulukossa.

Markkinariskien hallinnan strategia perustuu taloudellisten sitoumusten ja taseen erien tunnistamiseen, arviointiin ja varautumiseen. Korkojen, energian ja päästöoikeuksien hintariskissä ennustetut erät sisältyvät kyseiseen riskiin. Johdannaisten käyttö markkinariskien vaikutusten vähentämiseksi voi aiheuttaa ajoituseroja johdannaisista aiheutuvan tuloksen ja suojattavaan positioon liittyvän tuloksen välillä. Tuloksen ajoituserojen vähentämiseksi sovelletaan suojauslaskentaa valikoivasti osaan metalli- ja valuuttakurssisuojausista. Suurin osa johdannaisista on lyhytaikaisia, mutta korkojohdannaisten maturiteetti on kuitenkin tyypillisesti pidempi kuin yksi vuosi.

Valuuttariski

Outokumpu altistuu valuuttakurssiriskille, koska yhtiön liiketoiminta ja toiminnot ovat maailmanlaajuisia. Riski aiheutuu valuuttakurssien muutoksista ja se voi vaikuttaa tulokseen, rahavirtaan ja taseeseen. Valuuttakurssiriski koostuu valuuttamääräisiin rahavirtoihin liittyvistä rahavirtariskeistä (transaktioriski), muuntoeroriskistä (translaatoriski) ja taloudellisesta riskistä, kuten valuuttakurssien muutoksista johtuvasta kilpailukyyn muutoksesta.

Transaktioriski aiheutuu sekä sovituihin, että ennustetuista transaktioista muissa valuutoissa kuin toimintavaluutassa tehdyistä maksuista ja käyvän arvon muutoksista taseen valuuttamääräisissä erissä. Tällaisia eriä ovat valuuttamääräiset myyntisaamiset, ostovelat, korolliset velat, rahavarat, lainasaamiset sekä hyödykejohdannaisten valuuttapositiot. Käyvän arvon riskit suojataan pääsääntöisesti kokonaan tärkeimpien valuuttojen osalta. Ruotsin merkittävimmän tuotantolaitoksen osalta jatkettiin vuonna 2019 hyväksytyä poikkeusta suojauspolitiikassa, jossa kiinteähintaisten myyntitilausten suojausasetetta on laskettu eikä ostotilauksia suojata. Ennustettuja kassavirtoja ei tyypillisesti suojata, mutta voidaan suojata valikoivasti. Suojauslaskentaa ei sovellettu valuuttasuojauksiin vuonna 2023.

Käyvän arvon valuuttapositio EUR-yhtiöissä

Mij. €	31.12.2023				31.12.2022			
	SEK	USD	GBP	Muut	SEK	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	-25	-157	6	9	5	-267	11	17
Lainat ja pankkitilit ¹⁾	90	-772	-43	4	243	-305	58	15
Johdannaiset	-64	908	32	-22	-229	566	-79	-39
Nettopositio	0	-21	-5	-8	19	-6	-10	-7

¹⁾ Sisältää rahavarat, lainasaamiset ja korolliset velat

Käyvän arvon valuuttapositio SEK-yhtiöissä

Mij. €	31.12.2023				31.12.2022			
	EUR	USD	GBP	Muut	EUR	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	-6	7	2	3	32	13	3	6
Lainat ja pankkitilit ¹⁾	14	2	1	1	27	9	5	2
Johdannaiset	-81	-20	-19	-7	-83	-30	-18	-28
Nettopositio	-72	-11	-17	-4	-24	-8	-11	-20

¹⁾ Sisältää rahavarat, lainasaamiset ja korolliset velat.

Korollisen nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu

Mij. € Valuutta	31.12.2023				
	Korollinen nettovelka ¹⁾	Johdannaiset ²⁾	Korko- herkkyys ³⁾	Keskikorko, % ⁴⁾	Duraatio, vuotta ⁵⁾
EUR	117	771	7,4	6,3	2,8
SEK	-61	84	0,2	—	—
USD	-75	-791	-8,7	—	—
Muut	-41	-47	-0,9	—	—
	-60	17	-1,9		

Mij. € Valuutta	31.12.2022				
	Korollinen nettovelka ¹⁾	Johdannaiset ²⁾	Korko- herkkyys ³⁾	Keskikorko, % ⁴⁾	Duraatio, vuotta ⁵⁾
EUR	315	17	0,6	4,8	3,0
SEK	-31	250	2,2	—	—
USD	-165	-321	-4,9	—	—
Muut	-130	63	-0,7	—	—
	-10	9	-2,7		

¹⁾ Sisältää rahavarat ja korolliset velat sekä omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän velan.

²⁾ Sisältää koronvaihtosopimusten sekä korolliseen nettovelkaan kohdistettujen valuuttajohdannaisten nimellismäärät.

³⁾ Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun arvioitu vaikutus rahoituskuluihin seuraavan vuoden aikana.

⁴⁾ Sisältää korolliset velat ja omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän velan. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän velan korko on nolla. Valuuttatermiinejä ei ole huomioitu keskikoron laskennassa. Vuoden 2022 luvut on päivitetty vastaavasti.

⁵⁾ Duraatio on laskettu huomioiden sekä korollinen velka että johdannaiset. Vuoden 2022 luvut on päivitetty vastaavasti.

Outokummun suurimmat valuuttakurssien transaktioriskit ovat Yhdysvaltain dollareissa, Ruotsin kruunuissa ja Ison-Britannian punnissa. Ison-Britannian punnan valuuttakurssiriski on pienentynyt huomattavasti Ison-Britannian Long Products -yhtiön myynnin jälkeen. Pääosa konsernin myynnistä on euro- ja dollarimääräistä, ja siksi tuotantokustannukset Ruotsin paikallisessa valuutassa aiheuttavat valuuttakurssiriskiä. Riski Yhdysvaltain dollarista aiheutuu pääosin ferrokromin myynnistä, sillä kromi hinnoitellaan Yhdysvaltain dollareina. Toinen Yhdysvaltain dollari -riski liittyy myyntikatteeseen sisältyvään dollarisidonnaiseen ruostumattoman teräsromun ostoalennukseen. Sisäisestä Ruotsin kruunu- ja Yhdysvaltain dollari -määräisestä rahoituksesta aiheutuu merkittävä käyvän arvon valuuttakurssiriski, jota suojataan termiinisopimuksilla ja mahdollisuuksien mukaan vastaavalla ulkoisella velalla tai sijoituksella. Konsernin käyvän arvon valuuttapositio on esitetty tarkemmin edellisen sivun taulukossa.

Muuntoeroriski koostuu olemassa olevista nettosijoituksista ulkomaisiin yksiköihin sekä tulevista voitoista ja tappioista paikallisessa valuutassa. Ne vaikuttavat viime kädessä konsernin tulokseen ja omaan pääomaan konsernitilinpäätöksen kautta. Outokummun tuloksen ja nettosijoitusten muuntoeroriski liittyy lähinnä Yhdysvaltain dollareihin ja Ruotsin kruunuihin. Oman pääoman muuntoeroriskiä ei yleensä suojata, vaikka rahoituspolitiikan mukaan sitä voidaan suojata valikoivasti. Vuonna 2023 ei tehty tuloksen tai nettosijoitusten muuntoeroihin liittyviä suojauksia. Aiempien vuosien nettosijoitusten suojausvoittojen tehokas osa (17 milj. euroa verovaikutus huomioiden) on kirjattu omaan pääomaan.

Taloudellinen riski aiheutuu valuuttakurssista, hyödykkeiden ja energian hinnoista ja muista markkinahintariskeista, joilla on vaikutusta pitkäaikaiseen kilpailuasemaan. Taloudellisen riskin suojaaminen konsernissa on strateginen päätös, johon tarvitaan talous- ja rahoitusjohtajan hyväksyminen. Vuonna 2023 ei tehty taloudelliseen riskiin liittyviä suojauksia.

Korkoriski

Korkojen muutokset altistavat Outokummun korkoriskille. Korkojen muutokset vaikuttavat konsernin nettokorkokuluihin (rahavirtariski) ja tase-erien arvoon (käyvän arvon riski). Konsernin korkoriskihallinnan tavoitteena on, että merkittävä osa korollisesta nettovelasta on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Lähestymistapa voi auttaa alentamaan velan keskikorkoa. Noin 38 %:ssa (2022: 38 %) konsernin velasta koronmääräytymisjakso oli alle vuoden, ja pitkäaikaisten velkojen keskikorko 31.12.2023 oli 7,0 % (31.12.2022: 5,4 %).

Korkoriskille altistavat konsernin nettovelka mukaan lukien kaikki korolliset omaisuus- ja velkaerät sekä johdannaiset, joita käytetään näiden erien suojauksessa. Korkojohdannaisia kuten koronvaihtosopimuksia käytetään oikaisemaan korollisen nettovelan uudelleen hinnoittumista eri maturiteeteissa konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Vuokrasopimusvelat eivät sisälly tähän rahavirtariskiin.

Korkoriskin hallinnassa merkittävimmät valuutat ovat euro, Ruotsin kruunu ja Yhdysvaltain dollari. Korkoriskiin liittyvä altistuminen Ruotsin kruunulle ja Yhdysvaltain dollarille aiheutuu käteisvaroista ja valuuttajohdannaisista. Konsernin korkopositio on esitetty tarkemmin edellisen sivun taulukossa.

Metallihintariski

Metallin hintariski johtuu metallin markkinahintojen muutoksista ja sillä voi olla vaikutusta Outokummun tulokseen, rahavirtaan ja taseeseen.

Konsernin merkittävimmät metallihintariskit aiheutuvat kromin ja nikkelin hinnoista. Muita metallihintariskiä aiheuttavia seosmetalleja ovat esimerkiksi rauta ja molybdeeni. Outokumpu altistuu metallihintariskille esimerkiksi ostaessaan raaka-aineita sekä myydessään ruostumattoman teräksen lopputuotteita, joissa seosmetallien hinta määräytyy markkinahintojen perusteella. Ostojen ja myyntien eriaikaisuus, varastotasot sekä konsernin kyky siirtää raaka-aineiden hintojen muutoksia lopputuotteiden hintoihin altistavat konsernin metallihintariskille.

Outokummun metallipositio (mukaan lukien nikkeli, rauta ja molybdeeni) sisältää kiinteähintaiset ostotilaukset, varastoihin sitoutuneet metallit sekä kiinteähintaiset myyntitilaukset. Metallien nettopositioita (tonneissa) seurataan aktiivisesti metallihintariskin hallinnoimiseksi.

Metallien markkinahinnat määräytyvät säädellyillä markkinoilla esimerkiksi Lontoon metallipörssissä (London Metal Exchange, LME). Metallihintariskiä vähennetään johdannaisoppimuksin, jotka perustuvat myös esimerkiksi LME:n hintoihin. Kromin osalta ei ole toimivaa johdannaismarkkinaa, mistä syystä se ei ole osa rahoituspolitiikkaa. Johdannaisia käytetään erityisesti nikkelin osalta pienentämään hinnanmuutosten tulosvaikutusta, kun taas tehokas käyttöpääoman hallinta auttaa pienentämään metallien hinnoista johtuvia rahavirtavaikutuksia. Outokumpu on jatkanut nikkelijohdannaisten suojauslaskentaa vähentääkseen johdannaisvoittojen tai -tappioiden ajoituseroja ja nikkeliroskin tulosvaikutusta. Suojauslaskenta kattaa merkittävän osan konsernin nikkelijohdannaisten suojauksesta. Konsernin johdannaisten käyvät arvot ja nimellismäärät on esitetty liitetiedossa 5.4.

Johdannaisten lisäksi metallihintariskiä pienennetään muillakin tavoilla, esimerkiksi hinnoittelupäätöksillä. Merkittävä osa ruostumattoman teräksen myyntisopimuksista sisältää seosaineläisäehdon, jolla pienennetään raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa hintariskiä. Tällaisten myyntisopimusten osuus väheni vuonna 2023 edellisestä vuodesta.

Vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä LME:n nikkeli-markkinoiden häiriön jälkeen LME otti käyttöön uusia tapoja estääkseen samanlaisen markkinakäytöksen tapahtumisen uudelleen lisäen päivittäiseen kaupankäyntiin hintoihin asetetut limiitit ja laajennetun avoimien positioiden raportoinnin. Vuoden 2023 aikana markkina on saanut enemmän luottamusta LME:n nikkeli-markkinoiden toimintaan. Markkinavolyymit ja LME laadun nikkeli-varastot ovat kasvaneet tasaisesti erityisesti vuoden toisella puoliskolla.

Energian ja päästöoikeuksien hintariski

Outokumpu hallinnoi ja vähentää energian hintariskiä keskitetysti energianhankintapolitiikkansa mukaisesti. Energiahintariskiä suojataan pitkäaikaisilla sopimuksilla, kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla sekä omistussuosuksilla sähkön tuotantolaitoksissa. Energjariskin ohjausryhmä seuraa ja hallinnoi suojausten tasoa jokaiselle Euroopan liiketoimintayksikölle.

Kaiken kaikkiaan Outokummun energian käyttökustannukset laskivat arviolta 20 % – 25 % verrattuna edelliseen vuoteen. Vuodelle 2024 Outokummun arvioidusta energian kulutuksesta on suojattu noin kaksi kolmasosaa.

Outokumpu on aloittanut ja toteuttanut useita toimenpiteitä estääkseen lisäriskien toteutumisen ja hallitakseen energian hintojen nousua. Energiatehokkuus on asetettu etusijalle ja sen parantamiseksi on käynnissä useita toimenpiteitä. Elokuussa 2023 Outokumpu perusti uuden raportointiyksikön Outokumpu Europe Oy:hyn, Outokumpu EvoEnergyyn. Outokumpu

EvoEnergy keskittyy pitkäaikaisella kehityksellä lisäämään Outokummun omaa energian tuotantoa ja myös tukemaan Outokummun kestävästä kehityksen päämääriä keskittymällä uusiin hiilipäästöjen vähentämistavoitteisiin. Joulukuussa 2023 Outokumpu lisäsi omistussuuttaan Rajakiiri tuulipuistossa. Lisätietoja energiasta Vastuullisuuskatsauksen kohdassa Vähäpäästöinen energia ja energiatehokkuus.

Outokumpu altistuu päästöoikeuksien hintojen muutoksille, sillä konsernin merkittävimmät tuotantolaitokset Euroopassa kuuluvat EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin. Vuonna 2023 kaikki Outokummun yksiköt täyttivät EU:n päästökauppajärjestelmän vaatimuksen päästöoikeuksien palauttamisesta ajoissa. Konsernin päästöoikeuspositio perustuu toteutuneisiin ja ennustettuihin päästöihin, jotka on netotettu viranomaisten myöntämiin toteutuneisiin ja ennustettuihin päästöoikeuksiin. Yleisellä talousnäkymällä, polttoaineiden ja energian hinnoilla sekä EU:n päästökauppajärjestelmässä tehdyillä päätöksillä on merkittävä vaikutus päästöoikeuksien hintaan. Tällä hetkellä EU:n päästökauppajärjestelmässä on käynnissä jakso 2021–2030. Outokummun ennusteen mukaisesti sillä on riittävä määrä EU:n päästöoikeuksia kattamaan ennustetut tarpeet vuosikymmenen loppuun asti. Kuitenkin esimerkiksi EU:n päästökauppajärjestelmästä tehdyillä päätöksillä voi olla merkittävä vaikutus tähän ennusteeseen.

Arvopaperihintariski

Outokummulla on sijoituksia osakkeisiin ja korkoinstrumentteihin. 31.12.2023 suurimmat sijoitukset olivat OSTP Holding Oy:ssä (osakkuusyhtiöosuuden arvo oli 32 milj. euroa) ja Voima osakeyhtiö SF:ssä. Sijoituksesta Voimaosakeyhtiö SF:ään on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 6.6.

Konsernin vakuutusyhtiö Visenta Försäkringsaktiebolag on sijoittanut varojaan yhteensä 27 milj. euroa korko- ja osakerahastoihin optimoidakseen oman pääoman tuottoa ja hallinnoidakseen riskiä.

Maa- ja vastapuoliriski

Rahoitustoiminto seuraa rahoituslaitoksiin liittyvää luottoriskiä. Outokumpu pyrkii pienentämään näitä riskejä rajoittamalla vastapuolet hyvän luottokelpoisuuden omaaviin pankkeihin ja muihin rahoituslaitoksiin. Johdannaiskaupankäynti pyritään tekemään ISDA-sopimusten puitteissa.

Maariskejä seurataan ja hallitaan esimerkiksi luottovakuutuksella, joka antaa turvaa ulkoisille saataville poliittista riskiä vastaan. Outokummulla on rajoitetusti luottoriskiä tietyissä maissa, joissa luottovakuutusta ei ole saatavilla, kuten Argentiinassa.

Vakuutukset

Osana riskien hallintaa Outokumpu pyrkii pienentämään mahdollisia taloudellisia tappioita vakuuttamalla omaisuuttaan ja liiketoimintaansa odottamattomien riskitapahtumien varalta. Omaisuuteen, liiketoiminnan keskeytymiseen, vastuisiin ja luottoriskiiin liittyviä riskejä katetaan vakuutuksilla vakuutusehtojen mukaisesti. Outokumpu jatkoi suunnitelman mukaisia omaisuusvahingontorjuntaohjelmia keskittyen ennaltaehkäiseviin ja riskejä pienentäviin toimenpiteisiin.

Outokummulla on Captive vakuutusyhtiö Visenta Försäkringsaktiebolag (Visenta), jolla optimoidaan vakuutusjärjestelyjä osana konsernin riskienhallintaa. Vakuutusyhtiö on rekisteröity

Ruotsiin ja se voi toimia ensi- ja jälleenvakuuttajana. Visenta noudattaa Ruotsin finanssivalvonnan ja Euroopan vakuutus- ja lisäeläkeviranomaisen (EIOPA) asettamia vakavaraisuusvaatimuksia. Raportointikauden aikana Visenta oli riittävästi pääomitettu vastaamaan myös esimerkiksi Solvency II -kehukseen pohjautuviin vakavaraisuusvaatimuksiin. Visentan varallisuudessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden aikana.

5.4 Johdannaisopimukset

Milj. €	2023			2022	2023	2022
	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot	Käyvät nettoarvot	Nimellis- määrät	Nimellis- määrät
Valuutta- ja korkojohdannaiset						
Valuuttatermiinit	11	-27	-17	-15	1 972	1 982
Koronvaihtosopimukset	—	-7	-7	-11	125	125
Metallijohdannaiset						
					Tonnia	Tonnia
Suojauslaskennan alaiset nikkelitermiinit	15	-8	7	-53	22 823	21 612
Nikkelitermiinit	8	-5	3	-12	10 720	13 289
Johdannaiset yhteensä	34	-47	-14	-91		
Vähennetään pitkäaikaiset johdannaiset						
Suojauslaskennan alaiset nikkelitermiinit	—	-1	-1	—		
Koronvaihtosopimukset	—	-7	-7	-11		
Lyhytaikainen osuus	34	-40	-6	-80		

Sopimukseen perustuvat rahavirrat

2023 Milj. €	2024	2025	2026	2027
Valuuttajohdannaiset				
Rahavirta ulos	1 964	—	—	—
Rahavirta sisään	-1 980	—	—	—
Korkojohdannaiset	-6	-6	—	—
	-21	-6	—	—
2022 Milj. €				
Valuuttajohdannaiset				
Rahavirta ulos	1 975	—	—	—
Rahavirta sisään	-1 990	—	—	—
Korkojohdannaiset	-2	-4	-4	—
	-17	-4	-4	—

Rahavirran suojaukset (nikkelijohdannaiset)

	2023	2022
Käypä arvo, milj. €	7	-53
Suojausten nimellisarvo, tonnia	22 823	21 612
Suojaussuhde	1:1	1:1
Johdannaisten käyvän arvon rahasto, milj. €	7	-54
Siirretty liikevaihtoon tuloslaskelmassa, milj. €	16	-28
Siirretty hankinnan ja valmistuksen kuluihin tuloslaskelmassa, milj. €	2	32
Siirretty varastoon, milj. €	4	-5

Nikkelin suojauslaskentaohjelmat Americas- ja Europe-liiketoiminta-alueilla kattavat merkittävän osan konsernin myynti- ja ostosopimuksista. Suojaukseen käytetty johdannaisinstrumentti on termiini, mikä vastaa alla olevaa hinnoittelumallia. Nikkelijohdannaisista vain spot-komponentti on suojauslaskennassa, ja termiinipisteet kirjataan tuloslaskelmaan. Tehottomuutta testataan säännöllisesti. Johdon arvion mukaan mahdollinen tehottomuus liittyy luottoriiskiä tai transaktioiden ajoituseroihin ja näiden arvioidaan olevan vähäisiä.

Netotussopimukset ja vastaavat järjestelyt

Milj. €	2023	2022
Johdannaisvarat		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt varat	34	40
Erät, joita ei ole netotettu	21	40
	12	0
Johdannaisvelat		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt velat	47	131
Erät, joita ei ole netotettu	21	40
	26	91

Outokumpu tekee johdannaiskauppoja useimpien vastapuolten kanssa ISDA sopimusten puitteissa. Yleensä keskinäiset velat ja saamiset kunkin vastapuolen kanssa samassa valuutassa yhden päivän osalta yhdistetään yhdeksi maksuksi. Tietyissä luottoriski-tapahtumissa, kuten irtisanomistilanteessa, kaikki sopimusten puitteissa olevat avoimet kaupat päätetään ja osapuolten kesken maksetaan vain yksi summa. ISDA sopimus ei täytä kuittaamisen edellytyksiä taseessa. Kuittausoikeus on voimassa vain tulevaisuudessa tapahtuvan luottoriskin realisoinnin toteutuessa. Yllä olevasta taulukosta käy ilmi niiden rahoitusinstrumenttien käyvät arvot, joihin sovelletaan edellä kuvattuja sopimuksia.

Laadintaperiaatteet

Johdannaiset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon kaupantekopäivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon.

Käypään arvoon arvostamisesta syntyvät voitot ja tappiot esitetään johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen mukaisesti. Suojauslaskennan piirissä olevien tehokkaiden johdannais-sopimusten arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan liiketulokseen muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin. Jos johdannainen on kohdistettu rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisten käyvän arvon määrittely perustuu raportointikauden päättämispäivän noteerattuihin markkinahintoihin ja -kurseihin sekä diskontattuihin rahavirtoihin. Johdannaisten käyvät arvot voivat tietyissä tapauksissa perustua ulkoisten vastapuolten arvostuksiin.

Suojauslaskenta

Outokumpu soveltaa rahavirran suojauslaskentaa tiettyihin nikkelijohdannaisiin. Konserni dokumentoi kunkin suojausjärjestelyn osalta suojausinstrumentin ja suojatun erän välisen suhteen sekä riskienhallinnan tavoitteet ja suojausstrategian.

Suojaussuhteen tehokkuus dokumentoidaan ja arvioidaan suojauksen alkaessa ja vähintään jokaisen raportointikauden päättyessä. Tehokkuudella tarkoitetaan suojausinstrumentin kykyä kumota suojattavan riskin toteutumisesta johtuvat muutokset suojattavan erän käyvässä

arvossa tai suojatusta liiketoimesta johtuvissa rahavirroissa. Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojauslaskennan edellytykset eivät enää täyty.

Rahavirran suojaukseksi kohdistettujen johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa siltä osin, kun suojaus on tehokas. Omaan pääomaan kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään tulosvaikutteisiksi ja esitetään liikevaihdossa tai hankinnan ja valmistuksen kuluissa samoilla kausilla, joilla suojattavat rahavirrat vaikuttavat tulokseen. Tietyssä suojauslaskennan ohjelmassa nikkelijohdannaisten realisoitunut tulos kirjataan ensin oman pääoman käyvän arvon rahastosta varastoon ja siirretään lopuksi tuloslaskelmaan. Suojauksen tehottomaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

5.5 Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin

2023 Milj. €	Arvostettu					
	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiataso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Osakesijoitukset	—	12	—	12	12	1,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	12	—	0	12	0	3
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Muut sijoitukset	—	—	27	27	27	1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	515	—	—	515		
Suojauslaskettavat johdannaiset	—	—	15	15	15	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	—	—	19	19	19	2
Rahavarat	502	—	—	502		
	1 029	12	60	1 101		
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	359	—	—	359	443	2
Suojauslaskettavat johdannaiset	—	—	1	1	1	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	—	—	7	7	7	2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	82	—	—	82	82	2
Ostovelat ja muut velat	1 103	—	—	1 103		
Suojauslaskettavat johdannaiset	—	—	7	7	7	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	—	—	32	32	32	2
	1 544	—	47	1 591		

Tasojen 1, 2 ja 3 välillä ei ollut siirtoja vuosien aikana. Suurin osa käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavista osake sijoituksista hierarkia tasolla 3 liittyy sijoituksiin pörssinoteeraamattomissa energiantuotantoyhtiöissä. Lyhytaikainen korollinen velka sisältää 38 milj. euron (31.12.2022: 58 milj. euroa) omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän velan.

2022 Milj. €	Arvostettu				Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiataso
	Jaksotettuun hankinta- menoon	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Osakesijoitukset	—	25	—	25	25	3	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6	—	—	6			
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Muut sijoitukset	—	—	23	23	23	1	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	593	—	—	593			
Suojauslaskettavat johdannaiset	—	—	12	12	12	2	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	—	—	28	28	28	2	
Rahavarat	526	—	—	526			
	1 126	25	63	1 213			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	491	—	—	491	571	2	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	—	—	11	11	11	2	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	141	—	—	141	141	2	
Ostovelat ja muut velat	1 220	—	—	1 220			
Suojauslaskettavat johdannaiset	—	—	65	65	65	2	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	—	—	55	55	55	2	
	1 852	—	131	1 983			

Käyvän arvon hierarkiatason 3 muutokset

Milj. €	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat sijoitukset	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	—	25
Lisäykset	5	3
Myyntit	—	0
Käyvän arvon muutokset	-5	-20
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	0	7

Milj. €	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat sijoitukset	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	—	24
Lisäykset	—	5
Myyntit	—	0
Käyvän arvon muutokset	—	-4
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	—	25

Vuonna 2023 Outokumpu Oyj osallistui Voimaosakeyhtiö SFn osakkeenomistajille tarjottuun vaihtovelkakirjalainan sijoitukseen. Outokummun osuus vaihtovelkakirjalainasta on 14 milj. euroa. Lainan ensimmäinen maksupyyntö oli elokuussa 2023 ja se oli määrältään 5 miljoonaa euroa. Vaihtovelkakirjalainan arvo on 0 miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Arvon muutos on esitetty tuloslaskelman muissa markkinahintaeroissa, lisätietoja liitetiedossa 2.5. Lisätietoja Voimaosakeyhtiö SF:stä liitetiedoissa 6.6 ja 5.7.

Laadintaperiaatteet

Konsernin rahoitusvarat ja -velat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin eriin sekä jaksotettuun hankintamenuun kirjattaviin eriin. Luokittelu perustuu konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen hallinnon liiketoimintamalliin sekä rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtaominaisuuksiin.

Mikäli rahoitusvaraa ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, siihen liittyvät merkittävät transaktiomenot sisällytetään varan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt varaan liittyvät riskit ja tuotot olennaisilta osin konsernin ulkopuolelle. Korollisten velkojen transaktiokuluihin ja taseesta pois kirjaamiseen liittyvät periaatteet on esitetty liitetiedossa 5.1.

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvarat sisältävät myyntisaamiset ja muita saamia sekä rahavarat. Varat arvostetaan alun perin käypään arvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja vähennettyinä kertyneillä arvonalentumisilla. Factoring-järjestelyjen piirissä olevia saamia ja odotettavissa olevia luottotappioita koskevat laadintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 4.5.

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät korolliset velat sekä ostovelat ja muita velkoja. Korollisia velkoja koskevat laadintaperiaatteet ja käyvän arvon arvostusta koskevat periaatteet on esitetty liitetiedossa 5.1 ja ostovelkoja ja muita velkoja koskevat laadintaperiaatteet liitetiedossa 4.5.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakesijoitukset. Näihin liittyvät laadintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 5.6.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmään kuuluvat johdannaispöytäkirjat. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat myös velkakirjasijoitukset ja rahamarkkinarahastot, jotka on hankittu pääasiallisena tarkoituksena myydä ne lyhyen aikavälin kuluessa. Joissakin tapauksissa myös osakesijoitukset voidaan luokitella tähän ryhmään.

Nämä rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupantekopäivänä käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Käypä arvo määritetään käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kurseja sekä soveltuvia arvonmääritys menetelmiä ja -malleja.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen, jotka eivät ole johdannaisia, käypien arvojen muutoksista johtuvat realisoitumattomat ja realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät, ja ne esitetään rahoitus tuotoissa ja -kuluissa osana markkinahintoihin liittyviä voittoja ja tappioita.

Johdannaispöytäkirjoihin liittyvät laadintaperiaatteet on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.4.

Käypien arvojen määrittäminen

Useat laadintaperiaatteet ja liitetiedot edellyttävät käypien arvojen määrittämistä. Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat luokitellaan käyvän arvon hierarkiatasolle perustuen arvostamisessa käytettyjen tietojen lähteeseen. Tasolla yksi käyvät arvot perustuvat identtisten instrumenttien julkisiin noteerauksiin. Tasolla kaksi käyvät arvot perustuvat noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin sekä diskontattuihin rahavirtoihin. Tasolle kolme luokitelluille varoille ja veloille luotettavaa markkinalähdettä ei ole saatavilla, ja näin ollen käyvät arvot eivät perustu markkinatietoihin. Kyseisten erien arvostusmenetelmät on valittu arvostuksessa käytettävissä olevat tiedot ja arvioitavan kohteen ominaisuudet huomioiden.

5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

Milj. €	2023	2022
Kirjanpitoarvo 1.1.	25	24
Lisäykset	11	5
Myyntit	0	—
Käyvän arvon muutokset	-23	-4
Kirjanpitoarvo 31.12.	12	25

Oman pääoman käyvän arvon rahasto

Milj. €	2023	2022
Käypä arvo 31.12.	12	25
Uudelleenryhmittelyt	-117	—
Käypä arvo hankintahetkellä	129	118
Käyvän arvon rahasto	1	-93

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset koostuvat pääosin strategisista sijoituksista listaamattomiin energiantuotantoyhtiöihin, joissa Outokummulla ei ole määräysvaltaa, yhteistä määräysvaltaa eikä huomattavaa vaikutusvaltaa.

Nämä energiayhtiöt tuottavat energiaa omistajilleen omakustannushintaan (Mankala-periaate), mikä on suomalaisten energiayhtiöiden yleisesti käyttämä liiketoimintamalli. Mankala-periaatteen mukaisesti omistajat ovat oikeutettuja omistusosuuttaan vastaavaan osuuteen tuotetusta energiasta, ja kukin osakas vastaa osuutensa mukaisesti energiayhtiön kustannuksista kuten yhtiöjärjestyksessä on määritely.

Lisäykset 11 milj. euroa vuoden aikana liittyy kahteen sijoitukseen. Toukokuussa 2023, Outokumpu allekirjoitti sopimuksen, jonka myötä konsernista tuli kanadalaisen FPX Nickel Corp. -yhtiön osakas 9,9 %:n osuudella. Sijoituksen arvo on 11 milj. euroa. Osakkeesta maksettu markkinahinnan ylittävä osuus 3 milj. euroa on käsitelty osana varaston arvoa ja tulotetaan nikkelin oston yhteydessä. Joulukuussa 2023 Outokumpu kasvatti osuuttaan Rajakiirin tuulipuistosta Torniossa. Sopimuksen solmimisen jälkeen Outokummun omistusosuus Torniossa sijaitsevasta 45 MW:n tuulipuistosta nousee lähes 9 MW:iin ja 19,9 %:iin osakkeista.

Outokumpu on osakkeenomistajana ydinvoimalaitoksessa Pohjolan Voima Oy:ssä (PVO) 0,1 prosentin omistusosuudella. PVO on osakkeenomistajana Teollisuuden Voima Oy:ssä (TVO). TVO, jossa Outokummulla ei ole suoraa omistusta, operoi Olkiluoto 3 (OL3) ydinvoimalaitosta Eurajoella. Outokummulla on epäsuora omistusoikeus Tornion Voima Oy:ssä, yhdistetyssä lämpö- ja voimalaitoksessa Torniossa. Tämä epäsuora 0,3 prosentin omistusoikeus on EPV Energia Oy:n kautta. Lisäksi Outokummulla on suora 19,9 prosentin omistusoikeus Rajakiiri Oy:ssä, joka on tuulivoimayhtiö Torniossa. Näiden kolmen energiayhtiön arvioitu käypä arvo 31.12.2023 oli 6 milj. euroa (31.12.2022: 24 milj. euroa). Loput 6 milj. euroa 31.12.2022: 1 milj. euroa) ovat muita osakeomistuksia.

Vuoden 2023 aikana Outokummun sijoitus Fennovoiman enemmistöomistajaan Voimaosakeyhtiö SF:ään (22 %) uudelleen luokiteltiin käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavista sijoituksista osakkuusyhtiöksi, minkä seurauksena 117 miljoonaa euroa siirrettiin osakesijoitusten käyvän arvon rahastosta muihin kertyneisiin voittovaroihin omassa pääomassa. Lisätietoja liitetiedossa 6.6. Osakkuusyhtiöt.

Johdon harkinta

Listaamattomat strategiset energiayhtiöt

Listaamattomien muiden energiantuotantoyhtiöiden omistusten arvostusmalli sisältää muun muassa diskonttokorkotekijän riskivapaasta Saksan 10-vuotisen valtionvelkakirjan tuotosta, kasvutekijän riippuen energiayhtiön luonteesta tai tuulivoimapuiston kulumisesta ja tuotantosopimuksellisista tekijöistä, joilla saattaa olla vaikutusta arvostukseen. Diskonttatut rahavirtamallit sisältävät myös tarkistuseriä, jotka perustuvat viimeisimpään tietoon energiayhtiöistä sekä mahdollisesta energiantuotannosta.

Laadintaperiaatteet

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset koostuvat sijoituksista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa ja jotka on alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattomasti valittu kuuluvan tähän ryhmään. Nämä sijoitukset ovat pääasiassa strategisia ja luokittelu on katsottu asianmukaiseksi.

Osakesijoitukset ja sijoitusten myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Kyseiset sijoitukset sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei konsernilla ole aikomusta luopua sijoituksesta 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä.

Osakesijoitukset arvostetaan käypään arvoon ja käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään veroilla vähennettyinä oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Käypä arvo määritetään käyttäen raportointikauden päättymispäivän noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonmäärittämissä menetelmiä kuten rahavirtojen diskonttausta. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään todennettavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, mutta myös johdon omia yrityskohtaisia arvioita.

Osingot kirjataan tulosaikutteisesti. Kun osakesijoitus myydään, siirretään käyvän arvon rahastoon kertynyt käyvän arvon muutos kertyneisiin voittovaroihin.

FPX Nickel Corp.:n osakkeen hankintahetken markkinahinnasta maksettu preemio on käsitelty osana vaihto-omaisuutta ja puretaan nikkelin oston yhteydessä.

5.7 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

Milj. €	2023	2022
Kiinnitykset ja pantit 31.12.		
Kiinnitykset	156	546
Muut pantit	13	13
Takaukset 31.12.		
Tytäryhtiöiden puolesta kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	51	51
Osakkuusyhtiöiden puolesta rahoituksen vakuudeksi	—	1
Lopettettujen toimintojen puolesta muiden sitoumusten vakuudeksi	—	5
Muut vastuut rahoituksen vakuudeksi 31.12.	2	4

Outokumpu on antanut yritysikiinnityksiä omistamalleen irtaimelle omaisuudelle Kemissä nostetun projektilainan vakuudeksi. Kesäkuussa 2023 Outokumpu maksoi ennaikaisesti takaisin kaikki jäljellä olevat eläkelainat ja eläkelainojen vakuutena olevat kiinteistöikiinnitykset vapautettiin.

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa EPV Energy Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokummulla on pitkäaikainen energian hankintasopimus, jossa on sitouduttu tiettyyn vähimmäishankintamäärään. On epävarmaa, pystyykö yhtiö hyödyntämään vähimmäishankintamäärän kokonaisuudessaan vuoden 2028 loppuun mennessä vai aiheutuuko sopimuksesta lisäkuluja yhtiölle.

Investointisitoumukset ja osakkuusyhtiöitä koskevat sitoumukset

Outokumpu vastaa osakkuusyhtiönsä Manga LNG Oy:n tietyistä vastuista yhteensä 12 milj. euron arvosta raportointikauden lopussa (31.12.2022: 16 milj. euroa). Yllä olevassa taulukossa tämä vastuu on esitetty muissa panteissa (Outokummun osakkeet Manga LNG Oy:ssä).

Outokumpu on vähemmistöomistaja sen osakkuusyhtiö Voimaosakeyhtiö SF:ssä, joka puolestaan on Fennovoima Oy:n enemmistöomistaja. Fennovoima Oy:n rooli on muuttunut ydinvoimalahanketyhtiöstä omaisuuden- ja riita-asioiden hallinnointiyhtiöksi sen jälkeen kun se ilmoitti irtisanoneensa RAOS Project Oy:n kanssa solmitun laitostoimitussopimuksen (EPC) toimittajasta johtuvista syistä toukokuussa 2022.

Outokummun alkuperäinen sitoumus Voimaosakeyhtiö SF:lle osallistumisesta suunniteltuun ydinvoimalaitoshankkeeseen oli noin 250 miljoonaa euroa, josta 117 miljoonaa euroa on maksettu. Mikäli alkuperäiseen sitoumukseen liittyviä maksuja on vielä jäljellä, niitä ei odoteta maksettavan lähitulevaisuudessa. Kesäkuussa 2023 Outokumpu sopi osallistuvansa

Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeenomistajilleen tarjoamaan vaihtovelkakirjalainaan. Outokummun osuus vaihtovelkakirjalainasta on 14 milj. euroa. Lainan ensimmäinen maksupyynnö oli elokuussa 2023 ja se oli määrältään 5 miljoonaa euroa.

Konsernin muut taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.2023 olivat 46 milj. euroa (31.12.2022: 27 milj. euroa).

Laadintaperiaatteet

Taseen ulkopuoliset sitoumukset esitetään, jos konsernilla on sopimus tai panttiin perustuva sitoumus rahoitusvelvoitteen hoitamisesta tulevaisuudessa.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman toteutuessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollisia velkoja ei kirjata taseeseen, vaan ne esitetään liitetiedoissa taseen ulkopuolisina vastuusitoumuksina.

6. Konsernirakenne ja muut liitetiedot

Tämä osio sisältää konsernirakenteeseen liittyvät liitetiedot sekä muut liitetiedot, jotka eivät liity aikaisemmissa osioissa käsiteltyihin aihealueisiin.

6.1 Lopetetut toiminnot

Outokumpu kertoi 12.7.2022 allekirjoittaneensa sopimuksen myydäkseen valtaosan Long Products -liiketoiminnasta Marcegaglia Steel -konsernille. Kauppaan kuuluvat Sheffieldin sulatto- ja tankotoiminnot Isossa-Britanniassa, Richburgin tankotehdas Yhdysvalloissa ja Fagerstan valssilankatehdas Ruotsissa. Outokumpu Long Products AB -yksiköt Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa eivät kuuluneet kauppaan. Kaupan ulkopuolelle jäävät Long Products -yksiköt raportoitiin muissa toiminnoissa siihen saakka, kunnes ne myytiin 1.8.2023.

Vuonna 2022 Outokumpu luokitteli Long Products -liiketoiminnan myytävät yksiköt myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoi ne lopetettuina toimintoina. Outokumpu kirjasi 33 milj. euron arvonalentumistappion, joka kohdistui liikearvoon, muihin aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

Kauppa saatiin päätökseen 3.1.2023 ja se toteutettiin osakekauppana. Kokonaismyyntihinta ilman velkoja ja käteisvaroja oli 228 milj. euroa. Kaupan omasta pääomasta ja nettovelkaerästä saatu alustava vastike oli 214 milj. euroa, joista 5 milj. euroa maksettiin sulkutilille. Transaktiokustannukset ovat kokonaisuudessaan 8 milj. euroa, jotka esitetään lopetettujen toimintojen tuloksessa.

Saatu vastike vähennettynä luovutushetken rahavaroilla oli 94 milj. euroa. Tilikauden tulokseen lopetetuista toiminnoista sisältyy 5 milj. euron myyntivoitto, joka muodostuu pääasiassa siitä, että kertyneet kumulatiiviset muuntoerot on kirjattu tulokseen myyntihetkellä. Lopullisen myyntihinnan määräytymiseen vaikuttaa yhä sulkutilin vapauttaminen.

Alustava myyntivoitto

Milj. €	2023
Myyty nettovarallisuus 3.1.2023	-215
Alustava kauppahinta	214
Muut erät	-4
Myyntivoitto lopetetuista toiminnoista ennen kumulatiivisten muuntoerojen uudelleenluokittelua	-5
Kumulatiivisten muuntoerojen uudelleenluokittelu	10
Myyntivoitto	5

Milj. €	2023
Rahavirta	
Alustava kauppahinta	214
Rahavarat	-117
Sulkutilillä olevat saamiset	-3
Kauppahinnasta saatu vastike	94

Lyhennetty tuloslaskelma, lopetetut toiminnot¹⁾

Milj. €	2022
Liikevaihto	794
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-656
Bruttokate	138
Muut liiketoiminnan tuotot	1
Myyntin ja hallinnon kulut	-17
Muut liiketoiminnan kulut ²⁾	-36
Liiketulos	86
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2
Tulos ennen veroja	88
Tulovero ³⁾	-35
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	54
Muut laajan tuloksen erät, lopetetut toiminnot, verojen jälkeen	8
Tilikauden laaja tulos lopetetuista toiminnoista	62

1) Long Products - liiketoiminta myytiin 3.1.2023, joten tilikauden 2023 tulos lopetetuista toiminnoista 5 milj. euroa liittyy pääosin myyntivoittoon, joka esitetään rivillä muut liiketoiminnan tuotot. Muut laajan tuloksen erät samalle ajanjaksolle olivat -12 milj. euroa.

2) Sisältää 33 milj. euron arvonalentumistappion.

3) Long Products -liiketoiminnan myynnistä johtuen Isossa-Britanniassa pienennettiin kyseisiin toimintoihin liittyvää laskennallista verosaamista kasvattaen verokulua 13 milj. euroa.

Lyhennetty tase, lopetetut toiminnot

Milj. €	2022
Myytävinä olevat varat	
Pitkäaikaiset varat	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	60
Pitkäaikaiset varat yhteensä	60
Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus	193
Myyntisaamiset ja muut saamiset	49
Rahavarat	117
Lyhytaikaiset varat	359
Myytävinä olevat varat yhteensä	419
Milj. €	2022
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	
Pitkäaikaiset velat	
Korolliset velat	1
Laskennalliset verovelat	2
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	1
Varaukset	14
Pitkäaikaiset velat yhteensä	18
Lyhytaikaiset velat	
Korolliset velat	1
Ostovelat ja muut velat	186
Lyhytaikaiset velat yhteensä	186
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat yhteensä	204

Lyhennetty rahavirtalaskelma, lopetetut toiminnot

Milj. €	2022
Liiketoiminnan nettorahavirta	91
Investointien nettorahavirta	-2
Rahoituksen nettorahavirta	-2
Rahavarojen muutos, lopetetut toiminnot	87

Long Products -liiketoiminta myytiin 3.1.2023, joten tilikauden 2023 rahavirta lopetetuista toiminnoista liittyy saatuun vastikkeeseen vähennettynä luovutushetken rahavaroilla 94 milj. euroa.

Laadintaperiaatteet

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä on luokiteltava myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen. Jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä, se arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot aineettomista ja aineellisista käyttöomaisuuseristä lopetetaan luokittelun tekohetkellä.

Tulos lopetettujen toimintojen osalta raportoidaan erillisenä jatkuvien toimintojen tuloksesta ja kuluista konsernin tuloslaskelmassa, ja aikaisemmat tilikaudet oikaistaan vastaavasti. Lopetettujen toimintojen varat ja velat esitetään erillisinä riveinä taseessa. Aikaisempien tilikausien tasetta ei oikaista. Rahavirtalaskelma sisältää konsernin kokonaisluvut mukaan lukien lopetetut toiminnot. Vertailukausilla konsernissa ei ollut lopetettuja toimintoja.

Konsernin sisäiset tuotot ja kulut jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä on eliminoitu jatkuvista toiminnoista, jos niiden ei katsota jatkuvan lopetettujen toimintojen myymisen jälkeen.

6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset

2023

Luovutukset

Vuoden 2023 aikana Outokumpu myi loput Long Products -liiketoimintonsa Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa Cogne Acciai Specialille, joka on Italiassa toimiva maailman johtava ruostumattoman teräksen pitkien tuotteiden ja nikkelseosten valmistaja. Kaupan yritysarvo oli 12 milj. euroa, ja kaupalla oli Outokummulle positiivinen 2 milj. euron rahavirtavaikutus. Outokumpu kirjasi luovutuksesta 26 milj. euron tappion.

Milj. €	2023
Myyty nettovarallisuus yhteensä	-32
Kauppahinta	5
Myyntitappio	-26

Vuoden 2023 aikana Outokumpu on saanut päätöksen vuoden 2022 luovutukset, joilla ei ole olennaista vaikutusta tilinpäätökseen. Outokumpu Fortinox SA myytiin liittyen saatiin 1 milj. euroa rahavaroja.

2022

Luovutukset

Vuoden 2022 aikana, Outokumpu luopui sen Castelleonen levypalvelukeskuksen liiketoiminnasta Castellonessa, Italiassa, Aaltenin palvelukeskuksesta Alankomaissa ja Outokumpu Fortinox S.A. tytäryhtiöstä Argentiinassa.

Myydyn nettovarallisuuden kirjanpitoarvo oli 22 milj. euroa sisältäen kertyneet muuntoerot, alustava myyntitappio oli 9 milj. euroa ja kauppahinnasta saatu vastike oli -1 milj. euroa. Fortinox S.A. tytäryhtiön myyntiin liittyvä kauppahinta saaminen 2 milj. euroa on kirjattu myyntisaamisiin ja muihin saamisiin. Hankintaan liittyvät kulut olivat yhteensä 1 milj. euroa.

Liiketoimilla ei ollut merkittävää vaikutusta konserniin.

Milj. €	2022
Myyty nettovarallisuus yhteensä	-22
Alustava kauppahinta	13
Alustava myyntitappio	-9

Rahavirta

Alustava kauppahinta netotettuna käteisvaroilla	1
Kauppahintasaaminen	-2
Kauppahinnasta saatu vastike	-1

Laadintaperiaatteet

Myydyt yritykset ovat mukana konsernitalinpäätöksessä siihen päivään asti, kunnes määräysvalta menetetään. Myytyihin yrityksiin liittyvät myyntivoitot ja -tappiot yhdessä kertyneiden muuntoerojen kanssa kirjataan konsernin tuloslaskelmaan sinä ajankohtana, kun määräysvalta menetetään

6.3 Riita-asiat

Palkkoihin liittyvä riita-asia Yhdysvalloissa

152 entisestä ja 126 nykyisestä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijästä koostuva ryhmä on 16.7.2018 nostanut kanteen Outokumpua vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitöiden mukaisia palkkoja. Tuomioistuin antoi 18.11.2021 Outokummun väitettyyn prosessuaaliseen laiminlyöntiin perustuvan ennakkotuomion yhtiötä vastaan. Lisäksi tuomioistuin katsoi päätöksessään 4.10.2022 Outokummun velvolliseksi maksamaan kantajille vahingonkorvausta 13 milj. Yhdysvaltain dollaria ja korvaamaan kantajan oikeudenkäyntikulut. Outokumpu on valittanut molemmista tuomioistuimen ratkaisuksista. Outokumpu katsoo sitä vastaan esitettyjen kanteiden olevan perusteettomia ja jatkaa puolustautumista niitä vastaan. Outokumpu on kirjannut asianmukaiset varaukset riidan osalta.

Päättäneeseen vuokrasopimukseen liittyvä kanne Saksassa

Krefeldissä sijaitsevan varastorakennuksen omistaja haastoi 19.1.2018 Outokummun oikeuteen. Kanne liittyy vuonna 2016 päättäneeseen vuokrasopimukseen ja siihen liittyviin Outokummun huolto- ja korjausvelvollisuuksia koskeviin erimielisyyksiin. Kantaja on myöhemmin täsmentänyt vaadettaan ja hakee nyt 19 milj. euron suuruista vahingonkorvausta. Tuomioistuin otti 4.5.2022 kantaa kanteen perusteisiin kantajalle myönteisellä tavalla, josta Outokumpu valitti. 15.6.2023 valitustuomioistuin kumosi 4.5.2022 annetun päätöksen ja palautti asian alemman tuomioistuimen käsiteltäväksi. Outokumpu katsoo sitä vastaan esitettyjen kanteiden olevan perusteettomia ja jatkaa niiden vastustamista. Outokumpu on kirjannut asianmukaiset varaukset riidan osalta.

Liittäminen Fennovoiman ja Rosatom yhtiöiden väliseen välimiesmenettelyyn

Outokumpu Oyj on liitetty mukaan välimiesmenettelyyn, joka koskee Fennovoima Oy:n ja Rosatom-yhtiöiden välistä kiistaa laitostoimitussopimuksen (EPC) päättämisestä. Outokumpu kiistää minkään sopimussuhteen, veloitteen tai välityssopimuksen olemassaolon Outokummun ja minkään Rosatom-yhtiön välillä.

6.4 Lähipiiri

Outokummun lähipiirin muodostavat yhtiön ylin johto läheisine perheenjäsenineen, Outokummun tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt ja Solidium Oy. Ylimpään johtoon kuuluvat johtoryhmän ja hallituksen jäsenet, ja heidän palkitsemisensa on esitetty liitetiedossa 3.2 ja osakkuusyhtiöitä koskevat sitoumukset liitetiedossa 5.7. Merkittävimmät tytär- ja osakkuusyhtiöt on lueteltu myöhemmin tässä liitetieto-osiossa.

Solidium Oy, joka on Suomen valtion kokonaan omistama osakeyhtiö, omisti 31.12.2023 Outokummusta 15,5 %. Sen tehtävänä on vahvistaa ja vakauttaa kotimaista omistusta kansallisesti tärkeissä yrityksissä ja kasvattaa pitkäjänteisesti omistustensa taloudellista arvoa.

Vuonna 2023 Outokumpu sopi osallistuvansa Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeenomistajilleen tarjoamaan vaihtovelkakirjalainaan. Outokummun osuus vaihtovelkakirjalainasta on 14 milj. euroa. Lainan ensimmäinen maksupyyntö oli elokuussa 2023 ja sen suuruus oli 5 miljoonaa euroa. Lainan arvo on 0 miljoonaa euroa joulukuun 2023 lopussa.

Tapahtumat lähipiirin kanssa toteutetaan vastaavilla ehdoilla kuin kolmansien osapuolien kanssa.

Liiketoimet ja avoimet saldot lähipiiriyhteisöjen kanssa

Milj. €	2023	2022
Myynnit ja muut liiketoiminnan tuotot	99	115
Ostot	-51	-66
Osinkotuotot	3	11
Myyntisaamiset ja muut saamiset	35	26
Ostovelat ja muut velat	5	7

6.5 Tytäryhtiöt

31.12.2023	Maa	Konsernin omistus, %
Europe		
Outokumpu AS	Norja	100
Outokumpu Distribution France S.A.S.	Ranska	100
Outokumpu Distribution Hungary Kft.	Unkari	100
Outokumpu Distribution Polska Sp. z o.o.	Puola	100
Outokumpu Europe Oy ¹⁾	Suomi	100
Outokumpu India Private Limited	Intia	100
Outokumpu Management (Shanghai) Co., Ltd ¹⁾	Kiina	100
Outokumpu Middle East FZCO	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100
Outokumpu Nirosta GmbH	Saksa	100
Outokumpu N.V.	Belgia	100
Outokumpu Prefab AB	Ruotsi	100
Outokumpu Press Plate AB	Ruotsi	100
Outokumpu PSC Finland Oy	Suomi	100
Outokumpu (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100
Outokumpu S.A.	Espanja	100
Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd	Singapore	100
Outokumpu Shipping Oy	Suomi	100
Outokumpu S.r.l.	Italia	100
Outokumpu Stainless AB	Ruotsi	100
Outokumpu Stainless B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Stainless Ltd	Iso-Britannia	100
Outokumpu Stainless Oy	Suomi	100
Outokumpu Stainless Pty. Ltd	Australia	100
Outokumpu Stainless Steel (China) Co., Ltd	Kiina	100
Outokumpu Tornio Infrastructure Oy	Suomi	100

31.12.2023	Maa	Konsernin omistus, %
Americas		
Outokumpu Brasil Comércio de Metais Ltda	Brasília	100
Outokumpu Mexinox S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outokumpu Stainless USA, LLC	Yhdysvallat	100
ThyssenKrupp Mexinox CreatelT, S.A. de C.V.	Meksiko	100
Ferrochrome		
Outokumpu Chrome Oy ¹⁾	Suomi	100
Muu toiminta		
Outokumpu Americas, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Distribution Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Holding Germany GmbH ¹⁾	Saksa	100
Outokumpu Holding Nederland B.V. ¹⁾	Alankomaat	100
Outokumpu Mining Oy	Suomi	100
Outokumpu Stainless Holding GmbH	Saksa	100
Outokumpu Stainless UAB	Liettua	100
Québec Inc.	Kanada	100
Viscaria AB ¹⁾	Ruotsi	100
Visenta Försäkrings AB	Ruotsi	100

Tytäryhtiöluettelo ei sisällä kaikkia ns. lepääviä yhtiöitä. Outokummulla on lisäksi sivuliikkeitä Portugalissa, Etelä-Koreassa, Taiwanissa, Thaimaassa, Isossa-Britanniassa ja Vietnamissa.

¹⁾ Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n omistamat osakkeet

6.6 Osakkuusyhtiöt

	Toimiala	Kotipaikka	Omistusosuus, %
Envigas AB	Energia	Ruotsi	21
Manga LNG Oy	Energia	Suomi	45
OSTP Holding Oy	Metallin jalostus	Suomi	49
Voimaosakeyhtiö SF	Energia	Suomi	22

Yhdistetyt taloudelliset tiedot osakkuusyhtiöistä

Milj. €	2023	2022
Osakkuusyhtiö sijoitukset yhteensä	62	51
Konsernin osuus laajasta tuloksesta	5	11

Osakkuusyhtiösijoitusten vaikutuksen konsernitilinpäätökseen ei katsota olevan olennainen.

Vuonna 2023 Outokumpu hankki 21 % Envigas AB:n osakkeista 10 miljoonalla eurolla. Envigas on Euroopan johtava biohiilen tuottaja. Sijoituksella Outokumpu saa itselleen 50 % Envigasin tuotannosta. Outokummulla on huomattava vaikutusvalta Envigasissa, koska sen osuus äänimäärästä on 21 % ja Outokummulla on paikka hallituksessa.

Rapid Power purettiin vuoden 2023 aikana.

Aiemmissä tilinpäätöksissä sijoitus Voimaosakeyhtiö SF:lle osallistumisesta suunniteltuun ydinvoimalaitoshankkeeseen (aiemmin viitattu Fennovoiman sijoitus) oli käsitelty Mankala-periaatteen mukaisesti käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavana sijoituksena. Viime aikoina on todettu, että Fennovoima Oy:n rooli on muuttunut ydinvoimalahankeyhtiöstä omaisuuden- ja riita-asioiden hallinnointiyhtiöksi, eikä se tule koskaan toimimaan Mankala-periaatteen mukaisesti. Näin ollen Voimaosakeyhtiö SF -konserni (mukaan lukien tytäryhtiö Fennovoima Oy), jossa Outokummulla on huomattava vaikutusvalta 22 %:n ääniosuudellaan, luokiteltiin uudelleen osakkuusyhtiöksi IAS 28:n mukaisesti. Outokumpu on sijoittanut Voimaosakeyhtiö SF:ään yhteensä 117 miljoonaa euroa ja sijoituksen arvo Voimaosakeyhtiö SF:ään on 0 miljoonaa euroa joulukuun 2023 lopussa (31.12.2022: 0 miljoonaa euroa).

Tietoja osakkuusyhtiöitä koskevista sitoumuksista liitetiedossa 5.7.

Laadintaperiaatteet

Osakkuusyhtiöinä konsernitilinpäätökseen yhdistellään ne yritykset, joissa Outokummun osuus äänimäärästä on yleensä 20–50 % tai joissa Outokummulla on muuten huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa.

Konsernin osuudet osakkuusyhtiöissä yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä huomattavan vaikutusvallan saamisesta lähtien sen päättymiseen saakka. Konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista esitetään konsernin tuloslaskelmassa omana eränään

liiketuloksen alapuolella. Outokummun osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

Jos Outokummun osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää kyseisen sijoituksen hankintamenon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyhtiöön liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtiöön tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtiöön.

6.7 Uudet IFRS-standardit

Uusien ja muutettujen standardien soveltaminen

Outokumpu ei ole vielä soveltanut seuraavia, jo julkistettuja uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja, vaan ottaa ne käyttöön kunkin voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, seuraavan tilikauden alusta lukien. Näillä uusilla tai muutetuilla standardeilla tai muilla ei vielä voimassa olevilla muutetuilla standardeilla tai tulkinnoilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden jälkeen Outokumpu on hankkinut 6 297 563 osaketta osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa, joka päättyy viimeistään 21.3.2024. Outokumpu on hankkinut 7.2.2024 mennessä kaikkiaan 8 940 018 osaketta osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa. Nyt ilmoitettujen hankintojen jälkeen Outokummulla on hallussaan 31 981 308 omaa osaketta.

Raportointikauden jälkeen Outokumpu kertoi 24.1.2024 saaneensa päätökseen kumppanuussopimuksen CRONIMETin kanssa kiihdyttääkseen kiertotaloutta, ja yhtiöstä tuli CRONIMET North-East GmbH:n vähemmistöomistaja.

Raportointikauden jälkeen Outokumpu kertoi 3.1.2024 rajoittavansa väliaikaisesti ferrokromituotantoa Torniossa ferrokromin heikon markkinatilanteen takia.

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. €	2023	2022
Liikevaihto	423	496
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-313	-409
Bruttokate	111	87
Liiketoiminnan muut tuotot	133	232
Myyntin ja markkinoinnin kulut	—	-3
Hallinnon kulut	-156	-131
Liiketoiminnan muut kulut	-20	-10
Liiketulos	67	175
Rahoitustuotot ja -kulut	-7	-6
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	60	169
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustus	17	117
Poistoeron muutos	1	—
Tuloverot	-3	0
Tilikauden tulos	75	286

Suomalaisten säännösten mukaan konsernitilinpäätöksen lisäksi emoyhtiön tilinpäätös esitetään erikseen. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n tuloslaskelman ja taseen erät ovat suurelta osin konsernin sisäisiä ja eliminoituvat konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta ulkoista rahoitusta ja rahoituseriä, jotka on pääasiassa keskitetty emoyhtiöön.

Emoyhtiön tase

Milj. €	2023	2022
VASTAAVAT		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	91	85
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3	2
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 952	3 877
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	532	127
Osuudet osakkuusyrityksissä	13	13
Muut osakkeet ja osuudet	1	1
Muut sijoitukset	3	3
	4 500	4 021
Pysyvät vastaavat yhteensä	4 594	4 108
Vaihtuvat vastaavat		
Lyhytaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	80	694
Myyntisaamiset	80	75
Siirtosaamiset	25	22
Muut saamiset	75	275
	260	1 066
Rahavarat ja pankkisaamiset	470	500
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	730	1 566
VASTAAVAA YHTEENSÄ	5 324	5 674

Milj. €	2023	2022
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	311	311
Ylikurssirahasto	720	720
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 220	2 290
Edellisten tilikausien tulos	294	160
Tilikauden tulos	75	286
	3 621	3 768
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Kertynyt poistoero	0	1
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Vaihtovelkakirjalainat	125	125
Eläkelainat	—	123
Muut pitkäaikaiset lainat	8	11
	133	260
Lyhytaikainen		
Konserni pankkitilivelat	978	1 263
Muut lyhytaikaiset lainat	398	27
Eläkelainat	—	31
Ostovelat	88	139
Siirtovelat	17	13
Muut lyhytaikaiset velat	89	173
	1 570	1 646
Vieras pääoma yhteensä	1 703	1 906
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	5 324	5 674

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. €	2023	2022
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden tulos	75	286
Oikaisut		
Verot	3	—
Poistot	11	15
Arvon alentumiset	27	15
Arvon alentumisten peruutukset	-130	-220
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-30	0
Korkotuotot	-65	-43
Korkokulut	76	27
Varausten muutos	-1	0
Kurssierot	-2	3
Konserniavustukset	-17	-117
Muut oikaisut	19	-12
	-108	-332
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-6	21
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-64	-28
	-70	-7
Saadut korot	66	41
Maksetut korot	-73	-27
Maksetut verot	-5	—
	-13	13
Liiketoiminnan nettorahavirta	-115	-41

Milj. €	2023	2022
Investointien rahavirta		
Investoinnit tytäryrityksiin sekä muihin osakkeisiin ja osuuksiin	—	-5
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-17	-6
Tytäryritysten myynnit ja vähennykset	28	28
Muiden osakkeiden ja osuuksien myynnit ja vähennykset	0	—
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-1	-1
Aineettomien hyödykkeiden myynnit ja vähennykset	37	0
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	216	—
Investointien nettorahavirta	263	16
Rahavirta ennen rahoitusta	148	-24
Rahoituksen rahavirta		
Maksetut osingot	-152	-68
Omien osakkeiden hankinta	-70	-42
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-154	-63
Lyhytaikaisten lainojen muutos	86	171
Konserniavustukset	117	164
Muu rahoituksen rahavirta	-7	106
Rahoituksen nettorahavirta	-179	268
Rahavarojen muutos	-31	244
Taseen mukainen rahavarojen muutos	-31	244

Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osakepää- oma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022	311	720	2 332	228	3 592
Tilikauden tulos	—	—	—	286	286
Osingonjako	—	—	—	-68	-68
Hankitut omat osakkeet	—	—	-42	—	-42
Oma pääoma 31.12.2022	311	720	2 290	446	3 768
Tilikauden tulos	—	—	—	75	75
Osingonjako	—	—	—	-152	-152
Hankitut omat osakkeet	—	—	-70	—	-70
Oma pääoma 31.12.2023	311	720	2 220	369	3 621

Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12

Milj. €	2023	2022
Edellisten tilikausien tulos	294	160
Tilikauden tulos	75	286
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	2 220	2 290
Jakokelpoiset varat 31.12.	2 589	2 736

Emoyhtiön vastuusitoumukset

Milj. €	2023	2022
Muut pantit 31.12.	13	13
Takaukset 31.12.		
Tytäryhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	256	307
Kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	0	1
Muiden sitoumusten vakuudeksi	50	55
Osakkuusyhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	—	1
Muut vastuut rahoituksen vakuudeksi 31.12.	2	4

Outokumpu vastaa osakkuusyhtiönsä Manga LNG Oy:n tietyistä vastuista yhteensä 12 milj. euron arvosta raportointikauden lopussa (31.12.2022: 16 milj. euroa). Yllä olevassa taulukossa tämä vastuu on esitetty muissa panteissa (Outokummun osakkeet Manga LNG Oy:ssä).

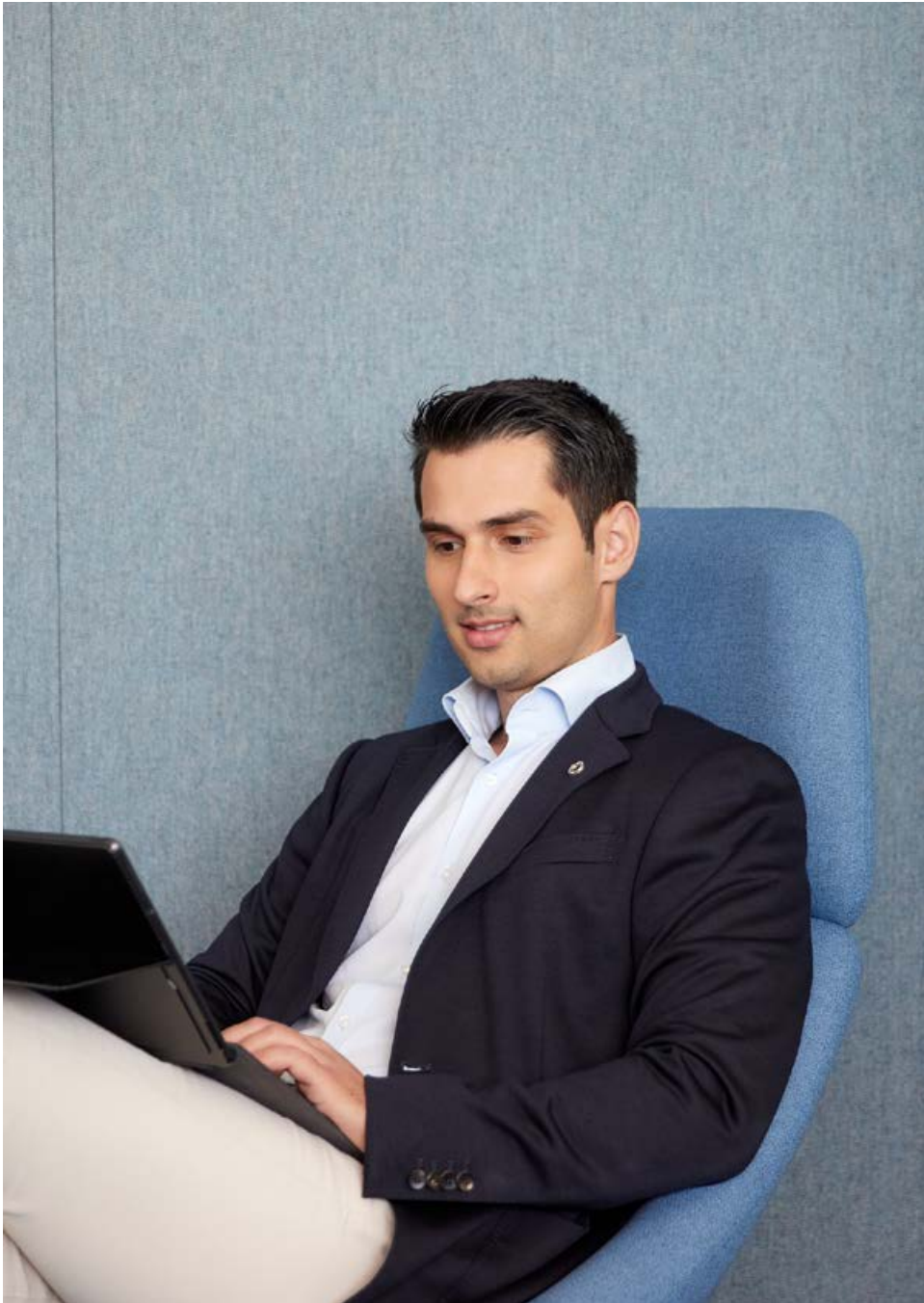
Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa EPV Energy Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokumpu on vähemmistöomistaja sen osakkuusyhtiö Voimaosakeyhtiö SF:ssä, joka puolestaan on Fennovoima Oy:n enemmistöomistaja. Fennovoima Oy:n rooli on muuttunut ydinvoimalahankeyhtiöstä omaisuuden- ja riita-asioiden hallinnointiyhtiöksi sen jälkeen kun se ilmoitti irtisanoneensa RAOS Project Oy:n kanssa solmitun laitostoimitussopimuksen (EPC) toimittajasta johtuvista syistä toukokuussa 2022.

Outokummun alkuperäinen sitoumus Voimaosakeyhtiö SF:lle osallistumisesta suunniteltuun ydinvoimalaitoshankkeeseen oli noin 250 miljoonaa euroa, josta 117 miljoonaa euroa on maksettu. Mikäli alkuperäiseen sitoumukseen liittyviä maksuja on vielä jäljellä, niitä ei odoteta maksettavan lähitulevaisuudessa. Kesäkuussa 2023 Outokumpu sopi osallistuvansa Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeenomistajilleen tarjoamaan vaihtovelkakirjalainaan. Outokummun osuus vaihtovelkakirjalainasta on 14 milj. euroa. Lainan ensimmäinen maksupyyntö oli elokuussa 2023 ja se oli määrältään 5 miljoonaa euroa.

Lisätietoja on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.7.

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti



Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Outokumpu Oyj:n yhtiökokoukselle

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Outokumpu Oyj:n (y-tunnus 0215254-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin tuloslaskelman, konsernin laajan tuloslaskelman, konsernitaseen, konsernin rahavirtalaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota
- emoyhtiön tuloslaskelman, emoyhtiön taseen, emoyhtiön rahavirtalaskelman ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten seuraavalla sivulla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	35 miljoonaa euroa (2022: 35 miljoonaa euroa)
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde	0,5 % vuoden 2023 liikevaihdosta
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi liikevaihdon, koska se on käsityksemme mukaan konsernin nykyisessä tilanteessa tilinpäätöksen käyttäjien kannalta vakaa ja merkityksellinen suure mitattaessa konsernin tuloksellisuutta ja suorituskykyä. Koska konsernin tuloskehitys ei ole ollut tasainen, liikevaihtoa voidaan myös käyttää yleisesti hyväksyttynä vertailukohteena. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 0,5 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrällisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Outokumpu-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit. Tilintarkastuksen laajuuteen ovat sisältyneet valmistustoimintaa harjoittavat yhtiöt Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Yhdysvalloissa, Meksikossa, Iso-Britanniassa ja Italiassa. Olemme edellä mainituissa yhtiöissä suorittajien tilintarkastustoimenpiteiden sekä konsernin tasolla suorittamiemme lisätarkastustoimenpiteiden kautta hankkineet riittävän määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konsernin taloudellisista tiedoista kokonaisuutena konsernitilinpäätöstä koskevan lausuntomme perustaksi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Liikearvon arvostus

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 4.1 ja 4.3

Konsernin liikearvo 31.12.2023 oli 457 miljoonaa euroa.

Liikearvo testataan vähintään vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden arvioituihin diskontattuihin nettorahavirtoihin.

Keskeisiä käyttöarvolaskelmissa käytettyjä oletuksia ovat diskonttokorko, terminaaliarvon kasvu, ruostumattoman teräksen toimitusten globaali kasvu ja perushinnan kehitys, toimitusten määrä ja käyttöomaisuusinvestoinnit.

Liikearvon määrä konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet liikearvon arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Liikearvon arvostuksen tarkastuksessa keskitimme johdon harkintaa edellyttäviin arvioihin. Arvioimme näiden asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:

- Testasimme käyttöarvolaskelmissa käytettyjä menetelmiä vertaamalla niitä IAS 36 (Omaisuserien arvon alentuminen) mukaisiin vaatimuksiin ja tarkastimme laskelmien matemaattisen oikeellisuuden.
- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategisiin suunnitelmiin ja ennusteisiin sekä testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyyshanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Vertasimme edellisen vuoden arvonalentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.
- PwC:n arvonnääritysasiantuntija on arvioinut käytetyt diskonttokorot sekä soveltuvilta osin tehnyt vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin.

Lisäksi arvioimme, onko konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 4.1 ja 4.3 esitetty asianmukaiset tiedot.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostus

Konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.1.

Konsernin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2023 oli 1 905 miljoonaa euroa.

Yhtiön liiketoiminta on varsin pääomavaltaista ja on olemassa riski, että aineellisen käyttöomaisuuden kirjanpitoarvo on liian suuri. Kirjanpitoarvo testataan osana konsernin arvonalentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvo konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Arvioimme aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden testauslaskelmissa käytetyn menetelmän sekä näihin liittyvän johdon harkinnan ja arvioiden asianmukaisuutta. Suoritimme aineistotarkastustoimenpiteitä, joihin kuului esimerkiksi vuoden aikana hankittujen hyödykkeiden, vähennysten ja romutusten tarkastusta sekä käyttöomaisuuden poistojen tarkastamista pääasiassa analyttisten tarkastustoimenpiteiden avulla. Tarkastustyömme sisälsi myös aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksen oikeellisuutta varmistavien kontrollien testausta.

Laskennallisten verosaamisten arvostus Yhdysvalloissa

Konsernitilinpäätöksen liitetieto 2.6

Laskennallisten verosaamisten kirjanpitoarvo 31.12.2023 oli 454 miljoonaa euroa, josta 293 miljoonaa euroa liittyy Yhdysvaltoihin.

Laskennallisten verosaamisten osalta johto arvioi, onko tulevaisuudessa odotettavan verohyödyn realisoituminen riittävän todennäköistä laskennallisen verosaamisen kirjaamiseksi. Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Muodostimme käsityksen laskennallisten verosaamisten kirjaamisprosessista. Teimme aineistotarkastustoimenpiteitä, joilla varmensimme, että laskennalliset verosaamiset on kirjattu ottaen huomioon kyseisessä maassa voimassa olevat verolait.

Laskennallisten verosaamisten määrä konsernin taseessa liittyen Yhdysvaltoihin on olennainen, verosaamisten arviointi edellyttää harkintaa ja se perustuu oletuksiin, joihin vaikuttavat odotetut tulevat markkinaolosuhteet ja liiketoiminnan kannattavuus Yhdysvalloissa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet laskennallisten verosaamisten arvostuksen Yhdysvalloissa tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Tarkastustyöhömme laskennallisten verosaamisten arvostuksen osalta osallistui veroasiantuntijoita ja se sisälsi seuraavia aineistotarkastustoimenpiteitä:

- verosaamisen täydellisyyden ja oikeellisuuden validointi
- verolakien oikean soveltamisen varmentaminen laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseksi, mukaan lukien verosaamisten mahdollinen vanheneminen
- arvioimme yhtiön kykyä tuottaa riittävää verotettavaa tuloa laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseksi. Tämä arvio ottaa huomioon yhtiön historiallisen kannattavuuden ja olosuhteet sekä tulevaisuuden ennusteet.

Lisäksi arvioimme, onko konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.6 esitetty asianmukaiset tiedot.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.4.

Vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo 31.12.2023 oli 1 581 miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on arvioitu myyntihinta tavanomaisessa liiketoiminnassa vähennettynä valmiiksi saattamisesta ja myynnin toteuttamisesta aiheutuvilla arvioituilla menoilla.

Tarkastustyöhömme kuului vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuutta ja olemassaoloa varmistavien kontrollien testausta.

Lisäksi tarkastustyöhömme sisältyi muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Tarkastimme raaka-aineiden hintoja ja keskeneräisiin tuotteisiin sisältyvien erien tuotekustannusten määrittämistä.

Outokummun merkittävin hyödykehintariski aiheutuu nikkelin ja muiden seosaineiden hintojen vaihtelusta. Hinnoittelussa käytetty seosainelisämekanismi sekä päivittäinen kiinteä hinnoittelu pienentävät raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi, kuin mitä seosainelisämekanismi olettaa ja päivittäinen kiinteä hinnoittelu voi myös toimituksen ajoittumisesta riippuen poiketa tästä läpimenoajasta. Koska kaikkien tuotteiden tulevat myyntihinnat eivät ole tiedossa, merkittävä osa nettorealisointilaskelmissa käytetyistä tulevista myyntihinnoista arvioidaan johdon parhaan näkemyksen perusteella. Nikkelin ja muiden seosaineiden hinnan vaihteluiden johdosta toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi siitä, mitä nettorealisointiarvon määrittämisessä on käytetty. Vaihto-omaisuuden arvo konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy edellä mainittuja riskejä sekä merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet vaihto-omaisuuden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

- Tarkastimme vaihto-omaisuuden nettorealisointilaskelmat ja niissä käytetyt keskeiset oletukset.
- Arvioimme vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvarauksen riittävyyttä ja siihen liittyvää johdon harkintaa.
- Osallistuimme fyysiseen inventointiin ja teimme riippumatonta tarkistuslaskentaa varmistuaksemme omaisuuserien olemassaolosta ja suoritettun laskennan oikeellisuudesta.

Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit

Konsernilla on hajanainen järjestelmäympäristö, painopisteen ollessa järjestelmäympäristön jatkuvassa kehittämisessä, esim. alustamuutos, järjestelmien päivitykset ja uusien järjestelmien implementoinnit.

Hajanainen järjestelmäympäristö tuo kuitenkin mukanaan riskejä, jotka liittyvät järjestelmiin pääsyn valvontaan ja muutosten hallintaan minkä vuoksi olemme määrittäneet tämän tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Toimenpiteemme, jotka vastasivat hajanaisesta järjestelmäympäristöstä aiheutuviin riskeihin, sisälsivät sekä IT-kontrollien testausta että yksittäisten tapahtumien tarkastusta.

Testasimme keskeisiin IT-järjestelmiin liittyviä kontroleja, jotka koskevat järjestelmiin pääsyä ja muutosten hallintaa.

Joihinkin keskeisiin järjestelmiin pääsyn valvontaan liittyvissä kontroleissa havaitsimme tiettyjä heikkouksia, jotka raportoimme konsernin johdolle. Havaintojen johdosta suoritimme yksittäisten tapahtumien tarkastusta alentaaksemme niistä johtuvia olennaisen virheellisyyden riskejä hyväksyttävän alhaiselle tasolle. Testasimme alustamuutokseen ja uusien järjestelmien implementointiin ja päivityksiin liittyviä kontroleja. Testasimme myös taloudellisen raportoinnin kannalta olennaisten datamigraatioiden täydellisyyttä ja oikeellisuutta.

Tytäryhtiöosakkeiden arvostus emoyhtiön tilinpäätöksessä

Outokumpu Oyj:n tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2023 emoyhtiön suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisessa tilinpäätöksessä oli 3 952 miljoonaa euroa.

Tytäryhtiöosakkeiden arvostusta tarkastetaan osana konsernin arvon alentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

Tytäryhtiöosakkeiden arvo yhtiön taseessa on suuri, ja niiden arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet tytäryhtiöosakkeiden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Arvioimme testauslaskelmissa käytetyn menetelmän sekä näihin liittyvän johdon harkinnan ja arvioiden asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:

- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategiaan suunnitelmiin ja ennusteisiin sekä testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyyshanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Vertasimme edellisen vuoden arvon alentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tulos lukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.
- PwC:n arvonmäärittäjä on arvioinut käytetyt diskonttokorot sekä soveltuville osin tehnyt vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyyden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärin käytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asian mukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessamme, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessamme, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 21.3.2017 alkaen yhtäjaksoisesti 7 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 8. helmikuuta 2024

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti KHT

Tietoja osakkeenomistajille

Varsinainen yhtiökokous 2024

Outokummun varsinainen yhtiökokous järjestetään torstaina 4.4.2024 klo 13.00 Clarion Hotel Helsingin kokoustilassa Bysa 1–3, osoitteessa Tyynenmerenkatu 2, Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan kokouspaikalla klo 10.30. Osakkeenomistajat voivat käyttää äänioikeuttaan myös äänestämällä ennakkoon. Lisäksi kokoukseen ilmoittautuneet osakkeenomistajat voivat seurata yhtiökokousta suorana verkkolähetyksenä.

Kokouskielenä on suomi. Kokouksessa on simultaanitulkkaus englanniksi.

Yhtiökokouskutsu ja lisätietoa on saatavilla osoitteessa www.outokumpu.com/fi-fi/yhtiokokous2024.

Toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja tavattavissa ennen yhtiökokousta

Ennen yhtiökokousta klo 11.15–12.15 yhtiön toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja ovat tavattavissa Clarion Hotel Helsingissä yhtiön järjestämässä keskustelutilaisuudessa. Tämä tilaisuus ei ole osa yhtiökokousta, ja sen esityskieli on suomi. Saatavilla on myös simultaanitulkkaus englanniksi. Tilaisuuden yhteydessä toimitusjohtajalle ja talous- ja rahoitusjohtajalle voi esittää kysymyksiä, mutta sen yhteydessä ei tehdä päätöksiä. Tilaisuudessa mahdollisesti esitettävät kysymykset eivät siten ole osakeyhtiölain 5 luvun 25 §:ssä tarkoitettuja kysymyksiä.

Tärkeitä päivämääriä

8.2.2024: Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen julkaistiin.

9.2.2024: Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen alkoi klo 12.00.

4.3.2024: Ennakköäänestys alkaa klo 12.00.

21.3.2024: Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä.

26.3.2024: Ilmoittautuminen ja ennakköäänestys päättyvät klo 16.00.

4.4.2024: Yhtiökokous klo 13.00.

8.4.2024: Ehdotettu osingonmaksun täsmäytyspäivä.

15.4.2024: Ehdotettu osingonmaksupäivä.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 8. helmikuuta 2024

Kari Jordan
hallituksen puheenjohtaja

Kati ter Horst
hallituksen varapuheenjohtaja

Heinz Jörg Fuhrmann
hallituksen jäsen

Päivi Luostarinen
hallituksen jäsen

Jyrki Mäki-Kala
hallituksen jäsen

Karl-Petter Söderström
hallituksen jäsen

Pierre Vareille
hallituksen jäsen

Julia Woodhouse
hallituksen jäsen

Heikki Malinen
toimitusjohtaja

Tilintarkastajien tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 8. helmikuuta 2024
PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti
KHT