

# Taloudellinen katsaus 2020

# Sisältö

## Vuosikatsaus

Outokumpu lyhyesti .....	4
Avainluvut .....	5
Toimitusjohtajan katsaus .....	6
Visio ja strategia .....	8
Vuosi 2020 .....	10

## Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS .....	2
Konsernin tunnusluvut .....	12
Vaihtoehtoiset tunnusluvut .....	13
Osakekohtaiset tunnusluvut .....	16
TILINPÄÄTÖS .....	18
Konsernin tuloslaskelma .....	19
Konsernin laaja tuloslaskelma .....	19
Konsernitase .....	20
Konsernin rahavirtalaskelma .....	21
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	22
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	23
Emoyhtiön tuloslaskelma .....	66
Emoyhtiön tase .....	67
Emoyhtiön rahavirtalaskelma .....	68
Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista .....	69
Emoyhtiön vastuusitoumukset .....	69
TILINTARKASTUSKERTOMUS .....	70

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä .....	2
Tietoa osakkeenomistajille .....	19
Palkitsemisraportti .....	20



Tämä taloudellinen katsaus sisältää suomeksi Outokummun vuosikertomuksen osioista toimitusjohtajan katsauksen, strategiaosion, hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin. Outokummun ESEF-säännösten mukainen tilinpäätös on julkaistu osoitteessa [www.outokumpu.com/fi-fi/raportit](http://www.outokumpu.com/fi-fi/raportit). Samassa osoitteessa on saatavilla Outokummun englanninkielinen vuosikertomus, joka sisältää myös yritys vastuukatsauksen.

Turussa sijaitsevan Myllysilan ala- ja sivupinnat on verhoiltu Outokummun duplex-erikoisteräksellä, joka kätkee ja suojaa taidokkaasti muut rakennuselementit, jotta sillan ulkonäkö säilyy tyylikkäänä ja modernina.



# Vuosikatsaus 2020

Olemme ruostumattoman teräksen ykkönen ja valmistamme maailman vastuullisinta ruostumatonta terästä: Outokumpun ruostumattoman teräksen kierrätys sisältö on toimialan korkein ja hiilijalanjälki pienin.

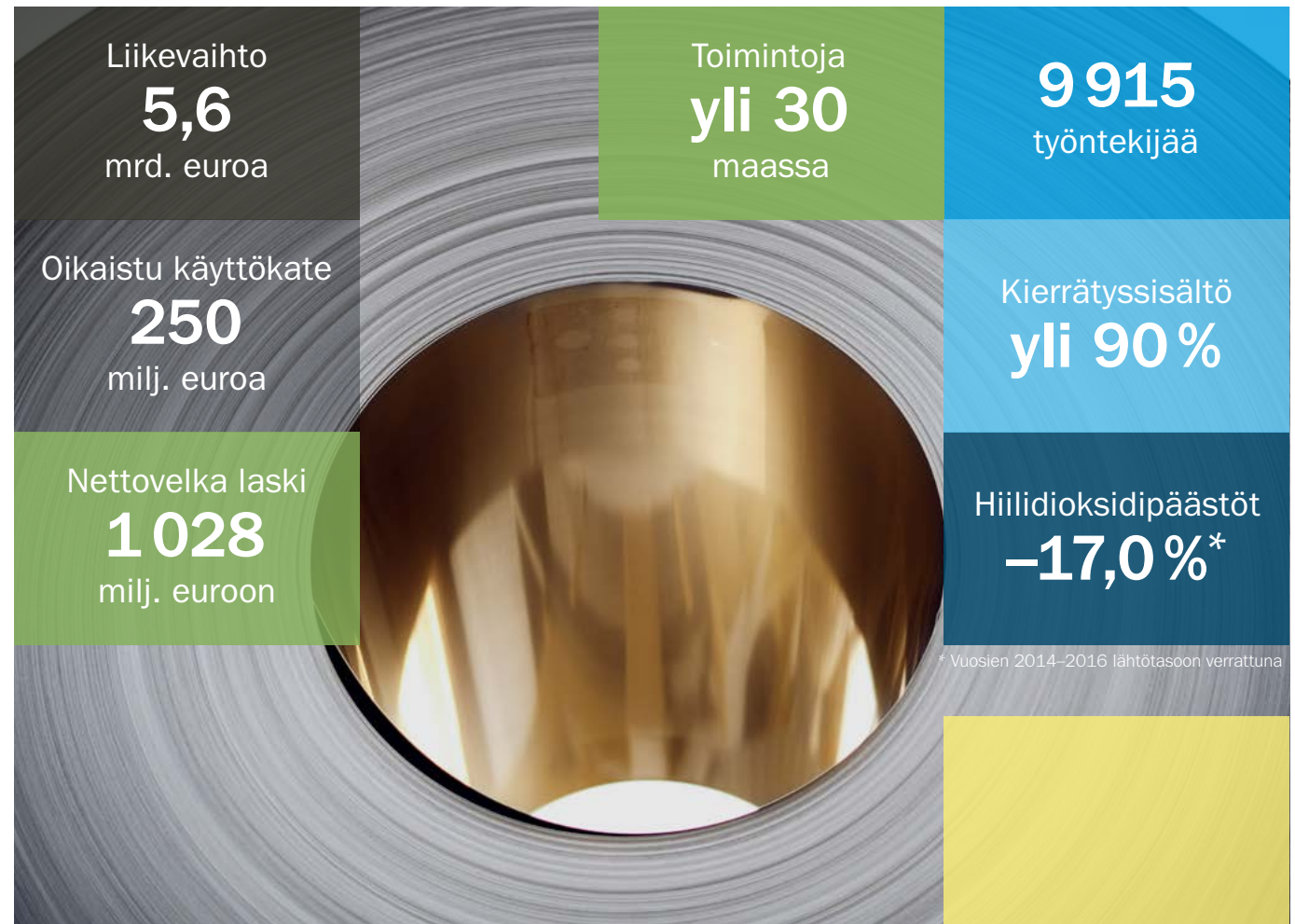
# Outokumpu on ruostumattoman teräksen ykkönen

Outokummun tavoitteena on maailma, joka kestää ikuisesti. Liiketoimintamme kulmakivi on tukea kasvua ja kehitystä niin ympäristön, talouden kuin yhteiskunnankin kannalta kestäväillä ruostumattoman teräksen tuotteilla, jotka hyödyttävät nykyaikaista yhteiskuntaa myös tulevaisuudessa.

Outokumpu on selvä markkinajohtaja Euroopassa ja markkinakakkonen Amerikan markkinoilla. Asemamme perustuu kykyymme räätälöidä ruostumatonta terästä lähes mihin tahansa muotoon ja käyttötarkoitukseen. Ruostumaton teräs on ympäristöä säästävä, kierrätettävä ja luja materiaali, joka on suunniteltu kestämaan ikuisesti. Yhteiskunnan perusrakenteiden ja kuuluisien maamerkkien lisäksi asiakkaamme valmistavat ruostumattomasta teräksestä tuotteita kotitalouksien ja teollisuuden käyttöön. Visiomme on olla asiakkaan ensimmäinen valinta ruostumattomassa teräksessä.

Olemme maailman johtava vastuullisen ruostumattoman teräksen tuottaja, jonka tuotteiden kierrätys sisältö on markkinoiden korkein ja hiilijalanjälki pienin. Outokummun ruostumattoman teräksen kierrätys sisältö on yli 90%. Tuotteidemme lujuus ja korroosionkestävyys pienentävät niiden elinkaarikustannuksia ja mahdollistavat sen, että materiaalimme on pitkän elinkaaren jälkeen 100-prosenttisen kierrätettävä yhä uudelleen ja uudelleen.

Ruostumattoman teräksen keksijänä velvollisuutemme on kehittää sitä edelleen ja jalostaa tuotteitamme yhä pitemmälle. Outokumpulaisilla on laajaa osaamista ja kokemusta, joiden avulla varmistamme tuotantomme huippulaadun ja tehokkuuden Suomessa, Saksassa, Ruotsissa, Meksikossa ja Yhdysvalloissa sijaitsevilla tehtaillamme ja palvelemme asiakkaitamme maailmanlaajuisen myynti- ja palveluverkoston kautta. Lisäksi Outokummulla on Kemissä oma kromikaivos, josta louhimme olennaista raaka-ainetta, kromia, joka tekee teräksestä ruostumattoman. Outokumpu Oyj:n pääkonttori sijaitsee Helsingissä, ja yhtiön osake on listattu Nasdaq Helsingissä. ■





# Vuoden 2020 avainluvut

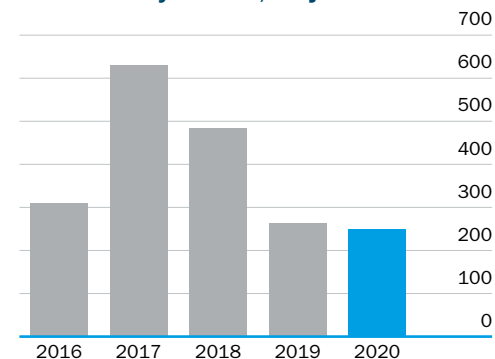
Pidimme tuloksen lähes edellisvuoden tasolla vuonna 2020 haasteista huolimatta ja vähensimme nettovelan 1 028 milj. euroon. Turvallisuuskehityksessä vuosi oli meille kaikkien aikojen paras: kaikkien työtaturmien taajuus oli 2,4, jopa vielä parempi kuin tavoittemme. Onnistuimme nostamaan jo entisestään suuren kierrätysisällön osuuden tuotannossamme yli 90%:iin ja pienentämään yhä hiilijalanjälkeämme, joka oli jo ennestään toimialan pienin.

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Taloudelliset tunnusluvut</b>					
Liikevaihto, milj. euroa	5 639	6 403	6 872	6 356	5 690
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	2 121	2 196	2 428	2 448	2 444
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	250	263	485	631	309
Tilikauden tulos, milj. euroa	-116	-75	130	392	144
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	322	371	214	328	389
Korollinen nettovelka, milj. euroa	1 028	1 155	1 241	1 091	1 242
Velkaantumisaste, %	43,6	45,1	45,1	40,1	51,4
<b>Ympäristötunnusluvut</b>					
Kierrätysisältö, %	92,5	89,6	88,6	87,0	87,1
CO <sub>2</sub> -päästöt, CO <sub>2</sub> eq. kg tuotettua tonnia kohti	1 549	1 606	1 719	1 832	1 865
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	11,0	10,9	10,1	9,3	9,5
Kuonan käyttöaste, %	77,1	90,8	89,9	91,1	90,0
Jäte, tonnia tuotettua tonnia kohti	0,590	0,500	0,472	0,364	0,406
<b>Sosiaalisen vastuun tunnusluvut</b>					
Kaikkien työtaturmien taajuus <sup>1)</sup>	2,4	3,2	4,1	4,4	8,7
Poissaoloon johtaneiden työtaturmien taajuus <sup>2)</sup>	1,4	1,4	1,7	1,8	2,2
Henkilöstö vuoden lopussa	9 915	10 390	10 449	10 141	10 600

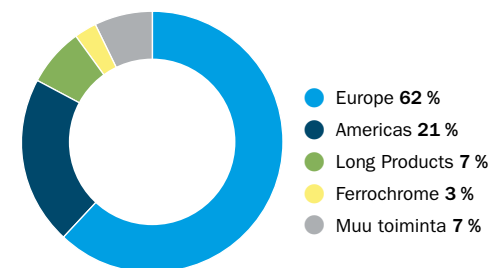
<sup>1)</sup> Kaikkien työtaturmien taajuus sisältää kuolemaan, poissaoloon ja korvaavaan työhön johtaneet sekä sairaanhoitoa vaatineet työtaturmat miljoonaa työtuntia kohti.

<sup>2)</sup> Poissaoloon johtaneet työtaturmat sisältävät kuolemaan tai poissaoloon johtaneet työtaturmat miljoonaa työtuntia kohti.

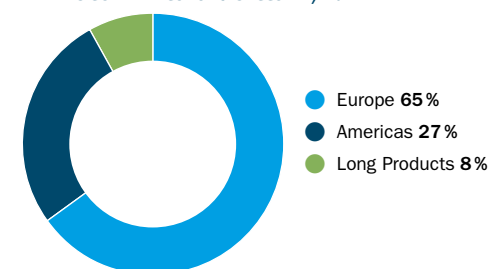
Oikaistu käyttökate, milj. €



Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, 5 639 milj. €



Ruostumattoman teräksen toimitukset liiketoiminta-alueittain, %



# Toimitusjohtajan katsaus



Vuosi 2020 oli poikkeuksellinen maailmantalouden, yhteiskunnan ja yksilöiden näkökulmasta samoin kuin ruostumatonta terästä tuottavalle teollisuudelle ja Outokummulle. Markkinoiden maailmanlaajuisen epävarmuuden ja Aasiasta Eurooppaan tulevan tuonnin aiheuttaman markkinahäiriön lisäksi vuotta muovasi vahvasti COVID-19-pandemia.

COVID-19-pandemian puhjettua vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä Outokumpu on toteuttanut määrätietoisia toimenpiteitä lievittääkseen pandemian vaikutuksia henkilöstöön, tuotantoon ja liiketoimintaan. Ensijainen tavoitteemme on ollut turvata henkilöstömme sekä meitä lähellä olevien terveys ja turvallisuus, ja vuoden aikana toteuttamamme toimenpiteet ovat olleet tehokkaita. Olemme sopeuttaneet toimintojamme laskeneeseen kysyntään, vähentäneet kiinteitä kustannuksia säästötoimien avulla ja keskittyneet huolehtimaan proaktiivisesta asiakasyhteistyöstä varmistaaksemme asiakaspalvelumme jatkumisen.

Jatkoimme toimiamme pandemian vaikutusten rajoittamiseksi koko vuoden 2020 ajan, ja toimet jatkuivat edelleen vuoden 2021 puolelle pandemian uusien aaltojen vaikuttaessa eri puolilla maailmaa. Toimenpiteemme terveyden ja turvallisuuden sekä tuotannon ja liiketoiminnan turvaamiseksi ovat muuttaneet työskentely- ja yhteistyötapojamme. Olen ylpeä ja kiitollinen henkilöstömme ja yhteistyökumppanimme osoittamasta sinnikkyudesta, joustavuudesta ja sitoutuneisuudesta.

Vuonna 2020 säilytimme korkean turvallisuustasomme ja onnistuimme parantamaan turvallisuussuoritustamme edelleen saavuttaen historiamme parhaimmat tulokset

turvallisuudessa. Kaikkien työtaturmien taajuus oli 2,4, joka oli parempi kuin tavoitetasomme, alle 3,0.

Euroopan markkinatilanne jatkui vaikeana kasvaneen Aasian tuonnin vuoksi, minkä seurauksena ruostumattoman teräksen hintataso oli kolmannella vuosineljänneksellä historian alhaisin. Euroopan komission lokaussa asettamat lopulliset polkumyyntitullit Indonesiasta, Kiinasta ja Taiwanista tuodulle kuumavalssatulle teräkselle olivat askel oikeaan suuntaan. Ne eivät kuitenkaan riitä takaamaan reilua kilpailutilannetta ja kestävää tulevaisuutta Euroopan ruostumattoman teräksen teollisuudelle. Toivomme, että käytävissä olevat työkalut kaupan suojaamiseksi otetaan käyttöön kokonaisuudessaan.

Vuoden 2020 oikaistu käyttökattomme oli 250 miljoonaa euroa. Odotettua alhaisemmasta käyttökatteesta huolimatta saavutimme poikkeuksellisessa markkinatilanteessa lähes saman tason kuin vuonna 2019, mikä kertoo onnistuneesta toiminnan tehostamisesta ja liiketoiminnan turvaamisesta haastavina aikoina. Nettokäyttöpääoman leikkaamisen ja käyttöomaisuusinvestointien tiukan säätelyn ansiosta onnistuimme vähentämään nettovelkaamme 1 028 miljoonaan euroon, lähihistoriamme alimmalle tasolle. Nettovelkamme pieneni siten alle asettamamme 1 100

## Toimitusjohtajan katsaus

miljoonan euron tavoitteen. 650 miljoonan euron syndikoidun valmiusluoton eräpäivän pidentäminen vahvistaa velkarakennettamme ja likviditeettiprofiliamme.

Vaikka onnistuimme COVID-19-pandemian keskellä palauttamaan tuloskehityksemme lähes vuoden 2019 tasolle, yleistä tuloskehitystä tulee entisestään vahvistaa. Siksi meidän on jatkettava aiemmin ilmoittamiemme strategisia toimenpiteitä tuloksen parantamiseksi.

Europe-liiketoiminta-alueeseen vaikuttivat Aasian tuonnin paineet ja historiallisen alhainen hintataso. Vuoden toisella puoliskolla Europe-liiketoiminta-alue onnistui tekemään vaikuttavan käännöksen. Liiketoiminta-alueen koko vuoden oikaistu käyttökate oli 142 miljoonaa euroa, mikä oli merkittävä saavutus erittäin vaativassa toimintaympäristössä.

Americas-liiketoiminta-alue jatkoi onnistuneesti liiketoimintansa tuloksen parantamista, ja liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate nousi 55 miljoonaan euroon vuonna 2020. Tuotanto on nyt vakautettu, ja vauhditamme kaupallisen toiminnan kehittämistä. Investointimme ferriittisten teräslajien tuotantoon Calvertissa siirtyi ylösajovaiheeseen neljännellä vuosineljänneksellä, ja pääsemme pian hyödyntämään investoinnin tuomat mahdollisuudet kokonaisuudessaan. Outokummulla on nyt vahva asema sekä Euroopan että Amerikan markkinoilla, mikä lisää vakauttamme ja vahvistaa mahdollisuuksiamme vastata asiakkaiden tarpeisiin kaikilla markkinoilla.

Ferrochrome-liiketoiminta-alueella on vahvat mahdollisuudet arvon tuottamiseen Outokummussa. Loppuvuodesta 2022 valmistuva Deep Mine -laajennusprojekti Kemin kaivoksella



”Jatkamme strategisia toimenpiteitä tuloksen parantamiseksi.”

varmistaa malmin saatavuuden tuleviksi vuosikymmeniksi. Vuonna 2020 suoritimme Long Products -liiketoiminta-alueella strategisen tarkastelun, jonka tuloksena aloitimme syyskuussa tulosparannusohjelman kehittääksemme liiketoiminta-alueita sisäisesti.

Sen lisäksi, että olemme navigoineet läpi poikkeuksellisen vuoden, olemme vuonna 2020 luoneet uuden pitkän aikavälin strategiamme. Aloitettuani toimitusjohtajana toukokuussa olen perehtynyt perusteellisesti liiketoimintaamme ja tuotantomme. Olen käynyt suuren määrän kattavia keskusteluja henkilöstömme ja asiakkaidemme kanssa luodakseni strategiatyölle vahvan perustan: perinpohjaisen ymmärryksen yhtiöstä, sen vahvuuksista ja alueista, joissa vielä voimme parantaa. Outokumpu on parantanut tehokkuuttaan ja tuottavuuttaan merkittävästi, mutta maailmanlaajuisesta markkinoiden epävarmuudesta, pandemian vaikutuksista ja Aasiasta tulevan tuonnin aiheuttamasta markkinahäiriöstä johtuen tarvitsemme kuitenkin lisätoimia parantaaksemme yhtiön yleistä suorituskykyä, kulurakennetta, toiminnan tehokkuutta ja asiakasyhteistyötä. Sisäisesti tehdyn huolellisen arvioinnin sekä organisaation kyvykkyyksien ja kapasiteetin analysoinnin jälkeen esittelimme marraskuussa uuden strategiamme, jonka avulla rakennamme tulevaisuuden kilpailuasemaamme. Lyhyellä aikavälillä tavoitteenamme on vahvistaa tasetta ja pitkällä aikavälillä pienentää yhtiön riskisyyttä.

Strategiamme perustuu selkeisiin, aikaan sidottuihin hankkeisiin ja tavoitteisiin sekä vaatii kurinalaista ja päättäväistä toimeenpanoa. Strategia keskittyy tiukkaan kustannusten ja pääoman hallintaan, vahvaan asiakasyhteistyöhön sekä tehokkaaseen, madallettuun organisaatioon. Strategiallemme asettamamme taloudelliset tavoitteet ovat kunnianhimoiset mutta realistiset: käyttökateen parantaminen 200 miljoonalla eurolla sekä nettovelan ja käyttökateen suhteen pienentäminen alle

kolmen vuoden 2022 loppuun mennessä. Nämä tavoitteet perustuvat täysin meidän omiin kehitystoimenpiteisiimme.

Olemme toimialamme johtaja vastuullisuudessa. Hiilijalanjälkemme on toimialamme pienin ja kierrätysvälillä suurin. Vuonna 2020 onnistuimme nostamaan kierrätysvälillä osuutta tuotannossamme edelleen yli 90%:iin ja pienentämään samalla entisestään hiilijalanjälkeämme. Etenemme suunnitelmien mukaisesti saavuttaaksemme vastuullisuustavoitteemme: alentaa hiilidioksidipäästöjä 20%:lla vuoteen 2023 mennessä ja saavuttaa hiilineutraalius vuoteen 2050 mennessä. Vastuullisuus on aina ollut Outokummun toiminnan ytimessä, ja olemme havainneet sen painoarvon kasvaneen päätöksenteon perustana kumppaneidemme – niin asiakkaiden, sijoittajien kuin työntekijöiden – keskuudessa. Varmistaaksemme, että kannamme vastuamme kestävästi kehityksen johtavana yrityksenä toimialallamme, terävöitämme vastuullisuusstrategiaamme ja -suunnitelmaamme. Teemme parhaamme saavuttaaksemme visiomme olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumatomassa teräksessä.

Haluan vielä kerran kiittää henkilöstöämme sinnikkydestä ja sitoutumisesta toistemme terveyden ja turvallisuuden turvaamisessa sekä liiketoimintamme jatkuvuuden varmistamisessa ja kehittämisessä eteenpäin haastavan vuoden 2020 aikana. Lisäksi haluan lämpimästi kiittää asiakkaitamme ja sijoittajia luottamuksesta Outokumpuun.

**Heikki Malinen**  
toimitusjohtaja

# Strategia keskittyy taseen vahvistamiseen ja yhtiön riskisyyden pienentämiseen

Outokummun strategian tavoitteena on rakentaa yhtiön tulevaisuuden kilpailuasemaa vahvistamalla tasetta lyhyellä aikavälillä ja pienentämällä yhtiön riskisyyttä tuottojen vahvistamiseksi pitkällä aikavälillä. Strategia perustuu selkeisiin, aikaan sidottuihin hankkeisiin ja tavoitteisiin. Outokumpu on alallaan johtava vastuullisen ruostumattoman teräksen tuottaja, ja visiomme on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä.

Raportointivuonna jatkoimme Outokummun kilpailukyyn ja kannattavuuden parantamista vuoteen 2020 päättyneen strategiakauden tavoitteiden mukaisesti. Strategian kuusi

painopistealuetta olivat turvallisuus, vastuullisuus, toiminnan erinomaisuus, ylivertainen myyntiosaaminen, Americas ja digitaalinen transformaatio.

Paransimme toimintamme turvallisuutta ja onnistuimme laskemaan kaikkien työtapaturmien taajuuden (TRIFR) tavoitteen mukaisesti alle kolmen. Jatkoimme toimintamme parantamista vastuullisuudessa, toiminnan erinomaisuudessa ja ylivertaisessa myyntiosaamisessa. Americas-liiketoiminta-alue onnistui vakauttamaan tuotannon ja kaupallisen toimintansa, ja digitaalisen transformaation osa-alueella esimerkiksi Tornion tehtaan digitalisointiprojekti eteni hyvin.

## Uusi strategia marraskuussa

Viime vuosina Outokumpu on parantanut tehokkuuttaan ja tuottavuuttaan merkittävästi, mutta maailmanlaajuisesta markkinoiden epävarmuudesta, COVID-19-pandemiasta ja Aasiasta

tulevan tuonnin aiheuttamasta markkinahäiriöstä johtuen tarvitsemme selvästi lisätoimia parantaaksemme yhtiön yleistä suorituskykyä, kulurakennetta, toiminnan tehokkuutta ja asiakasyhteistyötä. Uusi strategiamme vastaa kaikkiin näihin haasteisiin.

## Strategian kolme vaihetta

Outokummun strategia sisältää kolme vaihetta, joista jokainen edellyttää vahvaa ja tarkkaa toteutusta ja muodostaa perustan seuraavalle strategivaiheelle. Velkaantuneisuuden vähentäminen jatkuu kaikissa kolmessa vaiheessa.

Strategian ensimmäisessä vaiheessa vuosina 2021–2022 keskityimme taseen vahvistamiseen. Strategian kaksi seuraavaa vaihetta keskittyvät kohdistettuihin tuottavuutta, vastuullisuutta ja lisäarvoa tuottavaa kasvua tukeviin investointeihin, ja niiden tavoitteet julkistetaan myöhemmin.

Outokummun strategia rakentaa yhtiön vankalle perustalle. Outokumpu on toimialansa johtaja vastuullisuudessa. Hiilijalanjälkemme on teollisuudenalamme pienin ja tuotteidemme kierrätysisältö korkein, ja meillä on kunnianhimoiset tavoitteet parantaa vastuullisuuttamme entisestään. Outokumpu on myös toimialansa johtaja erikoisteräksissä, ja asiakkaat pitävät meitä ensisijaisena kumppaninaan. Henkilöstömme on kokenutta, tuotantomme vakaata ja maailman huippuluokkaa, ja organisaatiossa vallitsee jatkuvan parantamisen kulttuuri.

## Strategia 2021–2022

Strategian ensimmäisessä vaiheessa vuosien 2021–2022 aikana Outokummun ensisijaisena





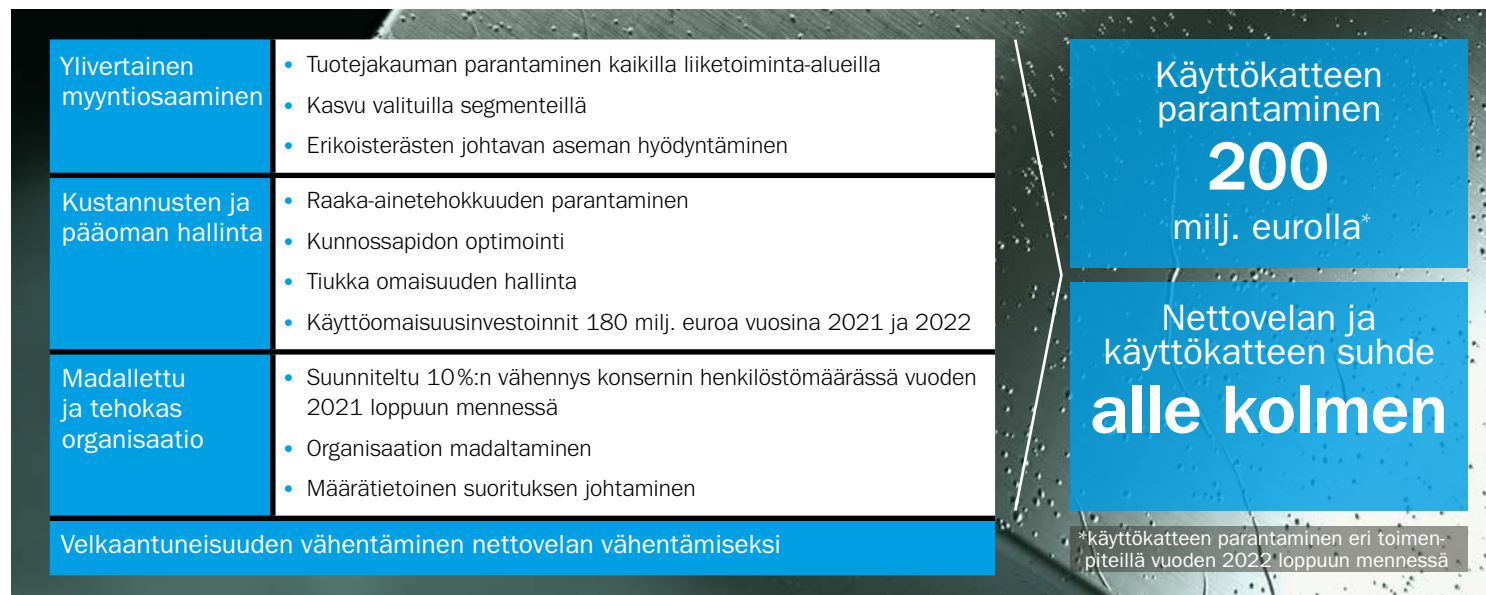
tavoitteena on pienentää yhtiön riskisyyttä parantamalla katteita, hallitsemalla kassavirtaa ja vähentämällä velkaantuneisuutta. Uudet vuoden 2022 loppuun asetetut taloudelliset tavoitteet ovat käyttökatteen parantaminen 200 milj. eurolla sekä nettovelan ja käyttökatteen suhteen pienentäminen alle kolmen. Tavoitteet perustuvat täysin yhtiön omiin toimenpiteisiin.

Näiden tavoitteiden savuttamiseksi strategia on jaettu tuotannollisiin, kaupallisiin sekä organisaatioon liittyviin tavoitteisiin, joita ovat tiukka kustannusten ja pääoman hallinta, vahva asiakasyhteistyö sekä tehokas, madallettu organisaatio. Jokainen näistä tavoitteista vaikuttaa yhtä suurelta osin käyttökatteen

parantamiseen 200 milj. eurolla. Outokumpu kasvattaa raaka-ainetehokkuuttaan ja operatiivisia kustannussäästöjä ja rajoittaa vuosittaiset käyttömousuinvestoinnit 180 milj. euroon vuosien 2021 ja 2022 ajaksi kunnossapidon optimoinnilla ja tiukalla omaisuuden hallinnalla.

Outokummun ydinliiketoiminnot, ruostumaton teräs ja ferrokromi, keskittyvät strategian mukaisesti markkina-asemansa vahvistamiseen, tuotejakauman parantamiseen, kasvuun valituilla asiakassegmenteillä sekä hyödyntämään yhtiön johtavaa asemaa erikoisteräksissä. Long Products -liiketoiminta-alueella käynnistettiin tulosparannusohjelma kannattavuuden parantamiseksi vuoden 2020 jälkipuoliskolla valmistuneen strategisen arvioinnin tuloksena.

### Strategiset tavoitteet yhtiön riskisyyden pienentämiseksi



”Yhtiössämme on merkittävästi arvoa, jonka avaamme selkeällä strategialla ja sen päättävällä toteutuksella.”

Toimitusjohtaja Heikki Malinen

Madalletun ja tehokkaan organisaation osalta Outokumpu yksinkertaistaa organisaatio-rakennetta ja vastuita. Outokumpu käynnisti uudelleenjärjestelyt, joiden tavoitteena on tuoda kustannussäästöjä toiminnan uudelleenjärjestelyllä ja vähentämällä henkilöstön määrää noin 1 000:lla pääsääntöisesti vuoden 2021 loppuun mennessä. Outokumpu suunnittelee henkilöstömääränsä laskemista alle 9 000 työntekijään vuoden 2022 aikana.

### Jokaisella liiketoiminta-alueella selkeät tavoitteet

Strategian tehokas toteutus varmistetaan uudella johtamismallilla, johon sisältyvät konkreettiset hankkeet ja suunnitelmat jokaiselle liiketoiminta-alueelle. Europe-liiketoiminta-alue

keskittyy kustannusrakenteen ja asiakastyön parantamiseen. Myynnissä tavoitteena on kasvattaa erikoisteräslajien myyntiä uusien tuotteiden ja korkealaatuisen teknisen myynnin tukemana sekä vahvistaa perustuotteiden myyntiä parantamalla kustannuskilpailukykyä ja vahvistamalla asiakastyötä. Kustannusten ja pääoman hallinnassa Europe-liiketoiminta-alueella jatketaan raaka-ainekustannusten optimointia, vähennetään kiinteitä kustannuksia, nopeutetaan manufacturing excellence -ohjelmaa sekä optimoidaan kunnossapitokustannuksia ja haetaan säästöjä hankinnoista.

Americas-liiketoiminta-alueella painopiste siirtyy tulosparannuksesta jatkuvaan parantamiseen ja kasvuun. Tavoitteenamme on vahvistaa kaupallista asemaamme Meksikossa ja Yhdysvalloissa sekä kasvattaa myyntiä auto-, kodinkone- ja putkitekniikalle. Haluamme myös hyödyntää täysimääräisesti ferriittisiin tuotteisiin tehdyn 30 milj. euron investoinnin, jossa päästiin ylösjoiheeseen vuoden 2020 lopussa. Kustannusten ja pääoman hallinnassa jatketaan aihio- ja rahtikustannusten optimointia sekä manufacturing excellence -ohjelmaa.

Ferrochrome-liiketoiminta-alueella on vahva pohja tulevaisuuden arvonluontiin. Tavoitteenamme on kasvattaa myyntiä kehittämällä uusia tuotteita ja vähentää riippuvuutta päivähinnoista ja logistiikkakustannuksista. Liiketoiminta-alueella parannetaan myös hienorikastuksen kapasiteettia ja kaivoksen tehokkuutta. Käynnissä oleva Deep Mine -investointi jatkaa kaivoksen käyttöikä 2040-luvun alkupuolelle. ■

# Vuosi 2020

## Toimet COVID-19-pandemian osalta

Turvallisuus on Outokummussa ensisijaisen tärkeää, ja yhtiö on sitoutunut suojelemaan työntekijöidensä terveyttä ja turvallisuutta. Outokumpu on toteuttanut useita turvallisuus-toimenpiteitä suojatakseen henkilöstön turvallisuutta ja lievittääkseen pandemian negatiivisia vaikutuksia toimintaansa. Toimenpiteisiin kuuluvat muun muassa kaiken kokoontumisiin tai tapahtumiin osallistumisen lopettaminen, matkustamisen, kasvokkain tapaamisten sekä vierailijoiden rajoittaminen toimipisteissä vain liiketoiminnan kannalta välttämättömiin, etätyön suosiminen mahdollisuuksien mukaan sekä työntekijöiden asettaminen karanteeniin tarpeen mukaan. Outokumpu seuraa tarkkaan pandemian kehittymistä omissa toimintamaisa- saan ja sopeuttaa tarvittaessa toimenpiteitään tilanteen mukaan. Pandemian aiheuttamista poikkeusoloista huolimatta yhtiön turvallisuustulokset olivat vuonna 2020 sen historian parhaat.

Outokummulla on valmiussuunnitelmat toiminnallisten ja taloudellisten riskien

hallitsemiseksi. COVID-19-pandemian kielteiset vaikutukset Outokummun toimintoihin ovat olleet vähäisiä yhtiön määrätietoisten ja oikea- aikaisten toimien ansiosta. Outokumpu on onnistunut toimimaan tehokkaasti pandemia- aikana ja sopeuttamaan toimintansa kulloinkin vallitsevaan kysynnän tasoon. Outokumpu käynnisti myös välittömästi kustannussäästö- toimenpiteitä COVID-19-pandemian alettua vaikuttaa ruostumattoman teräksen maail- manlaajuiseen kysyntään. Toimenpiteet ovat jatkuneet koko vuoden, ja tiukka kustannusten hallinta on tukenut yhtiön kannattavuutta ja kassavirtaa vuonna 2020.

Pandemian vuoksi Outokumpu vähensi käyttöomaisuusinvestointinsa 180 milj. euroon vuonna 2020. Lisäksi kassavirtaa vapautettiin nettokäyttöpääomaa vähentämällä merkittävästi yli 100 milj. euron tavoitteen. Nettokäyttöpääoman vähennys sisältää myös Suomessa siirrettyjä arvonlisäveromaksuja 75 milj. euroa, joista 61 milj. euroa oli vuoden lopussa edelleen maksamatta ja jotka



Avestassa Ruotsissa kesän kunnossapitoseisokin turvallisuuskoulutus järjestettiin ulkona teltassa nurmikolle merkityin turvaväleihin.

maksetaan puolentoista vuoden kuluessa. Marraskuussa Outokumpu sai päätökseen Saksan Hockenheimin palvelukeskuksen tilojen myynnin ja takaisinvuokrauksen ja sai kaupasta 14 milj. euron nettokäteistuoton. Tämä kauppa mukaan lukien Outokumpu vähensi keskeisiin toimintoihin kuulumattomia omaisuuseriä kaik- kiaan 23 milj. euron arvosta. Yleisesti ottaen COVID-19-pandemiatilanne hidasti keskeisiin toimintoihin kuulumattomien omaisuuserien myyntiä, ja alkuperäinen tavoite noin 40 milj. euron tuotoista vuonna 2020 ei toteutunut suunnitellusti.

Outokumpu on onnistunut turvaamaan maksuvalmiutensa ja rahoituksensa pande- mian aikana, ja yhtiön taloudellinen asema on pysynyt vakaana. Rahavarat olivat vuoden lopussa 376 milj. euroa, ja kokonaisuudessaan rahavarat ja maksuvalmiusreservit olivat 1,0 mrd. euroa. Outokumpu allekirjoitti lokakuun lopussa useamman pankin kanssa 1 000 milj. Ruotsin kruunun syndikoidun valmiusluoton, jonka takaajana on Ruotsin vientitakuulaitos

EKN. Joulukuun lopussa Outokumpu sopi syndikoidun valmiusluoton muutoksesta ja eräpäivän pidentämisestä. Pidennyksen jälkeen toukokuussa 2022 erääntyvästä 574 milj. euron valmiusluotosta 532 milj. euron osalta eräpäivää on jatkettu toukokuun 2023 loppuun.

Outokummun rahoitusjärjestelyiden rahoitus- kovenantit perustuvat velkaantumisasasteeseen, ja Outokumpu täyttää rahoitussopimustensa kovenanttivaatimukset.

Tässä raportissa COVID-19-pandemian vaiku- tuksia käsitellään niiden teemojen yhteydessä, joissa pandemian vaikutuksia on ollut.



### Americas etenee oikeaan suuntaan

Americas-liiketoiminta-alue jatkaa onnistuneesti liiketoimintansa tulosparannusta, ja sen oikaistu käyttökate nousi 55 milj. euroon vuonna 2020. Tulosparannus edellisvuodesta oli kaikkiaan 80 milj. euroa. Vauhditamme nyt kaupallisen toiminnan kehittämistä entisestään, ja sitä tukee investointimme Calvertin ferriittisten teräslajien tuotantoon.

Calvertin tehtaamme on toiminut Amerikan markkinoilla lähes kymmenen vuotta – ensimmäiset vuodet uuden tehtaan ylösajovaiheessa –, ja Outokummusta on tullut sinä aikana Amerikan markkinoiden toiseksi suurin. Jatkossa haluamme vahvistaa kaupallista asemaamme Yhdysvalloissa ja Meksikossa ja kasvaa valituilla asiakassegmenteillä, joita ovat autoteollisuus, kodinkoneet ja putkiteollisuus.



### Töissä Euroopan suurimmassa kierrätyslaitoksessa

Tornion tehtaalla käsitellään vuodessa miljoona tonnia kierrätysmetallia, josta valmistamme korkealaatuista ruostumatonta terästä. Itse asiassa Tornion tehtaamme on Euroopan suurin materiaalin kierrätyslaitos. Outokummun ympäristöinsinööri Maija Mehtälä kertoo: ”Äitini on antanut minulle esimerkin siitä, miten suhtautua kierrätykseen, ja luonto ja ympäristö ovat kotonani aina olleet osa elämää. Nyt työpaikkani on Euroopan suurin kierrätyslaitos. Yksi tärkeimmistä tavoitteistamme on pienentää ympäristövaikutuksia – olemme tehneet jo vuosikymmeniä töitä sen eteen. Ruostumatonta terästä voi käyttää kaikkialla, ja mikä parasta, se on täysin kierrätettävää. On hyvin tärkeää, että jokainen kierrättää vanhat kattilat ja paistinpannut – me voimme antaa niille uuden elämän.”

[Katso, mitä Maija Mehtälä kertoo työstään Outokummussa](#)



### Ruostumattoman teräksen ostaminen on entistä helpompaa

Outokumpu lanseerasi verkkokaupan vuonna 2019 Hockenheimin nauhapalvelukeskuksen asiakkailleen Saksassa. Vuonna 2020 verkkokauppa laajeni kattamaan myös Italian Castelleonen nauhapalvelukeskuksen asiakkaillemme Italiassa ja naapurimaissa.

Verkkokaupassa tuotteiden tiedot, saatavuus, hinnat ja toimitusajat ovat ympäri vuorokauden asiakkaidemme käytettävissä. Jos tilauksen tekee ennen klo 12 Keski-Euroopan aikaa, varastossa olevat tuotteet toimitetaan 48 tunnissa. Asiakkaamme voivat valita yli 1 000 standardituotteen joukosta tarvitsemansa tai tilata mittaan leikattuja tuotteita. Asiakaskokemuksesta ja verkkokaupasta vastaava johtaja Paul Schlimgen kertoo: ”Outokummun myynnin digitalisaatio on vasta alkanut. Uskomme, että myös meidän toimialallamme tämä kehitys jatkuu. Siksi haluamme jatkossakin laajentaa palveluvalikoimaa asiakkaillemme.”

[Tutustu verkkokauppaamme](#)



### Duplex täytti 90 vuotta, ja sen suosio kasvaa yhä

Outokumpu juhlisti vuonna 2020 ruostumattoman duplex-teräksen taivalta: on kulunut 90 vuotta siitä, kun toimimme duplexin markkinoille. Maailman johtavana ruostumattoman teräksen tuottajana haluamme korostaa duplex-terästen kasvavaa roolia tukemassa kestävästä kehityksestä. Duplex-terästen ylivertainen korroosionkestävyys ja lujuus tekevät niistä erittäin kestävä valinnan. Näiden ominaisuuksien avulla insinöörit voivat suunnitella kevyitä komponentteja ja rakenteita, joiden elinkaari on pitkä mutta joita ei tarvitse juuri huoltaa. Näin rahalle saadaan todella vastinetta ja raaka-aineita käytetään säästeliäästi. Ruostumattoman duplex-teräksen keksijöinä haluamme viedä sen perintöä eteenpäin: vuosien saatossa olemme kehittäneet muun muassa super-, lean- sekä muovattavat duplex-teräkset.

[Lue lisää duplexista](#)



# Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS . . . . .	2
Konsernin tunnusluvut . . . . .	12
Vaihtoehtoiset tunnusluvut . . . . .	13
Osakekohtaiset tunnusluvut . . . . .	16
TILINPÄÄTÖS . . . . .	18
Konsernin tuloslaskelma . . . . .	19
Konsernin laaja tuloslaskelma . . . . .	19
Konsernitase . . . . .	20
Konsernin rahavirtalaskelma . . . . .	21
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista . . . . .	22
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot . . . . .	23
Emoyhtiön tuloslaskelma . . . . .	66
Emoyhtiön tase . . . . .	67
Emoyhtiön rahavirtalaskelma . . . . .	68
Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista . . . . .	69
Emoyhtiön vastuusitoumukset . . . . .	69
TILINTARKASTUSKERTOMUS . . . . .	70

Outokummun ESEF-säännösten mukainen Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös on osoitteessa [www.outokumpu.com/fi-fi/raportit](http://www.outokumpu.com/fi-fi/raportit).

# Hallituksen toimintakertomus

Outokumpu on jatkanut koko vuoden 2020 ajan määrätietoisia toimenpiteitä lievittääkseen COVID-19-pandemian negatiivisia vaikutuksia työntekijöihinsä, toimintoihinsa ja liiketoimintaansa, eikä pandemia aiheuttanut vuoden aikana lainkaan tuotannon keskeytyksiä. Yleisessä turvallisuuskehityksessä vuosi oli yhtiölle kaikkien aikojen paras: kaikkien työtapaturmien taajuus oli 2,4, jopa vielä parempi kuin konsernin tavoite, joka oli alle 3,0. Outokumpu onnistui nostamaan myös jo entisestään suuren kierrätysisällön osuuden tuotannossaan yli 90%:iin ja pienentämään yhä hiilijalanjälkeään, joka oli jo toimialan pienin. Outokumpu pystyi myös vähentämään nettovelkaansa lähivuosien alimmalle tasolle.

Europe-liiketoiminta-alueella toimitukset pysyivät samalla tasolla kuin edellisvuonna, mutta hintojen merkittävä lasku ja heikentynyt tuotejakauma vaikuttivat negatiivisesti tulokseen. Americas-liiketoiminta-alue on jatkanut onnistuneesti liiketoimintansa tulosparannusta, ja sen oikaistu käyttökate nousi 55 milj. euroon vuonna 2020. Tulosparannus edellisvuodesta oli kaikkiaan 80 milj. euroa. Ferrokromin tuotanto pysyi ennätystasolla. Long Products -liiketoiminta-alueella on käynnissä kokonaisvaltainen tulosparannus-ohjelma. Outokumpu toteuttaa uutta strategiaa määrätietoisesti saavuttaakseen taloudelliset tavoitteensa parantaa käyttökate 200 milj. eurolla ja laskea nettovelan ja käyttökateen suhde alle kolmen vuoden 2022 loppuun mennessä.

## Toimet COVID-19-pandemian osalta

Turvallisuus on Outokummussa ensisijaisen tärkeää, ja yhtiö on sitoutunut suojelemaan

työntekijöidensä terveyttä ja turvallisuutta. Outokumpu on toteuttanut useita turvallisuus-toimenpiteitä suojatakseen henkilöstön turvallisuutta ja lievittääkseen pandemian negatiivisia vaikutuksia toimintaansa. Outokumpu seuraa tarkkaan pandemian kehittymistä omissa toimintamaissaan ja sopeuttaa tarvittaessa toimenpiteitään tilanteen mukaan. Pandemian aiheuttamista poikkeusoloista huolimatta yhtiön turvallisuustulokset olivat vuonna 2020 sen historian parhaat, ja turvallisuus on jatkossakin ensisijaisen tärkeää.

Outokummulla on valmiussuunnitelmat toiminnallisten ja taloudellisten riskien hallitsemiseksi. COVID-19-pandemian kielteiset vaikutukset Outokummun toimintoihin ovat olleet vähäisiä yhtiön ryhdyttyä määrätietoisiin ja oikea-aikaisiin toimiin. Outokumpu on onnistunut toimimaan tehokkaasti pandemia-aikana ja sopeuttamaan toimintansa kysynnän nykytasoon. Outokumpu käynnisti myös välittömästi kustannussäästötoimenpiteitä COVID-19-pandemian alettua vaikuttaa ruostumattoman teräksen maailmanlaajuiseen kysyntään. Toimenpiteet ovat jatkuneet koko vuoden, ja tiukka kustannusten hallinta on tukenut yhtiön kannattavuutta ja kassavirtaa vuonna 2020.

Pandemian vuoksi Outokumpu vähensi käyttöomaisuusinvestointinsa 180 milj. euroon vuonna 2020. Lisäksi kassavirtaa vapautettiin nettokäyttöpääomaa vähentämällä merkittävästi yli 100 milj. euron tavoitteen. Nettokäyttöpääoman vähennys sisältää myös Suomessa siirrettyjä arvonlisäveromaksuja 75 milj. euroa, josta 61 milj. euroa oli vuoden lopussa edelleen maksamatta ja jotka maksetaan puolentoista vuoden kuluessa.

Marraskuussa Outokumpu sai päätökseen Saksan Hockenheimin palvelukeskuksen tilojen myynnin ja takaisinvuokrauksen ja sai kaupasta 14 milj. euron nettokäteistuoton. Tämä kauppa mukaan lukien Outokumpu vähensi keskeisiin toimintoihin kuulumattomia omaisuuseriä kaikkiaan 23 milj. euron arvosta. Yleisesti ottaen COVID-19-pandemiatilanne hidasti keskeisiin toimintoihin kuulumattomien omaisuuserien myyntiä, ja alkuperäinen tavoite noin 40 milj. euron tuotoista vuonna 2020 ei toteutunut täysin suunnitelmien mukaan.

Outokumpu on onnistunut turvaamaan maksuvalmiutensa ja rahoituksensa pandemian aikana, ja yhtiön taloudellinen asema on pysynyt vakaana. Rahavarat olivat vuoden lopussa 376 milj. euroa, ja kokonaisuudessaan rahavarat ja maksuvalmiusreservit olivat 1,0 mrd. euroa. Outokumpu laski heinäkuussa liikkeeseen 125 milj. euron vakuudettoman vaihtovelkakirjalainan ja allekirjoitti lokakuussa useamman pankin kanssa 1 000 milj. Ruotsin kruunun syndikoidun valmiusluoton, jonka takaajana on Ruotsin vientitakuulaitos EKN. Joulukuussa Outokumpu sopi syndikoidun valmiusluoton muutoksesta ja eräpäivän pidentämisestä vuodelta kahtena peräkkäisenä vuotena aina toukokuun 2024 loppuun. Pidentämisen jälkeen toukokuussa 2022 erääntävästä 574 milj. euron valmiusluotosta 532 milj. euron osalta eräpäivää on jatkettu toukokuun 2023 loppuun. Outokummun rahoitusjärjestelyiden rahoituskovenantit perustuvat velkaantumisasasteeseen, ja Outokumpu täyttää rahoitussopimustensa kovenanttivaatimukset.

## Markkinakehitys

Ruostumattomien terästuotteiden maailmanlaajuinen reaalkiäsyntä oli 42,8 milj. tonnia vuonna 2020 kysynnän laskettua 3,3% 44,3 milj. tonnista vuonna 2019. Kysyntä laski EMEA-alueella 12,1% ja Amerikoissa 12,3%, kun taas Aasian ja Tyynenmeren alueella laskua oli vain 0,2%. Vuonna 2020 kysyntä laski eniten eli 15,6% autoteollisuudessa ja raskaassa liikenteessä. Teollisuustuotannossa ja raskaassa teollisuudessa kysyntä laski 4,8%, arkkitehtuurissa, rakennusteollisuudessa ja infrastruktuurissa 3,3%, kemian-, petrokemian- ja energiateollisuudessa 2,3% ja kulutustavara- ja lääketeollisuudessa 0,5%. (Lähde: SMR, tammikuu 2021)

## Taloudellinen kehitys

Vuonna 2020 Outokummun liikevaihto laski 5 639 milj. euroon (6 403 milj. euroa) ja oikaistu käyttökate 250 milj. euroon (263 milj. euroa). Liiketulos laski vuonna 2020 -55 milj. euroon (33 milj. euroa) ja tilikauden tulos oli -116 milj. euroa (-75 milj. euroa).

## Liikevaihto

Milj. €	2020	2019	2018
Europe	3 568	4 089	4 267
Americas	1 195	1 346	1 715
Long Products	493	642	740
Ferrochrome	411	461	542
Muu toiminta	665	653	587
Sisäiset erät	-693	-788	-980
Liikevaihto yhteensä	5 639	6 403	6 872

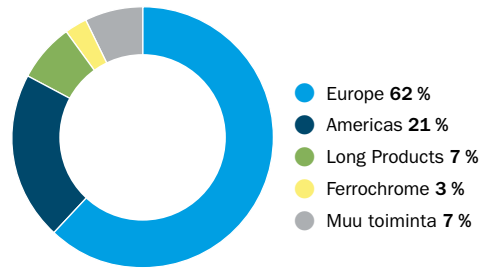
Ruostumattoman teräksen toimitukset vähenivät 3% edellisvuodesta kysynnän heikentynyttä ja olivat 2 121 000 tonnia (2 196 000

tonnia). Lisäksi hinnat laskivat merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna Euroopassa, ja ne laskivat myös Amerikassa. Erilaiset kustannussäästötoimet tukivat kannattavuutta, ja sekä tuotannon tarveaineiden kustannukset että kiinteät kustannukset laskivat edellisvuodesta. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 16 milj. euroa vuonna 2020, kun edellisvuonna niihin liittyvät tappiot olivat 64 milj. euroa.

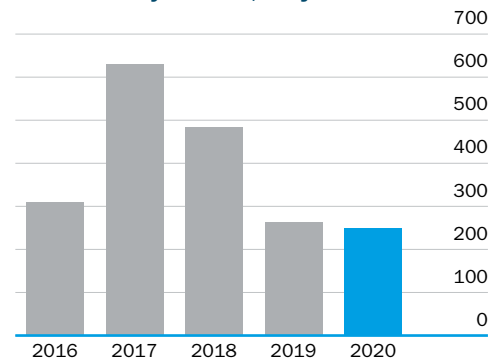
Osana toimenpiteitä uuden strategiansa ensimmäisen vaiheen tavoitteiden saavuttamiseksi ja kulujen vähentämiseksi Outokumpu kävi yhteistoimintaneuvotteluja useassa maassa vuonna 2020 tavoitteenaan vähentää noin 1 000 henkilöä eli noin 10% konsernin henkilöstömäärästä vuoden 2021 loppuun mennessä. Neuvottelujen seurauksena Outokumpu kirjasi vuonna 2020 59 milj. euroa henkilöstövähennyksiin liittyviä uudelleenjärjestelykuluja, jotka esitetään käyttökatteen oikaisuina. Suurin osa näistä kuluista on varauksia, joiden rahavirtavaikutus toteutuu pääasiassa vuonna 2021. Vuonna 2019 käyttökatteen oikaisut sisälsivät 53 milj. euroa uudelleenjärjestelyvarauksia ja 70 milj. euron voiton kiinteistön myynnistä.

Liiketoiminnan rahavirta oli 322 milj. euroa vuonna 2020 (371 milj. euroa). Nettokäyttöpääoma pieneni 247 milj. eurolla (218 milj. euroa), joka sisältää 61 milj. euroa siirrettyjä Suomen arvonalisäveromaksuja. Korollinen nettovelka väheni 1 028 milj. euroon vuoden 2020 lopussa edellisen vuodenvaihteen 1 155 milj. eurosta. Velkaantumisasaste laski 43,6%:iin vuoden 2020 lopussa (45,1%).

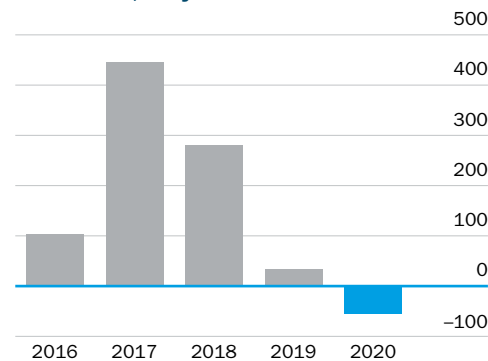
### Liikevaihto, 5 639 milj. €



### Oikaistu käyttökate, milj. €



### Liiketulos, milj. €



Nettorahoituskulut olivat 98 milj. euroa vuonna 2020 (80 milj. euroa) ja korkokulut 78 milj. euroa (76 milj. euroa). Rahavarat olivat vuoden 2020 lopussa 376 milj. euroa (325 milj. euroa), ja kokonaisuudessaan rahavarat ja maksuvalmiusreservit olivat 1,0 mrd. euroa

(1,0 mrd. euroa). Näiden reservien lisäksi Outokummulla on käytössään valmiusluoton 76 milj. euron käyttämätön lyhytaikainen osuus sekä 34 milj. euroa rahoituksesta, joka voidaan käyttää rahoittamaan tietty määrä Kemmin kaivosinvestoinnista.

### Kannattavuus

Milj. €	2020	2019	2018
<b>Oikaistu käyttökate</b>			
Europe	142	216	248
Americas	55	-27	-5
Long Products	-8	-7	25
Ferrochrome	91	96	210
Muu toiminta ja sisäiset erät	-29	-15	7
<b>Oikaistu käyttökate yhteensä</b>	<b>250</b>	263	485
Oikaisut	-59	3	10
<b>Käyttökate</b>	<b>191</b>	266	496
<b>Liiketulos</b>	<b>-55</b>	33	280
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	2	6	3
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-98</b>	-80	-107
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-151</b>	-41	175
<b>Tuloverot</b>	<b>34</b>	-33	-45
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-116</b>	-75	130
<b>Oikaistu käyttökateprosentti</b>	<b>4,4</b>	4,1	7,1
<b>Liiketulosprosentti</b>	<b>-1,0</b>	0,5	4,1
<b>Sijoitetun pääoman tuotto, %</b>	<b>-1,4</b>	0,8	7,0
<b>Osakekohtainen tulos, €</b>	<b>-0,28</b>	-0,18	0,32
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €</b>	<b>-0,28</b>	-0,18	0,32
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>322</b>	371	214

Outokumpu on ottanut IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöön 1. 1. 2019 yksinkertaistetulla takautuvalla menetelmällä. Vertailutietoja ei ole oikaistu, mutta 131 milj. euron siirtymävaikutus on kirjattu 1. 1. 2019 taseen käyttöomaisuushyödykkeisiin ja pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin.



### Taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut

Milj. €	2020	2019	2018
<b>Korollinen nettovelka</b>			
Pitkäaikaiset velat	1 153	1 053	798
Lyhytaikaiset velat	251	427	511
Rahavarat	376	325	68
<b>Korollinen nettovelka yhteensä</b>	<b>1 028</b>	<b>1 155</b>	<b>1 241</b>
<b>Oma pääoma</b>	<b>2 360</b>	<b>2 562</b>	<b>2 750</b>
Oman pääoman tuotto, %	-4,7	-2,8	4,8
Velkaantumisaste, %	43,6	45,1	45,1
Omavaraisuusaste, %	40,8	42,5	45,9
Korkokulut	78	76	70

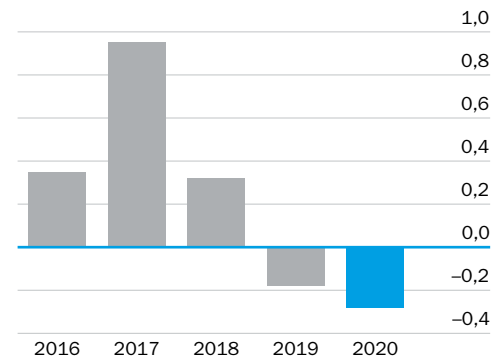
Maksuperusteisina lasketut käyttöomaisuus-investoinnit olivat 180 milj. euroa vuonna 2020 (193 milj. euroa). Käynnissä olevat investoinnit sisältävät Kemin kaivoksen laajennuksen sekä digitaalisen transformaation Chorus-ohjelman, johon sisältyy toiminnan-ohjausjärjestelmän uusiminen.

### Investoinnit käyttöomaisuuteen

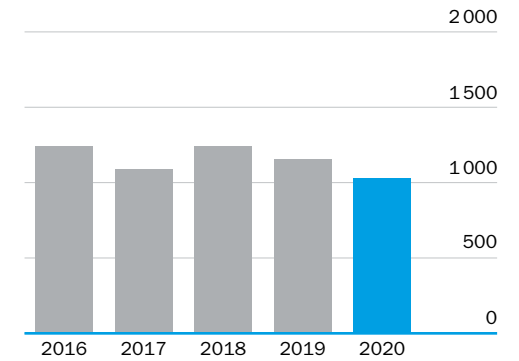
Milj. €	2020	2019	2018
Europe	34	51	75
Americas	16	21	19
Long Products	3	16	22
Ferrochrome	92	77	47
Muu toiminta	35	28	55
<b>Investoinnit käyttöomaisuuteen yhteensä</b>	<b>180</b>	<b>193</b>	<b>218</b>
<b>Poistot</b>	<b>243</b>	<b>230</b>	<b>204</b>

Investoinnit käyttöomaisuuteen -tunnusluvun laskentaperuste on muutettu suoriteperusteisesta maksuperusteiseksi vuonna 2020. Vuosien 2019 ja 2018 tiedot on oikaistu vastaavasti.

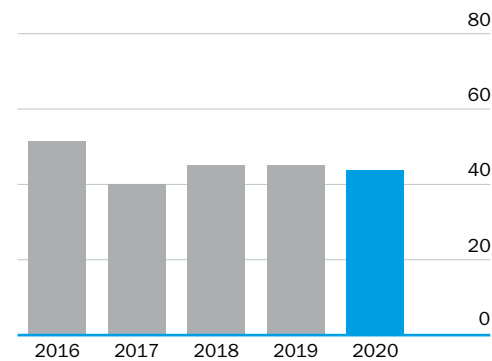
### Osakekohtainen tulos, €



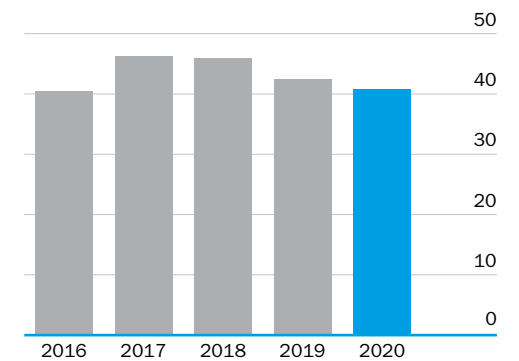
### Korollinen nettovelka, milj. €



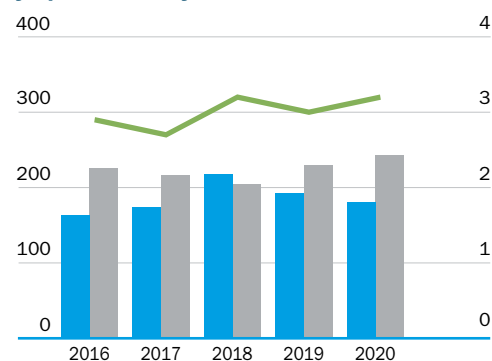
### Velkaantumisaste, %



### Omavaraisuusaste, %



### Käyttöomaisuusinvestoinnit ja poistot, milj. €



Investoinnit käyttöomaisuuteen -tunnusluvun laskentaperuste on muutettu suoriteperusteisesta maksuperusteiseksi vuonna 2020. Vuosien 2019 ja 2018 tiedot on oikaistu vastaavasti. Vuosien 2017 ja 2016 vertailutietoja ei ole oikaistu.

● Käyttöomaisuusinvestoinnit ● Poistot  
— Käyttöomaisuusinvestoinnit, % liikevaihdosta

### Liiketoiminta-alueet

Europen liikevaihto laski 3 568 milj. euroon vuonna 2020 edellisen vuoden 4 089 milj. eurosta, ja oikaistu käyttökate pieneni 142 milj. euroon (216 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset pysyivät suunnilleen edellisvuotisella tasolla laskien vain 1% ja olivat 1 440 000 tonnia (1 459 000 tonnia). Vuoden 2020 tulosta pienensi hintojen merkittävä lasku ja tuotejakauman heikkeneminen, mutta kustannusten lasku ja raaka-aineiden positiivinen vaikutus tukivat kannattavuutta. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannais-tappiot olivat 11 milj. euroa vuonna 2020 (-19 milj. euroa). Vuoden 2020 käyttökate oikaisut sisälsivät 47 milj. euroa henkilöstövähennyksiin liittyviä uudelleenjärjestelykuluja (53 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja ja 70 milj. euroa voittoa kiinteistön myynnistä). Vuonna 2020 EMEA-alueen reaalikysyntä laski 12,1% ja kokonaiskulutus 10,8% vuoteen 2019 verrattuna (lähteet: SMR, tammikuu 2021 ja CRU, tammikuu 2021).

Americasin liikevaihto laski 1 195 milj. euroon vuonna 2020 vuoden 2019 1 346 milj. eurosta. Oikaistu käyttökate parani 55 milj. euroon (-27 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 2% vuonna 2020 588 000 tonniin (601 000 tonnia). Hintojen lasku vuonna 2020 kumosi paremman tuotejakauman positiivisen vaikutuksen vuoteen 2019 verrattuna. Kannattavuutta paransivat kuitenkin raaka-aineiden positiivinen vaikutus ja kustannusten lasku. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannais-tappiot olivat 1 milj. euroa vuonna 2020 verrattuna edellisen vuoden 40 milj. euron tappioon. Yhdysvaltain reaalikysyntä laski vuonna 2020 11% edelliseen vuoteen

verrattuna, ja Amerikoissa laskua oli 12,3% (Lähde: SMR, tammikuu 2021 ja American Iron & Steel Institute, tammikuu 2021).

Long Productsin liikevaihto oli 493 milj. euroa vuonna 2020 verrattuna 642 milj. euroon vuonna 2019 ja oikaistu käyttökate oli -8 milj. euroa (-7 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 23% 175 000 tonniin vuonna 2020 vuoteen 2019 verrattuna (226 000 tonnia), mutta tuotejakauman vahvistuminen kumosi osittain toimitusmäärien laskun negatiivisen vaikutuksen. Tuotannon tarveaineiden kustannusten lasku vuonna 2020 ja kustannussäästöhankeet tukivat kannattavuutta edelliseen vuoteen verrattuna. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannais-tappiot olivat 3 milj. euroa vuonna 2020 edellisen vuoden 9 milj. euron tappioon verrattuna. Vuoden 2020 käyttökate oikaisut sisälsivät 3 milj. euroa henkilöstövähennyksiin liittyviä uudelleenjärjestelykuluja.

Ferrochromen liikevaihto oli 411 milj. euroa vuonna 2020 verrattuna 461 milj. euroon vuonna 2019. Oikaistu käyttökate oli 91 milj. euroa (96 milj. euroa). Ferrochromin tuotantomäärät olivat edelleen vuonna 2020 ennätyskellisen suuria tuotannon ollessa 498 000 tonnia (505 000 tonnia). Hintataso heikkeni vuonna 2020, mutta tuotannon tarveaineiden kustannusten lasku vuoteen 2019 verrattuna vaikutti myönteisesti kannattavuuteen.

### Ei-taloudellinen kehitys Outokummussa

Outokumpu on johtava ruostumattoman teräksen tuottaja, jolla on ensiluokkaiset tehtaat sen päämarkkina-alueilla Euroopassa ja Amerikassa sekä maailmanlaajuinen myynti- ja

palvelukeskusverkosto lähellä kansainvälisiä asiakkaitaan. Ruostumaton teräs on merkittävä tekijä kestävästä maailman rakentamisesta. Ruostumatonta terästä käytetään arkkitehtuurissa ja rakentamisessa, infrastruktuurissa, kodinkoneissa, liikenteessä ja raskaassa teollisuudessa. Ruostumaton teräs on luja, korroosionkestävä, hygieeninen ja esteettinen materiaali, jolla on hyvä lujuus-paino-suhde ja jota ei tarvitse huoltaa.

Ilmastonmuutos on yksi kolmesta Outokummun liiketoimintaan vaikuttavasta megatrendistä talous- ja väestönkasvun sekä kaupungistumisen lisäksi. Outokummun ruostumattoman teräksen ominaisuudet ja matala hiiliprofiili voivat auttaa asiakkaita pienentämään hiilijalanjälkeään. Vähähiiliseen yhteiskuntaan siirtymisen mahdollistavat ratkaisut muodostavat kasvavan markkinan 2 ja 1,5 asteen skenaarioiden mukaisesti vuoteen 2050 asti.

Outokumpu tiedostaa TCFD-suositukset (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) ja niiden perustana olevan viitekehyksen. Outokumpu tiedostaa myös skenaariot korkeintaan kahden asteen lämpenemisen aiheuttamista taloudellisista siirtymävaikutuksista. Outokumpu on toteuttanut tämänhetkisen tilanteen jatkuvuuteen perustuvan skenaarioanalyysin Kansainvälisen energijärjestön rauta- ja terästeknologioiden vuoden 2020 tiekartan mukaisesti. Skenaarioiden taloudellisten vaikutusten arviointi siirtymäriskeistä ja fyysisistä riskeistä on käynnissä.

Outokummun liiketoiminta perustuu kierto-talouteen. Outokummun ruostumattoman teräksen raaka-aineista yli 85% on kierrätettyä materiaalia. Valmistamalla uusia tuotteita

kierrätysteräksestä ja metalliromusta säästetään myös luonnonvaroja. Outokummun tavoitteena on minimoida tuotantonsa ympäristövaikutukset koko tuotantoprosessissa. Pitkän käyttöikänsä päätteeksi ruostumaton teräs on täysin kierrätettävissä ilman laadun heikkenemistä.

Outokummun integroidut tuotantoprosessit sisältävät yhtiön oman kromikaivoksen, josta saadaan yhtä ruostumattoman teräksen pääraaka-aineista, ferrokromituotannon, teräsulatot, kuumavalssauksen, kylmävalssauksen sekä viimeistelyn ja palvelut.

Outokummun tuotantoyksiköt sijaitsevat usein suhteellisen pienissä kaupungeissa, mikä tarkoittaa, että Outokummun merkitys lähialueen taloudessa on iso ja että yhtiö on usein yksi alueen harvoista yksityisen sektorin työnantajista.

### Vastuullisuuden politiikat ja periaatteet

Yhtiön vastuullisuus- ja ympäristöyksikkö vastaa vastuullisuuden hallinnasta konsernitasolla. Liiketoiminta-alueet ja toiminnot vastaavat omien organisaatioidensa toiminnan vastuullisuuden varmistamisesta sekä valvonnan, tiedonkeruun ja raportoinnin asianmukaisuudesta. Kaikki Outokummun tuotantopaikat on sertifioitu ISO 9001 -laatu- ja ympäristöjärjestelmän ja ISO 14001 -ympäristönhallintajärjestelmän mukaisesti. Järjestelmien toimintaa valvotaan sekä sisäisillä että ulkoisilla tarkastuksilla.

Tärkeimmät Outokummun vastuullisuuden hallinnointia ohjaavat politiikat ovat yhtiön toimintaohje, vastuullisuuspolitiikka sekä ympäristö-, työterveys-, turvallisuus- ja laatu- ja ympäristöpolitiikka. Nämä politiikat ovat saatavilla englanniksi

Outokummun verkkosivuilta. Outokummun toimintaohje määrittelee yhtenäiset liiketoiminnan menettelytavat yhtiössä sekä asettaa periaatteet liiketoiminnan harjoittamiselle laillisella, vaatimustenmukaisella ja eettisellä tavalla, sisältäen nollatoleranssin korruptiota kohtaan ja edellyttäen soveltuvien lakien ja säännösten, kuten kilpailulainsäädännön ja kauppapakotteiden, noudattamista.

Vastuullisuuspolitiikka kuvaa taloudellisen, ympäristön ja sosiaalisen vastuullisuuden pääperiaatteet yhtiössä. Outokummun ympäristö-, työterveys-, turvallisuus- ja laatu-politiikka kuvaa yhtiön sitoutumista näiden asioiden jatkuvaan kehittämiseen, lakien ja asetusten noudattamiseen kaikissa yhtiön toimintamaissa sekä sidosryhmien vaatimusten täyttämiseen. Outokummulla on myös ohjeet korruption torjumiseksi, jotka antavat tarkemmat ohjeet vastuullisen liiketoiminnan käytännöistä.

Ympäristö-, työterveys-, turvallisuus- ja laatu-politiikan lisäksi Outokummussa on käytössä tiukat turvallisuusperiaatteet ja työterveys- ja turvallisuusstandardit. Lisäksi yhtiöllä on kymmenen turvallisuuden perussääntöä, jotka ovat osa yhtiön toimintaperiaatteita. Henkilöstön terveys ja hyvinvointi ovat päivittäisen toiminnan elinehto ja pitkän aikavälin kilpailukyyn edellytys. Outokumpu työskentelee saavuttaakseen nollan tapaturman tavoitteen.

Konsernin periaatteet, politiikat ja ohjeet ovat Outokummun hallinnon, riskienhallinnan ja compliance-asioiden perusta. Poliittikoja ja ohjeita toteutetaan sisäisen viestinnän, pakollisten koulutusten ja sisäisen valvonnan keinoin. Outokummulla on tällä hetkellä viisi

avainpolitiikkaa, jotka jokaisen Outokummulla työskentelevän täytyy tuntea:

- Toimintaohje
- Turvallisuuden perussäännöt
- Hyväksyntäpolitiikka
- Kilpailulainsäädännön noudattamispolitiikka
- IT:n hyväksyttävän käytön politiikka

Sisäinen tarkastus valvoo jatkuvasti yhdessä ulkopuolisten tarkastajien kanssa yhtiön ohjeistusten ja standardien noudattamista, kun taas vastuullisuusorganisaatio seuraa ympäristötavoitteiden toteutumista neljännesvuosittain. Outokumpu toteutti vuonna 2020 niiden raaka-ainetoimittajien itsearviointin, joilla on tuotantoa korkean ESG-riskin maissa. Säännölliset ympäristöauditoinnit toteutetaan sisäisen riskiarvioinnin perusteella. Lisäksi suurin osa toimittajista käy läpi säännöllisen seulonnan sanktioiden varalta.

Outokumpu noudattaa kahden asteen skenaariota sitoutuen tieteelliseen standardiin pohjautuvaan ilmastotavoitteeseen (Science Based Targets Initiative) terässektorin hiilestä irtautumistavoitteen mukaisesti. Outokumpu osallistuu YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden toteuttamiseen kehittämällä tuotantoprosessejaan ja tuotteiden ominaisuuksia.

Outokumpu noudattaa kansainvälisiä, kansallisia ja paikallisia lakeja ja asetuksia ja kunnioittaa kansainvälisiä sopimuksia ihmisoikeuksista ja työntekijöiden oikeuksista, kuten YK:n ihmisoikeusjulistusta, ja tuomitsee pakkotyön ja lapsityövoiman käytön. Kaikilla Outokummun työntekijöillä on vapaus liittyä paikallisiin työntekijäliittoihin paikallisten

sääntöjen mukaisesti. Outokummulla on nollatoleranssi kaikenlaista syrjintää kohtaan, mukaan lukien etnisyyden, kansallisuuden, uskonnon, poliittisten mielipiteiden, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, iän tai minkään muun ominaisuuden perusteella.

Outokumpu odottaa toimittajiensa ja urakoitsijoidensa noudattavan soveltuvia lakeja ja asetuksia sekä Outokummun toimintaohjetta tai muita vastaavia standardeja ja periaatteita, ja täyttävän yhtiön toimittajille asettamat vaatimukset. Outokumpu pyrkii varmistamaan, että orjuuttamisella tai ihmiskaupalla ei ole mitään osaa yhtiön toimitusketjussa tai toiminnassa.

### Kestävän kehityksen tavoitteet

Yhtiön ympäristövastuun tavoitteet koskevat kulunutta raportointivuotta, poikkeuksena hiilidioksidipäästöjen vähennystavoite:

- Teräksen kierrätysvälön (kierrätysteräs, talteen otetut ja kierrätetyt metallit jätteistä, sivuvirroista ja polynpuhdistuksesta, tuotettua tonnia kohden) kasvattaminen yli 90%:n vuoteen 2020 mennessä
- Energiatehokkuuden parantaminen 1%:lla vuodessa vuoteen 2020 mennessä verrattuna vuosien 2007–2009 lähtötasoon
- Hiilidioksidipäästöjen (suorat, epäsuorat ja muut epäsuorat) vähentäminen 20%:lla ruostumattoman teräksen tonnia kohden vuoteen 2023 mennessä vuosien 2014–2016 lähtötasosta
- Työturvallisuuden nostaminen teollisuuden alan parhaan 10%:n joukkoon vuoteen 2020 mennessä (pitkän aikavälin tavoite: ei yhtään tapaturmaa)

Outokummun päästötavoite muiden epäsuorien päästöjen osalta sisältää raaka-ainetoimittajien päästöt. Outokummun tavoitteena on parantaa yhtiön resurssitehokkuutta minimoimalla neitseellisten materiaalien ja energian käyttöä sekä edistää ilmastonsuojelua.

Uudet tavoitteet on asetettu seuraavalle ajanjaksolle:

- Materiaalin kierrätysasteen kasvattaminen (kierrätysteräs, talteen otetut ja kierrätetyt metallit jätteistä, sivuvirroista ja polynpuhdistuksesta, tuotettua tonnia kohden) 92,5 %:iin vuoteen 2023 mennessä
- Energiatehokkuuden parantaminen 0,5%:lla vuosittain vuoteen 2030 asti vuosien 2018–2020 lähtötasoon verrattuna
- Kaatopaikalle päätyvän jätteen, pl. kuona, vähentäminen 0,5%:lla vuosittain vuoteen 2023 asti

Turvallisuuden osalta yhtiön tavoite vuodelle 2020 oli saavuttaa alle kolmen tapaturman taso miljoonaa työtuntia kohden. Yhtiön pitkän aikavälin tavoite on saavuttaa nollan tapaturman taso.

### Ympäristövastuu

Ruostumattoman teräksen suurimmat ympäristövaikutukset ovat raaka-aineiden käyttö, suora ja epäsuora energian käyttö, pölypäästöt ilmaan, tuotantolaitosten päästöt veteen ja tuotantoprosessissa syntyvä jäte.

Outokummun käyttämät pölyntalteenottojärjestelmät ottavat talteen 99% pölyistä, ja vettä kierrätetään tuotantoprosessissa niin paljon kuin mahdollista sekä puhdistetaan tehtailla. Sen lisäksi että materiaalitehokkuutta



edistetään käyttämällä kierrätettyjä materiaaleja niin paljon kuin mahdollista, Outokummun tavoitteena on vähentää kaatopaikalle menevän jätteen määrää ja käyttää tuotantoprosesseissaan syntyvää jätettä omassa tuotannossaan. Outokummun tavoitteena on myös lisätä tuotantoprosessista syntyvän sivutuotekuonan käyttöä yhtiön ulkopuolella esimerkiksi tienrakennuksessa, betonivalmistuksessa ja vedenpuhdistuksessa.

Vuonna 2020 kuonan käyttöaste (kuonan määrä verrattuna käytettyyn ja kaatopaikalle menevään kuonaan) väheni 77 %:iin (91%). Kuonan kokonaismäärä väheni 20% viime vuoteen verrattuna, mutta vähemmän kuonaa pystyttiin käyttämään. Tuotannossa syntyvän jätteen lisäksi kaivostuotannossa syntyy rikastushiekkaa, joka on merkittävin kaivosalueelle läjitettävä jäte.

Vuonna 2020 materiaalin kierrätysaste (kierrätysteräs, talteen otetut ja kierrätetyt metallit jätteistä, sivuvirroista ja pölynpuhdistuksesta, tuotettua tonnia kohden) nousi 92,5 %:iin (89,6%) saavuttaen poikkeuksellisen korkean tason ja ylittäen 90% tavoitteen vuodelle 2020.

Energiatehokkuuden parannus verrattuna lähtötasoon on laskettu eri prosessivaiheiden

summana ja oli 3,6% (6,1%) verrattuna vuosien 2007–2009 lähtötasoon. Alhainen tuotantotas ja vaikean markkinatilanteen aiheuttamat keskeytykset, muutokset tuotteissa teräslaaduissa ja prosessoinnin kasvu aiheuttivat ennakoitua suuremman energiantarpeen. Merkittäviä ympäristövahinkoja ei ollut.

Vuonna 2020 hiilidioksidipäästöt vähenivät noin 17% verrattuna vuosien 2014–2016 lähtötasoon saavuttaen ensi vuoden tavoitetasoa ja 86% vuoden 2023 tavoitetasosta. Kaatopaikalle menevän jätteen määrä kasvoi tuotantomäärien laskusta huolimatta, sillä suurempi määrä kuonaa piti sijoittaa kaatopaikalle.

Kaikilla Outokummun tuotantolaitoksilla on ympäristöluvut, jotka määrittelevät tuotantotoiminnan rajat. Vuonna 2020 päästöt ilmakehään ja vesistöihin pysyivät sallituissa rajoissa. Vähäisiä ylityksiä oli 13 kappaletta ja ne olivat tilapäisiä, tunnistettuja ja niillä oli vain vähäisiä ympäristövaikutuksia.

EU:n päästökauppajärjestelmän (ETS) kolmas kauppakausi (2013–2020) on päättymässä. Päästökauppajärjestelmän alaiset Outokummun toiminnot saavat edelleen ilmaisia päästöoikeuksia tehokkuuteen perustuvan vertailun ja aiemman toiminnan perusteella.

Yhtiön ilmaisten päästöoikeuksien määrä vuonna 2020 oli samalla tasolla päästöjen kanssa. Neljännen kauppakauden odotetaan jatkuvan samankaltaisilla ehdoilla, mutta pienemmillä päästöoikeuksilla.

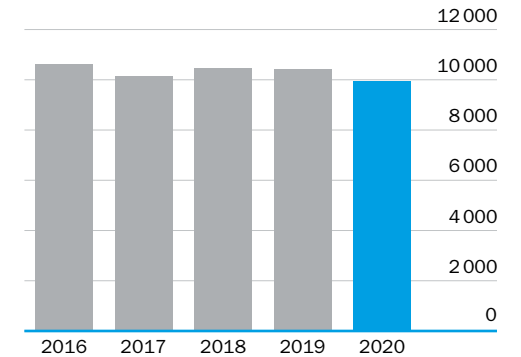
Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävissä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä, eikä yhtiön tiedossa ole toteutuneita ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

### Sosiaalinen vastuu

Outokummun tärkein turvallisuuden mittari on kaikkien työtaturmien taajuus (TRIFR), joka sisältää kuolemaan johtaneet tapaturmat, poissaoloon johtaneet tapaturmat, korvaavaan työhön johtaneet tapaturmat ja ensihoitoa vaatineet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden. Yhtiön TRIFR parani viime vuoteen verrattuna ja oli 2,4 tavoitteen ollessa <3,0 (3,2).

Outokummun henkilöstömäärä väheni 475 henkilöllä vuoden aikana, ja yhtiön palveluksessa oli joulukuun 2020 lopussa 9 915 henkilöä (2019: 10 390, 2018: 10 449). Palkat ja palkkiot olivat 547 milj. euroa vuonna 2020 (2019: 568 milj. euroa, 2018: 541 milj. euroa). Väiälliset henkilöstökustannukset olivat 188 milj. euroa vuonna 2020 (2019: 206 milj. euroa, 2018: 135 milj. euroa).

### Henkilöstö 31.12.



### Sosiaalisen vastuun mittarit

	2020	2019	2018
<b>Tasa-arvo</b>			
<b>Työntekijät</b>			
Miehiä, %	81	85	85
Naisia, %	19	15	15
<b>Hallitus</b>			
Miehiä, %	50	57	67
Naisia, %	50	43	33
<b>Turvallisuus</b>			
Kaikkien työtaturmien taajuus (miljoonaa työtuntia kohti)	2,4	3,2	4,1

### Ympäristövaikutukset

	2020	2019	2018
Suorat ja epäsuorat (Scope 1, 2 ja 3) CO <sub>2</sub> -päästöt, kg tuotettua tonnia kohti	1 549	1 606	1 719
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	11,0	10,9	10,1
Kaikkien sivutuotteiden käyttöaste, ml. ferrokromituotannon kuona, %	77,1	90,8	89,9
Jäte, tonnia tuotettua terästonnia kohti	0,590	0,500	0,472

Outokumpu kannustaa kaikkia ilmaisemaan mahdolliset huolensa. Kaikki käytettävissä olevat raportointikanavat on kuvattu yhtiön toimintaohjeessa. SpeakUp-raportointikanava on ulkoisesti operoitu kanava väärinkäytösten raportointiin luottamuksellisesti ja anonymisti lakien ja säännösten salliessa. SpeakUp-kanava on käytettävissä viestintäkanavana Outokummun raportointiprosessissa, jos muut raportointikanavat eivät tunnu sopivilta. Vuonna 2020 tutkittiin yli 20 mahdollista väärinkäytöstä, jotka oli ilmoitettu eri kanavien kautta. Kaikki tapaukset tutkittiin yksityiskohdaisesti ja asianmukaiset korjaavat ja ennaltaehkäisevät toimenpiteet on tehty.

Vuonna 2020 Outokummun eettisten ja compliance-asioiden ohjelma jatkui yhteistyössä yhtiön johdon sekä liiketoiminta-alueiden ja funktioiden kanssa. Ohjelman ytimessä oleva yhtiön toimintaohje uudistettiin osana toimenpiteitä. Uusi toimintaohje jalkautetaan vuoden 2021 aikana kaikille Outokummun työntekijöille pakollisen verkkokurssin avulla. Tämän lisäksi vuoden 2020 aikana korruption-vastaista toimintaa ja tietosuojaa käsittelevät verkkokurssit julkaistiin uudelleen, ja kilpailuoikeudesta sekä kaupankäynnin säännösten noudattamisesta järjestettiin räätälöityjä koulutuksia. Pakollisten verkkokoulutusten vahvistamiseksi Outokummussa otettiin käyttöön muistutus- ja seurantarjestelmä vuonna 2020. Lisäksi compliance-asioihin liittyvää viestintää tehtiin monissa kanavissa.

### Tutkimus ja kehitys

Outokummun tutkimus- ja kehitystoiminta (T&K) tapahtuu läheisessä yhteistyössä myynnin, tuotannon ja asiakkaiden kanssa.

Näin T&K-toiminta tukee liiketoimintaa ja vastaa asiakkaiden nykyisiin ja tuleviin tarpeisiin parhaalla mahdollisella tavalla. Outokumulla on kolme T&K-keskusta, jotka sijaitsevat Avestassa Ruotsissa, Krefeldissä Saksassa ja Torniossa Suomessa. T&K-toiminta keskittyy tuotantoprosessin kehittämiseen, tuotekehitykseen ja asiakassovellusten kehittämiseen. Vuonna 2020 Outokumpu käytti tutkimus- ja kehitystoimintaan 21 milj. euroa, joka vastaa 0,4% liikevaihdosta (2019: 17 milj. euroa ja 0,3%, 2018: 15 milj. euroa ja 0,2%).

Vuonna 2020 osana teknologiatoiminnon organisaatiomuutosta T&K-organisaatiota yksinkertaistettiin entisestään. Vuonna 2020 prosessinkehitysprojektit keskittyivät tuote-laadun, saannin ja tuotannon kustannustehokkuuden parantamiseen. Lisäksi käynnistettiin tuotannon CO<sub>2</sub>-jalanjäljen pienentämiseen tähtäävä pitkäjänteinen T&K-ohjelma. Tuotekehitysprojektit keskittyivät uusien erikois-teräslajien kehittämiseen, nykyisten teräslajien ominaisuuksien kehittämiseen ja karakterisointiin, sekä uusien sovelluskohteiden ja markkinoiden kehittämiseen konsernin tuotteille.

### Riskit ja epävarmuustekijät

Outokumpu noudattaa toiminnassaan yhtiön hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastualueet. Outokummun strategian tukemisen ohella riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa, arvioida ja pienentää riskejä osakkeenomistajien, asiakkaiden, toimittajien, henkilöstön, velkojien ja muiden sidosryhmien näkökulmasta.

Outokumpu on määritellyt riskiksi minkä tahansa asian, joka voi estää tai haitata

konsernin tavoitteiden saavuttamista. Riskit voivat siis olla konsernin nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia.

Riskienhallintaprosessi on osa johtamisjärjestelmää, ja se jakautuu neljään vaiheeseen: 1) riskien tunnistamiseen; 2) arviointiin ja priorisointiin; 3) riskien pienentämiseen ja 4) raportointiin. Keskeisiä riskejä arvioidaan ja päivitetään säännöllisesti. Riskien korjaavien toimenpiteiden määrittelyä riskien tunnistamisen ja vakavuuden sekä todennäköisyyden arvioinnin perusteella.

Outokummun riskienhallinnan hallintomalli sisältää vuosineljänneksittaisen raportoinnin hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja puolivuositteiset päivitykset avainriskeistä sekä riskienhallinnasta, sisältäen strategiset ja liiketoimintariskit, toiminnalliset riskit ja taloudelliset riskit.

Riskienhallinnan painopisteenä oli vuonna 2020 tunnistettujen riskien korjaavien toimenpiteiden toteuttaminen ja velan pienentämiseen tähtäävän tavoitteen tukeminen, esimerkiksi painottamalla käyttöpääoman hallintaa sekä riskienhallintaprosessin tehokkuuden kehittäminen. Lisäksi ankara markkinatilanne, erityisesti Euroopassa, vaati useita korjaavia toimenpiteitä konsernin tuottojen ja kassavirran suojaamiseksi.

Outokumpu jatkoi järjestelmällisiä paloturvallisuuden ja vahingontorjunnan arviointiohjelmiaan, joissa keskityttiin korjaavien toimenpiteiden toteuttamiseen. Matkustusrajoitusten takia useat arvioinnit toteutettiin etäyhteyksien

avulla käyttäen omia asiantuntijoita yhteistyössä ulkoisten neuvonantajien kanssa.

Merkittävimmät toteutuneet riskit vuonna 2020 liittyivät ruostumattoman teräksen markkinahäiriöihin, jotka johtuivat pandemiasta ja tuonnista, joiden negatiivinen vaikutus ruostumattoman teräksen perushintoihin ja toimituksiin Euroopassa jatkui koko vuoden ajan.

### Strategiset ja liiketoimintariskit

Outokummun merkittävimpiä strategisia ja liiketoimintariskejä ovat ruostumattoman terästuotannon globaalin ylikapasiteetin kehittymiseen sekä raaka-aineiden ja lopputuotteiden hintojen volatiliteettiin liittyvät riskit ja epävarmuudet; uusien tietojärjestelmien ja prosessien käyttöönottoon, tuotantovarmuuden parantamiseen, kilpailukyvyyn ja taloudellisen suorituskyvyn parantamiseen liittyvät riskit; Euroopan Unionin suojaustoimien tehostumiseen liittyvä riski; ruostumattoman teräksen ja ferrokromin markkinoiden kehitykseen ja kilpailijoiden toimiin liittyvät riskit; sähkön, polttoaineiden, nikkelin, raudan ja molybdeenin hintojen muutosten vaikutus liiketoiminnan kassavirtaan; ruostumattoman teräksen globaaliin kilpailuympäristöön vaikuttavat valuuttakurssien muutokset; sekä oikeudellisten kiistojen, maailmanpoliittisen tilanteen tai lainsäädännön muutosten epäsuotuisat vaikutukset liiketoimintaan.

### Toiminnalliset riskit

Outokummun kannalta keskeisiä toiminnallisia riskejä ovat: suuret tulipalot tai konerikot, ja niistä aiheutuvat liiketoiminnan keskeytykset; riippuvuus informaatioteknologiasta ja

tietoturvariskit; hajanaiseen järjestelmäympäristöön liittyvät riskit; toimitusketjuun liittyvät riskit ja riippuvuus tietyistä kriittisistä toimittajista sekä investointien ja projektien toteuttamiseen liittyvät riskit. Toiminnallisiin riskeihin sisältyvät myös riittämättömät tai epäonnistuneet sisäiset prosessit, työntekijöiden toiminta, järjestelmävirheet, luonnonkatastrofien kaltaiset tapahtumat sekä väärinkäytökset tai rikokset. Tällaiset riskit liittyvät usein tuotannon toimintoihin, logistiikkaan, taloudellisiin prosesseihin, merkittäviin investointiprojekteihin, muihin projekteihin tai informaatioteknologiaan. Toteutuessaan ne voivat johtaa henkilö- tai omaisuusvahinkoihin, muihin vastuisiin, omaisuuden menetyksiin, liiketoiminnan keskeyttämiseen tai ympäristöhaittoihin. Vakuutukset kattavat osan Outokummun toiminnallisista riskeistä. Jotta tulipaloista mahdollisesti aiheutuvat omaisuusvahingot ja liiketoiminnan keskeytykset keskeisillä tuotantolaitoksilla pysyisivät mahdollisimman vähäisinä, Outokummulla on järjestelmällinen paloturvallisuuden ja vahingontorjunnan arviointiohjelma.

### **Ympäristöriskit**

Merkittävimmät ympäristöriskit tuotantolaitoksilla liittyvät happojen käyttöön, ongelmajätteisiin ja myrkyllisiin kaasuihin, kaatopaikkoihin, maaperän tai pohjaveden pilaantumiseen sekä vaarallisten saastuttavien aineiden pitkäaikaisiin vaikutuksiin. Outokummulla on myös joitain mahdollisia ympäristövastuita suljetuilla kaivoksilla ja tehdasalueilla.

Merkittävimmät ympäristöön liittyvät liiketoimintariskit liittyvät päästökauppaan, uusiin ympäristö- ja kuluttajansuojavaatimuksiin sekä ympäristölainsäädännön muutoksiin ja

niiden vaikutuksiin Outokummun kilpailukykyyn sekä sähkönhinnan nousuun ja Euroopan unionin päästökauppajärjestelmään liittyviin päästökustannuksiin.

Outokumpu arvioi vuosittain myös ilmastomuutoksen liittyviä riskejään, sisältäen keskeisten tuotantolaitosten altistumisen useille uhkille ja riskeille ilmastomuutoksen ajamina. Nämä ilmastomuutosuhahat ja riskit sisältävät esim. tulvat, merenpinnan korkeusmuutokset, altistuksen hirmumyrskyille, pyöremyrskyille ja muille vakaville myrskyille, sään ääri-ilmiöille kuten salamointi, sateet ja raekuurot. Merkittävimpiä ilmastomuutokseen liittyviä riskejä Outokummulle ajavat ilmasto- ja politiikan muutokset, joilla voi olla haitallisia vaikutuksia Outokummun toimintaympäristölle ja taloudelliselle tulokselle.

### **Turvallisuuteen ja henkilöstöön liittyvät riskit**

Turvallisuuteen ja henkilöstöön liittyvät tärkeimmät riskit ovat oman henkilöstön ja urakoitsijoiden kuolemantapauksiin ja vakaviin tapaturmiin liittyvät riskit, joilla voisi olla myös merkittävä vaikutus Outokummun turvallisuuskulttuuriin tai työnantajamaineeseen; avainhenkilöiden tai erityisosaamista tai erityisiä asiakassuhteita omaavien henkilöiden menetys, jolla voi olla merkittävä vaikutus Outokummun liiketoimintaan; sekä riski, että Outokumpu ei kykene houkuttelemaan, pitämään kiinni, motivoimaan, kouluttamaan tai kehittämään ammatillisesti henkilökuntaansa eri organisaatioilla, millä voi olla haitallinen vaikutus Outokummun liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai operatiivisiin tuloksiin.

### **Compliance-asioihin, rikoksiin ja maineeseen liittyvät riskit**

Outokumpu toimii ympäri maailmaa, ja sen toiminnot ulottuvat monen eri lainsäädännön ja monitahaisen säätelyn toimivalta-alueille aikana, jolloin erilaiset kilpailulainsäädäntöön, korruption- ja lahjonnan vastaisiin toimiin, rahanpesun ehkäisemiseen, tietoturvan parantamiseen ja kaupan rajoitteisiin liittyvät toimenpiteet sekä sanktiot ovat olleet maailmanlaajuisesti kasvussa. Outokumpuun kohdistuu myös henkilöstön tekemien petosten, ulkoisten varkauksien ja rikoksien, kriittisten tutkimus- ja kehitystietojen menetyksen, väärinkäytösten sekä myyntiagenttien tai yhteisyritysten ja muiden yritysten tekemien rikkomusten riski.

### **Yritysvastuuseen liittyvät riskit ja epävarmuudet**

Outokummun tavoitteena on tunnistaa aktiivisesti, mille yritysvastuuseen liittyville riskeille ja epävarmuuksille, mukaan lukien ihmisoikeuksiin liittyville riskeille ja epävarmuuksille, yhtiö voi olla alttiina. Tämä tavoite koskee Outokummun omaa toimintaa sekä toimitusketjua ja muita liikekumppaneita maailmanlaajuisesti. Outokumpu ottaa kaikki työntekijöiden oikeuksien rikkomukset ja niihin liittyvät uhat, toimintansa täyden läpinäkyvyyden sekä ihmisoikeusasioiden noudattamisen vakavasti. Outokumpu toimii kuitenkin pääasiassa sellaisilla alueilla, joissa yritysvastuuseen ja ihmisoikeuksiin liittyviä riskejä ei pidetä suurina.

### **Rahoitusriskit**

Outokummun kannalta keskeisiä rahoitusriskejä ovat nikkelin, raudan, molybdeenin,

energian ja polttoaineiden ja hiilipäästöikeyden hinnanvaihtelut; valuuttamuutokset, jotka vaikuttavat euroon, Yhdysvaltain dollariin, Ruotsin kruunuun ja Englannin puntaan; euroon, Ruotsin kruunuun ja Yhdysvaltain dollariin liittyvät korkomuutokset; muutokset Outokummun velan luottomarginaaleissa; rajoitetut mahdollisuudet uuteen rahoitukseen; asiakkaisiin ja muihin liikekumppaneihin (mukaan lukien toimittajat ja rahoituslaitokset) liittyvät vastapuoliriskit; maksuvalmiuteen ja jälleenrahoitukseen liittyvät riskit; osakeomistusten arvoon, esim. Fennovoima-investointi, liittyvät riskit; rahoitussopimusten tai muiden lainaehto- ja kovenanttiriski, joka voi johtaa maksukyvyttömyystilanteeseen; ja etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen osake- ja korkosijoitusten hintoihin liittyvät riskit sekä etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen vastuiden arvostusparametreihin, erityisesti pitkiin korkoihin liittyvät riskit.

### **Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät**

Outokummun lyhyen aikavälin riskejä ja epävarmuustekijöitä ovat: yhtiön strategian toteuttamiseen, kuten uusien tietojärjestelmien ja prosessien käyttöönottoon, erityisesti uuden ERP-järjestelmän toteuttamisessa; tuotantovarmuuden, kilpailukykyyn ja taloudellisen suorituskykyyn parantamiseen liittyvät riskit; Euroopan Unionin suojaustoimien tehottomuuteen liittyvä riski; ruostumattoman teräksen ylikapasiteetti ja ruostumattoman teräksen sekä ferrokromin markkinakehitykseen ja kilpailijoiden toimiin liittyvät riskit; riippuvuus tietyistä kriittisistä toimittajista; sähkön, polttoaineiden, ferrokromin, nikkelin, hiilipäästöoikeuden hinnanvaihtelut; euroon,



Yhdysvaltain dollariin, Ruotsin kruunuun ja Englannin puntaan vaikuttavat valuuttakurssimuutokset; muutokset Outokummun velan luottomarginaaleissa; osakeomistusten arvoon, esim. Fennovoima-investointi, liittyvät riskit; investointien ja projektien toteutumiseen liittyvät riskit, mukaan lukien meneillään oleva projekti Kemin kaivoksessa; tietoturvariskit ja riippuvuus informaatioteknologiasta; jälleenrahoitusriskit; asiakkaisiin ja muihin liikkeumppaneihin (mukaan lukien toimittajat ja rahoituslaitokset) liittyvät vastapuoliriskit.

Mahdolliset epäsuotuisat muutokset maailmanpolitiikassa tai -taloudessa, mukaan lukien merkittävä maailmanlaajuinen taloustaantuma voivat haitata Outokummun liiketoimintaa ja pääsyä rahoitusmarkkinoille. Outokumpu huomioi myös ajankohtaisia tapahtumia riskiarvioissaan, kuten esimerkiksi: pandemian maailmanlaajuiset vaikutukset; Ison-Britannian poistuminen Euroopan unionista ja siihen liittyvät riskit kauppasuhteille.

### Merkittävät oikeudenkäynnit

#### Myytyihin kupariliiketoimintoihin liittyvä kanne Espanjassa

Outokumpu myi koko kupariliiketoimintansa vuosina 2003–2008. Eräs myydyistä yhtiöistä ajautui sittemmin konkurssiin. Kyseisen espanjalaisen yhtiön konkurssin pesänhoitaja on nostanut Outokumpu Oyj:tä sekä kahta ulkopuolista yhtiötä vastaan takaisinsaantikanteen, joka koskee konkurssiin ajautuneen espanjalaisen yhtiön yrityskaupan yhteydessä tekemiä maksuja. Espanjalainen ensimmäisen asteen tuomioistuimien hyväksyi Outokumpua ja kahta ulkopuolista yhtiötä vastaan nostetun 20 milj. euron korvausvaatimuksen. Outokumpu ja

kaksi muuta yhtiötä valittivat oikeuden päätöksestä, ja maaliskuussa 2018 valitustuomioistuimien antoi asiassa päätöksen Outokummun eduksi. Toukokuussa 2018 konkurssipesä valitti päätöksestä Espanjan korkeimpaan oikeuteen, jossa asian käsittely on kesken eikä se edennyt vuoden 2019 tai 2020 aikana.

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

31.12.2020 Outokumpu Oyj:n osakepääoma oli 311 milj. euroa, ja osakkeiden kokonaismäärä oli 416 374 448. Vuoden lopussa yhtiön hallussa oli 4 372 236 omaa osaketta. Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden määrä vuonna 2020 oli 411 824 420.

### Johdon omistamat osakkeet ja osakepalkkio-ohjelmat

31.12.2020 Outokummun hallituksen ja johtoryhmän jäsenien hallussa oli yhteensä 1 059 306 Outokummun osaketta, mikä vastaa 0,25 % kaikista osakkeista.

Outokummussa on osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä johtoryhmän jäsenille, muulle johdolle ja avainhenkilöille. Yhtiön osakeperusteiset kannustinjärjestelmät ovat suoritepohjainen osakeohjelma, rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma sekä avainhenkilöiden osakeosto-ohjelmat. Soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen vuonna 2020 luovutettiin kaikkiaan 227 497 osaketta osakeohjelmien osallistujille asetettujen tavoitteiden ja ohjelmien ehtojen mukaisesti. Outokumpu maksoi osakepalkkiot yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla.

Suoritepohjaisessa osakeohjelmassa ja rajoitettuja osakkeita koskevassa ohjelmassa ovat parhaillaan käynnissä kaudet 2019–2021 ja 2020–2022 ja hallitus hyväksyi joulukuussa

2020 ohjelmien seuraavan ansaintakauden 2021–2023. Suoritepohjaisen osakeohjelman kausien 2019–2021, 2020–2022 ja 2021–2023 ansaintakriteerit mittaavat Outokummun tulosta ja pääoman käytön tehokkuutta.

Lisätietoja osakepalkkio-ohjelmista on tilinpäätöksen liitetiedossa 18.

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Selvitys Outokummun hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy yhtiön verkkosivulta <https://www.outokumpu.com/investors/governance>

### Varsinainen yhtiökokous

Outokumpu Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2020 pidettiin 28.5.2020 Helsingissä poikkeusjärjestelyin COVID-19-pandemian vuoksi. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2019 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden yhtiön johdolle. Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään myöhemmin harkintansa mukaan enintään 0,10 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta yhdessä tai useammassa erässä.

Tammi-syyskuun 2020 tulosta arvioituaan hallitus piti tärkeänä vahvistaa yhtiön tasetta ja päätti 5.11.2020, että vuodelta 2019 ei makseta osinkoa.

Yhtiökokous hyväksyi ehdotukset hallituksen valtuuttamisesta päättämään omien osakkeiden hankinnasta sekä osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Yhtiökokous hyväksyi myös osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset hallituksen jäsenistä ja palkkioista sekä yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan.

Yhtiökokous päätti nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi yhteensä kuusi. Toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen hallituksen nykyiset jäsenet Kati ter Horstin, Kari Jordanin, Eeva Sipilän, Vesa-Pekka Takalan, Pierre Vareillen ja Julia Woodhousen. Kari Jordan valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Eeva Sipilä uudeksi varapuheenjohtajaksi.

### Muutokset Outokummun johtoryhmässä

14.4.2020 Outokummun hallitus nimitti Heikki Malisen, KTM, MBA (Harvard), Outokumpu Oyj:n toimitusjohtajaksi ja yhtiön johtoryhmän puheenjohtajaksi. Malinen aloitti yhtiön palveluksessa 1.5.2020 ja toimitusjohtajana 16.5.2020. Malinen oli ollut Outokummun hallituksen jäsen vuodesta 2012 lähtien, ja nimityksensä myötä hän erosi yhtiön hallituksesta huhtikuun lopussa.

Outokumpu kertoi 16.7. nimittävänsä Liam Batesin Long Products -liiketoiminta-alueesta vastaavaksi johtajaksi välittömästi, kun liiketoiminta-alueesta vastannut Kari Tuutti päätti jatkaa uraansa Outokummun ulkopuolella. Uudessa tehtävässään Liam Bates ei jatkanut Outokummun johtoryhmän jäsenenä.

Outokumpu ilmoitti 27.7., että Europe-liiketoiminta-alueesta vastannut johtaja Maciej Gwozdz oli irtisanoutunut ottaakseen vastaan tehtävän toisessa yhtiössä. Hän jatkoi tehtävässään Outokummussa syyskuun loppuun saakka.

Outokumpu kertoi 31.8., että viestintä-, markkinointi- ja sijoittajasuhdejohtaja Reeta

Kaukiainen oli päättänyt jatkaa uraansa Outokummun ulkopuolella. Hän jatkoi tehtävässään Outokummussa syyskuun loppuun asti.

29.9. Outokumpu kertoi muutoksista johtoryhmässä. Uusina jäseninä johtoryhmään nimitettiin Europe-liiketoiminta-alueen kaupallinen johtaja Thomas Anstots, teknologiajohtaja Stefan Erdmann, Ferrochrome-liiketoiminta-alueen johtaja Martti Sassi, Europe-liiketoiminta-alueen tuotantojohtaja Niklas Wass ja Americas-liiketoiminta-alueen väliaikainen johtaja Tamara Weinert. Uusi johtoryhmä aloitti toimintansa 1.10.2020.

7.12. Outokumpu kertoi, että strategijahtaja Jan Hofmann oli päättänyt irtisanoutua Outokummun palveluksesta ottaakseen vastaan uuden tehtävän toisessa yhtiössä. Hän jäi pois yhtiön palveluksesta välittömästi.

### Nimitystoimikunta

Outokummun osakkeenomistajien nimitystoimikunnan muodostavat neljä suurinta yhtiön osaksluetteloon rekisteröityä osakkeenomistajaa Nasdaq Helsingin elokuun viimeisen kaupankäyntipäivän jälkeisen omistustilanteen mukaisesti. Lisäksi Outokummun hallituksen puheenjohtaja Kari Jordan toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä. Nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenistä ja hallituspalkkioista.

Outokummun neljä suurinta osakkeenomistajaa 31.8.2020 olivat Solidium Oy, Kansaneläkelaitos, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Valtion Eläkerahasto. Koska Valtion Eläkerahasto ilmoitti yhtiölle, että se ei käytä oikeuttaan nimittää nimitystoimikuntaan

edustajaa, nimitysoikeus siirtyi seuraavaksi suurimmalle osaksluetteloon rekisteröidylle osakkeenomistajalle, joka oli Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo. Osakkeenomistajat nimesivät nimitystoimikuntaan seuraavat edustajat:

- Solidium Oy:n toimitusjohtaja Antti Mäkinen
- Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja Outi Antila
- Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja Jouko Pölönen
- Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon toimitusjohtaja Satu Huber

Nimitystoimikunta antoi ehdotuksensa Outokummun hallitukselle 4.12.2020.

### Hallituksen esitys voitonjaosta

Outokummun osingonjakopolitiikan mukaisesti maksettavien osinkojen määrä suhdannekierron aikana on 30–50 % tilikauden voitosta. 31.12.2020 emoyhtiön tilinpäätöksen mukaan emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat yhteensä 2 312 milj. euroa, mikä sisältää kertyneet voittovarot 188 milj. euroa.

Hallitus esittää 31.3.2021 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2020 ei jaeta osinkoa, sillä taloudellisen tilanteen parantaminen haastavassa markkina-tilanteessa on jatkossakin ensisijaisen tärkeää.

## Konsernin tunnusluvut

		2020	2019 <sup>1)</sup>	2018	2017 <sup>2)</sup>	2016
<b>Toiminnan laajuus</b>						
Liikevaihto	Milj. €	<b>5 639</b>	6 403	6 872	6 356	5 690
– liikevaihdon muutokset	%	<b>-11,9</b>	-6,8	8,1	11,7	-10,9
– viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta *	%	<b>96,3</b>	95,9	96,7	96,5	96,4
Sijoitettu pääoma 31.12. *	Milj. €	<b>3 543</b>	3 904	4 086	3 929	3 816
Investoinnit käyttöomaisuuteen <sup>3)</sup> *	Milj. €	<b>180</b>	193	218	174	164
– suhteessa liikevaihtoon	%	<b>3,2</b>	3,0	3,2	2,7	2,9
Poistot	Milj. €	<b>243</b>	230	204	216	226
Arvonalentumiset	Milj. €	<b>3</b>	3	12	1	26
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	Milj. €	<b>21</b>	17	15	13	20
– suhteessa liikevaihtoon	%	<b>0,4</b>	0,3	0,2	0,2	0,4
Henkilöstö 31.12. <sup>4)</sup>		<b>9 915</b>	10 390	10 449	10 141	10 600
– keskimäärin vuoden aikana		<b>10 310</b>	10 645	10 468	10 485	10 977
<b>Kannattavuus</b>						
Oikaistu käyttökate *	Milj. €	<b>250</b>	263	485	631	309
– suhteessa liikevaihtoon	%	<b>4,4</b>	4,1	7,1	9,9	5,4
Käyttökate *	Milj. €	<b>191</b>	266	496	663	355
Liiketulos *	Milj. €	<b>-55</b>	33	280	445	103
– suhteessa liikevaihtoon	%	<b>-1,0</b>	0,5	4,1	7,0	1,8
Tulos ennen veroja	Milj. €	<b>-151</b>	-41	175	327	-13
– suhteessa liikevaihtoon	%	<b>-2,7</b>	-0,6	2,5	5,1	-0,2
Tilikauden tulos	Milj. €	<b>-116</b>	-75	130	392	144
– suhteessa liikevaihtoon	%	<b>-2,1</b>	-1,2	1,9	6,2	2,5
Oman pääoman tuotto *	%	<b>-4,7</b>	-2,8	4,8	15,4	6,4
Sijoitetun pääoman tuotto *	%	<b>-1,4</b>	0,8	7,0	11,3	2,6

		2020	2019 <sup>1)</sup>	2018	2017 <sup>2)</sup>	2016
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>						
Korollinen nettovelka *	Milj. €	<b>1 028</b>	1 155	1 241	1 091	1 242
– suhteessa liikevaihtoon	%	<b>18,2</b>	18,0	18,1	17,2	21,8
Nettorahoituskulut *	Milj. €	<b>98</b>	80	107	127	121
– suhteessa liikevaihtoon	%	<b>1,7</b>	1,3	1,6	2,0	2,1
Korkokulut *	Milj. €	<b>78</b>	76	70	92	105
– suhteessa liikevaihtoon	%	<b>1,4</b>	1,2	1,0	1,5	1,9
Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate *		<b>4,1</b>	4,4	2,6	1,7	4,0
Osakepääoma	Milj. €	<b>311</b>	311	311	311	311
Oma pääoma yhteensä	Milj. €	<b>2 360</b>	2 562	2 750	2 721	2 416
Omavaraisuusaste *	%	<b>40,8</b>	42,5	45,9	46,3	40,4
Velkaantumisaste *	%	<b>43,6</b>	45,1	45,1	40,1	51,4
Liiketoiminnan nettorahavirta	Milj. €	<b>322</b>	371	214	328	389

Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä \*.

Lisätietoja on esitetty Vaihtoehtoiset tunnusluvut -kappaleessa.

<sup>1)</sup> IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardi on otettu käyttöön 1.1.2019 yksinkertaistetulla takautuvalla menetelmällä. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

<sup>2)</sup> Vuoden 2017 tiedot oikaistu IFRS 15 -standardin käyttöönotosta johtuen vuonna 2018. Vuoden 2016 tietoja ei ole oikaistu.

<sup>3)</sup> Investoinnit käyttöomaisuuteen -tunnusluvun laskentaperuste on muutettu suoriteperusteisesta maksuperusteiseksi vuonna 2020. Vuosien 2019 ja 2018 tiedot on oikaistu. Vuosien 2017 ja 2016 tietoja ei ole oikaistu.

<sup>4)</sup> Henkilöstö raportoitu työsuhteessa olevan henkilömäärän mukaan, ei kokoaikaiseksi muunnettuna.



## Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Tietyt Outokummun vuosikertomuksessa esitetyt taloudelliset tunnus- ja suhdeluvut eivät ole IFRS:n mukaisia taloudellisen tuloksen, taloudellisen aseman tai kassavirtojen mittareita, ja siksi niitä tarkastellaan vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Näitä tunnuslukuja ei ole määritelty IFRS-standardeissa, ja siksi ne eivät välttämättä ole suoraan verrattavissa muiden, myös saman toimialan yritysten, käyttämiin taloudellisiin tunnus- ja suhdelukuihin. Syy näiden tunnuslukujen esittämiselle on, että ne ovat joko konsernin

vuosikertomukseen sovellettavia lakisääteisiä vaatimuksia tai konsernin johto uskoo näiden tunnuslukujen tarjoavan merkityksellistä lisätietoa konsernin liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta tilanteesta. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS-standardien mukaisia taloudellisia tietoja, eikä niitä pidä tarkastella IFRS-standardien mukaisista tiedoista erillään. Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä (\*) Konsernin tunnusluvut -taulukossa.

Tunnusluku	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2020	2019
------------	--	------	------

### Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta

Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta kuvastaa konsernin liiketoiminnan kansainvälistä luonnetta.

Liikevaihto	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	5 639	6 403
Liikevaihto kohdemaan mukaan Suomeen	Liitetieto 4. Maantieteelliset tiedot Suomeen	Milj. €	208	264
Vienti ja ulkomaan toiminnot	Liikevaihto – Liikevaihto kohdemaan mukaan Suomeen	Milj. €	5 431	6 139
– viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta	Verrattuna liikevaihtoon	%	96,3	95,9

### Sijoitettu pääoma

Sijoitettu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle.

Sijoitettu pääoma on seuraavien erien summa:

Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	2 360	2 562
Korollinen nettovelka	Määritelty myöhempänä	Milj. €	1 028	1 155
Velvoitteet etuusperusteisista järjestelyistä sekä muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	Konsernitase	Milj. €	329	335
Korkojohdannaisvelat (netto)	Liitetieto 20. Johdannaissovimusten käyvät arvot ja nimellismäärät	Milj. €	–6	–5
Korkovelat (netto)	Liitetieto 28. Ostovelat ja muut velat	Milj. €	11	9
Vähennettynä:				
Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat varat	Konsernitase	Milj. €	64	68
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset	Konsernitase	Milj. €	48	31
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat sijoitukset	Konsernitase	Milj. €	26	13
Osuudet osakkuusyhtiöissä	Konsernitase	Milj. €	38	38
<b>Sijoitettu pääoma 31. 12.</b>		Milj. €	<b>3 543</b>	<b>3 904</b>

Tunnusluku	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2020	2019
------------	--	------	------

**Sidottu pääoma**

Sidottu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle. Sitä käytetään liiketoiminta-alueiden nettovarojen mittarina.

Sijoitettu pääoma 31.12.	Määritelty aiemmin	Milj. €	<b>3 543</b>	3 904
Laskennallinen verosaaminen, netto 31.12.	Liitetieto 3. Toimintasegmentit	Milj. €	<b>257</b>	217
Sidottu pääoma 31.12.	Sijoitettu pääoma – laskennallinen verosaaminen, netto	Milj. €	<b>3 286</b>	3 687

**Investoinnit käyttöomaisuuteen**

Investoinnit käyttöomaisuuteen kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin käyttöomaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.

Investoinnit käyttöomaisuuteen	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, poislukien päästöoikeudet; sijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat	Milj. €	<b>180</b>	193
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>3,2</b>	3,0

**Oikaistu käyttökate, käyttökate ja liiketulos**

Oikaistu käyttökate on Outokummun tärkein taloudellisen raportoinnin tulostittari. Käyttökateen oikaisut liittyvät epätavallisiin, merkittäviin tuotto- ja kulueriin, ja oikaisujen tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Käyttökate ja liiketulos ovat myös konsernin taloudellisen tuloksen mittareita.

Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	<b>-55</b>	33
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>-1,0</b>	0,5
Poistot	Liitetieto 6. Tuotot ja kulut	Milj. €	<b>243</b>	230
Arvonalentumiset	Liitetieto 6. Tuotot ja kulut	Milj. €	<b>3</b>	3
Käyttökate	Liiketulos + poistot + arvonalentumiset	Milj. €	<b>191</b>	266
Käyttökateen oikaisut	Liitetieto 6. Tuotot ja kulut	Milj. €	<b>-59</b>	3
Oikaistu käyttökate	Käyttökate – Käyttökateen oikaisut	Milj. €	<b>250</b>	263
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>4,4</b>	4,1

Tunnusluku	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2020	2019
------------	--	------	------

**Oman pääoman tuotto**

Oman pääoman tuotto kertoo lisäarvosta, jonka konserni tuottaa osakkeenomistajien konserniin sijoittamalle pääomalle.

Oma pääoma yhteensä 31. 12. edellisenä vuonna	Konsernitase	Milj. €	<b>2 562</b>	2 750
Oma pääoma yhteensä 31. 3.		Milj. €	<b>2 605</b>	2 656
Oma pääoma yhteensä 30. 6.		Milj. €	<b>2 525</b>	2 624
Oma pääoma yhteensä 30. 9.		Milj. €	<b>2 449</b>	2 602
Oma pääoma yhteensä 31. 12.	Konsernitase	Milj. €	<b>2 360</b>	2 562
Oma pääoma yhteensä (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	Avaavan ja neljän vuosineljänneksen päättävien arvojen keskiarvo	Milj. €	<b>2 500</b>	2 639
Tilikauden tulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	<b>-116</b>	-75
Oman pääoman tuotto	Tilikauden tulos / Oma pääoma yhteensä (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	%	<b>-4,7</b>	-2,8

**Sijoitetun pääoman tuotto**

Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.

Sijoitettu pääoma 31.12. edellisenä vuonna	Määritelty aiemmin	Milj. €	<b>3 904</b>	4 086
Sijoitettu pääoma 31. 3.		Milj. €	<b>4 006</b>	4 135
Sijoitettu pääoma 30. 6.		Milj. €	<b>3 939</b>	4 048
Sijoitettu pääoma 30. 9.		Milj. €	<b>3 707</b>	4 096
Sijoitettu pääoma 31. 12.	Määritelty aiemmin	Milj. €	<b>3 543</b>	3 904
Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	Avaavan ja neljän vuosineljänneksen päättävien arvojen keskiarvo	Milj. €	<b>3 820</b>	4 054
Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	<b>-55</b>	33
Sijoitetun pääoman tuotto	Liiketulos / Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	%	<b>-1,4</b>	0,8

Tunnusluku	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2020	2019
------------	--	------	------

**Korollinen nettovelka**

Korollinen nettovelka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa. Nettovelan vähentäminen on konsernin keskeinen tavoite.

Pitkäaikaiset korolliset velat	Konsernitase	Milj. €	<b>1 153</b>	1 053
Lyhytaikaiset korolliset velat	Konsernitase	Milj. €	<b>251</b>	427
Rahavarat	Konsernitase	Milj. €	<b>376</b>	325
Korollinen nettovelka	Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat – rahavarat	Milj. €	<b>1 028</b>	1 155
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>18,2</b>	18,0

**Nettorahoituskulut ja korkokulut**

Nettorahoituskulut sekä korkokulut ovat mittareita konsernin rahoituskustannuksille.

Nettorahoituskulut	Konsernin tuloslaskelman Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	Milj. €	<b>98</b>	80
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>1,7</b>	1,3
Korkokulut	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	<b>78</b>	76
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>1,4</b>	1,2

**Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate**

Korollinen nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökateella kertoo konsernin velkaantumisasasteesta.

Korollinen nettovelka	Määritelty aiemmin	Milj. €	<b>1 028</b>	1 155
Oikaistu käyttökate	Määritelty aiemmin	Milj. €	<b>250</b>	263
Korollinen nettovelka / Oikaistu käyttökate	Korollinen nettovelka / Oikaistu käyttökate		<b>4,1</b>	4,4

Tunnusluku	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2020	2019
------------	--	------	------

**Omavaraisuusaste**

Omavaraisuusaste kertoo konsernin varojen oman pääoman ehtoisen rahoituksen osuuden ja on mittari konsernin rahoitusriskitasosta.

Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	<b>2 360</b>	2 562
Varat yhteensä	Konsernitase	Milj. €	<b>5 797</b>	6 038
Saadut ennakot	Liitetieto 28. Ostovelat ja muut velat	Milj. €	<b>7</b>	11
Omavaraisuusaste	Oma pääoma yhteensä / (Varat yhteensä – saadut ennakot)	%	<b>40,8</b>	42,5

**Velkaantumisaste**

Velkaantumisaste eli gearing kertoo konsernin rahoitusriskitasosta ja velan määrästä suhteessa omaan pääomaan.

Korollinen nettovelka	Määritelty aiemmin	Milj. €	<b>1 028</b>	1 155
Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	<b>2 360</b>	2 562
Velkaantumisaste	Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä	%	<b>43,6</b>	45,1



## Osakekohtaiset tunnusluvut

		2020	2019	2018	2017	2016
Osakekohtainen tulos <sup>1) 2)</sup>	€	-0,28	-0,18	0,32	0,95	0,35
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos <sup>1) 2)</sup>	€	-0,28	-0,18	0,32	0,90	0,35
Rahavirta/osake	€	0,78	0,90	0,52	0,79	0,94
Oma pääoma/osake <sup>1) 2)</sup>	€	5,73	6,22	6,70	6,59	5,84
Osakekohtainen osinko	€	- <sup>3)</sup>	-	0,15	0,25	0,10
Osinko/tulos <sup>1) 2)</sup>	%	-	-	47,4	26,3	28,8
Efektiiivinen osinkotuotto	%	-	-	4,7	3,2	1,2
Hinta/voitto-suhde (P/E) <sup>1) 2)</sup>		neg.	neg.	10,00	8,15	24,31
Osakkeen kurssikehitys						
Keskikurssi	€	2,66	3,01	5,39	8,11	4,51
Alin kurssi	€	2,08	2,23	3,18	6,61	2,08
Ylin kurssi	€	4,44	4,04	8,26	10,05	8,51
Kurssi kauden lopussa	€	3,22	2,81	3,20	7,74	8,51
Muutos kauden aikana	%	14,8	-12,2	-58,7	-9,0	211,3
OMX Helsinki -indeksin muutos kauden aikana	%	10,1	13,4	-8,0	6,4	3,6
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa <sup>4)</sup>	Milj. €	1 327	1 155	1 312	3 194	3 520
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto <sup>5)</sup>	1 000 kpl	1 100 628	884 254	826 636	1 021 607	955 682
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	267,3	215,0	201,1	247,7	230,6
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä <sup>4)</sup>		411 824 420	411 198 002	411 065 622	412 363 204	414 411 287
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden keskimääräinen lukumäärä <sup>4)</sup>		435 135 181	446 209 235	447 181 306	450 247 639	414 411 287
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa <sup>4)</sup>		412 002 212	411 774 715	410 563 719	412 671 549	413 860 600

<sup>1)</sup> IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardi on otettu käyttöön 1.1.2019 yksinkertaistetulla takautuvalla menetelmällä. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

<sup>2)</sup> Vuoden 2017 tiedot oikaistu IFRS 15 -standardin käyttöönotosta johtuen vuonna 2018. Vuoden 2016 tietoja ei ole oikaistu.

<sup>3)</sup> Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

<sup>4)</sup> Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

<sup>5)</sup> Sisältää vain Nasdaq Helsingin kaupankäynnin.

## Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}} \times 100$
Hinta/tulos-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeen keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa × viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakesarjan kokonaismäärän painotetusta keskiarvosta kauden aikana

# Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma . . . . .	19	15. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin . . . . .	45	<b>Emoyhtiön tilinpäätös</b>	
Konsernin laaja tuloslaskelma . . . . .	19	16. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin . . . . .	45	Emoyhtiön tuloslaskelma . . . . .	66
Konsernitase . . . . .	20	17. Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset . . . . .	46	Emoyhtiön tase . . . . .	67
Konsernin rahavirtalaskelma . . . . .	21	18. Osakeperusteiset maksut . . . . .	47	Emoyhtiön rahavirtalaskelma . . . . .	68
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista . . . . .	22	19. Rahoitusriskienhallinta, pääomahallinta ja vakuutukset . . . . .	49	Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista . . . . .	69
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot . . . . .	23	20. Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät . . . . .	55	Emoyhtiön vastuusitoumukset . . . . .	69
1. Perustiedot . . . . .	23	21. Vaihto-omaisuus . . . . .	56		
2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet . . . . .	23	22. Myyntisaamiset ja muut saamiset . . . . .	56		
3. Toimintasegmentit . . . . .	33	23. Rahavarat . . . . .	57		
4. Maantieteelliset tiedot . . . . .	35	24. Oma pääoma . . . . .	57		
5. Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit . . . . .	35	25. Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet . . . . .	58		
6. Tuotot ja kulut . . . . .	36	26. Varaukset . . . . .	61		
7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut . . . . .	37	27. Korolliset velat . . . . .	61		
8. Rahoitustuotot ja -kulut . . . . .	37	28. Ostovelat ja muut velat . . . . .	63		
9. Tuloverot . . . . .	38	29. Vastuusitoumukset . . . . .	63		
10. Osakekohtainen tulos . . . . .	40	30. Riita-asiat . . . . .	63		
11. Aineettomat hyödykkeet . . . . .	40	31. Lähipiiritapahtumat . . . . .	64		
12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet . . . . .	41	32. Tytäryhtiöt 31.12.2020 . . . . .	65		
13. Vuokrasopimukset . . . . .	43				
14. Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentuminen . . . . .	44				



## Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2020	2019
<b>Liikevaihto</b>	3, 4, 6	5 639	6 403
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-5 403	-6 108
<b>Bruttokate</b>		236	295
Liiketoiminnan muut tuotot	6	22	107
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-68	-77
Hallinnon kulut		-196	-198
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-21	-17
Liiketoiminnan muut kulut	6	-28	-77
<b>Liiketulos</b>		-55	33
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	15	2	6
Rahoitustuotot ja -kulut	8		
Korkotuotot		3	4
Korkokulut		-78	-76
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot		-10	4
Muut rahoituskulut		-13	-13
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-98	-80
<b>Tulos ennen veroja</b>		-151	-41
Tuloverot	9	34	-33
<b>Tilikauden tulos</b>		-116	-75
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos	10		
Osakekohtainen tulos, EUR		-0,28	-0,18
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR		-0,28	-0,18

Tilikauden tulos kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille.

## Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2020	2019
<b>Tilikauden tulos</b>		-116	-75
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot			
Muuntoerojen muutos		-86	25
Luokittelun muutoksesta johtuva siirto muista laajan tuloksen eristä tulosvaikutteiseksi eräksi		-	3
Rahavirran suojaukset	20		
Rahavirran suojausten arvomuutokset		-8	12
Luokittelun muutoksesta johtuva siirto muista laajan tuloksen eristä tulosvaikutteiseksi eräksi		-5	-1
Luokittelun muutoksesta johtuva siirto muista laajan tuloksen eristä osaksi varaston arvoa		4	-2
Rahavirran suojauksiin liittyvät verot	9	0	-1
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	25		
Muutokset tilikauden aikana		-12	-43
Uudelleenarvostukseen liittyvät verot	9	4	10
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset	17		
Käyvän arvon muutokset tilikauden aikana		4	-55
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin osakesijoituksiin liittyvät verot	9	-	1
<b>Osuus osakkuusyritysten muista laajan tuloksen eristä</b>	15	-0	-0
<b>Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen</b>		-101	-49
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		-217	-124

Tilikauden laaja tulos kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille.

## Konsernitase

Milj. €	Liitetieto	2020	2019
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	11, 14	610	607
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12, 13, 14	2 631	2 767
Osuudet osakkuusyhtiöissä	15	38	38
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset	17	48	31
Johdannaisinstrumentit	20	6	5
Laskennalliset verosaamiset	9	264	229
Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat varat	25	64	68
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22	1	2
		<b>3 663</b>	3 747
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	21	1 177	1 424
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset		26	13
Johdannaisinstrumentit	20	17	15
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22	537	514
Rahavarat	23	376	325
		<b>2 134</b>	2 291
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>5 797</b>	6 038

Milj. €	Liitetieto	2020	2019
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		311	311
Ylikurssirahasto		714	714
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		2 103	2 103
Muut rahastot		-46	-40
Kertyneet voittovarot		-721	-525
		<b>24</b>	2 562
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>24</b>	<b>2 360</b>	2 562
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	27	1 153	1 053
Laskennalliset verovelat	9	7	12
Veloitteet etuuspohjaisista järjestelyistä sekä muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	25	329	335
Varaukset	26	84	85
Ostovelat ja muut velat	28	45	29
		<b>1 618</b>	1 514
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	27	251	427
Johdannaisinstrumentit	20	32	17
Varaukset	26	31	25
Verovelat		6	17
Ostovelat ja muut velat	28	1 500	1 475
		<b>1 820</b>	1 962
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>5 797</b>	6 038

## Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. €	Liitetieto	2020	2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden tulos		-116	-75
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	6, 11, 12, 14	246	233
Varausten, etuuspoijaisten järjestelyjen ja muiden pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien nettokulut		59	75
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	6	-6	-81
Nettokorkotuotot ja -kulut	8	71	63
Verot	9	-34	33
Muut oikaisut		3	7
		339	330
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-37	100
Vaihto-omaisuuden muutos		237	129
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		47	-10
		247	218
Käytetyt varaukset ja maksetut veloitteet etuuspoijaisista järjestelyistä ja muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista		-71	-53
Saadut korot ja osingot		2	12
Maksetut korot		-69	-56
Maksetut verot		-10	-5
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>322</b>	<b>371</b>

Milj. €	Liitetieto	2020	2019
<b>Investointien rahavirta</b>			
Liiketoimintojen hankinnat vähennettyinä hankintahetken rahavaroilla		-	-3
Investoinnit käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin osakesijoituksiin	17	-13	-
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	12	-146	-161
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	11	-20	-28
Tytäryhtiöiden myynnit vähennettyinä luovutetuilla rahavaroilla		-	9
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	12	15	99
Aineettomien hyödykkeiden myynnit	11	-	10
Muu investointien rahavirta		-10	10
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-175</b>	<b>-65</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>		<b>147</b>	<b>306</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Maksetut osingot	24	-	-62
Pitkäaikaisten lainojen nostot		496	515
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-688	-76
Lyhytaikaisten lainojen muutos		130	-396
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-33	-34
Muu rahoituksen rahavirta		0	3
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-94</b>	<b>-49</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>53</b>	<b>256</b>
Rahavarat tilikauden alussa		325	68
Rahavarojen muutos		53	256
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-1	0
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>23</b>	<b>376</b>	<b>325</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Liitetieto	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muiden laa- jan tuloksen erien kautta kirjattavien osake- sijoitusten käyvän arvon rahasto	Muut rahastot	Johdan- naisten käyvän arvon rahasto	Kumula- tiiviset muuntoerot	Etuus- pohjaisten järjestelyiden uudelleen- arvostus	Omat osakkeet	Muut kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2019</b>		<b>311</b>	<b>714</b>	<b>2 103</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>-3</b>	<b>-56</b>	<b>-80</b>	<b>-40</b>	<b>-207</b>	<b>2 750</b>
Tilikauden tulos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-75	-75
Muut laajan tuloksen erät		-	-	-	-	-54	9	29	-33	-	-0	-49
Tilikauden laaja tulos		-	-	-	-	-54	9	29	-33	-	-75	-124
Liiketoimet omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Maksetut osingot	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-62	-62
Osakeperusteiset maksut	18	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-9	-3
Muu muutos		-	-	-	-	-	-	-	-3	-	3	-
<b>Oma pääoma 31.12.2019</b>		<b>311</b>	<b>714</b>	<b>2 103</b>	<b>3</b>	<b>-49</b>	<b>6</b>	<b>-27</b>	<b>-116</b>	<b>-33</b>	<b>-350</b>	<b>2 562</b>
Tilikauden tulos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-116	-116
Muut laajan tuloksen erät		-	-	-	-	4	-10	-86	-8	-	-0	-101
Tilikauden laaja tulos		-	-	-	-	4	-10	-86	-8	-	-117	-217
Liiketoimet omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Vaihtovelkakirjalaina	27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	14
Osakeperusteiset maksut	18	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-1	1
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>		<b>311</b>	<b>714</b>	<b>2 103</b>	<b>3</b>	<b>-45</b>	<b>-4</b>	<b>-113</b>	<b>-124</b>	<b>-31</b>	<b>-454</b>	<b>2 360</b>

Oma pääoma kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille.



# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Perustiedot

Outokumpu Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki, Suomi. Emoyhtiö Outokumpu Oyj on noteerattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1988 lähtien. Yhtiön osoite on PL 245, 00181 Helsinki.

Outokummun ESEF-säännösten mukainen konsernitilinpäätös julkaistaan XHTML-muotoisena osoitteessa [www.outokumpu.com/fi-fi/raportit](http://www.outokumpu.com/fi-fi/raportit). Muissa raporteissa, kuten PDF-muotoisessa englanninkielisessä vuosikertomuksessa tai painetussa Taloudellisessa katsauksessa esitetyt tilinpäätöstiedot eivät ole ESEF-säännösten mukaisia raportteja.

Outokumpu on ruostumattoman teräksen ykkönen maailmassa. Yhtiön asema perustuu sen kykyyn räätälöidä ruostumatonta terästä lähes mihin tahansa muotoon ja käyttötarkoitukseen. Ruostumaton teräs on ympäristöä säästävä, kierrätettävä ja luja materiaali, joka on suunniteltu kestämaan ikuisesti.

Yhteiskunnan perusrakenteiden ja kuuluisien maamerkkien lisäksi yhtiön asiakkaat valmistavat ruostumattomasta teräksestä tuotteita kotitalouksien ja teollisuuden käyttöön. Outokummun palveluksessa on 10 000 ammattilaista yli 30 maassa.

Outokumpu Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 4.2.2021 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

ESEF-säännösten mukaisesti Outokumpu Oyj raportoi toimineensa tällä nimellä myös edellisenä vuonna. Outokumpu Oyj on koko konsernin emoyhtiö ja yhtiön päätoimipaikka on Helsinki.

## 2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### Tilinpäätöksen laatimisperusta

Tämä Outokummun konsernitilinpäätös on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen tilikaudelta 2020 käsittäen 1.1.–31.12.2020 välisen ajanjakson.

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2020 voimassa olleita standardeja ja tulkintoja. Konsernitilinpäätös täyttää myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön säännösten ja määräysten vaatimukset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

### Toimet COVID-19-pandemian osalta vuonna 2020

Turvallisuus on Outokummussa ensisijaisen tärkeää, ja yhtiö on sitoutunut suojelemaan työntekijöidensä terveyttä ja turvallisuutta.

Outokumpu on toteuttanut useita turvallisuus-toimenpiteitä suojatakseen henkilöstön turvallisuutta ja lievittääkseen pandemian negatiivisia vaikutuksia toimintaansa. Outokumpu seuraa tarkkaan pandemian kehittymistä omissa toimintamaissaan ja sopeuttaa tarvittaessa toimenpiteitään tilanteen mukaan.

Outokummulla on valmiussuunnitelmat toiminnallisten ja taloudellisten riskien hallitsemiseksi. COVID-19-pandemian kielteiset vaikutukset Outokummun toimintoihin ovat olleet vähäisiä yhtiön ryhdyttyä määrätietoisiin ja oikea-aikaisiin toimiin. Outokumpu on onnistunut toimimaan tehokkaasti pandemia-aikana ja sopeuttamaan toimintansa kysynnän nykatasoon. Outokumpu käynnisti myös välittömästi kustannussäästötoimenpiteitä COVID-19-pandemian alettua vaikuttava ruostumattoman teräksen maailmanlaajuiseen kysyntään. Toimenpiteet ovat jatkuneet koko vuoden, ja tiukka kustannusten hallinta on tukenut yhtiön kannattavuutta ja kassavirtaa vuonna 2020.

Pandemian vuoksi Outokumpu vähensi käyttömajaisuusinvestointinsa 180 milj. euroon vuonna 2020. Lisäksi kassavirtaa vapautettiin nettokäyttöpääomaa vähentämällä merkittävästi yli 100 milj. euron tavoitteen. Nettokäyttöpääoman vähennys sisältää myös Suomessa siirrettyjä arvonlisäveromaksuja 75 milj. euroa, josta 61 milj. euroa oli vuoden lopussa edelleen maksamatta ja jotka maksetaan puolentoista vuoden kuluessa.

Outokumpu on onnistunut turvaamaan maksuvalmiutensa ja rahoituksensa pandemian aikana, ja yhtiön taloudellinen asema on pysynyt vakaana. Rahavarat olivat vuoden

lopussa 376 milj. euroa, ja kokonaisuudessaan rahavarat ja maksuvalmiusreservit olivat 1,0 mrd. euroa. Heinäkuussa Outokumpu laski liikkeeseen 125 milj. euron vaihtovelkakirjalainan ja allekirjoitti lokakuussa 1 000 milj. Ruotsin kruunun syndikoidun valmiusluoton, jonka takaajana on Ruotsin vientitakuulaitos EKN. Joulukuun lopussa Outokumpu sopi syndikoidun valmiusluoton muutoksesta ja eräpäivän pidentämisestä vuodella kahtena peräkkäisenä vuonna aina toukokuun 2024 loppuun. Pidennyksen jälkeen toukokuussa 2022 erääntyvästä 574 milj. euron valmiusluotosta 532 milj. euron osalta eräpäivää jatketaan toukokuun 2023 loppuun. Outokummun rahoitusjärjestelyiden rahoituskovenantit perustuvat velkaantumisasasteeseen, ja Outokumpu täyttää rahoitussopimustensa kovenanttivaatimukset.

COVID-19-pandemia ei ole vaikuttanut merkittävästi Outokummun luottoriikkiin. Outokummun omalla riskillä olevien myyntisaamisten määrä on ollut noin 4–6% vuoden 2020 aikana. Luottolimiittien saatavuus vakuuttajilta on säilynyt vuoden 2020 aikana eikä vakuutusten kattavuudessa ole tapahtunut merkittävää muutosta. Outokumpu on seurannut luottoriskiä ja erääntyneiden saamisten tilannetta tarkasti ja jatkanut läheistä yhteistyötä luottovakuuttajien kanssa.

Lisätietoja maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskin hallinnasta sekä luottoriskin hallinnasta kerrotaan liitetiedossa 19.

Outokumpu on jatkanut käytäntöään arvioida arvonalentumisviitteitä neljännesvuosittain varmistuakseen aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden asianmukaisesta arvostuksesta. Pandemian

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

aiheuttaman maailmantalouden hidastumisen myötä rahavirtaennusteita ja muita oletuksia on tarkistettu. Tässä yhteydessä johto teki arvioita pandemian aiheuttamien taloudellisten vaikutusten vakavuudesta markkinoille ja niistä palautumisen aikataulusta ja kestosta. Lisätietoja arvonalentumistestauksesta kerrotaan liitetiedossa 14.

Outokumpu on hyödyntänyt valtionhallintojen tukiohjelmia toimintamaissaan. Outokumpu on saanut jonkin verran korvauksia henkilöstökulujen kattamiseksi, jotka on raportoitu liiketoiminnan muissa tuotoissa. Outokumpu on myös hyödyntänyt arvonlisäverojen ja sosiaalikulujen maksujen siirtämiseen liittyviä ohjelmia.

### Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen

Outokumpu on noudattanut vuoden 2020 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja.

- **Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen ja IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet** (sovellettava 1. 1. 2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset selkeyttävät olennaisuuden määritelmää ja käyttävät sitä yhdenmukaisesti joka puolella IFRS-standardeissa ja Taloudellisen raportoinnin käsitteellisessä viitekehysessä. Muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.
- **Uudistettu Taloudellisen raportoinnin käsitteellinen viitekehys** (sovellettava 1. 1. 2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisema uudistettu käsitteellinen viitekehys on otettu käyttöön standardien asettamiseen liittyvissä

päätöksissä. Voimassa oleviin standardeihin ei tehty muutoksia, mutta viitekehystä sovelletaan määritettäessä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita tilanteissa, joita ei IFRS-standardeissa muutoin käsitellä. Keskeisiä muutoksia viitekehyksessä ovat: yrityksen vastuullisen hoitamisen painotus taloudellisen raportoinnin tavoitteena, varovaisuuden palautus vastuullisuuden osatekijäksi, varojen ja velkojen määrittelyn uudistaminen, todennäköisyyteen perustuvan kirjaamiskynnyksen poistaminen, taseesta pois kirjaamista ja erilaisia arvostusperusteita koskevan ohjeistuksen lisäys sekä voiton tai tappion toteaminen ensisijaiseksi suoritusmittariksi. Muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

- **Tilapäiset muutokset IFRS 9, IFRS 7 ja IAS 39 -standardeihin – korkokantojen vertailuarvojen (IBOR) uudistus ja sen vaikutukset tilinpäätösraportointiin** (sovellettava 1. 1. 2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset kevensivät tiettyjä suojauslaskennan vaatimuksia lieventääkseen pankkien välisen korkouudistukseen (IBOR) liittyvän epävarmuuden seurauksia suojaussuhteisiin, joihin tämä epävarmuus suoraan vaikuttaa. Muutoksilla ei ollut vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen, sillä Outokumpu soveltaa tällä hetkellä suojauslaskentaa ainoastaan nikkelijohdannaisiin, joihin muutoksilla ei ollut vaikutusta.

Muilla uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

Outokumpu ei ole vielä soveltanut seuraavia, jo julkistettuja uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä

lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantuloapäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- **Muutokset IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 ja IFRS 16 -standardeihin – korkokantojen vertailuarvojen (IBOR) uudistus ja sen vaikutukset tilinpäätösraportointiin, toinen vaihe** (sovellettava 1. 1. 2021 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset käsittelevät IBOR-uudistuksen yhteydessä ilmenneitä kysymyksiä, kuten vertailuarvon korvaamista vaihtoehtoisella arvolla. Muutokset kattavat seuraavat osa-alueet: (1) sopimusperusteisten rahavirtojen perusteissa IBOR-uudistuksesta suoraan aiheutuneiden muutosten käsittely; (2) tietyt helpotukset suojauslaskentaa, jotta suojaussuhteet eivät epäonnistuisi pelkästään IBOR-uudistuksen takia ja (3) liitetietovaatimuksia IBOR-uudistuksen käyttöönotosta ja vaikutuksista. Muutoksilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.
- **Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen – velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiin eriin \*** (sovellettava 1. 1. 2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, siirtyä mahdollisesti sovellettavaksi 1.1.2023): Muutokset selkeyttävät velkojen luokittelua joko lyhyt- tai pitkäaikaisiksi perustuen raportointikauden lopussa olemassa oleviin oikeuksiin, eikä luokitteluun vaikuta yhtiön aikomukset tai raportointikauden jälkeiset tapahtumat. Muutokset selkeyttävät myös mitä IAS 1:ssä tarkoitetaan velan suorittamisella. Muutoksilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.
- **Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet – tuotot ennen käyttöönottoa \*** (sovellettava 1. 1. 2022

tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutos kieltää yhteisöjä vähentämästä aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankintamenosta sellaisia tuotteita, jotka yhteisö saa ennen omaisuuserän käyttöönottoa valmistetuista ja myydyistä hyödykkeistä. Lisäksi muutos selvittää, että omaisuuserän toiminnan testaaminen liittyy omaisuuserän tekniseen ja fyysiseen toimintakykyyn eikä taloudelliseen toimintakykyyn. Muutoksilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

- **Muutokset IAS 37:ään Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat – tappiolliset sopimukset \*** (sovellettava 1. 1. 2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutos selvittää, että sopimuksen mukaisen veloitteen täyttämiseen tarvittavat välittömät menot sisältää sekä veloitteen täyttämistä aiheutuvat lisämenot että muut kohdennettavissa olevat ja veloitteen täyttämiseen liittyvät menot. Ennen kuin tappiollisesta sopimuksesta kirjataan erillinen varaus, kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot omaisuuserille, joita on käytetty kyseisen sopimuksen täyttämiseen. Muutoksilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

\* Ei vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Muilla uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnoilla, jotka eivät ole vielä sovellettavissa, ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

### Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut ja arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdon tekevän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadinta-hetken varojen ja velkojen määrään, ehdollisten

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Tehtyjä johdon arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden uskotaan olevan kohtuullisia olosuhteet huomioon ottaen. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana vallitsevista olosuhteista, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista ja oletuksista. Yhtiön johto uskoo, että seuraavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet edustavat niitä asioita, jotka vaativat harkintaa, joissa eri näkemykset voivat aiheuttaa suurimpia muutoksia raportoituihin tuloksiin.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla kustannuksilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä kustannuksilla. Outokummun merkittävin hyödykehintariski aiheutuu nikkelin ja muiden seosaineiden hintojen vaihteluista. Hinnoittelussa käytetty seosainelisämekanismi sekä päivittäinen kiinteä hinnoittelu pienentävät raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi kuin mitä seosainelisämekanismi olettaa ja päivittäinen kiinteä hinnoittelu voi myös toimituksen ajoittumisesta riippuen poiketa tästä läpimenoajasta. Koska kaikkien tuotteiden tulevat myyntihinnat eivät ole tiedossa, merkittävä osa nettorealisointiarvolaskelmissa käytetyistä tulevista myyntihinnoista arvioidaan johdon parhaan näkemysten

perusteella. Nikkelin ja muiden seosaineiden hinnan vaihteluiden johdosta toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi siitä, mitä nettorealisointiarvon määrittämisessä on tilinpäätöspäivänä käytetty. Katso liitetieto 21.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet sekä omaisuuserien arvonalentumiset

Johdon arviot liittyvät omaisuuserien arvoon ja taloudelliseen vaikutusaikaan sekä muihin taustalla oleviin oletuksiin. Erilaisilla olettamuksilla ja taloudellisilla vaikutusajoilla voisi olla merkittävä vaikutus raportoituihin määriin. Liikearvon osalta johdon arviot liittyvät sen rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvon arviointiin, johon liikearvo on allokoitu. Käyttöarvolaskelma edellyttää, että johto arvioi tulevaisuuden rahavirrat, joiden oletetaan syntyvän rahavirtaa tuottavista yksiköistä ja sopivan diskonttokoron nykyarvon laskemiseksi. Tulevaisuuden rahavirtasuunnitelmat sisältävät muiden arvioiden lisäksi suunnitelmat tulevaisuuden hinnoista ja toimitusmääristä, tuotantokuluista ja ylläpitoinvestoinneista.

Omaisuuserien tasearvoja arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonalentumisviitteiden selvittämiseksi alempana näissä laadintaperiaatteissa kuvatulla tavalla. Arvioidessaan omaisuuseristä tulevaisuudessa saatavia rahavirtoja ja laskelmissa käytettäviä diskonttokorkoja johdon on tehtävä tulevaisuuden odotuksiin liittyviä olettamuksia (esimerkiksi tulevasta tuotteiden hinnoittelusta, tuotantomääristä, tuotantokustannuksista, markkinoiden kysynnästä ja tarjonnasta, odotettavista kunnossapitoinvestoinneista sekä keskimääräisestä pääoman kustannuksesta). COVID-19-pandemiaan liittyen arvioidessaan tulevia rahavirtoja johto tekee arvioita pandemian aiheuttamien taloudellisten vaikutusten vakavuudesta markkinoille ja

niistä palautumisen aikataulusta ja kestosta. Suunniteltujen rahavirtojen nettohyödykkeen laskennassa käytettävä diskonttokorko ennen veroja vastaa keskimääräistä pääoman kustannusta. Lisätietoja arvonalentumistestauksessa käytettävistä tärkeimmistä oletuksista sekä herkkyyksianalyysistä on liitetiedossa 14.

### Tuloverot

Konserni toimii ja sille kertyy tuloa globaalisti, mikä johtaa altistumiseen verolainsäädännön muutoksille eri maissa. Johto käyttää merkittävää harkintaa määrittäessään verovelkoja maailmanlaajuisesti. Vaikka johto uskoo huomioineensa lainsäädännön muutoksiin liittyvän epävarmuuden riittävän tarkasti, muutoksilla voisi olla vaikutusta konsernin raportointikauden verotettavaan tulokseen perustuvaan verovelkaan sekä laskennalliseen verovelkaan.

Johto arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko tulevaisuudessa odotettavan verohyödyn realisoituminen riittävän todennäköistä laskennallisen verosaamisen kirjaamiseksi. Arviointi edellyttää harkintaa mm. tulevaisuuden verotettavan tulon, käytettävissä olevien verosuunnittelustrategioiden sekä muiden positiivisten ja negatiivisten tekijöiden osalta. Taseen laskennallisen verosaamisen määrä voisi olla alhaisempi, mikäli verotettavaa tuloa ei kertyisi arvioitua määrää, verostrategioilla ei saavutettaisi arvioitua verohyötyä tai mikäli voimaan astuva lainsäädäntö rajoittaisi mahdollisuutta hyödyntää arvioitua verohyötyä. Katso liitetieto 9.

### Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot (muut kuin johdannaiset)

Mikäli rahoitusinstrumentin käypää arvoa ei voida määrittää markkinoilla määrättyvän hinnan perusteella, se määritetään erityyppisillä arvonnäytteenotto- ja arvonnäytteenotto-

käyttää harkintaa valitessaan erityyppisiä menetelmiä ja määrittämisessä käytettäviä olettamuksia, jotka perustuvat pääsääntöisesti tilinpäätöshetken markkinaolosuhteisiin. Arvonnäytteenotto- ja arvonnäytteenotto- ja niiden tekijöitä koskevat oletukset voivat vaikuttaa raportoituihin käypiin arvoihin.

Outokummun Voimaosakeyhtiö SF:ään tehdyn sijoituksen arvostukseen liittyvät tärkeimmät johdon harkintaa vaatineet oletukset koskevat sähkön pitkäaikaista markkinahintaa, Fennovoiman käyttöastetta, kassavirtojen ja terminaaliarvon diskonttauksessa käytettyjä diskonttokorkoja sekä kustannusten ja sähkönhinnan markkinahinnan inflaatioastetta. Katso liitetieto 17.

### Työsuhde-etuudet

Eläkevastuiden nykyarvo riippuu vakuutusmatemaattisista oletuksista, joita vakuutusmatemaatikot käyttävät laskeessaan kyseisiä vastuita. Oletukset liittyvät muun muassa diskonttokorkoon, sekä tulevien palkkojen ja inflaatioasteen vuosikorotuksiin. Käytetyt oletukset ovat liitteessä 25.

### Varaukset

Merkittävimmät varaukset taseessa liittyvät konsernin uudelleenjärjestelyihin ja käsittävät pääasiassa työsuhteen päättämiseen liittyviä etuuksia. Johdon harkinta liittyy lähinnä työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuksien määriin.

Konserni on myös tehnyt tiedossa olevista ympäristövastuista varauksia, jotka perustuvat johdon parhaaseen arvioon tulevasta ympäristön kunnostustoimenpiteiden kustannuksista. Näiden kustannusten toteutuva summa ja ajankohta voivat poiketa merkittävästi arvioidusta. Katso liitetieto 26.

### Yhdistelyperiaatteet

#### Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Outokumpu Oyj:n sekä kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50%:n osuus osakkeiden äänimäärästä. Konsernilla on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhtiössä altistuu yhtiön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhtiötä koskevaa valtaansa. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen. Luovutettu vastike ja hankintu yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Luovutettu vastike sisältää mahdolliset luovutetut varat, hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat sekä liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset osuudet. Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohdaksi. Se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättämispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan nämä käsitellään hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan, lukuun

ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseenlaskusta aiheutuvia menoja.

Hankinnasta syntynyt liikearvo kirjataan hankinta-ajankohdaksi määrään, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät konsernin osuuden hankintu nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Emoyhtiön tytäryhtiössä olevan omistuosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

Niihin liiketoimintojen yhdistämisiin, jotka ovat toteutuneet ennen 1. 1. 2010, on sovellettu tuolloin voimassa olleita sääntöjä.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

#### Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiönä konsernitilinpäätökseen yhdistellään ne yritykset, joissa Outokummun osuus äänimäärästä on yleensä 20–50 % tai joissa Outokummulla on muuten huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Konsernin osuudet osakkuusyhtiöissä käsitellään pääomaosuusmenetelmää käyttäen huomattavan vaikutusvallan saamisesta lähtien sen päättämiseen saakka.

Konsernin omistuosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista esitetään konsernin tuloslaskelmassa omana

eräänään liiketuloksen alapuolella. Outokummun osuus osakkuusyhtiöiden muihin laajan tuloksen eriin kirjatuihin muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Jos Outokummun osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää kyseisen sijoituksen hankintamenon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyhtiöön liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtiön tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtiöön.

#### Myytävinä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä oleviksi luokittelu edellyttää, että seuraavat edellytykset täyttyvät: myynti on erittäin todennäköinen, omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisiin ja tavanomaisiin ehdoin, johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Ennen luokittelua myytävänä oleviksi kyseiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmä arvostetaan pääsääntöisesti kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi, ja poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5 -standardin arvostussääntöjen soveltamisalaan, sekä velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

#### Segmenttiraportointi

Toimintasegmentti on konsernin osa, joka harjoittaa liiketoimintaa, josta se voi saada tuottoja ja josta voi aiheutua kuluja, ja josta on saatavilla erillistä taloudellista tietoa. Outokummun liiketoiminta on jaettu neljään liiketoiminta-alueeseen, jotka vastaavat myynnistä, kannattavuudesta, tuotannosta ja toimitusketjun hallinnasta ja ovat Outokummun IFRS:n mukaisia toimintasegmenttejä. Segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu oikaistuun käyttökatteeseen, joka on määritelty näissä laadintaperiaatteissa. Arvioinnin suorittaa toimitusjohtaja, joka on Outokummun ylin operatiivinen päätöksentekijä, konsernin sisäisen säännöllisen IFRS:ään perustuvan raportoinnin perusteella.

#### Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita (toimintavaluutta). Toimintavaluuttana käytetään pääosin tytäryhtiöiden paikallista valuuttaa pois lukien Meksikon ja Argentiinan tytäryhtiöt, joiden toimintavaluutta on Yhdysvaltain dollari.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttu. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan paikallisten toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen raportointikauden päättämispäivän kurssseja.



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Korollisten rahoitusvelkojen ja -saamisten sekä niihin liittyvien johdannaisten kurssierot on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rahoitus-tuotoissa ja -kuluissa. Muiden rahoitusinstru-menttien kurssierot on esitetty liiketuloksen yläpuolella myynnin ja ostojen kurssieroissa tai liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksiksi määritettyjen instrumenttien arvonmuutosten (kurssierojen) tehokas osuus on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin.

Niiden konserniyhtiöiden, joiden toiminta- tai esittämisvaluutta ei ole euro, tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman tuotto- ja kuluerät sekä rahavirtalaskelman erät muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja tase-erät raportoin-tikauden päättymispäivän kursseilla. Nämä eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten yksiköiden hankinnan yhteydessä syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksiköiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu käsitellään kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssia käyttäen. Kun ulkomainen yksikkö myydään tai siitä luovutaan muuten, kokonaan tai osittain, omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi osana myynnistä syntyvää kokonaisvoittoa tai -tappiota.

### Myyntituotot asiakassopimuksista

Outokumpu saa myyntituottoja pääasiassa ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myynnistä. Outokumpu toimittaa tuotteita asiakkaille erilaisilla toimituslausekkeilla ja katsoo tuotteiden fyysisen hallinnan ja omistukseen liittyvien riskien ja hyötyjen siirtyvän niiden mukaisesti. Näin ollen ruos-tumattoman teräksen ja ferrokromin myyntiin

liittyvät suoritevelvoitteet täytetään yhtenä ajankohtana.

C-toimituslausekkeiden mukaisissa toimituk-sissa, joissa määräysvalta tuotteisiin siirtyy asiakkaalle ennen kuljetusta, Outokummun vastuulla on järjestää tuotteiden kuljetus asiakkaalle. Tällöin kuljetuspalvelu on erillinen suoritevelvoite, joka täytetään ajan kuluessa kuljetuksen etenemisen mukaisesti. Outo-kumpu järjestää kuljetuspalvelua päämiehenä.

Suuri osa Outokummun myyntituotoista tuloutetaan yhtenä ajankohtana. Vain kuljetus-palveluun liittyvät myyntituotot tuloutetaan ajan kuluessa kuljetukseen kuluvan ajan ollessa suhteellisen lyhyt. Lisäksi tuotteiden ja kulje-tuspalvelun myynti laskutetaan asiakkaalta samalla laskulla, mistä syystä tuloutuksen ajankohdalla ei ole merkitystä arvioitaessa tuleviin rahavirtoihin liittyvää epävarmuutta.

Outokumpu on sopinut tiettyjen eurooppa-laisten asiakkaidensa kanssa järjestelystä, jossa Outokumpu laskuttaa asiakasta mutta ei samassa yhteydessä toimita materiaalia (engl. "bill and hold"). Näissä asiakkaan pyyntöön perustuvissa järjestelyissä Outokumpu varastoi valmiina toimitettavaksi olevan materiaalin omassa varastossaan enintään kolmen kuukauden ajan ennen varsinaista toimitusta. Outokumpu on kuitenkin siirtänyt määräys-vallan tuotteisiin asiakkaalle ja siten kirjannut materiaalityön tuotot liikevaihtoonsa. Tuotot liittyen Outokummun suoritevelvoitteeseen toimittaa materiaali kirjataan toimituksen yhteydessä.

Ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myyntihinnat sovitaan pääsääntöisesti ennen toimitusta, jolloin liikevaihtoon jaksotetut arvioidut volyymialennukset ovat ainoa muuttuva komponentti hinnoittelussa. Yksit-täisissä tapauksissa ferrokromin myyntihinta

määräytyy ajanjaksolta, jolloin asiakas käyttää hankkimansa ferrokromin. Käytetyt maksu-ehdot vaihtelevat ennakkomaksun ja 90 päivän maksuajan välillä, eikä maksuehtoihin sisälly merkittävää rahoituskomponenttia.

Lisäksi Outokumpu myy nikkeliä ja nikkeli-warrantteja, jotka liittyvät konsernin nikkelin hankintasopimuksen puitteissa yli ruostumat-toman teräksen tuotannon tarpeen ostettuun nikkeliin. Nikkelin ja nikkeliwarranttien myynti tuloutetaan omistusoikeuden siirtyessä ostajalle.

### Tuloverot

Verotettavaan tuloon perustuvat ja lasken-nalliset verot kirjataan IAS 12 Tuloverot -standardin mukaisesti kunkin konserniyrityksen tuloverotuksen mukaiseen määrään. Konsernin verokulu muodostuu konserniyritysten kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, mukaan lukien oikaisu aiempien kausien veroihin, sekä laskennallisesta verosta. Konserniyritykset muodostavat useissa maissa (Saksa, Iso-Britannia, Italia, Alankomaat, Ruotsi ja Yhdysvallat) yhdessä verotettavia ns. verokonserneja. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta sisältäen siten verovaikutuksen.

Laskennalliset verot lasketaan taselähtöisen velkamenetelmän mukaisesti omaisuus- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Vastaavasti laskennal-lisen verosaamisen kirjanpitoarvoon tehdään vähennys, mikäli siihen liittyvää verohyötyä ei

pidetä enää todennäköisenä. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä. Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen yleensä täysimääräisenä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Laskennalliset verot lasketaan perustuen verokantoihin, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen saaminen realisoituu tai velka suoritetaan. Tulosvaikutteisesti kirjattaviin liiketoimiin ja muihin tapahtumiin liittyvät verovaikutukset kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli verot liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin tai muihin tapahtumiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin.

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi sille tilikau-delle, jolloin ne syntyvät. Kehittämismenot aktivoidaan silloin, kun on todennäköistä, että kehitysohjelma tuottaa konsernille tulevaa taloudellista hyötyä ja tietyt kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvät kriteerit täyttyvät. Nämä menot liittyvät uusien tai olen-naisesti parannettujen tuotteiden tai tuotan-toprosessien kehitykseen sekä muutoshankkeisiin, joilla pyritään liiketoimintaprosessien kehittämiseen ja parantamiseen. Aktivoidut kehittämissenot sisältävät pääasiassa aine- ja tarvikemenoja, välittömiä työvoimakustan-uksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia. Aiemmin kuluiksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aktivoidut kehittämismenot arvostetaan hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan tasapoistoina kuluiksi vaikutusaikaan, joka on yleensä viisi vuotta. Poistojen kirjaaminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi. Tutkimus- ja kehittämissuorituksiin saatujen julkisten avustusten kirjanpitokäsittelyä on kuvattu jäljempänä kohdassa Julkiset avustukset.

### Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo kirjataan hankinta-ajankohtana määrään, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina, ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvoista ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Liikearvon lisäksi konsernin aineettomia hyödykkeitä ovat aktivoidut kehittämismenot, patentit, lisenssit sekä ohjelmistot. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muussa tapauksessa kyseiset menot kirjataan kuluiksi niiden syntymishetkellä. Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alun perin hankintameno. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintamenoon arvonalentumisilla ja mikäli kyseessä on hyödyke, jolla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kertyneillä poistoilla vähennettynä. Hankintameno muodostuu ostohinnasta

ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi käyttötarkoitustaan varten. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Vieraan pääoman menot (lähinnä korot), jotka johtuvat välittömästi aineettoman hyödykkeen hankkimisesta, aktivoidaan taseeseen osana kyseisen hyödykkeen hankintamenoa silloin, kun hyödykkeen valmiiksi saattaminen sen aiottua käyttötarkoitusta varten vaatii huomattavan pitkän ajan.

Aineettomat hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluiksi arvioituna taloudellisena vaikutusajan. Määräaikaan sidottuista aineettomista hyödykkeistä kirjataan poistot sopimuskauden kuluessa. Aineettomien hyödykkeiden poistajat ovat seuraavat:

Ohjelmistot	enintään 10 vuotta
Aktivoidut kehittämismenot	enintään 10 vuotta
Aineettomat oikeudet	enintään 20 vuotta

Poistojen kirjaaminen lopetetaan silloin, kun aineeton hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ja jäännösarvot tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden päättymispäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, taloudellisia vaikutusajoja muutetaan vastaavasti.

Aineettomien hyödykkeiden luovutuksista syntyvät voitot tai tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

### Päästöoikeudet

Päästöoikeudet ovat aineettomia oikeuksia, jotka arvostetaan hankintameno. Vastikkeetta saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa, eli niiden tasearvo on nolla. Varaus päästöoikeuksien palautusveloitteen täyttämiseksi kirjataan raportointikauden

päättymispäivän käypään arvoon, elleivät konsernilla olevat päästöoikeudet riitä kattamaan todellisten päästöjen määrää. Vastikkeellisesti hankitut aineettomiin oikeuksiin kirjatut päästöoikeuskiintiöt kirjataan pois taseesta toteutuneiden päästöjen mukaisesti tai kun päästöoikeuksia myydään. Velvoite luovuttaa päästöjä vastaava määrä päästöoikeuksia kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin. Ylimääräisten päästöoikeuksien myynnistä saadut tuotot esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan tuotoissa.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintameno. Hankintameno sisältää ne menot, jotka johtuvat välittömästi kyseisen hyödykkeen hankinnasta. Saadut julkiset avustukset kirjataan hankintameno vähennyksiksi. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittu aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon.

Vieraan pääoman menot (lähinnä korot), jotka johtuvat välittömästi omaisuuserän hankkimisesta tai rakentamisesta, aktivoidaan taseeseen osana kyseisen hyödykkeen hankintameno silloin, kun hyödykkeen valmiiksi saattaminen sen aiottua käyttötarkoitusta tai myyntiä varten vaatii huomattavan pitkän ajan.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluiksi arvioituna taloudellisena vaikutusajan. Poistot perustuvat seuraaviin arvioituihin taloudellisiin vaikutusajoihin:

Rakennukset	25–40 vuotta
Raskaat koneet	15–30 vuotta

Kevyet koneet ja laitteet 3–15 vuotta

Vuokrattuja maa-alueita lukuun ottamatta maa-alueista ei kirjata poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Kaivoksen yleiset valmistavat työt sisältävät malmion tai sen osan hyödyntämiseen tähtäviä työvaiheita, kuten nostokuilut, vinoajotiet ja yleistuuletukset, ja niistä aiheutuvat menot poistetaan substanssipoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusajanaan. Poistojen kirjaaminen aineellisesta hyödykkeestä lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ja jäännösarvot tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden päättymispäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti.

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluiksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Tällaisista uudistus- ja parannushankkeista johtuvat menot käsitellään investointeina ja ne kirjataan tasapoistoina kuluiksi niiden odotetun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa.

### Julkiset avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut julkiset avustukset ja muu tuki tulotetaan tuloslaskelmaan systemaattisella tavalla niillä tilikausilla, joilla kirjataan ne menot, joita

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

avustukset on tarkoitettu kattamaan ja esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät investointiavustukset vähennetään kyseessä olevan käyttöomaisuushyödykkeen tasearvosta ja tuloutetaan poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellisena käyttöaikana pienentyneen poiston muodossa.

### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Omaisuuksien tasearvoja arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonalentumisviitteiden selvittämiseksi. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvo testataan vähintään kerran vuodessa riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli tulevaisuuden arvioituihin diskontattuihin nettorahavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla ovat saatavissa. Konsernin liikearvot testataan toimintasegmenttien tasolla. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisistä riskeistä. Arvonalentuminen on määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen.

Aikaisemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon

määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentumisen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan johtaa korkeampaan tasearvoon, kuin mitä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta.

### Vuokrasopimukset

#### Konserni vuokralle ottajana

Toiminnoissaan Outokumpu vuokraa maa-alueita, rakennuksia sekä koneita ja kalustoa. Lisäksi Outokummun tekemiin palvelu- ja hankintasopimukseen sisältyy vuokraelementtejä. Vuokrasopimukset ovat tyypillisesti määräaikaisia, ja vuokran määrä on kiinteä. Maa-alueiden ja rakennusten vuokrat ovat indeksi- tai korkosidonnaisia. Joidenkin sopimusten vuokramaksut ovat muuttuvia ja perustuvat vuokratun hyödykkeen käyttöön.

Outokumpu kirjaa vuokrasopimusvelat taseeseensa tulevien vuokramaksujen nykyarvona, joka määritetään diskonttaamalla vastaiset kiinteät, indeksi- tai korkosidonnaiset vuokramaksut käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, jos se on saatavilla, tai vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Vuokralle ottajan lisäluoton korko määritetään osana konsernin sisäisen rahoituksen koronmääritysprosessia, missä kullekin tytäryhtiölle määritetään synteettinen luottoluokitus. Lisäluoton korossa huomioidaan valuutta, vuokrasopimusvelan maturiteetti, synteettiseen luottoluokitukseen perustuva yhtiökohtainen luottoriski ja maariski.

Vuokramaksut jaetaan korkokuluun ja vuokrasopimusvelan lyhennykseen. Vuokrasopimukseen saattaa sisältyä optio pidentää sopimuskautta tai ostaa vuokrasopimuksen kohteena oleva omaisuuserä sopimuskauden päättyessä. Option vaikutus vuokrasopimusvelkaan huomioidaan, kun on erittäin todennäköistä, että optio aiotaan käyttää.

Taseeseen kirjattava käyttöoikeusomaisuuserä on vuokrasopimusvelkojen ennakoon maksettujen vuokramaksujen suuruinen vähennetty kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan tasapoistoina sopimuskauden aikana tai hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana silloin, kun omaisuuserä siirtyy sopimuksen päätyttyä Outokummun omistukseen tai ostooptio käyttö on erittäin todennäköistä.

Outokumpu esittää vuokrasopimusvelat taseessaan pitkä- ja lyhytaikaisessa korollisessa velassa ja käyttöoikeusomaisuuserät aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä.

Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrasopimuksiin ja aineettomiin hyödykkeisiin Outokumpu ei sovelleta laskentakäytäntöä, jossa vuokrasopimusvelat ja käyttöoikeusomaisuuserät merkitään taseeseen, vaan näihin sopimuksiin liittyvät maksut sekä muuttuvat vuokramaksut esitetään kuluina tilikauden tuloksessa.

#### Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamiin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyvät sopimukset on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi ja niistä saadut vuokratuotot merkitään tuloslaskelmaan tuotoiksi tasasuuruuksina erinä vuokra-ajan kuluessa. Vuokratuotot esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

### Rahoitusinstrumentit

#### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin sekä jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvaroihin. Luokittelu perustuu konsernin rahoitusvarojen hallinnoinnin

liiketoimintamalliin sekä rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtaominaisuuksiin.

Mikäli kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, merkittävät transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvarojen kirjaaminen pois taseesta tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt olennaisilta osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

#### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ryhmään kuuluvat ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, sekä varat, jotka on hankittu pääasiallisena tarkoituksena myydä ne lyhyen aikavälin kuluessa, kuten velkakirjasijoitukset ja rahamarkkinarahastot. Joissakin tapauksissa myös osakesijoitukset voidaan luokitella tähän ryhmään.

Nämä rahoitusvarat kirjataan kaupantekopäivänä käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Käypä arvo määritetään käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonnäytelmämenetelmiä ja -malleja.

Käypien arvojen muutoksista johtuvat, sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Käypien arvojen muutokset muissa käypään arvoon kirjattavissa rahoituserissä kirjataan markkinahintoihin liittyviin voittoihin ja tappioihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Johdannaisien kirjauskäytäntö kuvataan tarkemmin kappaleessa Johdannaiset ja suojauslaskenta.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan suojauslaskennan piirissä olevat johdannaisinstrumentit sekä noteeratut ja noteeraamattomat osakesijoitukset.

Osakesijoitusten ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Kyseiset sijoitukset sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei konsernilla ole aikomusta luopua sijoituksesta 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä.

Osakesijoitukset arvostetaan käypään arvoon. Käypä arvo määritetään käyttäen raportointikauden päättymispäivänä noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonmäärittämismenetelmiä, kuten viimeaikaiset transaktiohinnat ja rahavirtojen diskonttaus. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään todennettavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, mutta myös johdon omia yrityskohtaisia arvioita. Käypään arvoon arvostettujen osakesijoitusten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään verojen osuudella vähennettynä oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Osingot kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun osakesijoitus myydään, siirretään käyvän arvon rahastoon kertynyt käyvän arvon muutos kertyneisiin voittovaroihin.

### Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvarat sisältävät johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Tähän luokkaan kuuluvat myyntisaamiset ja muut saamiset sekä rahavarat.

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan alun perin käypään arvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen koron menetelmää vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla.

Outokumpu käyttää factoring-rahoitusta käyttöpääoman hallintaan. Myydyt myyntisaamiset on kirjattu pois taseesta, kun näiden rahoitusvarojen omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat olennaisilta osin siirtyneet.

Outokumpu soveltaa yksinkertaistettua lähestymistapaa analysoida ja kirjata myyntisaamiin liittyviä odotettavissa olevia luottotappioita. Laskentamalli perustuu tietoihin erääntyneistä saamisista ja vastapuolikohtaiseen luottoluokitukseen liittyvästä tappioiden todennäköisyydestä. Arvonalentumistappiot kirjataan myynnin ja markkinoinnin kuluihin.

### Rahavarat

Rahavarat sisältävät käteisvarat sekä muut rahavarat, jotka koostuvat lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, kuten korko- arvopapereista. Muihin rahavaroihin luettavien erien maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta hankinta-ajankohtana. Nämä ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja niiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

### Rahoitusvelat

#### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät ne johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja. Johdannaisten käypien arvojen muutoksista

johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

#### Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvelat

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät lainat, joukkovelkakirjalainat, vuokrasopimusvelat sekä ostovelat ja muut velat. Lainat sekä ostovelat ja muut velat kirjataan selvityspäivänä, ja ne merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen muut rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Transaktiomenot sisältyvät alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvelka tai sen osa kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Valmiusluottoihin liittyvät merkittävät kulut jaksotetaan lainajärjestelyjen odotetulle voimassaoloajalle.

#### Vaihtovelkakirjalainat

Konserni luokittelee vaihtovelkakirjalainat yhdistelmäinstrumenteiksi. Vaihtovelkakirjalainojen sisältämät komponentit määritetään järjestelyn sisällön perusteella vieraaksi pääomaksi ja omaksi pääomaksi.

Vieraan pääoman komponentti kirjataan alun perin määrään, joka vastaa vastaavanlaisen vaihto-oikeudettoman velan käypää arvoa. Oman pääoman komponentti kirjataan alun perin koko yhdistelmäinstrumentin käyvän arvon ja vieraan pääoman komponentin käyvän arvon erotuksena. Instrumentista aiheutuneet transaktiomenot kohdistetaan vieraan ja oman pääoman komponenteille niiden alkuperäisten kirjanpitoarvojen suhteessa.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen yhdistelmäinstrumentin vieraan pääoman komponentti arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun efektiivisen koron menetelmällä. Yhdistelmäinstrumentin oman pääoman komponenttia ei arvosteta uudelleen alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lukuun ottamatta tapauksia, joissa se vaihdetaan osakkeiksi tai sen voimassaolo lakkaa.

## Johdannaiset ja suojauslaskenta

### Johdannaiset

Johdannaiset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon kaupantekopäivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Kirjanpidossa käypään arvoon arvostamisesta syntyvät voitot ja tappiot käsitellään johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja, arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Käypien arvojen muutokset niistä johdannaissopimuksista, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, kirjataan liiketuloksen yläpuolelle liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Jos taas johdannainen on kohdistettu rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisten käyvän arvon määrittely perustuu raportointikauden päättymispäivän noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin sekä diskontattuihin rahavirtoihin. Valuutta-, korko- ja metallioptioiden käyvät arvot määritellään yleisesti käytössä olevilla optioiden arvonmäärittämisillä, kuten Black-Scholes-Merton-optionhinnoittelumallilla. Johdannaisten käyvät arvot voivat tietyissä tapauksissa perustua ulkoisten vastapuolten arvostuksiin.



### Suojauslaskenta

Outokumpu soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin nikkelijohdannaisiin, jotka täyttävät IFRS 9:ssä määritellyt suojauslaskennan ehdot. Konserni määrittää ja dokumentoi suojausjärjestelyn alussa kunkin suojausinstrumentin ja suojatun erän välisen suhteen sekä riskienhallinnan tavoitteet ja suojausstrategian, ja suojaussuhteen tehokkuus dokumentoidaan ja arvioidaan suojausta aloitettaessa ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä. Tehokkuudella tarkoitetaan suojausinstrumentin kykyä kumota suojattavan riskin toteutumisesta johtuvat muutokset suojattavan erän käyvässä arvossa tai suojatusta liiketoimesta johtuvissa rahavirroissa. Suojauslaskenta lakkautetaan, kun suojauslaskennan edellytykset eivät enää täyty.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien ja rahavirran suojaukseksi kohdistettujen johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin siltä osin, kuin suojaus on tehokas, ja ne esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Omaan pääomaan kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään tulosvaikutteisesti samoille kausille, joilla suojattavat rahavirrat vaikuttavat tulokseen. Tiettyssä suojauslaskennan ohjelmassa nikkelijohdannaisten realisoitunut tulos kirjataan ensin muista laajan tuloksen eristä varastoon ja siirretään lopuksi tuloslaskelmaan. Suojauksen tehoittomaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Konserni on aiempina vuosina suojannut euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa valuuttakurssivaihteluilta tavoitteenaan vähentää valuuttakurssimuutosten vaikutusta konsernin omaan pääomaan. Suojausinstrumentin ehdot täyttävien rahoitusinstrumenttien kertyneet käyvän arvon

muutokset sisältyvät omaan pääomaan. Ne siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi ja sisällytetään tuloslaskelmassa esitettyyn luovutusvoittoon tai -tappioon, mikäli vastaava ulkomainen yksikkö myydään tai siitä luovutaan kokonaan tai osittain.

### Käypien arvojen määrittäminen

Useat konsernin laatimisperiaatteet ja liitetiedot edellyttävät käypien arvojen määrittämistä sekä rahoitusinstrumenteille että muille varoille ja veloille. Käypien arvojen hierarkiatasot perustuvat arvostamisessa käytettyjen tietojen lähteeseen. Tasolla yksi käyvät arvot perustuvat identtisten instrumenttien julkisiin noteerauksiin. Tasolla kaksi käyvät arvot perustuvat noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin, rahavirtojen diskonttaukseen sekä optioiden osalta arvonnäytysmalleihin. Tasolle kolme luokitelluille varoille ja veloille ei ole saatavilla luotettavaa markkinalähdettä ja näin ollen käyvät arvot eivät perustu markkinatietoihin. Kyseisten erien arvostusmenetelmät on valittu siten, että arvostuksessa käytettävissä oleva tieto ja arvioitavan kohteen ominaisuudet saadaan riittävästi huomioitua.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Raaka-aineiden hankintameno määritetään toteutuneiden kustannusten mukaisesti kuukausikohtaisena painotettuna keskihintana. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus hankinnan ja valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vieraan pääoman menoja. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus- ja käsittelymenot sekä muut menot.

Nettorealisointiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla. Varaosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja niiden hankintameno kirjataan tulosvaikutteisesti sitä mukaa kuin niitä käytetään. Suuremmat varaosat käsitellään aineellisina käyttöomaisuushyödykkeinä silloin, kun niitä suunnitellaan käytettävän useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

### Omat osakkeet

Kun emoyhtiö tai sen tytäryhtiöt hankkivat emoyhtiön omia osakkeita, emoyhtiön omaa pääomaa vähennetään määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta lisätynä transaktiomenoilla verojen jälkeen, kunnes omat osakkeet mitätöidään. Jos ostetut omat osakkeet myydään edelleen tai ne lasketaan uudelleen liikkeeseen, saatu vastike merkitään suoraan omaan pääomaan.

### Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Konsernin varaukset liittyvät lähinnä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin. Varauksena kirjattava määrä vastaa johdon parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä

varmaa. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan raportointikauden päättymispäivänä käyttäen riskitöntä diskonttauskorkoa.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankintameno sisältää myös alkuperäisen arvion mukaiset menot hyödykkeen purkamisesta ja siirtämisestä sekä sen sijaintipaikan palauttamisesta alkuperäiseen tilaan kyseisen hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan päättyessä. Tällainen velvoite on saatettu kirjata esimerkiksi tuotantolaitoksen käytöstä poistamista, ympäristövahingon korjaamista, maisemointia tai laitteiston paikasta toiseen siirtämistä varten. Nämä menot on määritetty niiden nykyarvoon perustuen. Hyödykkeen käytöstä poistamista koskeva varaus kirjataan samanaikaisesti ja saman määräisenä. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen tapahtuvat varauksen muutokset, jotka liittyvät ennakoitujen maksuveloitteiden ajankohtaan, määrään, tai diskonttauskorkoon, käsitellään samalla tavalla myös kyseisen omaisuuserän osalta, eli vähennetään omaisuuserän kirjanpitoarvosta tai lisätään siihen. Kyseiset menot kirjataan poistoina kuluiksi hyödykkeen jäljellä olevan taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Ympäristövaraukset perustuvat raportointikauden päättymispäivänä vallinneeseen, konsernia koskevien ympäristölakien ja -säännösten tulkintaan. Sellaiset ympäristökustannukset, jotka syntyvät aikaisempien toimintojen aiheuttamien olemassa olevien olosuhteiden korjaamisesta kirjataan kuluiksi sillä kaudella, kun kyseiset kustannukset syntyvät. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun yksityiskohtainen uudelleenjärjestelysuunnitelma on laadittu ja sen toimeenpano on aloitettu tai suunnitelman keskeisistä kohdista on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa. Uudelleenjärjestelyvaraukset koostuvat pääasiassa työsuhteen päättämiseen liittyvistä etuuksista.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoiutuessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

### Työsuhde-etuudet

#### Työsuhteen jälkeiset ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

Konserniyhtiöillä on eri maissa useita työsuhteen jälkeisiä järjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi.

Maksupohjaisista järjestelyistä suoritettavat kiinteät maksut kirjataan kuluiksi sillä tilikaudella, johon ne kohdistuvat. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia järjestelyjä.

Etuuspohjaiset järjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkesäätiöille tai -vakuutusyhtiöille. Etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä kustakin järjestelystä erikseen. Järjestelyyn kuuluvat varat on arvostettu käypään arvoon raportointikauden päättymispäivänä. Taseeseen kirjattavan veloitteen nykyarvosta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon arvostettuina. Konserni kirjaa liiketulokseen kaikki raportointikauden työsuorituksen perustuvat menot sekä

aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot ja veloitteen täyttämistä johtuvan voiton tai tappion. Korkokulu tai -tuotto kirjataan rahoituseriin korkokuluihin tai korkotuottoihin. Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Muiden pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien osalta kaikki työsuorituksen perustuvat menot ja etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan välittömästi tulosaikavaihteisesti. Korkokulut kirjataan rahoituseriin korkokuluihin.

#### Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset maksut maksetaan verojen osuus vähennettynä, ja ne käsitellään kokonaan osakkeina suoritettavina. Järjestelyjen kustannus syntymisjakson aikana määritetään myöntämispäivän käyvän arvon perusteella.

Arvostuksiin käytetään soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä. Muiden kuin markkinaperusteisten ehtojen vaikutus järjestelyyn arvoon huomioidaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Järjestelyihin liittyy mekanismi, joka rajoittaa maksettavia palkkioita, ja myös näiden ehtojen vaikutus on huomioitu järjestelyn etuuksien arvon määrittämisessä.

#### Liiketulos ja käyttökate

Outokummun liiketulos on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuina varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liiketuloksen alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liiketulokseen, mikäli ne syntyvät

liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muuten ne on kirjattu rahoituseriin. Käyttökate muodostuu lisäämällä vähennetyt poistot ja arvonalentumispoistot takaisin liiketulokseen.

#### Oikaistu käyttökate

Oikaistu käyttökate on Outokummun pääasiallinen suoritusmittari talousraportoinnissa segmenttiraportointi mukaan lukien. Konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa esitetty oikaistu käyttökate ei sisällä sellaisia olennaisia tuotto- ja kulueriä, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, kuten konserninlaajuisia uudelleenjärjestelykuluja, tai omaisuuden tai liiketoimintojen myyntivoittoja tai -tappioita.

#### Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä.

#### Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos kunkin kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu oikaisemalla ulkona olevien osakkeiden keskimääräistä määrää olettaen, että vaihdettavissa olevat instrumentit vaihdetaan. Laskelman tulosta oikaistaan instrumenttiin liittyvällä, kaudella kirjatulla korkokululla, josta on vähennetty vero-vaikutus. Lisäksi huomioidaan osakepalkkio-ohjelmien perusteella luovutettaviksi arvioidut osakkeet. Potentiaaliset kantaosakkeet ovat kuitenkin laimentavia ainoastaan silloin, kun

oikaisuista aiheutuu osakekohtaisen tuloksen heikkeneminen.

### 3. Toimintasegmentit

Outokummun liiketoiminta on jaettu neljään liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Europe, Americas, Long Products ja Ferrochrome. Liiketoiminta-alueiden lisäksi konserni-funktiot kattavat laki- ja compliance-asiat, turvallisuus- ja työterveystoiminnot, raaka-ainehankinnat, talous- ja rahoitustoiminnot ja sijoittajasuhteet, yleiset hankinnat, strategia- ja muutosorganisaation, henkilöstöhallinnon, konserniviestinnän, liiketoiminnan palvelukeskukset, tutkimuksen ja kehityksen, teknologia- ja vastuullisuustoiminnot ja tietohallinnon.

Liiketoiminta-alueet vastaavat myynnistä, kannattavuudesta, tuotannosta ja toimitusketjun hallinnasta, ja ne ovat Outokummun IFRS:n mukaisia toimintasegmenttejä. Segmenttien tulokellisuuden arviointi pohjautuu segmentin oikaistuun käyttökatteeseen, joka on määritelty konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa. Säännöllisen arvioinnin suorittaa toimitusjohtaja konsernin sisäisen, IFRS:ään perustuvan raportoinnin perusteella. Alla on kuvaus toimintasegmenteistä:

**Europe** kattaa nauha- ja levytoiminnot Euroopassa. Korkean volyymin ja räätälöityjen standarditeräslajien käyttökohteita ovat esimerkiksi arkkitehtuuri, rakentaminen, kuljetusala, elintarvikkeiden käsittely, kemian- ja petrokemianteollisuus ja energiantuotanto sekä muut prosessiteollisuuden alat. Tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Saksassa ja Ruotsissa, ja liiketoiminta-alueella on laaja palvelukeskusten ja myynnin verkosto Euroopassa, Lähi-idässä, Afrikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella.

**Americas** tuottaa austeniittisiä ja ferriittisiä standardilajeja sekä räätälöityjä tuotteita. Sen suurimmat asiakassegmentit ovat autoteollisuus ja kuljetus, kodinkoneet, öljy- ja kaasuteollisuus, kemian- ja petrokemianteollisuus

2020 Milj. €	Täsmäytyslaskelma							
	Europe	Americas	Long Products	Ferrochrome	Toimintasegmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	3 485	1 194	415	151	5 245	394	-	5 639
Konsernin sisäinen myynti	83	1	78	260	422	271	-693	-
Liikevaihto	3 568	1 195	493	411	5 667	665	-693	5 639
Oikaistu käyttökate	142	55	-8	91	280	-29	-0	250
Käyttökateen oikaisut								
Uudelleenjärjestelykulut	-47	-2	-3	-1	-53	-6	-	-59
Käyttökate	95	53	-11	90	227	-36	-0	191
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot	-140	-54	-10	-34	-238	-4	-0	-243
Arvon alentumiset	-2	-1	-	-	-3	-0	-	-3
Liiketulos	-47	-1	-21	56	-14	-40	-1	-55
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-	-	-	-	-	-	-	2
Rahoitustuotot	-	-	-	-	-	-	-	3
Rahoituskulut	-	-	-	-	-	-	-	-101
Tulos ennen veroja	-	-	-	-	-	-	-	-151
Tuloverot	-	-	-	-	-	-	-	34
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-116
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	2 610	1 097	255	931	4 894	292	-213	4 973
Muut varat	-	-	-	-	-	-	-	561
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	-	-	264
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	-	-	5 797
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	1 037	297	122	166	1 622	270	-205	1 687
Muut velat	-	-	-	-	-	-	-	1 744
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	-	-	7
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	-	-	3 437
Sidottu pääoma	1 573	801	133	766	3 272	21	-8	3 286
Laskennallinen verosaaminen, netto	-	-	-	-	-	-	-	257
Sijoitettu pääoma	-	-	-	-	-	-	-	3 543

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

sekä juomateollisuus ja rakentaminen. Liiketoiminta-alueella on tuotantolaitokset Yhdysvalloissa ja Meksikossa sekä palvelukeskus Argentiinassa.

**Long Products** valmistaa ruostumattomia pitkiä terästuotteita, joita käytetään lukuisissa erilaisissa sovelluksissa, kuten jousissa, langoissa, kirurgisissa välineissä, autoteollisuuden osissa ja rakennuksissa. Valmistus on keskitetty Ison-Britannian integroituun tehtaaseen, Ruotsiin ja Yhdysvaltoihin. Outokumpu on saanut päätökseen Long Products -liiketoiminta-alueen strategisen tarkastelun vuonna 2020, ja sen tuloksena Outokumpu on päättänyt aloittaa tulosparannusohjelman liiketoiminta-alueen kehittämiseksi.

**Ferrochrome** tuottaa ferrokromia. Liiketoiminta-alueeseen kuuluvat Kemin kaivos ja Tornion ferrokromisulatot.

**Muu toiminta** käsittää toimintasegmentteihin kuulumattomat toiminnot sekä teolliset omistukset. Muussa toiminnassa raportoidaan myös ne liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohdon kulut, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille. Muun toiminnan tuotot koostuvat sähkön mynnistä konsernin tuotantolaitoksille Suomessa ja Ruotsissa, konsernin hankintasopimuksen puitteissa yli tuotannon tarpeen ostetun nikkelin mynnistä sekä konsernin sisäisistä komissioista ja palveluista.

Outokummulla ei ole IFRS 8:n määritelmän mukaisia yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.

2019 Miiij. €	Täsmäytyslaskelma							
	Europe	Americas	Long Products	Ferrochrome	Toimintasegmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	4 023	1 343	505	168	6 040	363	–	6 403
Konsernin sisäinen myynti	66	3	137	293	498	290	–788	–
Liikevaihto	4 089	1 346	642	461	6 538	653	–788	6 403
Oikaistu käyttökate	216	–27	–7	96	278	–21	6	263
Käyttökateen oikaisut								
Benrathin kiinteistön myyntivoitto Saksassa	70	–	–	–	70	–	–	70
Saksan uudelleenjärjestelykulut	–53	–	–	–	–53	–	–	–53
Sopimus ThyssenKruppin kanssa	–	–	–	–	–	–14	–	–14
Käyttökate	233	–27	–7	96	295	–35	6	266
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot	–134	–56	–8	–29	–226	–4	–	–230
Arvon alentumiset	–1	–1	–	–0	–2	–0	–	–3
Liiketulos	99	–84	–16	67	66	–39	6	33
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	–	–	–	–	–	–	–	6
Rahoitustuotot	–	–	–	–	–	–	–	8
Rahoituskulut	–	–	–	–	–	–	–	–89
Tulos ennen veroja	–	–	–	–	–	–	–	–41
Tuloverot	–	–	–	–	–	–	–	–33
Tilikauden tulos	–	–	–	–	–	–	–	–75
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	2 876	1 209	296	854	5 235	292	–201	5 327
Muut varat	–	–	–	–	–	–	–	483
Laskennalliset verosaamiset	–	–	–	–	–	–	–	229
Varat yhteensä	–	–	–	–	–	–	–	6 038
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	975	295	139	163	1 571	262	–194	1 640
Muut velat	–	–	–	–	–	–	–	1 824
Laskennalliset verovelat	–	–	–	–	–	–	–	12
Velat yhteensä	–	–	–	–	–	–	–	3 476
Sidottu pääoma	1 901	914	157	692	3 664	30	–7	3 687
Laskennallinen verosaaminen, netto	–	–	–	–	–	–	–	217
Sijoitettu pääoma	–	–	–	–	–	–	–	3 904



#### 4. Maantieteelliset tiedot

Liikevaihto konsernin ulkopuolelle kohdemaan mukaan

Milj. €	Suomi	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Aasia ja Australia	Muut maat	Konserni
<b>2020</b>						
Liiketoiminta-alue						
Europe	196	2 940	47	262	41	3 485
Americas	–	0	1 144	5	45	1 194
Long Products	2	235	144	33	0	415
Ferrochrome	10	66	2	73	0	151
Muu toiminta	–	–	–	–	394	394
	<b>208</b>	<b>3 240</b>	<b>1 337</b>	<b>373</b>	<b>481</b>	<b>5 639</b>
<b>2019</b>						
Liiketoiminta-alue						
Europe	254	3 277	96	349	47	4 023
Americas	–	0	1 277	13	52	1 343
Long Products	1	265	200	39	0	505
Ferrochrome	8	56	–	104	1	168
Muu toiminta	–	–	–	–	363	363
	<b>264</b>	<b>3 598</b>	<b>1 573</b>	<b>506</b>	<b>462</b>	<b>6 403</b>

#### Pitkäaikaiset varat

Milj. €	Suomi	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Aasia ja Australia	Muut maat	Konserni
<b>2020</b>	<b>1 774</b>	<b>732</b>	<b>723</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>3 241</b>
2019	1 762	764	834	11	2	3 374

Pitkäaikaiset varat on esitetty konserniyhtiön sijaintimaan mukaan. Pitkäaikaiset varat eivät sisällä osuuksia osakkuusyhtiöissä, rahoitusinstrumentteja, laskennallisia verosaamisia eikä etuus pohjaisiin järjestelyihin liittyviä varoja.

#### 5. Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit

Outokumpu ei tehnyt merkittäviä liiketoimintojen hankintoja tai myyntejä vuonna 2020.

## 6. Tuotot ja kulut

### Myyntituottojen tuloutusajankohta

Outokummun ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myyntituotot tuloutetaan yhtenä ajankohtana. Ajan kuluessa tuloutettavat myyntituotot liittyvät yhtiön suoritevelvoitteen järjestää myytyjen tuotteiden kuljetus asiakkaalle, mikä on materiaalityyppiin verrattuna vähäinen tulonlähde, ja kuljetusaika, jonka kuluessa myyntituotot tuloutetaan, on suhteellisen lyhyt. Lisäksi tuotteiden ja kuljetuspalvelun myynti laskutetaan asiakkaalta samalla laskulla, mistä syystä tuloutuksen ajankohdalla ei ole merkitystä arvioitaessa tuleviin rahavirtoihin liittyvää epävarmuutta.

### Tilikauden poistot toiminnoittain

Milj. €	2020	2019
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-233	-217
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-2	-2
Hallinnon kulut	-7	-11
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1	-1
	<b>-243</b>	<b>-230</b>

### Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. €	2020	2019
Tytäryritysten myyntivoitot	-	1
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	6	82
Vakuutuskorvaukset	0	4
Muut tuottoerät	16	20
	<b>22</b>	<b>107</b>

Vuonna 2020 liiketoiminnan muut tuottoerät sisältävät 5 milj. euroa julkisia tukia, jotka liittyivät pääosin koronaviruspandemian tukitoimiin eri maissa (2019: ei merkittäviä eriä).

### Myyntin tulouttaminen

Outokumpu on sopinut tiettyjen eurooppalaisten asiakkaidensa kanssa järjestelystä, jossa Outokumpu laskuttaa asiakasta mutta ei samassa yhteydessä toimita materiaalia (engl. "bill and hold"). Outokumpu on kuitenkin siirtänyt määräysvallan tuotteisiin asiakkaalle ja kirjannut materiaalityyppiin tuotot liikevaihtoonsa. Vuoden 2020 lopussa liikevaihtoon ei sisällynyt olennaisia järjestelyn perusteella kirjattuja eriä tilinpäätöshetkellä toimittamattomista materiaaleista.

### Liiketoiminnan muut kulut

Milj. €	2020	2019
Johdannaisten valuuttakurssierot	-12	-18
Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot	5	-35
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	-7	-52
Arvonalentumiset	-3	-3
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot	-0	-1
Muut kuluerät	-17	-21
	<b>-28</b>	<b>-77</b>

Muut kuluerät sisältävät 11 milj. euroa päästöoikeuksien käyttöön liittyviä kuluja vuonna 2020 (2019: ei kuluja).

### Käyttökäteen oikaisu

Milj. €	2020	2019
Uudelleenjärjestelykulut	-59	-53
Benrathin kiinteistön myyntivoitto	-	70
Sopimus ThyssenKruppin kanssa	-	-14
	<b>-59</b>	<b>3</b>

Vuonna 2020 Outokumpu julkisti uuden strategiansa, jonka ensimmäisen vaiheen tavoitteena on pienentää yhtiön riskisyyttä vähentämällä velkaantuneisuutta. Toimenpiteisiin sisältyi henkilöstövähennyksiä kulujen pienentämiseksi, mihin liittyvät uudelleenjärjestelykulut olivat 59 milj. euroa.

Vuonna 2019 Outokumpu sopi uudelleenjärjestelystä Saksassa tarkoituksenaan pienentää kuluja ja siten parantaa kilpailukykyä. Sovituihin toimenpiteisiin liittyviä uudelleenjärjestelykuluja kirjattiin 53 milj. euroa.

Vuonna 2019 Outokumpu myi kiinteistön Benrathissa Saksassa. Myyty kiinteistö oli ollut käyttämättömänä vuodesta 2016 lähtien, jolloin Outokumpu sulki siellä sijainneen kylmävalssaamon. Myynnistä kirjattiin 70 milj. euron voitto.

Vuonna 2019 Outokumpu ja ThyssenKrupp sopivat Italian verojärjestelyä koskevan vaateen sekä muut aiemmat Outokummun

Inoxum-hankintaan liittyvät vaateet. Sopimuksesta aiheutui Outokummulle 14 milj. euron kulu.

### Tilintarkastajan palkkiot

Milj. €	2020	2019
Tilintarkastus	-2,0	-2,4
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut	-0,0	-0,0
Veroneuvonta	-0,0	-0,3
Muut palvelut	-0,1	-0,4
	<b>-2,1</b>	<b>-3,1</b>

PricewaterhouseCoopers Oy:n Outokummulle suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut vuonna 2020 olivat yhteensä 0,1 milj. euroa. Palvelut koostuivat yritysraportoinnista ja muista sovitusta palveluista.

## 7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. €	2020	2019
Palkat ja palkkiot	-547	-568
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-56	-61
Sosiaalikulut	-80	-84
Työsuhteen jälkeiset järjestelyt ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet		
Kulut etuusperusteisista järjestelyistä	-5	-7
Kulut maksupohjaisista järjestelyistä	-40	-40
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	-1	-9
Kulut osakeperusteisista maksuista	-1	-0
Muut henkilösivukulut	-5	-6
	<b>-735</b>	<b>-774</b>

Outokumpu kävi vuonna 2020 läpi yhteistointaneuvottelut tietyissä toimintamaissaan tavoitteenaan kulujen alentaminen uudelleenjärjestelyillä ja vähentämällä henkilöstömäärää noin tuhannella henkilöllä (10%:lla koko henkilöstöstä) pääosin vuoden 2021 loppuun mennessä. Kiinteiden kulujen vähentäminen on tarpeen, sillä markkinatilanne Euroopassa on haastava, tuontipaine pysyy voimakkaana ja COVID-19-pandemia vaikuttaa maailmantalouteen. Uudelleenjärjestelykulut on raportoitu

työsuhteen päättämiseen liittyvissä etuuksissa yllä olevassa taulukossa ja käyttökateen oikaisuina (ks. liite 6).

Henkilöstörahasistolakiin perustuvia voittopalkki-  
oita ei kirjattu vuonna 2020 eikä 2019.

Lisätietoa ylimmän johdon työsuhde-etuuksista on liitetiedossa 31 ja Palkitsemisraportissa.

## 8. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2020	2019
Korkotuotot	3	4
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat rahoituslainat	-56	-48
Factoring-kulut	-6	-10
Vuokrasopimusvelat	-12	-13
Muut korkokulut	-1	-
Korkokulut etuusperusteisista järjestelyistä ja muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	-3	-6
Korkokulut	<b>-78</b>	<b>-76</b>
Aktivoidut korot	3	5
Kommitoitujen luottolimiittien palkkiot	-11	-14
Muut kulut	-5	-4
Muut rahoituskulut	<b>-13</b>	<b>-13</b>
Valuuttakurssierot		
Johdannaiset	-4	-0
Kassa, lainat ja saatavat	-8	-4
Muut markkinahintaerot		
Johdannaiset	1	3
Muut	1	5
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	<b>-10</b>	<b>4</b>
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	<b>-98</b>	<b>-80</b>

Muut korkokulut sisältävät 1 milj. euroa Suomen siirrettyihin arvonlisäveromaksuihin liittyviä kuluja.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2020	2019
Liikevaihtoon sisältyvät	-12	9
Ostoihin sisältyvät <sup>1)</sup>	30	-16
Muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät <sup>1)</sup>	-12	-18
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät <sup>1)</sup>	-11	-4
	-6	-29

<sup>1)</sup> Sisältää konsernin sisäisten tapahtumien eliminointien kurssierot.

Valuuttakurssieroihin sisältyy johdannaisinstrumenttien nettokurssitappiota 16 milj. euroa (2019: nettokurssitappiota 18 milj. euroa), josta 12 milj. euron tappio on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin ja 4 milj. euron tappio rahoituseriin.

## 9. Tuloverot

### Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. €	2020	2019
Tilikauden verot	-4	-5
Laskennalliset verot	39	-28
	34	-33

### Konsernin tuloslaskelmaan kirjattujen tuloverojen erot Suomen yhteisöverokannan mukaiseen tuloveroon verrattuna

Milj. €	2020	2019
Tulos ennen veroja	-151	-41
Suomen 20% verokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja	30	8
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	4	4
Vähennyskelvottomien kulujen ja verovapaiden erien verovaikutus	-6	-8
Tilikauden tappiot joista ei kirjattu laskennallista verosaamista	-0	-29
Muutokset laskennallisten verojen arvostuksissa	-1	1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	4	-9
Verokantojen ja muiden lakimuutosten verovaikutus	3	0
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot	34	-33

### Omaan pääomaan kirjatut kertyneet verot

Milj. €	2020	2019
Laskennallinen vero vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuudesta	-3	-
Nettosijoitusten suojaukset	-4	-4
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät muiden laajan tuloksen erien kautta	62	58
	55	54

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Miij. €	1.1.2020		Muutokset			31.12.2020	
	Laskennalliset verosaamiset	Laskennalliset verovelat	Tulokseen kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	Laskennalliset verosaamiset	Laskennalliset verovelat
Aineettomat hyödykkeet	8	-3	1	-	0	8	-2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	16	-228	22	-	0	17	-207
Vaihto-omaisuus	10	-18	4	-	-0	10	-14
Johdannaisvarat ja -velat	1	-4	1	-	-0	1	-3
Muut rahoitusvarat	19	-6	9	-	-0	31	-9
Etuuspohjaiset veloitteet ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	51	-11	-3	4	0	52	-12
Muut rahoitusvelat	112	-6	-16	-3	-0	89	-2
Varaukset	5	-13	-2	-	-0	7	-17
Vahvistetut verotappiot	283	-	22	-	1	306	-
	505	-288	39	0	1	<b>523</b>	<b>-266</b>
Netotus maakohtaisten verokonsernien sisällä	-277	277				-260	260
<b>Laskennalliset verosaamiset ja -velat taseessa</b>	<b>229</b>	<b>-12</b>				<b>264</b>	<b>-7</b>

Miij. €	1.1.2019		Muutokset			31.12.2019	
	Laskennalliset verosaamiset	Laskennalliset verovelat	Tulokseen kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät	Muuntoerot	Laskennalliset verosaamiset	Laskennalliset verovelat
Aineettomat hyödykkeet	7	-4	3	-	-	8	-3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	29	-214	-27	-	0	16	-228
Vaihto-omaisuus	20	-12	-17	-	0	10	-18
Johdannaisvarat ja -velat	4	-13	5	1	-0	1	-4
Muut rahoitusvarat	-16	-10	40	-1	-0	19	-6
Etuuspohjaiset veloitteet ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	75	-33	-11	10	-1	51	-11
Muut rahoitusvelat	88	-14	32	-	0	112	-6
Varaukset	22	-20	-10	-	0	5	-13
Vahvistetut verotappiot	326	-	-43	-	0	283	-
	555	-320	-28	11	0	505	-288
Netotus maakohtaisten verokonsernien sisällä	-308	308				-277	277
<b>Laskennalliset verosaamiset ja -velat taseessa</b>	<b>247</b>	<b>-12</b>				<b>229</b>	<b>-12</b>

Laskennalliset verot on esitetty taseessa nettomääräisinä niiden konserniyhtiöiden osalta, joiden välillä on verotuksessa mahdollisuus tuloksentasaukseen tai joita verotetaan yhtenä verovelvollisena.



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Käyttämättömät verotukselliset tappiot

Milj. €	2020	2019
Vanhenee 1 vuodessa	3	-
Vanhenee 2–5 vuodessa	217	358
Vanhenee myöhemmin kuin 5 vuodessa	1 883	1 759
Ei vanhene	1 283	1 344
	<b>3 385</b>	<b>3 461</b>
Suomi	592	447
Saksa	266	354
Ruotsi	374	314
Yhdysvallat	1 898	2 077
Iso-Britannia	183	187
Muut maat	73	82
	<b>3 385</b>	<b>3 461</b>

Laskennallisia verosaamisia on kirjattu vain siihen määrään kuin vastaavien verohyötyjen realisoituminen on todennäköistä. Laskennallisten verosaamisten realisoitumisen todennäköisyyttä arvioitaessa huomioidaan kaikki positiiviset ja negatiiviset tekijät, mukaan lukien tulostenusteet, jotta voidaan arvioida, syntyykö riittävästi verotettavaa tuloa laskennallisen verosaamisen realisoitumiseksi. Nämä arviot voivat muuttua tulevien tapahtumien

johdosta. 31. 12. 2020 Outokummulla on 1 942 milj. euroa (31. 12. 2019: 2 079 milj. euroa) verotappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Vuonna 2020 tai 2019 ei kirjattu merkittäviä aikaisemmin kirjaamattomia laskennallisia verosaamisia. Laskennallisia verovelkoja ei ole kirjattu ulkomaisissa tytäryhtiöissä olevista jakamattomista voittovaroista, sillä niiden jakamista ei ole odotettavissa lähitulevaisuudessa.

### 10. Osakekohtainen tulos

	2020	2019
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. €	-116	-75
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl	411 824	411 198
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl	435 135	446 209
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos		
Osakekohtainen tulos, €	-0,28	-0,18
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	-0,28	-0,18

### 11. Aineettomat hyödykkeet

Milj. €	Liike-arvo	Muut aineettomat hyödykkeet <sup>1)</sup>	Yhteensä
Hankintameno 1. 1. 2020	487	361	848
Muuntoerot	-2	0	-2
Lisäykset	-	17	17
Vähennykset	-	-4	-4
Uudelleenryhmittelyt	-	2	2
<b>Hankintameno 31. 12. 2020</b>	<b>485</b>	<b>377</b>	<b>862</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1. 1. 2020	-21	-220	-241
Muuntoerot	2	-1	1
Tilikauden poistot	-	-15	-15
Vähennykset	-	3	3
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12. 2020</b>	<b>-19</b>	<b>-232</b>	<b>-252</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31. 12. 2020</b>	<b>466</b>	<b>144</b>	<b>610</b>
Kirjanpitoarvo 1. 1. 2020	466	141	607
Hankintameno 1. 1. 2019	489	332	821
Muuntoerot	-2	-0	-2
Lisäykset	-	36	36
Vähennykset	-	-7	-7
Uudelleenryhmittelyt	-	1	1
<b>Hankintameno 31. 12. 2019</b>	<b>487</b>	<b>361</b>	<b>848</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1. 1. 2019	-22	-214	-236
Muuntoerot	2	1	2
Tilikauden poistot	-	-7	-7
Vähennykset	-	1	1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12. 2019</b>	<b>-21</b>	<b>-220</b>	<b>-241</b>
Kirjanpitoarvo 31. 12. 2019	466	141	607
Kirjanpitoarvo 1. 1. 2019	467	118	585

<sup>1)</sup> Muita aineettomia hyödykkeitä ovat maankäyttöoikeudet, päästöoikeudet, aktivoitujen kehitysmenot, patentit, lisenssit ja ohjelmistot.

Aineettomat hyödykkeet on olennaisilta osin hankittu konsernin ulkopuolelta.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Vuoden 2020 aikana korkomenoja aktivoitiin aineettomiin hyödykkeisiin 0 milj. euroa (2019: 4 milj. euroa). Korjoja oli aktivoituina 31. 12. 2020 yhteensä 6 milj. euroa (31. 12. 2019: 6 milj. euroa). Outokumpu määrittää aktivointikoron erikseen jokaiselle vuosineljännekselle. Vuonna 2020 keskimääräinen korko oli 4,3%.

### Päästöoikeudet

Vuonna 2020 Outokummun yksiköistä seitsemän toimi Euroopan unionin päästökauppajärjestelmän piirissä: Tornion tehtaat Suomessa, Avestan, Degerforsin ja Fagerstan tehtaat sekä Nybyn yksikkö Ruotsissa, Sheffieldin sulatto Isossa-Britanniassa sekä Krefeldin ja Dillenburgin tehtaat Saksassa.

Outokummun yksiköiden EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluneet hiilidioksidipäästöt olivat noin 1,0 milj. tonnia vuonna 2020 (2019: 1,0 milj. tonnia). Vuoden 2020 päästöoikeuksien toimitukseen Outokumpu käyttää ilmaiseksi saatujen oikeuksien lisäksi markkinoilta aiempina vuosina hankittuja oikeuksia, joista on kirjattu 11 milj.euroa liiketoiminnan muihin kuluihin (2019: ei kuluja).

Päästökauppakausi 2013–2020 päättyi, ja uudelle kaudelle 2021–2030 kaikki Outokummun keskeiset tuotantolaitokset ovat hakeneet ilmaisia päästöoikeuksia tehokkuuteen perustuvaan vertailuun ja aiempaan tuotantoon perustuen. Päätöksiä ilmaisen jaon perusteista odotetaan myöhemmin vuonna 2021. Päästöoikeuksien tilannetta seurataan säännöllisesti ja optimoidaan konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti.

## 12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. €	Maa-alueet	Kaivoksen yleiset valmistavat työt	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Hankintameno 1. 1. 2020</b>	128	72	1 286	4 691	135	294	6 606
Muuntoerot	-2	-	-12	-46	1	-3	-62
Lisäykset	2	17	10	37	1	102	169
Vähennykset	-4	-	-10	-43	-1	-	-58
Uudelleenryhmittelyt	-	23	8	31	1	-64	-2
Muut	0	-	1	-2	-	-	-0
<b>Hankintameno 31. 12. 2020</b>	<b>123</b>	<b>112</b>	<b>1 283</b>	<b>4 668</b>	<b>137</b>	<b>330</b>	<b>6 654</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1. 1. 2020</b>	<b>-15</b>	<b>-39</b>	<b>-719</b>	<b>-2 983</b>	<b>-82</b>	<b>-2</b>	<b>-3 840</b>
Muuntoerot	0	-	-0	1	-1	-0	1
Vähennykset	-	-	3	43	1	-	46
Tilikauden poistot	-1	-9	-47	-165	-4	-0	-227
Arvonalentumiset	-	-	-2	-1	-	-	-3
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12. 2020</b>	<b>-16</b>	<b>-48</b>	<b>-766</b>	<b>-3 105</b>	<b>-86</b>	<b>-2</b>	<b>-4 023</b>
Omistetut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	70	64	481	1 457	51	327	2 450
Käyttöoikeusomaisuuserät	37	-	37	106	0	1	181
<b>Kirjanpitoarvo 31. 12. 2020</b>	<b>107</b>	<b>64</b>	<b>517</b>	<b>1 563</b>	<b>51</b>	<b>328</b>	<b>2 631</b>
Kirjanpitoarvo 1. 1. 2020	112	33	567	1 708	53	293	2 767

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Milj. €	Maa- alueet	Kaivoksen yleiset valmistavat työt	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1. 1. 2019 ennen IFRS 16 -siirtymää	136	71	1 243	4 511	137	235	6 332
IFRS 16 -siirtymän vaikutus	13	–	40	77	0	–	131
Muuntoerot	1	–	3	7	–0	1	10
Lisäykset	–	1	3	58	1	142	205
Vähennykset	–20	–	–6	–43	–3	–1	–73
Myydyt tytäryhtiöt	–	–	–1	–4	–0	–	–6
Uudelleenryhmittelyt	–	–	5	76	1	–79	3
Muut	–	–	–	7	–	–2	5
Hankintameno 31. 12. 2019	128	72	1 286	4 691	135	294	6 606
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1. 1. 2019	–14	–33	–676	–2 868	–80	–2	–3 673
Muuntoerot	–0	–	0	5	0	0	5
Vähennykset	–	–	5	42	3	–	49
Myydyt tytäryhtiöt	–	–	1	3	0	–	4
Tilikauden poistot	–1	–6	–48	–164	–4	–	–223
Arvonalentumiset	–0	–	–1	–2	–0	–	–2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12. 2019	–15	–39	–719	–2 983	–82	–2	–3 840
Omistetut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	74	33	532	1 581	53	293	2 566
Käyttöoikeusomaisuuserät	38	–	35	126	0	–	200
Kirjanpitoarvo 31. 12. 2019	112	33	567	1 708	53	293	2 767
Kirjanpitoarvo 1. 1. 2019	121	37	567	1 644	56	233	2 659

Vuoden 2020 aikana käyttöomaisuuteen aktivoitiin korkomenoja 2 milj. euroa (2019: 2 milj. euroa). Korkoja oli aktivoituina käyttöomaisuuteen 31. 12. 2020 yhteensä 25 milj. euroa (31. 12. 2019: 24 milj. euroa). Outokumpu määrittää aktivointikoron erikseen jokaiselle vuosineljännekselle. Vuonna 2020 keskimääräinen korko oli 1,5%.

### 13. Vuokrasopimukset

Outokumpu käyttää toiminnoissaan vuokraamaan maa-alueita, rakennuksia ja koneita ja kalustoa. Sopimusten vuokrat ovat tyypillisesti kiinteitä, ja maa-alueiden ja rakennusten vuokrat ovat sidottuja indeksiin. Uusien ajoneuvojen vuokrasopimusten vuokra-aika on tyypillisesti kolmesta viiteen vuoteen, ja muiden koneiden ja kaluston vuokra-aika on pisimmillään 15 vuotta. Maa-alueiden ja rakennusten vuokra-ajat voivat olla huomattavasti pidempiä yksittäisten maa-alueita koskevien sopimusten jäljellä olevien vuokra-aikojen ollessa jopa noin 45–95 vuotta.

Koneita ja kalustoa vuokrataan myös sopimuksilla, joiden vuokra on muuttuva ja perustuu koneen käyttöön. Koneita vuokrataan myös päivävuokralla tilapäisiin tarpeisiin, jolloin ne käsitellään lyhytaikaisina vuokrasopimuksina. Outokumpu käyttää lyhytaikaisia ja arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia koskevaa helpotusta eikä kirjaa näihin sopimuksiin liittyviä erä taseeseensa. Arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrasopimukset koskevat tyypillisesti toimistolaitteita.

#### Vuokrasopimusvelat

Milj. €	2020	2019
Pitkäaikaiset	174	176
Lyhytaikaiset	18	30
	192	206

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma esitetään liitetiedossa 19.

#### Käyttöoikeusomaisuuserät

Milj. €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1. 1. 2020	41	42	204	–	286
Lisäykset	0	8	8	1	16
Muut muutokset	0	0	–2	–	–2
<b>Hankintameno 31. 12. 2020</b>	<b>41</b>	<b>49</b>	<b>210</b>	<b>1</b>	<b>301</b>
Kertyneet poistot 1. 1. 2020	–2	–6	–77	–	–85
Tilikauden poistot	–1	–6	–27	–	–34
<b>Kertyneet poistot 31. 12. 2020</b>	<b>–3</b>	<b>–13</b>	<b>–104</b>	<b>–</b>	<b>–120</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31. 12. 2020</b>	<b>37</b>	<b>37</b>	<b>106</b>	<b>1</b>	<b>181</b>

Milj. €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1. 1. 2019 ennen IFRS 16 -siirtymää	28	1	100	2	131
IFRS 16 -siirtymän vaikutus	13	40	77	–	131
Lisäykset	–	0	19	1	19
Muut muutokset	–	–	7	–2	5
Hankintameno 31. 12. 2019	41	42	204	–	286
Kertyneet poistot 1. 1. 2019	–1	–0	–52	–	–53
Tilikauden poistot	–1	–6	–26	–	–33
Kertyneet poistot 31. 12. 2019	–2	–6	–77	–	–85
Kirjanpitoarvo 31. 12. 2019	38	35	126	–	200

#### Tuloslaskelmaan kirjatut kulut

Milj. €	2020	2019
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	–34	–33
Korkokulut vuokrasopimusveloista	–12	–13
Kulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	–10	–13
Kulut arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrasopimuksista	–1	–1
	–56	–59

#### Rahavirtalaskelmaan sisältyvät erät

Milj. €	2020	2019
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	–33	–34
Korkomaksut vuokrasopimusveloista	–12	–13
	–45	–46

## 14. Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentuminen

Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet segmentteittäin

Milj. €	Liikearvo		Muut aineettomat hyödykkeet		Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Europe	343	343	5	4	1 140	1 220
Americas	-	-	1	1	705	811
Long Products	9	9	2	3	88	98
Ferrochrome	114	114	0	0	686	615
Muu toiminta	-	-	136	133	11	24
	466	466	144	141	2 631	2 767

### Arvonalentumistestaus

Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumista testataan toimintasegmenteittäin, sillä ne ovat konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä. Liiketoiminta-alueiden liikearvot sekä muiden aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvot on esitetty yllä olevassa taulukossa. Lisäksi testaus kattaa liiketoiminta-alueiden käyttöpäaomaerät. COVID-19-pandemian seurauksena kassavirtaennusteita ja muita arvonalentumistestauksessa käytettyjä oletuksia tarkasteltiin vuonna 2020 neljännesvuosittain.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin, jotka on laadittu käyttäen diskontattuja rahavirtaennusteita. Rahavirtaennusteet perustuvat johdon marraskuussa 2020 hyväksymään uuteen strategiaan ja kattavat vuodet 2021–2026, minkä jälkeen on laskettu terminaaliarvo. Kirjanpitoarvo, johon kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan, on liiketoiminta-alueen sidottu pääoma, joka on esitetty liitetiedossa 3 ja määritelty Hallituksen toimintakertomuksen vaihtoehtoiset tunnusluvut -osiossa.

Keskeisiä laskelmissa käytettyjä oletuksia ovat diskonttokorko, terminaaliarvon kasvu, ruostumattoman teräksen toimitusten globaali kasvu ja perushinnan kehitys, ja keskeisille oletukselle annetut arvot ovat konservatiivisia. Rahavirtaennusteiden lähtötason ollessa COVID-19-pandemian taloudellisten vaikutusten heikentämä, oletuksiin sisältyy myös arvioita pandemian aiheuttamien taloudellisten vaikutusten vakavuudesta markkinoille ja niistä palautumisen aikataulusta ja kestosta. Näitä arvioita tehdessään johto on käyttänyt ulkoisia eri skenaarioita koskevia analyysejä muodostaakseen Outokummun liiketoiminnalle ja toimintaympäristölle soveltuvan realistisen arvion.

Diskonttokorkona on käytetty Outokummulle määritettyä keskimääräistä pääoman tuottovaatimusta (WACC). Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto-prosentti, Outokummun luottomarginaali, markkinariskipreemio, oman pääoman betakerroin ja konsernin tavoitepääomarakenne. Europan WACC ennen veroja oli 8,2% (2019: 7,6%), Americasin 10,1% (2019: 10,7%), Long Productsin 9,1% (2019: 9,2%) ja Ferrochromen 8,1% (2019: 7,6%).

Terminaaliarvon kasvun osalta Europe-, Ferrochrome- ja Long Products -segmenteissä on käytetty 0,5%:n (2019: 0,5%) ja Americas-segmentissä 1,0%:n (2019: 1,0%) keskimääräistä kasvuprosenttia, joiden johto uskoo olevan varovaisia perustuen tämänhetkiseen taloudelliseen tilanteeseen, vaikkakin historialliset kasvuprosentit ja riippumattomien markkina-analyytikkojen ennusteet ennakoivat korkeampia pitkän aikavälin kasvuprosentteja.

Ruostumattoman teräksen toimitusten arvioitu kasvu on konservatiivinen ja yleisesti alhaisempi kuin riippumattomien analyytikkojen näkemys pitkän aikavälin markkinakehityksestä. Perushinnan kehityksen ennuste perustuu konservatiivisiin oletuksiin. Lisäksi jo aloitetut investoinnit ja odotetut kustannussäästöt on otettu huomioon rahavirtaennusteissa.

Europan arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää sen kirjanpitoarvon noin 1 057 milj. eurolla. Mikäli WACC verojen jälkeen nousisi 4,4 prosenttiyksikköä, kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo. Lisäksi 25%:n lasku käyttökatteessa johtaisi siihen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo.

Mikäli terminaaliarvon kasvu olisi nolla, se ei aiheuttaisi arvonalentumista.

Americasin arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää sen kirjanpitoarvon noin 181 milj. eurolla. Mikäli WACC verojen jälkeen nousisi 1,4 prosenttiyksikköä, kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo. Lisäksi 12%:n lasku käyttökatteessa johtaisi siihen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo. Mikäli terminaaliarvon kasvu olisi nolla, se ei aiheuttaisi arvonalentumista.

Long Productsin arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää sen kirjanpitoarvon noin 35 milj. eurolla. Mikäli WACC verojen jälkeen nousisi 1,7 prosenttiyksikköä, kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo. Lisäksi 12%:n lasku käyttökatteessa johtaisi siihen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo. Mikäli terminaaliarvon kasvu olisi nolla, se ei aiheuttaisi arvonalentumista.

Ferrochromen arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää sen kirjanpitoarvon noin 277 milj. eurolla. Mikäli WACC verojen jälkeen nousisi 2,8 prosenttiyksikköä, kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo. Lisäksi 18%:n lasku käyttökatteessa johtaisi siihen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo. Mikäli terminaaliarvon kasvu olisi nolla, se ei aiheuttaisi arvonalentumista.

Konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille tehdyn arvonalentumistestauksen perusteella ei kirjattu arvonalentumisia vuosina 2020 eikä 2019. Vuonna 2020 kirjattiin kuitenkin 3 milj. euroa arvonalentumistappioita Europe- ja Americas-segmenteissä käytöstä poistetuista käyttöomaisuushyödykkeistä (2019: 3 milj. euron arvonalentumistappio).



## 15. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin

Outokummulla on seuraavat osakkuusyhtiöt, jotka käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Konsernitilinpäätöksessä raportoitujen lukujen perusteella näiden sijoitusten ei katsota olevan olennaisia.

### Osakkuusyhtiöt

	Kotipaikka	Omistus- osuus, %
Manga LNG Oy	Suomi	45
OSTP Holding Oy	Suomi	49
Rapid Power Oy	Suomi	33

### Yhdistetyt taloudelliset tiedot osakkuusyhtiöistä

Milj. €	2020	2019
Osakkuusyhtiö-sijoitukset yhteensä	38	38
Konsernin osuus laajasta tuloksesta	2	6

## 16. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin

2020 Milj. €	Arvostettu			Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiataso
	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti			
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Osakesijoitukset	–	48	–	48	48	3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1	–	–	1	1	–
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	6	6	6	2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Muut sijoitukset	–	–	26	26	26	1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	385	–	–	385	385	–
Suojauslaskettavat johdannaiset	–	8	–	8	8	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	10	10	10	2
Rahavarat	376	–	–	376	376	–
	762	56	42	860	860	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset velat	1 153	–	–	1 153	1 208	2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset velat	251	–	–	251	251	2
Ostovelat ja muut velat	1 246	–	–	1 246	1 246	–
Suojauslaskettavat johdannaiset	–	11	–	11	11	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	21	21	21	2
	2 650	11	21	2 682	2 737	

Pitkäaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on laskettu listattujen instrumenttien osalta noteeratuista hinnoista, muille lainoille ja vuokraveloille käypä arvo on laskettu kassavirran diskonttaus menetelmällä käyttäen raportointipäivän havainnointua tuottoa. Vaihtovelkakirjalainojen käypä arvo pitää sisällään vaihto-oikeuden arvon.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

2019 Milj. €	Arvostettu			Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiataso
	Jaksotettuun han- kintamenoon	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti			
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Osakesijoitukset	–	31	–	31	31	3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2	–	–	2	2	–
Suojauslaskettavat johdannaiset	–	0	–	0	0	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	5	5	5	2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Muut sijoitukset	–	–	13	13	13	1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	359	–	–	359	359	–
Suojauslaskettavat johdannaiset	–	7	–	7	7	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	8	8	8	2
Rahavarat	325	–	–	325	325	–
	686	38	26	750	750	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset velat	1 053	–	–	1 053	1 068	2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset velat	427	–	–	427	431	2
Ostovelat ja muut velat	1 291	–	–	1 291	1 291	–
Suojauslaskettavat johdannaiset	–	1	–	1	1	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	16	16	16	2
	2 771	1	16	2 788	2 807	

Laskentaperiaatteissa on määritelty käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavien rahoitusvarojen luokittelu. Tasojen 1, 2 ja 3 välillä ei ollut muutoksia vuosien 2020 ja 2019 aikana. Suurin osa käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavista osakesijoituksista hierarkiatasolla 3 liittyy sijoituksiin pörssinoteeraamattomissa energiantuotantoyhtiöissä. Liitetiedossa 17 esitetty muutos käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjatuihin osakesijoituksiin kertoo täsmäytyksen käyvän arvon hierarkiatason 3 muutoksista.

## 17. Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset

Milj. €	2020	2019
Kirjanpitoarvo 1. 1.	31	86
Lisäykset	13	–
Käyvän arvon muutokset	4	–55
Kirjanpitoarvo 31. 12.	48	31

### Oman pääoman käyvän arvon rahasto

Milj. €	2020	2019
Käypä arvo 31. 12.	48	31
Käypä arvo alkuperäisen kirjaamisen hetkellä	93	80
Käyvän arvon rahasto	–45	–49

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset koostuvat sijoituksista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa ja jotka on alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattomasti valittu kuuluvan tähän ryhmään. Nämä sijoitukset ovat pääasiassa strategisia ja luokittelu tähän luokkaan on katsottu asianmukaiseksi. Kaikki käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjatut osakkeet ovat listaamattomia. Sijoitukset sisältävät 27 milj. euron arvoisen sijoituksen Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeisiin, joiden kautta Outokummulla on omistus Fennovoima Oy:stä sekä 20 milj. euron arvosta sijoituksia muihin energiayhtiöihin. Outokummulla ei ole määräysvaltaa, yhteistä määräysvaltaa eikä huomattavaa vaikutusvaltaa näissä yhtiöissä. Vuonna 2020 Outokumpu on investoinut 13 milj. euroa ja vuoden 2020 loppuun mennessä yhteensä 92 milj. euroa Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeisiin. Energiantuotantoyhtiöiden käypä arvo on noussut 4 milj. euroa vuonna 2020 sähkön pitkän aikavälin hinta-arvioiden noustua.

Energiantuotantoyhtiöiden osakkeiden arvostus perustuu diskontattuihin kassavirtoihin, joissa huomioidaan sähkön hinnat, diskonttokorko, inflaatiotaso, saatavan sähkön arvioitu määrä ja arvioidut tuotantokustannukset.

Voimaosakeyhtiö SF:n arvostusmalli huomioi lisäksi esimerkiksi arvioidun Mankala-periaatteen mukaisen sähkön ostohinnan, projektin valmistumisajankohdan sekä Fennovoima Oy:n rahoituskustannuksen. Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeiden käypä arvo on erittäin herkkä arvostusparametreille, joista erityisesti pitkän aikavälin sähkön hinnalle, Fennovoiman kapasiteetin käyttöasteelle, kassavirtojen ja terminaaliarvon diskonttokoroille, inflaatiolle sekä projektin valmistumisajankohdalle.

Johto on arvioinut sähkön pitkän aikavälin hinnan, ja arvostuksessa käytetty arvio on nykyistä hintatasoa korkeampi. Projektin pituus ja laitoksen käyttöaika vaikuttavat kuitenkin arvion luotettavuuteen, ja jo kohtuulliset muutokset sähkön hinnassa tai muissa arvostusparametreissa voivat vaikuttaa merkittävästi sijoituksen käypään arvoon. Kaiken kaikkiaan projektiriskin arvioidaan olevan korkea oletetun käyttöönoton ollessa aikaisintaan vuonna 2029, ja mahdollisten käypien arvojen vaihteluväli on suuri.

### 18. Osakeperusteiset maksut

Vuonna 2020 Outokummun osakepalkkiojärjestelyt olivat suoritepohjainen osakeohjelma 2012 (ansaintajaksot 2018–2020, 2019–2021 sekä 2020–2022), rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma 2012 (ansaintajaksot 2018–2020, 2019–2021 sekä 2020–2022) ja osakeosto-ohjelma johdolle. Toimitusjohtajan ja osakeosto-ohjelma ja 2019–2020 suoritepohjainen osakeohjelma liittyivät edelliseen toimitusjohtajaan ja päättyivät tämän lähdettyä yhtiön palveluksesta. Osakepalkkiojärjestelyt ovat osa konsernin avainhenkilöille suunnattuja kannustin- ja sitouttamisohjelmia. Osakepalkkiojärjestelyiden tavoitteena on sitouttaa, kannustaa ja palkita avainhenkilöitä yhtiön strategiaa tukevista hyvistä suorituksista.

Suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman ansaintajakso 2017–2019 päättyi eikä saavuttamattomien tulosten perusteella osallistujille suoritettu osakkeita. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajaksoon 2017–2019 liittyen 53 osallistujalle suoritettiin ohjelman ehtojen perusteella yhteensä 49 147 osaketta verojen vähentämisen jälkeen.

Hallitus vahvisti joulukuussa 2019 suoritepohjaisen osakeohjelman ansaintakauden 2020–2022 aloittamisen vuoden 2020 alusta

lukien. Ansaintakauden osallistujamäärä oli 31. 12. 2020 yhteensä 127 henkilöä, ja heille allokoitujen brutto-osakkeiden määrä oli 2 903 702 kappaletta. Suoritepohjaisen osakeohjelman ansaintakriteeri on Outokummun sidotun pääoman tuotto verrokkiryhmään verrattuna.

Hallitus vahvisti joulukuussa 2020 rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman uuden ansaintakauden 2010–2022 aloittamisen vuoden 2020 alusta lukien. Toimitusjohtaja vahvistaa osakeohjelman osakepalkkiot vuosittain hallituksen myöntämän valtuutuksen perusteella kuitenkin siten, että mahdolliset osakepalkkiot konsernin johtoryhmän jäsenille hyväksyy hallitus. Kauden piirissä oli raportointikauden päättyessä 37 henkilöä, ja heille allokoitujen brutto-osakkeiden määrä oli 161 900.

Huhtikuussa 2016 Outokummun hallitus hyväksyi osakeosto-ohjelman yhtiön johdolle vuosiksi 2016–2020. Ohjelman mukaisesti osallistujat sijoittivat 30–120% yhden vuoden perusbruttopalkastaan Outokummun osakkeisiin joulukuun 2016 loppuun mennessä. Ohjelman osallistujat olivat oikeutettuja vastaanottamaan jokaista hankkimaansa yhtä osaketta kohden kaksi brutto-osaketta, joista vähennettiin soveltuvat verot ja jäljelle jäävä

nettomäärä suoritettiin osallistujille Outokummun osakkeina. Palkkio-osakkeet suoritettiin neljässä yhtä suuressa erässä vuosien 2017, 2018, 2019 ja 2020 lopussa. Vastaanotukseen palkkio-osakkeet osallistujien tuli pitää omistuksessaan itse hankkimansa osakkeet palkkio-osakkeiden erääntymiseen asti. Vuonna 2020 hallitus vahvisti osakeosto-ohjelman viimeisen palkkioerän maksamisen. Soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen osallistujille luovutettiin 178 350 osaketta.

Outokumpu käytti hallussaan olevia omia osakkeita kaikkien osakepalkkioiden maksuun.

Hallitus vahvisti joulukuussa 2020 suoritepohjaisen osakeohjelman ja rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman uuden ansaintakauden 2021–2023 aloittamisen vuoden 2021 alusta.

Tilikauden 2020 työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut sisältävät 1 milj. euroa kuluja osakeperusteisista maksuista (2019: –0 milj. euroa). Osakepalkkiojärjestelyiden kokonaisarvoksi on 31. 12. 2020 arvioitu 2 milj. euroa. Tämä kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjaksojen kuluessa.

Tarkempia tietoja Outokummun osakepalkkiojärjestelyistä löytyy Outokummun internet-sivuilta [www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com).

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Osakepalkkiojärjestelyiden keskeiset ehdot

Suoritepohjainen osakeohjelma			
Myöntämispäivä	2.2.2018	20.2.2019	9.3.2020
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2018–31.12.2020	1.1.2019–31.12.2021	1.1.2020–31.12.2022
Osakehinta myöntämispäivänä	6,61	3,55	2,80
Toteutus	Osakkeina ja rahana	Osakkeina ja rahana	Osakkeina ja rahana
Sopimuksen syntymisehdot			
Ei-markkinaperusteiset ehdot	Sidotun pääoman tuotto vertailuryhmään verrattuna		
Muut keskeiset ehdot	Ohjelman perusteella annettavalle edulle on asetettu palkkaan perustuva enimmäismäärä		
Rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma			
Myöntämispäivä	1.6.2018	18.4.2019	9.3.2020
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2018–31.12.2020	1.1.2019–31.12.2021	1.1.2020–31.12.2022
Osakehinta myöntämispäivänä	5,76	3,72	2,80
Toteutus	Osakkeina ja rahana	Osakkeina ja rahana	Osakkeina ja rahana
Sopimuksen syntymisehdot	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka. Ohjelman perusteella annettavalle edulle on asetettu palkkaan perustuva enimmäismäärä		
Johdon osakeosto-ohjelma			
Myöntämispäivä	27.4.2016		
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2017–31.12.2020		
Osakehinta myöntämispäivänä	5,35 <sup>1)</sup>		
Toteutus	Osakkeina ja rahana		
Sopimuksen syntymisehdot	Outokummun osakkeiden hankinta, jonka määrä vastaa 30–120%:n osuutta henkilön yhden vuoden bruttomääräisestä peruspalkasta; vähintään itse hankitut osakkeet pidettävä omistuksessa palkkio-osakkeiden erääntymiseen saakka; työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka.		

<sup>1)</sup> Osakehintana myöntämispäivänä esitetty osakkeiden hankinta-ajankohtien keskimääräinen osakehinta.

## 19. Rahoitusriskienhallinta, pääomahallinta ja vakuutukset

Rahoitusriskienhallinnan päätavoitteena on vähentää tuloksen heilahtelua sekä varmistaa riittävä maksuvalmius rahoitusvaikeuksien välttämiseksi. Muihin tavoitteisiin sisältyy kassavirtavaihtelun vähentäminen sekä velkaantumistasen ja velka-käyttökatesuhteen pitäminen tavoitteiden mukaisella tasolla. Pääomahallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannus, painottaen riittävää maksuvalmiutta pandemia-vuonna 2020. Vakuutustoiminnan päätavoitteet ovat katastrofiriskeihin varautuminen ja tulosvaihteluiden pienentäminen.

Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään vastuut, prosessi ja muut riskienhallinnan pääperiaatteet. Hallitus seuraa riskienhallinnan toteutumista säännöllisesti, ja talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskienhallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä. Risk Management Steering Group, jota johtaa talous- ja rahoitusjohtaja, valvoo ja arvioi rahoitusriskienhallintaa säännöllisesti.

Rahoitusriskit jaetaan markkinariskiin, maa- ja luottoriskiin sekä maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskiin. Tytäryhtiöt suojaavat valuutta- ja hyödykehintariskinsä vastapuolenaan Outokumpu Oyj, joka tekee pääosan konsernin valuutta- ja hyödyke johdannaissopimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Rahoitustoiminto ("Treasury") vastaa valuuttakurssi-, metalli- ja korkoriskistä, maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskin hallinnasta sekä päästöoikeuksien hintariskistä. Luottoriskien hallinta on suurelta osin keskitetty Global Business Services -yksikköön ja Treasury koordinoi konsernin luoton hallintaa. Sähkön ja polttoaineisiin liittyvän hintariskin hallinnasta

vastaavat talous- ja rahoitusjohtajan alaisuudessa toimiva hankintaosasto yhdessä asiaankuuluvien liiketoiminta-alueiden kanssa.

Treasury hankkii kaikki konsernin globaalit vakuutukset. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat omaisuus- ja keskeytys- sekä vastuu-, kuljetus- ja luottoriskivakuutukset. Konsernin omaa vakuutusyhtiötä, Visenta Försäkringsaktiebolagia Ruotsissa, käytetään osana vakuutettavien riskien hallintaa.

Rahoitusriskeille altistuminen tunnustetaan konsernin riskienhallintaprosessin yhteydessä. Tällä lähestymistavalla pyritään varmistamaan, että uudet riskit tunnustetaan ajoissa ja että jokainen merkittävä riski kuvataan, arvioidaan, hallitaan ja kommunikoidaan asianmukaisesti. Riskien toteutumisen vaikutuksia pyritään lopulta kvantifioimaan tuloksen, vapaan rahavirran, nettovelan ja oman pääoman muutoksen osalta.

### Markkinariski

Markkinariskikategoriat sisältävät valuuttojen, korkojen, korkomarginaalien, metallien, energian, päästöoikeuksien ja arvopapereiden hintariskit. Näillä hintariskeillä saattaa olla merkittävä vaikutus konsernin tulokseen, rahavirtaan ja taserakenteeseen.

### Rahoitusinstrumenttien herkkyyks markkinariskeille

Milj. €	31.12.2020		31.12.2019	
	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät
+/-10%:n muutos EUR/USD-valuuttakurssissa	+3/-4	-	+5/-6	-
+/-10%:n muutos EUR/SEK-valuuttakurssissa	-2/+3	-	-9/+11	-
+/-10%:n muutos nikkelin USD-hinnassa	+0/-0	+5/-5	-3/+3	+0/-0
+/-1%:n yhtenäinen muutos koroissa	-9/+10	-	-6/+7	-

Herkkyyksianalyysit koskevat ainoastaan rahoitussaamiaisia ja -velkoja. Muut varat ja velat, sisältäen nettoeläkevastuut ja taseen ulkopuoliset erät kuten myynnin ja oston tilauskannat, eivät sisälly näihin analyysihin. Laskelmissa on huomioitu verot. Vuoden aikana nikkelin hintavolatiliteetti on vaihdellut välillä 21–31%. +30/-30%:n muutos nikkelin USD-hinnassa merkitsee tuloslaskelmassa noin 0 milj. euron voittoa tai 0 milj. euron tappiota ja muissa laajan tuloksen erissä noin 15 milj. euron voittoa tai 15 milj. euron tappiota nikkelijohdannaisista.

Markkinariskin hallinnan strategia perustuu taloudellisten sitoumusten ja taseen erien tunnistamiseen, arviointiin ja varautumiseen jokaisessa markkinariskin kategoriassa. Korkojen, energian ja päästöoikeuksien hintariskissä ennustetut erät sisältyvät kyseiseen riskiin. Outokumpu pyrkii toimimaan siten, että riskierät kompensoivat toisiaan. Lisäksi Outokumpu käyttää johdannaissopimuksia vähentääkseen markkinahintojen vaihtelun vaikutuksia. Johdannaisten käyttö voi aiheuttaa ajoituseroja johdannaisista aiheutuvan tuloksen ja suojattavaan positioon liittyvän tuloksen välillä. Vähentääkseen tuloksen heilahtelua suojauslaskentaa sovelletaan valikoivasti osaan metallisuojausista. Suurin osa johdannaisista on lyhytaikaisia, kuitenkin korkojohdannaisten maturiteetti on tyypillisesti pidempi kuin yksi vuosi.

Ruostumaton teräs on toimialana suhdanneherkkä, mikä voi johtaa merkittäviin muutoksiin eri markkinariskeihin liittyvissä positioissa, erityisesti Yhdysvaltain dollarissa ja nikkeliin hintariskin osalta. Vastaavasti suhdannevaihtelusta voi seurata suuria muutoksia johdannaisten määrissä. Johdannaistrumenttien käyvät arvot ja nimellismäärät on esitetty liitetiedossa 20. Rahoitusinstrumenttien

herkkyyks markkinariskeille on esitetty alla olevassa taulukossa.

### Valuuttakurssiriski

Pääosa konsernin myynnistä on euro- ja Yhdysvaltain dollari -määräistä. Näin ollen tuotantokustannukset Ison-Britannian ja Ruotsin paikallisessa valuutassa aiheuttavat valuuttakurssiriskiä Outokummulle. Sopimukseen perustuvat rahavirrat, kuten kiinteähintaiset myynti- ja ostotilaukset suojataan, kun taas ennustettuja ja todennäköisiä rahavirtoja ei yleensä suojata, mutta ne voidaan suojata valikoivasti. Ruotsin merkittävimmän tuotantolaitoksen osalta jatkettiin vuonna 2019 hyväksytyä poikkeusta suojauspolitiikassa, jossa kiinteähintaisten myyntitilausten suojausastetta on laskettu ja ostotilauksia ei suojata.

Yhdysvaltain dollari -riski aiheutuu pääosin omasta ferrokromituotannosta ja kromin USD-pohjaisesta hinnoittelusta. Toinen merkittävä Yhdysvaltain dollari -riski liittyy myyntikatteeseen sisältyvän dollarisidonnaisen ruostumattoman teräsromun ostoalennukseen.

Käyvän arvon riski koostuu valuuttapohjaisista myyntisaamisista ja ostovelosta, korollisesta velasta, kassasta, lainasaamisista ja hyödyke johdannaisista. Outokumpu pyrkii suojaamaan pääosan tunnistetusta käyvän arvon riskistä



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Käyvän arvon valuuttapositio EUR-yhtiöissä

Milj. €	31. 12. 2020				31. 12. 2019			
	SEK	USD	GBP	Muut	SEK	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	-6	-257	11	7	0	-248	12	11
Lainat ja pankkitilit <sup>1)</sup>	440	50	0	6	525	59	-7	17
Johdannaiset	-438	179	-30	-27	-525	183	-14	-29
Nettopositio	-4	-28	-19	-14	0	-7	-9	-1

### Käyvän arvon valuuttapositio SEK-yhtiöissä

Milj. €	31. 12. 2020				31. 12. 2019			
	EUR	USD	GBP	Muut	EUR	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	67	-23	2	5	69	-17	4	18
Lainat ja pankkitilit <sup>1)</sup>	9	9	1	1	26	8	0	1
Johdannaiset	-122	-1	-12	-12	-217	-49	-11	-29
Nettopositio	-46	-15	-10	-5	-121	-58	-7	-9

<sup>1)</sup> Sisältää rahavarat, lainasaamiset ja korolliset velat.

### Korollisen nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu

Milj. € Valuutta	31. 12. 2020				
	Korollinen nettovelka <sup>1)</sup>	Johdannaiset <sup>2)</sup>	Keskikorko, % <sup>3)</sup>	Duraatio, vuotta <sup>3)</sup>	Korkoherkkyys <sup>4)</sup>
EUR	1 204	-450	5,1	3,9	3,4
SEK	-26	436	0,0	0,1	4,1
USD	-94	18	0,0	-0,0	-0,8
Muut	-56	3	0,3	-0,0	-0,5
	<b>1 028</b>	<b>7</b>			<b>6,2</b>

Milj. € Valuutta	31. 12. 2019				
	Korollinen nettovelka <sup>1)</sup>	Johdannaiset <sup>2)</sup>	Keskikorko, % <sup>3)</sup>	Duraatio, vuotta <sup>3)</sup>	Korkoherkkyys <sup>4)</sup>
EUR	1 292	-587	5,6	2,8	3,5
SEK	-9	581	-0,1	0,2	5,7
USD	-77	6	1,0	0,0	-0,7
Muut	-50	5	0,8	0,0	-0,5
	<b>1 155</b>	<b>5</b>			<b>8,0</b>

<sup>1)</sup> Sisältää rahavarat ja korolliset velat.

<sup>2)</sup> Sisältää koronvaihtosopimusten sekä korolliseen nettovelkaan kohdistettujen valuuttatermiinien nimellismäärät. Valuuttatermiinejä ei ole huomioitu keskikoron laskennassa.

<sup>3)</sup> Duraatio on laskettu huomioiden sekä korollinen nettovelka että johdannaiset.

<sup>4)</sup> Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun arvioitu vaikutus rahoituskuluihin seuraavan vuoden aikana.

johdannaissopimuksilla. Sisäisestä SEK-määräisestä rahoituksesta aiheutuu merkittävä valuuttakurssiriski, jota suojataan termiini-sopimuksilla ja mahdollisuuksien mukaan vastaavalla ulkoisella velalla. Konsernin käyvän arvon valuuttapositio on esitetty tarkemmin taulukossa.

Outokummulla on pääasiassa USD-, SEK- ja GBP-määräisiin tuloksiin ja nettosijoituksiin liittyvää muuntoeroriskiä. Poliitiikkaan perustuen tätä riskiä voidaan suojata valikoivasti. Vuonna 2020 ei tehty tuloksen tai nettosijoituksen muuntoeroihin liittyviä suojauksia. Nettosijoitusten aiempien vuosien suojausten voittojen tehokas osa (17 milj. euroa verovaikutus huomioiden) on kirjattu omaan pääomaan.

Valuuttamääräisillä lainoilla ja valuuttakurssien muutoksilla on muuntoero vaikutuksia velkaan ja sitä kautta konsernin pääomarakenteeseen. Suurin velan muuntoeroihin liittyvä riski johtuu Ruotsin kruunu -määräisistä konsernin sisäisistä lainoista.

### Korkoriski

Konsernin korkoasemaa seurataan rahavirtariskinä (korkomuutosten vaikutus nettokorkokuluihin) ja käyvän arvon riskinä (korkomuutosten vaikutus monetaaristen tase-erien käypään arvoon). Korkoriskin ja -kustannusten tasapainottamiseksi merkittävä osa lainoista ja sijoituksista on sidottu lyhytaikaisesti viitekorkeihin. Tämä lähestymistapa tyypillisesti auttaa alentamaan velan keskikorkoa. Se voi myös lieventää vaikutuksia liiketoimintaympäristön haitallisissa muutoksissa, joilla on tapana johtaa korkojen laskuun. Vuonna 2020 nämä ehdot täyttyivät, millä oli positiivinen vaikutus rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Korkoriskin hallinnassa tärkeimmät valuutat ovat Ruotsin kruunu, euro ja Yhdysvaltain dollari. Noin 47%:ssa (2019: 64%) konsernin

velasta koronmääräytymisjakso on alle yhden vuoden. Pitkäaikaisten velkojen keskikorko 31. 12. 2020 oli 4,9% (31. 12. 2019: 4,5%). Korkopositio on esitetty tarkemmin taulukossa. Outokumpu altistuu myös luottomarginaalien markkinatason muutoksille esimerkiksi yritystodistusemissioiden ja uuden pitkäaikaisen velan hankinnan yhteydessä. Korko- ja muihin rahoituskuluihin vaikuttaa myös velkäkäyttökatesuhteen kehitys, koska tietyissä lainasopimuksissa marginaalin taso on sidottu kyseiseen tunnuslukuun.

Korkomuutokset vaikuttavat eläkejärjestelyjen varojen ja vastuiden arvoihin. Konsernin etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin ja muihin pitkäaikaisiin työsuhde-etuuksiin liittyvä nettovastuu oli 250 milj. euroa vuoden lopussa, ja sen takia pitkien korkojen nousu johtaisi tyypillisesti näiden järjestelyiden nettovastuun pienenemiseen.

### Metalli- ja energiahintariski

Outokumpu käyttää huomattavan määrän raaka-aineita ja energiaa, joiden hinta määräytyy säädellyillä markkinoilla, kuten London Metal Exchange (LME) ja Nasdaq Commodities. Seosmetalliosastojen ja ruostumattoman teräksen hinnoittelun eriaikaisuus, varastotasojen muutokset ja kyky siirtää raaka-aineiden hinnanmuutoksia lopputuotteiden hintoihin vaikuttavat metalliriskien. Koska kromin osalta ei ole toimivaa johdannaismarkkinaa, tätä riskiä käsitellään liiketoimintariskinä.

Outokummulle merkittävin metallihintariski, kromi pois lukien, aiheutuu nikkelin hinnan vaihteluista. Merkittävä osa ruostumattoman teräksen myyntisopimuksista sisältää seosainelähdön, jolla pienennetään raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Outokummun nikkeliä sisältäviä kiinteitä ostotilaukset, varastoihin sitoutuneen nikkelin

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

ja kiinteähintaiset myyntitilaukset. Rahoitusriskipolitiikan mukaan tunnistettu hintariski, pois lukien perusvarastoon liittyvä nikkelin hintariski, tulee suojata. Nikkelitermiinejä ja -optioita käytetään pienentämään nikkelin hinnasta johtuvia tulosvaikutuksia. Tehokas käyttöpääoman hallinta auttaa puolestaan pienentämään metallien hinnoista johtuvia kassavirtavaikutuksia.

Raportointikauden aikana kiinteähintaisten myyntitilausten osuus jatkoi kasvamistaan Euroopassa. Lisäksi kyky siirtää seosainemetallien hinnanmuutokset ruostumattoman teräksen hintoihin vaihteli johtuen muuttuvaan suhteeseen nikkelin LME-hinnan sekä ruostumattoman teräksen hinnan välillä.

Nikkelijohdannaisten suojauslaskentaa laajennettiin vuoden 2020 aikana. Molemmat liiketoiminta-alueet Europe ja Americas sovelsivat aktiivisesti nikkelijohdannaisten suojauslaskentaa. Suojauslaskenta kattaa merkittävän osan konsernin nikkelin hintariskistä ja on vähentänyt allaolevan nikkeli-riskin tulosvaikutusta. Lisätietoja suojauslaskennasta löytyy liitetiedosta 20.

Outokummun altistuminen raudan hintariskille on samantyyppinen kuin vastaava nikkelin hintariski, mutta riskin määrä on pienempi, ja lisäksi Outokumpu tuottaa osan raudasta Kemin kaivoksella.

Outokummun merkittävimmät tuotantolaitokset Euroopassa kuuluvat EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin. Toteutuneita ja ennustettuja hiilidioksidipäästöjä sekä myönnettyjen päästöoikeuksien määrää seurataan keskitetysti. Joissain tapauksissa sähkön markkinahinta perustuu osittain hiilipäästöjen hintaan. Tämä epäsuora altistuminen päästöoikeuksien hinnoille voi olla merkittävä Outokummulle johtuen energjaintensiivisistä prosesseista,

jotka käyttävät sähköä ja polttoaineita. Raportointikauden päättyessä Outokummulla oli riittävä määrä päästöoikeuksia kattamaan ennustetut tarpeet päästöoikeusjaksolle III, joka päättyy vuonna 2020.

Outokumpu hallinnoi energian hintariskiä keskitetysti. Sähkön ja kaasun hintariskiä vähennetään kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla ja omistusosuuksilla sähköntuotantolaitoksissa.

### Arvopaperihintariski

Outokummulla on sijoituksia osakkeisiin ja korkoinstrumentteihin. Suurimmat sijoitukset 31.12.2020 olivat OSTP Holding Oy:ssä (osakkuusyhtiöosuuden arvo 23 milj. euroa) ja Voimaosakeyhtiö SF:ssä.

Outokummun sijoitus Voimaosakeyhtiö SF:ään antaa Outokummulle noin 14%:n epäsuoran omistusosuuden Fennovoima Oy:n ydinvoimalahankkeeseen. Tämä osuus antaa Outokummulle oikeuden arviolta 170 MW:n tehoon hankkeen valmistuttua. Sijoituksen arvostuksesta on kerrottu liitetiedossa 17.

Konsernin vakuutusyhtiö Visenta Försäkringsaktiebolag on sijoittanut varojaan yhteensä 26 milj. euroa korkean luottokelpoisuuden omaaviin ja likvideihin joukkovelkakirjoihin sekä korko- ja osakerahastoihin optimoidakseen pääoman tuottoa ja hallinnoidakseen riskiä.

Outokummulla on etuus pohjainen eläkejärjestely Isossa-Britanniassa. Tässä eläkejärjestelyssä on varoja noin 0,5 mrd. euroa, joista suurin osa on sijoitettu korkoinstrumentteihin ja melkein viidennes korkeamman tuotto-odotuksen instrumentteihin. Muutokset arvopaperien hinnoissa voivat tämän johdosta vaikuttaa järjestelystä raportoitaviin nettovaroihin. Paikalliseen sääntelyyn perustuen eläkejärjestelyn varat kattavat eläkejärjestelyn velvoitteet vuoden vaihteessa lähes täysin. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa 25.

### Maa- ja luottoriski

Myyntiin tulee olla hyväksytyjen luottolimiittien puitteissa tai asiakasmaksujen tulee olla muilla tavoilla turvattu. Merkittävä osa asiakassuhteista on katettu luottovakuutuksilla, joiden perusteella voidaan saada pääsääntöisesti noin 95%:n korvaus vakuutetuista määristä. Osa kaupallisiin saamisiin liittyvästä luottoriskistä on katettu rebusseilla, ennakkomaksuilla ja pankkitakauksilla.

Tilinpäätöspäivänä myyntisaamisiin liittyvä enimmäisriski oli 384 milj. euroa (2019: 359 milj. euroa). Outokummun omalla riskillä olevien myyntisaamisten määrä on vaihdellut 4–6%:n välillä kaikista myyntisaamisista. Luottolimiittien saatavuus vakuuttajilta on säilynyt vuoden 2020 aikana eikä vakuutusten kattavuudessa ole tapahtunut merkittävää muutosta. COVID-19-pandemiasta johtuen Outokumpu on tehostetusti seurannut luottoriskiä ja erääntyneiden saamisten tilannetta ja jatkanut läheistä yhteistyötä luottovakuuttajien kanssa.

Merkittävään osaan myyntisaamisista Outokumpu käyttää factoring-ohjelmia, joissa riskit ja tuotot olennaisilta osin siirretään saamisten ostajalle. Vuoden lopussa konsernin myyntisaamiset hajaantuivat laajan asiakaskunnan kesken ja myyntisaamisissa oli vain harvoja riskikeskittyviä. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 22.

Treasury seuraa rahoituslaitossaamisiin liittyvää luottoriskiä. Näitä riskejä pyritään pienentämään rajoittamalla vastapuolet hyvän luottokelpoisuuden omaaviin pankkeihin ja muihin rahoituslaitoksiin. Johdannaiskaupankäynti pyritään tekemään ISDA-sopimusten puitteissa. Outokumpu seuraa maaliskuuta, ja vuoden lopussa merkittävimpiin riskeihin kuului esimerkiksi Argentiina, johtuen Outokummun

paikallisesta ja rajat ylittävästä liiketoiminnasta siellä.

### Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriski

Outokumpu hankkii pääosan velastaan keskitetysti. Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskejä pyritään vähentämään riittävän kassan, käytettävissä olevien luottolimiittien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja rahoituslähteiden hajauttamisen avulla. Päivittäistä kassanhallintaa optimoidaan emittoimalla yritystodistuksia ja tekemällä valuutanvaihtosopimuksia. Tehokas kassan- ja maksuvalmiuden hallinta vähentää osaltaan maksuvalmiusriskiä. Rahoitussuunnitelma tehdään säännöllisesti. Painopiste on konsernin ennustetuissa kassavirroissa, tulevilla rahoitustarpeissa, ennustejakson suunnitelluissa rahoitustransaktioissa ja rahoituskovenanttien liikkumavarassa. Suunnittelun tavoitteena ja lopputuloksena on riittävät likviditeettireservit, pitkäaikaisen velan suunnitellut vuotuiset takaisinmaksut suhteutettuina käyttökäyttöön sekä velkaantumisasasteen ja velka-käyttökatesuhteen ennakointi.

Vuonna 2020 Outokumpu vahvisti maksuvalmiusvarantojaan COVID-19-pandemian takia ja paransi velkojensa maturiteettijakaumaa. Maaliskuussa Outokumpu rahoitti uudelleen 120 milj. euron eläkelainan, jonka uusi maturiteetti on 10 vuotta. Heinäkuussa Outokumpu laski liikkeelle uuden viiden vuoden 125 milj. euron vakuudettoman vaihtovelkakirjalainan, jonka varat käytettiin yleisiin liiketoiminnan tarpeisiin ja velkojen ennaikaisiin takaisinmaksuihin. Lokakuussa Outokumpu allekirjoitti uuden 1 000 milj. Ruotsin kruunumääräisen syndikoidun valmiusluoton, jonka takaajana on Ruotsin vientitakuulaitos EKN. Valmiusluottoa voidaan käyttää Outokummun Ruotsin tytäryhtiön Outokumpu Stainless AB:n rahoitustarpeisiin, ja se sisältää ehdon, joka

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

mahdollistaa erääntymisen pidentämisen kahtena peräkkäisenä vuonna toukokuun 2024 loppuun. Näiden lisäksi joulukuussa Outokumpu sopi syndikoidun valmiusluoton sopimusehtojen muutoksesta, joka mahdollistaa erääntymisen pidentämisen kahtena peräkkäisenä vuonna aina toukokuun loppuun 2024. Toukokuussa 2022 erääntyvästä 574 milj. euron valmiusluotosta 532 milj. euroa pidennettiin 2023 toukokuun loppuun. Lisäksi Kemin kaivoksen investointihankkeeseen liittyvästä 120 milj. euron lainajärjestelystä nostettiin 44 milj. euroa uutta pitkäaikaista lainaa projektin rahoitusta varten. Näiden rahoitustoimien lisäksi Outokumpu on siirtänyt Suomen arvonlisäveromaksuja 75 milj. euroa, joista 61 milj. euroa on avoinna vuoden lopussa.

### Korollisen nettovelan kehitys

Milj. €	2020	2019
Liiketoiminnan nettorahavirta	322	371
Investointien nettorahavirta	-175	-65
Rahavirta ennen rahoitusta	147	306
Maksetut osingot	-	-62
Vakuudettoman vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuus	17	-
Muu rahoituksen rahavirta	0	3
Rahavirtavaikutus korolliseen nettovelkaan	164	248
Korollinen nettovelka tilikauden alussa	1 155	1 241
IFRS 16 -siirtymän vaikutus	-	131
Rahavirtavaikutus korolliseen nettovelkaan	-164	-248
Ei-rahavirtavaikutteinen muutos korollisessa nettovelassa	37	32
Korollinen nettovelka tilikauden lopussa	1 028	1 155

### Valmiusluotot

Milj. €	Erääntyminen	Yhteensä 2020	Nostettu 2020	Nostamatta 2020	Yhteensä 2019	Nostettu 2019	Nostamatta 2019
Syndikoitu valmiusluotto	Touko 2021	76	-	76	76	-	76
	Touko 2022	42	-	42	574	-	574
	Touko 2023	532	-	532	-	-	-
Kemin kaivoksen investointiin liittyvä lainajärjestely	Syys 2030 <sup>1)</sup>	120	86	34	120	42	78
Syndikoitu 1 000 milj. SEK valmiusluotto	Touko 2022	100	-	100	-	-	-
<b>Yhteensä</b>		<b>870</b>	<b>86</b>	<b>784</b>	770	42	728
Komittoimaton suomalainen yritystodistusohjelma	N/A	800	231	569	800	101	699

<sup>1)</sup> Käytettävissä maaliskuuhun 2022 asti

Vuonna 2020 Moody's-luottoluokitus Outokummulle laski tasolta B2 tasolle B3, ja vakuudellisen joukkovelkakirjalainan luottoluokitus laski tasolta B1 tasolle B2. Vuoden lopulla luottoluokitusten näkymät ovat negatiiviset.

Valmiusluotto 650 milj. euroa, kestävyystavoiteteisiin sidottu laina ja vuonna 2024 erääntyvä joukkovelkakirjalaina ovat vakuudellisia laajan vakuuspaketin alla. Vakuuspaketti sisältää Tornion ja Calvertin kiinteistöpanntauksia, tiettyjen merkittävien tytäryhtiöiden osakepanntauksia ja useiden merkittävien tytäryhtiöiden takauksia. Outokumpu ja vakuuspaketista hyötyvät lainanantajat ovat allekirjoittaneet velkojien välisen sopimuksen (intercreditor agreement) helmikuussa 2014, kun vakuutusjärjestely tehtiin. Lisätietoja maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskistä on esitetty seuraavassa taulukossa.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Sopimuksiin perustuvat rahavirrat

2020 Milj. €	2021	2022	2023	2024	2025	2026–
Joukkovelkakirjalainat	–	–	–	250	–	–
Vaihtovelkakirjalainat	–	–	–	–	125	–
Lainat rahoituslaitoksilta	2	5	340	10	10	51
Eläkelainat	–	13	43	37	31	76
Vuokrasopimusvelat	18	17	15	15	14	113
Muut velat	0	0	0	0	0	6
Yritystodistukset	231	–	–	–	–	–
Ostovelat	1 246	–	–	–	–	–
Koronmaksut ja limiittipalkkiot	67	61	46	28	18	167
Valuuttajohdannaiset						
Kassavirta ulos	1 267	–	–	–	–	–
Kassavirta sisään	–1 279	–	–	–	–	–
Korkojohdannaiset	–2	–2	–2	–1	–	–
	<b>1 550</b>	<b>94</b>	<b>442</b>	<b>339</b>	<b>198</b>	<b>413</b>

Konsernilla oli 31. 12. 2020 rahavaroja 376 milj. euroa ja käyttämättömiä komittoituja valmiusluottoja yhteensä 674 milj. euroa. Näiden lisäksi Outokummulla on 34 milj. euron nostamaton laina, jolla voidaan rahoittaa Kemian kaivosinvestointia.

2019 Milj. €	2020	2021	2022	2023	2024	2025–
Joukkovelkakirjalainat	–	–	–	–	250	–
Vaihtovelkakirjalainat	250	–	–	–	–	–
Lainat rahoituslaitoksilta	8	4	4	405	5	30
Eläkelainat	40	48	62	28	22	24
Vuokrasopimusvelat	30	64	11	9	8	84
Yritystodistukset	101	–	–	–	–	–
Ostovelat	1 180	–	–	–	–	–
Koronmaksut ja limiittipalkkiot	66	55	42	27	12	148
Valuuttajohdannaiset						
Kassavirta ulos	1 816	–	–	–	–	–
Kassavirta sisään	–1 813	–	–	–	–	–
Korkojohdannaiset	–1	–1	–1	–1	–1	–
	<b>1 678</b>	<b>171</b>	<b>118</b>	<b>467</b>	<b>296</b>	<b>285</b>

Konsernilla oli 31. 12. 2019 rahavaroja 325 milj. euroa ja käyttämättömiä komittoituja valmiusluottoja yhteensä 650 milj. euroa. Näiden lisäksi Outokummulla on 78 milj. euron nostamaton laina, jolla voidaan rahoittaa Kemian kaivosinvestointia.

### Pääomahallinta

Konsernin pääomahallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannus painottaen riittävää maksuvalmiutta pandemiavuonna 2020. Osana tavoitteita Outokumpu pyrkii ylläpitämään jatkuvan pääsyn laina- ja pääomamarkkinoille huolimatta ruostumattoman teräksen toimialan suhdanneherkkyydestä. Hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti. Pääomarakenne ja velkakapasiteetti otetaan huomioon muun muassa investointi- ja osinkopäätösten yhteydessä. Pääomarakenteen hallintaan voidaan käyttää osinkopolitiikkaa, osakkeiden takaisinostoja, osakeantia tai osakesidonnaisia arvopapereita. Velkapääoman hallinnassa otetaan huomioon maksuvalmiuden turvaaminen ja kyky turvata erääntyvän velan jälleenrahoittaminen. Nämä asiat huomioidaan pääomakustannuksen optimoinnin yhteydessä.

Velkapääomarakennetta hallitaan uusien lainojen nostoilla, lainojen ennakaisilla takaisinmaksuilla ja velan hallintotoimilla, kuten joukkovelkakirjalainojen osto-optioiden käytöllä. Vuonna 2020 toteutettiin useita toimenpiteitä maksuvalmiuden ja velkarakenteen keskimaturiteetin nostoon. Valmiusluotot, kestävyystavoitteisiin sidottu laina ja Kemian kaivosinvestoinnin rahoitukseen liittyvä lainajärjestely sisältävät rahoituskovenantteja, jotka perustuvat velkaantumisasasteisiin. Vuonna 2024 erääntyvä joukkovelkakirjalaina sisältää velkaantumisasasteeseen perustuvan ns. ”incurrence based” -rahoituskovenantin, jonka taso on 100%. Vuonna 2020 Outokumpu täytti rahoitussopimusten kovenanttivaatimukset.

Konsernin sisäistä pääomarakennetta arvioidaan säännöllisesti tavoitteena sen optimointi esimerkiksi käyttämällä sisäisiä osinkoja ja oman pääoman korotuksia tai vähennyksiä.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Vuonna 2020 tehtiin useita pääomatransaktioita Saksan yhtiöiden välillä ja Saksasta Ruotsiin ja Suomeen. Lisäksi tehtiin osakepääoman korotus Visenta Försäkringsaktiebolagiin. Konsernin valuuttamääräistä omaa pääomaa seurataan ja konsernilla on valmius suojata ulkomaisten nettosijoitusten muuntoeroon liittyvää riskiä.

Visenta Försäkringsaktiebolagia koskevat Ruotsin viranomaisen asettamat vakavaraisuusmääräykset. Raportointijakson aikana Visenta on ollut voitollinen ja vahvasti pääomitettu ja yhtiö on täyttänyt voimassaolevat vakavaraisuusvaatimukset, jotka perustuvat esimerkiksi Solvency II -viitekehukseen.

Johto seuraa konsernin pääomarakennetta velkaantumistasteen (korollinen nettovelka jaettuna oman pääoman määrällä) ja velkäkäyttökatesuhteen (korollinen nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökateella) kautta. Outokumpun pitkäaikaisena tavoitteena on alle 35% velkaantumistasite ja alle 1,0 velka-käyttökatesuhde. Yhtiön tavoitteena on parantaa nykyisiä luottoluokituksiaan.

### Pääomarakenne

Milj. €	2020	2019
Oma pääoma	2 360	2 562
Pitkäaikainen korollinen velka	1 153	1 053
Lyhytaikainen korollinen velka	251	427
Korollinen velka yhteensä	1 404	1 480
Oma pääoma ja korollinen velka yhteensä	3 764	4 042
Korollinen velka	1 404	1 480
Rahavarat	-376	-325
Korollinen nettovelka	1 028	1 155
	2020	2019
Velkaantumistasite, %	43,6	45,1
Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate	4,1	4,4

Velkaantumistasite parani hieman, vaikka kannattavuus oli alhainen. Onnistunut kustannusten ja kassavarojen seuranta yhdessä käyttöpääomanhallinnan ja pääomainvestointien vähennysten kanssa edistivät velkaantumistasteen pysymistä stabiilina.

### Vakuutukset

Konsernin liiketoiminta on pääomavaltaista ja tuotannon keskeiset prosessit ovat melko tiiviisti integroituja ja täten toisistaan riippuvaisia. Omaisuus- ja keskeytysvakuutus kattaen esim. palo-, konerikko- ja luonnonilmiövahinkoja on tärkein yksittäinen vakuutuslaji, ja merkittävä osa vakuutusmaksuista kohdistuu näihin riskeihin. Liiketoiminnot voivat aiheuttaa merkittäviä vastuuriskejä liittyen ihmisiin, ympäristöön tai Outokumpun tuotteisiin. Outokumpu pyrkii pienentämään vastuuriskiä riskienhallintatoimenpiteillä ja riittävällä vakuutuksilla. Muita keskeisiä vakuutuslajeja ovat kuljetus- ja luottovakuutukset. Raportointivuoden aikana ei sattunut vakavia vahinkoja, jotka olisivat johtaneet merkittäviin vakuutusvaatimuksiin.

Outokumpun captive-vakuutusyhtiö Visenta Försäkringsaktiebolag on rekisteröity Ruotsissa ja voi toimia ensi- ja jälleenvakuuttajana. Varallisuus kasvoi vuonna 2020 42 milj. euroon (2019: 19 milj. euroa) johtuen 220 milj. Ruotsin kruunun pääomituksista. Tämä antoi Visentalle mahdollisuuden sekä jatkaa että kasvattaa osallistumistaan Outokumpun omaisuus- ja keskeytysvakuutukseen. Visenta jatkoi myös takauksia, jotka kattavat tiettyjä potentiaalisia Kemin kaivoksen ja Tornion tehtaiden ympäristövastuita.

Outokumpu jatkoi suunnitelman mukaisia paloturvallisuus- ja vahingontorjuntatarkastuksia, keskittyen riskien pienentämiseen. Johtuen vuoden 2020 matkustusrajoituksista monet tarkastukset tehtiin etäyhteyksien avulla käyttäen oman henkilökunnan lisäksi ulkopuolisia asiantuntijoita.



## 20. Johdannaisopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät

Milj. €	2020			2019	2020	2019
	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot	Käyvät nettoarvot	Nimellismäärät	Nimellismäärät
<b>Valuutta- ja korkojohdannaiset</b>						
Valuuttatermiinit	4	-16	-12	-3	1 273	1 815
Valuuttaoptiot, ostetut	-	-	-	0	-	6
Koronvaihtosopimukset	6	-	6	5	325	200
					<b>Tonnia</b>	<b>Tonnia</b>
<b>Metallijohdannaiset</b>						
Suojauslaskettavat nikkeli-termiinit	8	-11	-4	6	26 417	8 048
Nikkeli-termiinit	6	-5	1	-6	19 132	9 772
Molybdeenitermiinit	-	-	-	-0	-	18
Nikkeli-optiot, ostetut	-	-	-	0	-	5 500
<b>Johdannaiset yhteensä</b>	<b>24</b>	<b>-32</b>	<b>-8</b>	<b>3</b>		
<b>Vähennetään pitkäaikaiset johdannaiset</b>						
Koronvaihtosopimukset	6	-	6	5		
<b>Lyhytaikainen osuus</b>	<b>17</b>	<b>-32</b>	<b>-15</b>	<b>-2</b>		

Käyppien arvojen laskenta perustuu raportointipäivän markkinakursseihin ja -hintoihin, tulevien rahavirtojen diskonttaukseen sekä optioiden osalta yleisiin optioiden arvostusmalleihin.

### Rahavirran suojaukset (nikkelijohdannaiset)

Outokumpu jatkoi vuonna 2020 rahavirran suojauslaskentaa kahdelle myynnin ja ostojen nikkelisuojauskokonaisuudelle ja aloitti uuden myynnille, vähentääkseen tuloksen heiluntaa allaolevan nikkeli-riskin osalta. Suojaukset on kohdistettu Americas- ja Europe-liiketoiminta-alueille, ja ne kattavat huomattavan osan konsernin myyntisopimuksista. Suojauslaskennassa olevien nikkelijohdannaisten käypä arvo kirjataan käyvän arvon rahastoon ja toteutuneiden nikkelijohdannaisten tulos siirretään suojatun erän luonteesta riippuen joko liikevaihtoon tai hankinnan ja

valmistuksen kuluihin samana raportointi-kautena kuin vastaavat myynnit toteutuvat. Ostojen kassavirran suojauksessa toteutuneet nikkelijohdannaiset siirretään varastoon tietyksi ajaksi ennen kohdentamista hankinnan ja valmistuksen kuluihin tuloslaskelmassa. Nikkelijohdannaisista vain spot-komponentti on suojauslaskennassa, termiinipisteet kirjataan tuloslaskelmaan. Suojauksessa käytetty nikkeli-instrumentti on termiini. Valittu instrumentti vastaa allaolevaa hinnoittelumallia. Tehottomuutta testataan säännöllisesti. Johdon arvion mukaan mahdollinen tehottomuus liittyy luottoriskien tai transaktioiden ajoituseroihin ja näiden arvioidaan olevan vähäisiä.

	2020	2019
Käypä arvo, milj. €	-4	6
Suojausten nimellisarvo, tonnia	26 417	8 048
Suojausaste	1:1	1:1
Johdannaisten käyvän arvon rahasto, milj. €	-4	6
Siirretty johdannaisten käyvän arvon rahastosta tulokseen, milj. € <sup>1)</sup>	-2	-10
Siirretty johdannaisten käyvän arvon rahastosta tulokseen, milj. € <sup>2)</sup>	7	7
Siirretty johdannaisten käyvän arvon rahastosta varastoon, milj. €	-4	2

<sup>1)</sup> Sisältyy liikevaihtoon

<sup>2)</sup> Sisältyy hankinnan ja valmistuksen kuluihin

### Rahavirran suojaukset (EUR/SEK)

Outokummulla oli kymmenen vuoden EUR/SEK-suojauslaskentaohjelma, joka loppui vuoden 2019 lopussa. Vuonna 2019 jäljelle jäänyt osuus 4 milj. euroa luokiteltiin laajan tuloksen eristä hankinnan ja valmistuksen kuluihin.

### Netotussopimukset ja vastaavat järjestelyt

Outokumpu tekee johdannaiskauppoja useimpien vastapuolten kanssa ISDA-sopimusten puitteissa. Yleensä keskinäiset velat ja saamiset kunkin vastapuolen kanssa samassa valuutassa yhden päivän osalta yhdistetään yhdeksi maksuksi. Tietyissä luottoriskitapah-tumissa, kuten irtisanomistilanteessa, kaikki sopimusten puitteissa olevat avoimet kaupat päätetään ja osapuolten kesken maksetaan

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

vain yksi summa. ISDA-sopimus ei täytä kuittaamisen edellytyksiä taseessa. Kuittausoikeus on voimassa vain tulevaisuudessa tapahtuvan luottoriskin realisoitumisen toteutuessa. Alla

olevasta taulukosta käy ilmi niiden rahoitusinstrumenttien käyvät arvot, joihin sovelletaan edellä kuvattuja sopimuksia.

Milj. €	2020	2019
<b>Johdannaisvarat</b>		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt varat	24	20
Erät, joita ei ole netotettu	15	11
	8	9
<b>Johdannaisvelat</b>		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt velat	32	17
Erät, joita ei ole netotettu	15	11
	17	6

## 21. Vaihto-omaisuus

Milj. €	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	387	440
Keskeneräiset tuotteet	419	460
Valmiit tuotteet ja tavarat	369	523
Ennakkomaksut	2	0
	1 177	1 424

Outokummun merkittävin hyödykehintariski aiheutuu nikkelin ja muiden seosaineiden hintojen vaihteluista. Hinnottelussa käytetty seosainelisämekanismi sekä päivittäinen kiinteä hinnoittelu pienentävät raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Jäljelle jäävä riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi, kuin mitä seosainelisämekanismi olettaa ja päivittäinen kiinteä hinnoittelu voi myös toimituksen ajoittumisesta riippuen poiketa tästä läpimenoajasta. Koska kaikkien tuotteiden tulevat myyntihinnat eivät ole tiedossa, merkittävä osa nettorealisoitilaskelmissa käytetyistä

tulevista myyntihinnoista arvioidaan johdon parhaan näkemyksen perusteella. Nikkelin ja muiden seosaineiden hinnan vaihteluiden myötä toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi niistä, mitä nettorealisoitiarvon määrittämisessä on tilinpäätöspäivänä käytetty. Vuoden 2020 aikana vapautettiin 15 milj. euroa aiemmin kirjattuja nettorealisoitiarvoon liittyviä alaskirjauksia (2019: alaskirjauksia 1 milj. euroa). Vuonna 2020 Outokumpu jatkoi rahavirran suojauslaskentaa kahdelle valitulle nikkelisuojauskohteelle ja aloitti soveltamisen kolmannelle kohteelle. Lisätietoja hyödykehintariskeista on esitetty liitetiedossa 19 ja suojauslaskennasta liitetiedossa 20.

## 22. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. €	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Muut saamiset ja siirtyvät erät	1	2
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Myyntisaamiset	384	359
Arvonlisäverosaamiset	44	55
Tuloverosaamiset	23	29
Etukäteen maksetut vakuutusmaksut	10	9
Muut siirtyvät erät	35	28
Muut saamiset	41	34
	537	514
<b>Myyntisaamisten arvonalentumistappiot</b>		
Arvonalentumistappiot 1. 1.	7	7
Saadut suoritukset	-1	-
Arvonalentumistappiot 31. 12.	5	7
<b>Myyntisaamisten ikäjakautuma</b>		
Erääntymättömät myyntisaamiset	362	312
1–30 päivää erääntyneet	17	40
31–60 päivää erääntyneet	3	3
Yli 60 päivää erääntyneet	2	4
	384	359

Luottoriskin enimmäismäärä vastaa myyntisaamisten tasearvoa tilikauden lopussa. Merkittävä osa asiakassaaamisista on katettu luottovakuutuksilla, joiden perusteella voidaan saada pääsääntöisesti noin 95%:n korvaus vakuutetuista luottotappioista. Myyntisaamiin liittyvistä luottoriskeistä kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 19. Odotettavissa olevien luottotappioiden laskenta on kuvattu tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa liitetiedossa 2.

31. 12. 2020 Outokumpu on kirjannut pois taseesta myyntisaatavia yhteensä 269 milj. euroa (2019: 321 milj. euroa), joka kuvastaa varojen käypää arvoa. Saadut nettotuotot ovat yhteensä 263 milj. euroa (2019: 312 milj.

euroa). Omaisuuserät erääntyvät alle vuoden sisällä. Taseesta pois kirjattuihin varoihin liittyvän enimmäistappion arvioidaan olevan 10 milj. euroa (2019: 11 milj. euroa). Arvio perustuu luottovakuutuksiin ja sopimuksiin factoring-yhtiöiden ja Outokummun väliillä. Arvio ei sisällä Outokummun sopimusperusteisiin vastuisiin liittyvien operatiivisten riskien vaikutusta.

## 23. Rahavarat

Milj. €	2020	2019
Kassavarat	374	323
Pankkitalletukset ja muut rahavarat	2	2
	<b>376</b>	<b>325</b>

Rahavarojen käypä arvo ei poikkea oleellisesti tasearvosta. Rahavarojen keskimääräinen efektiivinen korko vuoden 2020 lopussa oli -0,0% (31. 12. 2019: 0,2%).

## 24. Oma pääoma

### Osakepääoma, ylikurssirahasto ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Milj. €	Osakkeiden lukumäärä, 1000 kpl	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1. 1. 2019	410 564	311	714	2 103	3 127
Osakepalkkio-ohjelmista luovutetut osakkeet <sup>1)</sup>	1 211	-	-	-	-
31. 12. 2019	411 775	311	714	2 103	3 127
Osakepalkkio-ohjelmista luovutetut osakkeet <sup>1)</sup>	227	-	-	-	-
<b>31. 12. 2020</b>	<b>412 002</b>	<b>311</b>	<b>714</b>	<b>2 103</b>	<b>3 127</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet <sup>1)</sup>	4 372				
<b>Osakkeiden kokonaismäärä 31. 12. 2020</b>	<b>416 374</b>				

<sup>1)</sup> Osakkeet luovutettu yhtiön hallussa olevista omista osakkeista, ei vaikutusta oman pääoman määrään. Muutos yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenossa on esitetty oman pääoman muutoslaskelmalla.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummun osakkeella ei ole nimellisarvoa.

Ylikurssirahasto sisältää vanhan osakeyhtiölain aikana toteutettujen osakemerkintöjen tai muiden vastikkeiden rahasuoritukset siltä osin, kun suoritukset ylittävät osakepääomaan kohdistetun kirjanpidollisen vasta-arvon. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeannit vuosilta 2014 ja 2012. Muiden laajan tuloksen erien kautta käypään arvoon kirjattavien rahoitusvarojen käyvän arvon rahasto sisältää oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvopapereiden käyvän arvon muutokset, ja johdannaisten käyvän arvon rahasto sisältää

rahavirran suojaukseen käytettyjen johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset. Liitetiedossa 17 esitetään lisätietoja oman pääoman ehtoista sijoituksista ja liitetiedossa 20 johdannaissopimuksista. Muut rahastot sisältävät yhtiöjärjestyksen mukaiset tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyt erät sekä muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä. Kertyneet voittovarot sisältävät muutokset etuusperusteisissa järjestelyissä, omat osakkeet, kumulatiiviset muuntoerot sekä muut kertyneet voittovarot ja kertyneet tappiot.

### Jakokelpoiset varat

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 2 312 milj. euroa 31. 12. 2020. Niistä kertyneiden voittovarojen osuus oli 188 milj. euroa. Hallitus esittää vuoden 2021 yhtiökokoukselle, että vuodelta 2020 ei jaeta osinkoa. Vuodelta 2019 ei maksettu osinkoa.

## 25. Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet

Konsernilla on useita etuus pohjaisia ja maksupohjaisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Merkittävimmät etuus pohjaiset järjestelyt ovat Saksassa muodostaen 40% ja Isonsa-Britanniassa muodostaen 57% konsernin etuus pohjaisista veloitteista.

### Saksa

Outokummulla on Saksassa useita etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä, joista suurimmat sisältävät johdolle suunnatun järjestelyyn, avoimen järjestelyyn muulle henkilökunnalle, ja muut eläkeveloitteet, jotka on lähes kaikki suljettu uusilta osallistujilta. Perustana kaikille eläkeveloitteille Saksassa ovat työehtosopimukset ja/tai henkilökohtaiset sopimukset (johdon järjestelyt). Johdon järjestelyt ja muut eläkeveloitteet perustuvat vuosittaisiin maksuihin, kun taas muulle henkilökunnalle suunnatut järjestelyt perustuvat yhteen kertakorvaukseen eläkkeelle siirtymisen jälkeen.

Edellä mainitun lisäksi kaikki eläkejärjestelyt Saksassa ovat BetrAVG-lain piirissä. Laki käsittelee sellaisten oikeuksien syntymistä, joiden ehtona ei ole työsuhteen jatkuminen tulevaisuudessa, eläkkeiden suojausjärjestelyä, sekä eläkkeiden oikaisuja. Saksassa ei ole rahoitusvaatimuksia, ja tästä johtuen lähes kaikki eläkejärjestelyt ovat olleet rahastoimattomia. Vuonna 2019 otettiin kuitenkin käyttöön CTA-malli (sopimusperusteinen rahastointijärjestely), jonka mukaisesti eläkejärjestelyjä rahastoidaan ja aikaisemmin rahastoimattomat järjestelyt raportoidaan rahastoituina.

### Iso-Britannia

Järjestely toimii Ison-Britannian lain puitteissa, ja se on eriytetty valtion Second Pension -järjestelystä. Järjestelyn rahastointi perustuu paikallisen lain rahastointivaatimukseen.

Järjestelyn säätiön edunvalvojat ovat vastuussa eläkejärjestelyn toiminnasta ja hallinnoinnista sisältäen järjestelyn rahastointiin liittyvät päätökset ja investointistrategian. Vuonna 2020 järjestelyyn toteutettiin 110 milj. punnan vakuutusratkaisu, joka muutti järjestelyn varojen portfoliota.

### Etuus pohjaisiin järjestelyihin liittyvät riskit

Etuus pohjaiset järjestelyt altistavat Outokummun useille riskeille, joista merkittävimmät on lueteltu alla:

**Varojen volatiliiteetti:** Oman pääoman ehtoisten instrumenttien tuotto on olennainen tekijä investoinnin kokonaistuotossa. Jos merkittävä osa järjestelyn varoista on sijoitettu oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, joiden odotetaan menestyvän yritysten joukko-velkakirjalainojen paremmin pitkällä aikavälillä, se saattaa johtaa korkeampaan volatiliiteettiin ja riskiin lyhyellä aikavälillä. Investointiportfolio saattaa olla myös altistunut muille riskeille, jotka ovat ominaisia sijoitusomaisuudelle, esimerkiksi luottotappioriski joukkovelkakirjalainoissa ja kiinteistömarkkinoille altistuminen.

**Muutokset korkotuotoissa:** Lasku yritysten liikkeellelaskemien joukkovelkakirjalainojen korkotuotoissa johtaa järjestelyjen veloitteiden kasvuun, jota osittain pienentää järjestelyjen mahdollisten joukkovelkakirjasijoitusten arvon kasvu. Jos etuus pohjaisien järjestelyjen varojen tuotto on heikompi kuin joukkovelkakirjalainojen tuotto, se voi johtaa järjestelyn rahoitusvajeeseen ja edelleen kasvaneisiin maksuihin.

**Inflaatoriski:** Inflaatioaste linkittyä sekä etuuskien korotukseen että tulevaan palkan korotukseen, ja korkeampi inflaatioaste johtaa korkeampaan eläkeveloitteeseen.

**Eliniän odotteen kasvu:** Suurin osa Outokummun etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä

tarjoaa jäsenilleen elinikäisiä etuuksia, joten lisäykset eliniänodotteessa johtavat korkeampaan veloitteeseen.

### Rahoitus

Rahoitusvaatimukset perustuvat yleisesti eläkesäätiöiden vakuutusmatemaattisiin arvostusperiaatteisiin, jotka määrittävät rahoituspolitiikassa. Isonsa-Britanniassa viimeisin alustava eläkerahaston vakuutusmatemaattinen rahoitus tilanteen arviointi alkoi 1. 1. 2017, ja se saatiin päätökseen vuonna 2018 alijäämän ollessa 36 milj. puntaa.

Arvostus ei perustunut samoihin oletamiin kuin IFRS:n mukainen arvostus, joka on ylijäämäinen. Arvostuksesta lähtien Outokumpu on suorittanut maksuja järjestelyyn alijäämän kattamiseksi. Vuonna 2020 nämä maksusuoritukset olivat yhteensä 6 milj. puntaa, ja jäljellä olevat 3 milj. puntaa maksetaan helmikuussa 2021. Seuraava Ison-Britannian eläkerahaston alustava vakuutusmatemaattinen rahoitus tilanteen arviointi alkoi 1. 1. 2020 osoittaen rahoitus tilanteen jatkuvaa parannusta. Uuden arvioinnin odotetaan valmistuvan vuoden 2021 ensimmäisen kvartaalin aikana.

### Etuus pohjaisten järjestelyjen tulosvaikutteinen kulu

Milj. €	2020	2019
Liiketuloksessa	-5	-7
Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	-2	-3
Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuus pohjaisista järjestelyistä	-8	-10
Muun laajan tuloksen erissä	-12	-43
Etuus pohjaisten järjestelyjen kulu yhteensä	-19	-53

### Bruttomääräiset etuus pohjaiset veloitteet ja järjestelyjen varat

Milj. €	2020	2019
Rahastoitujen etuus pohjaisten veloitteiden nykyarvo	781	783
Rahastoimattomien etuus pohjaisten veloitteiden nykyarvo	3	3
Varojen käypä arvo	-534	-537
Etuus pohjainen nettovelka	250	249

### Taseeseen merkityt erät

Milj. €	2020	2019
Velat etuus pohjaisista järjestelyistä	314	318
Varat etuus pohjaisissa järjestelyissä	-64	-68
Etuus pohjainen nettovelka	250	249
Velat muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	16	18

Bruttomääräiset etuus pohjaiset veloitteet ja järjestelyjen varat esitetään taseessa järjestelykohtaisesti netotettuina joko veloissa tai varoissa nettomääräisen erän luonteen mukaisesti. Velat etuus pohjaisista järjestelyistä ja muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista, yhteensä 329 milj. euroa 31.12.2020 (31.12.2019: 335 milj. euroa), esitetään taseessa yhtenä lukuna.

Muutokset etuuspohjaisessa nettovelassa

Miilj. €	2020			2019		
	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuus-pohjainen nettovelka	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuus-pohjainen nettovelka
1.1.	786	-537	249	702	-471	231
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	5	-	5	6	-	6
Korkokulu/(-tuotto)	12	-10	2	16	-13	3
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät						
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto	-	-32	-32	-	-38	-38
Väestötilastollisten oletusten muutokset	-15	-	-15	-7	-	-7
Taloudellisten oletusten muutokset	68	-	68	88	-	88
Kokemusperäiset muutokset	-9	-	-9	-0	-	-0
Muuntoerot	-25	28	2	21	-24	-3
Työnantajan suorittamat maksut	-	-22	-22	-	-31	-31
Maksetut etuudet	-38	38	-	-40	40	-
Velvoitteen täyttäminen	-1	1	-0	1	-	1
31.12.	<b>783</b>	<b>-534</b>	<b>250</b>	786	-537	249

Etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvo ja järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo koostuvat pääosin Saksan ja Ison-Britannian järjestelyistä. Saksan järjestelyjen etuus-pohjainen velvoite oli 31.12.2020 yhteensä 315 milj. euroa (31.12.2019: 316 milj. euroa, ja järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo oli 13 milj. euroa (31.12.2019: 11 milj. euroa). Isossa-Britanniassa etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvo oli 445 milj. euroa 31.12.2020 (31.12.2019: 444 milj. euroa), ja järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo oli 509 milj. euroa (31.12.2019: 512 milj. euroa).

Etuuspohjaisen kokonaisvelvoitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 17,2 vuotta. Saksassa velvoitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 13,8 vuotta ja Isossa-Britanniassa 20,2 vuotta.

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2021 ovat 28 milj. euroa.

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen

Miilj. €	2020	2019
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	33	49
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	150	282
Muut (vakuutetut järjestelyt)	348	203
Järjestelyihin kuuluvat varat yhteensä	531	534

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen kattaa 99,5% kokonaisvaroista. 31.12.2020 76% järjestelyihin kuuluvista varoista oli sijoitettu noteerattuihin instrumentteihin (31.12.2019: 95%). Muutos johtuu Ison-Britannian vakuutusratkaisusta. Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit sisältävät

pääosin valtion ja yritysten joukkovelkakirjalainoja (investment grade).

Varojen ja velkojen yhteensovittamisstrategiat

Merkittävä osa etuuspohjaisten järjestelyjen varoista on Ison-Britannian järjestelyssä. Ison-Britannian järjestelyn varojen tavoiteallokaatio jakautuu 20% tuottohakuisiin ja 80% velkoja yhteensovittaviin sijoituksiin. Tämä strategia kuvastaa järjestelyn velkojen profiilia sekä edunvalvojan että yhtiön riskinottohalukkuutta. Edunvalvontaelin valvoo sijoitustavoitteita sekä varojen allokaatiopolitiikkaa säännöllisin väliajoin.

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset

		Saksa	Iso-Britannia	Muut maat
Diskonttokorko, %	2020	0,72	1,25	2,41
	2019	0,90	2,00	2,72
Tuleva palkan- korotus, %	2020	-	-	1,30
	2019	-	-	1,57
Inflaatioaste, %	2020	-	2,80	-
	2019	-	3,00	-
Etuuksien korotus, %	2020	1,70	2,75	-
	2019	1,70	2,85	-
Terveystenhoitomeno- jen kasvuvauhti, %	2020	-	-	4,70
	2019	-	-	4,70-5,20
Kuolevuus	2020	RT 2018 G -kuolevuustaulukko	96 % SAPS All Pensioner Amounts -kuolevuustaulu- kot ja CMI Core Projection Model -2019 -malli	Standardoidut kuolevuus- taulukot
	2019	RT 2018 G -kuolevuustaulukko	96 % SAPS All Pensioner Amounts -kuolevuustaulu- kot ja CMI Core Projection Model -2016 -malli	Standardoidut kuolevuus- taulukot

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset on esitetty erikseen merkittävimmille maille, muista maista esitetään olettamien painotettu keskiarvo.



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyyshanalyysi

Jokseenkin mahdolliset muutokset tietyssä merkityksellisessä vakuutusmatemaattisessa oletuksessa muiden muuttujien pysyessä ennallaan olisivat vaikuttaneet etuus pohjaiseen velvoitteeseen seuraavasti:

Saksa	Muutos olettamassa	Lisäys olettamassa	Vähennys olettamassa
<b>2020</b>			
Diskonttokorko	0,5%	Laskee 6%	Nousee 7%
Etuuksien korotus	0,5%	Nousee 3%	Laskee 3%
Kuolevuus	1 vuosi	Nousee 3%	

<b>2019</b>			
Diskonttokorko	0,5%	Laskee 6%	Nousee 7%
Etuuksien korotus	0,5%	Nousee 3%	Laskee 3%
Kuolevuus	1 vuosi	Nousee 3%	

Iso-Britannia	Muutos olettamassa	Lisäys olettamassa	Vähennys olettamassa
<b>2020</b>			
Diskonttokorko	0,5%	Laskee 9%	Nousee 10%
Etuuksien korotus	0,5%	Nousee 6%	Laskee 6%
Kuolevuus	1 vuosi	Nousee 3%	

<b>2019</b>			
Diskonttokorko	0,5%	Laskee 9%	Nousee 11%
Etuuksien korotus	0,5%	Nousee 7%	Laskee 6%
Kuolevuus	1 vuosi	Nousee 3%	

Muut maat	Muutos olettamassa	Lisäys olettamassa	Vähennys olettamassa
<b>2020</b>			
Diskonttokorko	0,5%	Laskee 4%	Nousee 4%
Terveystoimien kasvuvauhti	0,5%	Nousee 1%	Laskee 1%
Tuleva palkankorotus	0,5%	Nousee 3%	Laskee 4%
Kuolevuus	1 vuosi	Nousee 7%	

<b>2019</b>			
Diskonttokorko	0,5%	Laskee 4%	Nousee 4%
Terveystoimien kasvuvauhti	0,5%	Nousee 1%	Laskee 1%
Tuleva palkankorotus	0,5%	Nousee 3%	Laskee 4%
Kuolevuus	1 vuosi	Nousee 7%	

### Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet koostuvat pääasiassa varhaiseläkkeeseen liittyvistä järjestelyistä Saksassa sekä pitkäaikaisiin työsuhteisiin liittyvistä järjestelyistä Suomessa. Saksassa varhaiseläkesopimusten mukaan työntekijälle ei makseta työajan mukaista täyttä palkkaa ennen varsinaista eläköitymistä, minkä seurauksena hänelle maksetaan lisäsuorituksia eläkkeen aikana. Suomessa työntekijällä on oikeus ylimääräiseen korvaukseen joka viides vuosi 20 palveluvuoden jälkeen.

Muiden pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien taseeseen merkitty velka oli 16 milj. euroa 31. 12. 2020 (31. 12. 2019: 18 milj. euroa).

### Usean työnantajan järjestelyt

Alectassa vakuutetut ITP-eläkejärjestelyt Ruotsissa ja Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de metaalindustrien kautta vakuutetut eläkejärjestelyt Alankomaissa ovat luonteeltaan etuus pohjaisia usean työnantajan järjestelyjä. Näistä ei ole ollut mahdollista saada riittäviä tietoja vastuiden ja varojen jakamiseksi työnantajittain, ja tämän johdosta järjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina.

## 26. Varaukset

Milj. €	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ympäristövaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1. 1. 2020	56	48	5	110
Varausten lisäykset	50	3	2	54
Käytetyt varaukset	-43	-2	-1	-45
Käyttämättömien varausten peruutukset	-1	-1	-1	-4
<b>Varaukset 31. 12. 2020</b>	<b>62</b>	<b>48</b>	<b>5</b>	<b>115</b>

Milj. €	2020	2019
Pitkäaikaiset varaukset	84	85
Lyhytaikaiset varaukset	31	25
	<b>115</b>	110

## Uudelleenjärjestelyvaraukset

Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääasiassa tietyissä toimintamaissa vuonna 2020 käytyihin yhteistoimintaneuvotteluihin, joiden tavoitteena oli kulujen alentaminen uudelleenjärjestelyillä ja vähentämällä henkilöstömäärää noin tuhannella henkilöllä (10%:lla koko henkilöstöstä) pääosin vuoden 2021 loppuun mennessä. Kiinteiden kulujen vähentäminen on tarpeen, sillä markkinatilanne Euroopassa on haastava, tuontipaine pysyy voimakkaana ja COVID-19-pandemia vaikuttaa maailmantalouteen. Näihin varauksiin liittyvien maksujen odotetaan pääosin tapahtuvan vuonna 2021.

Vuoden 2019 uudelleenjärjestelyvaraukset liittyivät pääasiassa Saksassa vuonna 2019 sovituihin toimenpiteisiin, joiden tarkoituksena oli pienentää kuluja ja siten parantaa kilpailukykyä. Näihin varauksiin liittyvät maksut toteutuivat pääosin vuonna 2020, mutta joitakin maksuja odotetaan vielä vuonna 2021.

## Ympäristövaraukset

Ympäristökuluvaraukset liittyvät pääosin tuotantolaitosten ja kaatopaikkojen sulkemiskustannuksiin, ongelmajätteiden hävittämiskustannuksiin ja maisemointikustannuksiin tuotantolaitoksilla Suomessa, Isossa-Britanniassa ja Saksassa. Ympäristökuluista johtuvien velvoitteiden arvioidaan johtavan taloudellisen hyödyn menetyksiin pääosin yli 10 vuoden kuluessa. Luonteestaan johtuen näihin varauksiin liittyy epävarmuustekijöitä niin taloudellisen hyödyn menetyksiin kuin niiden toteutumisajankohtiin liittyen.

## Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat esimerkiksi takuuvarauksista sekä riita-asioihin liittyvistä varauksista ja ovat luonteeltaan enimmäkseen lyhytaikaisia.

Kirjatut varaukset perustuvat johdon parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

## 27. Korolliset velat

Milj. €	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Joukkovelkakirjalainat	249	249
Vaihtovelkakirjalainat	108	-
Lainat rahoituslaitoksilta	414	445
Eläkelainat	199	183
Vuokrasopimusvelat	174	176
Muut velat	8	-
	<b>1 153</b>	1 053
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Vaihtovelkakirjalainat	-	248
Lainat rahoituslaitoksilta	2	8
Eläkelainat	-	40
Vuokrasopimusvelat	18	30
Yritystodistukset	231	101
	<b>251</b>	427
<b>Korollinen nettovelka</b>		
Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat	1 404	1 480
Rahavarat	-376	-325
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>1 028</b>	1 155

Vuonna 2024 erääntyvä joukkovelkakirjalaina sekä valmiusluotot ja lainat rahoituslaitoksilta sisältävät rahoituskovenanteja, joista kerrotaan enemmän liitetiedossa 19.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Joukkovelkakirjalainat

Mijj. €	Korko, %	Ulkona oleva määrä	
		2020	2019
2018 kiinteäkorkoinen jvk-laina, erääntyy 18. 6. 2024	4,125	250	250

### Vaihtovelkakirjalainat

Mijj. €	Korko, %	Ulkona oleva määrä	
		2020	2019
2015 kiinteäkorkoinen vvk-laina, erääntyy 26. 2. 2020	3,250	–	250
2020 kiinteäkorkoinen vvk-laina, erääntyy 9. 7. 2025	5,000	125	–

Heinäkuussa 2025 erääntyvä vaihtovelkakirjalaina on oikeus vaihtaa Outokummun osakkeisiin enimmäismäärältään 38 191 261 osaketta, joka edustaa 9,3% koko Outokummun liikkeeseen lasketuista osakkeista vuoden lopussa. Vaihtoperiodi on määritely 19.8.2020 ja 25.6.2025 väliseksi ajaksi. Vaihtohinta on asetettu 3,273 euroon osakkeelta. Vaihtohintaa tarkastetaan käteisosinkoa tai luontaisosinkoa maksettaessa sekä muilla tavanomaisilla omistuksen laimentumiselta suojaavilla tarkastuksilla vaihtovelkakirjalainan ehtojen mukaisesti.

### Muutokset pitkä- ja lyhytaikaisessa korollisessa velassa

2020 Mijj. €	Pitkäaikainen korollinen velka	Pitkäaikaisen velan lyhytaikainen osuus	Pitkäaikaiset vuokra- sopimusvelat	Pitkäaikaisen vuokra- sopimusvelan lyhytaikainen osuus	Lyhytaikainen korollinen velka	Yhteensä
1. 1.	877	295	176	30	103	1 480
Rahoituksen rahavirta	117	-296	–	-33	130	-82
Siirto lyhytaikaiseksi velaksi	-0	0	-21	21	–	0
Muut ei-rahavirtavaikutteiset muutokset	-14	2	19	–	-0	6
31. 12.	979	0	174	18	232	1 404

2019 Mijj. €	Pitkäaikainen korollinen velka	Pitkäaikaisen velan lyhytaikainen osuus	Pitkäaikaiset vuokra- sopimusvelat	Pitkäaikaisen vuokra- sopimusvelan lyhytaikainen osuus	Lyhytaikainen korollinen velka	Yhteensä
1. 1. ennen IFRS 16 -siirtymää	715	10	82	3	499	1 309
IFRS 16 -siirtymän vaikutus	–	–	101	29	–	131
Rahoituksen rahavirta	452	-13	–	-34	-396	9
Siirto lyhytaikaiseksi velaksi	-290	290	-32	32	–	0
Muut ei-rahavirtavaikutteiset muutokset	-1	9	24	–	–	32
31. 12.	877	295	176	30	103	1 480

Rahavarojen osalta rahavirtavaikutteisten muutosten ja muiden muutosten täsmäytys on esitetty konsernin rahavirtalaskelmassa.

## 28. Ostovelat ja muut velat

Milj. €	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Arvonlisäverovelka	18	–
Siirtyvät erät	27	29
	45	29
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	1 225	1 265
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	73	65
Korkovelka	11	9
Arvonlisäverovelka	86	23
Ennakonpidätys- ja sosiaalikulovelka	21	20
Factoring-ohjelmiin liittyvät velat	8	11
Saadut ennakkomaksut	7	11
Muut siirtyvät erät	55	47
Muut velat	14	24
	1 500	1 475

Pitkä- ja lyhytaikaisiin arvonlisäverovelkoihin sisältyi 31. 12. 2020 61 milj. euroa Suomessa siirrettyjä arvonlisäveromaksuja.

31. 12. 2020 asiakassopimuksiin liittyvät jaksotetut volyymialennukset olivat 34 milj. euroa (31. 12. 2019: 37 milj. euroa).

31. 12. 2020 suorittamattomaan kuljetuspalveluun liittyvät asiakassopimusveloitteet olivat 1 milj. euroa (31. 12. 2019: 1 milj. euroa). Näihin veloitteisiin ja saatuihin ennakkomaksuihin liittyvien myyntituottojen odotetaan tuloutuvan vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä.

## 29. Vastuusitoumukset

Milj. €	2020	2019
<b>Annetut pantit 31. 12.</b>		
Kiinnitykset	3 203	3 192
Muut pantit	13	13
<b>Takaukset 31. 12.</b>		
Tytäryhtiöiden puolesta kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	29	27
Osakkuusyhtiöiden puolesta rahoituksen vakuudeksi	2	4
<b>Muut vastuut 31. 12.</b>	10	14

Kiinnitykset liittyvät pääosin konsernin rahoituksen vakuusjärjestelyihin. Merkittävä osa Outokummun lainoista on vakuudellisia. Vakuutena on konsernin merkittävimpien tuotantolaitosten kiinteää omaisuutta. Kiinnitykset sisältävät myös yritysikiinnityksen DeepMine-projektiin liittyvän lainan vakuudeksi.

Outokumpu on antanut Ison-Britannian AvestaPolarit-eläkejärjestelyyn liittyen vakuuden, joka sisältää yhden tytäryhtiön osakkeiden panttauksen.

Muut pantit sisältävät Outokummun omistamia Manga LNG Oy:n osakkeita, jotka on pantattu Manga LNG Oy:n tiettyjen vastuiden vakuudeksi. Outokummun kokonaisvastuu vuoden 2020 lopussa oli 24 milj. euroa (31. 12. 2019: 29 milj. euroa), joka pantin ja takauksen ylittävältä osalta esitetään muissa vastuissa.

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Outokumpu Oyj:n vastuu Tornion Voima Oy:n nettovelosta vuoden 2020 lopussa oli 0 milj. euroa (31. 12. 2019: 1 milj. euroa). Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa.

Outokummulla on pitkäaikainen energian hankintasopimus, jossa on sitouduttu tiettyyn vähimmäishankintamäärään. On epävarmaa, pystyykö yhtiö hyödyntämään vähimmäishankintamäärän kokonaisuudessaan vuoden 2028 loppuun mennessä vai aiheutuuko sopimuksesta lisäkuluja yhtiölle.

### Investointisitoumukset

Outokummun osuus Fennovoima-investoinnista on noin 250 milj. euroa, josta 92 milj. euroa oli maksettu 31. 12. 2020 mennessä. Projektiin liittyvät tulevien vuosien

käyttöomaisuusinvestoinnit ovat keskimäärin 15–20 milj. euroa vuodessa, ja noin puolet Outokummun kokonaisinvestoinnista toteutuu vasta rakentamisen loppuvaiheessa.

Konsernin muut taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31. 12. 2020 olivat 51 milj. euroa (31. 12. 2019: 68 milj. euroa).

## 30. Riita-asiat

### Myytyihin kupariliiketoimintoihin liittyvä kanne Espanjassa

Outokumpu myi koko kupariliiketoimintansa vuosina 2003–2008. Eräs myydyistä yhtiöistä ajautui sittemmin konkurssiin. Kyseisen espanjalaisen yhtiön konkurssin pesänhoitaja on nostanut Outokumpu Oyj:tä sekä kahta ulkopuolista yhtiötä vastaan takaisinsaantikanteen, joka koskee konkurssiin ajautuneen espanjalaisen yhtiön yrityskaupan yhteydessä tekemiä maksuja. Espanjalainen ensimmäisen asteen tuomioistuin hyväksyi Outokumpua ja kahta ulkopuolista yhtiötä vastaan nostetun 20 milj. euron korvausvaatimuksen. Outokumpu ja kaksi muuta yhtiötä valittivat oikeuden päätöksestä, ja maaliskuussa 2018 valitustuomioistuin antoi asiassa päätöksen Outokummun eduksi. Toukokuussa 2018 konkurssipesä valitti päätöksestä Espanjan korkeimpaan oikeuteen, jossa asian käsittely on kesken eikä se edennyt vuoden 2019 tai 2020 aikana.

### 31. Lähipiiritapahtumat

Outokummun lähipiirin muodostavat yhtiön ylin johto läheisine perheenjäsenineen, Outokummun osakkuusyhtiöt ja tytäryhtiöt sekä Solidium Oy. Tapahtumat lähipiirin kanssa on esitetty alla olevissa taulukoissa. Ylimpään johtoon kuuluvat johtoryhmän ja hallituksen jäsenet. Merkittävimmät osakkuusyhtiöt on lueteltu liitetiedossa 15 ja tytäryhtykset liitetiedossa 32.

Solidium Oy, joka on Suomen valtion kokonaan omistama osakeyhtiö, omisti 31.12.2020 Outokummusta 21,7%. Sen tehtävänä on vahvistaa ja vakauttaa kotimaista omistusta kansallisesti tärkeissä yrityksissä ja kasvattaa pitkäjänteisesti omistustensa taloudellista arvoa.

Tapahtumat lähipiirin kanssa toteutetaan vastaavilla ehdoilla kuin kolmansien osapuolien kanssa.

#### Liiketoimet ja avoimet saldot lähipiiriyhteisöjen kanssa

Milj. €	2020	2019
Myyntit ja liiketoiminnan muut tuotot	69	89
Ostot	-37	-7
Osinkotuotot	-	10
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21	29
Ostovelat ja muut velat	3	3

#### Ylimmän johdon työsuhte-etuudet

Tuhatta €	2020	2019
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	3 889	5 320
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	1 489	-
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet <sup>4)</sup>	367	1 574
Osakeperusteiset etuudet	205	235
Palkkiot hallituksen jäsenille	658	706
	6 608	7 834

<sup>4)</sup> Sisältää vain lisäeläkkeet.

Ylimmän johdon työsuhte-etuuksiin sisältyy etuudet kullekin johtoryhmän tai hallituksen jäsenelle ajalta, jolloin he ovat toimineet näissä tehtävissä. Etuudet aiemmissa tai myöhemmissä Outokummun tehtävissä eivät sisälly esitettyihin lukuihin.

#### Toimitusjohtajan työsuhte-etuudet

Tuhatta €	2020	2019
Palkat ja palkkiot luontoisetuineen	989	1 074
Tulos- ja hankepalkkiot	-	276
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	281	444
Osakeperusteiset etuudet	4	372
	1 274	2 167

Vuoden 2020 toimitusjohtajan työsuhte-etuuksiin sisältyvät etuudet Heikki Maliselle 16.5.2020 alkaen ja Roeland Baanille 15.5.2020 asti.

Toimitusjohtaja Malisella on oikeus jäädä eläkkeelle 65 vuoden ikäisenä. Hänellä ei ole lisäeläkejärjestelyä vaan TyEL-lainsäädännön mukainen eläke-etuus. Edellisellä toimitusjohtaja Baanilla oli maksupohjainen eläkejärjestely, joka oli maksimissaan 25% vuosiansioista ilman osakepalkkioita.

#### Hallituksen jäsenten palkkiot

Tuhatta €	2020	2019
Puheenjohtaja Kari Jordan	181	173
Varapuheenjohtaja Eeva Sipilä, 28.5.2020 alkaen, jäsen 27.5.2020 asti	108	99
Varapuheenjohtaja Heikki Malinen, 30.4.2020 asti	7	103
Varapuheenjohtaja Olli Vaartimo, 27.3.2019 asti	-	3
Jäsen Kati ter Horst	88	80
Jäsen Vesa-Pekka Takala, 27.3.2019 alkaen	88	77
Jäsen Pierre Vareille	94	90
Jäsen Julia Woodhouse, 27.3.2019 alkaen	93	81
	658	706

Outokummulla ei ole ollut erikseen nimettyä toimitusjohtajan sijaista 1.3.2019 alkaen. Tammi-helmikuussa 2019 toimitusjohtajan sijaisen työsuhte-etuudet olivat 117 tuhatta euroa.

Lisätietoja ylimmän johdon työsuhte-etuuksista kerrotaan Palkitsemisraportissa.



## 32. Tytäryhtiöt 31.12.2020

	Maa	Konsernin omistus, %
<b>Europe</b>		
Outokumpu AS	Norja	100
Outokumpu B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Distribution France S.A.S.	Ranska	100
Outokumpu Distribution Hungary Kft.	Unkari	100
Outokumpu Distribution Polska Sp. z o.o.	Puola	100
Outokumpu Europe Oy	*) Suomi	100
Outokumpu Ges.m.b.H.	Itävalta	100
Outokumpu India Private Limited	Intia	100
Outokumpu K.K.	Japani	100
Outokumpu Management (Shanghai) Co., Ltd	*) Kiina	100
Outokumpu Middle East FZCO	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100
Outokumpu Nirosta GmbH	Saksa	100
Outokumpu N.V.	Belgia	100
Outokumpu Prefab AB	Ruotsi	100
Outokumpu Press Plate AB	Ruotsi	100
Outokumpu PSC Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu PSC Finland Oy	Suomi	100
Outokumpu PSC Germany GmbH	Saksa	100
Outokumpu (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100
Outokumpu S.A.	Espanja	100
Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd	Singapore	100
Outokumpu Shipping Oy	Suomi	100
Outokumpu S.p.A.	Italia	100
Outokumpu Stainless AB	Ruotsi	100
Outokumpu Stainless B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Stainless Oy	Suomi	100
Outokumpu Stainless Pty. Ltd	Australia	100
Outokumpu Stainless Steel (China) Co. Ltd	Kiina	100
Outokumpu Tornio Infrastructure Oy	Suomi	100

	Maa	Konsernin omistus, %
<b>Americas</b>		
Outokumpu Brasil Comercio de Metais Ltda	Brasilia	100
Outokumpu Fortinox S.A.	Argentiina	100
Outokumpu Mexinox Distribution S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outokumpu Mexinox S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outokumpu Stainless USA, LLC	Yhdysvallat	100
ThyssenKrupp Mexinox CreateIT, S.A. de C.V.	Meksiko	100
<b>Long Products</b>		
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	100
Outokumpu Stainless Bar, LLC	Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Ltd	Iso-Britannia	100
<b>Ferrochrome</b>		
Outokumpu Chrome Oy	*) Suomi	100
<b>Muu toiminta</b>		
Outokumpu Americas, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Distribution Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Holding Germany GmbH	*) Saksa	100
Outokumpu Holding Italia S.p.A.	Italia	100
Outokumpu Holding Nederland B.V.	*) Alankomaat	100
Outokumpu Mining Oy	Suomi	100
Outokumpu Stainless Holding GmbH	Saksa	100
Outokumpu Stainless Holdings Ltd	Iso-Britannia	100
Outokumpu Stainless UAB	Liettua	100
Québec Inc.	Kanada	100
Viscaria AB	*) Ruotsi	100
Visenta Försäkrings AB	Ruotsi	100

Outokummulla on lisäksi sivuliikkeitä Etelä-Koreassa, Sveitsissä, Taiwanissa, Thaimaassa, Isossa-Britanniassa ja Vietnamissa.

Tytäryhtiöluettelo ei sisällä kaikkia holding-yhtiöitä eikä ns. lepäviä yhtiöitä.

Konsernin omistusosuus vastaa myös konsernin osuutta äänivallasta.

\*) Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n omistamat osakkeet

# Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

## Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. €	2020	2019
<b>Liikevaihto</b>	<b>664</b>	652
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-565	-555
<b>Bruttokate</b>	<b>99</b>	97
Liiketoiminnan muut tuotot	0	17
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-10	-17
Hallinnon kulut	-110	-115
Liiketoiminnan muut kulut	-8	-0
<b>Liiketulos</b>	<b>-29</b>	-19
Rahoitustuotot ja -kulut	-58	16
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>-87</b>	-3
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustus	111	53
Poistoeron muutos	-0	-0
Tuloverot	-	-0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>24</b>	51

Suomalaisten säännösten mukaan konsernitilinpäätöksen lisäksi emoyhtiön tilinpäätös tulee esittää erikseen. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n tuloslaskelman ja taseen erät ovat suurelta osin konsernin sisäisiä ja eliminoituvat konsernitilinpäätöksessä.

## Emoyhtiön tase

Milj. €	2020	2019
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	130	120
Aineelliset hyödykkeet	2	9
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 713	3 821
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	771	254
Osuudet osakkuusyrityksissä	15	17
Muut osakkeet ja osuudet	60	80
Muut sijoitukset	6	5
Sijoitukset yhteensä	4 565	4 176
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>4 698</b>	<b>4 305</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	221	843
Myyntisaamiset	67	53
Siirtosaamiset	23	39
Muut saamiset	160	91
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	470	1 026
Rahat ja pankkisaamiset	332	272
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>801</b>	<b>1 298</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>5 500</b>	<b>5 603</b>

Milj. €	2020	2019
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	311	311
Ylikurssirahasto	720	720
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 123	2 123
Edellisten tilikausien tulos	164	113
Tilikauden tulos	24	51
Oma pääoma yhteensä	3 343	3 319
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>		
Kertynyt poistoero	1	1
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen		
Joukkovelkakirjalainat	250	250
Vaihtovelkakirjalainat	125	-
Lainat rahoituslaitoksilta	330	405
Eläkelainat	143	103
Muut pitkäaikaiset lainat	1	0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	849	758
Lyhytaikainen		
Vaihtovelkakirjalainat	-	250
Lainat rahoituslaitoksilta	-	6
Eläkelainat	-	40
Konsernipankkitilivelat	787	722
Muut lyhytaikaiset lainat	263	244
Ostovelat	177	208
Siirtovelat	15	13
Muut lyhytaikaiset velat	65	42
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 307	1 525
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>2 156</b>	<b>2 283</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>5 500</b>	<b>5 603</b>

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. €	2020	2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden tulos	24	51
Oikaisut		
Poistot	12	5
Arvonalentumiset	33	0
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-0	-5
Korkotuotot	-38	-68
Korkokulut	46	36
Varausten muutos	1	0
Kurssierot	2	3
Konserniavustukset	-111	-53
Muut oikaisut	8	-1
	-47	-83
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	0	-6
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-27	47
	-27	41
Saadut korot	39	75
Maksetut korot	-45	-34
Maksetut verot	-	-0
	-6	41
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-55</b>	<b>51</b>

Milj. €	2020	2019
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit tytäryrityksiin sekä muihin osakkeisiin ja osuuksiin	-13	-274
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-19	-30
Tytäryritysten ja muiden osakkeiden ja osuuksien myynnit ja muut vähennykset	108	239
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit ja vähennykset	-	1
Aineettomien hyödykkeiden myynnit ja vähennykset	2	11
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	21	361
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>99</b>	<b>308</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>44</b>	<b>358</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Maksetut osingot	-	-62
Pitkäaikaisten lainojen nostot	444	473
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-664	-76
Lyhytaikaisten lainojen muutos	85	-806
Konserniavustukset	53	185
Muu rahoituksen rahavirta	97	176
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>16</b>	<b>-109</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>60</b>	<b>249</b>
<b>Taseen mukainen rahavarojen muutos</b>	<b>60</b>	<b>249</b>

## Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1. 1. 2019	311	720	2 123	175	3 330
Tilikauden tulos	–	–	–	51	51
Osingonjako	–	–	–	–62	–62
Oma pääoma 31. 12. 2019	311	720	2 123	164	3 319
Tilikauden tulos	–	–	–	24	24
<b>Oma pääoma 31. 12. 2020</b>	<b>311</b>	<b>720</b>	<b>2 123</b>	<b>188</b>	<b>3 343</b>

## Laskelma jakokelpoisista varoista 31. 12.

Milj. €	2020	2019
Edellisten tilikausien tulos	164	113
Tilikauden tulos	24	51
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 123	2 123
Jakokelpoiset varat 31. 12.	2 312	2 287

## Emoyhtiön vastuusitoumukset

Milj. €	2020	2019
Muut pantit 31. 12.	13	13
Takaukset 31. 12.		
Tytäryhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	327	350
Kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	0	3
Muiden sitoumusten vakuudeksi	28	26
Osakkuusyhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	2	4
Muut vastuut 31. 12.	10	14

Merkittävä osa Outokummun lainoista on vakuudellisia. Vakuutena on tiettyjen tytäryhtiöiden kiinteää omaisuutta.

Muut pantit koskevat Outokummun osakkeita Manga LNG Oy:ssä, jotka on pantattu Manga LNG Oy:n tiettyjen vastuiden vakuudeksi. Outokummun kokonaisvastuu vuoden 2020 lopussa oli 24 milj. euroa (31. 12. 2019: 29 milj. euroa), joka esitetään pantin ja takauksen ylittävältä osalta muissa vastuissa.

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Outokumpu Oyj:n vastuu Tornion Voima Oy:n nettovelosta vuoden 2020 lopussa oli noin 0 milj. euroa (31. 12. 2019: 1 milj. euroa). Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa.

Outokummun osuus Fennovoima-investoinnista on noin 250 milj. euroa, josta 92 milj. euroa oli maksettu 31. 12. 2020 mennessä. Projektiin liittyvät tulevien vuosien käyttömääriinvestoinnit ovat keskimäärin 15–20 milj. euroa vuodessa, ja noin puolet Outokummun kokonaisinvestoinnista toteutuu vasta rakentamisen loppuvaiheessa.

Vuonna 2020 Outokumpu Oyj kirjasi 33 milj. euron arvon alentumisen sijoitukseensa Voimaosakeyhtiö SF:ssä, jonka kautta Outokummulla on omistus Fennovoima Oy:stä. Tuloslaskelmassa tämä esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Arvon alentumisella ei ole vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen, jossa sijoitus arvostetaan käypään arvoon.



# Tilintarkastuskertomus

Outokumpu Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäräportin kanssa.

### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Outokumpu Oyj:n (y-tunnus 0215254-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1. 1.–31. 12. 2020. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin tuloslaskelman, konsernin laajan tuloslaskelman, konsernitaseen, konsernin rahavirtalaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, mukaan lukien konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet
- emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.

### Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

#### Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: 35 miljoonaa euroa (2019: 38 miljoonaa euroa)
- Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuteen sisältyi kaikki merkittävät yhtiöt kattaaen valtaosan konsernin liikevaihdosta, varoista ja veloista.
- Liikearvon arvostus
- Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostus
- Vaihto-omaisuuden arvostus
- Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit
- Tytäryritysosakkeiden arvostus emoyhtiön tilinpäätöksessä

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

### Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa

vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tietyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

<b>Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus</b>	35 miljoonaa euroa (2019: 38 miljoonaa euroa)
<b>Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde</b>	0,6% vuoden 2020 liikevaihdosta
<b>Perustelut vertailukohteen valinnalle</b>	Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi liikevaihdon, koska se on käsityksemme mukaan konsernin nykyisessä tilanteessa tilinpäätöksen käyttäjien kannalta vakaa ja merkityksellinen suure mitattaessa konsernin tulokellisuutta ja suorituskykyä. Koska konsernin tuloskehitys ei ole ollut tasainen, liikevaihtoa voidaan myös käyttää yleisesti hyväksyttynä vertailukohteena. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 0,6 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrällisten rajojen puitteissa.

### Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Outokumpu-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit. Tilintarkastuksen laajuuteen ovat sisältyneet valmistustoimintaa harjoittavat yhtiöt Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Yhdysvalloissa, Meksikossa, Iso-Britanniassa ja Italiassa. Olemme edellä mainituissa yhtiöissä suoritettujen tilintarkastustoimenpiteiden sekä konsernin tasolla suorittamiemme lisätarkastustoimenpiteiden kautta hankkineet riittävän määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konsernin taloudellisista tiedoista kokonaisuutena konsernitilinpäätöstä koskevan lausuntomme perustaksi.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

### Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

#### Liikearvon arvostus

#### Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2, 11 ja 14.

Konsernin liikearvo 31.12.2020 oli 466 miljoonaa euroa.

Liikearvo testataan vähintään vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Liikearvon testauksessa käytettävä kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon. Käyttöarvo perustuu diskontattuihin vastaisiin rahavirtoihin, joita omaisuusarvon odotetaan kerryttävän. Käyttöarvolaskelmissa käytettävät tärkeimmät oletukset ovat diskonttokorko, terminaaliarvon kasvuvauhti, ruostumattoman teräksen kulutuksen maailmanlaajuinen kasvu sekä perushinnan kehitys.

Liikearvon määrä konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet liikearvon arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

### Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Liikearvon arvostuksen tarkastuksessa keskityimme johdon harkintaa edellyttäviin arvioihin. Arvioimme näiden asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:

- Testasimme käyttöarvolaskelmissa käytettyjä menetelmiä vertaamalla niitä IAS 36 (Omaisuusarvon alentuminen) mukaisiin vaatimuksiin ja tarkastimme laskelmien matemaattisen oikeellisuuden.
- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategisiin suunnitelmiin ja ennusteisiin sekä testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyyshanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Vertasimme edellisen vuoden arvonalentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.
- PwC:n arvonnääritysasiantuntija on arvioinut käytetyt diskonttokorot sekä soveltuvalta osin tehnyt vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin.

Lisäksi arvioimme, onko konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 14 esitetty asianmukaiset tiedot.

## Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostus Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2 ja 12.

Konsernin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvo 31. 12. 2020 oli 2 631 miljoonaa euroa, joka on 45 % taseen loppusummasta ja 112 % omasta pääomasta.

Yhtiön liiketoiminta on varsin pääomavaltaista ja on olemassa riski, että aineellisen käyttöomaisuuden kirjanpitoarvo on liian suuri. Kirjanpitoarvo testataan osana konsernin arvonalentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvo konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

## Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Arvioimme aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden testauslaskelmissa käytetyn menetelmän sekä näihin liittyvän johdon harkinnan ja arvioiden asianmukaisuutta.

Tarkastustyömme sisälsi myös aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden olemassaoloa ja arvostuksen oikeellisuutta varmistavien keskeisten kontrollien testausta. Tällaisia kontrolleja ovat esimerkiksi lisäysten, vähennysten ja romutusten hyväksyminen, taloudellisten vaikutusaikojen arvioiminen sekä käyttöomaisuuskirjanpidon täsmäyttäminen kirjanpitoon.

Lisäksi suoritimme aineistotarkastustoimenpiteitä, joihin kuului esimerkiksi vuoden aikana hankittujen hyödykkeiden tarkastusta sekä käyttöomaisuuden poistojen tarkastamista pääasiassa analyttisten tarkastustoimenpiteiden avulla.

## Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### Vaihto-omaisuuden arvostus Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2 ja 21.

Vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo 31. 12. 2020 oli 1 177 miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on arvioitu myyntihinta tavanomaisessa liiketoiminnassa vähennettynä valmiiksi saattamisesta ja myynnin toteuttamisesta aiheutuvilla arvioiduilla menoilla. Outokummun merkittävien hyödykehintariski aiheutuu nikkelin ja muiden seosaineiden hintojen vaihtelusta.

Hinnoittelussa käytetty seosainelisämekanismi sekä päivittäinen kiinteä hinnoittelu pienentävät raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Jäljelle jäävä riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi, kuin mitä seosainelisämekanismi olettaa ja päivittäinen kiinteä hinnoittelu voi myös toimituksen ajoittumisesta riippuen poiketa tästä läpimenoajasta. Koska kaikkien tuotteiden tulevat myyntihinnat eivät ole tiedossa, merkittävä osa nettorealisointilaskelmissa käytetyistä tulevista myyntihinnoista arvioidaan johdon parhaan näkemyksen perusteella.

Nikkelin ja muiden seosaineiden hinnan vaihteluiden myötä toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi niistä, mitä nettorealisointiarvon määrittämisessä on tilinpäätöspäivänä käytetty.

Vaihto-omaisuuden arvo konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy edellä mainittuja riskejä sekä merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet vaihto-omaisuuden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

## Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Tarkastustyöhömme kuului vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuutta ja olemassaoloa varmistavien keskeisten kontrollien testausta.

Lisäksi tarkastustyöhömme sisältyi muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Tarkastimme raaka-aineiden hintoja ja keskeneräisiin tuotteisiin sisältyvien erien tuotekustannusten määrittämistä.
- Tarkastimme vaihto-omaisuuden nettorealisointilaskelmat ja niissä käytetyt keskeiset oletukset.
- Arvioimme vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvarauksen riittävyyttä ja niihin liittyvää johdon harkintaa.
- Osallistuimme fyysiseen inventointiin ja teimme riippumatonta tarkistuslaskentaa varmistuaksemme omaisuuserien olemassaolosta ja suoritettujen laskennan oikeellisuudesta.

## Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit

Konsernin järjestelmäympäristö on hajanainen. Hajanaisesta järjestelmäympäristöstä aiheutuu riskejä, jotka liittyvät järjestelmiin pääsyn valvontaan, muutosten hallintaan ja eri järjestelmien väliseen tiedonsiirtoon, ja näin ollen olemme määrittäneet tämän tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

## Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Toimenpiteemme, jotka vastasivat hajanaisesta järjestelmäympäristöstä aiheutuviin riskeihin, sisälsivät sekä IT-kontrollien testausta että yksittäisten tapahtumien tarkastusta.

Testasimme keskeisiin IT-järjestelmiin liittyviä kontrolleja, jotka koskevat järjestelmiin pääsyä ja muutosten hallintaa. Lisäksi testasimme järjestelmien välisiin liittyviin ja eri järjestelmien väliseen tiedonsiirtoon liittyviä kontrolleja.

Joihinkin keskeisiin järjestelmiin pääsyn valvontaan liittyvissä kontrolleissa havaitsimme tiettyjä heikkouksia, jotka raportoimme konsernin johdolle. Havaintojen johdosta suoritimme yksittäisten tapahtumien tarkastusta alentaaksemme niistä johtuvia olennaisen virheellisuuden riskejä hyväksyttävän alhaiselle tasolle.

## Emoyhtiön tilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### Tytäryritysosakkeiden arvostus emoyhtiön tilinpäätöksessä

Outokumpu Oyj:n tytäryhtiösakkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2020 emoyhtiön suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisessa tilinpäätöksessä oli 3 712 miljoonaa euroa.

Tytäryhtiösakkeiden arvostusta tarkastetaan osana konsernin arvon alentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

Tytäryhtiösakkeiden arvo yhtiön taseessa on suuri ja niiden arvostukseen liittyä merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet tytäryhtiösakkeiden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

## Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Arvioimme testauslaskelmissa käytetyn menetelmän sekä näihin liittyvän johdon harkinnan ja arvioiden asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:

- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategisiin suunnitelmiin ja ennusteisiin sekä testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyysoanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Vertasimme edellisen vuoden arvon alentumismallissa käytettyä tilikauden arvioitua tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.
- PwC:n arvonmääritysasiantuntija on arvioinut käytetyt diskonttokorot sekä soveltuville osin tehnyt vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden

yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitellaan ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 21.3.2017 alkaen yhtäjaksoisesti 4 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Yhtiökokouksen päätöksen perusteella annettavat lausumat

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 4. helmikuuta 2021

PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti  
KHT



# Hallinto- ja ohjausjärjestelmä 2020

Hallinto- ja ohjausjärjestelmästä kertova osio sisältää selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, palkitsemisraportin sekä tietoa osakkeenomistajille.

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2020



Arkkitehtuurin taidonnäytteessä Edificio Forumissa Barcelonassa on 28000 paneelia Outokummun ruostumatonta Supra-terästä, joista luotiin vedenpintaa heijastava rakennus.

## Sovellettavat säädökset ja organisaatorakenne

Outokumpu Oyj, Outokumpu-konsernin emoyhtiö, on Suomessa rekisteröity ja kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö, jonka osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Outokumpu Oyj:n hallintoon ja johtamiseen sovelletaan suomalaisia osakeyhtiöitä koskevia lakeja ja sääntöjä, yhtiön yhtiöjärjestystä sekä yhtiön hallituksen vahvistamaa hallinto- ja ohjausjärjestelmää.

Outokumpu Oyj noudattaa 1.1.2020 voimaan astunutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin antaa Arvopaperimarkkinayhdistys, ja Nasdaq Helsinki Oy on hyväksynyt sen osaksi sääntöjään.

Ylin vastuu konsernin hallinnosta ja toiminnasta on emoyhtiö Outokumpu Oyj:n hallintoelimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

Viimeisin selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä muu ajantasainen tieto hallinto- ja ohjausjärjestelmiin liittyen on saatavilla [yhtiön verkkosivuilta](#).

Yhtiökokous kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokous on yhtiön ylin toimielin. Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokouksen yksinomaiseen päätösvaltaan kuuluvat tietyt tärkeät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen vahvistaminen, osakepääoman korottamisesta tai alentamisesta päättäminen, voitonjaosta päättäminen sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinta. Lisäksi yhtiökokous tekee neuvoa-antavia päätöksiä koskien palkitsemispolitiikkaa ja palkitsemisraporttia.



## Hallituksen kokoonpano ja tehtävät 31.12.2020

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

[Hallituksen ansioluttelot Outokummun verkkosivuilla](#) 

### Kari Jordan

#### Hallituksen puheenjohtaja

s. 1956, Suomen kansalainen  
Ekonomi, vuorineuvos  
Outokummun hallituksen jäsen  
2018–  
Hallituksen puheenjohtaja  
2018–  
Palkitsemisvaliokunnan  
puheenjohtaja



#### Työkokemus

Toimitusjohtaja: Metsäliitto Osuuskunta 2004–2017  
Pääjohtaja: Metsä Group 2006–2018  
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Board Oyj 2005–2018  
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Fibre Oy 2006–2017  
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Tissue Oyj 2004–2017  
Johtokunnan jäsen: Nordea AB ja sen edeltäjät 1994–2004  
Johtokunnan jäsen: OKOBANK 1987–1994

#### Luottamustoimet

Hallituksen varapuheenjohtaja: Nordea Oyj 2019–  
Hallintoneuvoston puheenjohtaja: Keskinäinen  
työeläkevakuutusyhtiö Varma 2015–2019  
Hallituksen varapuheenjohtaja: Nokian Renkaat Oyj 2018–  
Hallituksen puheenjohtaja: Keskuskauppakamari 2012–2016  
Hallituksen puheenjohtaja: Metsäteollisuus ry 2009–2011  
Hallituksen varapuheenjohtaja: Elinkeinoelämän keskusliitto EK  
2009–2011, 2013–2014

Useita luottamustoimia säätiöissä ja yhdistyksissä.

### Eeva Sipilä

#### Hallituksen varapuheenjohtaja

s. 1973, Suomen kansalainen  
KTM, CEFA  
Outokummun hallituksen jäsen  
2017–  
Hallituksen varapuheenjohtaja  
2020–  
Tarkastusvaliokunnan  
puheenjohtaja



#### Työkokemus

Talous- ja rahoitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen: Metso  
Outotec Oyj 2020–  
Talous- ja rahoitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen: Metso Oyj  
2016–2020  
Talous- ja rahoitusjohtaja: Cargotec Oyj 2008–2016  
Sijoittajasuhde- ja viestintäjohtaja: Cargotec Oyj 2005–2008  
Sijoittajasuhdejohtaja: Metso Oyj 2004–2005  
Sijoittajasuhdepäällikkö: Metso Oyj 2002–2004  
Analytikko: Mandatum (osa Sampo-konsernia) 1999–2002  
Konsultti: Arkwright AB, Tukholma, Ruotsi 1997–1998

#### Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen (2012–2016) ja tarkastusvaliokunnan  
puheenjohtaja (2014–2016): Metso Oyj  
Hallituksen jäsen: Basware Oyj 2010–2013

### Kati ter Horst

#### Hallituksen jäsen

s. 1968, Suomen kansalainen  
Kauppatieteiden maisteri, MBA  
(International Business)  
Outokummun hallituksen jäsen  
2016–  
Palkitsemisvaliokunnan jäsen



#### Työkokemus

Johtaja, Paperidivisioona ja konsernin johtoryhmän jäsen: Stora Enso 2014–  
Myyntijohtaja, Printing and Living -divisioona: Stora Enso 2013–2014  
Myyntijohtaja, Office Paper, Printing and Reading: Stora Enso 2012–2013  
Johtaja, Customer Service Centre West, Publication Paper: Stora Enso 2010–2012  
Useita johtotehtäviä paperiliiketoiminnassa 1996–2010  
Liiketoiminnan analytiikko: Jaakko Pöyry Consulting, Singapore 1994–1996

#### Luottamustoimet

Hallituksen jäsen: Climate Leadership Coalition 2019–  
Hallituksen jäsen (2017–), varapuheenjohtaja (2019–2020) ja puheenjohtaja (2020–): EURO-GRAPH asbl  
Hallituksen jäsen: Metsäteollisuus ry 2015–

### Vesa-Pekka Takala

#### Hallituksen jäsen

s. 1966, Suomen kansalainen  
Kauppatieteiden maisteri  
Outokummun hallituksen jäsen  
2019–  
Tarkastusvaliokunnan jäsen



#### Työkokemus

Varatoimitusjohtaja: Metsäliitto Osuuskunta 2017–  
Talousjohtaja (CFO): Metsä Group 2010–  
Talous- ja rahoitusjohtaja ja toimitusjohtajan varamies, johtoryhmän jäsen: Outotec Oyj 2009–2010  
Talous- ja rahoitusjohtaja (CFO) ja johtoryhmän jäsen: Outotec Oyj 2006–2009  
Talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen: Outokumpu Oyj 2005–2006  
Talousjohtaja: Outokumpu Oyj 2001–2005  
Apulaisjohtaja, Talous: Outokumpu Oyj 1998–2001

#### Luottamustoimet

Hallituksen jäsen: Metsä Tissue Oy 2018–  
Hallituksen jäsen: Metsä Spring Oy 2018–  
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Group Treasury Oy 2013–  
Talous- ja verovaliokunnan jäsen: Metsäteollisuus ry 2017–  
Valtuuskunnan jäsen: Helsingin kaupunkorkeakoulun tukisäätiö 2014–  
Talous- ja verotusvaliokunta: Elinkeinoelämän keskusliitto 2013–2016

### Pierre Vareille

#### Hallituksen jäsen

s. 1957, Ranskan kansalainen, Kunnialegioonan ansioritari, heinäkuu 2003  
Maisteri (Ecole Centrale Paris), kauppatieteiden kandidaatti (Sorbonnen yliopisto) ja talous- ja rahoitustutkinto (Institut de Contrôle de Gestion)  
Outokummun hallituksen jäsen 2018–  
Palkitsemisvaliokunnan jäsen



#### Työkokemus

Puheenjohtaja ja toimitusjohtaja 2012–2013 ja toimitusjohtaja 2013–2016: Constellium  
Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja: FCI SA 2008–2012  
Operatiivinen johtaja: FCI SA 2007–2008  
Toimitusjohtaja: Wagon Plc. 2004–2007  
Johtaja: Alcan Inc. 2003–2004  
Johtaja, Aluminium Conversion Sector: Pechiney 2002–2003  
Johtaja, Exhaust Systems Business Group: Faurecia 1999–2002  
Puheenjohtaja ja toimitusjohtaja: GFI Aerospace (nykyisin LISI Aerospace) 1995–1999  
Toimitusjohtaja, konsernin tytäryhtiöt Cefival ja Specitubes 1990–1995 sekä lukuisia operatiivisia ja henkilöstötehtäviä 1982–1989: Vallourec Group

#### Luottamustoimet

Hallituksen puheenjohtaja: Société Bic SA 2018–  
Hallituksen jäsen 2015–, tarkastusvaliokunnan jäsen 2018–2019 sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 2019–: Verallia  
Perustaja ja johtaja: The Vareille Foundation 2014–  
Strategiavalioikunnan jäsen: CentraleSupélec 2008–2019  
Johtaja ja hallituksen varapuheenjohtaja: Société Bic SA 2016–2018  
Hallituksen jäsen ja tilintarkastusvaliokunnan jäsen: Société Bic SA 2009–2016  
Hallituksen jäsen: CentraleSupélec 2008–2019  
Puheenjohtaja: European Aluminium Association 2015–2016  
Johtaja: Alumni Association of the Ecole Centrale 2011–2013

Lisäksi Pierre Vareille on toiminut hallituksen jäsenenä useissa organisaatioissa, joita ovat mm. Ison-Britannian Elinkeinoelämän keskusliitto, MEDEF (Ranskan Elinkeinoelämän keskusliitto) ja GIFAS (Ranskan lentokoneiteollisuuden keskusjärjestö).

### Julia Woodhouse

#### Hallituksen jäsen

s. 1958, Englannin kansalainen Humanististen tieteiden kandidaatti (historia)  
Outokummun hallituksen jäsen 2019–  
Tarkastusvaliokunnan jäsen



#### Työkokemus

Johtaja, Global Chassis Purchasing: Ford Motor Company 2016–2018  
Johtaja, Global Power Train Components Purchasing: Ford Motor Company 2012–2016  
Johtaja, Ford of Europe Program Purchasing: Ford Motor Company 2005–2011  
Johtaja, Implementation Team: Ford Motor Company 2004–2005  
Johtaja, Team Value Management, Strategy & Business Development: Ford Motor Company 2002–2003

#### Luottamustoimet

Standardit- ja sääntelytoimikunnan jäsen: Royal Institution of Chartered Surveyors 2020–  
Neuvottelukunnan jäsen: Nexcel, BP:n ja Castrolin autoteollisuuden start-up-yritys 2019–2020  
Strategisen neuvottelukunnan jäsen: Ford/Michelin 2016–2018  
Henkilöstön kehityskomitean jäsen: Ford Motor Company Global Purchasing 2016–2018  
Monimuotoisuuskomitean jäsen: Ford Motor Company North America Purchasing 2012–2015  
Hallintofoorumien jäsen: Ford/Ford Otosan Joint Venture Sourcing 2007–2011

Lisäksi Julia Woodhouse on toiminut lukuisissa muissa johtoryhmätehtävissä esimerkiksi Components Division - ja International Operations -toiminnoissa.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden ja raportoi arvioinnin tuloksesta hallituksen kokouspöytäkirjassa. Kaikki hallituksen jäsenet 31. 12. 2020 olivat riippumattomia yrityksestä sekä sen merkittävistä osakkeenomistajista.

### Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä Outokummun osakeomistukset ja osakeperustaiset oikeudet yhtiössä ja yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä 31. 12. 2020

Hallituksen jäsen	Osakkeiden määrä
Kari Jordan	206 828
Kati ter Horst	33 998
Eeva Sipilä	38 509
Pierre Vareille	44 829
Vesa-Pekka Takala	30 848
Julia Woodhouse	19 848
<b>Yhteensä</b>	<b>374 860</b>

### Hallituksen tehtävät ja nimeäminen

Hallituksen tavoitteena on ohjata Outokummun liiketoimintaa ja strategioita niin, että saavutetaan mahdollisimman suuri ja kestävä lisäarvon kasvu yhtiön osakkeenomistajille ja varmistetaan, että yhtiö on luotettava kumppani kaikille sidosryhmilleen. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi hallituksen jäsenten odotetaan olevan käytettävissä resurssina ja antavan asiantuntemuksensa ja kokemuksensa yhtiön käyttöön. Yhtiön hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät Suomen osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta.

Hallituksella on yleistoimivalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Hallituksen yleisenä tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnon ja

toiminnan järjestämisestä ja valvonnasta. Sen tulee toimia kaikissa tilanteissa yhtiön edun mukaisesti.

Hallitus on vahvistanut itselleen [työjärjestyksen](#), jossa se määrittelee tehtävänsä ja toiminta-periaatteensa. Hallituksen tehtävänä on erityisesti:

#### Koskien yhtiön liiketoiminnan ja strategioiden johtamista:

- päättää Outokummun strategiasta ja Outokumpu Oyj:n pitkän aikavälin tavoitteista ja valvoa niiden toteutumista;
- päättää vuosittaisista liiketoimintasuunnitelmista ja valvoa niiden toteutumista;
- päättää konsernin vuosittaisista investointirajoista, valvoa niiden toteutumista, seurata suoritusta ja päättää muutoksista;
- päättää merkittävistä ja strategisesti tärkeistä investoinneista ja valvoa niiden toteutumista;
- päättää merkittävistä ja strategisesti tärkeistä yrityskaupoista ja valvoa niiden toteutumista;
- päättää yhtiön ulkoisista rahoitusjärjestelyistä seuraavan ja hallituksen työjärjestyksen mukaisesti;
  - i. konserniyhtiöiden pitkäaikaiset rahoitusjärjestelyt;
  - ii. kaikkien konserniyhtiöiden huomattavat vuokrausjärjestelyt, saamisten myyntiohjelmat, lyhytaikaiset rahoitusjärjestelyt sekä panttaukset ja takaukset;
  - iii. kaikkien konserniyhtiöiden merkittävät lyhyt- tai pitkäaikaiset johdannaiset tai kaikki johdannaiset, joita ei käytetä

suojaustarkoituksissa tai maksuvalmiuden hallintaan;

- iv. kaikki muut merkittävät rahoitusjärjestelyt, jotka poikkeavat konsernin tavallisista liiketoimintakäytännöistä;
- päättää muista konserniyhtiöiden sitoumuksista, jotka ovat liiketoiminnan laajuuden, rakenteen ja toimialan huomioiden arvoltaan tai luonteeltaan poikkeuksellisia.

#### Koskien yhtiön hallinnon ja toimintojen järjestämistä:

- nimittää ja erottaa toimitusjohtaja ja hänen mahdollinen varahenkilönsä, seurata toimitusjohtajan suoritusta ja päättää hallituksen palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdoista, kuten kannustinjärjestelmästä;
- nimittää ja erottaa Outokummun johtoryhmän jäsenet ja määrittää heidän vastuualueensa hallituksen palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta;
- seurata konsernin ylimpien johtamisresurssien riittävyyttä ja kohdentamista;
- päättää konsernin liiketoimintaorganisaation merkittävistä muutoksista;
- päättää konsernin eettisistä arvoista ja toimintatavoista
- varmistaa, että hallintomallia koskevat konserniohjeet ovat käytössä
- varmistaa, että yhtiön sisäpiiriasioiden hallinnointia ja lähipiirin liiketoimia koskevia periaatteita noudatetaan;
- varmistaa, että yhtiöllä on muut hallituksen tarpeelliseksi katsomat, hallituksen

velvollisuuksien ja valtuuksien piiriin kuuluvia asioita koskevat ohjeet.

#### Koskien yhtiökokouksessa päätettävien asioiden valmistelua:

- vahvistaa osingonjakopolitiikka ja tehdä yhtiökokoukselle esitys osingonjaosta
- tehdä yhtiökokoukselle esitys koskien ulkopuolisen tilintarkastajan valintaa ja tälle maksettavia tilintarkastuspalkkioita
- tehdä yhtiökokoukselle esitykset koskien yhtiön palkitsemispolitiikkaa ja palkitsemisraporttia ja
- tehdä muita esityksiä yhtiökokoukselle.

#### Koskien taloushallintoa ja riskienhallintaa:

- käsitellä ja hyväksyä osavuosisikatsaukset, -selvitykset ja tilinpäätökset
  - valvoa konsernin toimintaan liittyviä merkittäviä riskejä ja riskienhallintaa
  - varmistaa, että riittävät riskienhallintaa koskevat menettelytavat ovat käytössä
  - seurata taloudellista asemaa, maksuvalmiutta ja velkojen maturiteettirakennetta
  - seurata konsernin valvontaympäristöä
  - seurata ja arvioida, kuinka yhtiön ja eri osapuolten väliset sopimukset ja muut oikeudelliset toimet noudattavat tavanomaisia liiketoimien ja markkinaehtojen vaatimuksia ja
  - arvioida omaa toimintaansa säännöllisesti.
- Vuonna 2020 hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan ulkopuolisen palveluntarjoajan kanssa. Arvioinnin tulokset on esitetty osakkeenomistajien nimitystoimikunnalle.



Yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet valituista hallituksen jäsenistä on läsnä. Hallituksen päätökseksi tulee se kanta, jota enemmän kuin puolet läsnä olevista jäsenistä kannattaa. Jos äänet menevät tasan, puheenjohtajan ääni ratkaisee.

Yhtiökokous valitsee puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muut hallituksen jäsenet tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Siten jokaisessa varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan aina koko hallitus. Hallituksen jäsen voidaan milloin tahansa vapauttaa tehtävistään yhtiökokouksen päätöksellä. Hallituksen jäsenten valintaa koskevat ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tulleet ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10% yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ja kun ehdotettu henkilö on suostunut tehtävään.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kaksitoista jäsentä. Vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin kuusi jäsentä. Hallitus kokoontuu säännöllisesti niin usein kuin on tarpeen, mutta vähintään viisi kertaa vuodessa. Vuonna 2020 hallituksen kokouksia oli 23, ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 99%.

### Hallituksen kokouksiin osallistuneiden jakauma

23 kokousta vuonna 2020	Osallistuminen
Kari Jordan	23/23
Kati ter Horst	23/23
Heikki Malinen, 30.4.2020 asti	9/9
Eeva Sipilä	22/23
Pierre Vareille	23/23
Vesa-Pekka Takala	23/23
Julia Woodhouse	23/23

### Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Hallituksen monimuotoisuuspolitiikka tukee konsernin visiota ja pitkän aikavälin tavoitteita. Outokumpu pitää tärkeänä, että hallitustyöskentelyssä toteutuu monimuotoisuus siten, että hallitukseen valitut henkilöt edustavat muun muassa eri ikäryhmiä ja erilaisia taustoja koulutuksen, kansainvälisyyden, ammatillisen osaamisen sekä yhtiölle olennaisilta teollisuudenaloilta hankitun kokemuksen suhteen ja että hallituksessa on tasapainoinen sukupuolijakauma. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa monimuotoisuusperiaatteet huomioon valmistellessaan esityksiään yhtiökokoukselle, ja asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta julkaistaan selvitys vuosittain. Tavoite hallituskokoonpanon tasapuolisesta sukupuolijakaumasta saavutettiin vuonna 2020.

Hallituksen toimintakertomus on taloudellisen katsauksen tilinpäätösoSION sivulla 2.

### Hallituksen valiokuntien kokoonpano ja toiminta

Hallitus on asettanut keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa ja vahvistanut niille

työjärjestykset. Molemmat valiokunnat raportoivat hallitukselle.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Ainakin yhdellä valiokunnan jäsenellä tulee olla asianmukainen koulutus ja yritysrahoituksen, kirjanpidon tai tilintarkastuksen erityisosaaminen. Hallitus on vahvistanut tarkastusvaliokunnalle työjärjestyksen, jossa määritellään valiokunnan vastuut ja toimintaperiaatteet. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on käsitellä tilinpäätöksiin, yrityksen taloudelliseen asemaan, tilintarkastukseen, sisäiseen tarkastukseen ja lakien- ja säännösten mukaisuuteen, sisäisten ja ulkoisten tarkastusten laajuuteen, tilintarkastajien palkkioihin, konsernin verotukselliseen asemaan, konsernin rahoitusta koskeviin ohjeisiin, lähimpiin liiketoimien valvontaan ja arviointiin sekä muihin konsernin riskienhallintaa koskeviin toimintatapoihin liittyviä asioita yksityiskohtaisemmin kuin koko hallituksen on mahdollista tehdä. Lisäksi tarkastusvaliokunta valmistelee hallitukselle suosituksen tilintarkastajien valinnasta ja palkkioista, joista päätetään yhtiökokouksessa. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2020 aikana kuusi kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100%.

### Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuneiden jakauma

6 kokousta vuonna 2020	Osallistuminen
Eeva Sipilä	6/6
Kati ter Horst, 30.4.2020 asti	1/1
Vesa-Pekka Takala	6/6
Julia Woodhouse	6/6

### Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluu hallituksen puheenjohtaja ja vähintään kaksi muuta hallituksen jäsentä. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella hallitukselle ehdotuksia yhtiön ylimmän johdon nimityksistä ja palkitsemisperiaatteista sekä yhtiön palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista. Palkitsemisvaliokunta päättää Outokummun johtoryhmän jäsenten työsuhteen ehtoista ja etuuksista ja hyväksyy ne lukuun ottamatta yhtiön toimitusjohtajaa.

Hallitus on vahvistanut palkitsemisvaliokunnalle työjärjestyksen, jossa määritellään valiokunnan vastuut ja toimintaperiaatteet. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2020 aikana yhdeksän kertaa, ja keskimääräinen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 93%.

### Palkitsemisvaliokunnan kokouksiin osallistuneiden jakauma

9 kokousta vuonna 2020	Osallistuminen
Kari Jordan	9/9
Kati ter Horst, 1.5.2020 alkaen	6/6
Heikki Malinen, 30.4.2020 asti	1/3
Pierre Vareille	9/9

### Tilapäiset työryhmät

Hallitus voi asettaa keskuudestaan myös tilapäisiä työryhmiä tiettyjen tehtävien hoitamista varten. Työryhmät raportoivat hallitukselle. Vuonna 2020 ei asetettu tilapäisiä työryhmiä.

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Outokummun vuoden 2012 varsinainen yhtiökokous päätti asettaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valmistelemaan vuosittain hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle.

Yhtiökokous on vahvistanut osakkeenomistajien [nimitystoimikunnalle työjärjestyksen](#), joka on päivitetty viimeksi vuonna 2019. Työjärjestyksessä säädetään toimikunnan jäsenten nimittämisestä ja toimikunnan kokoonpanosta sekä määrittellään toimikunnan tehtävät ja velvollisuudet.

Nimitystoimikunnassa on viisi jäsentä. Jäsenistä neljä edustaa yhtiön suurimpia osakkeenomistajia, ja yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii asiantuntijajäsenenä nimitystoimikunnan viidentenä jäsenenä.

Nimitystoimikuntaan nimetään vuosittain yhtiön neljän suurimman osakkeenomistajan edustajat. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät yhtiön osakasluettelon perusteella Nasdaq Helsingin elokuun viimeisen kaupankäyntipäivän jälkeisen omistustilanteen mukaisesti. Yhtiön osakasluettelo sisältää vain suomalaisen arvo-osuusjärjestelmään suoraan rekisteröityneet osakkeenomistajat. Voidakseen tulla valituksi nimitystoimikuntaan hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan on rekisteröitävä omistuksensa suoraan suomalaiseen arvo-osuusjärjestelmään ainakin yllä mainituksi määräytymispäiväksi.

Mikäli osakkeenomistaja, jolla on arvopaperimarkkinlain mukainen velvollisuus lukea omistukseensa myös muiden tahojen ilmoittamia omistuksia ilmoittaessaan omistusosuuksensa muutoksista (liputusilmoitus), esittää

viimeistään 31. elokuuta yhtiön hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan ja muiden tahojen omistukset yhteen suurimpien osakkeenomistajien omistusosuuksien määrittelyssä.

Mikäli kahdella tai useammalla osakkeenomistajalla on sama määrä osakkeita siten, että neljää suurinta osakkeenomistajaa ei voida määrittellä, ratkaistaan näiden osakkeenomistajien asema neljän suurimman joukossa arvalla.

Hallituksen puheenjohtaja pyytää neljää suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen nimitystoimikuntaan. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle osakkeenomistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy vuosittain uuden nimitystoimikunnan tultua nimetyksi. Osakkeenomistaja voi vaihtaa edustajansa toimikunnassa kesken toimikauden painavasta syystä.

Nimitystoimikunnan tulee tehdä päätökset yksimielisesti. Mikäli yksimielisyyttä ei saavuteta, jäsenten tulee esittää omat ehdotuksensa yhtiökokoukselle yksin tai yhdessä muiden nimitystoimikunnan jäsenten kanssa.

Vuonna 2020 seuraavilla osakkeenomistajilla oli oikeus nimittää edustajia nimitystoimikuntaan: Solidium Oy, Kansaneläkelaitos, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Valtion eläkerahasto. Valtion eläkerahasto ilmoitti Outokummulle, ettei se aio käyttää nimeämisoikeuttaan, joten oikeus siirtyi Keskinäinen Työeläkeyhtiö Elolle, joka oli Outokummun

osakasluettelon mukaan seuraavaksi suurin yhtiön osakkeenomistaja.

Nämä osakkeenomistajat nimittivät seuraavat edustajansa nimitystoimikuntaan: Solidium Oy:n toimitusjohtaja Antti Mäkinen, Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja Outi Antila, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja Jouko Pölonen ja Keskinäinen Työeläkeyhtiö Elon toimitusjohtaja Satu Huber. Antti Mäkinen valittiin nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi, ja Outokummun hallituksen puheenjohtaja Kari Jordan toimi sen asiantuntijajäsenenä.

Nimitystoimikunta kokoontui neljä kertaa, ja osallistumisprosentti oli 100. Nimitystoimikunta on toimittanut ehdotuksensa hallituksen kokoonpanosta ja hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista Outokummun hallitukselle, joka on kirjannut ehdotukset vuoden 2021 yhtiökokouksuun.

## Yhtiön ylin johto

Outokummun johtoryhmän kokoonpano ja tehtävät 31.12.2020

### Heikki Malinen

#### Toimitusjohtaja

s. 1962, Suomen kansalainen  
Kauppatieteiden maisteri, MBA (Harvard)  
Toimitusjohtaja 2020–  
Konsernin johtoryhmän puheenjohtaja 2020–  
Vastuualue: konsernin johtaminen,  
lakiasiat, konsernin hallinto- ja  
compliance-asiat, turvallisuus ja työterveys,  
Europe-liiketoiminta-alue  
Konsernin palveluksessa vuodesta 2020



#### Työkokemus

Konsernijohtaja: Posti Group Oyj (aikaisemmin Itella Oyj) 2012–2019  
Toimitusjohtaja: Pöyry Oyj 2008–2012  
Strategiajohtaja, johtajiston jäsen: UPM-Kymmene Oyj, Helsinki 2006–2008  
Toimitusjohtaja: UPM North America, Chicago, USA 2004–2005  
Myyntijohtaja: UPM North America, Chicago, USA 2002–2003  
Partneri: Jaakko Pöyry Consulting, New York, USA 2000–2001  
Projektijohtaja: McKinsey & Co, Atlanta, USA 1997–1999  
Liiketoiminnan kehitysjohtaja: UPM Paper Divisions, Helsinki 1994–1996

#### Luottamustehtävät

Varapuheenjohtaja (2019–2020) ja hallituksen jäsen: Outokumpu 2012–2020  
Varapuheenjohtaja (2016–2018) ja hallituksen jäsen: Palvelualueiden työnantajat PALTA ry 2013–2019  
Hallituksen puheenjohtaja: Realia Group 2017–2020  
Hallituksen jäsen: East Office of Finnish Industries 2012–2019  
Puheenjohtaja: Amerikkalainen kauppakamari (AmCham Finland – The American Chamber of Commerce in Finland) 2009–2014  
Hallituksen jäsen: Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 2014–2016  
Hallituksen jäsen: Teknologiateollisuus ry 2011–2012  
Hallintoneuvoston jäsen: Suomen Messut Osuuskunta 2014–2019  
Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 2013  
Hallituksen jäsen: Botnia Oy 2006–2008

### Pia Aaltonen-Forsell

#### Talous- ja rahoitusjohtaja

s. 1974, Suomen kansalainen  
Valtiotieteiden maisteri, MBA  
Talous- ja rahoitusjohtaja 2019–  
Outokummun johtoryhmän jäsen 2019–  
Vastuualueet: Taloushallinto, business  
controlling, rahoitus, yritysjärjestelyt,  
verotus, internal controlling, sisäinen  
tarkastus, sijoittajasuhteet, yleiset hankinnat,  
Transformation Office  
Konsernin palveluksessa vuodesta 2019



#### Työkokemus

Talousjohtaja: Ahlström-Munksjö 2018  
Talousjohtaja: Munksjö 2015–2017  
Talousjohtaja: Vacon 2013–2015  
Johtaja, talous, tietohallinto ja yrityskaupat, Building and Living: Stora Enso 2012–2013  
Johtaja & Group Controller: Stora Enso 2009–2012  
Eri työtehtäviä taloushallinnossa: Stora Enso 2000–2009

#### Luottamustoimet

Hallituksen jäsen (2017–) ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja (2018–): Uponor

## Thomas Anstots

### Kaupallinen johtaja, Europe-liiketoiminta-alue

s. 1962, Saksan kansalainen  
Konetekniikan diplomi-insinööri  
Kaupallinen johtaja, Europe-liiketoiminta-alue  
2020–  
Konsernin johtoryhmän jäsen 2020–  
Vastuualue: Europe-liiketoiminta-alueen myynti  
ja globaali markkinointi  
Konsernin palveluksessa vuodesta 2012



### Työkokemus

Myyntijohtaja, Europe-liiketoiminta-alue, Outokumpu  
2019–2020  
Myyntijohtaja, pohjoinen Eurooppa: Outokumpu  
2014–2018  
Myyntijohtaja, Keski-Eurooppa ja  
palvelukeskustoiminnot: Outokumpu 2013  
Johtaja, Nirosta Service Center, Inoxum/ThyssenKrupp  
Nirosta 2010–2012  
Teknologijahtaja, Service Center Group: ThyssenKrupp  
Nirosta 2005–2009  
Johtaja, Liiketoimintaprosessit ja -sovellukset:  
ThyssenKrupp Nirosta 2002–2004  
Tuotantolaitoksen johtaja, viimeistelyosastot:  
ThyssenKrupp Nirosta 1998–2001  
Eri päällikkö- ja johtotason tehtäviä  
kylmävalssaamotuotannossa: Thyssen Edelstahl/Krupp  
Thyssen 1989–1997

### Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja: ISER Germany  
2016–

## Stefan Erdmann

### Teknologijahtaja

s. 1972, Saksan kansalainen  
Diplomi-insinööri  
Teknologijahtaja ja konsernin johtoryhmän  
jäsen 2020–  
Vastuualue: Tutkimus ja kehitys, teknologia,  
vastuullisuus, investointien johtaminen ja IT  
Konsernin palveluksessa vuodesta 2018



### Työkokemus

Teknologijahtaja: Outokumpu 2018–2020  
Teknologijahtaja: Aluminium Norf GmbH 2015–2018  
Johtaja, maailmanlaajuinen tutkimus ja kehitys: Novelis  
Inc 2011–2015  
Johtaja, liiketoimintayksikkö Can Europe: Novelis AG  
2009–2011  
Toimitusjohtaja: Novelis Deutschland GmbH  
2007–2009  
Myyntijohtaja, maalatut tuotteet: Novelis Europe  
2006–2007  
Eri operatiivisia ja johtotason tehtäviä: Novelis ja Alcan  
1993–2006

### Martti Sassi

#### Johtaja, Ferrochrome-liiketoiminta-alue

s. 1964, Suomen kansalainen

Diplomi-insinööri

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen johtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 2020–

Vastuualue: Ferrochrome-liiketoiminta-alue  
Konsernin palveluksessa vuodesta 1990



#### Työkokemus

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen johtaja: Outokumpu 2018–2020

Johtaja – Tornion tehtaat ja ferrokromitoiminnot: Outokumpu 2016–2018

Johtaja – Tornion tehtaiden operatiiviset toiminnot: Outokumpu 2012–2016

Liiketoiminnan kehitysjohtaja – Tornion tehtaat: Outokumpu 2010–2012

Kylmävalssaamon johtaja – Tornion tehtaat: Outokumpu 2006–2010

Eri tuotannon sekä tutkimuksen ja tuotekehityksen tehtäviä 1990–2006: Outokumpu

#### Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Metallinjalostajat ry 2020–

Hallituksen puheenjohtaja: Lapin kauppakamari 2020–

Hallituksen jäsen: International Chromium Development Association 2019–

Hallituksen jäsen: Euroalliages 2018–

### Johann Steiner

#### Henkilöstöjohtaja

s. 1966, Saksan kansalainen

Kauppätieteiden maisteri

Henkilöstöjohtaja 2020–

Konsernin johtoryhmän jäsen 2013–

Vastuualue: Henkilöstöhallinto, konserniviestintä ja liiketoiminnan palvelukeskukset

Konsernin palveluksessa vuodesta 2013



#### Työkokemus

Johtaja – henkilöstöhallinto ja organisaation kehittäminen: Outokumpu 2016–2020

Johtaja – henkilöstöhallinto, IT, työterveys ja turvallisuus: Outokumpu 2013–2016

Johtaja – henkilöstöhallinto, työterveys ja turvallisuus ja yritysvastuu: Outokumpu Oyj 2013

Henkilöstöjohtaja: SAG Group GmbH 2012

Osakas: Humatica AG 2010–2012

Henkilöstöjohtaja: Clariant International AG 2002–2008

Johtaja, Executive Policies: EADS (aiemmin DaimlerChrysler Aerospace AG) 1999–2002

Konsultti: Towers Perrin 1993–1998

### Niklas Wass

#### Tuotantojohtaja, Europe-liiketoiminta-alue

s. 1977, Ruotsin kansalainen

Ympäristötieteiden maisteri

Europe-liiketoiminta-alueen tuotantojohtaja ja  
konsernin johtoryhmän jäsen 2020–

Vastuualue: Europe-liiketoiminta-alueen  
tuotanto ja toimitusketjun hallinta

Konsernin palveluksessa vuodesta 2002



#### Työkokemus

Europe-liiketoiminta-alueen tuotantojohtaja:

Outokumpu 2020

Johtaja – Tornion tehtaat: Outokumpu 2018–2020

Johtaja – Quarto Plate: Outokumpu 2015–2018

Degerforsin tuotantojohtaja: Outokumpu 2010–2015

Useita tuotannon tehtäviä: Outokumpu 2002–2010

#### Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Jernkontoret 2015–

### Tamara Weinert

#### Väliaikainen johtaja, Americas-liiketoiminta-alue

s. 1965, Saksan kansalainen

MBA, Filosofian maisteri

Väliaikainen johtaja, Americas-liiketoiminta-alue  
2020–

Konsernin johtoryhmän jäsen 2020–

Vastuualue: Americas-liiketoiminta-alue  
Konsernin palveluksessa vuodesta 2012



#### Työkokemus

Myyntijohtaja, eteläinen Eurooppa ja Aasia: Europe-  
liiketoiminta-alue: Outokumpu 2016–2020

Talousjohtaja, Europe-liiketoiminta-alue: Outokumpu  
2013–2016

Sijoittajasuhdejohtaja: Outokumpu 2012–2013


Johtaja, varainhallinta, riskienhallinta, vakuutukset ja  
sijoittajasuhteet: Inoxum 2012

Johtaja, konserni- ja strukturoitu rahoitus: Vattenfall  
2011–2012

Talousjohtaja: N.V. Nuon 2008–2010

Johtaja, riskienhallinta: N.V. Nuon 2000–2008

Kansainvälisiä tehtäviä Intiassa, Singaporessa,  
Venäjällä, Alankomaissa ja Suomessa

[Lisätietoa johtoryhmän jäsenten  
työkokemuksesta ja luottamustoimista](#) 



**Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ja heidän määräysvaltauyhteisöjensä Outokummun osakeomistukset ja osakeperustaiset oikeudet yhtiössä ja yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä 31.12.2020**

Johtoryhmän jäsen	Osakkeiden määrä
Heikki Malinen	45 459
Pia Aaltonen-Forsell	0
Thomas Anstots	94 909
Stefan Erdmann	10 000
Olli-Matti Saksi	317 676
Martti Sassi	17 196
Johann Steiner	155 444
Niklas Wass	18 443
Tamara Weinert (väliaikainen)	25 319
<b>Yhteensä</b>	<b>684 446</b>

Lisätietoja johdon palkitsemisesta on erillisessä palkitsemisraportissa.

**Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen**

Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön operatiivisesta johtamisesta, jonka tavoitteena on turvata osakkeenomistajille yhtiön arvon merkittävä ja kestävä kasvu.

Toimitusjohtaja valmistee päätöksiä ja muita asioita hallituksen kokouksia varten, kehittää konsernia yhdessä hallituksen kanssa päätettyjen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukaisen täytäntöönpanon. Toimitusjohtajan velvollisuutena on lisäksi varmistaa, että konsernissa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä ja muita soveltuvia sääntöjä. Jos toimitusjohtajan sijainen on nimitetty, hän vastaa toimitusjohtajan velvollisuuksista, jos toimitusjohtaja on estynyt hoitamasta niitä itse. Toimitusjohtajalle ei ole nimitetty sijaista tällä hetkellä.

**Johtoryhmä ja liiketoiminta-alueiden ohjausryhmät**

Outokummun johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja, ja johtoryhmä raportoi ja tekee päätöksiä, joilla ohjataan ja määritellään Outokummun suuntaviivat. Outokummun johtoryhmään kuuluu toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen (mikäli toimitusjohtajalla on nimetty sijainen) ja muita ylimmän johdon avainhenkilöitä. Konsernitoimintojen ohjausryhmä (Group Functions Board) on Outokummun johtoryhmän alajaosto ja konsernihallinnon valvonta- ja päätöksentekoeelin. Konsernitoimintojen ohjausryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Konsernitoimintojen ohjausryhmän tekemät päätökset raportoidaan Outokummun johtoryhmälle.

Jokaista Outokummun liiketoiminta-alueetta johtaa liiketoiminta-alueen ohjausryhmä (Business Area Board), jonka puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Liiketoiminta-alueen

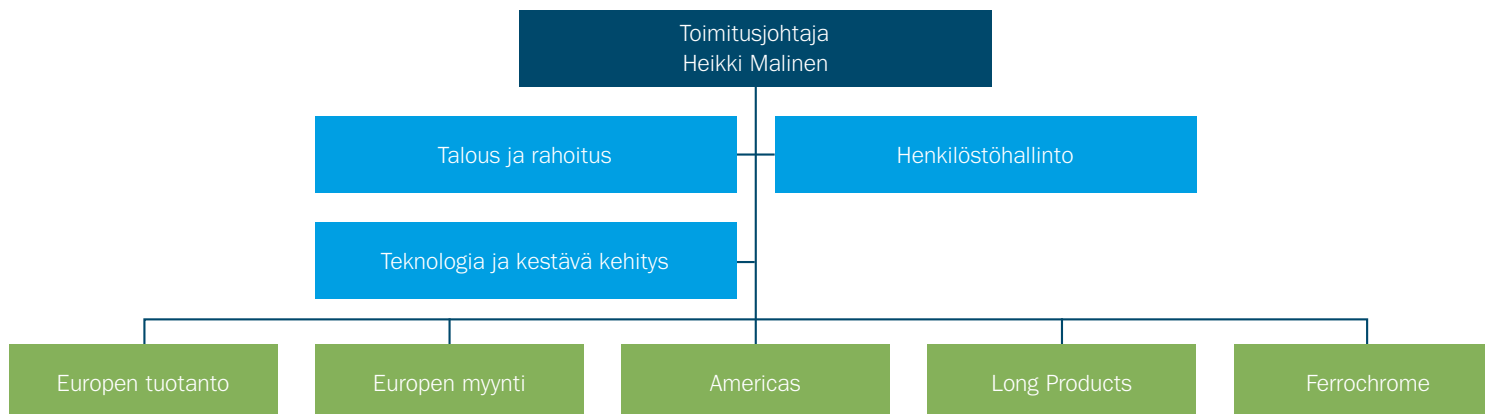
ohjausryhmään kuuluu toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, kyseisen liiketoiminta-alueen johtaja sekä muita valittuja ylimmän johdon jäseniä.

Johtoryhmän ja liiketoiminta-alueen ohjausryhmillä on vastaava päätöksentekovalta kuin toimitusjohtajalla. Ohjausryhmien vastuulla on kehittää konsernin toimintoja hallituksen asettaman strategian ja tavoitteiden mukaisesti.

Toimitusjohtaja kutsuu koolle johtoryhmän ja liiketoiminta-alueiden ohjausryhmien kokoukset. Joka kokouksesta pidetään pöytäkirjaa.

Johtoryhmä, konsernitoimintojen ohjausryhmä sekä liiketoiminta-alueiden ohjausryhmät kokoontuvat tavallisesti kerran kuussa.

**Organisaatorakenne 31.12.2020**



# Sisäiset valvontamenettelyt ja riskienhallintajärjestelmät pääpiirteissään

## Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

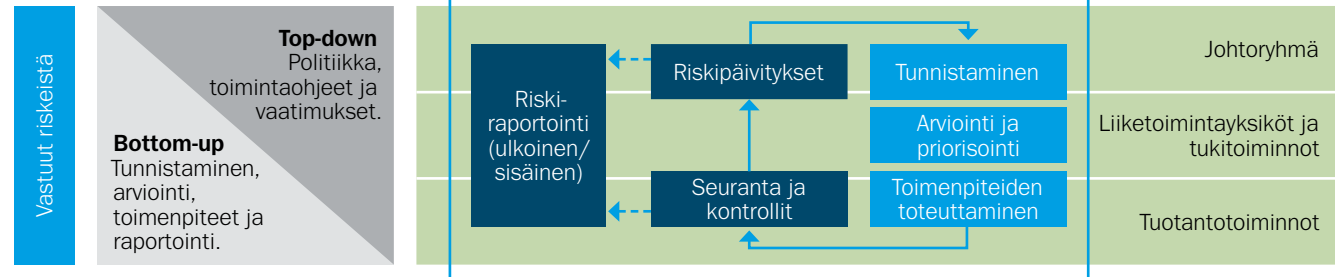
Suomen osakeyhtiölain ja listayhtiöiden hallintokoodin mukaan yhtiön hallitus vastaa yhtiön sisäisen valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä. Tämän osion tarkoituksena on kuvata osakkeenomistajille ja muille asianosaisille, miten taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty Outokummussa. Pörssiyhtiönä konsernin on noudatettava monia eri säännöksiä. Jotta Outokumpu kykenisi täyttämään kaikki siihen sovellettavat vaatimukset, Outokummussa on käytössä taloudellisen raportoinnin ja sisäisen valvonnan periaatteet, jotka on jaettu koko organisaation tietoon.

## Valvontaympäristö

Outokummun valvontaympäristön perusta on konsernissa omaksuttu liiketoimintakulttuuri ja sen mukaiset toimintatavat. Outokummun valvontaympäristön muodostavat konsernin politiikat ja periaatteet, jotka määrittävät Outokummun organisaation toimintamallin. Näitä politiikkoja ja periaatteita ovat esimerkiksi konsernin yritys vastuupolitiikka ja eettiset periaatteet. Outokummun toimintaohjeessa (Code of Conduct) kuvataan konsernin perusarvoja sekä annetaan yhdenmukaisia käytännöllisiä ohjeita yhtiön esimiehille ja työntekijöille. Lisäksi sisäisen valvonnan politiikassa, hyväksymispolitiikassa ja käyttöoikeushallinnan politiikassa määritellään useita sisäisen valvonnan järjestelmiin liittyviä periaatteita.

Outokummun suorituksen johtamisprosessi ja riskienhallintaprosessi ovat keskeisiä johdon tehtäviä, joilla on tärkeä asema tehokkaan valvontaympäristön toteuttamisessa. Suunnittelu ja tavoitteiden asettaminen sekä

## Riskienhallintaprosessi Outokummussa



operatiivisessa että taloudellisessa mielessä suoritetaan koko operatiivisessa organisaatiossa Outokummun liiketoiminnallisten tavoitteiden mukaisesti. Johto seuraa tavoitteiden saavuttamista ja riskejä säännöllisten johtamisraporttien ja kokousten avulla.

Vuonna 2020 Outokumpu perusti erillisen sisäisen valvonnan toiminnon, joka seuraa ja kehittää Outokummun sisäisen valvonnan järjestelmää. Uusi toiminto on vastuussa myös konserninlaajuudesta hallinnon, riskienhallinnan ja lakien- ja säännöstenmukaisuuden koordinoinnista. Sisäisen valvonnan toiminnon johdolla Outokumpu on jatkanut globaalien, yhtenäisten ja yhdenmukaisten riskienhallintamenetelmien kehittämistä ja toteuttamista. Lisäksi Outokumpu on kehittänyt ja toteuttanut sisäisen valvonnan prosessin, jonka odotetaan lisäävän yhtiön mahdollisuuksia saavuttaa tärkeimmät tavoitteensa. Vuoden 2021 aikana uusi riskienhallintaprosessi ja sisäisen valvonnan prosessi otetaan laajemmin käyttöön, minkä jälkeen se kattaa yhtiön tärkeimmät yksiköt ja toiminnot.

## Riskienhallinta

Outokumpu noudattaa toiminnassaan yhtiön hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa. Poliittikka määrittelee konsernin riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastualueet. Outokummun strategian tukemisen ohella riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa, arvioida, pienentää ja hallita riskejä osakkeenomistajien, asiakkaiden, toimittajien, henkilöstön, velkojien ja muiden sidosryhmien näkökulmasta.

## Riskienhallintaorganisaatio

Hallitus vastaa Outokummun riskienhallinnasta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatapojen määrittämisestä ja toteuttamisesta ja valvovat, että riskit otetaan huomioon strategia- ja liiketoimintasuunnittelussa.

Outokummun riskienhallinnan johtamisvastuu on Outokummun riskienhallinnan ohjausryhmällä, jota johtaa konsernin talous- ja rahoitusjohtaja.

Liiketoiminta-alueet ja konsernitoiminnot ovat vastuussa liiketoimintaansa kuuluvien riskien hallinnasta. Riskienhallinnan ohjausryhmä ja hallitus käyvät säännöllisesti läpi keskeiset riskit ja riskienhallintatoimenpiteet. Konsernin rahoitus- ja riskienhallintatoiminnon tehtävänä on tukea riskienhallintapolitiikan täytäntönpäytäntöä, koordinoita riskienhallintatoimia ja laatia neljännesvuosittain riskiraportti konsernijohtolle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja tilintarkastajille.

## Riskienhallintaprosessi

Outokumpu on määritellyt riskiksi minkä tahansa asian, joka voi estää konsernin tavoitteiden saavuttamisen tai haitata sitä. Riskit voivat siis olla konsernin nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia. Outokummun riskinottohalukkuus ja riskinkantokyky määritetään säännöllisesti suhteessa konsernin tulokseen, kassavirtaan ja pääomarakenteeseen. Riskienhallintaprosessi on osa yleistä johtamisprosessia, ja se jakautuu neljään vaiheeseen: 1) riskien tunnistamiseen, 2) riskien arviointiin ja priorisointiin, 3) riskien pienentämiseen ja

valvontaan sekä 4) raportointiin. Outokummun riskienhallintaprosessi on kaksisuuntainen: konsernin merkittävimpiä riskejä hallitaan ylhäältä alaspäin suuntautuvalla ohjauksella, ja alhaalta ylöspäin suuntautuva prosessi keskittyy operatiivisen tason riskeihin.

Outokummussa riskienhallintaprosessia seurataan ja valvotaan eri organisaatiotasolla. Riskeihin kohdistetaan säännöllisiä katsauksia tietojen päivittämiseksi. Lisäksi tulosten ja riskikatsausten seuranta varmistaa täsmällisen tiedon saatavuuden sisäisesti liiketoimintalueiden johtoryhmille ja konsernin johtoryhmälle sekä tärkeille ulkoisille tahoille, kuten osakkeenomistajille ja muille sidosryhmille. Riskien pienentämiseen tähtäävät toimet määritellään riskien tunnistamiseen sekä vaikutus- ja todennäköisyysarviointeihin perustuen.

### Painopistealueet

Riskienhallinnan painopisteenä vuonna 2020 oli tunnistettujen riskien lieventämiseen tähtävien toimien toteuttaminen tukien Outokummun velkojen vähentämiseen tähtäävää tavoitetta esimerkiksi keskittymällä käyttöpääoman hallintaan ja parantamalla riskienhallintaprosessin yleistä tehokkuutta. Lisäksi etenkin Euroopan vaikean markkinaympäristön takia tehtiin useita lieventäviä toimia yhtiön tuloksen ja kassavirran turvaamiseksi.

Outokumpu jatkoi järjestelmällisiä paloturvallisuuden ja vahingontorjunnan arviointiohjelmiaan, joissa keskityttiin lieventävien toimien toteuttamiseen. Matkustusrajoitusten takia moni vuoden 2020 tarkastuksista suoritettiin virtuaalisesti yhteistyössä yhtiön sisäisten

asiantuntijoiden ja ulkopuolisten neuvonantajien kanssa.

Suurimmat vuoden 2020 toteutuneet riskit olivat pandemian aiheuttamat häiriöt ruostumattoman teräksen markkinoille ja tuonti, joka vaikutti negatiivisesti ruostumattoman teräksen perushintoihin ja toimituksiin Euroopassa läpi vuoden.

### Taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta

Outokummun taloudellisen raportoinnin valvontaprosessi perustuu pääosin sisäisen valvonnan politiikkaan, Outokummun laskentaperiaatteisiin ja hyväksymispolitiikkaan sekä konsernin vastuu- ja valtuusrakenteeseen. Taloudelliseen raportointiin liittyvien politiikkojen omistaja ja hyväksyjä on yleensä toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja. Outokummun taloudellinen raportointi toteutetaan yhdenmukaisesti yhteisen tilikartan ja periaatteiden avulla.

Taloudellinen raportointi laaditaan yhtenäisesti kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Outokummun laskentaperiaatteet (OAP) ovat yhtiön soveltamisohjeistus IFRS:stä. Outokummun laskentaperiaatteiden ja muun taloudellisen raportoinnin ohjeistuksen tavoitteena on varmistaa yhdenmukaiset taloudellisen raportoinnin prosessit ja käytännöt koko konsernissa. Taloudelliseen raportointiin liittyvät politiikat ja ohjeet arvioidaan säännöllisesti ja niitä tarkistetaan tarvittaessa.

Vuonna 2020 Outokumpu otti käyttöön prosessin ja järjestelmän tilinpäätösraportointiin European Single Electronic Format (ESEF) -muodossa. Outokumpu otti käyttöön myös

uuden raportointikauden vaihteen hallintajärjestelmän, jolla kehitetään kauden vaihteeseen liittyvän prosessin valvonnan laatua, yhdenmukaisuutta ja läpinäkyvyyttä, kuten tilien täsmäytystä ja manuaalisia tositteita. Vuoden 2020 lopussa uudet prosessit kattoivat jo yli puolet suunnitellusta laajuudesta. Vuonna 2021 Outokumpu laajentaa tämän järjestelmän käyttöä konsernissa ja suunnittelee myös jatkavansa taloudellisen raportoinnin prosessin ja siihen liittyvän valvonnan kehittämistä.

Konsernin emoyhtiön ja suomalaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu Suomessa noudatettavan hyvän kirjanpitolain mukaisesti, ja ulkomaiset tytäryhtiöt noudattavat paikallisia kirjanpitosääntöjä. Outokumpu noudattaa taloudellisessa raportoinnissaan myös Finanssivalvonnan, Nasdaq Helsingin ja Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) sääntöjä ja määräyksiä.

### Taloudelliseen raportointiin liittyvien riskien tunnistaminen ja arviointi

Yhtiön taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä hallinnoidaan Outokummun riskienhallintaprosessin mukaisesti. Taloudelliseen raportointiin liittyvät riskit on luokiteltu operatiivisiksi riskeiksi, ja niitä voi aiheutua riittämättömien tai epäonnistuneiden sisäisten prosessien, työntekijöiden toiminnan, järjestelmien tai muiden tapahtumien, kuten väärinkäytösten tai rikosten, seurauksena. Taloudelliseen raportointiin liittyvät riskit tunnistetaan ja tyypillisesti arvioidaan riskityöpajoissa säännöllisesti, ja vuonna 2020 yksi painopistealue oli varaston arvon määrittämiseen liittyvät riskit.

### Valvontatoiminnot

Hallituksen lisäksi Outokummun taloushallinto eri tasoilla ja tytäryhtiöiden hallitukset vastaavat taloudelliseen raportointiin sovellettavan sisäisen valvonnan järjestämisestä. Outokumpu on keskittänyt suuren osan taloushallintoa ja taloudellista raportointia liiketoiminnan palvelukeskuksiin (Global Business Service Centers), mikä mahdollistaa tehokkaan sisäisen valvonnan.

Valvonnan tavoitteena on havaita, estää ja korjata mahdolliset virheet ja poikkeamat taloudellisessa raportoinnissa. Valvontatoimilla pyritään myös varmistamaan, että valtuutus- rakenteet on suunniteltu ja toteutettu niin, että yhteensopimattomat tehtävähdistelmät (esimerkiksi yksi henkilö ei voi suorittaa ja valvoa samaa kriittistä toimintoa) erotetaan toisistaan. Valvonta käsittää erilaisia toimia, kuten konsernin johdon ja liiketoimintalueiden johdon suorittamat taloudellisten raporttien tarkastukset, tilien täsmäytykset, raportoitujen lukujen loogisuusanalyysit, ennusteiden ja toteutumien vertailuanalyysit ja taloudellisen raportointiprosessin analyysit. Keskeinen tekijä on kuukausittaisen suoriutumisen seuraaminen suhteessa asetettuihin taloudellisiin ja operatiivisiin tavoitteisiin. Nämä valvontatoimet toteutetaan eri organisaatiotasolla.

Outokummun taloudellisen raportoinnin merkittävimmät erät ovat varastojen arvostus ja raportointi sekä muut johdon harkintaa vaativat erät, kuten varaukset. Lisäksi vaikeissa markkinatilanteissa, kuten nyt koronaviruspandemian aikana, omaisuusarvon alennuslaskelmat ja niihin liittyvien herkkyyksien merkitys korostuvat. Niitä seurataan ja valvotaan

tarkasti ja säännöllisesti sekä liiketoimintalueilla että konsernin tasolla.

Tietotekniikalla ja IT-ratkaisuilla on tärkeä asema sisäisen valvonnan rakenteiden asianmukaisessa varmistamisessa. Yhtiön konsolidointijärjestelmä varmistaa konsernin yksiköiden taloudellisen ja johdon raportoinnin oikea-aikaisuuden ja yhdenmukaisuuden sekä koko konsernin tehokkaan tilinpäätösprosessin. Outokummulla on lisäksi käynnissä liiketoiminnan muutosohjelma, jonka tavoitteena on kehittää ja parantaa liiketoimintakykyä sekä uudistaa hajanaista järjestelmäympäristöä. Tavoite saavutetaan pääasiassa yhtenäistämällä ja parantamalla konsernin liiketoiminnan ydinprosesseja ja toteuttamalla niitä tukevia järjestelmiä. Lisäksi prosessien avulla voidaan kehittää järjestelmäperustaista valvontaa. Uuden ERP-järjestelmän sekä muiden siihen liittyvien IT-ratkaisujen käyttöönotto alkoi vuoden 2019 aikana. Käyttöönotto jatkuu vuonna 2021, sillä koronaviruspandemia viivästytti osaltaan vuodelle 2020 suunniteltuja käyttöönottoja.

Outokumpu on keskittänyt suuren osan taloushallintoa ja taloudellista raportointia liiketoiminnan palvelukeskuksiin (Global Business Service Centers), mikä mahdollistaa sisäisen valvonnan jatkokehityksen ja yhdenmukaistamisen.

### Viestintä ja tiedotus

Konserninlaajuiset politiikat ja periaatteet ovat kaikkien Outokummun työntekijöiden saatavissa. Taloudelliseen raportointiin liittyvät ohjeet annetaan tiedoksi kaikille asianomaisille. Tärkeimmät viestintäkanavat ovat Outokummun intranet, muut helposti käytettävissä olevat

tietokannat ja sähköposti. Pandemiatilanteessa on suositeltu etätöitä, joten kokouksia, joissa osallistujat ovat läsnä, on järjestetty hyvin vähän. Säännöllisissä talouden ja rahoituksen johtoryhmän kokouksissa jaetaan tietoa ja keskustellaan konsernin ajankohtaisista asioista.

Lisäksi Outokummussa on perustettu erilaisia ohjausryhmiä (esim. riskienhallinnalle ja lakien- ja säännöstenmukaisuudelle), joissa käsitellään ja arvioidaan taloudellisen raportoinnin ja sisäisen valvonnan asioita. Ryhmiin kuuluu yleensä johtoasemassa olevia henkilöitä ja aihealueen asiantuntijoita. Ryhmien tavoitteena on varmistaa taloudellisten prosessien ja raportointikäytäntöjen yhtenäisyys koko konsernissa sekä taloudellisen raportoinnin tehokas sisäinen valvonta.

### Seuranta

Outokummun konserniyhtiöiden johto ja taloushallinto- ja controller-toimintojen henkilöstö vastaavat taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan seurannasta. Sisäinen tarkastus toiminnallaan valvoo, että konsernissa on asianmukainen valvontaympäristö. Seurantaan ja valvontaan osallistuvat myös riskienhallintatoiminto, compliance-toiminto sekä ulkoinen tarkastus. Seurantaan liittyvät havainnot raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle ja konsernin johtoryhmälle.

### Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus on itsenäinen ja puolueeton varmistus-, valvonta- ja konsultointitoiminto konsernin sisällä. Sen tarkoituksena on tuottaa lisäarvoa, parantaa toimintoja sekä seurata ja tukea organisaatiota tavoitteiden

saavuttamisessa. Tarkasti ja järjestelmällisesti toimiva sisäinen tarkastus määrittää, ovatko hallinto- ja lakien- ja säännöstenmukaisuusprosessit ja sisäinen valvontajärjestelmä sekä hallituksen ja Outokummun johtoryhmän suunnittelema ja edustama riskienhallintaprosessi tehokkaita ja vaikuttavia.

Lahjomattomasti ja vastuullisesti toimiva sisäinen tarkastus tuottaa hallitukselle ja ylimmälle johdolle arvoa täsmällisen ja luotettavan tiedon sekä riippumattomien neuvojen suorana ja puolueettomana lähteenä. Sisäinen tarkastus seuraa konsernin periaatteiden, politiikkojen ja ohjeiden noudattamista sekä johtaa vilpillisten ja määräysten vastaisten menettelyjen ja toimien tutkintaa. Sisäinen tarkastus toimii hallituksen tarkastusvaliokunnan puolesta ja raportoi suoraan tarkastusvaliokunnalle ja ylimmälle johdolle. Hallituksen tarkastusvaliokunta hyväksyy tarkastussuunnitelman. Lisäksi toiminto voi toteuttaa aikatauluttamattomia tarkastuksia tarpeen mukaan.

Vuonna 2020 sisäinen tarkastus teki kuusi toimintojen tarkastusta. Kaikkien toteutettujen tarkastusten ja niiden riskiarviointien tulokset raportoidaan kirjallisesti. Outokummun toimintaohjeen ja yritys vastuupolitiikan näkökulmasta ei tunnistettu konsernin kannalta olennaisia riskejä. Sisäisen tarkastuksen suunnitelma vuodelle 2021 keskittyy strategian toimeenpanoon, avainprojekteihin ja tiettyihin konserniyhtiöihin, jotka valitaan arvioidun riskitason perusteella.

Outokumpu kannustaa raportoimaan mahdollisista väärinkäytösepäilyistä. Väärinkäytösepäilyksiä voi raportoida usealla eri

tavalla, esimerkiksi ulkoisesti hallinnoidun SpeakUp-raportointikanavan kautta. Sen avulla voi ilmoittaa väärinkäytöksistä luottamuksellisesti ja anonyymisti lakien ja määräysten sen sallissa.

SpeakUp-kanava on käytettävissä sisäisesti yhtiön intranet-sivujen kautta. Ulkoisille sidosryhmille SpeakUp-kanavaan löytyy linkki yhtiön verkkosivuilta. Vuonna 2020 tutkittiin yli 20 väärinkäytösepäilyä, joista 16 tapausta ilmoitettiin SpeakUp-kanavan ja 6 muiden kanavien kautta.

Vuoden aikana sisäinen tarkastus tarjosi lisätukea esimerkiksi tutkimalla epäilytä vaarallisten työyhdistelmien riskiä tiettyssä järjestelmäympäristössä.

### Lakien- ja säännöstenmukaisuus

Outokumpu on vahvasti sitoutunut korkeimpiin eettisiin standardeihin ja noudattaa toiminta- maissaan sovellettavia lakeja ja säännöksiä sekä tekemiään sopimuksia ja sitoumuksia. Nämä eettiset standardit on esitetty Outokummun toimintaohjeessa (Code of Conduct). Siinä annetaan myös yhteisiä toimintatapoja koskevia ohjeita, joiden avulla pyritään varmistamaan, että kaikki Outokummun työntekijät noudattavat Outokummun eettisiä standardeja.

Outokummun lakiasiat- ja compliance-toiminto vastaa Outokummun ethics and compliance -ohjelman (eettisiä toimintatapoja ja lain sekä säännösten noudattamista koskevan ohjelman) hallinnasta ja jatkuvasta kehittämisestä. Tästä ohjelmasta kerrotaan tarkemmin [Outokumpua ja yhteiskuntaa](#) käsittelevässä osiossa Outokummun verkkosivuilla. Lakiasiat- ja compliance-toiminto raportoi toimitusjohtajalle.

Lisäksi se raportoi Outokummun johtoryhmälle sekä suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle lakien- ja säännösten mukaisuuteen (compliance) liittyvissä asioissa. Lakien- ja säännösten mukaisuuteen liittyviä asioita käsitellään myös säännöllisesti compliance-ohjausryhmässä, johon kuuluvat toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, henkilöstöjohtaja, sisäisen tarkastuksen johtaja, konsernin lakiasianjohtaja ja compliance-toiminnosta vastaava johtaja. Compliance-ohjausryhmä kokoontui vuoden 2020 aikana neljä kertaa. Compliance-yhteyshenkilöiden verkosto tukee ethics and compliance -ohjelman paikallisessa toimeenpanossa liiketoiminta-alueilla ja tukitoiminnoissa.

### Sisäpiirihallinto

Outokumpu Oyj noudattaa konsernia ja sen työntekijöitä koskevissa sisäpiiriasioissa yhtiön sisäpiirisääntöjä sekä Suomen sisäpiiriasioita koskevia lakeja ja säännöksiä, mukaan lukien EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetusta.

Lisäksi EU:n asetus energian tukkumarkkinoiden eheydestä ja läpinäkyvyydestä Euroopan unionissa sisältää samantapaisia määräyksiä kuin markkinoiden väärinkäyttöasetus energiatuotteiden tukkumyyntiin liittyvän sisäpiiritiedon osalta. Koska Outokumpu on osapuolena energian tukkumarkkinoilla, yhtiön sisäpiirisääntöjä noudatetaan soveltuvin osin energiaan liittyvissä sisäpiirikysymyksissä.

Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen tarkoittamia johtotehtävissä toimivia henkilöitä Outokummussa ovat yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut Outokummun johtoryhmän jäsenet (”johtohenkilöt”). Johtohenkilöt ja heidän lähipiiriinsä kuuluvat henkilöt tai

yhtiöt ovat niin kutsuttuja ilmoitusvelvollisia. Outokumpu ylläpitää ei-julkista luetteloa ilmoitusvelvollisista.

Outokumpu noudattaa 30 vuorokauden rajoitusaikaa (nk. suljettu ikkuna) ennen yhtiön osavuositarkastuksen, välitilinpäätöksen tai vuositilinpäätöksen julkistamista, julkistamispäivä mukaan lukien. Suljetun ikkunan aikana johtohenkilöt, kaupankäynnin rajoitusten kohteena olevat henkilöt tai heidän holhouksessaan olevat vajaavaltaiset henkilöt eivät saa harjoittaa omaan tai kolmannen osapuolen lukuun suoraan tai epäsuorasti kaupankäyntiä yhtiön osakkeilla tai velkainstrumenteilla tai johdannaisilla tai muilla niihin liittyvillä rahoitusinstrumenteilla. Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään erillisiä, ei-julkisia sisäpiirirekistereitä. Tällaiseen hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat henkilöt, jotka tehtävässään saavat tietoonsa yhtiötä koskevia sisäpiiritietoja sellaisesta hankkeesta, joka toteutuessaan on omiaan olennaisesti vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevien arvopapereiden arvoon.

Yhtiöllä on velvollisuus tiedottaa yleisölle mahdollisimman pian sisäpiiritiedosta, joka koskee suoraan yhtiötä, ellei yhtiö ole päättänyt, että sisäpiiritiedon julkaisemista viivästetään sovellettavien sisäpiirisäännöksiä mukaisesti. Sisäpiiritiedon julkaisu tapahtuu yhtiön tiedonantopolitiikan mukaisesti.

Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa Outokummun lakiasioista ja compliance-toiminnosta vastaava johtaja.

### Lähipiiriliiketoimet

EU:n toinen osakkeenomistajia koskeva direktiivi, kansainvälinen tilinpäätösstandardi IAS 24, osakeyhtiölaki ja arvopaperimarkkinalaki sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi muodostavat ensisijaisen oikeudellisen kehyksen Outokummun ja sen lähipiirien kannalta olennaisten lähipiiriliiketoimien periaatteille.

### Lähipiirin määritelmä ja lähipiiriluettelon ylläpito

Outokumpu Oyj:n lähipiiri määritellään kansainvälisen tilinpäätösstandardin IAS 24 mukaisesti. Lähipiirin muodostavat muun muassa yhtiön tytäryhtiöt, emoyhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä näiden lähipiiriin kuuluvat henkilöt ja yhtiöt. Yhtiön lakiasiat- ja compliance-toiminto ylläpitää ei-julkista luetteloa Outokumpu Oyj:n lähipiiristä ja päivittää sitä säännöllisesti.

### Lähipiiriliiketoimien arviointi

Lähipiiriliiketoimi on Outokumpu Oyj:n ja sen lähipiiriin lukeutuvan osapuolen välinen liiketoimi. Liiketoimet yhtiön ja sen lähipiirin välillä ovat sallittuja, jos ne edistävät yhtiön aikoja ja etua sekä ovat kaupallisesti oikeutettuja.

Liiketoimet, joita ei ole toteutettu tavanomaisten liiketoimintakäytäntöjen tai markkinaehtojen vaatimusten mukaisesti, tarvitsevat erityisen hyväksynnän Outokummun hyväksymisperiaatteiden mukaisesti. Tällaiset liiketoimet viedään yhtiön johdon arvioitaviksi ja tarkistetaan lähipiiriluetteloon verraten. Liiketoimet, joita ei ole toteutettu tavanomaisten liiketoimintakäytäntöjen mukaisesti, tarvitsevat

Outokumpu Oyj:n hallituksen päätöksen, ja tällainen liiketoimi, jonka katsotaan olevan Outokumpu Oyj:n osakkeenomistajien kannalta merkittävä, tulee myös julkaista. Hallituksen päätöksenteossa otetaan huomioon eturistiriidat, sillä hallituksen jäsen ei voi osallistua itseään koskevaan päätöksentekoon. Hallituksen jäsenet ovat myös esteellisiä eivätkä he voi osallistua päätöksiin, jotka koskevat heidän lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia, jos kyseinen liiketoimi ei ole osa yhtiön tavantomaisia liiketoimintakäytäntöjä tai toteutettu markkinaehtojen mukaisesti.

### Lähipiiriliiketoimien valvonta ja raportointi

Outokumpu Oyj:n tarkastusvaliokunta valvoo arviointiprosessia. Lähipiiriliiketoimista raportoidaan tarkastusvaliokunnalle säännöllisesti. Outokumpu Oyj:n talous- ja valvontatoiminnot valvovat lähipiiriliiketoimia säännöllisesti ja takautuvasti osana yhtiön raportointi- ja valvontakäytäntöjä. Yhtiön ja sen lähipiirin välillä toteutuneista lähipiiriliiketoimista kerrotaan osana konsernitilinpäätöstä.

### Tilintarkastajat

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava vähintään yksi ja enintään kaksi tilintarkastajaa. Tilintarkastajien on oltava KHT-tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä, joiden nimeämien päävastuullisten tilintarkastajien on oltava KHT-tilintarkastajia. Tilintarkastajien on oltava yhtiöstä riippumattomia.

Hallituksen velvollisuutena on tehdä ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle tilintarkastajan valinnasta ja palkkioista. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan toimikaudeksi, joka päättyy

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Tilintarkastajien valintaa koskeva ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tullut ehdotus yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10% yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ja ehdotettu henkilö tai yhteisö on suostunut tehtävään.

Yhtiön tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi tilintarkastajat raportoivat säännöllisesti havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle ja vähintään kerran vuodessa koko hallitukselle. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n tilintarkastusyhteisönä toimii PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Janne Rajalahti. PricewaterhouseCoopers Oy vastaa myös tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista kaikkien konserniyhtiöiden osalta.

PricewaterhouseCoopers Oy valittiin konsernin tilintarkastusyhteisöksi 28.5.2020 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa ja on ollut yhtiön tilintarkastaja neljä peräkkäistä kautta. Sekä Outokumpu että PricewaterhouseCoopers Oy korostavat vaatimusta tilintarkastajien riippumattomuudesta tarkistamistaan yhtiöistä. PwC-verkoston riippumattomuuspolitiikka perustuu IESBA:n (International Ethics Standards Board for Accountants) eettisiin sääntöihin.

Outokummun hallituksen tarkastusvaliokunta seurasi jatkuvasti PricewaterhouseCoopersin maailmanlaajuisesti ostettavien tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden määrää. Tilintarkastajille maksetut palkkiot olivat vuonna 2020 yhteensä 2,0 milj. euroa, josta

tilintarkastukseen liittymättömiä palveluja oli 0,1 milj. euroa. ■



# Tietoa osakkeenomistajille

## Varsinainen yhtiökokous 2021

Outokumpu Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan osallistumaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään keskiviikkona 31. 3. 2021 klo 13.00 yhtiön pääkonttorissa Helsingissä osoitteessa Salmisaarenranta 11. Yhtiön osakkeenomistajat ja näiden asiamiehet voivat osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksia vain äänestämällä ennakkoon sekä tekemällä vastaehdotuksia ja esittämällä kysymyksiä ennakkoon kokouksutun ja yhtiön muun ohjeistuksen mukaisesti. COVID-19-pandemian leviämisen rajoittamiseksi kokoukseen ei voi osallistua paikan päällä.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 19. 3. 2021 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity Outokummun osakasluetteloon.

Ilmoittautuminen ja ennakkoäänestys alkavat 10. 3. 2021 klo 12.00, kun määräaika äänestykseen otettavien vastaehdotusten toimittamiselle on päättynyt. Yhtiön osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua yhtiökokoukseen ja äänestää ennakkoon viimeistään 25. 3. 2021 klo 16.00, mihin mennessä ilmoittautumisen ja äännten on oltava perillä.

Osakkeenomistajat, joilla on henkilökohtainen suomalainen arvo-osuustili, voivat ilmoittautua ja äänestää ennakkoon tiettyjen yhtiökokouksen asialistalla olevien asiakohtien

osalta 10. 3. 2021 klo 12.00–25. 3. 2021 klo 16.00 välisenä aikana seuraavilla tavoilla:

- a) Outokummun yhtiökokouksen internetsivuilla
- b) tai postitse osoitteeseen Innovatics Oy, Yhtiökokous/Outokumpu Oyj, Ratamestarinkatu 13 A, 00520 Helsinki tai sähköpostitse osoitteeseen [agm.outokumpu@innovatics.fi](mailto:agm.outokumpu@innovatics.fi).

Jos osakkeenomistaja osallistuu yhtiökokoukseen toimittamalla ennakkoäännet postitse tai sähköpostin kautta Innovatics Oy:lle, äännten toimittaminen ennen ilmoittautumisen ja ennakkoäänestyksen päättymistä katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen, mikäli samalla toimitetaan ilmoittautumiseen vaadittavat tiedot.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen niiden osakkeiden nojalla, joiden perusteella hänellä olisi oikeus olla merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 19. 3. 2021. Osallistuminen edellyttää lisäksi, että osakkeenomistaja on näiden osakkeiden nojalla tilapäisesti merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon viimeistään 26. 3. 2021 klo 10.00 mennessä. Hallintarekisteriin merkittyjen osakkeiden osalta tämä katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen.

Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä tilapäiseen osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen. Omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisön tulee ilmoittaa hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa, joka haluaa

osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, merkittäväksi tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon viimeistään edellä mainittuun ajankohtaan mennessä ja huolehtia ennakkoäänestämisestä hallintarekisteröidyn osakkeen omistajan puolesta hallintarekisteröityjä osakkeita koskevan ilmoittautumisajan kuluessa.

Yhtiökokouksutun kokonaisuudessaan sekä äänestystä, vastaehdotusten ja kysymysten tekemistä koskevat ohjeet ovat saatavilla [Outokummun yhtiökokouksen internetsivuilla](#).

## Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Outokummun hallitus ehdottaa 31. 3. 2021 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2020 ei makseta osinkoa, koska taloudellisen tilanteen parantaminen haastavassa markkinatilanteessa on yhä ensisijaisen tärkeää. ■



# Palkitsemis- raportti 2020



outokumpu





# Palkitsemisraportti 2020

## Hyvä osakkeenomistaja,

Minulla on ilo hallituksen puolesta esitellä Outokummun vuoden 2020 palkitsemisraportti, joka on uudistetun hallinnointikoodin 2020 mukainen.

Raportti esittelee hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vuodelta 2020 maksetut tai erääntyneet palkkiot. Toteutunut palkitseminen on Outokummun palkitsemispolitiikan mukaista ja heijastaa politiikassa asetettuja tavoitteita. Palkitsemispolitiikka hyväksyttiin vuoden 2020 yhtiökokouksessa.

Palkitsemispolitiikan tavoitteena on luoda Outokummun perinteiden pohjalta sellainen palkitsemisen viitekehys, joka houkuttelee ja sitouttaa liiketoimintakulttuuriimme sopivia ihmisiä sekä tuottaa lahjakkuuksia, kansainvälistä kokemusta ja asennetta, joka sopii pitkän aikavälin liiketoimintatavoitteisiimme.

Tämän tavoitteen mukaisesti Outokummun hallituksen jäsenten palkitseminen vuodelta 2020 korvasi hallituksen jäsenille heidän hallitustyöskentelylle antamansa ajallisen

sitoutumisen, osaamisen ja kokemuksen sekä heidän hallituksen jäseninä kantamansa vastuun. Hallitukselle maksettavien palkkioiden avulla voidaan houkutella ja sitouttaa hallituksen jäseniksi kovan luokan ammattilaisia, joilla on sellaista osaamista ja tietoa, jota tämän kokoluokan yhtiössä ja liiketoiminnassa sekä globaalissa, monimutkaisessa kilpailu- ja toimintaympäristössä tarvitaan. Näin hallitus voi myötävaikuttaa yhtiön pitkän aikavälin taloudelliseen tulokseen ja menestykseen.

Samalla tavalla myös toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2020 oli palkitsemisen periaatteiden mukaista. Palkitsemisperiaatteemme ovat omistaja-arvon kasvattaminen palkitsemisstrategian keskeisenä painopistealueena, liiketoimintastrategiaan yhteensovitettujen kannustinohjelmien sekä suoriteperusteisten ja kilpailukykyinen palkitseminen. Vuodelta 2020 toimitusjohtajalle maksettiin kilpailukykyinen peruspalkka mutta ei kannustinpalkkiota. Tämä heijastaa tavoitetason alapuolelle jäänyttä taloudellista tulosta, johon vaikutti haastava

markkinatilanne: tuonti Eurooppaan jatkuu korkealla tasolla, ja COVID-19-pandemia vaikutti globaaliin talouteen.

Tulevaisuudessa jatkamme palkitsemisjärjestelmiemme tarkastelua ja kehittämistä varmistaaksemme, että ne tukevat yhtiön tavoitteiden saavuttamista sekä vastaavat jatkuvasti muuttuvan liiketoimintaympäristön

haasteisiin, lainsäädännön muutoksiin sekä osakkeenomistajien näkemyksiin.

Alla olevassa taulukossa kuvataan, miten hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitseminen on kehittynyt verrattuna henkilöstön keskimääräiseen palkitsemiseen sekä Outokummun taloudelliseen kehitykseen viimeisen viiden vuoden aikana.

**Kari Jordan, hallituksen puheenjohtaja**

### Palkitsemisen ja taloudellisen suorituksen kehitys viimeisten viiden vuoden aikana

	2020	2019	2018	2017	2016
Hallitus <sup>1)</sup> , €	658 400	705 800	576 200	617 315	763 000
Toimitusjohtaja <sup>2)</sup> , €	1 264 729	2 534 480	2 705 913	4 104 317	3 578 465
Henkilöstö keskimäärin <sup>3)</sup> , €	53 637	53 922	52 159	54 554	53 293
Oikaistu käyttökate, € milj.	250	263	485	631	309

<sup>1)</sup> Hallitukselle maksetut palkkiot sisältävät kaikkien jäsenien vuosi- ja kokouspalkkiot.

<sup>2)</sup> Toimitusjohtajalle maksettu palkitseminen käsittää peruspalkan, etuudet ja kannustinpalkkiot, jotka on maksettu Roeland Baanille 2016–15.5.2020 ja Heikki Maliselle 16.5.2020 alkaen.

<sup>3)</sup> Henkilöstökulut ilman sivukuluja ja työsuhteiden päättymisestä aiheutuneita etuuksia jaettuna kunkin vuoden keskimääräisellä henkilöstön lukumäärällä.

## Hallituksen palkitseminen

Outokummun yhtiökokous 2020 päätti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot ovat 163 000 euroa puheenjohtajalle, 91 600 euroa varapuheenjohtajalle ja hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle sekä 71 100 euroa muille hallituksen jäsenille. Varsinainen yhtiökokous 2020 päätti, että 40% vuosipalkkiosta maksetaan yhtiön omina osakkeina käyttäen yhtiön hallussa olevia osakkeita tai osakkeita, jotka ostetaan markkinoilta

julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan soveltuvien sisäpiirisääntöjen mukaisesti.

Vuosipalkkio maksetaan kerran vuodessa, eivätkä hallituksen jäsenet ole oikeutettuja muihin osakepohjaisiin palkkioihin. Vuosipalkkionsa lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkio, joka on hallituksen jäsenelle 600 euroa kokoukselta ja 1 200 euroa kokoukselta matkustettaessa

kokoukseen, joka pidetään hallituksen jäsenen asuinmaan ulkopuolella.

Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja muihin taloudellisiin etuuksiin, eivätkä he pääsääntöisesti ole työ- tai toimisuhteessa yhtiöön tai mihinkään sen konserniyhtiöistä. Hallituksen jäsenet eivät siten ole oikeutettuja työsuhdeliitännäisiin palkanluontoisiin etuihin eivätkä eläke-etuihin. Alla olevassa taulukossa esitetään hallitukselle maksetut palkkiot.

### Hallituksen palkitseminen ja kokouspalkkiot vuosina 2020 ja 2019

€	Erääntynyt vuodelta 2020 Kokouspalkkiot <sup>1)</sup>	Maksettu vuonna 2020				2019			
		Vuosipalkkio		Kokouspalkkiot <sup>1)</sup>	Yhteensä	Vuosipalkkio		Kokouspalkkiot <sup>1)</sup>	Yhteensä
		Osakeosuus	Käteisosuus			Osakeosuus	Käteisosuus		
Kari Jordan, puheenjohtaja	1 800	66 241	96 759	18 000	<b>181 000</b>	64 645	95 355	12 600	<b>172 600</b>
Eeva Sipilä, varapuheenjohtaja <sup>2)</sup>	1 800	37 225	54 375	16 200	<b>107 800</b>	36 360	53 640	9 000	<b>99 000</b>
Kati ter Horst, jäsen	1 800	42 206	28 894	16 800	<b>87 900</b>	28 280	41 720	10 200	<b>80 200</b>
Vesa-Pekka Takala, jäsen	1 800	42 206	28 894	16 800	<b>87 900</b>	28 280	41 720	7 200	<b>77 200</b>
Pierre Vareille, jäsen	1 800	42 206	28 894	22 800	<b>93 900</b>	28 280	41 720	20 400	<b>90 400</b>
Julia Woodhouse, jäsen	1 800	42 206	28 894	21 600	<b>92 700</b>	28 280	41 720	10 800	<b>80 800</b>
Heikki Malinen, varapuheenjohtaja <sup>3)</sup>	0	0	0	7 200	<b>7 200</b>	36 360	53 640	12 600	<b>102 600</b>
Olli Vaartimo, varapuheenjohtaja <sup>4)</sup>	0	0	0	0	<b>0</b>	0	0	3 000	<b>3 000</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>10 800</b>	<b>272 291</b>	<b>266 709</b>	<b>119 400</b>	<b>658 400</b>	<b>250 485</b>	<b>369 515</b>	<b>85 800</b>	<b>705 800</b>

<sup>1)</sup> Kokouspalkkiot esitetään siltä vuodelta, jolloin ne on maksettu, ja ne sisältävät myös valiokuntien kokouksista maksetut palkkiot.

<sup>2)</sup> Eeva Sipilä nimitettiin uudeksi hallituksen varapuheenjohtajaksi varsinaisessa yhtiökokouksessa 2020.

<sup>3)</sup> Heikki Malinen oli hallituksen varapuheenjohtaja 30.4.2020 asti.

<sup>4)</sup> Olli Vaartimo oli hallituksen varapuheenjohtaja 27.3.2019 asti.

## Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta, luontoiseduista ja vuosittain päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinpalkkiosta. Lisäksi toimitusjohtaja osallistuu yhtiön pitkän aikavälin kannustinohjelmiaan, joka koostuu yksittäisistä suoriteperusteisista osakepalkkio-ohjelmista.

Outokummussa on käytössä suoriteperusteisissa osakepalkkio-ohjelmissa seuraavaa osakeomistussuositus: Outokummun johtoryhmän jäsenten, mukaan lukien toimitusjohtajan, tulisi omistaa ja pitää hallussaan Outokummussa osakeomistus, joka vastaa hänen bruttomääräisen kiinteän vuosipalkkansa määrää. Puolet (50%) osakepalkkio-ohjelmista saaduista netto-osakkeista tulee käyttää yllä kuvatun osakeomistussuosituksen täyttämiseen. Tämä suositus koski toimitusjohtaja Baania niin kauan kuin hän oli yhtiön palveluksessa, ja se koskee myös toimitusjohtaja Malista.

Toimitusjohtaja Malisen eläkeikä on 65 vuotta. Hän kuuluu TyEL-eläkejärjestelmän piiriin ilman lisäeläkejärjestelyitä. Toimitusjohtajan johtajasopimus on voimassa toistaiseksi. Toimitusjohtajalla on oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen, ja irtisanomisaika on kuusi kuukautta molempien sopijapuolten osalta.

Edellisen toimitusjohtajan Baanin eläkeikä oli 63 vuotta, ja hän kuului TyEL-eläkejärjestelmän piiriin, minkä lisäksi hänellä oli maksuperusteinen lisäeläke, jonka vuotuinen maksu oli 25% hänen vuosituloistaan pois lukien osakepohjaiset palkkiot. Maksuperusteisen lisäeläkkeen maksut olivat 281 344 euroa vuonna 2020 (444 208 euroa vuonna 2019). Edellisen toimitusjohtajan johtajasopimus oli voimassa toistaiseksi, eikä hänellä ollut oikeutta irtisanomiskorvaukseen. Irtisanomisaika oli kolme kuukautta molempien sopijapuolten osalta.

### Toimitusjohtajan palkitseminen vuosina 2020 ja 2019

€	2020 Heikki Malinen <sup>1)</sup>	2020 Roeland Baan <sup>1)</sup>	2019 Roeland Baan
Peruspalkka ja luontoisedut	<b>487 010</b>	<b>501 510</b>	1 074 495
Lyhyen aikavälin kannustimet <sup>2)</sup>	<b>0</b>	<b>276 209</b>	347 782
Pitkän aikavälin kannustimet <sup>3)</sup>	<b>0</b>	<b>0</b>	1 112 203
Osakeosuus	–	–	711 550
Käteisosuus	–	–	400 653
<b>Kokonaispalkitseminen</b>	<b>487 010</b>	<b>777 719</b>	2 534 480
Kiinteän palkitsemisen osuus	100%	64%	42%
Muuttuvan palkitsemisen osuus	0%	36%	58%

<sup>1)</sup> Heikki Malinen aloitti toimitusjohtajana 16.5.2020, mihin asti Roeland Baan oli toimitusjohtaja.

<sup>2)</sup> Maksetut lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot esitetään taulukossa sinä vuonna, jona ne on maksettu. Yleensä ne perustuvat edellisen vuoden suoritukseen.

<sup>3)</sup> Pitkän aikavälin kannustimet maksetaan osin osakkeina ja osin käteisenä ansiotulo- ja muiden palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseksi. Osakkeet luovutettiin seuraavina päivinä ja seuraavilla hinnoilla: 20.3.2019 (3,6102 euroa per osake) ja 20.12.2019 (2,767 euroa per osake).

### Toimitusjohtajalle vuodelta 2020 erääntyneet palkkiot

€	2020 Heikki Malinen
<b>Lyhyen aikavälin kannustimet</b>	
Lyhyen aikavälin kannustinohjelman 2020 suoritusmittareiden saavutuksen perusteella erääntynyt palkitseminen	<b>0</b>
<b>Pitkän aikavälin kannustimet</b>	
Pitkän aikavälin suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman 2018–2020 suoritusmittareiden saavutuksen perusteella erääntynyt brutto-osakkeiden lukumäärä	<b>0</b>

## Toimitusjohtajan ansaintamahdollisuus ja suoritusmittarit lyhyen aikavälin kannustinohjelmassa

Ansaintamahdollisuus	Heikki Malinen			Roeland Baan		
	(% vuotuisesta bruttoperuspalkasta)			(% vuotuisesta bruttoperuspalkasta)		
Minimitaso	0,5%			0,6%		
Tavoitetaso	50%			60%		
Maksimitaso	100%			120%		
<b>Suoritusmittarit vuonna 2019</b>	<b>Paino</b>	<b>Saavutus</b>	<b>Maksu</b>	<b>Paino</b>	<b>Saavutus</b>	<b>Maksu</b>
Nettovelka	–	–	–	40%	Saavutettiin osittain	62 % tavoitteesta
Strategiset projektit	–	–	–	60%	Saavutettiin osittain	35 % tavoitteesta
<b>Suoritusmittarit vuonna 2020</b>	<b>Paino</b>	<b>Saavutus</b>	<b>Maksu<sup>1)</sup></b>	<b>Paino</b>	<b>Saavutus</b>	<b>Maksu</b>
Konsernin käyttökate	40%	Alle minimitason	0% tavoitteesta	–	–	–
Strategiset projektit	60%	Saavutettiin	0% tavoitteesta	–	–	–

<sup>1)</sup> Mikäli konsernin käyttökateen saavutus jää alle johdolle asetetun tavoitetason, hallitus päättää lyhyen aikavälin palkkioiden maksamisesta. Siksi eri tavoitteista maksetut palkkiot voivat sellaisissa tapauksissa poiketa saavutetuista tavoitteista.

## Toimitusjohtajan ansaintamahdollisuus ja suoritusmittarit pitkän aikavälin kannustinohjelmissa ja allokaatiot vuonna 2020

Ansaintamahdollisuus	Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2018–2020	Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2019–2021	Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2020–2022
Minimitaso <sup>1), 2)</sup>	6%	14%	22%
Tavoitetaso <sup>1), 3)</sup>	11%	28%	44%
Maksimitaso <sup>1), 4)</sup>	22%	56%	67%
<b>Allokaatio <sup>5)</sup></b>	<b>21 500</b>	<b>48 500</b>	<b>130 451</b>
Maksuvuosi	2021	2022	2023
<b>Suoritusmittarit</b>			
Suoritusmittari	Sidotun pääoman tuotto vertailuryhmään verrattuna (Q4 2019–Q3 2020)	Sidotun pääoman tuotto vertailuryhmään verrattuna (Q4 2020–Q3 2021)	Sidotun pääoman tuotto vertailuryhmään verrattuna (Q4 2021–Q3 2022)
Paino	100%	100%	100%
Saavutus	Alle minimitason – ei maksua	Suoritusjakso on kesken	Suoritusjakso on kesken

<sup>1)</sup> Prosentteina vuotuisesta bruttoperuspalkasta allokaatiohetkellä.

<sup>2)</sup> Minimitaso on 50% tavoitetasosta kaikilla suoritusperusteisen osakepalkkio-ohjelman jaksoilla.

<sup>3)</sup> Tavoitetaso (50% vuotuisesta peruspalkasta) on suhteutettu sen mukaisesti, kuinka kauan toimitusjohtaja on ollut tehtävässään suoritusjakson aikana, eli 8/36 suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman 2018–2020 osalta, 20/36 ohjelman 2019–2021 osalta ja 32/36 ohjelman 2020–2022 osalta.

<sup>4)</sup> Maksimitaso on 200% tavoitetasosta suoriteperusteisissa osakepalkkio-ohjelmissa 2018–2020 ja 2019–2021 sekä 150% tavoitetasosta ohjelmassa 2020–2022.




<sup>5)</sup> Brutto-osakkeiden määrä tavoitetasolla. Osakkeiden lukumäärä päätettiin perustuen ohjelman hyväksymishetkellä vallinneeseen osakekurssiin eli 4,00 euroa suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa 2018–2020, 4,50 euroa ohjelman 2019–2021 osalta ja 2,66 euroa ohjelman 2020–2022 osalta.



## Kohti maailmaa joka kestää ikuisesti

Me uskomme kestävään kehitykseen ja tehokkuuteen sekä maailmaan, joka on suunniteltu kestävään ikuisesti. Maailma tarvitsee aikaa kestäviä innovaatioita: tuotteita, jotka voidaan kierrättää ja käyttää uudelleen elinkaarensa lopussa. Ominaisuuksiensa ansiosta ruostumaton teräs auttaa rakentamaan kestävä maailmaa ja talouskasvua.

Outokumpu Oyj  
Salmisaarenranta 11  
00180 Helsinki, Suomi  
Puh. (09) 4211  
corporate.comms@outokumpu.com  
www.outokumpu.com

 @Outokumpu  
 Outokumpu Group  
 Outokumpu

outokumpu 