



Vuosikertomus 2022

outokumpu 

Sisältö



Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu	4
Vuosi 2022 lukuina	5
Vuosi 2022 lyhyesti	6
Toimitusjohtajan katsaus	7
Visio ja strategia	9
Miten luomme arvoa	11
Ruostumattoman teräksen markkinat	12
Riskit ja mahdollisuudet	17



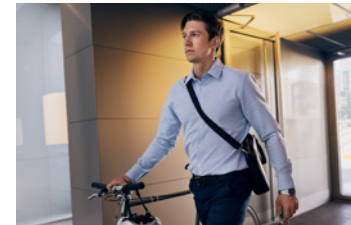
Vastuullisuus

Vastuullisuus Outokummussa	29
Ympäristö	35
Ihmiset ja yhteiskunta	52
Raportointivaatimukset	78



Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne	90
Hallitus	91
Osakkeenomistajien nimitystoimikunta	98
Yhtiön ylin johto	99
Sisäinen valvonta ja riskienhallinta	104



Palkitsemisraportti

Osakkeenomistajille	110
Palkitseminen ja tulos	111
Palkitsemispolitiikka	113
Hallituksen palkkiot	114
Toimitusjohtajan palkitseminen	115



Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus	118
Tilinpäätös	144
Tilintarkastuskertomus	212
Tietoja osakkeenomistajille	219

Tässä raportissa luvut sisältävät jatkuvat toiminnot, ellei toisin mainita. Outokumpu kertoi vuonna 2022 myyvänsä valtaosan Long Products -liiketoiminnoistaan, ja yrityskaupan vuoksi luvut vuodelta 2022 ja 2021 sisältävät vain jatkuvat toiminnot.

Reportista Outokummun vuosikertomus sisältää vastuullisuus- ja talousraportoinnin. Vastuullisuuskatsaus on varmennettu ja tilinpäätös tilintarkastettu. Outokummun virallinen ESEF-säännösten mukainen tilinpäätös suomeksi ja epävirallinen käännös englanniksi on julkaistu osoitteessa www.outokumpu.com/fi-fi/raportit.

Edelläkävijät eivät odota tulevaisuutta, vaan rakentavat ja muovaavat sitä itse. Outokummussa suunnittelemme uudelleen, kierrätämme ja vähennämme sen, mikä on tarpeen kiertotalouden kiihdyttämiseksi kohti kestävämpää maailmaa. Tänään on paras hetki ryhtyä rakentamaan kiertotalouteen perustuvaa tulevaisuutta seuraaville sukupolville.

Vuosikatsaus

Olemme hyvin ylpeitä siitä, että valmistamme maailman vastuullisinta ruostumatonta terästä. Vuonna 2022 nostimme rimaa vielä entisestään ja toimme markkinoille Circle Green-ruostumattoman teräksen, jonka hiilijalanjälki on maailman pienin.

Lataa tästä osiosta helposti tulostettava A4-versio.



Me olemme Outokumpu

Maailmassa tarvitaan yhä vastuullisempia ratkaisuja ilmastomuutoksen torjumiseksi. Olemme vastuullisen ruostumattoman teräksen ylpeä ykkönen – asiakkaamme voivat pienentää omaa hiilijalanjälkeään käyttämällä Outokummun tuotteita. Asiakkaamme rakentavat ruostumattomasta teräksestä siltoja ja rakennuksia, valmistavat autoja ja junia sekä tuottavat kodinkoneita ja käyttöesineitä.

Outokumpu tunnetaan markkinoilla poikkeuksellisesta ruostumattoman teräksen osaamisestaan ja tuotteidensa laadusta. Asiantuntijamme valmistavat ruostumatonta terästä tehtaillamme Suomessa, Saksassa, Meksikossa, Ruotsissa ja Yhdysvalloissa. Insinöörimme tutkivat ja kehittävät ruostumatonta terästä edelleen tutkimuskeskuksissamme ja tehtaillamme, ja myyntimme ja tekniset asiantuntijamme auttavat ja neuvovat asiakkaita ruostumattoman teräksen teräslajin valinnassa, käytössä ja jatko tuotannossa.

Outokummun ruostumattoman teräksen hiilijalanjälki on teollisuuden pienin, ja se käsittää koko toimitusketjun päästöt. Hiilijalanjälkemme on vain kolmanneksen maailman keskiarvosta¹⁾. Käyttämällä Outokummun tuotteita asiakkaamme torjuvat ilmastomuutosta vähentämällä hiilidioksidipäästöjä noin 10 milj. tonnilla vuosittain. Vuonna 2022 markkinoille tuomamme Circle Green -tuotelinjan hiilijalanjälki on jopa 92 % maailman keskiarvoa pienempi ja 64 % pienempi kuin Outokummun muun tuotannon, jonka hiilijalanjälki on jo ollut teollisuudenalan pienin.

Liikevaihto
9,5
mrd. euroa

Oikaistu käyttökate
1 256
milj. euroa

Nettovelaton,
nettovelka⁴⁾
-10
milj. euroa

Toimintoja lähes
30
maassa

8 357
työntekijää²⁾

Kierrätysisältö
94 %

Hiilidioksidipäästöt³⁾
-18,4 %

Hiilijalanjälki
30 %
teollisuuden keskiarvosta¹⁾

**Circle Greenin
tarina**

[Katso video](#)

¹⁾ Outokummun hiilijalanjälki on keskimäärin 1,7 tonnia tuotettua terästonnia kohti, kun maailman keskiarvo on 6,1 (lähde: ISSF 2020).

²⁾ Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna.

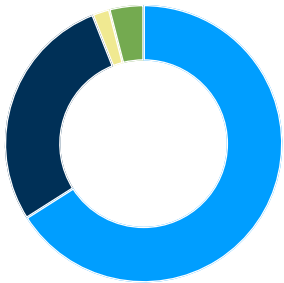
³⁾ Vuoden 2016 lähtötasoon verrattuna.

⁴⁾ Mukaan lukien lopetetut toiminnot.

Outokummun vuosi 2022 lukuina

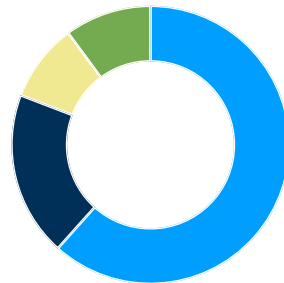
Vuoden 2022 oikaistu käyttökattemme oli historian paras, vaikka energian ja muiden tuotannon tarveaineiden kustannukset nousivat. Turvallisuustulokset paranivat, ja kierrätysisältö oli kaikkien aikojen suurin.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, 9 494 milj. €



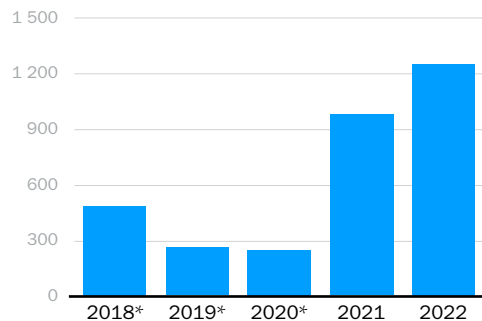
- Europe 66 %
- Americas 28 %
- Ferrochrome 2 %
- Muu toiminta 4 %

Kustannusrakenne, %



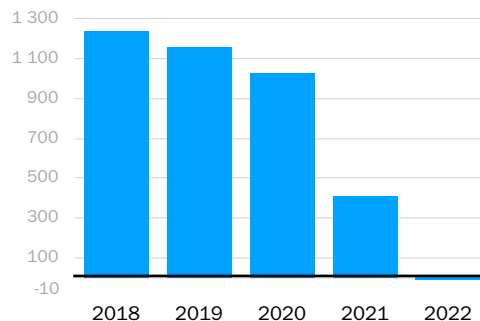
- Raaka-aineet 61 %
- Energia ja muut tarveaineet 19 %
- Henkilöstökulut 9 %
- Muut 10 %

Oikaistu käyttökate, milj. €



*Mukaan lukien lopetetut toiminnot

Korollinen nettovelka, milj. €*



Avainluvut

	2022	2021	2020	2019	2018
Talous					
Liikevaihto, milj. euroa	9 494	7 243	5 639	6 403	6 872
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	2 106	2 254	2 121	2 196	2 428
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	1 256	980	250	263	485
Tilikauden tulos, milj. euroa	1 086	526	-116	-75	130
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa ¹⁾	778	597	322	371	214
Korollinen nettovelka, milj. euroa ¹⁾	-10	408	1 028	1 155	1 241
Velkaantumisaste, % ¹⁾	-0,3	13,1	43,6	45,1	45,1

Ympäristö

Kierrätysisältö, %	93,9	89,6	92,5	89,6	88,6
Hiilidioksidipäästöt, CO ₂ -ekv. tuotettua tonnia kohti	1,70	1,76	1,55	1,61	1,72
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	10,5	10,2	11,0	10,9	10,1
Kuonan käyttöaste, %	86,5	78,1	77,1	90,8	89,9
Jäte tuotettua tonnia kohti	0,530	0,561	0,590	0,500	0,472

Henkilöstö

Kaikkien työtaturmien taajuus ²⁾	1,8	2,1	2,4	3,2	4,1
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus ³⁾	0,8	1,3	1,4	1,4	1,7
Henkilöstö vuoden lopussa	8 591	8 727	9 915	10 390	10 449
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna	8 357	8 439	9 602	10 078	10 118

¹⁾ Mukaan lukien lopetetut toiminnot.

²⁾ Kaikkien työtaturmien taajuus sisältää kuolemaan, poissaoloon ja korvaavaan työhön johtaneet sekä lääketieteellistä hoitoa vaatineet työtaturmat miljoonaa työtuntia kohti.

³⁾ Poissaoloon johtaneet työtaturmat sisältävät kuolemaan ja poissaoloon johtaneet työtaturmat miljoonaa työtuntia kohti.

Vuosi 2022 lyhyesti

Vuonna 2022 tapahtui paljon. Käynnistimme strategiamme toisen vaiheen etujassa ja toimimme markkinoille Circle Greenin, jonka hiilijalanjälki on maailman pienin. Toisaalta vuotta leimasivat energian hintojen nousu ja Ukrainan sotaan liittyvä epävarmuus.

Uusi energiatehokkuustavoite

vastaa vuodessa

15 000

kotitalouden sähkön käyttöä vuosina 2023 ja 2024



Q2

Circle Greenin hiilijalanjälki

90 %

pienempi kuin globaali keskiarvo

Toimme Circle Green -tuotelinjan markkinoille kesäkuussa. Outokummun ruostumattoman teräksen hiilijalanjälki on jo muutenkin markkinoiden pienin, mutta onnistuimme pienentämään sitä vielä yli 60 %. Circle Green on ensimmäinen tuote lajissaan, ja se on otettu hyvin vastaan.

Q1



Venäjän hyökkäys Ukrainaan oli meille järkytys, ja ilmoitimme katkaisevamme kaikki liikesuhteet Venäjään. Tärkeimmän raaka-aineemme eli kierrätysteräksen osalta lopetimme hankinnat Venäjältä heti ensimmäisellä neljänneksellä. Vuoden 2023 alusta alkaen emme ole enää hankkineet venäläistä alkuperää olevaa nikkeliä tuotantoon. Maaliskuussa osakkeenomistajamme hyväksyivät 1 000 000 euron lahjoituksen Ukrainan hätäapuun.



Q3

Poikkeuksellisen kalliin sähkön hinnan vuoksi Outokumpu alkoi optimoida ferrokromin tuotantoaan elokuussa. Myös yksi uuneista pysyi suljettuna syyskuusta alkaen. Ferrokromin optimointi auttoi meitä hallitsemaan kustannusten nousua.

Q4

Outokumpu päätti parantaa energiatehokkuuttaan merkittävästi seuraavien kahden vuoden aikana keskellä Euroopan energiakriisiä. Tavoitteena on parantaa energiatehokkuutta 8 %:lla ja priorisoida siihen liittyviä investointeja vuosina 2023 ja 2024. Energiansäästö vastaa 600 000 megawattituntia.



”Tuulisina aikoina vahva tase on äärimmäisen tärkeä. Outokumpu on nyt taloudellisesti vahvempi kuin koskaan aiemmin.”

Toimitusjohtajan katsaus

Ennätysvuosi Euroopan geopolittisestä myllerryksestä huolimatta

Vuosi 2022 oli meille taloudellisesti ennätysvuosi. Samalla teimme töitä pienentääksemme kauaskantoisia vaikutuksia, jotka aiheutuivat Venäjän hyökkäyksestä Ukrainaan.

Viimeisen kahden vuoden aikana markkinoilla on vallinnut poikkeuksellinen myötätuuli. Olemme tänä aikana onnistuneet vähentämään yhtiön riskisyyttä ja saavuttaneet taloudelliset tavoitteemme etujassa. Vuosi oli toinen peräkkäinen ennätysvuosi, ja Outokummun koko vuoden oikaistu käyttökate nousi 1,3 miljardiin euroon vuonna 2022. Ennätystuloksen lisäksi Outokumpu on nyt nettovelaton.

Vuosi 2022 osoittautui kuitenkin täysin poikkeukselliseksi, ja Euroopassa puhkesi sota. Outokumpu tuomitsee

jyrkästi Venäjän jatkuvat sotatoimet Ukrainaa vastaan. Ryhdyimme välittömästi toimenpiteisiin katkaistaksemme suhteet maahan, joka ei kunnioita kansainvälisiä lakeja tai ihmisoikeuksia. Haluamme kiittää osakkeenomistajiamme siitä, että he hyväksyivät vuonna 2022 lahjoituksen Ukrainan hätäapuun.

Pitkittyneellä Ukrainan sodalla on ollut kauaskantoisia vaikutuksia Outokumpuun, kun geopoliittinen jännitys on vaikuttanut haitallisesti maailmantalouteen. Erityisesti sodan aiheuttama Euroopan energiakriisi vaikutti Outokumpuun vuoden 2022 jälkipuoliskolla.

Erityisesti Ferrochrome-liiketoiminta-alue kärsi sähkön korkeista hinnoista vuoden jälkipuoliskolla. Ferrokromin tuotanto rajoitettiin 50–60 prosenttiin sen täydestä tuotantokapasiteetista, kun optimoimme tuotantoa sähkön korkeiden hintojen vuoksi ja pidimme yhden uunin suljettuna. Molemmat ruostumattoman teräksen liiketoiminnot eli Europe- ja Americas-liiketoiminta-alueet paransivat tulostaan merkittävästä kustannusinflaatiosta

”Olemme vuoden aikana tehneet määrätietoisia toimenpiteitä parantaaksemme asemaamme johtavana vastuullisen ruostumattoman teräksen tuottajana.”

huolimatta, koska ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat tukivat kannattavuutta.

Olemme vuoden aikana tehneet määrätietoisia toimenpiteitä vahvistaaksemme ja parantaaksemme asemaamme johtavana vastuullisen ruostumattoman teräksen tuottajana. Kerroimme esimerkiksi kunnianhimoisista energiatehokkuustavoitteista ja vähensimme hiilidioksidipäästöjäme 1,5 asteen tieteeseen pohjautuvan tavoitteen mukaisesti. Tuotteidemme kierrätys sisältö oli myös kaikkien aikojen suurin – viime vuonna kierrätys sisältö oli 94 prosenttia, ja turvallisuustuloksemme paranivat entisestään viime vuodesta.

Toimme markkinoille myös Circle Green -tuotelinjan, jonka hiilidioksidipäästöt ovat äärimmäisen pienet – ennennäkemättömät koko teollisuudenalalla. Päästöttömille tuotteille on kysyntää, ja pystymme auttamaan asiakkaitamme pienentämään päästöjään. Pyrimme nyt laajentamaan näiden tuotteiden valikoimaa useampiin teräslajeihin, jotta voimme tarjota useammille asiakasryhmillemme maailman vihreintä ruostumatonta terästä.

Outokummulle vastullisuus on etusijalla, ja siksi meille on tärkeää, että kilpailukenttä on mahdollisimman reilu. Sääntelyn osalta poliitikot pääsivät sopuun Euroopan unionissa siitä, että hiilirajamekanismi (CBAM) sisältää paitsi suorat hiilidioksidipäästöt myös tärkeimmät raaka-aineet. Näin estetään hiilivuoto EU:n ulkopuolelle. Tämä on tärkeä askel oikeaan suuntaan, mutta mekanismin

”Toimme markkinoille Circle Green -tuotelinjan, jonka hiilidioksidipäästöt ovat äärimmäisen pienet – ennennäkemättömät koko teollisuudenalalla.”

käyttöönotto vie aikaa, ja toimintamekanismit tulee määritellä.

Kahden poikkeuksellisen suotuisan vuoden jälkeen olemme nyt siirtyneet maailmantalouden heikkenemisen aikaan. Tuulisina aikoina vahva tase on äärimmäisen tärkeä. Olen tyytyväinen siitä, että Outokumpu on nyt taloudellisesti vahvempi kuin koskaan aiemmin, ja kestämmme myös toimintaympäristön muuttuvissa olosuhteissa.

Haluan vielä kiittää koko sydämestäni kaikkia työntekijöitämme ympäri maailmaa heidän panoksestaan, osakkeenomistajiamme heidän luottamuksestaan sekä asiakkaitamme, toimittajiamme ja muita sidosryhmiämme hyvästä yhteistyöstä vuonna, jolloin toimitusketjuihin kohdistui painetta.

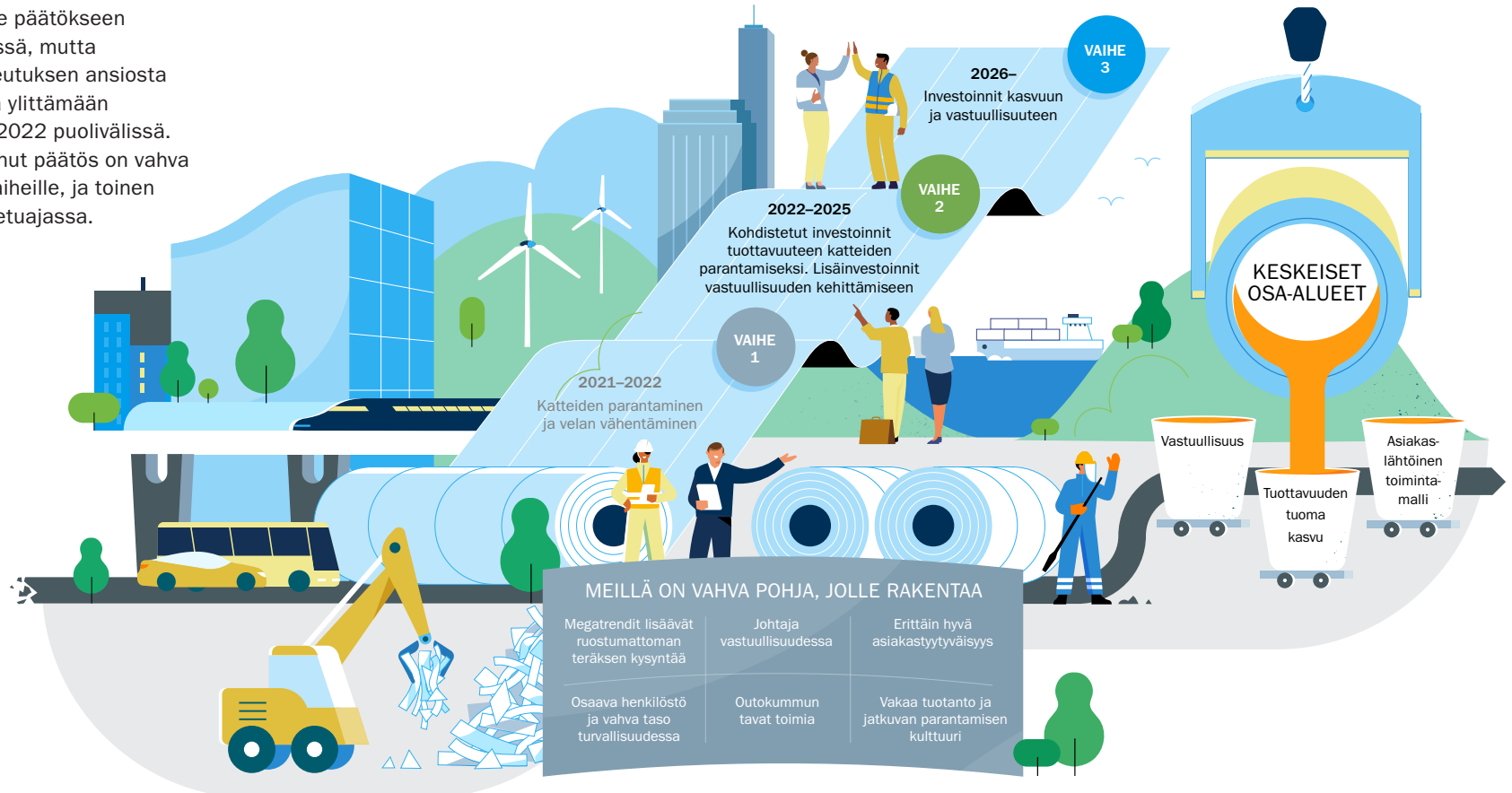
Heikki Malinen
toimitusjohtaja

Visio ja strategia

Saimme strategian ensimmäisen vaiheen päätökseen kuusi kuukautta etujassa ja siirryimme toiseen vaiheeseen. Visiomme on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä.

Outokummun pitkän aikavälin strategiassa on kolme vaihetta, joista jokainen rakentuu edellisen pohjalle. Ensimmäinen vaihe käynnistyi, kun uusi strategia julkaistiin marraskuussa 2020. Tavoitteena oli saada se päätökseen vuoden 2022 loppuun mennessä, mutta strategian määrätietoisuuden ansiosta onnistuimme saavuttamaan ja ylittämään asetetut tavoitteet jo vuoden 2022 puolivälissä. Ensimmäisen vaiheen onnistunut päätös on vahva pohja strategian seuraaville vaiheille, ja toinen vaihe on käynnistynyt reilusti etujassa.

Visiomme on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä.



Taloudellinen asema vahvempi kuin koskaan

Strategiamme ensimmäisen vaiheen tavoitteena oli pienentää yhtiön riskisyyttä ja vahvistaa tasetta. Meillä oli kaksi taloudellista tavoitetta – vuosittaisen käyttökattotason parantaminen 250 milj. eurolla ja nettovelan ja oikaistun käyttökattotason suhteen laskeminen alle kolmen vuoden 2022 loppuun mennessä. Strategian toteuttaminen eteni määrätietoisesti, ja molemmat tavoitteet saavutettiin etuajassa. Vähensimme merkittävästi nettovelkaa ja paransimme taloudellista tulosta kaupallisten hankkeiden, kustannusten ja pääoman hallinnan sekä organisaation tehostamisen avulla. Ensimmäisessä vaiheessa saavutetut säästöt eivät ole kertaluonteisia, vaan pysyviä parannuksia toimintatapoihin.

Viimeisen kahden vuoden aikana nettovelan vähennys on ollut merkittävä. Vahva tuloskehitys ja suotuisa markkinatilanne nopeuttivat velan vähentämistä samoin kuin ensimmäisen vaiheen aikana toteutettu suunnattu osakeanti. Syklisellä toimialalla kuten ruostumattomassa teräksessä on äärimmäisen tärkeää, että tase on vahva. Onnistuimme pienentämään yhtiön riskisyyttä ensimmäisessä vaiheessa. Sen tuloksena taloudellinen asemamme on nyt vahvempi kuin koskaan aiemmin, ja Outokumpu on aiempaa kestävämpi myös haastavissa taloustilanteissa.

Seuraavaksi vahvistetaan yhtiön ydinliiketoimintaa

Strategian toisessa vaiheessa vahvistetaan yhtiön ydinliiketoimintoja. Toisessa vaiheessa on kolme painopistealuetta, jotka ovat vastuullisuus, tuottavuuden tuoma kasvu ja asiakaslähtöinen toimintamalli. Tavoitteenamme on parantaa käyttökattotasoa vielä 200 milj. eurolla ja pitää korollisen nettovelan ja oikaistun käyttökattotason suhde alle yhden tavanomaisessa markkinatilanteessa. Lisäksi pääoman hallinta ja vahvat tuotot osakkeenomistajille ovat yhtiön pitkän aikavälin strategian keskiössä myös tulevaisuudessa.

Tavoitteenamme on säilyttää ja edelleen kehittää Outokummun asemaa vastuullisuusjohtajana, jotta voimme vastata asiakkaidemme entistä kriittisempiin ja

haastaviin tarpeisiin. Teemme kohdennettuja investointeja vastuullisuuteen ja tuottavuuteen kannattavuuden parantamiseksi. Outokummun tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjä 14 %:lla vuoden 2025 loppuun mennessä vuoden 2021 tasosta Science Based Targets -aloitteen 1,5 asteen tavoitteen mukaisesti. Haluamme vastuullisuudesta vahvan kilpailuedun etenkin aasialaisia tuottajia vastaan.

Strategian toisessa vaiheessa Outokummulla on käytössä kaksi erilaista asiakasstrategiaa Europe-liiketoiminta-alueella. Outokummun tavoitteena on vahvistaa kustannusjohtajuuttaan suurien tuotantomäärien tuotteissa ja erikoistuotteiden markkinajohtajuuttaan koko maailmassa. Kustannusjohtajuus suurien tuotemäärien tuotteissa tarkoittaa, että suurimmat, täysin integroidut tehtaamme toimivat mahdollisimman tehokkaasti. Ruostumattomassa teräksessä kustannuskilpailu on kovaa. Tuotantokustannuksemme ovat tällä hetkellä Euroopan pienimmät, ja aiomme pitää kiinni tästä asemasta. Meidän on myös parannettava

Outokumpu on nyt taloudellisesti kestävämpi kuin koskaan aiemmin.

entisestään toimitusvarmuutta ja asiakastyytyväisyyttä sekä vähennettävä käyttöpääomaa. Energiamarkkinoilla vihreä siirtymä kiihtyy ja teollinen toiminta kasvaa, ja tavoitteenamme on hyödyntää markkinajohtajuuttamme erikoistuotteissa, joita käytetään monilla teollisuudenaloilla. Americas-liiketoiminta-alueen tavoitteena on vahvan kannattavuustason ylläpitäminen, ja Ferrochrome-liiketoiminta-alueen strategian ydin on hiilineutraalius.

Tavoitteet vuoden 2022 loppuun	Tulos kesäkuun 2022 loppuun mennessä	Tavoitteet 2022–2025	Tulos vuoden 2022 loppuun mennessä
Nettovelan ja oikaistun käyttökattotason suhde alle 3,0	Nettovelan ja oikaistun käyttökattotason suhde 0,2	Nettovelan ja oikaistun käyttökattotason suhde alle 1,0 tavanomaisessa markkinatilanteessa	Nettovelan ja oikaistun käyttökattotason suhde 0,0
Vuosittaisen käyttökattotason parantaminen 250 milj. eurolla	Vuosittaisen käyttökattotason parannus 260 milj. euroa	Vuosittaisen käyttökattotason parantaminen 200 milj. eurolla	28 milj. euron parannus vuosittaiseen käyttökattotasoon
		600 milj. euron käyttöomaisuusinvestoinnit seuraavien kolme vuoden aikana	158 milj. euron käyttöomaisuusinvestoinnit
		Tasainen ja kasvava osinko	Osinkoehdotus 0,25 euroa ja lisäosinko 0,10 euroa osakkeelta

Miten luomme arvoa

Toiminnallamme on monia vaikutuksia yhteiskuntaan ja ympäristöön. Outokummun suurin vaikutus on ruostumattoman teräksen tuotteemme, joita valmistamme pääasiassa kierrätysmetallista. Tuotteemme ja toimintatapamme edistävät useita YK:n kestävän kehityksen tavoitteita.



448 000 tonnia seosaineita
418 000 tonnia kuonanmuodostajia
227 000 tonnia koksia
2 135 000 tonnia kierrätysterästä
7 493 milj. euron valmistuskustannukset
(6 482 milj. euroa materiaaleja, tarveaineita ja energiaa ja 1 011 milj. euroa palveluita)
6 228 toimittajaa (45 % paikallisia)
3 973 GWh sähköä (86 % vähähiilistä, josta 20 % uusiutuvaa)
574 GWh prosessikaasuja omaan käyttöön
2 407 GWh polttoaineita

Outokummun teräksen avulla vähennetty hiilidioksidipäästöjä

10 700 000
tonnia vuodessa

9 494 milj. euron liikevaihto
94 %:n kierrätys sisältö Outokummun tuotteissa
98 000 tonnia tuotannossa kierrätettyä metallia
167 milj. euron ympäristökulut
8 357 työntekijää
2,8 %:n heikennys energiategokkuudessa
128 000 tonnia jätettä kierrätetty ja hyötykäytetty
99 % pölypäästöistä talteen
Kaikkien työtaturmien taajuus 1,8
65 708 tuntia koulutusta
Kehityskeskustelu-% 98
Henkilöstökyselyn kokonaistulos 79

2 160 000 tonnia ruostumatonta terästä
430 000 tonnia ferrokromia
927 000 tonnia kuonaa
1 043 000 tonnia suoria hiilidioksidipäästöjä
368 000 tonnia epäsuoria hiilidioksidipäästöjä sähkön käytöstä
2 718 000 tonnia muita epäsuoria hiilidioksidipäästöjä lähinnä toimitusketjusta
249 000 tonnia jätettä kaatopaikalle
54 000 tonnia pölyjä kierrätetty ja
16 000 tonnia kaatopaikalle

Outokummun ruostumattoman teräksen avulla vähennetty arviolta 10,7 milj. tonnia ja ferrokromin arviolta 1,7 milj. tonnia hiilidioksidipäästöjä
80 milj. euroa korkoja ja rahoituskuluja
155 milj. euroa osinkoja
15 milj. euroa maksettuja veroja
1 061 000 euroa sponsorointiin
722 milj. euroa työsuhde-etuuksiin
Keskimääräinen vuosipalkka 66 013 euroa



Edullinen ja puhdas energia
Ihmisarvoinen työ ja talouskasvu
Vastuullinen kuluttaminen
Kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri
Ilmastoteot
Yhteistyö ja kumppanuus

Ruostumattoman teräksen markkinat

Ruostumattoman teräksen pitkän aikavälin näkymät jatkuvat myönteisinä, sillä maailmassa on kasvava tarve löytää pitkäikäisiä ja kestäviä ratkaisuja erilaisiin haasteisiin. Outokummulla on vahva markkina-asema sen tärkeimmillä markkinoilla.

Vastuullisuus on keskeistä

Ruostumattoman teräksen kysyntään vaikuttavat pääasiassa erilaiset maailmanlaajuiset megatrendit kuten kaupungistuminen, liikkuvuuden lisääntyminen, talouden ja väestön kasvu sekä ilmastonmuutos. Nämä megatrendit edellyttävät talouden, yhteiskunnan ja ympäristön kannalta kestäviä ratkaisuja – ratkaisuja, jotka voidaan pitkän elinkaarensa päätteeksi käyttää uudelleen.

Outokummun sitoutuminen ja osallistuminen kestävään kehitykseen on olennainen osa koko arvoketjuamme aina hankinnasta ja tuotannosta asiakastoimituksiin. Oman hiilijalanjäljen pienentäminen ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi on selkeä painopistealue, ja pienennämme jatkuvasti toimintamme ympäristövaikutuksia esimerkiksi parantamalla tuotannon energiatehokkuutta ja käyttämällä vähähiilistä sähköä. Etsimme jatkuvasti keinoja parantaa tuotteidemme ja prosessiemme vastuullisuutta entisestään. Esimerkki tästä on vuonna 2022 markkinoille tuomamme uusi tuotelinja Circle Green, maailman ensimmäinen päästöminimoitu ruostumaton teräs.

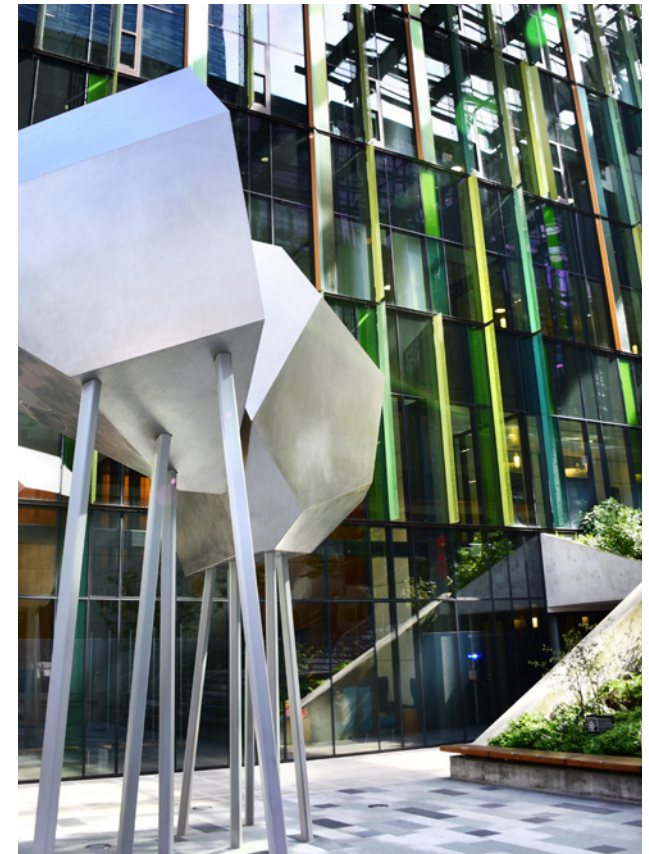
Outokumpu myy ruostumatonta terästä joko suoraan loppukäyttäjille tai ruostumattoman teräksen jakelijoille, putkien valmistajille ja metallinjalostajille kuten palvelukeskuksille, jotka myyvät tuotteet eteenpäin loppukäyttäjille. Vuonna 2022 loppukäyttäjien osuus nousi edellisvuodesta, ja Europe-liiketoiminta-alueen nauha- ja levytuotteista noin 60 % myytiin suoraan loppukäyttäjille. Loput 40 % myytiin jakelijoille, jotka varastoivat ja prosessoivat ruostumatonta terästä edelleen ja palvelevat

siten loppukäyttäjiä. Americas-liiketoiminta-alueella jakelijoiden osuus on isompi kuin Euroopassa, noin 70 %.

Isoja toimijoita, maailmanlaajuiset markkinat

Outokumpu toimii maailmanlaajuisilla ruostumattoman teräksen markkinoilla, joilla meidät tunnetaan maailmanluokan tuotannosta, kattavasta tuotevalikoimasta ja osaamisestamme. Se on vakaa pohja strategian toteuttamiselle. Vuonna 2022 kylmävalssattujen tuotteiden markkinat olivat noin 30,5 milj. tonnia. Outokummun markkinaosuus oli maailmanlaajuisesti noin 3,6 %. Euroopassa Outokumpu on markkinajohtaja, ja markkinaosuutemme oli kylmävalssatuissa tuotteissa noin 26 %, johon vaikutti tuonnin kasvu EU:n alueelle. Pohjois- ja Väli-Amerikan alueella (USMCA) markkinaosuutemme on noin 23 %, ja sen myötä Outokumpu on Amerikoissa markkinoiden toiseksi suurin tuottaja. Yhdysvalloissa Outokummun markkinaosuus on noin 22 %. (Lähteet: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinakatsaus marraskuussa 2022, EUROFER, ulkomaankauppatilastot, American Iron & Steel Institute, StatsCan, Canacero.)

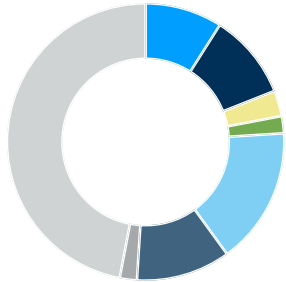
Viime vuosina ruostumattoman teräksen markkinat ovat kärsineet ylikapasiteetista erityisesti Aasiassa. Outokummun lisäksi maailman suurimpia ruostumattoman teräksen tuottajia ovat aasialaiset tuottajat Tsingshan, Delong, Baosteel, TISCO ja POSCO sekä eurooppalaiset Acerinox ja Aperam. Teräksen tuotanto oli globaalisti 1 391 milj. tonnia, josta noin 4,1 % oli ruostumatonta terästä. (Lähteet: CRU ja WorldSteel.)



Amazonin Doppler-tornitalossa Seattlessa pitkäikäinen ja korroosionkestävä materiaali sopii rannikon olosuhteisiin. Outokummun ruostumaton teräs on saanut kirkkaat värinsä Inox-Color GmbH:ltä.

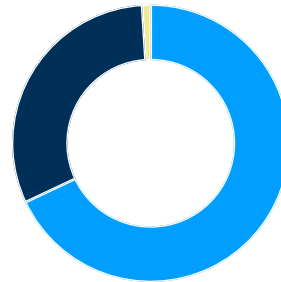
Liikevaihto asiakassegmenteittäin

Nauha- ja levytuotteet, kilotonneina



- Kodinkoneet 9 %
- Autoteollisuus 10 %
- Arkkitehtuuri ja rakentaminen 3 %
- Kemian-, petrokemian- ja energiateollisuus 2 %
- Metallien jatkojalostus ja putket 16 %
- Raskas teollisuus 11 %
- Muut 2 %
- Jakelijat 47 %

Ruostumattoman teräksen toimitukset liiketoiminta-alueittain, %



- Europe 68 %
- Americas 31 %
- Muu toiminta 1 %

Vuonna 2022 ruostumattoman teräksen aihoiden maailmanlaajuinen tuotantokapasiteetti kasvoi noin 16 % ja oli 70,3 milj. tonnia. Maailmanlaajuisesti tehtaiden kapasiteettien käyttöaste laski vuonna 2022 noin 66 %:iin 80 %:sta vuonna 2021, jolloin tehtaat kävivät täysillä. Vuoden 2022 jälkipuoliskolla markkinat hidastuivat ja tuotantomäärät laskivat. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden tilastoraportti, marraskuu 2022.)

Ruostumattoman teräksen valmistus sitoo paljon pääomaa, joten tuottajat pyrkivät yleensä pitämään tuotannon käyttöasteen koko ajan korkealla säilyttääkseen ja parantaakseen kannattavuuttaan. Useat aasialaiset tuottajat valmistavat sekä ruostumatonta että hiiliterästä, jota voidaan joissakin tapauksissa käyttää ruostumattoman teräksen sijaan, kun taas eurooppalaiset valmistajat ovat keskittyneet kestävään ruostumattomaan teräkseen.

Liiketoiminta-alue	Europe	Americas	Ferrochrome
Markkinaosuus	#1, 26 % (EU30) ¹⁾	#2, 23 % (USMCA) ²⁾	3 % ³⁾
Tuotantolaitokset	Tornio, Suomi Avesta, Degerfors ja Nyby, Ruotsi Terneuzen, Alankomaat Dahlerbrück, Dillenburg ja Krefeld, Saksa	Calvert, Alabama, Yhdysvallat San Luis Potosí, Meksiko	Kemi ja Tornio, Suomi
Tärkeimmät asiakassegmentit	Jakelijat Autoteollisuus Metallien jatkojalostus ja putket Raskas teollisuus	Jakelijat Kodinkonevalmistajat Autoteollisuus Putkiteollisuus	Ruostumattoman teräksen tuottajat
Tärkeimmät kilpailijat	Aperam, Acerinox, Acciai Speciali Terni	NAS, Cleveland Cliffs (AK), ATI	Glencore, Samancor, ERG

¹⁾ EUROFER. ²⁾ American Iron & Steel Institute, StatsCan, Canacero. ³⁾ ICDA.

Ruostumattoman teräksen suurimmat tuottajat

Milj. tonnia	2023	2022
Tsingshan	9,8	9,8
Delong	5,9	5,9
Baosteel*	5,2	5,2
TISCO*	4,5	4,5
POSCO	3,3	3,3
Acerinox	3,3	3,3
Outokumpu	3,2	3,2
Guangxi	3,0	3,0
Jindal	2,9	2,9
Aperam	2,8	2,8

Lähde: Ruostumattoman teräksen tuotannon aihokapasiteetti, CRU:n ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden tilastoraportti, marraskuu 2022.

* Baowu Steelin tytäryhtiö

2022 oli kaksijakoinen vuosi

Vuoden 2021 poikkeukselliset olosuhteet olivat seurausta ennennäkemättömästä tilausten kasvusta pääasiassa siksi, että maailmantalous toipui ympäri maailmaa koronavirusrokotekattavuuden kasvaessa. Useilla markkina-alueilla kehitys jatkui vuoden 2022 alkupuolella, ja kylmävälssattujen tuotteiden kokonaiskulutus kasvoi ensimmäisellä neljänneksellä. Perushinnat olivat ennätyskallista korkealla, ja Euroopan ja Yhdysvaltain tehtaiden kannattavuus pysyi hyvällä tasolla.

Venäjän hyökättyä Ukrainaan vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä nikkelin hinnan heilahtelu oli ennennäkemätöntä, ja energiakustannukset nousivat, mikä aiheutti paineita eurooppalaisille tuottajille. Kustannuskehitykseen liittyvä epävarmuus vähensi kysyntää, ja varastot olivat täynnä. Tehtaiden tilauskirjat palasivat tavanomaiselle tasolle toisella neljänneksellä, ja eurooppalaisten tuottajien toimitusajat olivat perusteräslajeissa kahdesta kolmeen kuukautta.

Vuoden 2022 jälkipuolisko oli markkinoilla käännekohta: energian hintojen nousu ja inflaatio tekivät toimintaympäristöstä haastavan Euroopassa samalla, kun kysyntä heikkeni. Logistiikkaan liittyvät ongelmat ja komponenttipula painoivat yhä teollisuustuotantoa ympäri maailmaa. Kiinassa tiukat koronavirusrajoitukset ja poikkeukselliset sääolosuhteet viivästyttivät kysynnän toipumista, ja tuottajat leikkasivat tuotantoa.

Ensimmäisellä neljänneksellä eurooppalaisen ja aasian materiaalin hintaero oli suuri ja tuonnilla oli monia etuja, mikä johti poikkeuksellisen isoon tuonnin osuuteen. Hintaero pieneni vuoden 2022 kuluessa, ja tuonnin houkuttelevuus väheni. Perushintojen lasku ja toimitusaikojen lyheneminen Euroopassa houkuttelivat tilaamaan tuotteita kotimarkkinoilta syksystä 2022 alkaen.

Tilausten kasvua seurasi markkinoiden käännekohta.

Ruostumattoman teräksen ja raaka-aineiden hinnat vuonna 2022

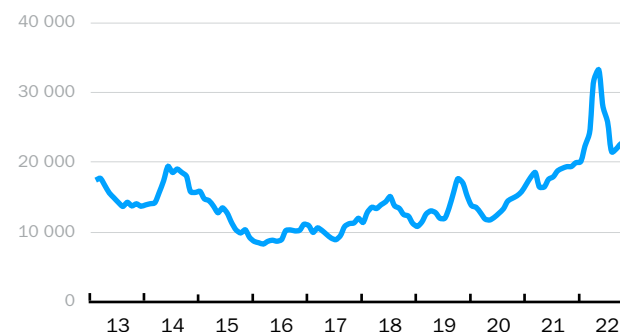
Ruostumattoman teräksen hinta*, euroa tonnilta



Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden raportti, joulukuun 2022.

* Ruostumattoman teräksen 304-teräslajin 2 mm:n levyyn hinta Euroopassa

Nikkelin hinta, Yhdysvaltain dollaria tonnilta



Lähde: LME:n settlementtihinna, kuukausittainen keskiarvo.

Ferrokromin hinta, Yhdysvaltain dollaria naulalta

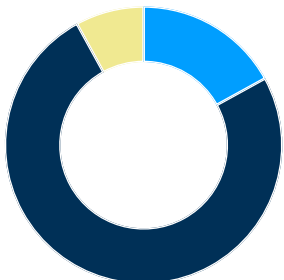


Lähde: Etelä-Afrikan ferrokromien tuottajien ja Euroopan ostajien neljännesvuosittainen sopimushinta.

Ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden maailmanlaajuinen kokonaiskulutus oli 39,6 milj. tonnia vuonna 2022. Kulutus nousi 0,4 %, sillä vuonna 2021 kulutus oli 39,4 milj. tonnia. Aasian ja Tyynenmeren alueella kysyntä laski 0,8 %, mutta Amerikoissa kysyntä nousi 0,4 % ja EMEA-alueella 6,5 %. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden tilastoraportti marraskuussa 2022.)

Kiinassa kotimainen tuotanto on toipunut vahvasti, mutta tiukat rajoitukset keskeisillä kauppapaikoilla ja logistiikkakeskuksissa ovat painaneet merkittävästi kysyntää.

Ruostumattoman teräksen kulutus alueittain vuonna 2022



- EMEA 17 %
- Aasian ja Tyynenmeren alue 75 %
- Amerikat 8 %

Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinakatsaus, marraskuu 2022.



Outokummun toimitusjohtaja **Heikki Malinen** ja Klöckner & Co:n toimitusjohtaja **Guido Kerkhoff** Outokummun viimeistelylaitoksella Terneuzenissa Hollannissa.

Circle Greenin hiilijalanjälki on maailman pienin

Outokummun Circle Green -tuotelinja on herättänyt kiinnostusta asiakkaidemme keskuudessa eri segmenteillä. Circle Greenin päästöintensiteetti on maailman pienin. Sen hiilijalanjälki on 92 % pienempi kuin ruostumattoman teräksen hiilijalanjälki keskimäärin globaalisti ja 64 % pienempi kuin Outokummun, jonka tuotteiden hiilijalanjälki oli jo valmiiksi teollisuudenalan pienin.

Outokummun pitkäaikainen asiakas, kodin ja puutarhan brändivetoisista tuotteistaan tunnettu Fiskars Group oli ensimmäinen, joka käytti päästöminimoitua terästä Fiskarsin Sorsakosken tehtaalla valmistetuissa keittiötuotteissa.

Toinen asiakas oli Klöckner & Co, jonka tuotevalikoimassa Outokummun päästöminimoitu ruostumaton teräs on parhaassa mahdollisessa ruostumattoman teräksen kategoriassa. Yhteistyöllä Outokummun kanssa Klöckner & Co voi merkittävästi laajentaa vastuullisen ruostumattoman teräksen valikoimaansa.

Haasteita edessä mutta markkinoiden odotetaan toipuvan

Kokonaiskulutuksen kasvun tilanne vaihtelee maailmanlaajuisilla markkinoilla vuonna 2023.

Eurooppaa voivat kohdata sekä lama että energiakriisi, eivätkä Kiinan markkinat ehkä toivu niin nopeasti kuin odotettiin. Mahdolliset koronavirusrajoitukset, äärimmäiset ilmasto-olosuhteet ja maailmanlaajuisen kysynnän heikkeneminen voivat aiheuttaa lisää epävarmuutta markkinoilla.

Yhdysvallat on energiaomavaraisempi kuin Eurooppa, mutta siellä haasteita ovat jakelijoiden suuret varastot, korkeat korot, epävarmat talousnäkymät ja kustannusten heilahtelu. Nämä tekijät aiheuttavat epävarmuutta vuonna 2023.

Maailman bruttokansantuotteen odotetaan kasvaneen 3,0 % vuonna 2022. Vuonna 2023 maailman bruttokansantuotteen arvioidaan kasvavan 1,5 %. (Lähde: CRU:n raportti maailmantalouden näkymistä, joulukuu 2022)

Painotamme energia-
tehokkuutta
tulevissa
investoinneissa.

Outokummulla on uudet kunnianhimoiset energiatehokkuustavoitteet

Outokumpu on nostanut energiatehokkuustavoitettaan merkittävästi ja priorisoi niihin liittyviä investointeja vuosina 2023 ja 2024. Tavoitteenamme on parantaa vuoden 2024 loppuun mennessä energiatehokkuutta 8 %:lla koko konsernissa verrattuna tammi-syyskuun 2022 tasoon. Näillä toimenpiteillä energiansäästö vastaa noin 600 000 megawattituntia, joka vastaa 15 000 kotitalouden sähkökäyttöä vuodessa.

”Euroopan energiakriisi on tehnyt toimintaympäristöstä epävakaa. Epävarmuuden hallitsemiseksi olemme päättäneet ryhtyä välittömästi toimeen oman energiatehokkuutemme parantamiseksi. Se tarkoittaa, että painotamme energiatehokkuutta tulevissa investoinneissa ja kasvatamme myös energiatehokkuuteen liittyviä vuosittaisia käyttöpääomainvestointeja 20 miljoonalla eurolla vuosina 2023 ja 2024”, Outokummun teknologiajohtaja **Stefan Erdmann** kertoo.

Aiomme parantaa energiatehokkuutta investoimalla uunien parantamiseen lämpökäsittelylinjoilla, optimoimalla energiankulutusta ja hyödyntämällä täysin energianhallintajärjestelmiä sekä parantamalla saantia.

Riskit ja mahdollisuudet

Tehokas riskienhallinta on tärkeää strategisten tavoitteiden saavuttamisessa.

Riskit ja mahdollisuudet Outokummun strategian toteuttamisessa

Riskienhallinnan tehtävä strategian toteuttamisessa

Outokummun strategia rakentuu vahvalle pohjalle, jonka muodostavat ruostumattoman teräksen kysyntää lisäävät megatrendit, henkilöstömme ja vakaa tuotantomme sekä jatkuvan kehittämisen kulttuuri. Tavoitteenamme on strategian toisessa vaiheessa vahvistaa yhtiön ydinliiketoimintoja, ja painopistealueet ovat vastuullisuus, tuottavuuden tuoma kasvu ja asiakaslähtöinen toimintamalli.

Outokummun hallitus tunnistaa, että osakkeenomistajille tuotot ovat palkkio riskin ottamisesta ja sen hyväksymisestä. Tehokas riskienhallinta on siten olennaista konsernin strategisten tavoitteiden saavuttamisessa. Jotta strategiaan liiketoimintapäätöksiin liittyviä riskejä hallitaan parhaalla mahdollisella tavalla, tehokkaalla riskienhallinnalla on tärkeä rooli

- sopivan riskitason määrittämisessä,
- riskien ja niiden luonteen arvioimisessa ja
- sen varmistamisessa, että Outokummussa on käytössä tarpeelliset prosessit, riskien pienentäminen ja kontrollit, jotta jokainen riskialue on hallittavissa.

Mahdollisuudet ja riskit

Riskienhallinnassa on kartoitettu Outokummulle merkittävät riskialueet. Niitä on kaikkiaan kahdeksan, ja ne on esitetty seuraavan sivun taulukossa. Rahoitusriskejä on lisäksi käsitelty tilintarkastetun [tilinpäätöksen liitetiedossa 5](#). Lisätietoja taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta on [hallinto- ja ohjausjärjestelmän selvityksessä](#).

Strategian ensimmäisen vaiheen päätyttyä olemme aiempaa vahvempi ja rakentaneet vahvan pohjan arvon lisäämiseksi pitkällä aikavälillä. Tutkimme lisäarvoa tuovia mahdollisuuksia, joissa Outokummun osaamista ja resursseja voitaisiin hyödyntää ja vahvistaa Outokummun asemaa hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä ja kiertotaloudessa.



Kierrätysteräksen sulatus vaatii energiaa. Hallitsemme aktiivisesti energiakustannuksiin ja vastulliseen hankintaan liittyviä riskejä.

Outokummun ja sen strategian kannalta olennaiset riskialueet



Makrotalous ja teräksen markkinat

Teräksen kysyntään vaikuttavat liiketoimintaympäristö, maailmantalouden näkymät, markkinoiden megatrendit, vastuullisten materiaalien kysyntä ja ruostumattoman teräksen pitkän aikavälin näkymät eri markkina-alueilla. Ruostumattoman teräksen ylikapasiteetti, globaalit kaupan ja teollisuudenalan toimenpiteet sekä kaupan suojatoimenpiteet voivat myös vaikuttaa tarjonnan ja kysynnän tasapainoon.

Merkittävimmät riskit alueella:

- Lama tai talouden laskusuhdanne
- Kauppa- ja geopolitiikka



Lakien ja säännösten noudattaminen

Muuttuvat juridiset, eettiset ja lain- ja säännöstenmukaisuuteen liittyvät vaatimukset esimerkiksi kilpailuoikeudessa, kauppapakotteissa, korruptionvastaisessa toiminnassa, tietosuojassa ja sopimuksissa vaativat jatkuvaa huomiota, mihin Outokumpu on toiminnassaan sitoutunut. Sovellettavien lakien ja säännösten rikkominen, muu epäeettinen toiminta tai rikoksille, petoksille tai muulle luvattomalle toiminnalle altistuminen voivat johtaa haitallisiin rikosoikeudellisiin ja taloudellisiin seuraamuksiin tai mainehaittoihin. Uudet kauppapakotteet voivat vaikuttaa myös Outokummun toimitusketjuun.

Tärkeät riskit alueella:

- Ilmastonmuutos
- Ihmiset ja turvallisuus
- Vastuullinen hankinta



Raaka-aineiden ja energian hinnat

Esimerkiksi nikkelin ja kromin kaltaisten seosmetallien hintojen muutos ja energiahintojen heilahtelu voivat vaikuttaa merkittävästi tulokseen, kassavirtaan tai taseeseen. Hintojen heilahtelu voi vaikuttaa haitallisesti myös ruostumattoman teräksen kysyntään, varastotasoihin ja siten myös kapasiteetin käyttöasteisiin.

Merkittävimmät riskit alueella:

- Metallien hintariski
- Energiakustannukset



Tuotanto ja toimitusketju

Tuotantoprosessimme ovat riippuvaisia kriittisen tuotantolaitteiston jatkuvasta toiminnasta. Tulipalo tai konerikko voi johtaa tuotannon merkittävään keskeytymiseen tai vakaviin henkilövahinkoihin. Toimitusketjun häiriöt voivat johtua tuotantolaitteiden vioista, luonnonkatastrofeista, epidemioista tai muista tekijöistä, jotka vaikuttavat raaka-ainetarjonnan luotettavuuteen (erityisesti vastuullisen nikkelin osalta), tuotantoprosessissa tarvittavan energian saatavuuteen ja myös riippuvuuteen toimittajista ja näiden toimitusehdoista.

Merkittävimmät riskit alueella:

- Riippuvuus kriittisistä toimittajista ja laitteista
- Vastuullinen nikkelitaraonta
- Energian saatavuus



Tietoturva

Outokummussa on käytössä useita sovelluksia ja muuta teknologiaa, joita käytetään yhtiön toiminnoissa maailmanlaajuisesti. Sovellusten ja niiden infrastruktuurin suunnittelemattomat katkokset tai viat voivat johtaa liiketoiminnan keskeytyksiin. Lisäksi kyberuhat voivat johtaa arkaluontoisten tietojen vuotoihin, immateriaalioikeuksien varkauksiin, liiketoiminnan keskeytymiseen tai rangaistuksiin.

Merkittävimmät riskit alueella:

- Kyberturvallisuus



Vastuullisuus

Outokummun tavoitteena on omien toimintojen hiilineutraalius vuoteen 2050 mennessä suorien ja epäsuorien päästöjen osalta ja hiilidioksidipäästöjen vähentäminen sen mukaisesti. Ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hallintoon liittyvien tavoitteiden saavuttaminen edellyttää näiden riskien pienentämistä. Nämä riskit liittyvät ilmastonmuutokseen, ympäristöjohtamisen uusiin käytäntöihin sopeutumiseen, etiikkaan ja avoimuuteen, sosiaaliseen vastuuseen kuten yhdenvertaisuuteen, ihmisoikeuksien kunnioittamiseen, lahjusten ja korruption vastaiseen toimintaan ja olennaisten lakien ja säännösten noudattamiseen.

Tärkeät riskit alueella:

- Ilmastonmuutos
- Ihmiset ja turvallisuus
- Vastuullinen hankinta



Rahoitusriskit

Rahoitusriskejä ovat metallien hintojen, valuuttakurssien, korkojen ja oman pääoman ehtoisten instrumenttien haitalliset muutokset, luottoriski, maksuvalmiusriski, vakuutusriski sekä maa- ja vastapuoliriskit.

Strategian toteutusta tukevat mahdollisuudet

- Maailmanlaajuiset megatrendit – kuten kaupungistuminen, liikkuvuuden lisääntyminen ja väestön ja talouskasvu lisäävät kestävien ratkaisujen tarvetta.
- Ilmastonmuutoksen torjuminen lisää vähähiilisten tuotteiden kysyntää ja tuotteiden hiilijalanjäljen läpinäkyvän tiedon tarvetta.
- Investoinnit energiatehokkuuden parantamiseen Outokummussa vahvistavat kilpailukykyä, innovaatioita ja liiketoiminnan kestävyyttä.

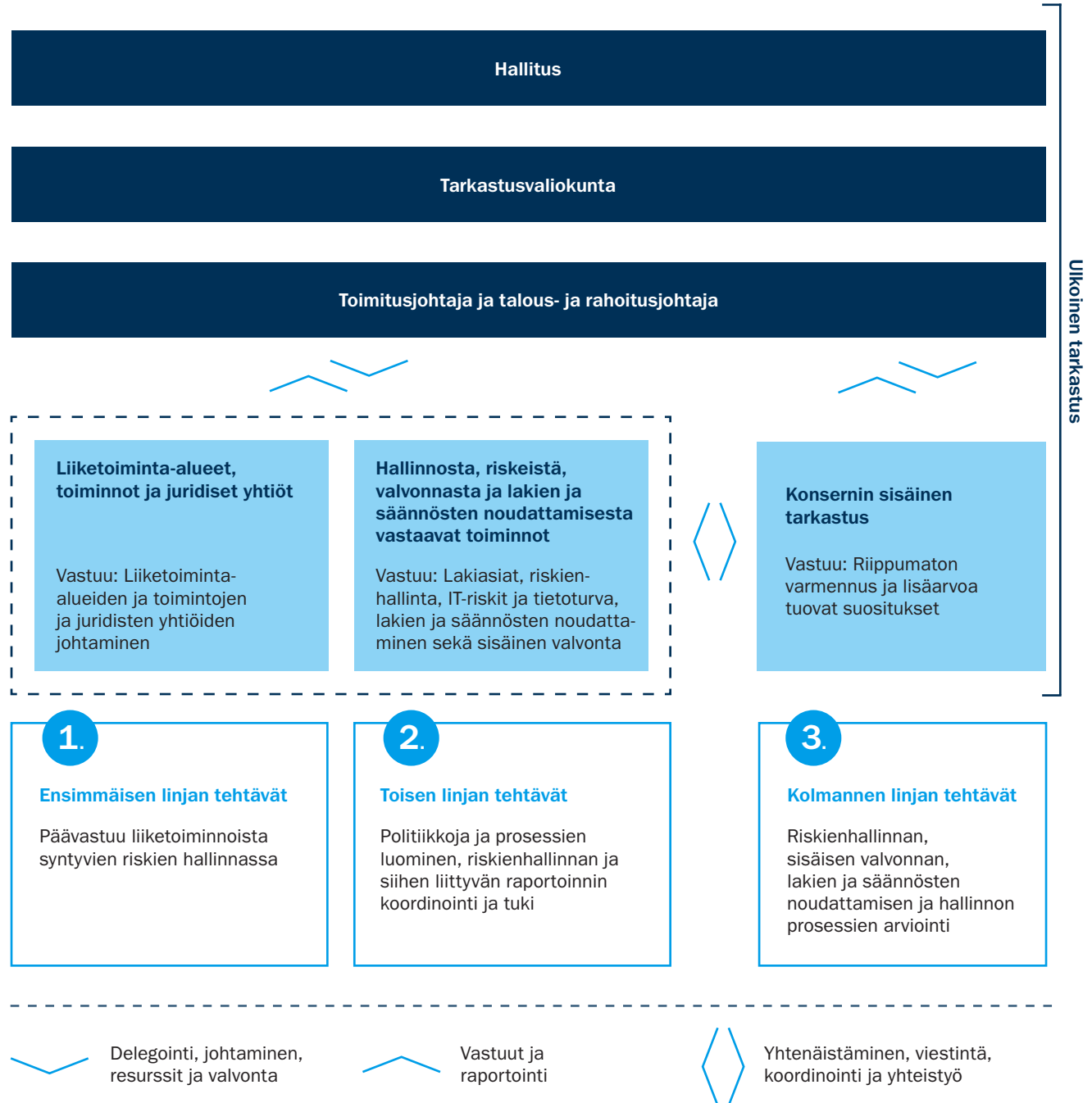
Lisää mahdollisuuksista seuraavilla sivuilla merkittävimpien riskien esittelyn yhteydessä.

Riskienhallinta

Kolmen linjan toimintamalli

Outokummussa tunnistettuja riskejä seurataan ja valvotaan eri organisaatiotasoilla. Riskienhallintapolitiikassa on kuvattu tehtävät ja vastualueet, joiden mukaan eri hallintoelimissä toteutetaan riskienhallintaa kuten jatkuvaa sisäistä raportointia.

Toimitusjohtajalla ja talous- ja rahoitusjohtajalla on tärkeimmät hallinnolliset tehtävät hallintoon, riskeihin ja lakien- ja säännöstenmukaisuuteen (governance, risk and compliance eli GRC) asioissa, ja he vastaavat merkittävimpien riskien ja niille altistumisen säännöllisestä valvonnasta. GRC-toiminnot eli riskienhallinta, lakiosasto, IT-riskit ja tietoturva, compliance-tiimi ja sisäinen valvonta vastaavat päivittäisestä koordinoinnista, riskienhallinnan toimenpiteiden tukemisesta ja raportoinnista. Sisäinen tarkastus arvioi aika ajoin riskienhallinnan, sisäisen valvonnan, IT-riskien ja tietoturvan, lakien ja säännösten noudattamisen ja hallinnon prosesseja. Viereisessä taulukossa on avattu kolmen linjan toimintamallia.



Riskienhallinta ja valvonta

Riskienhallintaa tukee kokonaisvaltainen riskienhallinnan prosessi, jonka taustalla ovat Outokummun visio olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä, strategiset tavoitteet sekä haluttu riskitaso.

Toimimme hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Riskienhallinnan viitekehys asettaa selvät tehtävät ja vastuualueet eri organisaatiotasolla. Olemme parhaillaan digitalisoimassa riskienhallintaa ja valvontaprosesseja. Hyödyntämällä yhtiön digitaalisia riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan työkaluja voimme viestiä riskeistä selkeästi ja tehostaa koko riskienhallinnan ja valvonnan prosessia. Outokummun riskienhallinta on proaktiivista ja tehokasta, ja siinä tunnistetaan ja arvioidaan riskejä jo varhaisessa vaiheessa, hallitaan ja pienennetään riskejä ennen niiden toteutumista vahvojen vastuualueiden kautta ja arvioidaan vaikutuksia tehokkaasti, jos jokin tärkeimmistä riskeistä toteutuu. Lisäksi työkalut mahdollistavat kontrollitesteauksen. Riskienhallinnan prosessissa on viisi keskeistä vaihetta: 1) riskien tunnistaminen, 2) riskien arviointi, 3) riskien pienentäminen, 4) riskien valvonta ja 5) riskiraportointi. Oikealla on kuvattu riskienhallinnan ja valvonnan viitekehystä.

Riskienhallintaprosessi Outokummussa

Outokummun visio

Outokummun strategiset tavoitteet vaikuttavat niihin riskeihin, joille yritys alistuu



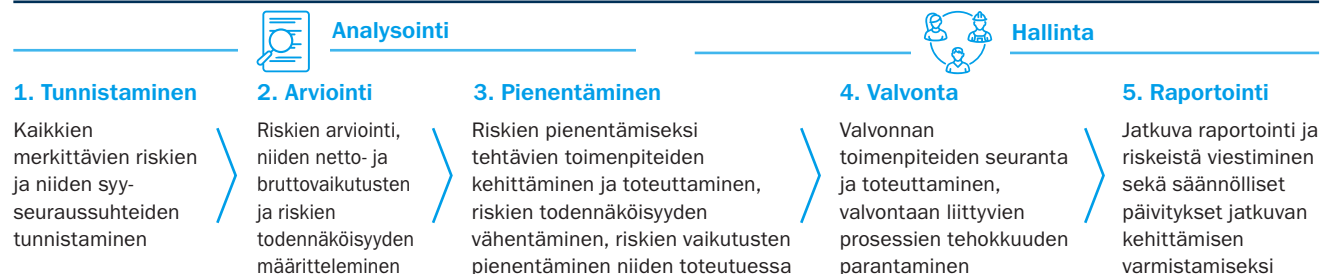
Riskienhallintapolitiikka

Politiikka määrittelee konsernin riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet

Riskienhallinnan ja valvonnan johtamisjärjestelmä



Riskienhallintaprosessi



Merkittävimmät riskit

Oleellisimmat tunnistetut riskit riskialueilla

Outokummun johto on tunnistanut merkittävimmiksi riskeiksi eriluonteiset ja eri liiketoimintaprosesseihin liittyvät riskit, joilla on mahdollisesti olennainen vaikutus konsernin liiketoiminnan tuloksiin ja tavoitteisiin. Outokumpu arvioi säännöllisesti riskien toteutumisen todennäköisyyttä ja mahdollisia vaikutuksia sekä taloudellisista että muista näkökulmista, jotta myös konsernin vastuullisuusstrategiaan ja maineeseen liittyvät asiat otetaan huomioon. Merkittävimpien riskien arviointi, toimenpiteet riskin pienentämiseksi ja valvonta perustuvat johdon tämänhetkisiin oletuksiin, ennusteisiin ja arvioihin. Näitä arvioidaan kriittisesti, ja ne voivat muuttua joko omien toimintojen tai yhtiön vaikutuspiirin ulkopuolella olevien ulkoisten tekijöiden myötä. Yhtiö pyrkii ennaltaehkäisevään toimintatapaan, riskien pienentämiseen ja niiden todennäköisyyden vähentämiseen sekä riskien mahdollisten vaikutusten hallintaan. Joitakin uhkia ei voida aina välttää. Outokumpu seuraa tarkkaan näitä uhkia ja kehittää liiketoimintansa sietokykyä mahdollisten häiriöiden vähentämiseksi.

Riskiarvioinnin perusteella Outokumpu on tunnistanut 11 merkittävintä riskiä eri riskialueilla. Merkittävimmät riskit on lueteltu oikealla olevassa taulukossa. Outokumpu seuraa merkittävimpiä riskejä tarkkaan, arvioi niitä jatkuvasti, tarkastelee niissä tapahtuneita muutoksia sekä tunnistaa uusia mahdollisuuksia ja merkittävimpiä riskejä strategisiin tavoitteisiinsa liittyen. Seuraavilla sivuilla kuvataan tarkemmin merkittävimpiä riskejä, niihin liittyviä uhkia ja mahdollisuuksia sekä Outokummun toimenpiteitä riskien pienentämiseksi.

Riskialueet ja merkittävimmät riskit

	Makrotalous ja teräksen markkinat	Lama tai talouden laskusuhdanne
	Makrotalous ja teräksen markkinat	Kauppa- ja geopolitiikka
	Raaka-aineiden ja energian hinnat	Metallien hintariski
	Raaka-aineiden ja energian hinnat	Energiakustannukset
	Tuotanto ja toimitusketju	Riippuvuus kriittisistä toimittajista ja laitteista
	Tuotanto ja toimitusketju	Vastuullisen nikkelin saatavuus
	Tuotanto ja toimitusketju	Energian saatavuus
	Tietoturva	Kyberturvallisuus
	Vastuullisuus	Ilmastonmuutos
	Vastuullisuus	Henkilöstö ja turvallisuus
	Vastuullisuus	Vastuullinen hankinta

Teemme aktiivista riskienhallintaa merkittävimpien riskien pienentämiseksi.

Lama tai talouden laskusuhdanne



Lyhyesti

Maailman taloustilanteen epäsuotuisat muutokset voivat vaikuttaa ruostumattoman teräksen markkinoihin ja siten Outokummun liiketoimintaan sen tärkeimmillä markkina-alueilla. Esimerkkejä epäsuotuisista muutoksista ovat Euroopan energiakriisin aiheuttama taantuma ja Kiinan markkinoiden odotettua hitaampi elpyminen koronaviruspandemiasta ja -rajoituksista.

Mahdollisuuksia

- Maailmanlaajuiset megatrendit kuten väestönkasvu, kaupungistuminen, liikkuvuuden lisääntyminen ja ilmastonmuutos edellyttävät kestäviä materiaaleja suhdanteesta riippumatta ja tukevat ruostumattoman teräksen pitkän aikavälin kysyntänäkymiä.
- Kilpailukyvyn ylläpitäminen eri suhdanteissa vahvistaa luottamusta Outokumpuun.
- Hyötyminen Aasian markkinoiden koronaviruspandemian jälkeisestä elpymisestä erityisesti Kiinassa.

Uhkia

- Taantuma voi vaikuttaa negatiivisesti tuotteidemme kysyntään.
- Inflaatiopaineet voivat nostaa tuotantokustannuksia ja vaikuttaa negatiivisesti kysyntään ja kannattavuuteen.

Outokummun toimenpiteet

- Turvataan taloudellinen asema jatkossakin, varmistetaan yhtiön luottoluokituksen pysyminen vähintään nykyisellä tasolla sekä varmistetaan monipuolinen rahoitus pohja ja pääsy rahoitukseen tarvittaessa.
- Hallitaan käyttöomaisuusinvestointeja mukaan lukien kohdennetut investoinnit vastuullisuuteen ja energiatehokkuuteen.
- Seurataan markkinakehitystä sitä tukevien työkalujen avulla sekä reagoidaan ja vastataan muutoksiin liiketoimintasuunnitelmissa ja toiminnoissa.

Riskialue

Makrotalous ja teräksen markkinat

Kauppa- ja geopolitiikka



Lyhyesti

Outokumpu toimii ympäri maailmaa, joten altistumme maailmanlaajuisesti kauppa- ja geopolitiikalle. Mahdolliset geopolitiittiset konfliktit ja Outokummulle epäsuotuisat kauppapoliittiset päätökset voivat johtaa epäreilun kilpailun kasvuun kotimarkkinoilla tai haitata pääsyä vientimarkkinoille.

Mahdollisuuksia

- Vaatimalla tasaista kilpailutilannetta Outokumpu voi osaltaan vaikuttaa reilun kilpailun luomiseen markkinoilla.
- EU:n yhä kattavammat tuontiin liittyvät kauppa- ja ilmastopoliittiset päätökset mahdollistavat reilun kilpailutilanteen ja varmistavat, että toimenpiteitä ei voida kiertää.

Uhkia

- Tuonnin kasvu, mikäli kaupan suojatoimia kotimarkkinoilla (kuten EU:n tuontikiintiöitä tai polkumyynti- ja tasoitustulleja) ei jatketa tai niiden tehokkuutta ei varmisteta tarpeeksi, jotta ne tasaavat epäreilua kilpailua.
- Kolmansien maiden geopolitiittiset jännitteet, kauppapakotteet ja kauppapolitiikka voivat johtaa vientimarkkinoille pääsyn rajoittamiseen tai häiriöihin tärkeiden raaka-aineiden hankinnassa.

Outokummun toimenpiteet

- Jatketaan kansallisten ja EU:n tason suojatoimien käytön edistämistä yhteistyössä Euroopan teräsalan järjestön EUROFERin kaltaisten yhdistysten kanssa, jotta uusia tutkimuksia käynnistetään mahdollisuuksien mukaan tasaisen ja reilun kilpailun varmistamiseksi.
- Arvioidaan tarkkaan EU:n suojatoimien ja niihin liittyvien tutkimusten tilannetta, jotta voidaan reagoida proaktiivisesti uhkaavaan tuonnin kasvuun ja pitää huolta siitä, että toimenpiteitä ei voida kiertää.
- Seurataan jatkuvasti geopolitiittista ja kauppapoliittista tilannetta, jotta voimme varautua toimitusketjun häiriöihin.

Lue lisää [markkinaympäristöstä](#).

Riskialue

Makrotalous ja teräksen markkinat

Metallien hintariskit



Lyhyesti

Outokumpu altistuu seosainemetallien kuten kromin, nikkelin, molybdeenin ja raudan hintojen muutoksille ostaessaan raaka-aineita sekä myydessään ruostumatonta terästä, sillä tuotteiden hinta perustuu osin seosaineiden markkinahintoihin. Raaka-aineostojen ja tuotteiden myynnin ajoituserot sekä varastojen arvo altistavat Outokummun metallien hintariskille ja sille, miten hyvin onnistumme siirtämään raaka-aineiden hintojen muutokset lopputuotteiden hintoihin. Ferrokromin markkinahinnan muutokset altistavat Outokummun ferrokromimyynnin metallin hintariskille.

Mahdollisuuksia

- Hallitsemalla metallimarkkinoiden käännekohtia voidaan vähentää metallien hintariskin vaikutusta tulokseen, kassavirtaan ja taseen rakenteeseen.
- Koko ketjun huomioiminen alusta loppuun metallien hinnasta katteisiin varmistaa metallien hintariskin yhdenmukaisen pienentämisen raaka-aineista ruostumattoman teräksen tuotteisiin.

Uhkia

- Seosmetallien merkittäväillä hinnanmuutoksilla voi olla vaikutuksia kannattavuuteen.
- Muutokset metallipörssien kaupankäynnissä ja olosuhteissa voivat vaikuttaa haitallisesti metallien hinnoitteluun ja riskien vähentämiseen suojausten kautta.
- Ferrokromin myyntituottojen heilahtelu ferrokromin markkinahinnan muutosten myötä.

Outokummun toimenpiteet

- Johdetaan metallien hintariskin pienentämistä rahoitusriskien ohjausryhmästä ja muista ohjausryhmistä käsin.
- Päätetään metalleihin liittyvistä katteista raaka-aineiden ja tuotteiden hinnoittelussa Outokummun hinnoittelupolitiikan ja prosessien mukaisesti.
- Suojaudutaan nikkelin hintariskiltä täysin rahoituspolitiikan mukaisesti perusvarastoja lukuun ottamatta sekä pienennetään riskiä hinnoittelupäätöksillä ja seosainelisillä joissakin ruostumattoman teräksen myyntisopimuksissa tavoitteena vähentää ajoituseroja seosaineostojen ja ruostumattoman teräksen hinnoittelun ja toimitusten välillä.
- Varmistetaan riskin pienentämisen yhdenmukaisuus eri toimintojen kuten myynnin, raaka-aineostojen, tuotannon, toimitusketjun hallinnan ja rahoituksen välillä.

Lue lisää [tilinpäätöksen liitetiedosta 5.3.](#)

Energiakustannukset



Lyhyesti

Ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotannossa tarvitaan paljon energiaa – erityisesti sähköä, maakaasua ja pienemmissä määrin propaania ja polttoaineita. Energiakustannukset muodostavat merkittävän osan Outokummun kustannuksista, ja ne ovat kasvaneet Outokummun vaikutuspiirin ulkopuolella olevien poliittisten ja taloudellisten tekijöiden myötä.

Mahdollisuuksia

- Kilpailukyvyyn, innovaatioiden ja liiketoiminnan kestävyysparantaminen investoimalla energiatehokkuuteen koko konsernissa.
- Energiakustannusten hallinnan parantaminen optimoimalla energian käyttöä ja välttämällä sähkön hintapiikkejä.

Uhkia

- Haitallinen kehitys – kuten Euroopan energiakriisi, sota Ukrainassa tai poliittiset toimenpiteet – voi aiheuttaa epätasapainoa energiemarkkinoilla.
- Sähkön ja maakaasun kallis hinta sekä hintojen heilahtelu suojausten kasvaessa voivat rajoittaa Outokummun kilpailukykyä.

Outokummun toimenpiteet

- Johdetaan energian hintariskiä keskitetysti energiahankintapolitiikan mukaisesti ja energian ohjausryhmän kasvaneessa valvonnassa.
- Suojaudutaan energian hintariskiltä pitkäaikaisin ja kiinteähintaisin sopimuksin sekä omistamalla osia energiantuotantoyksiköistä.
- Käynnistetään ja toteutetaan energiatehokkuushankkeita ja -toimenpiteitä, uudistetaan energiatehokkuustavoitteet ja priorisoidaan niihin liittyviä investointeja.
- Optimoidaan ferrokromin tuotantoa ja kunnossapitoaikoja kustannusten nousun estämiseksi ja kannattavuuden varmistamiseksi.
- Seurataan energian saatavuutta ja kustannuksia ja varmistetaan tiedonjaon läpinäkyvyys, jotta liiketoiminnalla on ajantasainen tieto päätösten taustalla.

Riskialue

**Raaka-
aineiden ja
energian
hinnat**

Riippuvuus kriittisistä toimittajista ja laitteista



Lyhyesti

Ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotanto ovat riippuvaisia kriittisen laitteiston jatkuvasta toiminnasta. Tuotannon keskeytyminen voi johtua tulipalosta, tuotantolaitteiston mekaanisesta viasta tai toimitusketjun ja toimittajasuhteiden häiriöistä. Merkittävimmät toimittajiin liittyvät riippuvuudet ovat Yhdysvalloissa Calvertissa, jossa kuumavalssaus tehdään sopimuksen mukaan ulkopuolisen yhtiön omistamalla ja hallinnoimalla tehtaalla, sekä Suomessa Torniossa, jossa toiminnot ovat riippuvaisia nesteytetyn maakaasun ns. take or pay -toimitussopimuksesta.

Mahdollisuuksia

- Konerikkojen estäminen parantaa turvallisuutta ja tuotannon tehokkuutta.
- Tiukat toimittajavaatimukset ja tehokas toimitusketjun hallinta parantavat toimitusketjun kestävyyttä.
- Riippuvuuksien ja vaihtoehtoissuunnitelmien jatkuva arviointi voi auttaa havaitsemaan kehityskohteita tuotannon tehostamiseksi edelleen.

Uhkia

- Luonnonkatastrofit, tulipalot tai vakavat konerikot voivat johtaa vakaviin omaisuusvahinkoihin, liiketoiminnan keskeytyksiin ja vakaviin onnettomuuksiin toimipaikan henkilöstölle.
- Toimitusketjun häiriöt tai kriittisen toimittajasuhteen lakkaaminen ilman riittäviä vaihtoehtoisia järjestelyjä voi aiheuttaa merkittäviä katkoksia tuotantoketjussa.

Outokummun toimenpiteet

- Varmistetaan kunnossapito ja tehdään vahingontorjunnan toimenpiteet ja säännölliset vahingontorjuntaselvitykset tiiviissä yhteistyössä vakuutusyhtiöiden kanssa.
- Varmistetaan vakuutusten riittävä taso, jotta yhtiö on turvattu isoilta taloudellisilta tappioilta sellaisen vahingon sattuessa, joka voidaan vakuuttaa.
- Hallitaan toimitusketjua ja varmistetaan toimitusketjun läpinäkyvyys ja hyvät toimittajasuhteet sekä arvioidaan lisäksi vaihtoehtoisia suunnitelmia kriittisten palveluiden ja tuotteiden varmistamiseksi ja kehitetään varasuunnitelmia.
- Priorisoidaan vastuullisia hankintoja ja parannetaan toimitusketjun kestävyyttä tiukin toimittajavaatimuksin, joissa otetaan huomioon myös vastuullisuuskriteerit.

Riskialue

Tuotanto ja toimitusketju

Vastuullisen nikkelin saatavuus



Lyhyesti

Nikkeli on yksi tärkeimmistä seosaineista ruostumattoman teräksen tuotannossa. Nikkeliä saadaan ruostumattomasta kierrätysteräksestä, mutta Outokumpu käyttää tuotannossaan myös primäärinikkeliä. Kuten muidenkin raaka-aineiden hankinnassa Outokumpu haluaa varmistaa, että nikkelin toimitusketju täyttää kestävän ja vastuullisen hankinnan mittarit mukaan lukien ihmisoikeudet ja päästövähennykset. Nikkelin hiilijalanjälki vaihtelee nikkelin tuotetyypin mukaan.

Mahdollisuuksia

- Hankitaan ja käytetään raaka-aineena ruostumatonta kierrätysterästä, jolloin voimme hyödyntää vastuullista kierrätettyä nikkeliä primäärinikkelin sijaan ja pienentää hiilijalanjälkeä.
- Vastuullisen nikkelin kapasiteetti voi kasvaa uusien tuotantoteknologiaan liittyvien innovaatioiden myötä ja samalla myös nikkelin hiilijalanjälki voi pienentyä.

Uhkia

- Vähähiilisen nikkelin (class 1) kysynnän kasvu länsimaissa erityisesti sähköautojen akkujen valmistuksessa.
- Vaihtoehtojen rajallisuus voi johtaa sellaisten raaka-aineiden käyttöön, joiden hiilijalanjälki on suuri, mikä vaikuttaisi negatiivisesti hiilioksidipäästöjen vähentämiseen ja vastuullisuustavoitteisiimme.

Outokummun toimenpiteet

- Varmistetaan hyvät suhteet kierrätysmetallin toimittajiin ja kehitetään niitä entisestään. Kierrätysteräksen oikea koostumus ja parempi laatu ovat avainasemassa kierrätysteräksen mahdollisimman tehokkaassa hyödyntämisessä.
- Toteutetaan projekteja, joiden tavoitteena on lisätä ruostumattoman kierrätysteräksen käyttöä ja maksimoida kierrätysvälön hyödyntäminen primääriraaka-aineiden käytön vähentämiseksi, sillä primääriraaka-aineiden hiilijalanjälki on kierrätysmateriaaleja suurempi.
- Parannetaan toimittajien arviointiprosessia tavoitteena tukea Outokummun vastuullisen ja kestävän hankinnan strategiaa.

Riskialue

Tuotanto ja toimitusketju

Energian saatavuus



Lyhyesti

Outokumpu käyttää paljon energiaa ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotannossaan. Tuotannossa käytetään erityisesti sähköä ja kaasua, ja siksi energian saatavuus on Outokummun toimintojen jatkuvuuden kannalta kriittistä. Geopolitiikan, kauppapakotteiden ja Euroopan energiakriisin haitallinen kehitys sekä mahdolliset uudet säännökset ja viranomaisten toimenpiteet kuten suunnitelmalliset sähkökatkokset voivat vaikuttaa negatiivisesti energian saatavuuteen.

Mahdollisuuksia

- Vahvistetaan Outokummun riippumattomuutta fossiilista polttoaineista esimerkiksi suunnitellun biokoksaamo- ja biometaanilaitosinvestoinnin avulla, sillä toteutuessaan investointi pienentää hiilidioksidipäästöjä mutta parantaa myös liiketoiminnan ja toimintojen kestävyttä energiamarkkinoiden häiriöiden sattuessa.
- Keskittyminen energian hyödyntämiseen voi johtaa meitä etsimään uusia mahdollisuuksia energiamarkkinoilla, ja energiatehokkuudesta voi kehittyä vielä aiempaa olennaisempi osa koko yritys-kulttuuria.

Uhkia

- Häiriöt energian saatavuudessa voivat johtaa väliaikaisiin tuotantokatkoksiin tai tuotannon rajoituksiin.
- Kauppapakotteet voivat aiheuttaa häiriöitä energiamarkkinoilla rajoittamalla energian tarjontaa ja altistaa Outokummun epäsuorasti näille häiriöille: energiakaasuja hankitaan Euroopan markkinoilta, joilla Venäjä on yksi kaasun epäsuorista toimittajista.

Outokummun toimenpiteet

- Käynnistetään ja toteutetaan energiatehokkuustoimenpiteitä uusien tavoitteiden mukaisesti ja priorisoidaan energiatehokkuuteen liittyviä käyttöomaisuusinvestointeja.
- Varmistetaan, että energian erilaisia lähteitä ja toimittajia on riittävästi.
- Varastoidaan vaihtoehtoista energiakaasua liiketoimintojen jatkuvuuden varmistamiseksi tarjonnan mahdollisten häiriöiden varalta.
- Hankitaan uusiutuvaa tuulivoimaa pitkäaikaisten hankintasopimusten kautta.
- Arvioidaan energiahankintatiimissä säännöllisesti sähkön ja energiakaasujen saatavuutta Euroopassa niihin liittyvien liiketoimintapäätösten valmistelemiseksi ja sopeuttamiseksi.

Riskialue

Tuotanto ja toimitusketju

Kyberturvallisuus



Lyhyesti

Outokummun toiminnot nojaavat erilaisiin sovelluksiin ja muuhun tietotekniikkaan, jotka ovat käytössä maailmanlaajuisesti. Mahdolliset kyberturvallisuusrikkomukset voivat vahingoittaa toimintojamme tai niiden tietosuojaa tai johtaa Outokumpuun tai sen yhteistyökumppaneihin liittyvän luottamuksellisen tiedon vuotoihin.

Mahdollisuuksia

- Kyberturvallisuuden analysointi ja kehittäminen voivat lisätä Outokummun globaalien ja paikallisten IT-toimintaympäristön läpinäkyvyyttä ja nostaa siten esiin synergioita ja tehostamismahdollisuuksia.
- Kyberturvallisuuden parantamiseksi tähtäävät kampanjat Outokummun työntekijöiden sitoutumisen, kyberuhkien tiedostamisen ja tiedon parantamiseksi voivat parantaa myös yleistä turvallisuuskulttuuria.

Uhkia

- Outokummun tuotantolaitoksia voi kohdata äkillinen katkos, joka voi johtaa toimitusten viivästymisiin ja vakavissa tapauksissa myös liiketoiminnan menetyksiin sekä vahingoittaa suhteita asiakkaisiin tai toimittajiin.
- Työntekijän identiteetin hyödyntäminen petoksissa tai henkilökohtaisen tai luottamuksellisen tiedon vuotaminen yhtiön ulkopuolelle voi johtaa taloudellisiin tappioihin ja seuraamuksiin sekä lisäksi mainehaittoihin.

Outokummun toimenpiteet

- Parannetaan jatkuvasti kyberuhkiin liittyvää tiedonkeruuta ja kyberuhkien tunnistamista mahdollisten hyökkäysten havaitsemiseksi ja niiden estämiseksi proaktiivisesti.
- Kehitetään turvallisuuteen liittyviä kyvykkyksiä infrastruktuurin kestävyuden parantamiseksi ja reagoinnin nopeuttamiseksi.
- Parannetaan henkilöstön kyberturvallisuustietoisuutta erilaisten kyberuhkiin liittyvien kampanjoiden avulla.
- Kehitetään kyberturvallisuuden globaalia hallintaa eri tiimien välisen yhteistyön avulla kyberturvallisuusstrategian toteuttamiseksi.

Riskialue

Tietoturva

Ilmastonmuutos



Lyhyesti

Outokumpu altistuu ilmastoriskeille, jotka ovat sekä fyysisiä että siirtymäriskejä. Fyysiset ilmastoriskit ovat tuotantolaitoksiin kohdistuvia uhkia, joita ovat esimerkiksi äärimmäiset sääolosuhteet. Siirtymärismit ovat esimerkiksi ilmastopoliittikaan, päästökauppaan ja sähkön hintoihin liittyviä muutoksia, joilla voi olla haitallinen vaikutus Outokummun toimintaympäristöön ja taloudelliseen asemaan.

Mahdollisuuksia

- Vastuullisten ja pienen hiilijalanjäljen tuotteiden kysynnän kasvu.
- Kasvava tarve entistä läpinäkyvämpään, tuotteen hiilijalanjälkeä koskevaan tietoon, josta yksi esimerkki on tuotekohtainen hiilijalanjälki.
- Hyvä asema teollisuudenalalla hiilimekanismissa ja EU:n luokitusjärjestelmän mukaisuudessa voi olla kilpailuetu.

Uhkia

- Epäonnistuminen hiilidioksidipäästövähennystavoitteiden saavuttamisessa voi johtaa liiketoiminnan menetyksiin, taloudellisiin vaikutuksiin ja mainehaittoihin.
- Fyysiset ilmastonmuutoksen riskit kuten tulvat, pyörremyrskyt, hurrikaanit ja merenpinnan nousu.
- Tuotantokustannusten kasvu vuoden 2025 jälkeen voimaan astuvien uusien säännösten kuten EU:n päästökauppajärjestelmän muutosten ja hiilirajamekanismin myötä.

Outokummun toimenpiteet

- Asetetut kunnianhimoiset, Science Based Targets -aloitteen 1,5 asteen tavoitteen mukaiset ilmastotavoitteet ilmaston lämpenemisen hillitsemiseksi.
- Parannetaan energiatehokkutta esimerkiksi biokoksin, uusien polttoaineiden, kierrätysteräksen käytön lisäämisen ja uusien päästövähennysteknologioiden kuten hiilidioksidin talteenoton avulla.
- Liitetään ilmastotavoitteet lainasopimuksiin ja suoriteperusteisiin osakepalkkio-ohjelmiin.
- Tuetaan asiakkaita ilmastopäästöjen vähentämisessä tarjoamalla asiakkaille uusia vähähiilisiä Circle Green -tuotteita ja tiedot tuotekohtaisesta hiilijalanjäljestä.
- Toteutetaan hiilidioksidipäästövähennysohjelma haastavien ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi.

Lue lisää [ilmastonmuutoksesta](#).

Riskialue

Vastuullisuus

Ihmiset ja turvallisuus



Lyhyesti

Outokumpu on asettanut turvallisuustavoitteensa ja -periaatteensa hyvin korkealle tasolle. Käynnissä olevista toimenpiteistä ja turvallisuuden eteen tehdystä työstä huolimatta työntekijöille tai urakoitsijoille voi sattua työaikana vakava tai kuolemaan johtava onnettomuus. Henkilöstöön liittyvät riskit sisältävät myös riskin siitä, että emme kykene tarjoamaan osaajia houkuttelevaa ja sitouttavaa terveellistä ja osallistavaa työkuultuuria.

Mahdollisuuksia

- Parhaiden turvallisuuskäytäntöjen jakaminen globaalisti antaa mahdollisuuden parantaa kaikkien prosessien turvallisuutta.
- Turvallisuuden johtamisen koulutukset parantavat johdon osaamista ja varmistavat, että turvallisuus pysyy etusijalla yhtiössä.
- Investoinnit tuotantolinjoihin ja työtapoihin parantavat työympäristöä henkilöstön turvallisuuden varmistamiseksi ja vahvistavat sitoutumista.
- Monimuotoinen ja osallistava työympäristö varmistaa markkinoiden ymmärtämisen ja parantaa innovointikykyä.

Uhkia

- Turvallisuuskäytänteissä ja -kulttuurissa epäonnistuminen voi johtaa vakaviin onnettomuksiin tai kuolemantapauksiin.
- Puutteellinen varmistaminen sen suhteen, että yhtiön jokaisella toimipaikalla yhtiön turvallisuusstandardit ovat käytössä kaikilta osin.
- Epäonnistuminen osaavan ja monimuotoisen työvoiman houkuttelemisessa.

Outokummun toimenpiteet

- Jatketaan turvallisuusverkoston aktiivista työtä turvallisuustulosten parantamiseksi turvallisuusstrategian mukaisesti.
- Toteutetaan uuden vastuullisuusstrategian tavoitteet liittyen sosiaaliseen vastuuseen, säännöstenmukaisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin periaatteisiin.
- Jatketaan monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen liittyvien tavoitteiden käyttöönottoa.
- Tarjotaan raportointikanava SpeakUp, jonka avulla Outokummun työntekijät ja ulkoiset sidosryhmät voivat ilmoittaa Outokummun toimintaohjeen rikkomuksista ja muista väärinkäytöksistä.

Lue lisää [turvallisuudesta](#), [henkilöstöstämme](#) sekä [etiikasta ja lakien ja säännöstenmukaisuudesta](#).

Vastuullinen hankinta



Lyhyesti

Outokumpu on osa globaalia toimitusketjua, ja siihen kuuluvat myös raaka-aineet, palvelut ja muut toimittajat ympäri maailmaa. Vastuullinen hankinta ja toimittajien valintaprosessi on kriittinen osa-alue kaikissa hankinnoissa mutta erityisesti raaka-ainehankinnoissa. Outokumpu altistuu raaka-aineiden hankintaan liittyville riskeille korkean riskin maissa. Raaka-aineiden hankintaan liittyviä riskejä ovat vastuullisuusriskit ja riippuvuus tietyistä kriittisistä toimittajista.

Mahdollisuuksia

- Ympäristönsuojelun, työolojen ja lähiyhteisöjen tilanteen parantamisen avulla Outokumpu voi vaikuttaa kestävään kehitykseen globaalisti.
- Yhteistyö ja kumppanuus toimittajien kanssa tukee paitsi vastuullisen toimitusketjun kehittämistä myös toimitusketjun kestävyttä ja sietokykyä.
- Asiakkaiden odotusten ylittäminen toimitusketjun jäljitettävyydessä ja läpinäkyvyydessä.

Uhkia

- Väärinkäytökset, yhteiskunnalliset tai ympäristöongelmat Outokummun toimitusketjussa.
- Muun kuin oman ferrokromin käytön lisääminen ja kierrätysisällön pieneneminen.
- Raaka-aineita koskevan kilpailun kiristyminen voi johtaa hankintojen kasvuun korkean riskin maista.

Outokummun toimenpiteet

- Varmistetaan vastuullisen hankinnan ohjaus vastuullisuusasioiden ydinryhmässä ja raaka-ainetoimittajien vastuullisuudesta vastaavassa tiimissä.
- Toteutetaan vastuullisuusstrategiaa, jossa vastuullinen hankinta on yksi painopistealueista.
- Jatketaan Euroopan tehtaiden sertifiointiprosessia ResponsibleSteel-sertifikaatin mukaisesti.
- Jatketaan YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden toteuttamista ihmisoikeusriskien estämiseksi ja pienentämiseksi.

Lue lisää [toimitusketjun vastuullisuudesta](#).

Riskialue

Vastuullisuus

Vastuullisuus- katsaus

Outokumpu on yhtä kuin sen upeat ihmiset. Teemme töitä kohti maailmaa, joka kestää ikuisesti, ja valmistamme vastuullisinta ruostumatonta terästä, jolla on maailman pienin hiilijalanjälki. Henkilöstömme ja heidän asiantuntemuksensa erottavat meidät muista.

Lataa tästä osiosta helposti tulostettava A4-versio.





”Yli 90 % materiaaleista, joista valmistamme ruostumatonta terästä, on kierrätettyä, ja etsimme jatkuvasti tapoja pitääksemme ympäristövaikutuksemme mahdollisimman pieninä.”

Vastuullisuus Outokummussa

Vastuullisuus on keskiössä kaikessa, mitä teemme Outokummussa.

Outokummun vastuullinen ruostumaton teräs auttaa rakentamaan maailmaa, joka kestää ikuisesti.

Tuotteemme on keskeinen osa vastuullisuuttamme. Outokummun ruostumaton teräs auttaa rakentamaan maailmaa, joka kestää ikuisesti. Ruostumaton teräs on 100-prosenttisesti kierrätettävä, tehokas ja pitkäikäinen. Liiketoimintamme ydin on kasvun ja innovaatioiden mahdollistaminen ruostumattomasta teräksestä valmistettujen ratkaisujen avulla. Visiomme on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä.

Vastuullisuus on kuitenkin vielä enemmän kuin tuotteemme – kyse on myös siitä, kuinka tuotteet valmistetaan. Outokumpu on vastuullisuusjohtaja omalla alallaan: ruostumattoman teräksemme hiilijalanjälki on teollisuudenalan pienin, kun huomioon otetaan myös koko toimitusketjun kuten raaka-aineiden päästöt. Olemme teollisuudenalamme johtaja myös kiertotaloudessa.

Ruostumattoman teräksemme kierrätysisältö on yli 90 %, ja etsimme jatkuvasti tapoja minimoida ympäristövaikutuksiamme.

Vastuullisuusstrategia ja tavoitteet

Vastuullisuus Outokummussa perustuu hyvään hallintotapaan ja jakautuu kolmeen osa-alueeseen – ympäristövastuuseen sekä taloudelliseen ja sosiaaliseen vastuuseen – joiden on oltava tasapainossa. Jatkoimme vuonna 2022 edellisenä vuonna päivitetyn vastuullisuusstrategiamme toteuttamista. Uusi vastuullisuusstrategia perustuu viimeisimpään olennaisuusanalyysiin, ja siinä näkyy vastuullisuuden kasvava merkitys ja sen tarjoamat mahdollisuudet Outokummun liiketoiminnalle.

Osana uutta vastuullisuusstrategiaa asetimme aiempaa kunnianhimoisemmat vastuullisuustavoitteet. Kasvihuonekaasujen päästövähennystavoitetta kiristettiin, ja sitouduimme Science Based Targets -aloitteen 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen. Outokummun hyväksytyt tieteeseen pohjautuva ilmastotavoite edellyttää, että vähennämme hiilidioksidipäästöjämme 42 % kaikilla soveltamisaloilla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Se tarkoittaa, että vuoden 2020 tasosta hiilidioksidipäästöjen vähennys on 30 %. Teemme tiivistä yhteistyötä SBT-aloitteen kanssa sen määrittämiseksi, miten terästeollisuus voi parhaiten vähentää päästöjään.

Vuonna 2022 asetimme myös kunnianhimoiset energiatehokkuustavoitteet seuraavalle kahdelle vuodelle. Vuoden 2024 loppuun mennessä Outokummun tavoitteena on parantaa energiatehokkuuttaan 8 % koko konsernissa tammi-syyskuun 2022 tasosta.

Outokummun muut vastuullisuustavoitteet ovat turvallisuuden ja organisaation terveyden parantaminen, monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden vahvistaminen, vastuullinen toimitusketju, ympäristövahinkojen nollataso sekä kierrätysmateriaalin suuri osuus.

Vuoden 2022 kohokohdat

Outokumpu toi kesäkuussa markkinoille uuden päästöminimoidun tuotelinjan, Circle Greenin. Sen päästöintensiteetti on maailman pienin ja sen hiilijalanjälki on jopa 92 % pienempi kuin teollisuudenalan keskiarvo. Päästöjen vähennys on ennennäkemättömän iso, ja se saavutettiin parantamalla koko ruostumattoman teräksen tuotantoketjua. Ensimmäinen erä valmistettiin Tornion terästehtaalla Suomessa ja toimitettiin keittiövälineiden tuotantoon Fiskarsille, joka on yksi strategisista asiakkaistamme.

Vuonna 2022 Outokumpu käynnisti ResponsibleSteel-standardin mukaisen sertifiointiprosessin Europe-liiketoiminta-alueen tehtaillaan. ResponsibleSteel-standardin tavoitteena on tunnistaa vastuullisesti johdetut terästehtaat, joissa keskitytään ResponsibleSteelin jäsenten ja sidosryhmien yhteisesti sopimiin olennaisimpiin vastuullisuustavoitteisiin.

Outokumpu kertoi syyskuussa suunnittelevalsa merkittävää investointia biokoksaamoon ja biometaanilaitokseen Tornioon. Investoinnin avulla Outokummun tavoitteena on pienentää suoria hiilidioksidipäästöjään ja lisätä Suomen energiaomavaraisuutta.

Outokumpu kertoi marraskuussa tarjoavansa tuotekohtaisen hiilijalanjäljen Euroopan tehtaillaan valmistamilleen tuotteille. Laskelmat perustuvat ajantasaiseen tuotantodataan. Outokumpu on ensimmäinen ruostumattoman teräksen valmistaja, joka tarjoaa tuotteilleen tuotekohtaisen hiilijalanjäljen.

Vuoden aikana tehtiin useita toimittajavierailuja, joilla keskityttiin nimenomaan vastuullisuusasioihin. Outokummussa otettiin vuoden aikana käyttöön myös ihmisoikeuspolitiikka ja oma toimintaohje toimittajille.

Organisaation hyvinvoinnin vahvistamiseksi Outokumpu ryhtyi tekemään säännöllisiä pulssikyselyitä henkilöstölleen vuoden jälkipuoliskon aikana. Ensimmäinen kysely keskittyi henkilöstön sitoutumiseen



Circle Greenissä saatiin aikaan ennennäkemätön päästövähennys. Ensimmäinen erä toimitettiin Fiskarsille, joka on yksi strategisista asiakkaistamme.

ja toinen turvallisuuskulttuuriin. Toukokuussa tehtiin koko yhtiönlaajuinen osallisuuskysely, jonka pohjalta luotiin tielkartta ja tavoitteet monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden vahvistamiseksi Outokummussa.

Raportoimme olennaisista asioista

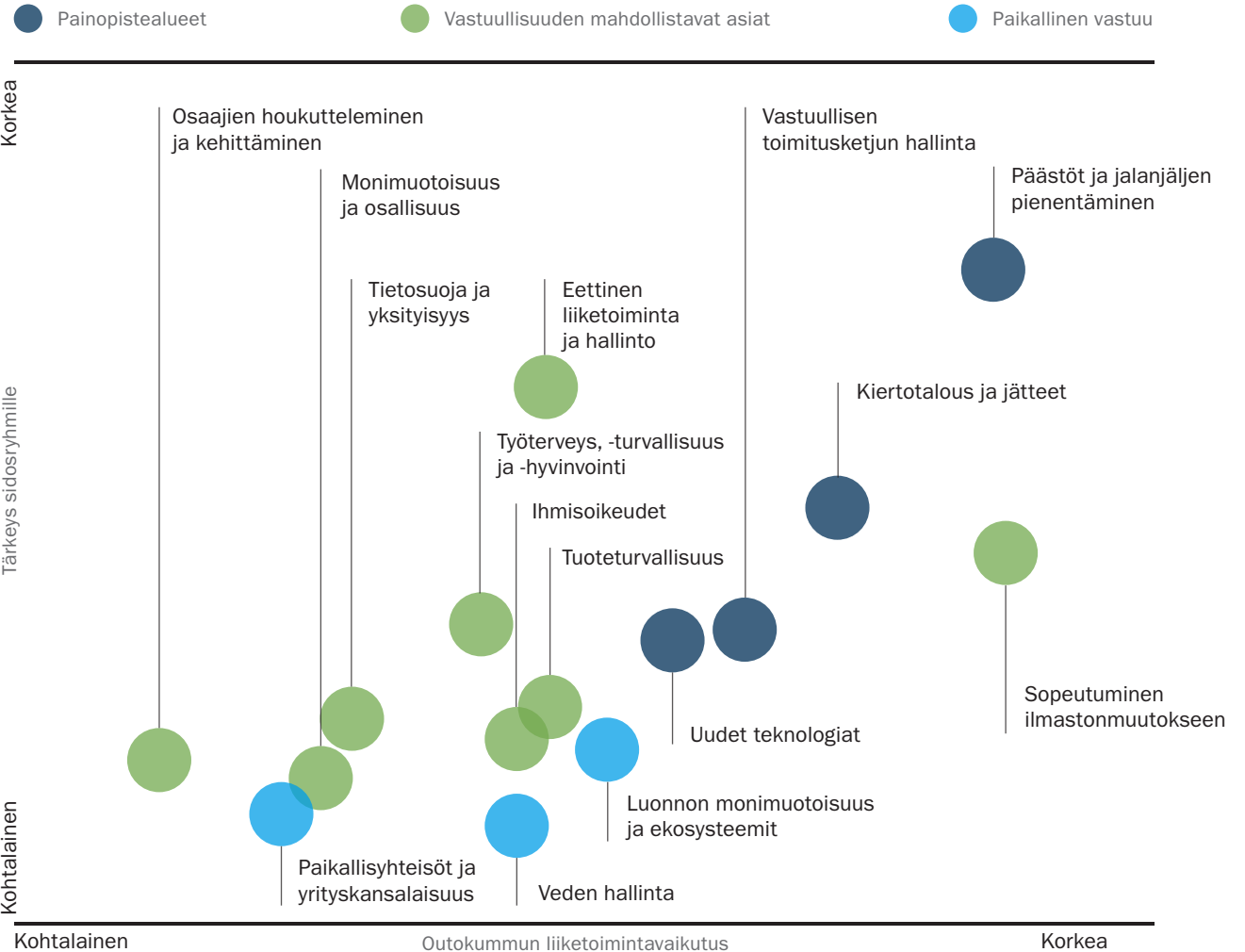
Outokumpu tekee säännöllisesti olennaisuusanalyysin kartoittaakseen sidosryhmiensä odotuksia ja arvioidakseen liiketoimintansa vaikutusta kestäväan kehitykseen. Olennaisuusanalyysi on viimeksi tehty vuonna 2021, ja sen tavoitteena oli keskittyä entistä enemmän sidosryhmiemme ja toimintamme kannalta tärkeimpiin asioihin. Analyysi ohjaa myös raportointiamme näistä asioista. Olennaisuusanalyysi päivitetään kolmen vuoden välein.

Analyysi pohjautuu kaksinkertaiseen olennaisuuteen, eli siinä tarkastellaan sekä Outokummun liiketoiminnan vaikutuksia että vaikutuksia Outokummun liiketoimintaan. Olennaisuusanalyysin perustaksi ulkopuolinen asiantuntija teki laajan tutkimuksen terästeollisuuden nousevista trendeistä ja vertasi niitä Outokummun verrokeille, asiakkaille ja toimittajille tärkeisiin aiheisiin. Tätä analyysia täydennettiin yleiskatsauksella olennaisista aiheista, joita on käsitelty globaaleissa vastuullisuuden viitekehysissä. Lisäksi haastateltiin asiakkaita, tavarantoimittajia ja muita sidosryhmiä kuten sijoittajia, työntekijöitä ja kansalaisjärjestöjä, jotta olennaisten sidosryhmien näkemyksistä saatiin mahdollisimman syvällinen käsitys.

Tämän tutkimuksen ja sisäisen kartoituksen pohjalta koottiin lista 15 kaikkein tärkeimmästä aihealueesta. Aihealueet pantiin tärkeysjärjestykseen sen perusteella, kuinka tärkeänä sidosryhmät pitivät niitä ja millainen vaikutus Outokummun liiketoiminnalla on niihin.

Neljä aihealuetta valittiin painopistealueiksi sen perusteella, että ne tukevat Outokummun liiketoimintamallia ja yhtiöllä on erinomaiset mahdollisuudet erottautua niissä. Vastuullisuuden mahdollistavissa asioissa ei ole niin paljon

Olennaisuusmatriisi



mahdollisuuksia erottautua. Paikallisesti johdetaan asioita, joissa on mahdollisuus arvonluontiin lähialueella.

Olenneiksi aihealueiksi on valittu sekä Outokummulle tärkeitä aiheita esimerkiksi yrityksen strategiaan liittyen että sidosryhmien huolenaiheita heijastavia aihealueita. Aihealue on olennainen, jos se voi vaikuttaa Outokummun toimintaan ja tuloksiin, ja yhtiö voi hallita aihealueeseen liittyviä asioita tai vaikuttaa niihin.

Painopisteessä YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Outokumpu on allekirjoittanut YK:n Global Compact -yritysvastuualoitteen, ja olemme sitoutuneet YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin. Edistämme useita YK:n kestävän kehityksen tavoitteita joko omalla toiminnalla tai tuotteidemme avulla.

Kestävän kehityksen tavoitteissa painotamme asioita olennaisuusanalyysin pohjalta. Vaikutamme erityisesti kuuteen tavoitteeseen, jotka ovat edullinen ja puhdas energia, ihmisarvoinen työ ja talouskasvu, kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri, vastuullinen kuluttaminen, ilmastoteot ja yhteistyö tavoitteiden saavuttamiseksi.



YK:n Global Compact -aloite



7. tavoite: Edullinen ja puhdas energia

Tuotteet: Ruostumaton teräs on ainoa pitkäkestoinen materiaali puhtaan energiatuotannon, kuten aurinkovoimaloiden ja biopolttoaineiden, moniin käyttötarkoituksiin. **Tuotanto:** Noudatamme kestävän energiahuollon käytäntöjä varmistaaksemme turvallisen ja vakaan energiansaannin. **Vuosi 2022:** Vähähillisen energian osuus oli noin 86 %.



8. tavoite: Ihmisarvoinen työ ja talouskasvu

Tuotteet: Ruostumaton teräs on keskeinen elementti nykyaikaisen, tehokkaan ja hyvinvoivan yhteiskunnan rakentamisessa. **Tuotanto:** Edistämme yhteisön hyvinvointia suoralla työllistämisellä ja epäsuoralla työllistämisellä, verojen maksamisella ja muilla tavoin. **Vuosi 2022:** Työllistimme suoraan yli 8 500 henkilöä, ja henkilöstön sitoutumisaste oli korkea henkilöstökyselyssä.



9. tavoite: Kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri

Tuotteet: Ruostumaton teräs on erinomaisten ominaisuuksiensa ansiosta keskeinen materiaali kestävässä teollistumisessa ja nykyaikaisessa infrastruktuurissa. **Tuotanto:** Meillä on pitkä historia uusien teräslajien kehittämisessä. Etsimme vastuullisimpia materiaaliratkaisuja tiiviissä yhteistyössä asiakkaidemme kanssa. **Vuosi 2022:** Julkaisimme uuden Circle Green -tuotelinjan, jolla on alamme pienin hiilijalanjälki.



12. tavoite: Vastuullinen kuluttaminen

Tuotteet: Ruostumattomalla teräksellämme on suurin kierrätetyn materiaalin osuus. Ruostumaton teräs on lisäksi maailmanlaajuisesti kaikkein kierrätetyin yksittäinen materiaali. **Tuotanto:** Liiketoimintamme perustuu kiertotalouteen. Tehtäamme ovat maailman suurimpia materiaalien kierrätyslaitoksia. **Vuosi 2022:** Saavutimme ennätyskorkean kierrätysmateriaaliasteen 94 %.



13. tavoite: Ilmastoteot

Tuotteet: Ruostumaton teräksemme pienentää asiakkaidemme kokonaishiilijalanjälkeä 10 miljoonalla tonnilla vuodessa. **Tuotanto:** Hiilijalanjälkemme on 70 % pienempi kuin toimialamme keskiarvo. Olemme sitoutuneet saavuttamaan hiilineutraaliuden vuoteen 2050 mennessä. **Vuosi 2022:** Saavutimme tieteeseen perustuvan ilmastotavoitteemme vuodelle 2022 ja julkistimme uudet tuotekohtaiset hiilijalanjälkilaskelmat.



17. tavoite: Yhteistyö tavoitteiden saavuttamiseksi

Tuotteet: Työskentelemme yhdessä asiakkaidemme ja partneriemme kanssa minimoidaksemme tuotteidemme ympäristöjalanjäljen. **Tuotanto:** Olemme sitoutuneet kansainvälisiin vastuullisuuden viitekehyksiin ja teemme yhteistyötä koko arvoketjumme kanssa kestävän kehityksen edistämiseksi. **Vuosi 2022:** Julkistimme uuden Circle Green -tuotelinjan yhteistyössä asiakkaidemme Fiskars Groupin ja Klöckner & Co kanssa.

Viitekehykset ja standardit

Vastuullisuus on osa Outokummun tuotantoa, toimintoja ja päätöksentekoa. Outokummussa vastuullisuuden johtamista ohjaavat tärkeimmät politiikat ovat konsernin toimintaohje ja vastuullisuuspolitiikka. Odotamme myös liiketoimintakumppaniemme ja toimittajiemme noudattavan vastaavia standardeja. Kaikki politiikat ovat saatavilla englanniksi Outokummun verkkosivuilta.

Jokaisella Outokummun tuotantolaitoksella on sertifioitu ISO 9001 -laatu järjestelmä ja ISO 14001 -ympäristöhallintajärjestelmä, joihin sisältyvät esimerkiksi energiatehokkuustavoitteet. Järjestelmien toimintaa valvotaan sekä sisäisillä että ulkoisilla tarkastuksilla, ja vastuullisuuteen liittyviä tehtäviä toteutetaan paikallisesti näiden järjestelmien avulla. Outokumpu noudattaa kansainvälisiä, kansallisia ja paikallisia lakeja ja säädöksiä sekä kunnioittaa kansainvälisiä sopimuksia ihmisoikeuksista ja työntekijöiden oikeuksista kuten YK:n ihmisoikeusjulistusta, YK:n Global Compact -aloitetta sekä kansainvälisen työjärjestön julistusta työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista. Outokumpu on myös ottanut YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet osaksi yhtiön politiikkoja.

Vastuullisuuden johtaminen

Outokummun hallitus hyväksyy Outokummun vastuullisuusohjelman ja -tavoitteet.

Konsernitasolla vastuullisuudesta vastaa konsernin vastuullisuusorganisaatio, jota johtaa vastuullisuusjohtaja, joka raportoi teknologiajohtajalle. Outokummun johtoryhmä seuraa säännöllisesti Outokummun vastuullisuustavoitteiden etenemistä. Liiketoiminta-alueet ja toiminnot vastaavat siitä, että niiden toimintaa johdetaan vastuullisesti ja että toimintaa valvotaan, tietoa kerätään ja raportoidaan huolellisesti.

Outokummussa on myös neuvonantava vastuullisuustoimikunta, johon kuuluu neljä riippumatonta neuvonantajaa:



- Pia Theresa Duerrschnabel, Wieland Groupin vastuullisuusjohtaja
- Antoine Allanore, metallurgian professori, MIT (12/2022 alkaen)
- Sirpa Juutinen, riippumaton vastuullisuusneuvonantaja
- Julia Woodhouse, Outokummun hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen
- Lucas Joppa, Microsoftin ympäristöjohtaja (12/2022 asti)

Toimikunnan tehtävänä on haastaa ja kommentoida yrityksen vastuullisuusstrategiaa ja -toimia sekä helpottaa vuoropuhelua Outokummun ja sen sidosryhmien välillä. Vuonna 2022 toimikunta käsitteli muun muassa hiilidioksidipäästöjen vähentämistä, Circle Green -tuotelinjaa sekä muita kaupallisia aloitteita, toimitusketjun vastuullisuutta ja ihmisoikeuksia sekä Outokummun ResponsibleSteel-sertifiointiprosessia.

Vastuullisuus on osa Outokummun kaikkia toimintoja, ja sitä ohjaavat konsernin toimintaohje ja vastuullisuuspolitiikka. Odotamme myös liiketoimintakumppaniemme ja toimittajiemme noudattavan vastaavia standardeja.

Vastuullisuustulokset vuonna 2022

Outokumpu on asettanut itselleen haastavat vastuullisuustavoitteet, joita mittaavat tärkeimmät avainluvut. Seuraamme ja mittaamme myös muita valittuja taloudellisia, yhteiskunnallisia ja ympäristötunnuslukuja.

Kaikki vastuullisuusluvut ovat saatavilla vastuullisuustunnuslukujen työkalusta Outokummun verkkosivuilla [↗](#)

Energiatehokkuus

Energiatehokkuus laski matalampien tuotantomäärien vuoksi, mutta useita parannushankkeita käynnistettiin.

[Lue lisää energiatehokkuudesta ↗](#)

Tavoite 3,06 MWh/t
Tulos 3,15 MWh/t

Ei merkittäviä ympäristövahinkoja

Merkittäviä ympäristövahinkoja ei ole ollut moneen vuoteen. Seuraamme lievempiä tapahtumia ja luparajojen ylityksiä.

[Lue lisää ympäristövaikutuksista ↗](#)

Tavoite 16
Tulos 14 (joista 7 oli luparajojen ylityksiä)

Kierrätys sisältö korkealla tasolla

Outokummun ruostumattoman teräksen kierrätys sisältö on teollisuuden alan korkein. Se sisältää kierrätysteräksen sekä tuotantoprosessissa kierrätetyt materiaalit.

[Lue lisää materiaalitehokkuudesta ↗](#)

Tavoite 92,5 %
Tulos 93,9 %

Hiilidioksidipäästöt vähenevät

Tavoitteenamme on vähentää hiilidioksidipäästöjä tuotettua tonnia kohti 42 % vuoden 2030 loppuun vuoden 2016 lähtötasosta.

[Lue lisää ilmastotoimenpiteistä ↗](#)

Tavoite 1.71 CO₂/t
Tulos 1.70 CO₂/t

Henkilöstön sitoutuminen hyvällä tasolla

Outokumpulaisten sitoutumisaste oli 79 viimeisimmässä kyselyssä. Tulos oli erinomainen, kun sitä vertaa muihin vastaaviin yhtiöihin ja aiemmin käytössämme olleen tutkimuksen tuloksiin.

[Lue lisää henkilöstöstä ↗](#)

Tulos 79

Uusi tiekartta ja tavoitteet monimuotoisuuden vahvistamiseksi

Vuoden 2022 aikana loimme tiekartan monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden vahvistamiseksi. Uusi tavoite on, että yrityksen johtoryhmissä vähintään 30 % tulee eri taustoista.

[Lue lisää henkilöstöstä ↗](#)

Tavoite 30 %

Työtaturmien määrä jatkoi laskuaan

Outokummun kaikkien työtaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti jatkoi laskuaan ja oli 1,8 kun se oli 2,1 vuonna 2021.

[Lue lisää turvallisuudesta ↗](#)

Tavoite < 2,0
Tulos 1,8

Lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvät koulutukset tehty

Vuonna 2022 lanseerattiin konserninlaajuinen korruptionvastaisen toiminnan koulutus uudelleen. Toimihenkilöistä 99 % teki verkkokoulutuksen.

[Lue lisää lakien ja säännösten noudattamisesta ↗](#)

Tulos 99 %



Ympäristö

Tutkimme ja kehitämme jatkuvasti uusia toimintatapoja, jotta voimme pienentää toimintojemme ympäristövaikutuksia.

”Kasvava ympäristötehokkuutemme perustuu pitkän aikavälin toimiin ja jatkuvaan parantamiseen, ja tavoitteenamme on pitää päästöt ja ympäristövaikutukset mahdollisimman pieninä.”

Kohti vähähiilisyttä

Ruostumaton teräs auttaa estämään ilmastonmuutosta, koska materiaalina se on kestävä, pitkäikäinen ja täysin kierrätettävä. Meillä on tarjota asiakkaille vähähiilisiä tuotteita ja lisäksi kunnianhimoiset tavoitteet hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi.

Maailmanlaajuiset megatrendit kuten väestönkasvu, liikkuvuuden lisääntyminen ja kaupungistuminen ovat johtaneet hiilidioksidipäästöjen kasvuun ja ilmastonmuutokseen. Ruostumattoman teräksen avulla voidaan rakentaa ratkaisuja ja infrastruktuuria, jotka tekevät maailmasta kestävämmän.

Outokummun valmistaman ruostumattoman teräksen kokonaishiilijalanjälki on teollisuudenalan pienin, ja voimme siten auttaa myös asiakkaitamme pienentämään omaa hiilijalanjälkeään. Oma ferrokromituotanto, tuotteiden korkea kierrätys sisältö ja vähähiilisen sähkön käyttö ovat tärkeimmät syyt sille, miksi hiilijalanjälkemme on niin pieni.

Vuonna 2022 toimimme markkinoille uuden tuotelinjan, Circle Greenin. Sen päästöintensiteetti on maailman pienin ja jopa 92 % pienempi kuin teollisuudenalan

”Olemme sitoutuneet pitämään ilmaston lämpenemisen 1,5 asteessa. Teemme läheistä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa ja autamme heitä kehittämään ratkaisuja, jotka pienentävät entisestään heidän hiilijalanjälkeään ja pienentävät ilmastolle aiheutuvaa taakkaa.”

globaali keskiarvo. Vuoden aikana toimimme markkinoille myös tuotekohtaisen hiilijalanjäljen, jotta asiakkaamme voivat tuoda markkinoille yhä kestävämpiä ratkaisuja.

Olemme sitoutuneet pienentämään hiilidioksidipäästöjäme koko arvoketjussa. Energiatehokkuus ja vähähiiliset energialähteet ovat avainasemassa omien hiilidioksidipäästöjemme vähentämisessä. Teemme myös tiivistä yhteistyötä toimittajiemme ja yhteistyökumppaneidemme kanssa päästöjen vähentämiseksi.

1,5 asteen ilmastotavoite

Olemme sitoutuneet Science Based Targets -aloitteen ilmastotavoitteeseen, jossa tarkoitus on pitää ilmaston lämpeneminen 1,5 asteessa. SBT-aloite hyväksyi Outokummun uudet ilmastotavoitteet vuonna 2021.

Outokummun uusi lähiajan ilmastotavoite on vähentää suoria ja epäsuoria sekä toimitusketjun päästöjä (soveltamisalat 1, 2 ja 3) 42 % tuotettua tonnia kohti vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Se tarkoittaa, että vuoden 2020 lähtötasosta päästövähennys on 30 %.

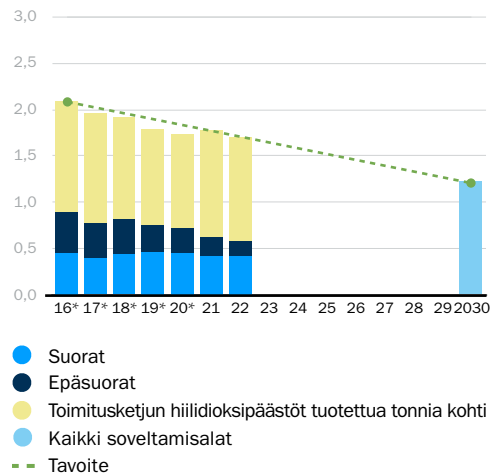
Tämä tavoite on selvästi alle terästeollisuuden ja sähkön vähähiilisyystavoitteen, jossa tavoitteena on rajoittaa ilmaston lämpeneminen 2 asteeseen ja vähentää päästöjä 95 % vuoteen 2050 mennessä. Terästeollisuudelle ei ole olemassa 1,5 asteen lähestymistapaa.



Circle Green -tuotelinjamme päästöintensiteetti on maailman pienin. Fiskars oli ensimmäinen asiakkaistamme, joka käytti päästönimioitua terästä ja valmisti siitä keittiötarvikkeita.

Energia- tehokkuus ja kierrätysteräs vähensivät päästöjä

Outokummun hiilidioksidipäästöt tonneina tuotettua terästönä kohti



Uudelleenjärjestely johti lähtötason uudelleenlaskemiseen ja 2 % korkeampaan päästöintensiteettilukuun.

* Mukaanlukien lopetetut toiminnot

Päivitetyt tavoitteet käsittävät koko Outokummun arvoketjun raaka-aineista omaan tuotantoon ja toimituksiin. Pitkällä aikavälillä tavoitteenamme on oman toiminnan hiilineutraalius vuonna 2050.

Vuonna 2022 Outokumpu myi Long Products -liiketoimintansa. Muutoksen vaikutus rajoittui 2 %:n lisäykseen vertailuvuoden päästöissä, eikä se vaikuttanut hyväksytyyn SBT-tavoitteeseen.

Mistä päästöt tulevat?

Outokummun toimintojen suorat kasvihuonekaasupäästöt rajoittuvat hiilidioksidipäästöihin. Hiilidioksidipäästöjen lähteet ovat oman tuotannon suorat päästöt (soveltamisala 1), epäsuorat päästöt sähkökäytöstä (soveltamisala 2) ja epäsuorat päästöt pääasiassa raaka-aineiden valmistuksesta (soveltamisala 3).

Suorat päästöt aiheutuvat raaka-aineiden sisältämästä hiilestä ja polttoaineiden käytöstä. Tuotantomme väheni 2 % lähtötasoon verrattuna, mutta suorien päästöjen intensiteetti on vähentynyt 5 % lähtötasoon verrattuna, koska energiatehokkuus on parantunut ja fossiilisia polttoaineita on korvattu vähäpäästöisemmällä vaihtoehdoilla, minkä lisäksi myös digitalisointi on vaikuttanut myönteisesti.

Soveltamisalan 2 epäsuorat päästöt sähkökäytöstä vähenivät noin 66 % lähtötasoon verrattuna, koska vähähiilisen sähkön käyttö kasvoi. Sähkön käytön päästöt on raportoitu markkinaperusteisina ja myös laskettu tuotantopaikoittain käyttäen avuksi kunkin maan tilastoituja sähkön päästökertoimia.

Soveltamisalan 3 päästöt aiheutuvat lähinnä raaka-aineiden käytöstä. Ne laskivat 5 % lähtötasoon verrattuina. Vähennys johtui pääasiassa oman tuotannon kierrätysisällön kasvusta.

Terästuotannon muita epäsuoria päästöjä ovat eri materiaalien kuten esimerkiksi ferroseosten valmistuksen päästöt (pois lukien ferrokromi, joka sisältyy pääosin soveltamisalojen 1 ja 2 suoriin ja epäsuoriin päästöihin), kalkan, dolomiitin ja kuljetuksien päästöt sekä

vähäisissä määrin myös muut soveltamisalan 3 päästöt. Prosessikaasujen ulkoisesta käytöstä ja ulkoisista palveluista aiheutuvat päästöt lukeutuvat soveltamisalan 3 päästöihin. Tuotannossa käytetään jonkin verran myytyjen liiketoimintojen valmistamia aihioita, joita on käsitelty omana raakaterästuotantona hiilidioksidipäästöintensiteettilaskelmissa.

Tällä hetkellä ei ole olemassa luotettavia menetelmiä ruostumattoman teräksen käytöstä johtuvien monimutkaisten hiilidioksidipäästöjen arvioimiseksi. Konsulttien tarkastelemat esimerkkitapaukset viittaavat kuitenkin siihen, että elinkaarensa aikana ruostumattoman teräksen käyttö säästää hiilidioksidipäästöjä.

Miten hiilijalanjälkeä pienennetään?

Outokummun kokonaishiilijalanjälki, joka kattaa toimitusketjun päästöt, on teollisuudenalan pienin. Ruostumattoman teräksen tuotannossa käytetään kuitenkin paljon energiaa, joten pyrimme jatkuvasti parantamaan energiatehokkuutta ja käyttämään toiminnoissamme mahdollisimman paljon vähähiilistä sähköä ja kierrätysmateriaalia. Nämä ovat tärkeimpiä keinoja hiilidioksidiekvivalentteina laskettujen epäsuorien hiilidioksidipäästöjen ja toimitusketjun päästöjen vähentämisessä.

Teemme yhteistyötä raaka-ainetoimittajiemme kanssa vähentääksemme toimitusketjumme päästöjä. Olemme parhaillaan ottamassa hiilidioksidipäästöjä mukaan ostopäätösten tekoon ja kehitämme yhteistyössä eri teollisuusalojen kanssa uusia keinoja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen.

Vuonna 2022 hiilidioksidiekvivalentteina lasketut hiilidioksidipäästöt laskivat 18,2 % vuoden 2016 lähtötasosta. Tärkeimpiä tekijöitä päästöjen vähentämisessä olivat energiatehokkuuden kasvu ja ennätyksellisen suuri kierrätysisältö. Soveltamisalan 3 päästöihin vaikuttivat negatiivisesti yhtiön ulkopuolelta vuoden aikana hankittu ferrokromi sekä joidenkin raaka-aineiden nousseet päästökertoimet.

Vuonna 2022 Outokumpu käytti yhteensä 25 033 GJ polttoaineita ja sähköä. Määrä kasvoi hieman suurempien

tuotantomäärien myötä. Energian käyttö tuotettua tonnia kohti kasvoi 10,5:een 10,2:sta GJ tuotettua tonnia kohti.

Kaikki hiilidioksidipäästöihin liittyvät tunnusluvut ovat saatavilla vastuullisuustunnuslukujen työkalusta [Outokummun verkkosivuilla](#) ↗

Vähähiilisyden tiekartta

Outokumpu on laatinut tiekartan tavoitteiden saavuttamiseksi. Tehtailamme käytössä olevat valokaariuunit ovat paras käytettävissä oleva teknologia ruostumattoman teräksen valmistuksessa. Tärkeimmät keinot ovat tällä hetkellä energia- ja raaka-ainetehokkuuden jatkuva parantaminen sekä kierrätysmateriaalin ja vähähiilisen sähkön käyttö. Näiden lisäksi on tunnistettu myös useita muita kehitysmahdollisuuksia.

Vuonna 2022 asetimme uuden kunnianhimoisen energiatehokkuustavoitteen seuraavalle kahdelle vuodelle. Vuoden 2024 loppuun asti Outokumpu priorisoi energiatehokkuuteen liittyviä investointeja, ja tavoitteenamme on nyt parantaa energiatehokkuuden tasoa 8 %:lla koko konsernissa verrattuna tammi-syyskuun 2022 tasoon. Suunnitellut energiatehokkuuden parannukset vähentävät soveltamisalan 1 ja 2 päästöjä huomattavasti.

Sähkökäytöstä aiheutuvien päästöjen vähentämiseksi entisestään strategiana on lisätä vähähiilisen sähkön osuutta, investoida uusiutuvan energian projekteihin ja hankkia sertifikaatteja. Vuosina 2021–2022 Outokumpu kertoi kaikkiaan kolmesta uudesta tuulivoimanhankintasopimuksesta Euroopassa. Vuonna 2022 Outokumpu hankki alkuperätakuut sähköntuotannon omistajilta 33 % Euroopan alueella käytetystä sähköstä.

Erilaisten digitalisointihankkeiden arvioidaan parantavan saantia sekä energia- ja raaka-ainetehokkuutta tuotannossa, ja niillä on suora vaikutus hiilidioksidipäästöihin.

Tornion tehtaalla suurin osa suorista hiilidioksidipäästöistä aiheutuu kocsin käytöstä pelkistimenä ferrokromi-tuotannossa. Lyhyellä aikavälillä tavoitteena on siirtyä



kocsin käytön sijaan merkittävässä määrin biopohjaisiin materiaaleihin, mikä vähentäisi huomattavasti Tornion hiilidioksidipäästöjä. Pitkällä aikavälillä ferrokromi voitaisiin pelkistää kokonaan suoraan hiilipohjaisten pelkistimien käytön sijaan. Asiaa tutkitaan parhaillaan, mutta tekniikka ei ole vielä käyttöön otettavissa.

Syyskuussa Outokumpu kertoi suunnittelevansa merkittävää investointia biokoksaamoon ja biometaanilaitokseen. Mittakaavaltaan merkittävä biokoksihanke on edennyt investointihakemukseen, jonka suuruus on 25 miljoonaa euroa. Toteutuessaan hanke lisää Suomen energiaomavaraisuutta merkittävästi, ja hiilidioksidipäästöjen vähentämispotentiaali on yli 200 000 tonnia vuodessa.

Suorat hiilidioksidipäästöt aiheutuvat pääosin lämmityksessä käytettävien polttoaineiden kuten maakaasun, propaanin ja pieneltä osin myös öljyn käytöstä. Pitkällä aikavälillä nämä kaikki voitaisiin korvata induktiolämmöllä tai hiilineutraaleilla polttoaineilla kuten biokaasulla. Lyhyen aikavälin tavoitteena on siirtyä vähäpäästöisempiin polttoaineisiin ja korvata esimerkiksi propaani maakaasulla

aina kun mahdollista. Suunnitelmissa on myös käyttää hiilineutraaleja biopolttoaineita joillakin tehtailla.

Yksi vaihtoehto ilmakehän hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi ovat ns. CCS/CCU-tekniikat eli hiilidioksidin talteenottoon (carbon capture) ja varastointiin (storage/utilization) liittyvät tekniikat. Kuonan käyttö hiilidioksidin talteenotossa on yksi potentiaalisimmista tekniikoista suorien hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Omassa tuotannossa syntyviä savukaasuja voitaisiin hyödyntää kiihdytetyssä karbonointiteknologiassa, ja tuloksena syntyvät hiilidioksidia sitovat kuonatuotteet voisivat korvata sementin rakennusmateriaalina.

Rikastushiekkaa, joka sisältää paljon magnesiumia, voidaan myös hyödyntää hiilidioksidin talteenotossa käyttämällä Åbo Akademin kehittämää teknologiaa. Vuosina 2022–2024 tarkoitus on pilotoida tekniikkaa ja löytää hyödyntämistapoja kiihdytetyn karbonointiteknologian ohessa syntyvälle, paljon magnesiumia sisältävälle materiaalille. Projektissa on mukana useita teollisuusyrityksiä, tutkimuslaitoksia ja yliopistoja, ja hanketta rahoittaa Business Finland.

Epäsuorien ja kuljetusten päästöjen vähentäminen

Lähes 70 % kasvihuonekaasupäästöistä liittyy soveltamisalan 3 päästöihin, jotka aiheutuvat lähinnä raaka-aineiden kuten ferronikkelin, poltetun kalkin, dolomiitin ja muiden seosaineiden käytöstä. Seosaineita tarvitaan, kun ruostumattomasta teräksestä valmistetaan erilaisia terästuotteita tai tiettyä laatua. Outokummun tiekartassa on tällaisten päästöjen vähentämiseen kaksi lähestymistapaa.

Lyhyellä aikavälillä tavoitteena on ottaa toimittajan hiilijalanjälki huomioon raaka-aineistoja tehtäessä ja valita toimittajat, joiden hiilijalanjälki on pienempi. Toinen tavoite on lisätä kierrätysmateriaalin käyttöä, sillä käyttämällä kierrätysterästä ja jätteistä talteen otettuja metalleja voidaan vähentää raaka-ainekäyttöä. Se, kuinka paljon kierrätysterästä käytetään, riippuu sopivan kierrätysteräksen saatavuudesta.

Tiekartassa kohti hiilineutraaliutta on myös projekteja kuljetusten päästöjen vähentämiseksi. Kaksi projektia keskittyy siirtymiseen maatiekuljetuksista sähköraiteilla tapahtuviin kuljetuksiin. Näiden projektien toteuttamiseksi Outokumpu tekee yhteistyötä kuntien kanssa.

**Raaka-
ainehankinnoissa
huomioidaan
toimittajan
hiilijalanjälki.**



Biokoksi vähentää ilmastopäästöjä

Osana kunnianhimoista vastuullisuustyötä Outokumpu kertoi syyskuussa suunnittelevansa investointia Torniossa sijaitsevien terästehtaidensa yhteyteen rakennettavalle biokoksaamo- ja biometaanilaitokselle.

Toteutuessaan hanke lisää Suomen energiaomavaraisuutta merkittävästi, ja hiilidioksidipäästöjen vähentämispotentiaali on yli 200 000 tonnia vuodessa. Hanke tukee Suomen ja EU:n vuoteen 2030 tähtääviä energia- ja ilmastotavoitteita.

”Maailman johtavana vastuullisen ruostumattoman teräksen valmistajana etsimme aktiivisesti uusia keinoja ilmastopäästöjen vähentämiseksi. Uuden biokoksaamo- ja biometaanilaitoksen tavoitteena olisi osoittaa, että uutta raaka-ainetta voitaisiin valmistaa metsäteollisuuden jätteistä, joita poltetaan tällä hetkellä matalan lisäarvon energiatuotannon tarkoituksiin. Uusi raaka-aine, jota kutsutaan biokoksi, voisi korvata tällä hetkellä ulkomailta tuotavan koksen, jota käytetään pelkistimenä Outokummun ferrokromin tuotannossa. Outokumpu käyttäisi biokoksen valmistuksessa metsäjätteitä massiivipuun sijaan toisin kuin muut valmistajat ja kykenisi samalla tuottamaan merkittävän määrän biometaania, mikä osoittaa Outokummun innovaatiokykyä. Biometaanin tuotanto mahdollistaa Outokummun irtaantumista ulkoisista fossiilisista polttoainelähteistä”, Outokummun vastuullisuusjohtaja **Juha Erkkilä** kertoo.

Raportointi TCFD:n mukaisesti

Outokumpu tiedostaa TCFD-suositukset (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) ja niiden perustana olevan viitekehysten. Outokumpu tiedostaa myös skenaariot korkeintaan kahden asteen ilmaston lämpenemisen aiheuttamista taloudellisista siirtymävaikutuksista. Outokumpu on toteuttanut tämänhetkisen tilanteen jatkuvuuteen perustuvan skenaarioanalyysin sekä kestävän kehityksen skenaarioanalyysin Science Based Targets -aloitteen 1,5 asteen tavoitteen mukaisesti. Teräsalan hiilidioksidipäästöjen vähentämistä koskeva lähestymistapa otetaan käyttöön lisäskenaarioanalyysissä heti, kun se on saatavilla.

Lisätietoja Riskit-osiossa ja tilinpäätöksessä.

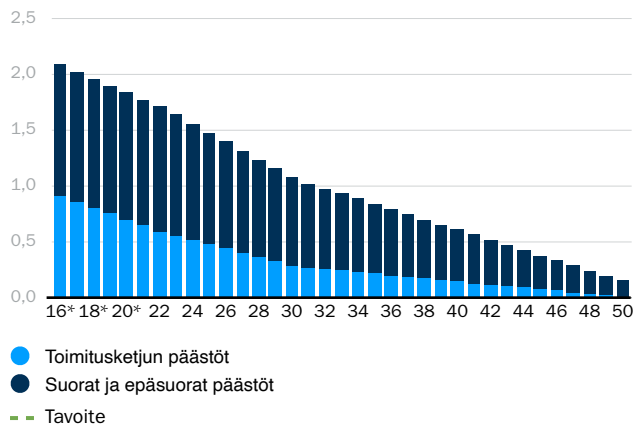
Ilmastonmuutoksen skenaarioanalyysi

Tämänhetkisen tilanteen jatkuvuuteen perustuva skenaarioanalyysi ottaa huomioon maiden energiaan ja ilmastoon liittyvät sitoumukset kuten kansalliset Pariisin ilmastopöytäkirjan mukaiset päätökset. Näiden pohjalta on luotu perusskenaario, johon voimme verrata erilaisia poliittisia lisätoimenpiteitä, joita tarvitaan kestävän kehityksen skenaarion toteuttamiseksi. Kestävän kehityksen skenaariossa on lueteltu suurimmat muutokset, jotka on toteutettava tärkeimpien energiaan liittyvien YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamiseksi. Skenaariossa on huomioitu Pariisin ilmastopöytäkirjan mukaisesti, että päästöt nousevat ensin ja laskevat sitten nopeasti, minkä jälkeen modernit energiateknologiat ovat yleisesti saatavilla vuoteen 2030 mennessä, ja energiaan liittyvät päästöt vähenevät dramaattisesti. Kansainvälisen energijärjestön kestävän kehityksen skenaariossa päästövähennyskehitys on linjattu siten, että energijärjestelmä saavuttaa kokonaisuudessaan globaalisti nollapäästöt noin vuoteen 2070 mennessä. (Lähde: Kansainvälisen energijärjestö IEA:n rauta- ja terästeknologioiden tiekartta 2020.)

Terästeollisuuden skenaarioiden soveltumiseksi ruostumattoman teräksen tuotantoon käytämme oletusta, että terästeollisuuden energiankäyttö on samalla tasolla

Aihealue	TCFD-suositus	Tiedon sijainti raportissa
Hallinto- ja ohjausjärjestelmä		
Organisaation hallintotavan kuvaus ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien osalta.	a) Ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien huomiointi hallituksessa.	Vastuullisuuskatsaus s. 33, tilinpäätös s. 125
	b) Johdon rooli ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa ja hallinnassa.	Vastuullisuuskatsaus s. 33, Riskit ja mahdollisuudet s. 17-27, tilinpäätös s. 125, hallinto s. 104-18
Strategia		
Ilmastonmuutokseen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien aiheuttamat ja mahdolliset vaikutukset organisaation liiketoimintaan, strategiaan tai taloudellisiin suunnitelmiin olennaisilta osin.	a) Organisaation tunnistamat ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.	Ilmastonmuutos s. 36-41, Riskit ja mahdollisuudet s. 26, tilinpäätös s. 124-125
	b) Ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien vaikutus organisaation liiketoimintaan, strategiaan ja taloudellisiin suunnitelmiin.	Ilmastonmuutos s. 36-41, Riskit ja mahdollisuudet s. 26, tilinpäätös s. 124-125
	c) Organisaation strategian joustavuus ottaen huomioon eri ilmastoon liittyvät skenaariot, kuten ilmaston lämpenemisen eri asteiset skenaariot.	Ilmastonmuutos s. 36-41, Riskit ja mahdollisuudet s. 26, tilinpäätös s. 124-125
Riskienhallinta		
Organisaation ilmastoon liittyvien riskien tunnistamisen, arvioinnin ja hallinnan kuvaus.	a) Organisaation prosessi ilmastoon liittyvien riskien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi.	Ilmastonmuutos s. 36-41, Riskit ja mahdollisuudet s. 26, tilinpäätös s. 124-125
	b) Organisaation prosessi ilmastoon liittyvien riskien hallitsemiseksi.	Ilmastonmuutos s. 36-41, Riskit ja mahdollisuudet s. 26, tilinpäätös s. 124-125
	c) Ilmastoon liittyvien riskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta osana organisaation koko riskienhallintaa.	Ilmastonmuutos s. 36-41, Riskit ja mahdollisuudet s. 26, tilinpäätös s. 124-125
Mittarit ja tavoitteet		
Ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa ja hallinnassa käytetyt mittarit ja tavoitteet olennaisilta osin.	a) Organisaation strategia- ja riskienhallintaprosessissa käyttämät mittarit ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien arvioimiseksi.	Ilmastonmuutos s. 36-41, Riskit ja mahdollisuudet s. 26, tilinpäätös s. 124-125
	b) Soveltamisalojen 1 ja 2 ja mahdollisesti soveltamisalan 3 kasvihuonekaasupäästöt ja niihin liittyvät riskit.	Ilmastonmuutos s. 36-41, Riskit ja mahdollisuudet s. 26, tilinpäätös s. 124-125
	c) Organisaation käyttämät tavoitteet ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi sekä niiden toteutuminen.	Ilmastonmuutos s. 36-41, Riskit ja mahdollisuudet s. 26, tilinpäätös s. 124-125

Outokummun päästöskenaariot tuotettua tonnia kohti, soveltamisalat 1, 2 ja 3



* Mukaanlukien lopetettut toiminnot

kuin ruostumattoman teräksen tuotannossa mukaan lukien soveltamisalan 3 päästöt. Skenaarioissa tavoite on asetettu vuoteen 2050 eli samaan ajankohtaan kuin Outokummun hiilineutraaliustavoite. Kestävän kehityksen skenaarion oletuksissa otetaan huomioon mahdolliset hiilidioksidipäästöjen vähennysprojektit eri teräslajeissa vähähiilisyystiekartan mukaisesti. Skenaariossa oletus on, että nikkeliä sisältävät ruostumattomat teräslajit valmistetaan pääasiassa kierrätysmateriaaleista. Kaikki projektit tulee toteuttaa erilaisten tehokkuusparannusten lisäksi.

Analysoidut skenaarit perustuvat vuoden 2050 hiilineutraaliustiekarttaan liittyvien projektien ja teknologioiden pessimistiseen, optimistiseen ja realistiseen toteutumiseen. Arvioidaan, että kompensatiota tarvitaan jäljelle jäävien päästöjen hiilidioksidin talteenottoon, erotteluun ja käyttömahdollisuuksiin.

Ilmastonmuutoksen riskit

Outokumpu on analysoinut ilmastonmuutokseen liittyviä riskejä nykytilanteen sekä keskipitkän ja pitkän aikavälin pohjalta. Yhtäkään fyysistä riskiä ei ole tunnistettu merkittäväksi riskiksi yhtiöllemme. Analyysin mukaan

tärkein fyysinen riski on äärimmäisten olosuhteiden tai myrskyjen aiheuttamat tulvat. Luonnonkatastrofit tai vastaavat vaaratilanteet voivat vaikuttaa toimituksiin ja johtaa toimintojen keskeyttämiseen tai toimitilojen vahingoittumiseen joillakin tehtailla.

Ilmastonmuutoksen siirtymäriskien taloudellisia vaikutuksia on arvioitu vuoteen 2030 saakka. Eniten siirtymäriskiä Outokummulle aiheutuu ilmastopolitiikan muutoksista, joilla voi olla kielteinen vaikutus Outokummun toimintaympäristöön ja taloudelliseen asemaan, kun kasvihuonekaasupäästöjen hinta ja siihen liittyen sähkön hinta voivat nousta. Vähäpäästöisten teknologioiden riski realisoituu todennäköisesti tulevina vuosina. Yhä useammat asiakkaat etsivät vastuullisia tuotteita, ja Outokummun visio on olla asiakkaan ensisijainen valinta ruostumattomassa teräksessä. Asiakkaiden ja markkinaosuuden menettämisen riskiä arvioidaan, ja se on osa riskienhallinnan järjestelmää. Lue lisää [riskeistä ja mahdollisuuksista](#).

Vuoden 2022 alussa Outokumpu kertoi, että sen pitkän aikavälin kannustinohjelman sidottiin yhtiön tieteeseen perustuvien ilmastotavoitteiden toteutumiseen.

Ilmastonmuutoksen mahdollisuudet

Ilmastonmuutos on yksi kolmesta megatrendistä, jotka vaikuttavat ruostumattoman teräksen liiketoimintaan. Ruostumattomasta teräksestä valmistettujen ratkaisujen elinkaaren ilmastovaikutus on pienempi kuin muiden materiaalien kuten hiiliteräksen. Ruostumaton teräs on korroosionkestävä ja pitkäikäinen materiaali, joka erottautuu edukseen esimerkiksi uusiutuvan energian erilaisissa käyttökohteissa kuten korkean lämpötilan voimalaitoksissa, aurinkovoimaloissa ja biopolttoaineiden valmistuksessa. Kun yhteiskunta siirtyy kohti vähähiilisyttä, Outokummun tuotteiden markkinat kasvavat, ja samalla kasvaa mahdollisuus myynnin kasvuun.

Kierrätysmateriaalin käytön ja energiatehokkuuden jatkuva kasvu sekä siirtyminen vähäpäästöisiin polttoaineisiin ja energianlähteisiin pienentävät merkittävästi tuotteen hiiliprofiilia. Kun asiakkaat kysyvät yhä enemmän

vähäpäästöisiä ratkaisuja, korkeaseoksisten terästen pieni hiilijalanjälki tuo kilpailuetua.

Sijoittajat etsivät kestäviä rahoituskohteita tai sijoittavat vastuullisiin yhtiöihin. Outokummun ruostumattoman teräksen pieni hiiliprofiili tuo mukanaan taloudellisia hyötyjä sijoituksiin ja siirtymisessä kohti vähähiilistä yhteiskuntaa.

Päästökauppa ja reilu kilpailu

Outokummun kaikista suorista hiilidioksidipäästöistä 88 % on mukana päästökauppajärjestelmässä. Osuus on laskenut vuodesta 2021 lopetettujen toimintojen vuoksi. Päästökauppajärjestelmän kauppakauden 2021–2030 suurimmat riskit Outokummulle liittyvät päästöoikeuksien kustannusten vaikutukseen sähkön hintaan ja hiilivuodon estämiseen allokoitujen ilmaisten päästöoikeuksien kautta. Ilmaisten päästöoikeuksien on päätetty jatkuvan vuoteen 2025 asti.

EU:n päätös hiilitullimekanismista tarkoittaa, että ilmaisia päästöoikeuksia vähennetään asteittain vuosina 2026–2034. Epävarmuus käynnissä olevan kauppakauden jälkipuoliskolla ilmaisten päästöoikeuksien vähenemisestä vertailupäästöjen laskun ja mahdollisten sektorien välisen vähennyskertoimen vuoksi voi vaikuttaa yhtiön asemaan. Outokumpu arvioi, että se voi saada riittävästi ilmaisia EU:n päästöoikeuksia tämän vuosikymmenen loppuun saakka, jos hiilidioksidipäästöjen vähentäminen etenee suunnitellusti.

Päästöoikeuksien hintojen arvioidaan nousevan jatkossa, kun EU:n Green deal -ohjelmassa edellytetään kasvihuonekaasujen lisävähennyksiä, ja ilmaisten päästöoikeuksien jaossa käytetyt vertailupäästöt pienenevät.

Euroopan komission esitys hiilitullimekanismista ei ota huomioon soveltamisalan 2 päästöjen suurta merkitystä. Jotkin ruostumattoman teräksen raaka-aineiden kuten ferrokromin, ferrokromin ja ferromanganin isoimmat vaikutukset otetaan huomioon. On kuitenkin yhä olemassa riski, että hiilivuodon estämiseksi asetettu päästökauppajärjestelmä puretaan, mutta sen tilalle ei ole suunnitteilla riittävä hiilitullimekanismia ruostumattomalle teräkselle.

Työtä kunnianhimoisten ilmastotavoitteiden puolesta

Ympäristöjohtaja **Verena Schulz-Klemp** on työskennellyt ympäristöasioiden parissa vuosikymmeniä. Vuodesta 2016 hän on kehittänyt Outokummun ilmastotavoitteita.

Miten Outokummun päästöjen raportointi on kehittynyt vuosien aikana?

Olemme raportoineet ilmastopäästöistä jo vuosikymmenien ajan, mutta aluksi raportoimme vain suorat päästöt ja epäsuorat päästöt sähkökäytöstä – eli niin kutsutut soveltamisalojen 1 ja 2 päästöt. Seuraava iso askel oli raportoida myös soveltamisalan 3 eli toimitusketjun päästöistä. Toimitusketjun päästöt otettiin mukaan raportointiin vuonna 2016.

Mitä haasteita raportoinnissa on?

On valtava haaste arvioida ja laskea toimitusketjun päästöjä, sillä oikeita päästökertoimia voi olla vaikea saada. Aloitimme raaka-aineista ja siirryimme sitten muihin materiaaleihin, kuljetuksiin ja prosessikaasuihin. Päästölähteiden määrä toimitusketjun laskelmissa voi olla aika iso: meillä on tusina erillistä soveltamisalan 3 päästöjen lähdeä, jotka pitää laskea jokaiselle toimipaikalle. On hieman ironista, että kun ilmastoraportointimme kehittyy ja paranee, päästöt kasvavat, koska raportoimme myös aiemmin puuttuneista päästöistä. Mutta olemme hyvässä asemassa vähentämään päästöjämme Science Based Targets -aloitteen mukaisesti.

Miksi Outokumpu liittyi Science Based Targets -aloitteeseen?

Liityimme aloitteeseen ensimmäisenä ruostumattoman teräksen valmistajana vuonna

2016. Ensimmäiset tieteeseen pohjautuvat ilmastotavoitteemme hyväksyttiin vuoden 2019 alussa. SBT-aloitteessa on syvällistä teknistä tietoa päästöintensiteeteistä, ja siinä otetaan huomioon kaikki soveltamisalat, mikä on meille tärkeää. Halusimme myös osaltamme vaikuttaa hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen ja osoittaa, että otamme ilmastomuutoksen vakavasti.

Millaiset ilmastotavoitteet Outokummulla on nyt?

Tavoitteemme ovat selkeät mutta kunnianhimoiset: tavoitteenamme on vähentää hiilidioksidipäästöjä 30 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2020 lähtötasosta. Tavoitteen saavuttaminen lähtee yksittäisistä tuotantoprosesseista, ja pohdimme kaikkia vaihtoehtoja. Esimerkiksi ferrokromin hiilijalanjalan pienentämisen vaikutus olisi merkittävä. Valmistamme ferrokromin itse, ja sen hiilijalanjalan on noin 70 % pienempi kuin globaali keskiarvo, mutta haluamme pienentää sen hiilijalanjalan vielä entisestään. Suunnittelemmekin esimerkiksi biokoksi-investointia, joka avulla ferrokromin hiilijalanjalan pienenee. Vuonna 2022 kerroimme myös kunnianhimoisista energiatehokkuustavoitteista. Ne ovat valtava askel eteenpäin tavoitteiden saavuttamisessa.

Ruostumattoman terästeollisuuden hiilidioksidipäästöjen vähentämistä koskevan lähestymistavan kehittäminen on yksi keskeinen tavoite teollisuudenalalla. Miten se etenee?

Meillä on erittäin hyvää osaamista ruostumattoman teräksen hiilidioksidipäästöjen vähentämisestä, ja teemme yhteistyötä SBT-aloitteen ja muiden organisaatioiden kanssa kehittääksemme tavoitteiden



asetantaa entisestään. Ensimmäinen teräsalan hiilidioksidipäästöjen vähentämisen lähestymistapa ei ottanut huomioon ruostumattoman teräksen tuotannon erityispiirteitä. Hiiliteräksen verrattuna ruostumattoman teräksen suorat hiilidioksidipäästöt ovat pienemmät mutta epäsuorat ja toimitusketjun päästöt taas suuremmat. Ruostumatonta terästä valmistetaan valokaariuuneissa pääasiassa kierrätysteräksestä. Samanlainen siirtymä valokaariuuniprosessiin kuin hiiliteräksessä ei ole siksi mahdollista ruostumattomassa teräksessä. Jotta voimme rajoittaa ilmaston lämpenemisen 1,5 asteeseen, ruostumattoman teräksen teollisuuteen on kehitettävä yhteiset periaatteet ilmastotavoitteiden asettamiseen.

Energiatehokkuus keskiössä

Tuotannon energiatehokkuuden parantaminen on seuraavina vuosina yksi Outokummun painopistealueista.

Outokummun tuotannossa käytetään paljon energiaa. Jotta kierrätysteräs sulaa, se lämmitetään yli 1 400 asteeseen. Vaikka prosessi vaatii paljon sähköä, sähköllä toimivat valokaariuunit ovat paras käytettävissä oleva tekniikka kierrätysteräksen sulattamiseen.

Outokumpu tekee jatkuvasti töitä parantaakseen tuotantonsa energia- ja materiaalitehokkuutta. Vaikka kierrätysteräksen sulatus ja ruostumattoman teräksen valmistus kuluttavat paljon sähköä, ruostumaton teräs on elinkaarinäkökulmasta energiatehokas, ja sen käyttöaikana voidaan säästää energiaa.

Tärkeimmät tekijät energiatehokkuuden parantamisessa

Outokumpu päätti vuonna 2022 nostaa energiatehokkuustavoitettaan merkittävästi ja priorisoida niihin liittyviä investointeja seuraavina kahtena vuotena. Vuoden 2024 loppuun mennessä Outokummun tavoitteena on nyt parantaa energiatehokkuuttaan 8 %:lla koko konsernissa verrattuna tammi–syyskuun 2022 tasoon. Näillä toimenpiteillä energiansäästö vastaa noin 600 000 megawattituntia, joka vastaa 15 000 kotitalouden sähkökäyttöä vuodessa.

Aiomme parantaa energiatehokkuutta seuraavin keinoin:

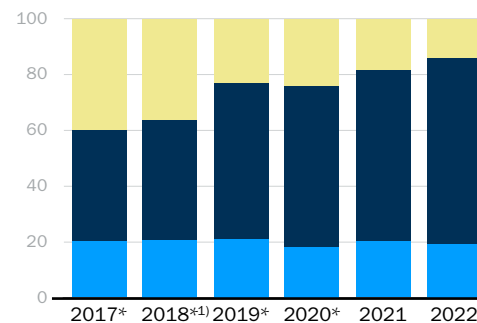
- investoimme uunien parantamiseen lämpökäsittelylinjoilla,
- optimoimme energiankulutusta ja hyödynnämme täysin energianhallintajärjestelmiä, ja
- parannamme saantia.

Uusista energiatehokkuustavoitteista on johdettu tehdaskohtaiset tavoitteet. Jokaisella tehtaalla on omat suunnitelmansa ja tavoitteensa energiatehokkuuden parantamiseen ja siihen liittyviin investointeihin.

Energiatehokkuuden kehitys

Vuonna 2022 energian käyttö tuotettua terästönä kohti kasvoi 3 % viime vuoteen verrattuna pääosin matalampien tuotantomäärien vuoksi. Energiatehokkuus lasketaan yhteen eri prosessivaiheiden parannustoimenpiteet mukaan lukien ferrokromituotanto. Kokonaisuudessaan

Sähköenergian lähteet, %



- Uusiutuvat lähteet
- Ydinvoima
- Fossiiliset lähteet

1) Mukaanlukien Meksikon toiminnot vuodesta 2018 alkaen

* Mukaanlukien lopetetut toiminnot



Tuotannossamme käytetään paljon energiaa. Samalla uudet energiatehokkuustavoitteet tarkoittavat 600 000 megawattitunnin säästöä – 15 000 kotitalouden vuosittaista sähkökäyttöä.

energiatehokkuus oli 3,15 megawattituntia tonnilta, kun tavoite oli 3,06 megawattituntia tonnilta.

Vuonna 2022 energiatehokkuuteen vaikuttivat yhden ferrokromiuunin sulkeminen ja kuumavalssaamojen tehokkuus, mutta saavutusta tukivat tuotannon digitalisaatio ja energiatehokkuushankkeet.

Vähähiilisen sähkön käyttö

Outokumpu on keskittänyt energianhankinnan, jotta voidaan varmistaa tarvittava energiamäärä ja ennustettava, kilpailukyinen ja vakaa energiahinta sekä optimoida energialähteiden jakaumaa ja vähähiilisen sähkön osuutta.

86 % sähköstä oli viime vuonna vähähiilistä eli uusiutuvalla energialla tai ydinvoimalla tuotettua. Outokumpu osallistuu useisiin hankkeisiin, joissa edistetään vähähiilisen sähkön käyttöä, kuten esimerkiksi tuulivoima-, vesivoima- ja sähkön ja lämmön yhteistuotantohankkeisiin. Vuosina 2021–2022 Outokumpu kertoi kaikkiaan kolmesta uudesta tuulivoiman hankintasopimuksesta Euroopassa.

Tärkeimmät suorat energianlähteet ovat maakaasu, propaani ja muut polttoaineet kuten diesel. Polttoaineiden kulutuksesta noin 81 % oli fossiilisia polttoaineita. Outokumpu ei vielä käytä tuotannossaan uusiutuvia polttoaineita, lukuun ottamatta pientä määrää Circle Green -tuotannossa, mutta hyödynämme omassa tuotannossa syntyvän häkäkaasun, joka kattaa noin 19 % polttoaineiden kulutuksesta.

Prosessikaasu ja hukkalämpöä käytetään myös tehdasalueiden rakennusten lämmittämiseen. Esimerkiksi Torniossa sähkön ja lämmön yhteistuotantolaitos tuottaa lämpöä Tornion tehtaalla talteen otetuista prosessikaasuista. Dahlerbrücken tehtaalla on taas oma vesivoimalaitos, joka tuottaa noin 10 % tuotannossa tarvittavasta sähköstä. Outokumpu on myös osakkaana Tornion tuulivoimapuistossa.

Katso kaikki energiätunnusluvut [vastaavuuslukujen työkalusta](#) 7



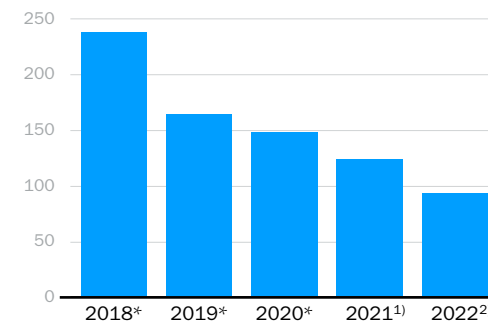
Vähähiilisen energian osuus

86 %
sähkönlähteistä

Energiankulutus toiminnoissa

gigawattituntia, GWh	2022	2021	2020
Sähkö	3 973	4 384	4 490
Häkäkaasu	574	678	670
Maakaasu	1 775	1 990	2 011
Propaani	483	492	562
Diesel, kevyet ja raskaat polttoöljyt	149	152	186
Energia	6 953	7 969	7 919
Energiankulutus GJ tuotettua terästonnia kohti	10,5	10,2	10,9

Markkinoihin perustuva sähkön päästökerroin CO₂ eq. kg megawattituntia kohti



¹⁾ 0,5 %:lla EU-alueella käytetystä sähköstä on sähköntuotannon omistajien alkuperätakuu.
²⁾ 33%:lla EU-alueella käytetystä sähköstä on sähköntuotannon omistajien alkuperätakuu.

* Mukaan lukien lopetetut toiminnot

Kiertotalous sydäntä lähellä

Olemme sitoutuneet toimimaan kiertotalousmallin mukaisesti: ruostumattoman teräksen tuotteemme ovat vastuullisia, 100-prosenttisesti kierrätettäviä ja pitkäikäisiä, ja niiden materiaalitehokkuus on huippuluokkaa.

Kierrätämme vuosittain terästä määrän, joka vastaa 250 Eiffel-tornin painoa. Pelkästään Tornion tehtaalla kierrätämme vuosittain yli miljoona tonnia metalleja, ja Tornion tehtaamme onkin Euroopan suurin kierrätyslaitos.

Kaikki ruostumattoman teräksen tehtaamme ovat merkittäviä kierrätyslaitoksia, joissa valmistetaan uusia tuotteita kierrätysteräksestä, otetaan talteen ja kierrätetään kaikki mahdollinen omassa tuotannossamme ja myydään tuotantoprosessin sivutuotteita, joiden avulla voidaan säästää luonnon materiaaleja.

Ennätyksellisen korkea kierrätysisältö

Tärkein raaka-aineemme on kierrätysteräs, joka voi olla sekä hiiliterästä että ruostumatonta terästä. Ruostumattoman teräksen kierrätysisällön kasvattaminen on Outokummulle kaikkein tehokkain keino pienentää ympäristöjalanjälkeä. Kierrätysraaka-aineiden käytön lisääminen auttaa meitä pienentämään soveltamisalan 3 eli toimitusketjun päästöjä, jotka muodostavat suurimman osan Outokummun kaikista hiilidioksidipäästöistä.

**Liiketoimintamme
perustuu
kiertotalouteen.**

Kierrätysteräksen osuus Outokummun ruostumattomassa teräksessä oli 89,8 % vuonna 2022 ISO 14021:n määritelmän mukaan. Luku sisältää sekä raaka-aineena käytetyn että tuotannossa syntyvän romun. Kun otetaan huomioon omassa tuotannossa talteen otetut ja kierrätettävät metallit, kierrätysisältö oli 93,9 % vuonna 2022, kun vuositavoitteemme oli 92,5 %.

Tulokseen vaikutti kierrätysteräksen hyvä saatavuus. Vuoden 2023 tavoitteemme on ylläpitää yli 92,5 %:n korkea aste kierrätysisällön määrässä.

Kierrätys omassa tuotannossa

Tärkein keino korkean kierrätysisällön saavuttamiseen on metallien talteenotto ja kierrätys omassa tuotantoprosessissamme esimerkiksi jätteistä, sivuvirroista ja pölypuhdistuksesta. Etsimme jatkuvasti parhaita tapoja kierrättää sulattojen pölyjen sisältämiä metalleja. Näitä sivuvirtoja käsitellään joko tehtailla tai erillisissä kierrätyslaitoksissa.

Metallien lisäksi tuotannossa käytetään myös muita raaka-aineita – kuonanmuodostajia, happoja ja kaasuja, jotka eivät päädy osaksi ruostumattoman teräksen lopputuotteita. Osaa näistä tarveaineista käytetään pienentämään tai estämään tuotannon päästöjä. Myös näitä tarveaineita kierrätetään niin paljon kuin mahdollista. Esimerkiksi käytettyjä happoja regeneroidaan jatkuvasti uusiokäyttöön, ja



Tornion tehtaamme on oikeastaan Euroopan suurin materiaalin kierrätyslaitos.

kirkashehkutuksessa käytettävä vety kerätään talteen prosessiuunista.

Kaikki mahdollinen kierrätetään

Seuraamme tuotannossamme tarkkaan materiaalivirtoja, jotta voimme löytää keinoja kierrättää tai käyttää uudelleen materiaaleja tai myydä sivutuotteet eteenpäin. Jätehuolto on yksi painopistealueistamme, ja pyrimme käyttämään uudelleen, kierrättämään tai hyödyntämään materiaalia niin paljon kuin mahdollista.

Merkittävimmät jätetyypit ovat käyttämätön kuona, kaivostoiminnasta syntyvä rikastushiekka sekä ruostumattoman teräksen tuotannon liete, pöly ja hehkutushilse. Vaikka jätteet kierrätetään mahdollisuuksien mukaan omassa tuotannossa, tuotannossa syntyy silti kaatopaikkajätettä.

Tavoitteenamme on vähentää kaatopaikkajätteen (pois lukien kuona) määrää 0,5 % vuodessa. Vuonna 2022 kaatopaikkajätteen määrä tuotettua terästonnin kohti laski 0,53 tonniin 0,56 tonnista.

Kaivostoiminnasta syntyvän rikastushiekan määrä laski hieman vuonna 2022 edellisvuoteen verrattuna, sillä malmia rikastettiin vähemmän. Erottimen pölystä tai kuonasta syntyneet hiukkaset ja metallit kierrätetään ja hapot regeneroidaan. Muita talteen otettuja materiaaleja kuten kalkkia, tiiliä ja joitakin lietteitä käytetään pääasiassa omissa sulatoissa korvaamaan uusia materiaaleja kuten kuonanmuodostajia. Rikastushiekka kerätään kaivosalueelle sille tarkoitetulle rikastushiekka-altaalle.

Lue tarkemmin jätteiden hallinnasta [Outokummun verkkosivuilta](#) ↗

Sivutuotteet

Tavoitteenamme on paitsi vähentää kaatopaikalle vietävän jätteen määrää myös lisätä sivutuotteiden käyttöä.

Olemme kehittäneet kuonapohjaisia tuotteita, joita voidaan käyttää eristeenä, betoninvalmistuksessa ja vedenpuhdistuksessa. Kuonaa tarvitaan teräksen

sulatusprosessissa, ja sitä valmistetaan joko kalkista tai muista luonnon materiaalista. Sivutuotteiden valmistus kuonasta vähentää terästuotannon kaatopaikalle vietävän jätteen määrää, säästää luonnon materiaaleja ja vähentää hiilidioksidipäästöjä. Vuonna 2022 Outokumpu myi tai käytti 0,93 milj. tonnia kuonaa, joka on tuotannon merkittävin sivutuote.

Vuonna 2022 kuonan käyttöaste oli 86,5 %, kun mukaan lasketaan käyttö, talteenotto ja kierrätys. Loput vietiin kaatopaikalle. Syyskuussa Oulun yliopisto julkaisi

tutkimuksen, jossa Outokummun ferrokromikuonan sivutuotteet yhdistettiin rikkoutuneiden jakopäähienojen määrän kasvuun Pohjois-Suomessa. Ferrokromikuonan sivutuotteita on käytetty alueella tienrakennuksessa. Outokumpu arvioi tutkimuksen vaikutuksia parhaillaan, ja toistaiseksi ferrokromikuonan myynti tienrakennukseen on keskeytetty.

Vuoden 2022 konserninlaajuinen työryhmä aloitti työn kehittääkseen lisäarvoa luovia tuotteita kuonasta ja muista sivuvirroista.

Jätteiden hallinta

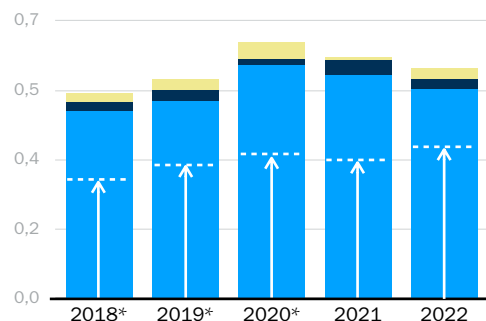
tonnia	Syntynyt	Hyödynnetty tai talteenotettu	Viety kaatopaikalle
Ongelmajätteet	122 962	79 046	43 916
Terästuotannon pöly	68 846	53 654	15 192
Öljyliete	12 437	12 294	143
Regenerointi- ja hydroksidiliete	5 747	5 200	547
Neutralisointiliete	20 006	2 314	17 692
Muut jätteet	15 925	5 584	10 341
Jätteet ruostumattoman teräksen tuotannosta	254 138	49 082	205 057
Pöly ja hilse	11 298	11 298	0
Kuona	144 608	0	144 608
Muut jätteet	98 233	37 784	60 449
Rikastushiekka (pinta-allas)	1 003 150	0	1 003 150

Kierrättämällä hävitetyt jätteet

tonnia	Paikan päällä	Toimipaikan ulkopuolella	Yhteensä
Ongelmajätteet			
Kierrätys	7 457	12 239	19 696
Muut talteenottotoimenpiteet	57 738	1 612	59 350
Yhteensä			79 046
Jätteet			
Kierrätys	24 753	11 924	36 677
Muut talteenottotoimenpiteet	12 405	0,00	12 405
Yhteensä			49 082
Jätteiden kierto			128 128

Kierrätysmateriaalin suuri osuus on yksi tärkeimmistä keinoista päästöjen vähentämiseksi.

Jätteet, tonnia tuotettua terästonnaa kohti



- Viety kaatopaikalle
- Kerätty talteen
- Kierrätetty
- Josta rikastushiekan osuus

* Mukaan lukien lopetetut toiminnot

Miten korkeaan kierrätysasteeseen päästään

Kierrätystalous on sydäntämme lähellä, ja ruostumaton teräs on osa kiertotaloutta: se on elinkaarensa päätteeksi täysin kierrätettävissä. Omassa tuotannossamme kierrätämme niin paljon kuin mahdollista, ja tuotannossamme kierrätys sisältö on teollisuuden alan korkein. Vuonna 2022 se oli ennätyskallisen suuri 93,9 %. Miten se on mahdollista?

Ensinnäkin käytämme tuotannossa niin paljon kierrätysterästä kuin mahdollista. Kierrätysteräs voi olla sekä hiiliterästä että ruostumatonta terästä – se voi olla mitä tahansa vanhoista autonrungoista ja koneenosista kattiloihin ja pannuihin. Siksi on niin tärkeää, että esimerkiksi vanhat keittiötarvikkeet kierrätetään, kun ne on käytetty loppuun.

Otamme talteen metalleja omassa tuotantoprosessissamme ja hyödynnämme ne tuotannossa. Juuri se erottaa meidät muista ja auttaa meitä saavuttamaan ennätyskallisen suuren kierrätysasteen. Näitä sivuvirtoja käsitellään joko tehtaalla tai erillisissä kierrätyslaitoksissa. Kierrätys on todellakin olennainen osa jokaista vaihetta tuotantoprosessissamme.



Mahdollisimman pienet ympäristövaikutukset

Pyrimme vähentämään omia ympäristövaikutuksiamme kehittämällä proaktiivisesti tuotantoprosesseja, energiatehokkuutta ja materiaalitehokkuutta.

Ruostumattoman teräksen tuotannon merkittävimmät ympäristövaikutukset ovat pöly- ja hiukkaspäästöt ilmaan, tuotannon vedenkäyttö ja päästöt veteen, suora ja välillinen energiankulutus tuotannon aikana sekä tuotantoprosessissa syntyvä kaatopaikkajäte.

Ympäristölainsäädännön noudattaminen

Outokummun sisäinen ympäristöverkosto seuraa jatkuvasti tuotantomme ympäristösuorituskykyä, lupa-asioita ja lainsäädännön noudattamista. Oma ympäristöverkostomme tekee tehtailla ympäristöauditointeja riskikartoituksen pohjalta. Ympäristöasioihin liittyvät tapaukset ovat jatkuvasti vähentyneet.

Vuonna 2022 toimipaikoillamme oli seitsemän ympäristöpoikkeamaa, jotka olivat kaikki väliaikaisia, eivätkä niiden vaikutukset ympäristöön olleet merkittäviä. Outokumpu raportoi jokaisesta tapauksesta ympäristöviranomaisille ja teki korjaavat toimenpiteet välittömästi tai ratkaisi tapaukset yhdessä ympäristöviranomaisten kanssa. Ympäristövahinkoja ei havaittu, eikä vuodelta 2022 määrätty ympäristöön liittyviä sakkoja.

Koska ruostumattoman teräksen tärkein raaka-aine on kierrätysteräs, meillä on käytössä kaikki mahdolliset varotoimenpiteet raaka-ainemateriaalin tarkastamiseksi etukäteen. Näin raaka-aineesta voidaan poistaa kaikki mahdolliset ei-toivotut aineet, jotka eivät kuulu ruostumattoman teräksen tuotantoon kuten elohopea

ja radioaktiivisesti saastunut materiaali. Teemme yhteistyötä tavarantoimittajiemme kanssa, jotta tuotantoprosessiin ei päätyisi ei-toivottuja materiaaleja. Kaikki tuotantoprosessiin tulevat raaka-aineet, sula teräs ja sulatusprosessin jätokaasu tutkitaan radioaktiivisesti saastuneen aineen varalta.

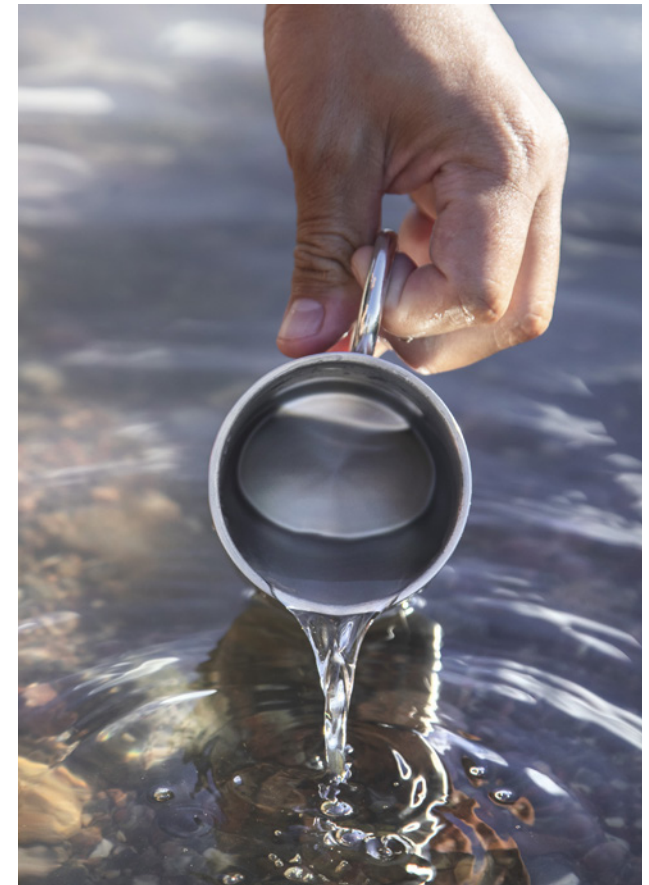
Pölypäästöt pysyvät pieninä

Teräksen sulatus- ja valssausprosessissa syntyy pölyä ja hehkutushilsettä. Ne kerätään, käsitellään ja kierrätetään mahdollisuuksien mukaan omassa tuotannossamme. Niistä kerätään talteen esimerkiksi raaka-aineina käytettäviä metalleja kuten kromia, nikkeliä ja molybdeeniä siihen erikoistuneissa keräyslaitoksissa joko tehtaalla tai erillisissä kierrätyslaitoksissa. Käyttämämme pölynsuodatusjärjestelmät ovat tehokkaita ja poistavat 99 % hiukkasista.

Kaikkien tehtaidemme yhteenlasketut pölypäästöt olivat 223 tonnia vuonna 2022. Pölypäästöistä suurin osa eli 139 tonnia oli peräisin ferrokromituotannosta. Pölypäästöt vaihtelevat kuitenkin merkittävästi vuodesta toiseen, koska niiden mittausta on kausittaista. Sulattojen pölypäästöt ovat ympäristölupien määräämissä rajoissa ja parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden tasolla. Siksi pölypäästöjen ei odoteta enää vähenevän merkittävästi.

Vettä kierrätetään mahdollisimman paljon

Ruostumattoman teräksen tuotannossa käytetään vettä hehkutus-, peittaus- ja jäähdytysvaiheissa. Vesijohtoveden käyttöä mitataan, ja sadeveden käyttö arvioidaan



Olemme viime vuosikymmeninä investoineet merkittävästi ympäristövaikutusten pienentämiseen.

keskimääräisten sademäärien ja kerätyn sadeveden pintatason perusteella. Vettä käsitellään ja kierrätetään aina kun mahdollista, joten vain osa puhdistetusta vedestä lasketaan kunnalliseen jätevesijärjestelmään.

Kaikki jätevedet käsitellään joko yrityksen omissa puhdistamoissa tai kunnallisissa vedenkäsittelyjärjestelmissä ennen päästöjä veteen. Päästöt veteen sisältävät metalleja ja nitraatteja, ja päästöt seuraavat ja mittaavat viranomaiset. Vuonna 2022 tapahtuneista seitsemästä lupapojkeamasta yksi oli vähäinen poikkeamaa jätevesissä. Se hoidettiin yhteistyössä viranomaisten kanssa, poistettiin välittömästi ja analysoitiin.

Vesien käsittely riippuu sitä, millaisesta jätevedestä on kyse. Vesiä käsitellään tarpeen mukaan erottamalla niistä öljyt sekä flokkaamalla, neutraloimalla ja saostamalla metallien erottamiseksi sekä tarvittaessa pelkistämällä kuusiarvoista kromia. Nitraattipitoisia vesiä käsitellään usein kunnallisissa vedenpuhdistuslaitoksissa päästöjen vähentämiseksi. Näissä tapauksissa päästöjä veteen ei voida valvoa terästuotannossa vaan niiden vaikutukset ovat kunnallisen vedenpuhdistuksen vastuulla.

Tuotannossa käytetty vesi on pääasiassa pintavettä, joka saadaan pääosin järvistä ja meristä ja sisältää usein sadevettä. Vedenoton vaikutusta arvioidaan niillä toimipaikoilla, joissa vettä otetaan joesta ja joissa on saatavilla jokiveteen liittyviä tietoja.

Suurinta tuotantopaikkaamme Torniossa ja kaivosaluetta Kemissä koskevat vesitutkimukset ovat julkisesti saatavilla. Uusin arvio vuodelta 2021 kattaa meteorologisen ja hydrologisen kehityksen, merialueeseen vaikuttavat tekijät, veden fysikaalisen ja kemiallisen laadun sekä vaikutukset kalatalouteen. Tutkimukset osoittavat, että ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotannon vaikutus merialueen vedenlaatuun ja luonnon monimuotoisuuteen on vähäinen.

Outokummulla on kylmävalssaamo San Luis Potosíssa Meksikossa kuivalla alueella, jossa pohjavettä on vain

rajallisesti ihmisten käytettävissä (erittäin korkea vesirasitusalue Aqueductin mukaan). Pohjavettä käytettiin 0,29 milj. kuutiometriä ja päästöt kunnalliseen vedenpuhdistukseen olivat noin 0,04 milj. kuutiometriä. Veden kierrätys ja käsittely kylmävalssaamalla hoidetaan hyvin kunnianhimoisesti, jotta vaikutus pohjavesiin voidaan pitää mahdollisimman pienenä. Kylmävalssaamo on oma-aloitteisesti sitoutunut käyttämään vain tietyn määrän pohjavettä ja käsittelemään veden huolellisesti.

Kaivostoiminnalla vain vähän vaikutuksia

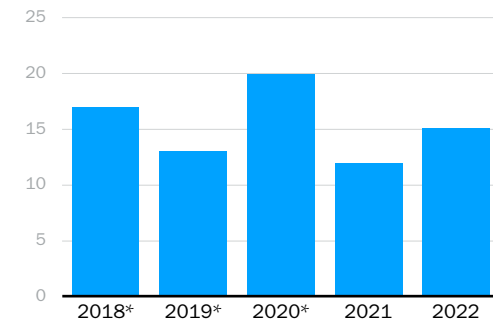
Outokummun Kemien kaivos on EU-alueen ainoa kromikaivos. Kemien kaivos on suomalaisen Kestävän kaivostoiminnan verkoston jäsen ja sitoutunut suomalaiseen kaivosvastuustandardiin.

Kemien kaivoksen ympäristövaikutukset ovat hyvin vähäiset johtuen sen tuotantoprosessin luonteesta. Oksidinen kromimalmi on liukenematonta ja sisältää vain vähän rikkiä. Rikastusprosessissa ei käytetä kemikaaleja, vaan prosessi perustuu painovoimaan.

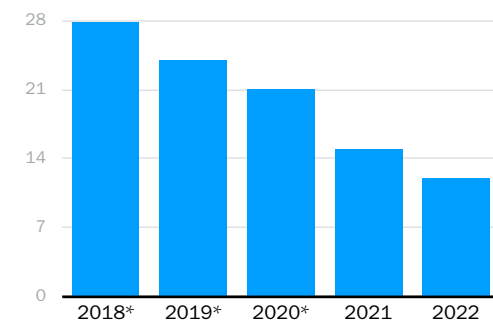
Vedenotto ja vesipäästöt

milj. kuutiometriä	2022	2021	2020 ¹⁾
Pintavesi	29,1	29,2	46,1
Merivesi	11,6	13,1	ei saatavilla
Vesijohtovesi	0,5	0,5	1,1
Pohjavesi	2,6	2,3	2,6
Sadevesi	1,2	1,9	2,4
Vedenotto lähteittäin	45,1	46,9	52,2
Vesipäästöt	32,3	35,0	ei saatavilla
Jäähdytysvesi	13,7	14,5	13,2
Jätevesi kunnalliseen käsittelyyn	0,7	0,8	ei saatavilla
Päästöt pintaveteen	11,4	12,9	21,0
Merivesi	6,5	6,7	ei saatavilla
Päästöt vesistöihin			
Metallipäästöt vesistöihin, tonnia	27,9	26,9	43,7
Nitraatteihin sisältyvä typpi, tonnia	1 648	1 049	1 070

Terässulaton pölypäästöt, grammaa/tonni



Ympäristöpoikkeamat tehtailla



Sisältää kaikki ympäristöpoikkeamat luparajojen ylitysten lisäksi.

* Mukaan lukien lopetetut toiminnot

Kemin kaivos on veden käytössä lähes omavarainen: kaivosalueella kierrätetään vettä ja otetaan talteen sadevesi. Maanalaisessa kaivoksessa porauksessa käytetty vesi otetaan vanhoista avolouhoksista, ja se on sadevettä. Porauksessa käytettävää vettä kierrätetään myös maanalaisen kaivoksen prosessissa. Kaikki kaivoksesta poistuva vesi pumpataan rikastushiekka-altaan ja rikastamon suljettuun vesikiertoon maan pinnalle. Lisäksi prosessissa kerättiin vuonna 2022 merkittävä määrä, 0,4 miljoonaa kuutiometriä sade- ja sulamisvesiä, puolet viime vuoden määrästä. Vuonna 2022 Kemin kaivoksen vesipäästöt ovat 2 522 000 kuutiometriä sadevesi mukaan lukien. Vesijohtovettä kaivoksella käytettiin vain 23 000 kuutiometriä.

Vuosina 2018–2021 Kemin kaivoksessa toteutettiin projekti kaivoksen materiaalitehokkuuden parantamiseksi. Projektissa kaivosta laajennettiin 500 metristä 1 000 metriin maan alla, ja laajennukseen on rakennettu kaivoksen tarvitsemää infrastruktuuria. Kaivosalue ei ole kuitenkaan laajentunut.

Kaivoksen suurin ympäristövaikutus on jätevesien nitraatit, jotka ovat peräisin räjäytysaineista. Nitraattien määrää vähennetään kuitenkin erilaisin luonnonmenetelmin kaivosalueen sisäisessä vedenkierrätysjärjestelmässä. Toinen ympäristönäkökohta on maanalaisen kaivoksen jätevesien kloriitit, jotka ovat peräisin luonnon kivimuodostelmista. Kaivoksen maankäyttö rajoittuu nykyiselle kaivosalueelle, sillä louhinta tapahtuu kokonaan maan alla. Rikastushiekka läjitetään kaivosalueen rikastushiekka-altaisiin, jotka maisemoidaan ja joihin kasvatetaan metsää, kun altaat ovat täynnä.

Outokumpu kertoi kesäkuussa tavoittelevansa hiilineutraaliutta Kemin kaivoksella vuoteen 2025 mennessä. Kolme tärkeintä tekijää ovat hiilivapaan sähkön hyödyntäminen, biopolttoaineiden käyttö liikenteessä ja koneissa sekä maakaasun ja propaanikaasun korvaaminen biokaasulla lämmityksessä. Kaivuskoneiden



sähköistämistä laajennetaan myös polttoaineiden tarpeen vähentämiseksi.

Luonnon monimuotoisuus

Outokumpu on sitoutunut tukemaan luonnon monimuotoisuutta ja ottaa sen huomioon päätöksenteossaan. Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen on tärkein keino luonnon monimuotoisuuden tukemisessa. Ruostumattoman teräksen tuotannossa ei käytetä eikä varata suuria maa-aloja, eikä sillä ole merkittävää vaikutusta ympäröivän luonnon monimuotoisuuteen. Yhtiön kromikaivoksessa malmia louhitaan maan alla ilman kemikaaleja, eikä sen maan käytön tarve kasva eikä se vaikuta ilmastoon. Kaivosalueella sijaitsevat vanhat avolouhokset ovat nykyään lampia ja lukuisien lintu- ja kalalajien elinympäristöä. Kaivoksen ympäristövaikutusten arviointi jatkuu kuitenkin yhä.

Outokummun tuotantolaitokset eivät myöskään sijaitse herkillä alueilla. Outokumpu on kuitenkin yksilöinyt

suojeltavia ja luonnoltaan erittäin monimuotoisia alueita, jotka ovat yrityksen omistuksessa tai sijaitsevat yrityksen toimipaikan läheisyydessä. Nämä alueet käsittävät 81 % yhtiön omistamista maista. Lue lisää monimuotoisista alueista [yhtiön verkkosivuilta](#) ➔

Outokummussa on käynnissä useita projekteja luonnon monimuotoisuuden tukemiseksi tehdasalueillaan. Esimerkkejä ovat esimerkiksi Kemin kaivoksen lintuhotelli, hyönteishotellien rakentaminen Avestassa Ruotsissa sekä kukkaniitty mehiläisineen Dillenbürgissä Saksassa.

Luonnon monimuotoisuus

Toimipaikka	Alue neliökilometreissä	Prosenttia
Calvert, Yhdysvallat	4,69	19,2 %
Dahlebrück, Saksa	0,063	0,3 %
Kemi, Suomi	9,16	37,4 %
Tornio, Suomi	6	24,5 %
Yhteensä		81,4 %

Hotelleja linnuille ja hyönteisille

Kemin kaivosalueen ainutlaatuinen ekosysteemi on monipuolinen elinympäristö useille lintulajeille. Paikka on myös paikallisten lintuharrastajien suosiossa, ja Outokumpu on tehnyt yhteistyötä heidän kanssaan jo vuosikymmenien ajan. Viimeisin yhteistyön tulos oli hotellin rakentaminen räystäspääskyille Kemin kaivosalueelle.

”Räystäspääskyjen määrä on vähentynyt kovasti pesimäpaikkojen vähäisyyden takia ja pääskyt ovat tehneet pesiä toimistoalueen rakennuksiin. Haluaisimme rakentaa pääskyille pesimäpaikkoja vesialtaan läheisyyteen, jossa niille riittää vettä ja hyönteisiä”, paikallisten lintuharrastajien järjestön Xenus ry:n puheenjohtaja **Tuula Laasanen** kertoo.

Vastaavanlainen hanke on käynnissä myös Avestan tehtaalla Ruotsissa.

”Luonnon monimuotoisuutta edistävänä aloitteena annamme puutukkien jäädä maahan, jotta niistä voi tulla hotelli ja ruokavarasto monenlaisille hyönteisille. Nämä tukit sijoitetaan aivan teollisuusalueemme aidan ulkopuolelle”, Avestan ympäristökoordinaattori **Joakim Rollin** kertoo.





Ihmiset ja yhteiskunta

Outokumpu on osa globaalia toimitusketjua ja merkittävä työnantaja monissa yhteisöissä, joissa yhtiö toimii.

”Haluamme olla hyvä työnantaja ja yrityskansalainen, ja otamme roolimme maailmanlaajuisessa toimitusketjussa vakavasti.”

Vastuullinen toimitusketju

Outokumpu on osa maailmanlaajuista toimitusketjua: tuotamme ruostumatonta terästä vaativien teollisuudenalojen tunnetuimpien brändien käyttöön ympäri maailmaa.

Asiakkaamme odottavat meiltä jäljitettävää toimitusketjua, ja siksi meillä on tiukat vaatimukset omille toimittajillemme. Toimitusketjun seurannan kehittäminen on yksi painopistealueistamme vastuullisuudessa.

Toimitusketjun hallinta ja politiikat

Outokummun hankinnat on jaettu yleisiin hankintoihin ja raaka-ainehankintoihin. Raaka-ainehankintoja ovat kaikki valmistamamme ruostumattoman teräksen ainesosat. Yleiset hankinnat taas vastaavat kaikista muista tuotantoyksiköiden ja muiden toimipaikkojen hankinnoista.

Vuonna 2022 Outokummulla oli

- Yli 6 000 toimittajaa ympäri maailmaa – paikallisten toimittajien osuus oli noin 45 % hankinnoista
- Raaka-ainetoimittajia 49 maassa sekä yleisten hankintojen toimittajia 48 maassa
- 61 raaka-ainetoimittajaa, jotka toimivat kohonneen riskin maissa ja joiden osuus oli 13 % kaikista raaka-ainehankinnoista
- vain muutamia yleisten hankintojen toimittajaa, jotka toimivat kohonneen riskin maissa ja joiden osuus yleisistä hankinnoista oli olemattoman pieni

Outokummun toimitusketjun hallintaa ohjaavat yhtiömme toimittajien toimintaohje, toimittajavaatimukset ja vastuullisuuspolitiikka. Olemme sitoutuneet Ison-Britannian Modern Slavery Actin noudattamiseen ja otamme huomioon OECD:n toimitusketjun vastuullisuutta koskevat due diligence -ohjeet. Olemme ryhtyneet

soveltamaan YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia periaatteita.

Tärkein raaka-aineemme on kierrätysteräs, jota hankitaan pääasiassa Euroopasta ja Yhdysvalloista, missä yhtiön sulatot sijaitsevat. Tärkein seosaine eli kromi on pääasiassa peräisin omasta kromikaivoksestamme Suomessa. Saamme myös suuria määriä seosaineita (Cr & Ni) kierrätysmateriaaleista.

Toimitusketjun kehittäminen vuoden aikana

Jatkoimme vuonna 2022 toimitusketjun vastuullisuuden hallinnan kehittämistä. Julkaisimme vuoden aikana toimittajille toimintaohjeen, jossa käydään läpi, mitä odotamme toimittajiltamme. Toimittajien toimintaohjeen noudattaminen on minimivaatimus liiketoimille Outokummun liiketoimintayksiköiden kanssa. Olemme myös päivittäneet toimittajavaatimukset ja julkaisseet ihmisoikeuspolitiikan.

Raaka-ainehankintojen vastuullisuuden tiimi vahvistui huhtikuussa, kun tiimiin palkattiin kolme uutta jäsentä. Tiimi on kehittänyt ulkoisen neuvonantajien kanssa lähestymistapaa sosiaalisen vastuun auditointeihin ja käynyt myös sosiaalisen vastuun auditoijan koulutuksen. Uusien raaka-ainetoimittajien hyväksymisprosessia päivitettiin niin, että siinä keskitytään vahvemmin vastuullisuusasioihin ja niihin liittyviin riskeihin. Olemme kehittäneet myös uuden verkkotyökalun uusien toimittajien hyväksymisprosessia varten.



Haluamme tarjota jäljitettävän toimitusketjun, ja siksi kiinnitämme huomiota myös toimittajiemme alihankkijoihin.

Vuoden aikana keskityimme erityisesti toimitusketjun läpinäkyvyyteen suorien raaka-ainetoimittajien taakse ja laajensimme toimitusketjuun liittyvää dokumentaatiota.

Kaikki nämä toimenpiteet auttavat meitä täyttämään YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat periaatteet, Norjan läpinäkyvyytlain, Saksan toimitusketjulain sekä muiden olemassa olevien tai myöhemmin voimaan tulevan lainsäädännön vaatimukset.

Kun Yhdysvalloissa astui voimaan laki uiguurien pakkotyön estämiseksi (UFLPA) vuonna 2022, tunnistimme ne toimittajat, joilla on kohonnut riski lakiin liittyen. Pyysimme heitä allekirjoittamaan lausunnon aiheesta ja/

tai käymään kanssamme läpi heidän toimitusketjuunsa liittyvät due diligence -prosessit.

Jatkoimme valittujen raaka-ainetoimittajan toimittajakohaisten hiilidioksidipäästöjen keräystä ja kehittimme työkalun soveltamisalan 3 eli toimitusketjun hiilidioksidipäästöjen raportointiin ja ennustamiseen.

Valvonta perustuu riskeihin

Outokummun toimitusketjun hallinta perustuu riskeihin. Riskejä arvioidaan toimittajasuhteen eri vaiheissa. Ensimmäinen arviointi tehdään uuden toimittajan hyväksymisvaiheessa, mutta arvioimme riskejä myös myöhemmin toimittajasuhteen aikana.

Uuden toimittajan hyväksyntä

Toimittajan on täytettävä tietyt vaatimukset ennen kuin toimittaja voidaan hyväksyä Outokummun toimittajaksi. Tässä vaiheessa tunnistetaan ja arvioidaan mahdollisia riskejä ja/tai mahdollisuuksia. Riskien tunnistaminen perustuu Outokummun Tunne liiketoimintakumppanisi -ohjeistukseen.

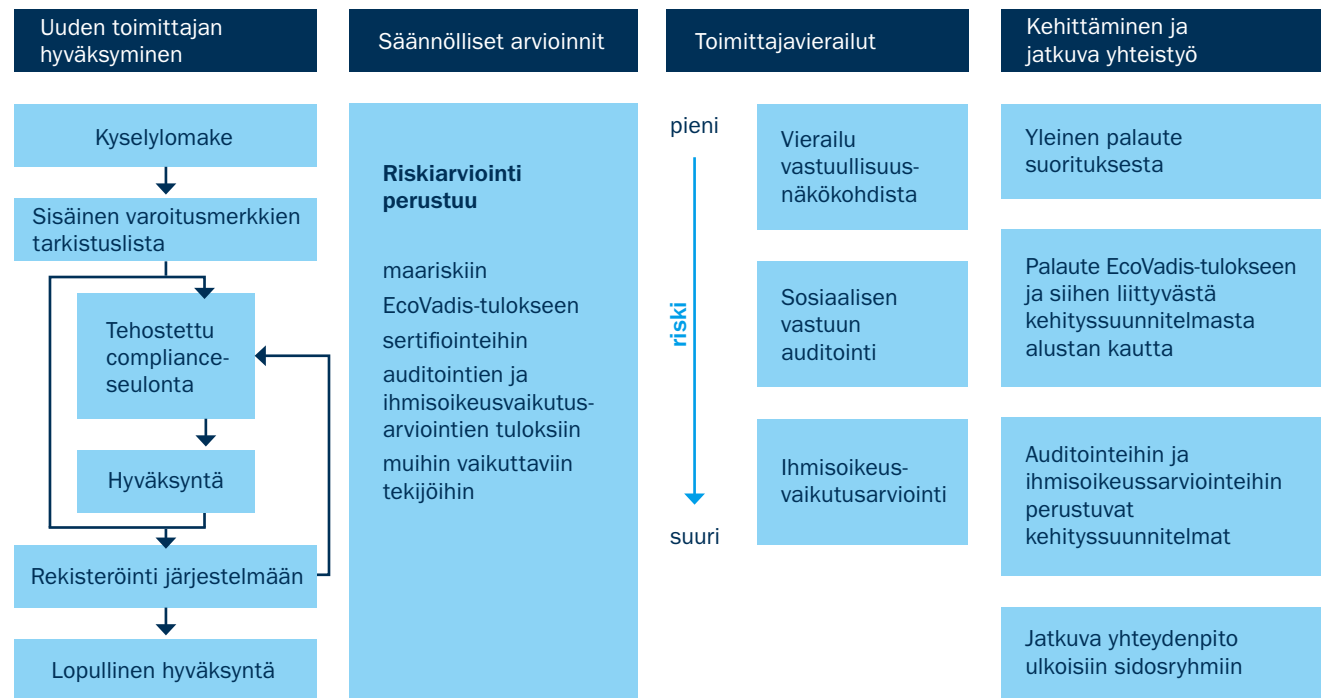
Tässä vaiheessa varmistetaan, että toimittajat noudattavat Outokummun toimittajien toimintaohjetta, täyttävät toimittajavaatimukset ja voivat toimittaa vaadittuja raaka-aineita, tuotteita tai palveluita johdonmukaisella tavalla. Kaikki uudet toimittajat käyvät läpi myös compliance-seulonnan pakotteiden varalta ennen liiketoimintasuhteen aloittamista.

Vuoden 2022 aikana hyväksyttiin 500 yleisen hankinnan ja 11 raaka-ainehankinnan toimittajaa. Kaksi raaka-ainetoimittajaa kävivät läpi uuden prosessin.

Säännölliset arvioinnit

Toimittajia arvioidaan säännöllisesti olemassa olevan tiedon perusteella esimerkiksi maakohtaisten riski-indeksien, itsearviointien ja seulontojen avulla. 100 % raaka-ainetoimittajista kävi läpi tällaisen riskiperusteisen arvioinnin vuonna 2022. 18 raaka-ainetoimittajaa toimi vuonna 2022 kohtalaisen riskin ja 43 raaka-

Toimitusketjun due diligence -arviointi



Raaka-ainehankintojen due diligence -prosessi perustuu riskeihin.

ainetoimittajaa kohonneen riskin maissa. Heidän osuutensa raaka-ainehankinnoista oli 13 %.

Raaka-ainetoimittajia arvioidessamme käytämme EcoVadis-alustaa itsearviointeihin. EcoVadis-alustassa keskitytään ympäristöön, työntekijöihin ja ihmisoikeuksiin, eettisiin toimintatapoihin ja vastuulliseen hankintaan. Vuoden 2022 lopussa 56 raaka-ainetoimittajalla oli voimassa oleva tulos, ja heidän keskiarvonsa oli 52 asteikolla 1–100. Näiden toimittajien toimitukset olivat 64 % kaikista raaka-ainehankinnoista.

Yleisissä hankinnoissa käytämme toimittajien arvioinnissa itsearviointeja. Itsearviointi tehdään Outokummun toimittajavaatimusten pohjalta, ja se käsittää eettisiin

toimintatapoihin ja vastuullisuuteen, työterveyteen ja turvallisuuteen, laatuun, toimitusten ja tuotannon hallintaan sekä yhtiön johtoon liittyvät asiat. Lisäksi arvioimme valittujen toimittajien toimintaa säännöllisesti myös teknologiaan, laatuun, raaka-aineisiin, kustannuksiin, turvallisuuteen, ympäristöön ja taloudellisiin riskeihin liittyvissä asioissa. Itsearviointien ja toimittajan toiminnan arviointien perusteella tunnistetaan puutteet ja kehitystoimenpiteet, joihin liittyvistä toimenpiteistä sovimme sitten toimittajien kanssa.

Vuoden 2022 aikana 89 yleisten hankintojen toimittajaa teki itsearviointin, jonka perusteella tunnistettiin ja toteutettiin 187 kehitystoimenpidettä.

Yleisissä hankinnoissa tehtiin myös 97 talouteen liittyvää seulontaa uusille ja nykyisille toimittajille. Seulan läpikäyneistä toimittajista viisi sijaitsi Outokummun Tunne liiketoimintakumppanisi -ohjeistuksessa määritellyissä kohtalaisen tai kohonneen riskin maissa.

Toimittajavierailut, auditoinnit ja ihmisoikeusvaikutusarvioinnit

Päätämme toimittajien luo tehtävistä vierailuista, auditoinneista ja vaikutusarvioinneista riskien perusteella.

Sosiaalisen vastuun auditoinnit tehdään niille toimittajille, joiden toimintaan liittyy mahdollisia ihmisoikeusvaikutuksia joko toimittajan omassa toiminnassa tai sen arvoketjussa. Vaikutusarviointeja teemme korkean riskin toimittajille.

Teemme itse sosiaalisen vastuun auditoinnit, mutta vaikutusarvioinnin tekee aina ulkopuolinen auditoija, ja se kestää pitempään kuin sosiaalisen vastuun auditointi. Lisäksi vaikutusarviointi ulottuu myös toimittajan toimintojen ja henkilöstön ulkopuolelle: myös ulkoiset sidosryhmät osallistuvat vaikutusarviointiin.

Vuonna 2022 auditointiin 12 yleisen hankinnan toimittajaa. 11 raaka-ainehankinnan toimittajan luo tehtiin vierailu, yksi auditointi ja kolmelle tehtiin vaikutusten arviointi.

Vierailujen ja auditointien perusteella tunnistimme kehittämiskohteita ja keskustelimme niistä toimittajien kanssa. Yhdelle raaka-ainetoimittajalle Guatemalassa tehtiin ihmisoikeusvaikutusten arviointi sen jälkeen, kun toimittajaa kohtaan oli noussut useita syytöksiä. Vaikutusarvioinnin tulosten perusteella ostot kyseiseltä toimittajalta keskeytettiin.

Lisätietoja Outokummun raaka-ainetoimittajien luo tehdyistä vierailuista on [Outokummun verkkosivuilla](#) ➔

Osaamisen kehittäminen

Vuoden 2022 aikana raaka-ainetoimitusketjujen sosiaalisen ja ympäristövastuun osaamista kehitetään esimerkiksi koulutuksissa, joiden aiheina olivat EcoVadis-

työkalu, uusien toimittajien hyväksymisprosessi, konfliktimineraalit ja raportointi. Kaikki eri kategoriosta vastaavat ostajat osallistuivat koulutuksiin, ja kaikki osallistuivat vähintään yhteen koulutukseen. Osallistumisprosentti oli keskimäärin 96 %.

Yleisissä hankinnoissa eri hankintakategorioista vastaavat asiantuntijat osallistuivat kolmepäiväiseen työpajaan, jossa käsiteltiin toimittajien arviointia ja toimittajasuhteen hallintaa. Lisäksi kuljetuksista vastaaville asiantuntijoille järjestettiin erillinen työpaja ihmisoikeusriskien arvioinnista. Lisäksi neljä yleisten hankintojen asiantuntijaa syvensi auditointiosaamistaan siihen liittyvässä koulutuksessa.

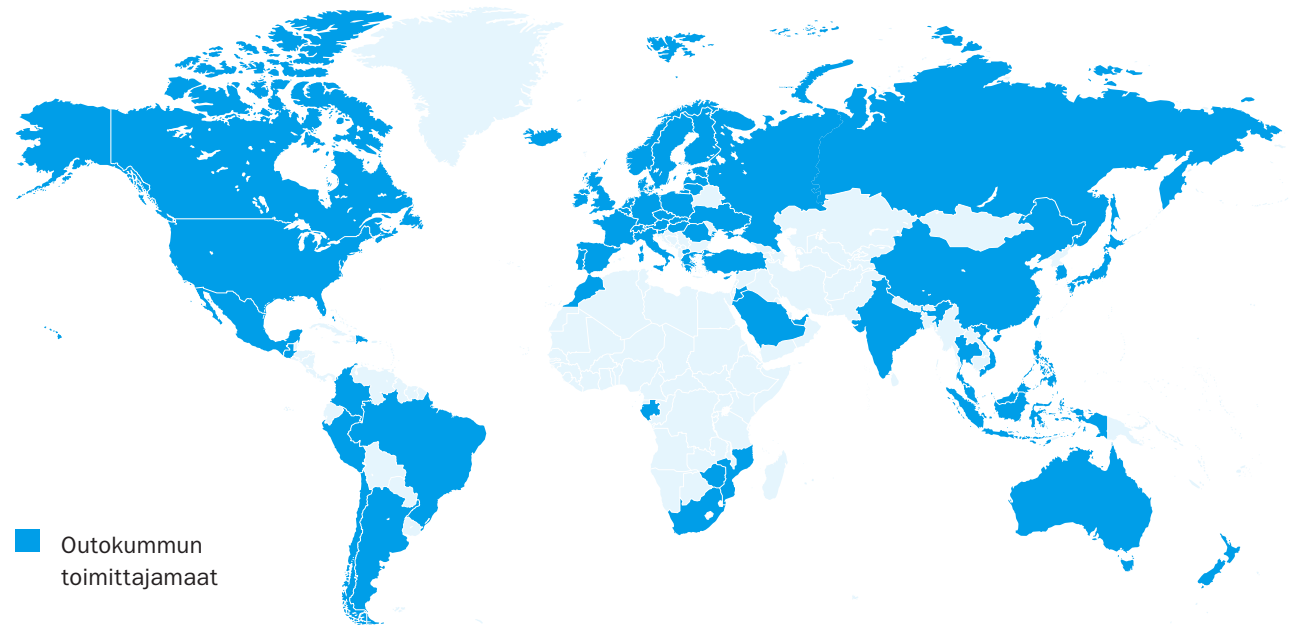
Suunnitelmat vuodelle 2023

Outokumpu jatkaa vastuullisen toimintaketjun hallinnan ja toimintatapojen vahvistamista vuonna 2023.

Raaka-ainehankinnoissa työ jatkuu toimitusketjun läpinäkyvyyden ja dokumentaation vahvistamisessa, raaka-ainetoimittajien hallintaan liittyvässä työkalussa, hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä ja viime vuonna kehitettyjen prosessien toteuttamisessa – näitä prosesseja ovat uuden toimittajan hyväksymisprosessi, säännölliset arvioinnit ja sosiaalisen vastuun auditoinnit.

Yleisissä hankinnoissa tavoitteena on kehittää riskiperusteista toimintatapaa toimittajien arvioinnissa lisäämällä entisestään huomiota vastuullisuuteen, auditoimalla valittuja toimittajia aiempaa enemmän paikan päällä sekä tehostamalla riskien tunnistamista ja arviointia. Painopistealueena ovat vastuullisuus ja lakien ja säädösten noudattaminen.

Raaka-aineiden ja palveluiden toimittajat



Toimitusketjun vastuullisuutta parannetaan koko ajan

Outokumpu teki ihmisoikeusvaikutusarvioinnin yhdelle toimittajalleen Guatemalassa sen jälkeen, kun mediassa oli esitetty syytöksiä negatiivisista vaikutuksista. Hannah Stratmann vastaa Outokummussa ihmisoikeuksista ja raaka-ainetoimittajien vastuullisuudesta ja kertoo tapauksesta ja siitä, miten olemme parantaneet prosesseja.

Mitä tapahtui?

Vuoden 2021 lopussa Outokumpuun ottivat yhteyttä ruotsalaiset journalistit, jotka tutkivat nikkeli-kaivosta Guatemalassa. Journalistit väittivät yhden tavaran-toimittajamme alihankkijan peittelevän kaivoksen lähellä sijaitsevan järven saastumista. Esitettiin myös muita syytteitä, jotka koskivat toiminnan negatiivisia vaikutuksia paikalliselle väestölle ja läpinäkyvyyden puutetta.

Miten Outokumpu toimi tilanteessa?

Heti, kun saimme kuulla syytteistä, ryhdyimme määrätietoisin toimenpiteisiin ja päätimme keskeyttää ostot alihankkijalta ja tehdä ihmisoikeusvaikutusarvioinnin ulkopuolisen asiantuntijan kanssa. Osana arviointia kävimme paikan päällä maaliskuussa ja tapasimme sekä toimittajien edustajia että sidosryhmiä.

Miten arviointi tehtiin?

Arvioinnin tarkoituksena oli tutkia, tunnistaa ja arvioida alihankkijoidemme toimintojen ihmisoikeusvaikutuksia lähiyhteisöihin ja erityisesti alkuperäiskansoihin. Kävimme läpi yhtiön ihmisoikeuksien hallinnan käytännöt ja niiden tilanteen sen selvittämiseksi, voimmeko luottaa siihen, että prosessit täyttävät YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaiset velvoitteet.

Mitä vierailun jälkeen tapahtui?

Arvioinnin tulosten perusteella tilaukset alihankkijalta pysyivät edelleen keskeytettyinä. Loppuraportissa oli

suosituksia alihankkijalle, ja olimme säännöllisesti yhteydessä heihin keskustellaksemme suosituksista ja seurataksemme niiden toteuttamista. Olemme sitoutuneet käymään vuoropuhelua ja työskentelemään toimittajan kanssa paikallisväestön tilanteen ja paikallisten hyvinvoinnin ja turvallisuuden parantamiseksi.

Oletteko arvioineet muiden toimittajien ihmisoikeusvaikutuksia?

Kyllä, kävimme tapaamassa viittä koksia toimittajaa Kolumbiassa saman ulkopuolisen asiantuntijan kanssa, joka teki ihmisoikeusarvioinnin Guatemalassa. Tällä kertaa toimittajia kohtaan ei ollut mitään syytöksiä, vaan kävimme paikan päällä proaktiivisesti osana raaka-ainehankintaketjun riskiarviota. Kolumbiassa teimme ihmisoikeusvaikutusarvioinnin myös yhdelle nikkeli-toimittajalle ulkopuolisen asiantuntijan kanssa. Vierailujen aikana keskustelimme toimittajien due diligence -prosesseista, hallinnosta ja siitä, miten he arvioivat omia toimittajiaan. Keskustelimme myös ulkopuolisten sidosryhmien ja paikallisten järjestöjen kanssa kuullaksemme heidän näkemyksiään yhtiöistä ja siitä, millaisia riskejä ja olosuhteita alueilla yleisesti on. Oli kiinnostavaa, että useimmat toimittajamme kertoivat meidän olevan ensimmäinen asiakas, joka oli tullut tapaamaan heitä keskustellakseen ihmisoikeuksista.

Ulkopuolisen asiantuntijan kanssa tekemiemme vaikutusarviointien lisäksi teimme myös itse ensimmäisen yhteiskunnallisen auditoinnin Dominikaanisessa tasavallassa toimivalle toimittajalle. Olemme kehittäneet sosiaalisen vastuun auditoinnin menettelytavat yhdessä ulkopuolisen asiantuntijan kanssa, ja minut koulutettiin tekemään näitä auditointeja. Olemme tietoisia siitä, että tällaisia auditointeja joskus kritisoidaan, mutta uskomme, että voimme niiden avulla tunnistaa ihmisoikeusriskejä



ja arvioida toimittajiemme due diligence -prosesseja. Jatkamme sosiaalisen vastuun auditointeja sellaisten toimittajien parissa, joiden toiminnassa on kohtalainen riski, ja hienosäädämme työtapojamme matkan varrella.

Tällä hetkellä teemme yhteistyö ulkopuolisen asiantuntijan ja yhden kierrätysteräksen toimittajan kanssa tunnistaaksemme ihmisoikeusriskit ruostumattoman kierrätysteräksen toimitusketjussa. Teräsromun toimitusketjua ei pidetä niin riskialttiina kuin esimerkiksi metallien louhintaa tai jatkojalostusta, mutta koska ruostumaton teräksemme valmistetaan yli 90-prosenttisesti kierrätysteräksestä, pidämme tärkeänä ymmärtää myös sen toimitusketjun riskejä paremmin.

Mitä vielä on tehtävää?

Meille toimitusketjun vastuullisuuden kehittäminen on jatkuvaa työtä. Vuonna 2023 vahvistamme viime vuonna kehittämiämme menetelmiä ja prosesseja kuten esimerkiksi sosiaalisen vastuun auditointien menetelmää. Ihmisoikeusvaikutusarviointia jatketaan ulkopuolisen asiantuntijan kanssa myös tänä vuonna. Olemme myös kehittäneet uusien raaka-ainetoimittajien hyväksymisprosessia, ja jatkamme sen toteuttamista ja hienosäätämistä. Se auttaa meitä sitouttamaan toimittajia jo alusta saakka.

Vaikutukset ihmisoikeuksiin

Outokumpu on sitoutunut harjoittamaan liiketoimintaansa rehellisesti. Kunnioitamme ja edistämme ihmisoikeuksia ja harjoitamme liiketoimintaa turvallisesti, vastuullisesti ja eettisesti.

Tässä osiossa käsitellään ihmisoikeuksista raportointia YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden viitekehyksen ja Norjan ihmisoikeuksiin ja työolosuhteisiin liittyvää läpinäkyvyyttä yrityksissä ja työssä koskevan läpinäkyvyysslain mukaisesti. Koko raportti on julkaistu [Outokummun verkkosivuilla](#) [↗](#)

Sitoumukset

Outokumpu on sitoutunut toimimaan liiketoiminnassaan rehellisesti. Outokumpu kunnioittaa ja edistää kansainvälisiä ihmisoikeuksia, jotka on määritelty kansainvälisessä ihmisoikeusasiakirjassa ja ILO:n julistuksessa työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista. Ihmisoikeudet otetaan huomioon useissa yhtiön julkisesti saatavilla olevissa dokumenteissa: Outokummun ihmisoikeuspolitiikka, toimintaohje, vastuullisuuspolitiikka, toimittajien toimintaohje ja raaka-ainehankintojen sekä yleisten hankintojen toimittajavaatimukset.

Ihmisoikeuspolitiikkamme on laadittu keväällä 2022, ja se on julkisesti saatavilla verkkosivuillamme. Vuoden 2021 lopussa palkkasimme ulkopuolisia asiantuntijoita auttamaan meitä tunnistamaan ihmisoikeusriskejä ja -vaikutuksia, joita voimme aiheuttaa, joihin voimme vaikuttaa tai joihin meillä voi olla yhteys liiketoimintasuhteiden kautta. Terveys ja turvallisuus, yhdenvertaisuus ja suvaitsevaisuus, työolosuhteet, yhdistymisvapaus, pakko- ja lapsityövoiman ehdoton nollatoleranssi, alkuperäiskansojen oikeudet ja oikeus puhtaaseen ja terveelliseen

ympäristöön ovat meille olennaisia asioita, jotka korostuvat ihmisoikeuspolitiikassamme.

Outokumpu on sitoutunut kunnioittamaan ja suojelemaan jokaisen ihmisoikeuksia, johon toimintamme tai liikesuhteemme voivat vaikuttaa. Odotamme työntekijöidemme mutta myös liiketoimintakumppaniemme kuten toimittajiemme ja alihankkijoidemme kunnioittavan ja edistävän ihmisoikeuksia.

Toimitusjohtajalla on Outokummun ylin ihmisoikeusvalvonta- ja vastuuvollisuus. Vastuut jakautuvat vastuullisuutta yrityksen johtoryhmässä edustavan teknologiajohtajan kautta vastuullisuusjohtajalle, joka vastaa vastuullisuusriskien hallinnasta ja edelleen toimittajien vastuullisuudesta ja ihmisoikeuksista vastaavalle johtajalle. Ihmisoikeuksiin ja toimittajien vastuullisuuteen liittyvät vastuut sisältyvät yhteen tehtävään, koska suurin osa tunnistetuista korkeista ihmisoikeusriskeistä liittyy Outokummun toimitusketjuun. Teknologiajohtaja, vastuullisuusjohtaja ja ihmisoikeuksista ja toimittajien vastuullisuudesta vastaava johtaja kuuluvat vastuullisuusasioiden ydinryhmään, jossa ihmisoikeusasioita käsitellään säännöllisesti.

Outokumpu ollut mukana joissakin henkilöstöön liittyvissä riita-asioissa – esimerkiksi Yhdysvalloissa palkkoihin liittyvässä riita-asiassa, josta on lisätietoa [toimintakertomuksessa](#). Silloinkin, kun Outokumpu katsoo esitettyjen kanteiden olevan perusteettomia ja puolustautuu niistä vastaan, tutkimme aina jokaisen



Vuonna 2022 teimme ihmisoikeusvaikutusarvioinnin yhdelle toimittajallemme Guatemalassa ja kävimme tapaamassa useita toimittajia Kolumbiassa.

tilanteen ja teemme tarpeelliset korjaustoimenpiteet prosessien parantamiseksi ja mahdollisten jäljellejäävien riskien pienentämiseksi.

Kehitys vuonna 2022

Outokummun sitouduttua vuonna 2021 YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin vuonna 2022 alkoi periaatteiden käyttöönotto. Vuoden alkupuoliskon aikana kehitimme ja dokumentoimme ihmisoikeusriskien ottamista osaksi yhtiön toiminnan-ohjausjärjestelmää. Kehitimme ja julkaisimme myös ihmisoikeuspolitiikkamme ja julkaisimme ensimmäisen raportin ihmisoikeuksien toteutumisesta YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti. Perustimme lisäksi konsernin ihmisoikeusverkoston ja järjestimme ensimmäiset koulutukset ja työpajat.

Sen lisäksi, että rakensimme ihmisoikeuksien hallintaa Outokummussa, keskityimme erityisesti ihmisoikeuksiin raaka-aineiden toimitusketjussa. Saimme tietää erään toimittajamme mahdollisista ihmisoikeusloukkauksista Guatemalassa, joka johti ihmisoikeusvaikutusarvioinnin tekoon vuoden 2022 alussa. Vuoden 2022 raaka-aineiden toimitusketjun asiantuntijat kehittivät ja paransivat due diligence -prosesseja ja tapasivat yhteensä 14 raaka-ainetoimittajaa paikan päällä.

Keskeiset ihmisoikeuskysymykset

Vuonna 2021 toteutimme työpajoja sisäisten sidosryhmien kanssa tunnistaaksemme merkittävimmät ihmisoikeusriskit. Tunnistetut ihmisoikeusriskit arvioitiin niiden laajuuden, ulottuvuuden ja korjattavuuden perusteella, jotta niiden vakavuuden ja todennäköisyyden perusteella pystyttiin priorisoimaan. Vuonna 2022 jaoimme ihmisoikeusriskit Outokummun omasta toiminnasta ja yhtiön toimitusketjusta johtuviin riskeihin. Osa tunnistetuista riskeistä nimettiin eri tavalla, ja niiden todennäköisyyttä ja vakavuutta arvioitiin uudelleen.

Keskeisiä riskejä ovat sellaiset ihmisoikeusriskit, joiden vakavuus ja todennäköisyys on iso. Päivitetty taulukko olennaisista ihmisoikeusriskeistä on oikealla.

Vaikutuksen alaiset ihmisoikeudet: Riskit:	Oikeus tasa-arvoon ja syrjintävapaus	Terveys ja turvallisuus	Vähemmistöjen oikeudet	Oikeus lepoon ja vapaa-aikaan	Oikeus ympäristöön	Vapaus orjuudesta	Lasten oikeudet	Alkuperäiskansojen oikeudet
Outokummun omasta toiminnasta johtuvat riskit								
Ilmastonmuutos								
Syrjintä, uhkailu ja häirintä työvoiman sisällä								
Suuri työmäärä								
Outokummun toimitusketjusta johtuvat riskit								
Radioaktiivista materiaalia romussa								
Ihmiskauppa kaksin toimitusketjussa Kolumbiassa								
Nikkelin toimittajien aiheuttama ympäristön saastuminen								

Sidosryhmien sitouttaminen

Keskeisten ihmisoikeusasioiden hallinta edellyttää sidosryhmien osallistamista. Käymme jatkuvaa keskustelua sidosryhmiemme kanssa ymmärtääksemme, mitä he odottavat meiltä. Teemme säännöllisesti olennaisuusanalyseja pysyäksemme ajan tasalla sidosryhmiemme odotuksista. Vuonna 2022 osallistuimme Suomessa myös Luottamus ja maine -tutkimukseen tarkastellaksemme suuren yleisön näkemyksiä yhtiön maineesta.

Huolista ilmoittaminen

Outokumpu rohkaisee kaikkia yhtiön työntekijöitä sekä sidosryhmiä raportoimaan mahdollisista ja toteutuneista ihmisoikeusloukkauksista meille, vaikka me emme

olisikaan aiheuttaneet tai vaikuttaneet loukkauksiin, jos toimintamme, tuotteemme tai palvelumme liittyvät niihin.

Kaikki sidosryhmät sekä yhtiön sisällä että sen ulkopuolella voivat kertoa huolistaan Outokummulle monella eri tavalla esimerkiksi SpeakUp-raportointikanavan kautta. SpeakUp on ulkopuolinen kanava, jossa voi ilmoittaa Outokummun toimintaohjeen rikkomuksista tai muista väärinkäytöksistä. Tämä voidaan tehdä luottamuksellisesti ja nimettömästi, jos paikalliset lait ja määräykset sen sallivat. Kanava on saatavilla verkkosivuillamme ja sitä voidaan käyttää useilla eri kielillä. Yhtiön vastuullisuusjohtajaan ja ihmisoikeuksista ja toimitusketjun vastuullisuudesta vastaavaan johtajaan voi olla myös suoraan yhteydessä. Heidän yhteystietonsa ovat saatavilla [verkkosivuillamme](#) ➔

Toimimme aina turvallisesti

Uskomme, että vahva kehitys turvallisuudessa tarkoittaa myös parempaa laatua ja toimintojen tehokuutta. Jokaisella on Outokummussa oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön.

Työtaturmat Outokummussa vähenevät vuosi vuodelta, kun teemme kaiken voitavan suojellaksemme itseämme ja työtovereitamme. Haluamme olla teollisuuden alan paras turvallisuudessa, ja pitkän aikavälin tavoitteemme on nolla tapaturmaa.

Turvallisuudessa tärkeintä on ennakointi

Turvallisuuden johtamisjärjestelmät tukevat meitä turvallisuustavoitteiden saavuttamisessa. Järjestelmiin kuuluu esimerkiksi vaaratilanteiden tunnistaminen ja turvallisuushavainnot, jotka auttavat mahdollisten riskien ja ei-turvallisten tekojen ja käyttäytymisen tunnistamisessa ennen kuin ne johtavat tapaturmiin. Aiemmin sattuneista tapaturmista jaetaan oppeja

”Työskentelemme turvallisesti, noudatamme turvallisuuden perussääntöjämme, arvioimme mahdollisia riskejä ja ryhdymme tarvittaviin toimiin niiden vähentämiseksi. Toimimalla aina turvallisesti ehkäisemme työtaturmia ja suojelemme työtovereitamme ja yhteistyökumppaneitamme.”

toimipaikkojen kesken, ja ne käydään läpi joka kuukausi toimitusjohtajan turvallisuuspuhelussa. Turvallisuusperiaatteet, standardit, ohjeet ja kymmenen turvallisuuden perussääntöä ohjaavat työntekoa joka päivä. Turvallisuusauditointeja tehdään säännöllisesti standardoidun auditointijärjestelmän mukaisesti.

Outokummussa on turvallisuusverkosto, jota koordinoi konsernin turvallisuustoiminto ja johon kuuluu jokaisen tehtaan turvallisuuspäällikkö. Turvallisuusverkostomme tapaa kerran kuukaudessa varmistaakseen, että ajankohtaisista turvallisuuteen liittyvistä asioista viestitään tehokkaasti ja parhaat käytännön jaetaan ja otetaan käyttöön kaikkialla. Vuonna 2022 verkoston työskentelytapoja kehitettiin entisestään, jotta verkoston asiantuntemus hyödynnetään parhaalla mahdollisella tavalla uuden turvallisuusstrategian toteuttamiseksi. Verkostoa myös laajennettiin, ja siihen kuuluu nykyään useampia turvallisuusasiantuntijoita tehtailta. Vuoden aikana järjestettiin kaksi työpajaa yhteisen työsuunnitelman laatimiseksi.

Vuoden 2022 turvallisuusteemat

Turvallisuustuloksemme ovat parantuneet huomattavasti viimeisten vuosien aikana, mutta meillä on vielä liikaa tapaturmia, jotka johtuvat liiallisesta itsevarmuudesta tai virheistä arjen käyttäytymismalleissa. Keskitymme turvallisuuskulttuuriin ja inhimillisiin tekijöihin voidaksemme pitää kiinni hyvästä kehityksestä turvallisuustuloksissa, jotta tulevaisuudessa yhtiössämme ei olisi yhtään tapaturmaa.



Teemme kaikki työmme joka päivä turvallisesti suojellaksemme itseämme, työtovereitamme ja kaikkia sidosryhmiämme.

Turvallisuusstrategia ja -tavoitteet päivitettiin vuonna 2022. Päivitetystä turvallisuusstrategiassa on kolme osaluuetta:

- turvallisuuskulttuurin vahvistaminen,
- turvallisuuden johtamisen kehittäminen ja
- uusimpien turvallisuusteknologioiden hyödyntäminen.

Turvallisuuskulttuurin vahvistamisen tueksi teimme marraskuussa turvallisuuskyselyn selvittääksemme outokumpulaisten näkemyksiä turvallisuudesta. Yli 71 % outokumpulaista vastasi kyselyyn. Tulosten perusteella turvallisuuskulttuuri on hyvällä tasolla, ja turvallisuusindeksi oli 87. Kyselyn tulosten pohjalta määritellään kehitystoimenpiteet turvallisuuskulttuurin vahvistamiseksi entisestään. Kysely tehdään jatkossa säännöllisin väliajoin.

Turvallisuuden johtamisessa yksi tärkeimmistä projekteista on ristiin oppimisen ohjelma, josta voi lukea lisää seuraavalta sivulta. Vuoden 2022 aikana

turvallisuusverkosto rakensi myös uutta digitaalista työkalua turvallisuuden johtamisen yhtenäistämiseksi. Turvallisuusverkosto tutki myös, kuinka tekoälyä voitaisiin hyödyntää turvallisuuden johtamisessa ja riskien tunnistamisessa.

Turvallisuustulokset

Outokummussa tärkein turvallisuuden mittari on kaikkien työtaturmien taajuus eli työtaturmat miljoonaa työtuntia kohti. Konsernin kaikkien työtaturmien taajuus laski edellisvuodesta ja oli 1,8 (2,1) kun tavoite vuodelle oli alle 2,0. Konsernin poissaoloon johtaneiden työtaturmien taajuus (poissaoloon johtaneet työtaturmat miljoonaa työtuntia kohti) oli 0,8 (1,1), kun tavoite vuodelle oli alle 1,2. Kun työtaturmiin lasketaan lisäksi ensihoitoa vaatineet tapaukset miljoonaa työtuntia kohti, työtaturmien taajuus oli 10,1 (11,9).

Proaktiivisten turvallisuustoimenpiteiden taajuus oli 11 029 (8 185). Niihin lasketaan vaara- ja

Pitkän aikavälin tavoitteemme on nolla tapaturmaa.

Työtaturmat aluettain, tapaturmatyypeittäin ja työntekijäryhmittäin

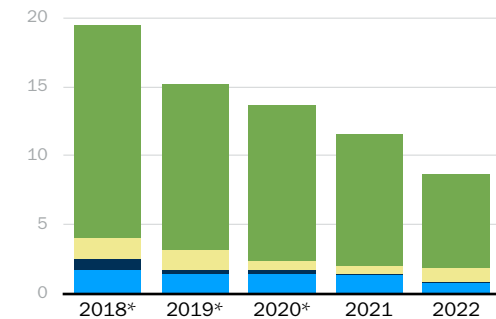
	Konserni	BA Europe	BA Americas	BA Ferro-chrome	Työntekijät	Aliurakoitsijat
Kaikkien työtaturmien taajuus ¹⁾	1,8	2,1	0,3	0,6	1,4	0,4
Poissaoloon johtaneiden työtaturmien taajuus ²⁾	0,8	1,1	1	2,4	0,7	0,1
Kaikki työtaturmat ³⁾	37	27	6	4	29	8
Kuolemaan johtaneet työtaturmat	0	0	0	0	0	0
Poissaoloon johtaneet työtaturmat	17	14	2	1	15	2
Korvaavaan työhön johtaneet työtaturmat	2	2	0	0	1	1
Lääketieteellistä hoitoa vaatineet työtaturmat	18	11	4	3	13	5

¹⁾ Kaikkien työtaturmien taajuus (total recordable injury frequency rate, TRIFR) sisältää kuolemaan, poissaoloon ja korvaavaan työhön johtaneet sekä lääketieteellistä hoitoa vaatineet työtaturmat miljoonaa työtuntia kohti.

²⁾ Poissaoloon johtaneiden työtaturmien taajuus (lost time injuries frequency rate, LTIFR) sisältäen kuolemaan johtaneet työtaturmat miljoonaa työtuntia kohti.

³⁾ Sisältää kuolemaan, poissaoloon ja korvaavaan työhön johtaneet sekä lääketieteellistä hoitoa vaatineet työtaturmat.

Työtaturmat¹⁾



- Poissaoloon johtaneet työtaturmat
- Korvaavaan työhön johtaneet työtaturmat
- Lääketieteellistä hoitoa vaatineet työtaturmat
- Ensiapua vaatineet työtaturmat

¹⁾ Miljoonaa työtuntia kohti.

* Mukaan lukien lopetetut toiminnot

turvallisuushavainnot sekä muut ennaltaehkäisevät turvallisuustoimenpiteet miljoonaa työtuntia kohti. Tärkeimmät välittömät työtaturmien syyt olivat kiellettyjen tai sopimattomien työmenetelmien käyttö, tilapäinen huolimattomuus sekä koneiden viat ja toimintatapojen puute.

Työterveys ja hyvinvointi

Outokumpu rohkaisee kaikkia työntekijöitään huolehtimaan omasta fyysisestä terveydestään tarjoamalla erilaisia liikuntaetuja ja -alennuksia sekä työhyvinvointipalveluita. Erilaisia työterveyttä tukevia ohjelmia on myös Outokummun tehtailla. Lisäksi toimipaikoillamme tehdään erilaisia työterveyteen liittyviä mittauksia terveellisen työympäristön varmistamiseksi.

Vuonna 2022 konsernissa ei todettu yhtään ammattitautia (2021: 0).



Parhaita käytäntöjä ristiin oppimisen avulla

Osana päivitettyä turvallisuusstrategiaa käynnistimme Outokummussa uuden ristiin oppimisen ohjelman vuoden 2022 aikana. Ohjelmassa Outokummun turvallisuusverkoston jäsenet vierailevat muilla tehtailla tavoitteena jakaakseen parhaita käytäntöjä, lisätäkseen tietoa ja auttaakseen organisaatiota parantamaan turvallisuustuloksia

”Olen hyvin ylpeä eri tiimimme rehellisyydestä ja avoimuudesta. Tässä ohjelmassa kiitos kuuluu myös kaikille operaattoreille, kunnossapidon työntekijöille sekä turvallisuuden ja teknologian sekä muiden asioiden parissa työskenteleville. Yhteen hiileen puhaltaminen ja positiivinen asenne varmistavat, että jokainen outokumpulainen ja jokainen urakoitsija voi tehdä töitä turvallisessa työpaikassa, jossa onnettomuuksia ei satu”, turvallisuusjohtaja **Oihana Ramos** kiittelee.

Vuoden aikana ohjelmassa tehtiin kaikkiaan 13 vierailua toiselle tehtaalle. Tärkeimmät havainnot näillä vierailuilla liittyivät turvallisuusstandardien toteuttamiseen, turvallisuushavaintojen käsittelyyn, digitaalisten työkalujen käyttöön ja parhaisiin käytäntöihin turvallisuuskävelyillä.

Kaikkien työtaturmien taajuus oli

1,8

milj. työtuntia kohti vuonna 2022.

Hyvässä seurassa

Outokumpulaiset ovat sitoutuneita työhönsä ja prioriteetit ovat meillä selvät. Tavoitteenamme on luoda työkultturi, joka rakentuu ihmisten onnistumisille ja jossa jokainen voi olla oma itsensä ja hyödyntää osaamistaan täysipainoisesti.

Organisaatiomuutos Europe-liiketoiminta-alueella

Heinäkuun alussa Europe-liiketoiminta-alueella kerrottiin organisaatiomuutoksesta ja siihen liittyvistä nimityksistä. Liiketoiminta-alueella on nykyään kaksi erillistä liiketoimintalinjaa, mikä tukee tavoitettamme olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä.

Organisaatiomuutos on lisännyt toimintojemme läpinäkyvyyttä. Käytännössä se tarkoittaa tiiviimpää yhteistyötä tuotannon, toimitusketjun ja myynnin toimintojen välillä. Teemme läheistä yhteistyötä eri toimipaikkojen toimintojen kesken varmistaaksemme, että kaikilla Euroopan markkinoilla toimitaan samoin. Asiakkaillemme uudistus näkyy helppona pääsynä koko tuotevalikoimaan. Outokumpulaisille muutos on tuonut lisää joustavuutta organisaatioon yksinkertaistamalla toimintatapoja ja vahvistamalla asiakaslähtöisyyttä.

Muutoksessa on painotettu liiketoimintojen johtoryhmien jäsenten moninaisuutta ja erilaisia taustoja. Ensimmäisten kuukausien aikana johtoryhmät ovat tavanneet usein ja käyneet toimipaikoilla eri maissa tutustuakseen uuteen organisaatioon ja sen työntekijöihin. Olemme järjestäneet säännöllisesti webinaareja henkilöstön sitouttamiseksi ja tiedonkulun vahvistamiseksi,

Uutta organisaatiota perustettaessa pystyimme hyödyntämään organisaatiossa jo olevaa osaamista ja tarjoamaan uusia mielenkiintoisia tehtäviä outokumpulaisille. On ollut hienoa nähdä, kuinka ihmiset

ovat ottaneet uudet roolit omakseen ja ovat ylpeitä työstään. Uusi organisaatio on johtanut uusiin työtapoihin, mikä on edellyttänyt joustavuutta, mutta alku on sujunut hyvässä yhteistyössä kaikilla tasoilla.

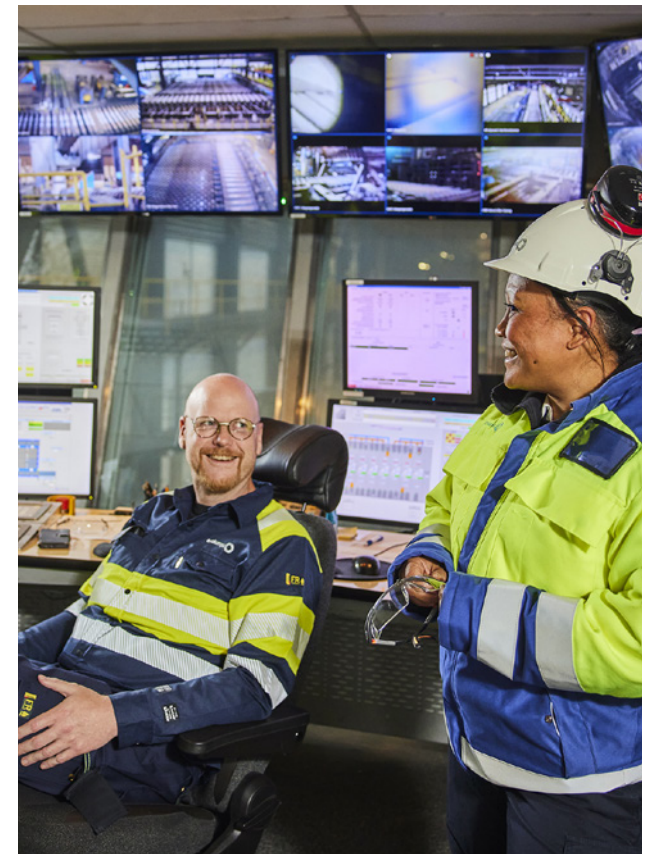
Tulevaisuudessa uusi organisaatio edellyttää uudenlaista ja monipuolista osaamista, jotta voimme vastata muuttuviin liiketoimintatarpeisiin. Uutta toimintatapaa testattiin oikeassa tilanteessa vuoden kolmannella neljänneksellä, kun tuotantomäärät alkoivat laskea. Ketteryys ja nopea reagointi muuttuvaan markkinatilanteeseen ovat avainasemassa menestykseen.

Panostamme johdon ja tiimien kehittämiseen

Olemme jatkaneet panostusta johdon osaamisen kehittämiseen, koska se vaikuttaa merkittävästi liiketoiminnan tuloksiin ja outokumpulaisten työhyvinvointiin.

Pandemian jälkeen on ollut tärkeää saattaa työtoverit taas yhteen ja vahvistaa kokemusta siitä, että työskentelemme yhtenä tiiminä yhteistä tavoitetta kohti.

Jatkoimme Step-Change in Leadership Excellence -ohjelmaa eri puolilla yhtiötä. Ohjelman tavoitteena on kehittää osaamista eri johtamisroolien mukaisesti. Erityisesti Americas-liiketoiminta-alueemme työnjohtajat ovat osallistuneet aktiivisesti Licence to Lead -ohjelman työnjohdon koulutuksiin.



Organisaatiomuutos Europe-liiketoiminta-alueella on tarkoittanut tiivistä yhteistyötä tuotannon, toimitusketjun ja myynnin välillä sekä tuonut uusia mahdollisuuksia outokumpulaisille.

Olemme jatkaneet myös muita hyväksi koettuja koulutusohjelmia organisaation kaikilla tasoilla. Sales Academyn ja sen Way to the Customer -asiakastyön koulutuksen avulla jatkoimme myyntiorganisaatiomme kehittämistä. Koulutus on rakennettu nimenomaan Outokumpua varten, ja siinä tarjotaan työkaluja tehokkaisiin myyntineuvotteluihin ja siihen, että Outokumpu esitellään yhdenmukaisella tavalla. Finance Academy keskittyy talous- ja rahoitusosaston ydinosaamisten vahvistamiseen ja auttaa tiimejä toimimaan luotettavana ja vaikutusvaltaisena yhteistyökumppanina.

Kaikkia johtamiskoulutusohjelmia jatketaan myös vuonna 2023, ja niitä täydennetään uusilla sisällöillä liiketoimintatarpeiden mukaan.

Kehitämme lahjakkuuksista tulevaisuuden johtajia

Osaamisen kehittämisessä tavoitteenamme on varmistaa, että meillä on riittävästi oikeaa osaamista ja tarpeeksi seuraajia yhtiössä kasvamassa.

Koska organisaatiomme on globaali ja perustuu erilaisiin prosesseihin, avaintehtävissä tarvitaan kansainvälistä kokemusta eri toiminnoista sekä erinomaisia johtajan taitoja. Vuoden 2022 aikana yli 80 % nuorista lahjakkuuksista, suuren potentiaalinen asiantuntijoista ja avaintehtävissä toimivista johtajista osallistui tehtäväkiertoon. Tarjoamme laajoja ohjelmia ja kehittymismahdollisuuksia uran eri vaiheissa niin nuorille osaajille, ylimmälle johdolle kuin asiantuntijoille, joilla on paljon potentiaalia.

Kaksivuotinen globaali Leap-koulutusohjelmamme tarjoaa uusia mahdollisuuksia nuorille lahjakkuuksille. Koulutus antaa tilaisuuden kasvattaa verkostoja ja ymmärrystä kansainvälisestä yhtiöstämme sekä kiihdyttää urapolkua kansainvälisiin johtotehtäviin. Tavoitteenamme on nostaa naisten osuutta mahdollisten seuraajien joukossa. Ohjelma on suunniteltu siten, että räätälöidyt kokemukset ja henkilökohtaiset koulutus suunnitelmat yhdistyvät systemaattiseen mentorointiin. Osaajia valitessa käytämme monenlaisia arviointitapoja ja



Etätöistä uuteen normaaliin eli hybridimalliin

Kun kansalliset pandemian aikaiset suositukset etätöistä päättyivät monissa maissa, saatoimme viimein palata toimistolle ja tavata työtovereita tutussa ympäristössä.

Halusimme rohkaista tiimin jäseniä tapaamaan toisiaan säännöllisesti, joten monilla paikkakunnilla on järjestetty viikoittain yhteisiä kahvitaukoja. Epämuodolliset tilaisuudet ovat olleet hyvä mahdollisuus tavata kasvokkain, esitellä uusia tiimiläisiä ja kertoa ajankohtaisista asioista.

Haluamme työnantajana olla mahdollisimman joustava mutta pitää myös kiinni yhdessä tekemisen hyvistä puolista. Ne työntekijät, joiden tehtävät mahdollistavat etätöiden, voivat käydä sekä toimistolla että tehdä etätöitä. Tehtäillä tuotannon varmistaminen määrittelee, missä laajuudessa etätö on mahdollista.

Hybridimalli tarkoittaa sitä, että työ jakaantuu tasaisesti toimistossa ja etänä tehtävään työhön. Etätöistä sovitaan tiimin esihenkilön ja jäsenten kesken. Työn tekeminen yhdessä toimistolla kasvotusten on tärkeää tiimihengen ja yhteistyön mutta myös yhtiön ja sen tavoitteisiin sitoutumisen kannalta.

Ensimmäisten tulosten perusteella hybridimalli on otettu hyvin vastaan. Painotamme luottamusta ja joustavuutta.

paneelihaastatteluja, jotta voimme tehdä parhaat mahdolliset päätöksen objektiivisten kriteerien perusteella.

Leap-ohjelmaan valitut asiantuntijat aloittivat kesäkuussa kaksivuotisen ohjelman ensimmäisillä tehtävännannoilla. Tehtäväkiertoa muissa toiminnoissa ja maissa suunnitellaan aina kuuden tai 12 kuukauden välein kokemuksen kartuttamiseksi, liiketoimintamme perinpohjaiseksi ymmärtämiseksi ja ketteryyden lisäämiseksi. Tämän kaiken lopputuloksena kasvaa tulevaisuuden johtajia.

Työntekijöiden jatkuva kuunteleminen

Tavoitteenamme on luoda työkuultuuri, joka rakentuu ihmisten onnistumisille ja jossa jokainen voi olla oma itsensä ja hyödyntää osaamistaan täysipainoisesti. Työntekijöiden jatkuvan kuuntelemisen tarkoituksena on varmistaa, että meillä on ajantasainen ymmärrys henkilöstömme kokemuksista ja sitoutumisesta työhönsä sekä strategisiin tavoitteisiimme.

Tavoitteena on tukea ketterää päätöksentekoa ja kehittymistä, ja olemme siksi siirtyneet vuotuisista henkilöstökyselyistä säännöllisiin ja jatkuviin pulssikyselyihin. Pulssikyselyt ovat lyhyitä ja reaaliaikaisia, ja ne perustuvat oikea-aikaisiin kehitystoimenpiteisiin. Sitoutumisaste on kaikkien kyselyiden pohjana, ja sitä täydennetään ajankohtaisilla ja työsuhteen elinkaareen liittyvillä aiheilla. Keskeisiä asioita kysytään säännöllisin väliajoin, jotta voimme seurata trendejä ja niiden kehittymistä myös pitkällä aikavälillä.

Uusi työkalu otettiin käyttöön vuonna 2022, jolloin tehtiin kaksi lyhyttä pulssikyselyä koko henkilöstölle. Ensimmäinen kysely keskittyi strategiatietoisuuteen ja työhön sitoutumiseen ja toinen kysely turvallisuuteen. Voimme olla erityisen ylpeitä tuloksista: outokumpulaisten sitoutumisaste työhönsä oli korkea, 79. Tulos on erinomainen, kun sitä vertaa muihin yhtiöihin ja johdonmukainen aiemmin käytössä olleen organisaation terveyttä mitanneen tutkimuksen tuloksiin.

Outokummun tavat toimia



Me työskentelemme turvallisesti. Aina.

Me työskentelemme turvallisesti, toimimme turvallisuuden perus-sääntöjemme mukaisesti, arvioimme mahdolliset riskit ja teemme tarvittavat toimenpiteet niiden vähentämiseksi.



Me hyödynnämme yhden yhtenäisen Outokummun voiman.

Me teemme työtä yhdessä, jaamme ja sovitamme yhteen osaamisemme yli osasto- ja aluerajojen luodaksemme asiakkaillemme parhaan arvon.



Me toimitamme.

Me pidämme lupauksemme. Rooli- ja vastuunjakomme on selkeä. Haluamme parantaa toimintaamme jatkuvasti.



Me annamme mahdollisuuden kehittyä ja arvostamme monimuotoisuutta.

Me vaalimme monimuotoisuutta ja luomme työympäristön, joka antaa kaikille outokumpulaisille mahdollisuuden vaikuttaa ja kehittyä.



Me toimimme vastuullisesti.

Me haluamme saavuttaa kestävä vaikutuksen: sekä ympäristön kannalta että sosiaalisesti ja taloudellisesti.



Me olemme luotettu kumppani.

Me olemme luotettava ja luotettu kumppani kaikille sidosryhmillemme: asiakkaillemme, henkilökunnallemme, sijoittajille ja yhteisöille, joissa toimimme.

Monimuotoisuuden, yhdenvertaisen ja osallisuuden vahvistaminen

Me Outokummussa uskomme, että henkilöstön monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus ovat tärkeitä tulevaisuuden menestymisen kannalta. Työntekijämme asuvat monilla mantereilla ja edustavat eri kansallisuuksia, kulttuureja ja taustoja, uskontoja, sukupuolia, seksuaalista suuntautumista ja ikäryhmiä. Kun meillä on työntekijöitä tasaisesti eri taustoista ja kulttuureista, erilaiset mielipiteet ja moninaiset ajatukset ovat hyvässä tasapainossa, mikä on juuri sitä, mitä tarvitsemme.

Vuonna 2022 teimme ensimmäistä kertaa koko yhtiön laajuisen osallisuuskyselyn ymmärtääksemme, mitä asioita meidän tulee kehittää, jotta kaikki työntekijämme kokevat olevansa tervetulleita, tulevansa yhtä lailla kuulluksi ja saavansa samat mahdollisuudet. Koko yhtiön tulosten mukaan vahvuksiamme oli, että keskimäärin

osallisuuden kokemus oli korkealla tasolla, mihin vaikuttivat erityisesti työtoverit, jotka kunnioittavat ja tukevat toinen toisiaan. Ihmiset kokivat, että he voivat olla oma itsensä työssään ja että heidän työnsä on merkityksellistä. Naisten ja miesten kokemuksissa ei ollut eroa.

Eri henkilöstöryhmien kokemus osallisuudesta vaihteli. Meidän on keskityttävä toimenpiteisiin, joilla voidaan rakentaa kulttuuria, joka toivottaa tervetulleeksi kaikki riippumatta näkyvistä tai näkymättömistä eroavaisuuksista. Kehitämme myös palkitsemisen, ylennysten ja rekrytointien läpinäkyvyyttä ennakoasenteiden tarkistamiseksi, jotta yhdenvertaisuutta vahvistetaan kaikissa prosesseissa.

Kyselyn tulokset jaetaan läpi organisaation paikallisten toimintasuunnitelmien avulla. Esimerkiksi Avestassa Ruotsissa järjestämme kuukausittain kokouksia

kaikissa tuotantoprosesseissa, joissa henkilöstöllä on mahdollisuus saada tietoa tai kysyä kysymyksiä osallisuuden rakentamiseksi. Castelleonessa Italiassa vahvistamme monimuotoisuutta etsimällä uusia osaajia talon sisäältä, minkä lisäksi toimipaikalla selvitetään mahdollisuutta rakentaa uusia puku- ja wc-tiloja, jotta tuotantoon voitaisiin rekrytoida enemmän naisia. Torniossa Suomessa kiinnitetään erityistä huomiota ymmärryksen kasvattamiseen siitä, mikä voidaan kokea epäasiallisena käytöksenä, ja vahvistetaan osallisuutta esimerkiksi järjestämällä tiimipäiviä ja avoimien ovien päiviä työntekijöiden perheille. Americas-liiketoiminta-alueella vahvistetaan edelleen rekrytointitoimenpiteitä ja lisätään yhteistyötä koulujen, yliopistojen ja alumniorganisaatioiden kanssa: tavoitteena on houkutella osaavia työntekijöitä sellaisista erilaisista taustoista, joiden osuus työntekijöiden keskuudessa on pieni.

Kaikkien näiden toimenpiteiden ytimessä on osallistavan työkuulttuurin vahvistaminen. Vuonna 2023 järjestämme koulutusta koko henkilöstölle siitä, miten voimme päivittäisessä työssä omalla käytöksellämme luoda työpaikan, jossa jokainen tuntee olevansa tervetullut ja jossa kaikkia kunnioitetaan taustasta huolimatta. Monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden tavoitteet linkitetään myös olemassa oleviin johtamismalleihin, -koulutuksiin ja työkaluihin, minkä lisäksi esimiehille järjestetään näihin tavoitteisiin keskittyviä koulutuksia.

Prosessimme ja politiikkamme ohjaavat meitä toimintatavoissa ja päätöksenteossa. Arvioimme rekrytointi-, ylennys- ja palkitsemisprosessejamme yhdenvertaisuuden näkökulmasta. Olemme esimerkiksi ottaneet työhaastatteluissa käyttöön paneelihaastattelut lisätäksemme rekrytointipäätösten objektiivisuutta. Olemme myös ryhtyneet toimeen houkutellessamme Outokumpuun osaajia monipuolisemmin eri taustoista.

Mittaamme monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden edistymistä organisaatiossa seuraamalla työntekijöidemme monimuotoisuutta. Seuraamme esimerkiksi johtoryhmien monimuotoisuutta ja järjestämme



Mitä monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallisuustavoitteita meillä on

Tavoitteenamme on, että vuonna 2025 henkilöstömme ja johtajamme edustavat monipuolisesti niitä eri yhteisöjä, joissa toimimme. Outokummun hallitus on hyväksynyt seuraavat monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallisuustavoitteet vuodelle 2025:

Monimuotoisuus: monimuotoiset johtoryhmät

- Johtotehtäviin 100 henkilöä lisää erilaisista taustoista vuoden 2025 loppuun mennessä
- Vähintään 30 % johtajista kaikissa kansainvälisissä liiketoiminta-alueiden, liiketoimintalinjojen ja toimintojen johtoryhmissä tulee olla eri taustoista

Yhdenvertaisuus: kaikille samat mahdollisuudet

- Korjataan mahdolliset ennakoasenteet rekrytointi- ja ylennysprosesseissa vuoden 2022 loppuun mennessä
- Yhdenvertainen palkitseminen (ulkopuolisen sertifikaatin vahvistamana) vuoden 2023 loppuun mennessä

Osallisuus: kulttuurin vahvistaminen, jotta jokainen kokee olevansa tervetullut

- Vahvistetaan organisaatiokulttuuria niin, että minkäänlaista epäasiallista käytöstä ei sallita
- Kaikissa osallisuuteen liittyvissä asioissa ja kaikissa henkilöstöryhmissä 60 % kokee olevansa osallinen

vuosittain pulssikyselyn seurataksemme kokemuksia osallisuudesta.

Jatkuvan dialogin kulttuuria rakentamassa

Outokumpulaisten suoritusta seurataan ja arvioidaan vuosittain My Performance Commitment- eli MPC-prosessissa. Tavoitteiden asetanta alkaa vuoden alussa liiketoimintatavoitteiden määrittämisestä. Näistä tavoitteista johdetaan koko henkilöstölle tavoitteet, ja työntekijä ja esimies sopivat henkilökohtaisista tavoitteista, jotka vaikuttavat oikealla tasolla koko yhtiön tavoitteisiin.

Outokummun käyttäytymismallit – rehellisyys, tuloksellisuus ja kasvu – ovat osa vuositavoitteita. Henkilökohtaisilla tavoitteilla ja käyttäytymistavoitteilla on yhä iso painoarvo palkkoja arvioidessa ja palkkioita laskettaessa. Omia kehitystavoitteita asetetaan vahvistamaan työntekijän osaamista ja käyttäytymismalleja.

Vuonna 2022 MPC-kehityskeskusteluprosessissa siirryttiin vuoden puolivälissä käydystä välikeskustelusta jatkuvaan dialogiin. Se tarkoittaa, että esimies ja tiimin jäsenet tapaavat säännöllisesti kahden kesken läpi vuoden. Jatkuva dialogi parantaa esimiehen näkyvyyttä tiiminsä jäsenten työntekoon ja saavutuksiin ja tukee henkilöstön sitoutumista ja työhyvinvointia.

Kaikkiaan 98 % työntekijöistämme soveltuviissa maissa kävi säännöllisen kehityskeskustelunsa esihenkilönsä kanssa. Loput 2 % ovat pääasiassa vanhempainvapaalla tai muulla pitkällä vapaalla. Maissa, joissa paikalliset sopimukset tai lainsäädäntö eivät mahdollista tällaista kehityskeskusteluprosessia, Outokumpu noudattaa paikallisia prosesseja.

Vuoden lopussa otimme myös käyttöön uuden työkalun palautteiden jatkuvaan antamiseen. Sen avulla voi halutessaan antaa tai saada palautetta keneltä tahansa työtoverilta ympäri yhtiötä. Työkalu on kaikkien käytössä, ja työntekijät voivat siten parantaa työtään ja vuorovaikutusta muiden outokumpulaisten kanssa. Esimiehet näkevät

paremmin tiimin jäsentensä saavutukset, vahvuudet ja kehitystarpeet.

Vuonna 2023 jatkuvan dialogin kulttuuria rakennetaan ja kehitetään entisestään.

Lisäpalkkiot ja läpinäkyvä palkitseminen

Vuonna 2022 otimme merkittäviä askelia kohti yhdenvertaista ja läpinäkyvää palkitsemista. Americas-liiketoiminta-alueella kaikki toimistotyöntekijät osallistuivat virtuaalikulutukseen, jonka tavoitteena on saada työntekijät ymmärtämään paremmin Outokummun palkkauksen ja palkitsemisen periaatteita. Tiimin jäsenet saivat nähdä oman palkkaluokkansa ja vertailutiedot palkkauksen avoimuuden ja läpinäkyvyyden lisäämiseksi. Pilotti oli onnistunut, ja käytäntöä laajennetaan seuraavana vuonna muihin maihin. Vuonna 2023 suunnitelmassa on tehdä koko konserninlaajuinen palkka-analyysi, jossa tavoitteena on tunnistaa mahdolliset epäkohdat ja korjata ne.

Vastuullisuustavoitteemme otettiin vuoden aikana mukaan palkitsemisohjelmiin. Turvallisuus on ollut yksi tärkeimmistä tavoitteista lyhyen aikavälin kannustimissa jo vuosien ajan, ja vuodesta 2022 SBT-aloitteen mukaiset ilmastotavoitteet otettiin osaksi osakepalkkiojärjestelmiä. Vuonna 2023 esihenkilöiden lyhyen aikavälin kannustinohjelmiin lisätään myös monimuotoisuustavoite.

Maailmanlaajuisten palkitsemisohjelmien lisäksi Outokummun hallitus päätti vuonna 2022 maksaa lisäbonuksen palkitakseen outokumpulaisia hyvästä tuloskehityksestä. Maksuaikataulu mahdollisti sen, että saatoimme samalla tukea outokumpulaisia ja heidän perheitään näinä haastavina aikoina. Lisäksi ylimääräisiä elinkustannusten nousuun liittyviä maksuja tehtiin kolmessa sellaisessa Euroopan maassa, joissa Ukrainan sodalla ja ennätyksellisellä inflaatiolla on ollut suurin kustannusvaikutus.



Henkilöstö maittain

	2022	2021	2020 ^{*)}
Suomi	2 415	2 394	2 517
Saksa	2 018	2 043	2 326
Ruotsi	1 542	1 566	1 888
Iso-Britannia	105	93	502
Muu Eurooppa	677	750	747
Eurooppa	6 757	6 846	7 980
Yhdysvallat	963	947	1 010
Meksiko	816	804	786
Etelä-Amerikka	8	80	84
Amerikat	1 786	1 831	1 880
Aasia ja muu maailma	48	50	55
Konserni yhteensä	8 591	8 727	9 915

* Mukaan lukien lopetetut toiminnot.

Sujuvaa yhteistyötä johdon ja työntekijöiden välillä

Haluamme varmistaa hyvän yhteistyön ja ymmärtää eri henkilöstöryhmiämme, joten tapaamme säännöllisesti työntekijöiden edustajia tiedon vaihtamiseksi.

Outokummun henkilöstöfoorumi on tärkeä tiedonjaon kanava Euroopan toiminnoissa sekä henkilöstölle että johdolle, ja sen toiminta perustuu eurooppalaiseen Works Council -direktiiviin. Pandemian takia tänä vuonna Italiassa järjestetty tapaaminen oli ensimmäinen tapaaminen kasvokkain sitten vuoden 2019. Henkilöstöfoorumi valitsee työvaliokunnan, joka vastaa johdon ja henkilöstön välisestä yhteistyöstä. Vuoden aikana työvaliokunta tapasi kerran kasvokkain ja kolme kertaa virtuaalisesti.

Vuonna 2022 henkilöstön lukumäärä laski maailmanlaajuisesti 82 henkilöllä (2021: 506). Outokummun työajat, irtisanomisajat, loma-ajat, palkat ja muut työehdot noudattavat paikallista lainsäädäntöä. Outokummussa on yhdistymisvapaus: kaikki outokumpulaiset voivat vapaasti liittyä työntekijäjärjestöihin paikallisten lakien ja säännösten mukaisesti. Vuonna 2022 konsernin työntekijöistä 78 % oli työehtosopimusten piirissä (2021: 78 %). Vuonna 2022 lakkopäiviä oli kaikkiaan 29 (2021: 16).



Yli 100 vapaaehtoisprojektia ympäri maailmaa

Halusimme juhlistaa henkilöstömme sitoutumista ja huippuluokan vastausprosenttia edellisvuoden henkilöstökyselyyn, joten laitoimme hyvän kiertämään vuoden aikana lähiyhteisöissämme.

Sponsoroimme kaikkiaan yli 100 vapaaehtoisprojektia toimipaikkojemme lähialueilla ympäri maailmaa. Painotimme ympäristö- ja sosiaaliseen vastuuseen liittyviä projekteja.

Paikalliset ohjausryhmät tekivät päätökset valituista projekteista. Projekteissa on tuettu lapsia, vanhuksia ja vähemmistöjä. Niiden avulla on aiettu yhteisöjä parantamaan elinympäristöään, järjestetty tapahtumia ja lisätty tietoisuutta turvallisuus- ja ympäristöasioissa.

Projekteja oli lukuisia, mutta esimerkiksi Vilnassa Liettuaassa istutettiin puita ja autettiin iäkkäämpiä ihmisiä kännyköiden ja internetin käytössä. Avestassa Ruotsissa yhdessä projektissa autettiin paikallista ratsastusseuraa parantamaan ensiapuvalmiutta. Aasiassa Singaporessa, Thaimassa ja Vietnaminassa työntekijämme järjestivät lähirantojen ja -puistojen siivouskamppanjoita.

Sidosryhmäyhteistyö

Otamme sosiaalisen vastuun yrityskansalaisena vakavasti. Tunnistamme, että toiminnoillamme on vaikutus myös lähialueisiin ja yhteiskuntaan laajemminkin.

Outokummun toimintatapojen mukaisesti olemme luotettava ja luotettu kumppani sidosryhmillemme – asiakkaille, henkilöstölle, sijoittajille, tavarantoimittajille sekä yhteisöille, joissa toimimme. Vuoropuhelun ylläpitäminen eri sidosryhmien kanssa on tärkeää siksi, että vain ymmärtämällä sidosryhmiemme odotukset voimme saavuttaa visiomme olla asiakkaan ensimmäisen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä.

Teemme säännöllisesti olennaisuusanalyysin pysyäksemme ajan tasalla sidosryhmiemme odotuksista. Vuonna 2022 osallistuimme lisäksi Suomessa Luottamus ja maine -tutkimukseen kartoittaaksemme suuren yleisön näkemyksiä yhtiön maineesta.

Lue yhteistyöstä [tavarantoimittajiemme](#) ja [henkilöstömme](#) kanssa.

Asiakkaat

Outokumpu tunnetaan ruostumattoman teräksen markkinoilla tuotteidensa laadusta, laajasta tuotevalikoimasta ja teknisestä osaamisesta. Asiakkaamme toimivat monilla eri teollisuudenaloilla, joten meillä on vahva asiakaspohja, ja asiakkaat ovat jakautuneet tasaisesti ympäri maailmaa eri teollisuudenaloille. Asiakkaamme käyttävät Outokummun ruostumatonta terästä rakentaessaan infrastruktuuria ja rakennuksia, tuottavat sen avulla energiaa tai valmistavat esimerkiksi erilaisia kodinkoneita ja autoja.

Ratkaisemme yhdessä asiakkaidemme kanssa heidän kohtaamiaan haasteita ja teemme yhteistyötä löytääksemme uusia käyttökohteita ruostumattomalle teräkselle. Olemme tehneet ruostumattoman teräksen alalla innovaatioita siitä alkaen, kun ruostumaton teräs on keksitty. Asiakkaamme ovat tänä päivänä aiempaa kiinnostuneempia tuotteidensa hiilijalanjäljestä, ympäristövaikutuksista ja koko arvoketjustaan.

Vuonna 2022 toimimme ensimmäisenä ruostumattoman teräksen tuottajana markkinoille päästöminimoidun Circle Green -tuotelinjan ja tuotekohtaisen hiilijalanjäljen, joka perustuu ajantasaiseen tuotantodataan. Asiakkaamme voivat käyttää tarkkaa tuotekohtaista hiilijalanjälkeä omissa hiilijalanjälkilaskelmissaan.

Keräämme asiakaspalautetta osana myyntiprosessia. Asiakkaamme ovat pääosin tyytyväisiä tai erittäin tyytyväisiä liiketoimintasuhteeseensa Outokummun kanssa. Asiakkaiden mielestä vahvuksiimme ovat nopea reagoitimme erilaisiin pyyntöihin, asiakkaiden tarpeiden ymmärtäminen ja helppo tavoitettavuus.

Vuonna 2022 asiakasyhteistyö jatkui sekä kasvokkain että etänä. Jatkoimme myös osallistumista messuille, joilla uusi virtuaalitehdaskierros mahdollisti sen, että asiakkaat pääsivät osastollamme käydessään näkemään samalla Tornion tehtaan toiminnot.

Outokummussa on monia toimenpiteitä tuotteidemme turvallisen käytön varmistamiseksi. Tarjoamme EU:n



Olemme usein lähiyhteisöjen merkittävä jäsen ja monissa tapauksissa yksi alueen harvoista isommista yksityisen sektorin työnantajista.

markkinoille tuote- ja käyttöturvallisuuskäytännöt ja Yhdysvaltain markkinoille aineiden käyttöturvallisuustiedotteet. Ferrokromin osalta ohjeistamme asiakkaitamme tuotteiden turvallisuudesta käytössä. Tuotteemme ovat soveltuvien tuotevaatimusten mukaisia, kuten esimerkiksi REACH-, RoHS- ja ELV-vaatimusten, ja varmistamme, ettei teräksessä ole radioaktiivista kontaminaatiota. Vuonna 2022 meille ei raportoitu yhdestäkään tuotteidemme aiheuttamasta terveydelle tai turvallisuudelle vaarallisesta tilanteesta.

Yhteisöt

Outokummun tuotantoyksiköt sijaitsevat usein melko pienissä kaupungeissa, joten olemme usein lähiyhteisöjen merkittävä jäsen ja monissa tapauksissa myös yksi alueen harvoista isommista yksityisen sektorin työnantajista. Tunnistamme, että päätöksillämme voi olla valtava vaikutus lähiyhteisöihin, henkilöstöömme ja palveluntarjoajiin.

Toimipaikkamme keskustelevat säännöllisesti lähialueiden edustajien kanssa työllisyydestä ja työpaikoista, ympäristöstä, energiasta ja sponsorointiin liittyvistä asioista. Meillä on jatkuvasti käynnissä yhteistyötä myös paikallisten koulujen ja yliopistojen, kansalaisjärjestöjen, toimipaikkojemme lähinaapureiden ja muiden yritysten kanssa. Käynnissä olevat ympäristölupaprosessit ovat yksi keskeinen asia, joista keskustellaan säännöllisesti. Lähiyhteisöjen ja viranomaisten kanssa ympäristölupaprosessien yhteydessä käytyjen keskustelujen perusteella ei ole tunnistettu merkittäviä negatiivisia vaikutuksia lähiyhteisöihin.

Vuonna 2022 saatoimme jälleen avata ovementa ja järjestää esimerkiksi perhepäiviä toimipaikoillamme, jolloin outokumpulaisten perheenjäsenet pääsivät omin silmin tutustumaan toimintaamme. Järjestämme säännöllisesti avoimien ovien päiviä myös tehdasalueiden naapureille. Tilaisuudet on palautteen perusteella otettu hyvin vastaan.

Ennen keskittymistä ruostumattomaan teräkseen parikymmentä vuotta sitten Outokummulla oli aiemmin useita kaivoksia Suomessa ja ulkomailla. Nykyään Outokummulla on vain yksi kaivos, Kemin kromikaivos, joka on olennainen osa ruostumattoman teräksen tuotantoa. Jatkoimme vuonna 2022 vanhojen kaivosalueidemme seurantaan sekä sellaisilla kaivosalueilla, joilla yhtiöllä on vielä velvoitteita, että muilla kaivosalueilla, joilla velvoitteet ovat päättyneet. Outokumpu selvitti Enonkosken kaivosalueen tilaa sen jälkeen, kun kerroimme hakevamme ympäristölupaa kaivosalueen kunnostamiseksi. Muutamalla vanhalla kaivosalueella Outokummulla on vielä ympäristölupa. Vuonna 2022 sattui kaksi pientä ympäristöluparajojen rikkomusta Hammaslahden ja Kotalahden kaivosalueilla: Hammaslahden kaivoksen suotovesien vuosittainen pH:n keskiarvo ja Kotalahden kaivoksen vuosittainen keskimääräinen rautapitoisuus eivät olleet ympäristölupien mukaisia.

[Tietoja vanhoista kaivoksista](#) ➤
[Lista yhtiön toimipaikoista](#) ➤



Enonkosken kaivosalue

Outokumpu tutki yhden vanhan kaivosalueensa Enonkosken tilaa vuonna 2021 ja päätti viime vuonna kunnostaa vanhan kaivosalueen tarvittavassa laajuudessa. Sitä varten aiomme hakea ympäristölupaa.

Ensin vanhan kaivosalueen nykytilanne tutkitaan perusteellisesti, jotta tiedämme, mitä kunnostustoimenpiteitä tarvitaan. Maastotutkimukset alkoivat syyskuussa 2022. Maastotutkimuksissa tarkistetaan vesijärjestelmien ja rikastushiekka-alueen peittorakenteen ja patojen nykytila, vesien virtaukset, kaivoksen ylivuoto ja pohjavesiputket sekä kaivannaisjätealueet. Kaivosalueella ja ympäristön vesistöissä tehdään pintavesitutkimuksia noin 20 tutkimuspisteessä. Näytteitä otetaan myös helmi–maaliskuussa 2023.

Toisessa vaiheessa tutkimukset laajenevat pohjasedimenttitutkimuksiin ja pohjavesien laatuun. Nykytilanteen tutkiminen kestää 1–2 vuotta. Sen jälkeen tiedämme, mitä kunnostustoimenpiteitä tarvitaan ja voimme hakea ympäristölupaa.

Kansalaisjärjestöt

Erilaiset kansalaisjärjestöt ovat tärkeä sidosryhmä Outokummulle. Kansalaisjärjestöjen kautta Outokumpu saa yhtiön ulkopuolisen käsityksen siitä, kuinka Outokummun kaltaisten suuryritysten nähdään vaikuttavan ympäristöön ja yhteiskuntaan ja mitä meiltä odotetaan. Kansalaisjärjestöjen kanssa käyty dialogi on ollut hyödyllistä molemmille osapuolille esimerkiksi ilmastonmuutoksen kiireellisyyden ja siihen liittyvien toimenpiteiden ja politiikkojen ymmärtämiseksi. Yksi toistuva teema ovat meneillään olevat lupaprosessit ja muut ympäristöasiat, joista keskustellaan säännöllisesti ympäristöjärjestöjen kanssa. Olemme kiittollisia kansalaisjärjestöille siitä, että he nostavat esiin toimintaympäristössämme havaittuja asioita.

Sen jälkeen, kun suomalainen kansalaisjärjestö Finnwatch arvioi kriittisesti toimitusketjumme valvontaa ja hankintoja, olemme jatkaneet keskustelua heidän kanssaan, ja Finnwatch on kiittänyt Outokumpua niistä toimenpiteistä, joihin olemme ryhtyneet. Olemme esimerkiksi tehneet ihmisoikeusvaikutusarviointeja ja ottamassa käyttöön YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet. Vuonna 2022 jatkoimme toimitusketjun valvonnan kehittämistä: vahvistimme esimerkiksi resursseja ja julkaisimme ihmisoikeuspolitiikan sekä toimittajien oman toimintaohjeen.

[Lue lisää toimitusketjusta](#) ↗

Yhdistykset, jäsenyydet ja yhteiskuntasuhteet

Outokumpu on seuraavien kansainvälisten järjestöjen jäsen: kansainvälinen kauppakamari, Euroopan teräsjärjestö Eurofer, kansainvälinen kromijärjestö ICDA, EUROALLIAGES ja EUROSLAG. Olemme aktiivisesti mukana näiden järjestöjen toiminnassa ja tuemme niiden työtä. Outokumpu tarjoaa olennaisia tietoja päättäjille ja asiantuntijoille esimerkiksi liiketoimintaympäristön ja lainsäädännön kehittämistyössä.

Outokumpu osallistuu myös erilaisten kauppajärjestöjen toimintaan ja on teollisuudenalan yhdistysten jäsen Saksassa, Suomessa, Ruotsissa, Ranskassa, Italiassa,



Hollannissa, Isossa-Britanniassa, Yhdysvalloissa ja Australiassa. Järjestöt edistävät teollisuudenalan näkemyksiä ja osallistuvat kansallista lainsäädäntöä koskevaan työhön. Suomessa Outokumpu on Kestävän kaivostoiminnan verkoston jäsen ja sitoutunut suomalaisen kestävän kaivostoiminnan standardiin, joka perustuu kanadalaiseen Towards Sustainable Mining -aloitteeseen.

Yhteiskuntasuhteissa ja suhteissa päättäjiin ja lainsäätäjiin käytäntömme on toimia Euroferin kaltaisten teollisuusyhdistysten kautta. Näissä organisaatioissa Outokumpu osallistuu erilaisiin työryhmiin, joiden tavoitteena on tarjota asiantuntemusta päättäjien avuksi. Näillä foorumeilla jäsenet jakavat parhaita käytäntöjä ja saavat käyttöönsä vertailutietoja esimerkiksi ympäristöön, tutkimukseen ja kehitykseen, tuotteiden elinkaareen, tuotteiden ja kemikaalien turvallisuuteen sekä työturvallisuuteen liittyvissä asioissa. Jäsenet antavat

**Olemme
sidosryhmillemme
luotettu kumppani.**

myös omat tietonsa teollisuuden alan omien raporttien käyttöön kuten esimerkiksi kansainvälisen kromijärjestön turvallisuus- ja vastuullisuusraportointiin. Vuonna 2022 Outokummun jäsenmaksut ja muut maksut erilaisille yhdistyksille olivat 728 000 euroa.

Sponsorointi ja tuki

Sponsoroinnissa Outokumpu painottaa yhteyttä ruostumattoman teräkseen, vastuullisuuteen sekä koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen. Paikallisessa sponsoroinnissa noudatetaan samoja ohjeita. Paikallisesti olemme sponsoroineet esimerkiksi taideteoksia lahjoittamalla ruostumatonta terästä, merkittäviä paikallisia hankkeita ja paikallista urheilutoimintaa. Outokumpu ei osallistu eikä anna tukea poliittiseen toimintaan paikallisella, kansallisella eikä kansainvälisellä tasolla.

Vastuullisena yrityskansalaisena Outokumpu voi myös tehdä kohtuullisia lahjoituksia yhteiseen hyvään. Outokummun johtoryhmä tai hallitus päättää lahjoituksista. Vuonna 2022 Outokummun osakkeenomistajat hyväksyivät varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksemme ehdotuksen lahjoittaa enintään 1 000 000 euroa Ukrainan ja sen lähialueiden tukemiseen. Summasta puolet lahjoitettiin UNICEFille ja puolet Punaiselle ristille.

Outokumpu tukee tutkimusta omalla toimialallaan ja tekee tiivistä yhteistyötä alan oppilaitosten kanssa. Paikallisten oppilaitosten kautta tarjotaan vuoden mittaisia harjoitteluohjelmia, ja toimintaa on esitelty koululaisille ja opiskelijoille.

Outokumpu on ollut myös perustajajäsenenä monissa kansallisissa teknologian, tutkimuksen ja opetuksen säätiöissä ja rahastoissa, jotka tukevat yliopistotutkimusta ja -opetusta sekä liiketoimintamahdollisuuksia. Esimerkkejä tällaisista säätiöistä ja rahastoista ovat Teknologiateollisuuden 100-vuotissäätiö ja Metallinjalostajien rahasto.



1 000 000 euroa avustustyöhön Ukrainaan

Venäjän hyökkäys Ukrainaan oli meille järkytys, ja olemme kiitollisia osakkeenomistajillemme, jotka hyväksyivät hallituksen ehdotuksen enintään 1 000 000 euron lahjoituksesta avustustyöhön Ukrainaan. Puolet summasta annettiin UNICEFille ja puolet Punaiselle ristille.

Jo ennen lahjoitusta erityisesti Ukrainan lähialueiden henkilöstömme halusi auttaa Ukrainan pakolaisia erilaisten tukitoimien ja aloitteiden kautta, ja Outokumpu lahjoitti myös pieniä summia paikallisesti. Puolassa avustimme esimerkiksi paikallista hanketta, jossa vietiin lääketarvikkeita Ukrainaan. ”Puhumme rajanaapuristamme – naapurimaasta, johon meillä on paljon yhteyksiä sekä yksityisesti että liike-elämässä”, Puolan toimintoja johtava **Krzysztof Kurjański** kuvaa. ”Puolassa henkilöstömme on ollut hyvin aktiivinen tässä tilanteessa ja mukana monenlaisissa avustustoimissa ja hankkeissa esimerkiksi tarjoamalla kuljetusta Ukrainan pakolaisille ja keräämällä leluja lapsille. Tuen laajuus ylittää kaiken aikaisemmin kokemamme.”

Vuonna 2022 käytimme sponsorointiin kaikkiaan 1 061 000 euroa.

Sijoittajat ja osakkeenomistajat

Outokummun osake on Suomessa niin kutsuttu kansanosake, ja yksityishenkilöt ja kotitaloudet omistavat yli neljänneksen Outokummun ulkona olevista osakkeista. Suurin osakkeenomistaja on Suomen valtion omistama sijoitusyhtiö Solidium Oy, joka omisti vuoden lopussa 15,5 % ulkona olevista osakkeista. Ulkomaisten omistajien osuus laski vuoden aikana hieman ja oli vuoden 2022 lopussa 30,8 %.

Outokumpu jatkoi säännöllistä ja aktiivista keskustelua sijoittajien ja analyytikoiden kanssa vuoden aikana. Tärkeimpiä aihealueita sijoittajien kanssa keskusteltaessa olivat energiamaarkkinoiden odottamaton tilanne, kustannusinflaatio, Venäjän hyökkäys Ukrainaan ja sen seuraukset sekä yleiselle markkinatilanteelle että raaka-aineiden ja ruostumattoman teräksen hintakehitykselle. Muita aiheita olivat Outokummun strategian toinen vaihe ja siihen liittyvät taloudelliset tavoitteet, vahvistunut tase ja tavanomainen käyttökatetaso, pääomien kohdentaminen ja vastuullisuus.

Kun koronaviruspandemia alkoi vuonna 2022 helpottaa, pääsimme tapaamaan sijoittajiamme ja analyytikoitamme jälleen kasvatusten, mutta osa konferensseista, seminaareista ja sijoittajataapaamisista järjestettiin kuitenkin yhä virtuaalisesti. Varsinainen yhtiökokous pidettiin poikkeusjärjestelyin maaliskuussa 2022.

Kesäkuussa Outokumpu järjesti pääomamarkkinapäivän Helsingissä. Tilaisuus lähetettiin myös suorana verkkolähetyksenä, jota seurasi lähes 250 osallistujaa. Kerroimme tilaisuudessa, että saimme strategian ensimmäisen vaiheen päätökseen ja saavutimme molemmat taloudelliset tavoitteet etuajassa.

Kerroimme myös strategian toisesta vaiheesta ja siihen liittyvistä taloudellisista tavoitteista sekä uudesta osinkopolitiikasta. Strategian toisessa vaiheessa tavoitteena on erityisesti vahvistaa tuottoja osakkeenomistajille, ja uuden osinkopolitiikan mukaisesti

Outokummun tavoitteena on jakaa tasaista ja kasvavaa osinkoa vuosittain.

Pääomamarkkinapäivän yhteydessä veimme myös institutionaalisia sijoittajia, analyytikkoita ja pankkien edustajia vierailulle Kemin kaivokseen ja Tornion tehtaalle. Toinen tehdasvierailu järjestettiin syyskuussa, kun osallistuimme Nordean järjestämälle suomalaisten institutionaalisten sijoittajien kierrokselle Yhdysvalloissa ja veimme osallistujat Calvertin tehtaalle Alabamaan.

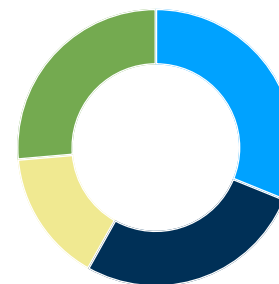
Suurimmat osakkeenomistajat 30.12.2022

	Osakkeet	%
Solidium Oy	70 793 208	15,50
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varna	21 938 403	4,80
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	12 629 316	2,76
Kansaneläkelaitos	9 298 652	2,04
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo	5 875 000	1,29
Valtion eläkerahasto	5 500 000	1,20
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	5 136 645	1,12
Danske Invest Suomi osake	4 047 186	0,89
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	3 130 615	0,69
Sijoitusrahasto Evli Eurooppa	2 362 903	0,52
Op-Henkivakuutus Oy	2 311 047	0,51
Helander Hannu-Jukka	1 672 800	0,37
Nordea Pro Suomi rahasto	1 633 043	0,36
Sinituote Oy	1 588 560	0,35
Säästöpankki Kotimaa - Sijoitusrahasto	1 541 975	0,34
OP-Suomi Pienyhtiöt	1 379 229	0,30
Laakkonen Mikko Kalervo	1 156 000	0,25
Vakuutusyhtiö Henki-Fennia	1 039 153	0,23
Etola Erkki Olavi	1 000 000	0,22
Sijoitusrahasto Seligson & Co	959 288	0,21
	154 993 023	33,95
Hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat	140 552 290	30,76
Omat osakkeet	12 739 837	2,79
Muut osakkeenomistajat	148 589 298	32,50
Yhteensä	456 874 448	100,00



Outokummun pääomamarkkinapäivä järjestettiin Helsingissä, ja sen yhteydessä kerrottiin strategian toisen vaiheen käynnistymisestä.

Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.12.2022



- Hallintarekisteröidyt ja ulkomaalaiset omistajat 31,13 %
- Kotimaiset yhteisöt, yritykset ja järjestöt 26,99 %
- Solidium Oy¹⁾ 15,5 %
- Kotitaloudet 26,38 %

¹⁾ Solidium Oy on Suomen valtion kokonaan omistama osakeyhtiö. Lähde: Innovatics

Vuoden 2022 aikana Outokumpu osallistui kahdeksaan seminaariin tai sijoittajatilaisuuteen, minkä lisäksi tapasimme sijoittajia myös kaikkiaan 57 kahdenkeskisessä tapaamisessa. Lisäksi järjestimme neljä aamiaistilaisuutta suomalaisille institutionaalisille sijoittajille tulosjulkistusten yhteydessä ja neljä kaikille avointa konferenssipuhelua aina ennen hiljaista ikkunaa.

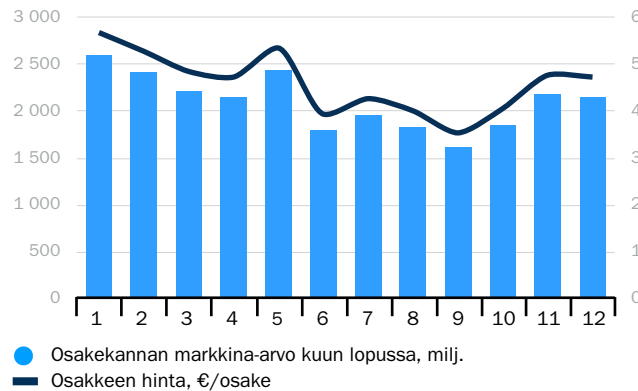
Marraskuussa Outokummun hallitus hyväksyi enintään 100 milj. euron osakkeiden takaisinosto-ohjelman varsinaisen yhtiökokouksen 2022 valtuutuksen perusteella. Ohjelmassa takaisinostettavien osakkeiden enimmäismäärä on 20 milj. osaketta, joka vastaa noin 4,4 % yhtiön kaikista osakkeista. Ohjelma alkoi 7.11.2022 ja päättyi viimeistään 24.3.2023.

Osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa Outokummun tavoitteena on pienentää ja hallita yhtiön vaihtovelkakirjalainan laimentavaa vaikutusta. Outokumpu pitää takaisinostetut osakkeet aluksi hallussaan omia osakkeina ja voi käyttää niitä vaihtovelkakirjalainoihin liittyvien velvollisuuksiensa täyttämiseksi. Outokumpu voi vaihtoehtoisesti päättää mitätöidä osan tai kaikki takaisin ostamistaan osakkeista ja vähentää pääomaa vastaavasti. Osakkeiden takaisinostot rahoitetaan käyttämällä vapaan oman pääoman varoja. Ennen takaisinosto-ohjelman julkistusta Outokummun hallussa oli 4 164 711 omaa osaketta, jotka edustivat 0,91 % yhtiön kaikista osakkeista.

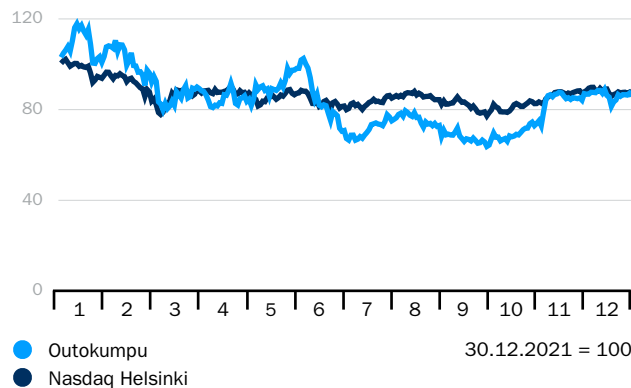
Outokummun osakepääoma oli 311 milj. euroa vuoden 2022 lopussa. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen ääni- ja osinko-oikeus. Vuoden lopussa Outokummun omien osakkeiden kokonaismäärä oli 456 874 448. Vuoden loppuun mennessä hankimme takaisinosto-ohjelmassa 8 575 126 osaketta. Sen seurauksena Outokummun hallussa olevien omien osakkeiden määrä nousi 12 739 837 osakkeeseen (31.12.2021: 4 302 471 osaketta).

Outokummun osake on listattu Nasdaq Helsingin päälistalla, ja sen kaupankäyntikoodi on OUT1V. Osake on mukana suomalaisessa arvo-osuusjärjestelmässä.

Osakekannan markkina-arvo ja osakekurssin kehitys



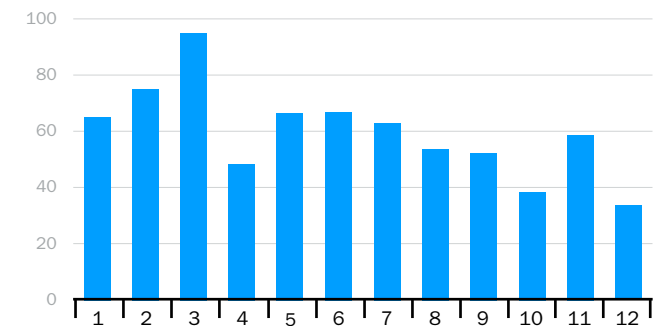
Outokummun osakkeen kurssikehitys vuonna 2022



Outokummun osakkeilla käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla kauppapaikoilla.

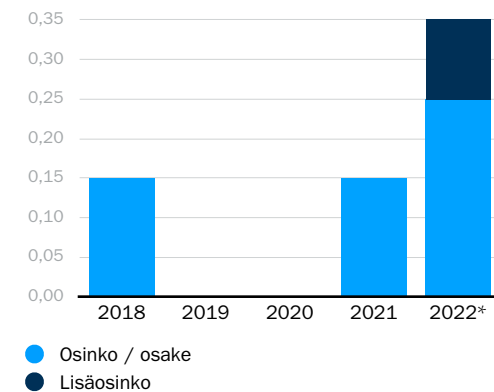
Vuonna 2022 Outokummun osakekurssi oli korkeimmillaan 6,48 euroa ja alimmillaan 3,51 euroa (2021: korkeimmillaan 6,01 euroa ja alimmillaan 3,36). Vuoden päättyessä osakekurssi oli 4,73 euroa kurssin laskettua 14 % edellisvuoden lopun 5,50 eurosta. Osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa 2 161

Osakkeen kuukausivaihto



Lähde: Nasdaq Helsinki

Osinko/osake, €



* Hallituksen ehdotus. Ylimääräinen osinko 0,10 euroa osakkeelta on luonteeltaan kertaluonteinen ylimääräinen osinko, joka ehdotetaan jaettavaksi osakkeenomistajille tilikauden poikkeuksellisen hyvästä tuloksesta.

milj. euroa verrattuna 2 513 milj. euroon vuoden 2021 lopussa.

Vuoden 2022 keskimääräinen kaupankäynnin volyyymi Outokummun osakkeilla Nasdaq Helsingin pörssissä oli 2,8 milj. osaketta. Kaikkiaan 721 milj. Outokummun osakkeella käytiin kauppaa Nasdaq Helsingissä vuoden aikana (2021: 880 milj. osaketta).

Eettiset toimintatavat ja lakien ja säännösten noudattaminen

Outokumpu toimii liiketoiminnassaan rehellisesti. Olemme sitoutuneet noudattamaan sovellettavia lakeja ja säännöksiä ja tekemään kestäviä, eettisiä päätöksiä omassa työssämme. Vastuullinen ja eettinen liiketoiminta on jokaisen outokumpulaisen vastuulla ja meidän kaikkien tehtävänä on varmistaa, että toimimme oikein.

Läheisessä yhteistyössä liiketoiminta-alueiden, konsernifunktioiden ja hallinnon kanssa

Outokummun konserninlaajuisten eettisiä toimintatapoja ja lakien ja säännösten noudattamista (englanniksi: ethics and compliance, E&C) koskevan ohjelman toteuttaminen jatkui tehokkaasti tiiviissä yhteistyössä liiketoiminta-alueiden, konsernifunktioiden sekä E&C-asioita käsittelevien hallintoelinten kanssa vuoden 2022 aikana. Osana tätä työtä konsernin E&C-tiimi lisäsi näkyvyyttä E&C-asioihin liittyen tapaamalla sisäisiä sidosryhmiä. Tiimi vieraili monilla Outokummun toimipaikoilla, kävi lukuisia keskusteluja ja järjesti useita E&C-koulutuksia outokumpulaisille eri puolilla maailmaa. Lisätietoja näistä vierailuista ja koulutuksista on seuraavalla sivulla.

Tiivis yhteistyö jatkui myös E&C-hallintoelinten kanssa. Näitä ovat esimerkiksi compliance-ohjausryhmä, compliance-verkosto ja äskettäin perustettu konsernin tietosuojaverkosto.

Erityisenä painopisteenä kauppapakotteiden noudattaminen

Outokumpu on sitoutunut toimimaan kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti, mukaan lukien sovellettavien kauppapakotteiden mukaisesti. Edellytämme myös toimittajiemme ja heidän alihankkijoidensa sekä muiden yhteistyökumppanien toimivan näiden lakien ja säännösten mukaisesti.

Kaupankäynnin vaatimustenmukaisuuden (englanniksi: trade compliance) osalta Outokummussa noudatetaan Tunne liikekumppanisi -prosessia, jonka perusteella tunnistamme ja monitoroimme liikekumppaneitamme riskiperusteisesti. Kauppapakotteiden seuranta on osa tätä prosessia. Outokummussa on käytössä sekä tapauskohtaiset että säännölliset tarkastukset (englanniksi: screenings) sen varmistamiseksi, että noudatamme soveltuvia pakotesäännöksiä emmekä harjoita liiketoimintaa kenenkään tahon kanssa pakotesäännösten vastaisesti. Outokumpu myös seuraa ja on sitoutunut noudattamaan vientiä ja tuontia koskevia rajoituksia, jotka perustuvat sovellettaviin vientivalvonta- ja pakotelakeihin ja -säännöksiin. Henkilöstöämme koulutetaan lisäksi säännöllisesti kauppapakotteisiin liittyvien säännösten noudattamisesta.

Venäjänsä hyökättyä Ukrainaan Outokumpu on vahvistanut toimenpiteitään kauppapakotteiden noudattamiseksi vuoden 2022 aikana. Painopistealueena ovat olleet esimerkiksi tehostetut tarkastukset soveltuvien kauppapakotteiden noudattamisen varmistamiseksi. Lisäksi on keskitytty Outokummun kauppapakotteiden noudattamista koskevan ohjelman eri elementtien arviointiin. Yleisesti ottaen eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviä riskejä, mukaan lukien korruptioon liittyviä riskejä, arvioidaan säännöllisesti vuosittain.

Kilpailusäädäntö on jatkuvasti keskiössä

Outokumpu on sitoutunut noudattamaan soveltuvaa kilpailulainsäädäntöä ja panostaa sen noudattamiseen jatkuvasti. Varmistaakseen kilpailusääntöjen tarkan noudattamisen, Outokumpu-konsernin E&C-tiimi jatkoi liiketoiminta-alueiden ja konsernifunktioiden tukemista ja antoi neuvoja kilpailulainsäädäntöön liittyvissä kysymyksissä osana päivittäistä työtään. Vuonna 2022 arvioitiin erityisesti Outokummun kilpailulainsäädännön noudattamista koskevan ohjelman eri osa-alueita. Lisäksi eri kohderyhmille järjestettiin useita kilpailulainsäädännön



Vastuullinen ja eettinen liiketoiminta on jokaisen outokumpulaisen vastuulla.

noudattamiseen liittyviä koulutuksia sekä kasvotusten että verkossa. 96 % toimihenkilöistä teki kilpailulainsäädäntöön liittyvän verkkokoulutuksen uudelleen vuonna 2022.

Innostavaa koulutusta ja viestintää

Koulutus ja viestintä ovat keskeisiä Outokummun konserninlaajuisen E&C-ohjelman osa-alueita. On tärkeää, että henkilöstömme tietää, miten säännöksiä noudatetaan ja tulkitaan osana päivittäistä työtä. Kilpailulainsäädäntöä koskevan verkkokoulutuksen lisäksi 97 % toimihenkilöistä teki yhtiön toimintaohjeeseen (Code of Conduct) liittyvän verkkokoulutuksen ja 99 % korruption vastaisen verkkokoulutuksen. Verkkokoulutuksia täydensivät lukuisat kasvotusten ja verkossa järjestetyt koulutustilaisuudet, joiden tavoitteena oli muiden toimenpiteiden ohella edistää tietoisuutta ja ymmärrystä näistä asioista Outokummun työntekijöiden keskuudessa maailmanlaajuisesti.

Rohkaisemme kaikkia ilmoittamaan huolenaiheistaan

Olemme Outokummussa sitoutuneet läpinäkyvään ja avoimeen viestintään. Rohkaisemme myös jokaista ilmoittamaan mahdollisista huolenaiheistaan. Huolenaiheista ilmoittamiseen on monta tapaa ja niistä löytyy tietoa Outokummun toimintaohjeessa. Huolenaiheista voi esimerkiksi ilmoittaa SpeakUp-raportointikanavan kautta. Outokummun SpeakUp-raportointikanava on kolmannen osapuolen ylläpitämä luottamuksellinen yhteydenottokanava, jossa väärinkäytösepäilyistä voi ilmoittaa luottamuksellisesti ja halutessaan nimettömästi, jos sovellettava lainsäädäntö ja määräykset sen sallivat.

Vuonna 2022 huolenaiheista ilmoittaminen oli ajankohtainen teema Outokummun työntekijöille osana E&C-koulutuksia ja keskusteluja. Lisäksi EU:n ilmoittajansuojelua koskevan direktiivin ja siihen liittyvien kansallisten lakien implementointi jatkui E&C-tiimin ja sisäisen tarkastuksen yhteistyönä vuonna 2022. Lisätietoa väärinkäytösepäilyjen raportoinnista ja sisäisistä tutkinnoista löytyy hallituksen toimintakertomuksesta, hallinto- ja ohjausjärjestelmien selvityksestä sekä yhtiön verkkosivuilta.



Eettiset toimintatavat ja compliance näkyväksi ympäri organisaatiota

Vastuullinen ja eettinen liiketoiminta on jokaisen outokumpulaisen vastuulla. Outokummun E&C-tiimi käyttää merkittävästi aikaa säännöllisiin koulutuksiin ja viestintään sen varmistamiseksi, että jokainen Outokummun työntekijä osaa soveltaa eettisiä toimintatapoja ja lain ja säännösten noudattamista koskevia ohjeita ja periaatteita päivittäisessä työssään. Outokummussa eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviä koulutuksia pidetään niin pakollisten verkkokoulutusten muodossa kuin järjestämällä kasvokkain pidettäviä koulutuksia, webinaareja ja keskustelutilaisuuksia.

Koulutus ja viestintä olivat erityinen painopistealue vuonna 2022. Konsernin E&C-tiimi vieraili monilla Outokummun toimipaikoilla ja järjesti tapaamisia myös verkon välityksellä. Keskeisistä E&C-aihealueista kuten toimintaohjeesta (Code of Conduct), kilpailulainsäädännöstä, korruptionvastaisesta toiminnasta, kauppapakotteiden noudattamisesta sekä huolenaiheiden raportoinnin tärkeydestä järjestettiin lukuisia koulutuksia. Osana vierailuja ja koulutuksia E&C-tiimi kävi aktiivista keskustelua outokumpulaisen kanssa eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvistä asioista. Koulutusten lisäksi näistä asioista viestittiin säännöllisesti myös esimerkiksi konsernin intranetissä ja muilla tavoilla.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus ja kehitystoiminta (t&k) on globaali toiminto, joka tekee yhteistyötä Outokummun tehtaiden ja konsernitoimintojen kanssa. T&k on konsernin johtava tekninen asiantuntija, joka missiona on luoda innovaatioiden ja kehityksen kulttuuri. Näin Outokumpu voi olla vastuullisen ruostumattoman teräksen ykkösen.

T&k-strategia

Vuonna 2022 saatiin päätökseen t&k-strategian ensimmäinen vaihe. Sen keskeiset osa-alueet ovat kestävä tuotantoteknologiat sekä tulevaisuuden tuotteet ja käyttökohteet, ja molemmissa saatiin aikaan vakaa pohja. Tutkimus- ja kehitystyötä tehdään kolmessa tutkimuskeskuksessa, jotka keskittyvät t&k-ohjelmien toteuttamiseen ja sijaitsevat Avestassa Ruotsissa, Krefeldissä Saksassa ja Torniossa Suomessa. Vuonna 2022 Outokummun tutkimus- ja kehitysmenot olivat 15 milj. euroa, joka on 0,16 % liikevaihdosta (2021: 14 milj. euroa ja 0,19 %; 2020: 21 milj. euroa ja 0,4 %).

Kestävät tuotantoteknologiat

Outokummun tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjään 30 %:lla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2020 lähtötasosta. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää uusia teknologioita ja tuotannon tehostamista. Vuonna 2021 Outokumpu liittyi Business Finland rahoittamaan Towards Carbon Neutral Metals -tutkimushankkeeseen (TOCANEM). Vuonna 2022 tutkimusohjelmassa edettiin vauhdilla yhteistyössä johtavien tutkimuslaitosten kanssa tavoitteena ratkaista perustavanlaatuisia kehitystarpeita: biokoksi- ja biokoksiprojekti on edennyt vaiheeseen, jossa Outokumpu suunnittelee merkittävää investointia Tornioon. Toinen tärkeä projekti vuonna 2022 oli vaihtoehtoisten lämmitysteknologioiden liittyvän tiekartan kehittäminen hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Muut käynnissä olevat projektit liittyvät erityyppisten jätteiden hyödyntämiseen. Kestäviin tuotantoteknologioihin liittyy myös täysin



Tutkimus- ja kehitystoimintaan kuuluu kolme tutkimuskeskusta, jotka sijaitsevat Avestassa Ruotsissa, Krefeldissä Saksassa ja Torniossa Suomessa ja keskittyvät t&k-ohjelmien toteuttamiseen.

uusien tuotantoteknologioiden kehittäminen eri prosessivaiheisiin. Tässä työssä käytämme laajalti mallinnus- ja simulointityökaluja.

Tulevaisuuden tuotteet ja käyttökohteet

Megatrendit kasvattavat ruostumattoman teräksen kysyntää ja motivoivat tutkimus- ja kehitysorganisaatiota kehittämään uusia tuotteita sekä uusia käyttökohteita olemassa oleville teräslajeille. Tavoitteena on löytää Outokummun vaativiin käyttökohteisiin tarkoitettulle Pro-tuotepereheelle uusia käyttökohteita ja kestäviä ratkaisuja asiakastyytyväisyyden lisäämiseksi entisestään. Olemme vahvistaneet lämmönkestävien terästuotteiden valikoimaa kahdella uudella teräslajilla, jotka ovat edenneet tuotekehitysprosessissa kehitysvaiheeseen. Vuoden aikana tuotiin markkinoille veitsien valmistukseen tarkoitettu uusi martensiittinen Dura 4419N -teräslaji, jonka korroosion- ja kulutuksenkestävyys on huippuluokkaa. Ruotsin strategisten innovaatioiden Metallic Materials -ohjelmassa rahoitusta sai kaikkiaan seitsemän Outokummun eri projektia.

Tutkimusyhteistyö

Outokummulla on tutkimus- ja kehitystyössä laaja yhteistyöverkosto, johon kuuluu huippuyliopistoja ja tutkimuslaitoksia, teknologiatoimittajia ja asiakkaita. Outokumpu osallistuu aktiivisesti sekä kansallisiin että kansainvälisiin tutkimus- ja kehityshankkeisiin ja -ohjelmiin.

”Päästövähennystavoitteiden saavuttaminen edellyttää uusia teknologioita ja tuotannon tehostamista.”

Hiilijalanjälki lasketaan vauhdissa

Outokumpu tarjoaa ensimmäisenä ruostumattoman teräksen valmistajana tuotteilleen tuotekohtaisen hiilijalanjäljen. Asiakasarvon lisäksi tuotekohtainen hiilijalanjälki tuo täyden läpinäkyvyyden Outokummun vastuullisuustyöhön.

”Maailman johtavana vastuullisen ruostumattoman teräksen valmistajana olemme edelläkävijän asemassa viemässä koko alaa eteenpäin. Asiakkaat kiinnittävät enemmän huomiota päästöjen vähentämiseen ja ovat samaan aikaan myös entistä kiinnostuneempia kunkin tuotteen ja ratkaisun hiilijalanjäljestä. Olemme iloisia voidessamme olla ensimmäinen ruostumattoman teräksen tuottaja, joka tarjoaa tämän tiedon Euroopan tehtailla valmistamillamme tuotteille. Nyt asiakkaamme voivat käyttää dataa tuotteidensa tarkan hiilijalanjäljen laskemiseen ja tuoda markkinoille yhä kestävämpiä ratkaisuja”, Outokummun teknologiajohtaja **Stefan Erdmann** sanoo.

Outokummun laskentamalli eroaa muista siinä, että mallissa käytetään jatkuvasti päivittyvää tuotantodataa. Kyseessä on oikeastaan massiivinen datalouhintaharjoitus.



Vastuullisuus- raportoinnista

Outokummun vastuullisuusraportointi perustuu GRI-raportointivaatimukseen.

”Vastuullisuusraportoinnissa raportoimme olennaisten asioiden kehittämisestä jatkuvissa toiminnoissa vuoden 2022 aikana. Vastuullisuustietoa on saatavilla myös Outokummun verkkosivuilla.”

Vastuullisuusraportoinnin periaatteet

Outokumpu julkaisee vastuullisuuskatsauksen osana vuoden 2022 vuosikertomusta. Vastuullisuustietoa on saatavilla myös Outokummun verkkosivuilla.

Outokumpu Oyj raportoi jatkuvien toimintojensa olennaisesta kehityksestä ja muutoksista osana vuosikertomusta 2022. Raportoitu data käsittää kaikki jatkuvat toiminnot. Lisätietoa on julkaistu yhtiön [verkkosivuilla](#). Vuosikertomus 2022, joka sisältää vastuullisuuskatsauksen, on julkaistu maaliskuussa 2023.

Outokummun vastuullisuusraportointi on laadittu GRI-standardien mukaan. Olennaiset asiat ja tulokset on valittu vuonna 2021 päivitetyn olennaisuusanalyysin ja jatkuvien sidosryhmäkeskustelujen perusteella.

Outokummun vastuullisuuskatsauksella on ulkopuolisen varmentajan rajallinen varmennus, jonka tulokset on esitelty sivulla 87. Vuoden 2022 tilinpäätös on tilintarkastettu, ja tilintarkastuskertomus on tilinpäätösosion lopussa.

Mittarit ja laskelmissa käytetyt arviot Taloudellinen vastuu

Useimmat tässä raportissa esitetyt taloudellisen vastuun luvut perustuvat Outokumpu Oyj:n tilinpäätökseen, ja ne kerätään Outokummun sisäisen konsolidoinnin järjestelmään. Taloudelliset tiedot on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards eli IFRS) mukaisesti. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 2.

Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetyistä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja. GRI-ohjeistusten mukaisesti taloudellisen vastuun tunnusluvut on laskettu seuraavasti:

Suora taloudellinen arvonluonti

Suora taloudellinen arvonluonti käsittää kaikki Outokummun tulot edelliseltä vuodelta. Tuloja ovat asiakkailta laskutettu myynti alennusten ja epäsuorien verojen jälkeen, liiketoiminnan muina tuottoina raportoidut tulot (kuten konsernin omaisuuserien myynnistä saadut voitot) sekä rahoitustuottoina raportoidut tulot, lähinnä osingot ja korkotuotot.

Taloudellisen arvon jakaminen

Liiketoiminnan kulut sisältävät Outokummun ostamien tuotteiden ja palveluiden arvon kuluneen vuoden aikana. Työsuhde-etuudet sisältävät palkat ja palkkiot, työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet, sosiaalikulut, eläkkeet sekä muut työsuhteen jälkeiset järjestelyt tai muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet, kulut osakepalkkio-ohjelmista ja muut henkilöstökulut. Maksetut verot sisältävät tuloverot mutta eivät laskennallisia veroja. Maksut rahoittajille sisältävät velan korkokulut ja muut rahoituskulut kuluneelta vuodelta. Siitä on vähennetty pääomitetut korot. Outokummun hallituksen ehdotukseen perustuva osingonmaksu sisältyy rahoittajille maksettuihin maksuihin.



Olennaiset asiat ja tulokset on valittu vuonna 2021 päivitetyn olennaisuusanalyysin ja jatkuvien sidosryhmäkeskustelujen perusteella

Yhteiskunnalliset investoinnit sisältävät yhtiön ulkopuolelle tehdyt lahjoitukset ja sijoitukset.

Paikalliset toimittajat

Tässä raportissa toimittajat on määritelty paikalliseksi, jos ne toimivat samassa maassa kuin Outokumpu. Merkittäviä paikkakuntia toimittajien kannalta ovat ne tuotantoyksiköt, joissa on sulatto, eli Avesta Ruotsissa, Calvert Yhdysvalloissa ja Tornio Suomessa.

Ympäristövastuu

Outokummun ilmastomuutostavoite perustuu tieteeseen ja on Science Based Targets -aloitteen hyväksymä. Tavoite sisältää suorat, sähkön käytöstä aiheutuvat epäsuorat sekä toimitusketjun hiilidioksidiekvivalentteina lasketut päästöt tuotettua tonnia kohti. Päästöt on laskettu yhteen tuotantovaiheittain.

Sähkökäytön hiilidioksidiekvivalenttipäästöt lasketaan ja niitä seurataan Outokummun sähköjakauman päästökertoimen avulla, joka oli 130 kg CO₂-ekv./MWh vuonna 2021 (2020: 152 CO₂-ekv./MWh). Päästökerroin on saatu käytetyn sähkön toimittajalta ja laskettu painotettuna keskiarvona. EU-alueella 33 %:lla sähkökäytöstä on alkuperätakuut sähkötuotannon omistajilta. Lisäksi julkaistaan toimipaikkakohtaiset sähkökäytön päästöt. Näissä laskelmissa on käytetty avuksi kunkin maan tilastoituja sähkön päästökertoimia vuosilta 2019 tai 2020, mikäli ne ovat saatavilla.

Yhtiön ulkopuoliset, soveltamisalan 3 hiilidioksidiekvivalenttipäästöt (muut kuin sähkökäytöstä aiheutuvat päästöt), on katettu yli 95-prosenttisesti. Ne on laskettu seuraavasti:

- Seosaineet: alan järjestöjen julkaisemat elinkaariarvioinnin päästökertoimet. Ferronikkelin päästökerroin perustuu 40-prosenttisesti toimittajan omiin päästöihin ja 60-prosenttisesti vuonna 2021 julkaistuihin elinkaariarvioinnin mukaisiin päästökertoimiin. Myydyin ferrokromin päästöjä ei ole laskettu yhtiön ruostumattoman teräksen tuotannon päästöihin.

- Kalkki ja dolomiitti: päästökerroin perustuu 71-prosenttisesti toimittajan omiin päästöihin. Tuotannossa käytettyjen kaasujen, elektrodien ja kaksin osalta on käytetty ISO 14404:n mukaista päästökerrointa.
- Kevyen polttoöljyn toimitusketjun päästöt on laskettu WorldSteel Associationin päästökertoimien avulla.
- Sisäiset kuljetukset ja tuotekuljetukset: etäisyyksien ja kuljetustyyppin mukaan ja tuotantoketjun päästöt Euroopan ympäristöviraston Euroopan kuljetuksia koskevaan tutkimuksen (EAA 2/2022) perusteella sekä US EPA:n julkaisemien Yhdysvaltain kuljetusten päästökertoimien perusteella.
- Liikematkustus: auto-, juna- ja lentoliikenteen päästökertoimet perustuvat palveluntarjoajien hiilidioksidiekvivalenttiraportteihin.

Toimitusketjun kuljetusten päästöt on arvioitu vuoden 2020 ympäristötuoteselosteiden datan perusteella. Niitä ei ole laskettu soveltamisalan 3 päästöihin.

ISO 14021:n mukaisesti kierrätys sisältö (kierrätysteräsisältö) on käytöstä poistetun ja tuotannossa syntyvän romun osuus raakaterästuotannosta. Lisäksi raportoimme kierrätysisällön, johon on laskettu myös sulattojen jätteistä talteen otetut ja kierrätetyt metallit.

Energiatehokkuus on laskettu siten, että kaikkien prosessien yhteenlaskettua polttoaineiden ja sähkön käyttöä eli energian kulutusta on verrattu prosessin lopputuotteisiin. Energiatehokkuus sisältää kaiken yhtiön tuotannon: 15 % ferrokromin tuotannosta, sulaton, kuumavalssauksen ja kylmävalssauksen prosessit. Käytetty lämpö ja energian kulutus perustuvat toimittajien laskutukseen.

Vedenkäyttöä mitataan pintaveden ja meriveden osalta, kunnallisen vedenkäytön ja arvioidun sademäärän pohjalta.

Yksityiskohtaiset tiedot konsernin tyypillisistä ongelma- ja muista jätteistä on raportoitu vastuullisuusdatatyökalussa verkkosivuilla. Viime vuodelta jätteet on raportoitu seuraavasti: syntyneet jätteet, kaatopaikalle vienniltä välttyneet jätteet ja kaatopaikalle vietyt jätteet. Kierrätetyt ja talteenotetu jätteet on raportoitu taulukossa. Käsitellyt jätteet on laskettu kaatopaikalle vietyihin jätteisiin.

Sosiaalinen vastuu

Työterveys ja turvallisuus

Työterveyden ja turvallisuuden luvut on laskettu Outokummun vuoden 2021 toimintojen perusteella.

Turvallisuuden mittarit (työtaturmat ja proaktiiviset toimenpiteet) on annettu taajuutena eli miljoonaa työtuntia kohti. Turvallisuusmittareihin on laskettu mukaan Outokummun työntekijät, urakoitsijoiden työntekijät ja vierailijat sekä proaktiiviset toimenpiteet. Työtaturma on määritelmän mukaan työhön liittyvän toiminnan suora seuraus, ja se on tapahtunut työpaikalla.

Erilaiset työtaturmat

- Poissaoloon johtaneet työtaturmat ovat työtaturmia, josta on seurannut ainakin yhden päivän poissaolo pois lukien se päivä, jolloin työtaturma on tapahtunut, kuten WorldSteel Association on määritellyt työtaturmat. Yhden päivän poissaolo tarkoittaa, että loukkaantunut henkilö ei ole voinut palata työhön seuraavaan vuoroon tai muuna tulevana työpäivänä, jos poissaolo johtuu alkuperäisestä työtaturmasta. Poissaoloon johtaneiden työtaturmien taajuus on määritelty useamman kuin yhden kalenteripäivän poissaoloksi tapaturman jälkeen miljoonaa työtuntia kohti.
- Korvaavan työn tapauksissa poissaoloa ei aiheudu, mutta henkilö ei voi tehdä tavanomaisia työtehtäviään työtaturman seurauksena.
- Lääketieteellistä hoitoa vaatineet työtaturmat tarkoittavat, että tapaus on vaatinut joko lääkärin tai hoitajan hoitoa.

- Ensiaputapauksissa työtaturma ei ole vaatinut lääkärin tai hoitajan hoitoa, vaan sen on voinut hoitaa joko henkilö itse tai ensiapukoulutuksen saanut työtoveri.
- Kaikki työtaturmat sisältävät kuolemantapaukset, poissaoloon johtaneet työtaturmat, korvaavan työn tapaukset ja hoitoa vaatineet työtaturmat, mutta niihin ei lasketa ensiaputapauksia.
- Kaikkiin työpaikalla sattuneisiin työtaturmiin lasketaan kaikki työtaturmat ja ensiaputapaukset.

Ennakoivat turvallisuustoimenpiteet

Vaaratilanteiksi lasketaan tilanteet, tapaukset ja toimenpiteet, jotka olisivat voineet johtaa onnettomuuteen, mutta joissa näin ei ole käynyt. Turvallisuushavainnot tarkoittavat tilanteita, joissa havainnon tehnyt henkilö ja havainnon kohteena ollut henkilö käyvät läpi turvallisuutta. Muita ennaltaehkäiseviä turvallisuustoimenpiteitä ovat proaktiiviset toimenpiteet.

Sairaspoissaolot

Sairaspoissaolot käsittävät kaikki sairauspoissaolotunnit raportointikaudelta. Yksiköt raportoivat sairauspoissaoloista, työtaturmien aikaansaamista poissaoloista ja ammattitaudeista kuukausittain. Poissaolotuntien osuus on laskettu poissaolotuntien prosenttiosuutena kaikista suunnitelluista työtunneista.

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Työsuhde-etuudet sisältävät palkat ja palkkiot, työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet, sosiaalikulut, eläkkeet sekä muut työsuhteen jälkeiset järjestelyt tai muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet, kulut osakepalkkio-ohjelmista ja muut henkilöstökulut.

Hallinnolliset työntekijät

Hallinnollisiksi työntekijöiksi on laskettu kaikki toimihenkilöt, joiden työsuhde oli voimassa 31.12.2022. Toimintaohjeen verkkokoulutuksen osalta mukaan on laskettu myös vastapalkkatut operaattoreiden esihenkilöt (palkattu 1.1.2022 alkaen).



Koulutuspäivät

Koulutuspäivät työntekijää kohti on laskettu niin, että jokainen koulutuspäivä on arvioitu kahdeksan tunnin pituiseksi.

Kannustimet

Kannustin on lisäpalkkio, joka maksetaan hyvästä tuloksesta. Kannustimet eivät sisällä sosiaalikuluja tai työsuhde-etuja.

Henkilöstöluvut

Henkilöstöluvuissa osuudet on laskettu raportointikauden lopun henkilöstömäärästä GRI-standardien mukaan. Esimerkiksi:

Rekrytointien osuus = uudet rekrytoinnit / henkilöstön lukumäärä toistaiseksi voimassa olevissa työsuhteissa vuoden lopussa

Keskimääräinen vaihtuvuus = lähteneet työntekijät + uudet rekrytoinnit / (henkilöstön lukumäärä toistaiseksi voimassa olevissa työsuhteissa vuoden lopussa x 2)

Lakkopäivät

Lakkoihin menneet päivät on laskettu kertomalla lakossa olleiden Outokummun työntekijöiden määrä menetetyillä työpäivillä. Lakon aloituspäivä on laskettu mukaan.

Lausunto käytöstä

Outokumpu Oyj on raportoinut GRI-standardeihin 2021 viitaten ajalta 1.1.2022–31.12.2022.

Käytetty GRI 1

GRI 1: Foundation 2021

Sovellettava GRI-sektoristandardi

Ei sovellettavaa GRI-sektoristandardia

GRI-standardi	Sisältö	Kommentti	Sijainti Vuosikertomuksessa 2022	Varmennus
Yleinen sisältö				
GRI 2: Yleinen sisältö				
2-1	Organisaation tiedot		Hallinto- ja ohjausjärjestelmä s. 90, takakansi	
2-2	Organisaation vastuullisuusraportointiin kuuluvat kokonaisuudet		Vastuullisuusraportoinnin periaatteet s. 79	
2-3	Raportointijakso, -tiheys ja kontaktit		Vastuullisuusraportoinnin periaatteet s. 79, takakansi	
2-4	Tietojen oikaisut		Vastuullisuusraportoinnin periaatteet s. 79	
2-5	Ulkopuolinen varmennus		Vastuullisuusraportoinnin periaatteet s. 79, Varmennusraportti s. 87-88	
2-6	Toiminnot, arvoketju ja muut liiketoimintakumppanuudet		Me olemme Outokumpu s. 4, Miten luomme arvoa s. 11, Ruostumattoman teräksen markkinat s. 12-16	
2-7	Työntekijät		Henkilöstö alkaen s. 52	x
2-9	Hallinnointirakenne		Hallinto- ja ohjausjärjestelmä alkaen s. 90	
2-10	Korkeimman hallintoelimen nimittäminen ja valinta		Hallinto- ja ohjausjärjestelmä s. 98	
2-11	Ylimmän hallintoelimen puheenjohtaja		Hallinto- ja ohjausjärjestelmä s. 91	
2-12	Ylimmän hallintoelimen rooli vaikutusten hallinnan valvonnassa		Hallinto- ja ohjausjärjestelmä s. 95-97	
2-13	Vaikutusten hallinnan vastuun delegointi		Hallinto- ja ohjausjärjestelmä s. 95-97	
2-14	Ylimmän hallintoelimen rooli vastuullisuusraportoinnissa		Hallinto- ja ohjausjärjestelmä s. 95-97, Hallituksen toimintakertomus s. 125	
2-16	Viestintä kriittisistä huolenaiheista		Hallinto- ja ohjausjärjestelmä s. 106	
2-19	Palkitsemispolitiikat		Palkitsemisraportti s. 109	
2-22	Lausunto vastuullisuusstrategiasta		Hallituksen toimintakertomus s. 124	
2-25	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi		Ihmisoikeudet s. 57, Eettiset toimintatavat ja lakien ja säännösten noudattaminen s. 74	
2-26	Mekanismit neuvojen hakemiseen ja huolenaiheiden esittämiseen		Ihmisoikeudet s. 57, Eettiset toimintatavat ja lakien ja säännösten noudattaminen s. 74	
2-27	Lakien ja määräysten noudattaminen		Ihmisoikeudet s. 57, Eettiset toimintatavat ja lakien ja säännösten noudattaminen s. 74, Hallituksen toimintakertomus s. 127	x
2-28	Jäsenyhdistykset		Sidosryhmäyhteistyö s. 70-71	
2-29	Lähestymistapa sidosryhmien osallistumiseen		Sidosryhmäyhteistyö alkaen s. 68	
2-30	Työehtosopimukset		Hyvässä seurassa s. 67	x

Olellaiset aiheet

GRI 3: Olellaiset aiheet

3-1	Prosessi olellisten aiheiden määrittämiseksi	Vastuullisuus Outokummussa s. 29-33	
3-2	Lista olellisista aiheista	Vastuullisuus Outokummussa s. 29-33	
GRI 201: Taloudellinen suorituskyky			
201-1	Luotu ja jaettu suora taloudellinen arvo	Avainluvut s. 5, Miten luomme arvoa s. 11	x
201-2	Ilmastonmuutoksen taloudelliset vaikutukset sekä muut riskit ja mahdollisuudet	Ilmastonmuutos s. 36-41, Hallituksen toimintakertomus 124-127, Riskit ja mahdollisuudet s. 26	x
GRI 203: Epäsuorat taloudelliset vaikutukset			
203-2	Merkittävät epäsuorat taloudelliset vaikutukset	Sidosryhmäyhteistyö s. 68, Miten luomme arvoa s. 11, Vastuullisuudatatyökalu (verkkosivuilla)	x
GRI 204: Hankintakäytännöt			
204-1	Ostot paikallisilta toimittajilta	Vastuullinen toimitusketju s. 53	x
GRI 205: Korruptionvastaisuus			
205-2	Korruption vastaisiin politiikkoihin ja menettelytapoihin liittyvä viestintä ja koulutus	Eettiset toimintatavat ja lakien ja säännösten noudattaminen s. 74	x
GRI 206: Kilpailun rajoitukset			
206-1	Kilpailunvastaiseen toimintaan, kartelleihin ja monopoliaseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet	Eettiset toimintatavat ja lakien ja säännösten noudattaminen s. 74, Hallituksen toimintakertomus s. 127	x
GRI 207: Verot			
207-2	Verojen hallinta, valvonta ja riskienhallinta	Hallinto- ja ohjausjärjestelmä alkaen s. 96	
207-4	Maakohtainen raportointi	Vastuullisuudatatyökalu (verkkosivuilla)	
GRI 301: Materiaalit			
301-1	Käytetyt materiaalit painon tai tilavuuden mukaan	Vastuullisuudatatyökalu (verkkosivuilla)	x
301-2	Kierrätettyjen materiaalien käyttö	Kiertotalous alkaen s. 45-47, Vastuullisuudatatyökalu (verkkosivuilla)	
301-3	Kierrätetyt tuotteet ja niiden pakkausmateriaalit	Sidosryhmäyhteistyö s. 68	
GRI 302: Energia			
302-1	Energiankulutus organisaatiossa	Energiatohokkuus s. 43-44, Vastuullisuudatatyökalu (verkkosivuilla)	x
302-3	Energiaintensiiteetti	Energiatohokkuus s. 43-44, Vastuullisuudatatyökalu (verkkosivuilla)	x
302-4	Energiankulutuksen vähennys	Energiatohokkuus s. 43-44, Vastuullisuudatatyökalu (verkkosivuilla)	
GRI 303: Vesi			
303-1	Vuorovaikutus veden kanssa yhteisenä luonnonvarana	Ympäristövaikutukset s. 48-50	x
303-2	Vesipäästöihin liittyvien vaikutusten hallinta	Ympäristövaikutukset s. 48-50	x
303-3	Vedenotto. Tietoja liuenneista kiintoaineista ei ole saatavilla	Ympäristövaikutukset s. 48-50	x
303-4	Vesipäästöt. Tietoja liuenneista kiintoaineista ei ole saatavilla	Ympäristövaikutukset s. 48-50	x
303-5	Veden kulutus	Ympäristövaikutukset s. 48-50	
GRI 304: Biodiversiteetti			
304-1	Omistettut, vuokratut tai hallinnoitavat toimipaikat, jotka sijaitsevat luonnonsuojelualueilla tai luonnon monimuotoisuuden kannalta rikkaille alueilla tai niiden läheisyydessä	Ympäristövaikutukset s. 48-50	x
GRI 305: Päästöt			
305-1	Suorat kasvihuonekaasujen päästöt (Soveltamisala 1)	Ilmastonmuutos s. 36-41	x

305-2	Epäsuorat kasvihuonekaasujen päästöt (Soveltaisala 2)	Ilmastonmuutos s. 36-41	x
305-3	Muut epäsuorat kasvihuonekaasujen päästöt (Soveltaisala 3)	Ilmastonmuutos s. 36-41	x
305-4	Kasvihuonekaasujen päästöintensiteetti	Ilmastonmuutos s. 36-41	x
305-7	Typen oksidien (NOx), rikkioksidien (SOx) päästöt sekä muut merkittävät päästöt ilmaan	Ilmastonmuutos s. 36-41	x
GRI 306: Jätteet			
306-1	Jätteen syntyminen ja merkittävät jätteisiin liittyvät vaikutukset	Kiertotalous s. 45-47	
306-3	Syntynyt jäte	Kiertotalous s. 45-47	x
306-4	Hyötykäytettävät jätteet	Kiertotalous s. 45-47	x
306-5	Loppusijoitettavat jätteet	Kiertotalous s. 45-47	x
GRI 308: Toimittajien ympäristöarviointi			
308-1	Uudet toimittajat, jotka arvioitiin ympäristökriteereillä	Vastuullinen toimitusketju s. 53-55	
308-2	Toimitusketjun negatiiviset ympäristövaikutukset ja toimenpiteet	Vastuullinen toimitusketju s. 53-55	
GRI 401: Työsuhteet			
401-1	Uuden palkatun henkilöstön määrä ja vaihtuvuus	Hyvässä seurassa s. 67, Vastuullisuudatatyökalu (verkkosivuilla)	x
GRI 403: Työterveys ja -turvallisuus			
403-1	Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmät	Työterveys ja -turvallisuus s. 59-61	
403-2	Uhkien tunnistaminen, riskien arviointi ja tapaturmien tutkinta	Työterveys ja -turvallisuus s. 59-61	
403-4	Työntekijöiden osallistuminen, kuuleminen ja viestintä työterveys- ja turvallisuusasioissa	Työterveys ja -turvallisuus s. 59-61	
403-5	Työntekijöiden koulutus terveyteen ja turvallisuuteen liittyen	Työterveys ja -turvallisuus s. 59-61	
403-8	Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmän piirissä oleva henkilöstö	Työterveys ja -turvallisuus s. 59-61	
403-9	Työtapaturmat	Työterveys ja -turvallisuus s. 59-61	x
GRI 404: Koulutukset			
404-2	Osaamisen kehittäminen ja muutokseen liittyvät ohjelmat	Hyvässä seurassa s. 62-67	
404-3	Säännöllisten suoritusarviointien ja kehityskeskustelujen piirissä olevan henkilöstön osuus	Hyvässä seurassa s. 66. Tietoja sukupuolesta ja työntekijäkategoriasta ei ole saatavilla	
GRI 405: Monimuotoisuus ja yhdenvertaiset mahdollisuudet			
405-1	Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus	Hallituksen toimintakertomus s. 127, Vastuullisuudatatyökalu (verkkosivuilla)	x
GRI 406: Syrjimättömyys			
406-1	Syrjintätapaukset ja niihin liittyvät korjaavat toimenpiteet	Hallinto- ja ohjausjärjestelmä s. 104-108	
GRI 407: Yhdistymisen vapaus ja työehtosopimukset			
407-1	Toiminta ja toimittajat, joissa oikeus yhdistymisvapauteen ja työehtosopimusneuvotteluihin voi olla vaarassa	Vastuullinen toimitusketju s. 53-55, ei riskiä omilla toiminnoilla	
GRI 408: Lapsityövoima			
408-1	Toiminta ja toimittajat, joilla on merkittävä lapsityövoiman vaara	Vastuullinen toimitusketju s. 53-55, ei riskiä omilla toiminnoilla	

GRI 409: Pakkotyö			
409-1	Toiminnot ja toimittajat, joilla on merkittävä pakkotyön riski	Vastuullinen toimitusketju s. 53-55, ei riskiä omista toiminnoissa	
GRI 411: Alkuperäiskansojen oikeudet			
411-1	Alkuperäiskansojen oikeuksiin kohdistuneet loukkaukset	Vastuullinen toimitusketju s. 53-55, Ihmisoikeudet s. 57-58	
GRI 413: Paikallisyhteisöt			
413-2	Toimet, joilla on merkittäviä todellisia ja mahdollisia kielteisiä vaikutuksia paikallisiin yhteisöihin	Ympäristövaikutukset s. 48-50, Sidosryhmäyhteistyö s. 68-73	x
GRI 414: Toimittajien sosiaalisen vastuun arviointi			
414-1	Uudet toimittajat, jotka on arvioitu sosiaaliseen vastuuseen liittyvien kriteerien mukaisesti	Vastuullinen toimitusketju s. 53-55	
414-2	Negatiiviset sosiaaliset vaikutukset toimitusketjussa ja toimenpiteet	Vastuullinen toimitusketju s. 53-55	
GRI 415: Poliittinen vaikuttaminen			
415-1	Poliittinen tuki	Outokumpu ei anna tukea poliittiseen toimintaan, ks. toimintaohje https://www.outokumpu.com/en/sustainability/sustainability-downloads , Sidosryhmäyhteistyö s. 71	x
Yhtiön omat tunnusluvut			
Resurssi-tehokkuus	Kierrätysmateriaalin osuus ja kierrätetyn teräksen osuus ISO 14021 -standardin mukaan	Kiertotalous s. 45-47	x
Energia	Energiatehokkuus	Energiatehokkuus s. 43-44, Vastuullisuudatatyökalu (verkkosivuilla), Hallituksen toimintakertomus s. 126	x
Ilmastonmuutos	Tieteeseen perustuva tavoite (Science Based Target)	Ilmastonmuutos s. 36-41, Vastuullisuudatatyökalu (verkkosivuilla)	x
Sivutuotteet	Kuonan käyttöaste	Kiertotalous s. 45-47, Vastuullisuudatatyökalu (verkkosivuilla), Hallituksen toimintakertomus s. 126	x

Luettelo ResponsibleSteel-sisällöistä*

ResponsibleSteel-periaate	Sijainti vastuullisuuskatsauksessa 2022
1. Yhtiön johtaminen	Vastuullisuus Outokummussa s. 29-33
2. Sosiaaliset, ympäristö- ja hallintojärjestelmät	Vastuullisuus Outokummussa s. 29-33 Vastuullisuustulokset vuonna 2022 s. 34 Vastuullinen toimitusketju s. 53-55 Hyvässä seurassa s. 62-67 Eettiset toimintatavat ja lakien ja säännösten noudattaminen 2022 s. 74
3. Syöttömateriaalin vastuullinen hankinta	Vastuullinen toimitusketju s. 53-55
4. Toimitojen sulkeminen ja käytöstäpoisto	Ei koske Outokumpua, sillä ei suunnitteilla laitosten sulkemisia
5. Työterveys ja -turvallisuus	Toimimme aina turvallisesti s. 59-61
6. Työoikeudet	Hyvässä seurassa s. 62-67
7. Ihmisoikeudet	Vastuullinen toimitusketju s. 53-55 Ihmisoikeudet s. 57-58
8. Sidosryhmien sitoutuminen ja viestintä	Sidosryhmäyhteistyö s. 68
9. Paikalliset yhteisöt	Sidosryhmäyhteistyö s. 68
10. Ilmastonmuutos ja kasviuonekaasupäästöt	Kohti vähähiilisyyttä s. 36 Energiatehokkuus keskiössä s. 43-44
11. Melu, päästöt, jätevedet ja jätteet	Kiertotalous sydäntä lähellä s. 45-47 Mahdollisimman pienet ympäristövaikutukset s. 48-50
12. Vedenhallinta	Mahdollisimman pienet ympäristövaikutukset s. 48-50
13. Luonnonmonimuotoisuus	Mahdollisimman pienet ympäristövaikutukset s. 48-50

* Outokumpua ei ole vielä sertifioitu ResponsibleSteel-standardin mukaan, mutta tästä taulukosta käy ilmi miltä osin Vastuullisuuskatsaus 2022 sisältää tietoa ResponsibleSteel-periaatteisiin liittyvästä vastuullisuustyöstä ja siihen liittyvistä vaatimuksista.

Riippumattoman varmentajan varmennusraportti

Käännös englanninkielisestä tekstistä (alkuperäinen)

Outokumpu Oyj:n johdolle

Olemme Outokumpu Oyj:n (myöhemmin myös yhtiön) johdon pyynnöstä suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat olleet tietyt vastuullisuustiedot raportointikaudelta 1.1.–31.12.2022 yhtiön Vastuullisuuskatsauksessa 2022 ja vastuullisuusdatan työkalussa (jäljempänä Tietyt vastuullisuustiedot), joka on saatavilla Outokummun verkkosivuilla.

Tietyt vastuullisuustiedot

Rajoitetun varmuuden antavan toimeksiantomme kohteena olivat seuraavat tiedot:

- Taloudellisen-, sosiaalisen- ja ympäristövastuun tunnusluvut, jotka ovat identifioitu yhtiön vastuullisuuskatsauksen 2022 liitteenä esitettyssä GRI-indeksissä.
- Outokumpu Oyj:n vastuullisuuskatsauksessa 2022 julkaistut EU:n taksonomian edellyttämät tunnusluvut ilmastonmuutoksen hillitsemiseen ja ilmastonmuutokseen sopeutumiseen.
- Kaikki vastuullisuusdatan työkalussa yhtiön verkkosivuilla 2.3.2023 saatavilla olevat vastuullisuustiedot. Tämä varmennusraportti ei kata web-sivuille julkaisupäivän jälkeen tehtyjä muutoksia.

Johdon vastuu

Outokumpu Oyj:n johto vastaa Tiettyjen vastuullisuustietojen laatimisesta Outokumpu Oyj:n raportointikriteeristön mukaisesti, jotka on kuvattu Outokumpu Oyj:n vastuullisuuskatsauksessa 2022, Global Reporting Initiative'n GRI-standardeissa, taksonomia-asetuksen (EU 2020/852), komission delegoidun asetuksen (EU 2021/2178) mukaisesti sekä omissa raportointiohjeissa (yhteisesti raportointikriteerit). Outokumpu Oyj:n johto on myös vastuussa sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka johto katsoo tarpeelliseksi, jotta Tietyt vastuullisuustiedot voidaan laatia, jos niissä ei ole väärinkäytöksistä tai virheistä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Varmentajan riippumattomuus, muut eettiset vaatimukset ja laadunvalvonta

Olemme noudattaneet IESBAn (the International Ethics Standards Board for Accountants) antamien Eettisten sääntöjen tilintarkastusammattilaisille mukaisia riippumattomuusvaatimuksia ja muita eettisiä vaatimuksia. Näiden sääntöjen pohjana olevat perusperiaatteet ovat rehellisyys, objektiivisuus, ammatillinen pätevyys ja huolellisuus, salassapitovelvollisuus ja ammatillinen käyttäytyminen.

PricewaterhouseCoopers Oy soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQC 1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää. Siihen kuuluu dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja, jotka koskevat eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista.

Varmentajan velvollisuudet

Meidän velvollisuutenamme on esittää suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella Tietyistä vastuullisuustiedoista rajoitetun varmuuden antava johtopäätös. Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus”. Tämän lisäksi olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon kasvihuonekaasupäästöjen osalta

kansainvälisen varmistustoimeksiantostandardin (ISAE) 3410 "Greenhouse Gas Statements -varmennustoimet". Nämä standardit edellyttävät, että suunnittelemme ja suoritamme toimeksiannon hankkiaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko Tiettyissä vastuullisuustiedoissa olennaista virheellisyttä.

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa evidenssin hankkimistoimenpiteet ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa, minkä vuoksi siinä saadaan vähemmän varmuutta kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa. Varmennustoimeksiantoon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi Tiettyihin vastuullisuustietoihin sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu varmentajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että Tiettyissä vastuullisuustiedoissa on olennainen virheellisyys.

Olemme toteuttaneet muun muassa seuraavat toimenpiteet:

- Haastatelleet yhtiön ylintä johtoa;
- Olemme suorittaneet 3 toimipaikkakäyntiä Suomeen, Ruotsiin ja Yhdysvaltoihin;
- Haastatelleet Tiettyjen vastuullisuustietojen sisältämien tietojen keruusta ja raportoinnista vastaavia henkilöitä;
- Arvioineet yhtiön raportointiohjeiden ja menettelytapojen soveltamista;
- Testanneet tietojen oikeellisuutta ja täydellisyyttä alkuperäisistä dokumenteista ja järjestelmistä otospohjaisesti;
- Tarkistaneet EU:n taksonomiaan liittyviä tietoja;
- Testanneet tietojen yhdistelyä ja suorittaneet uudelleenlaskentaa otospohjaisesti;
- Arvioineet Tiettyjen vastuullisuustietojen esittämistavan oikeellisuutta.

Rajoitetun varmuuden antava johtopäätös

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, ettei Outokumpu Oyj:n Tiettyjä vastuullisuustietoja raportointikaudelta 1.1.-31.12.2022 ole kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu asianmukaisesti raportointikriteeristön perusteella.

Varmennusraporttiamme luettaessa on otettava huomioon Tiettyjen vastuullisuustietojen tarkkuutta ja täydellisyyttä koskevat luontaiset rajoitteet.

Tämä varmennusraportti on laadittu toimeksiantomme ehtojen mukaisesti. Vastaamme työstämme, varmennusraportista ja esittämistämme johtopäätöksistä vain Outokumpu Oyj:lle, emme kolmansille osapuolille.

Helsinki 28 päivänä helmikuuta 2023

PricewaterhouseCoopers Oy

Tiina Puukkoniemi
Partner, KHT
ESG raportointi-
ja varmennuspalvelut

Janne Rajalahti
Partner, KHT

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Outokummun hallintoon sovelletaan suomalaisia osakeyhtiöitä koskevia lakeja ja sääntöjä, yhtiön yhtiöjärjestystä sekä yhtiön hallituksen vahvistamaa hallinto- ja ohjauspolitiikkaa.

Lataa tästä osiosta helposti tulostettava A4-versio.



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022

Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne

Outokumpu Oyj, Outokumpu-konsernin emoyhtiö, on Suomessa rekisteröity ja kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö, jonka osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Helsingissä. Outokumpu Oyj:n hallintoon ja johtamiseen sovelletaan suomalaisia osakeyhtiöitä koskevia lakeja ja sääntöjä, yhtiön yhtiöjärjestystä sekä yhtiön hallituksen vahvistamaa hallinto- ja ohjauspolitiikkaa.

Outokumpu noudattaa 1.1.2020 voimaan astunutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin antaa Arvopaperimarkkinayhdistys, ja Nasdaq Helsinki Oy on hyväksynyt sen osaksi sääntöjään.

Viimeisin selvitys ja muu ajantasainen tieto hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla yhtiön verkkosivuilla.



Ylin vastuu konsernin hallinnosta ja toiminnasta on emoyhtiö Outokummun hallintoelimillä, joita ovat varsinainen yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

Viimeisin selvitys yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä sekä muu ajantasainen tieto hallinto- ja ohjausjärjestelmistä on saatavilla yhtiön [verkkosivuilla](#) kohdassa Hallinto.

Yhtiökokous kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokous on yhtiön korkein päätäntäelin. Osakeyhtiölain mukaisesti

Outokumpu on Suomessa kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö, jonka pääkonttori on Helsingissä.

yhtiökokouksen yksinomaiseen päätösvaltaan kuuluvat tietyt tärkeät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen vahvistaminen, osakepääoman korottaminen tai alentaminen, voitonjaosta päättäminen sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinta. Lisäksi yhtiökokous tekee neuvoa-antavia päätöksiä palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista.

Hallitus

Hallituksen kokoonpano ja tehtävät 31.12.2022

Hallituksen ansioluettelot ovat luettavissa myös Outokummun [verkkosivuilla](#) ↗



Kari Jordan

Hallituksen puheenjohtaja

s. 1956, Suomen kansalainen
Ekonomi, vuorineuvos

Outokummun hallituksen
jäsen 2018–
Hallituksen puheenjohtaja 2018–
Palkitsemisvaliokunnan
puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä
ja sen merkittävistä
osakkeenomistajista.

Työkokemus

Toimitusjohtaja: Metsäliitto Osuuskunta 2004–2017
Pääjohtaja: Metsä Group 2006–2018
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Board Oyj 2005–2018
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Fibre Oy 2006–2017
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Tissue Oyj 2004–2017
Johtokunnan jäsen: Nordea Ab ja sen edeltäjät 1994–2004
Johtokunnan jäsen: OKOBANK 1987–1994
Vice President: Citicorp Investment Bank Ltd 1986–1987
Useita johtotehtäviä: Citibank Oy 1981–1986

Luottamustoimet

Hallituksen jäsen: Stora Enso maaliskuu 2022–
Hallituksen varapuheenjohtaja: Nordea Oyj 2019–
maaliskuu 2022
Hallintoneuvoston puheenjohtaja: Keskinäinen
työeläkevakuutusyhtiö Varma 2015–2019
Hallituksen varapuheenjohtaja: Nokian Renkaat Oyj 2018–2021
Hallituksen puheenjohtaja: Keskuskauppakamari 2012–2016
Hallituksen puheenjohtaja: Metsäteollisuus ry 2009–2011
Hallituksen varapuheenjohtaja: Elinkeinoelämän keskusliitto EK
2009–2011, 2013–2014

Useita luottamustoimia säätiöissä ja yhdistyksissä.



Kati ter Horst

Hallituksen varapuheenjohtaja

s. 1968, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri, MBA
(International Business)

Outokummun hallituksen
jäsen 2016– ja
varapuheenjohtaja 2022–
Palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä
ja sen merkittävistä
osakkeenomistajista.

Työkokemus

Johtaja, EMEA-divisioona: Aliaxis 2022–
Johtaja, Paperidivisioona ja konsernin johtoryhmän jäsen: Stora
Enso 2014–2022
Myyntijohtaja, Printing and Living -divisioona: Stora Enso 2013–
2014
Myyntijohtaja, Office Paper, Printing and Reading: Stora Enso
2012–2013
Johtaja, Customer Service Centre West, Publication Paper: Stora
Enso 2010–2012
Useita johtotehtäviä paperiliiketoiminnassa: 1996–2010
Liiketoiminnan analytikko: Jaakko Pöyry Consulting, Singapore
1994–1996

Luottamustoimet

Hallintoneuvoston jäsen: Wienerberger AG, toukokuu 2021–
syyskuu 2022
Hallituksen jäsen: Climate Leadership Coalition 2019–2022
Hallituksen jäsen (2017–2022), varapuheenjohtaja (2019–2020)
ja puheenjohtaja (2020–2022): EURO-GRAPH asbl
Hallituksen jäsen: Metsäteollisuus ry 2015–2022



Heinz Jörg Fuhrmann

Hallituksen jäsen

s. 1956, Saksan kansalainen
Metallurgian tohtori, Berliinin
yliopisto, Saksa
Diplomi-insinööri, metallurgia,
RWTH Aachenin yliopisto, Saksa
Kunniaprofessori, RWTH Aachenin
yliopisto, Saksa

Outokummun hallituksen
jäsen 2021–
Palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen
merkittävistä osakkeenomistajista.

Työkokemus

Toimitusjohtaja: Salzgitter AG 2011–2021
Johtokunnan varapuheenjohtaja: Salzgitter AG 2007–2011
Talousjohtaja: Salzgitter AG 2001–2011
Johtokunnan jäsen: Salzgitter AG ja Preussag Stahl AG 1996–
2001
Pääedustaja ja yrityssuunnittelujohtaja: Preussag Stahl AG
1995–1996

Luottamustoimet

Jäsen: EIB Groupin ilmasto- ja ympäristöneuvottelukunta 2021–
Puheenjohtaja: Saksan terästeollisuuden työnantajajärjestö (AGV
Stahl) 2020–
Puhemiehistön jäsen: Saksan teollisuuden keskusliitto (BDI)
2018–2021
Senaatin jäsen (2014–2016) ja puheenjohtaja: Fraunhofer
Society 2016–2022
Hallintoneuvoston jäsen: Aurubis AG 2009–2021
Hallintoneuvoston jäsen: TÜV Nord AG 2008–
Hallintoneuvoston jäsen: Öffentliche Versicherung Braunschweig
(Insurance) 2002–2022



Päivi Luostarinen

Hallituksen jäsen

s. 1955, Suomen kansalainen
Oikeustieteen kandidaatti,
Helsingin yliopisto

Outokummun hallituksen
jäsen 2021–
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä
ja sen merkittävistä
osakkeenomistajista.

Työkokemus

Suomen suurlähettiläs: Lontoo 2015–2019
Suomen suurlähettiläs: Berliini 2011–2015
Eurooppa-osaston osastopäällikkö: Ulkoministeriö 2008–2011
Amerikan ja Aasian osaston apulaisosastopäällikkö:
Ulkoministeriö 2007–2008
Johtava asiantuntija, kauppapolitiikka ja kansainväliset suhteet:
Elinkeinoelämän keskusliitto EK 2005–2006
Amerikan ja Aasian osaston osastopäällikkö: Ulkoministeriö
2003–2005
Amerikan ja Aasian osaston apulaisosastopäällikkö:
Ulkoministeriö 2002–2003
Apulaisosastopäällikkö, kauppapolitiikka ja taloudelliset
ulkosuhteet: Ulkoministeriö 2000–2001
EU-sihteeristön apulaisosastopäällikkö: Ulkoministeriö 1996–
2000
Suomen EU-komissaarin kabinetin jäsen: Euroopan komissio,
Bryssel 1995–1996

Luottamustoimet

Jäsen: Valtakunnanoikeus 2012–2015
Hallituksen jäsen: Ulkopoliittinen instituutti 2010–2014
Hallintoneuvoston jäsen: Finnfund 2005–2006
Hallituksen jäsen (2002) ja varajäsen (2000–2001, 2003–2005
ja 2007–2009): Finnfund

Lisäksi Päivi Luostarinen on toiminut vuodesta 1981
alkaen ulkoasiainhallinnon eri tehtävissä Helsingissä,
Suomen pysyvässä edustustossa YK:ssa New Yorkissa sekä
EU-edustustossa Brysselissä.



Petter Söderström

Hallituksen jäsen

s. 1976, Suomen kansalainen
KTM, Hanken School
of Economics

Outokummun hallituksen
jäsen 2022–
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä.

Työkokemus

Sijoitusjohtaja ja johtoryhmän jäsen: Solidium Oy 2009–
Projektijohtaja ja osakas: Leimdörfer Finland Oy 2008–2009
Apulaisjohtaja ja osakas: Mandatum & Co Oy 2002–2008
Senior Associate: PricewaterhouseCoopers Oy 2000–2002

Luottamustoimet

Nimitystoimikunnan jäsen (2018–2020) ja puheenjohtaja:
TietoEVERY 2020–
Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen: Neles 2020–2021
Nimitystoimikunnan jäsen: SSAB AB 2019–2021
Nimitystoimikunnan puheenjohtaja: Metso 2018–2020
Nimitystoimikunnan jäsen: Telia Company AB 2017–2018



Vesa-Pekka Takala

Hallituksen jäsen

s. 1966, Suomen kansalainen
Kauppätieteiden maisteri

Outokummun hallituksen
jäsen 2019–
Tarkastusvaliokunnan
puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä
ja sen merkittävistä
osakkeenomistajista.

Työkokemus

Varatoimitusjohtaja: Metsäliitto Osuuskunta 2017–
Talousjohtaja (CFO): Metsä Group 2010–
Talous- ja rahoitusjohtaja (CFO) ja toimitusjohtajan varamies,
johtoryhmän jäsen: Outotec Oyj 2009–2010
Talous- ja rahoitusjohtaja (CFO) ja johtoryhmän jäsen: Outotec Oyj
2006–2009
Talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen: Outokumpu Oyj 2005–2006
Talousjohtaja: Outokumpu Oyj 2001–2005
Apulaistalousjohtaja: Outokumpu Oyj 1998–2001

Luottamustoimet

Hallituksen jäsen: Metsä Fibre Oy 2021–
Hallituksen jäsen: Metsä Tissue Oy 2018–
Hallituksen jäsen: Metsä Spring Oy 2018–
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Group Treasury Oy 2013–
Talous- ja verovaliokunnan jäsen (2017–2021) ja puheenjohtaja
(2021–): Metsäteollisuus ry
Valtuuskunnan jäsen: Helsingin kaupparkeakoulun
tukisäätiö 2014–
Talous- ja verovaliokunnan jäsen: Elinkeinoelämän keskusliitto EK
2013–2016



Pierre Vareille

Hallituksen jäsen

s. 1957, Ranskan kansalainen, Kunnialegioonan ansioritari, heinäkuu 2003
Maisteri (Ecole Centrale Paris), Kauppatieteiden kandidaatti (Sorbonne University) ja talous- ja rahoitustutkinto (Institut de Contrôle de Gestion)

Outokummun hallituksen jäsen 2018–
Palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Työkokemus

Puheenjohtaja ja toimitusjohtaja 2012–2013 ja toimitusjohtaja 2013–2016: Constellium
Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja: FCI SA 2008–2012
Operatiivinen johtaja: FCI SA 2007–2008
Toimitusjohtaja: Wagon Plc. 2004–2007
Johtaja, Aluminium Conversion Sector: Pechiney 2002–2004
Johtaja, Exhaust Systems Business Group: Faurecia 1999–2002
Puheenjohtaja ja toimitusjohtaja: GFI Aerospace (nykyisin LISI Aerospace) 1995–1999
Toimitusjohtaja, konsernin tytäryhtiöt Cefival ja Specitubes 1990–1995 sekä lukuisia operatiivisia ja henkilöstötehtäviä 1982–1989: Vallourec Group

Luottamustoimet

Hallituksen varapuheenjohtaja (2021–), nimitys-, palkitsemis- ja hallintovaliokunnan puheenjohtaja: Vallourec Group
Hallituksen puheenjohtaja: Société Bic SA 2018–2021
Hallituksen jäsen (2015–), tarkastusvaliokunnan jäsen (2018–2019) sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen (2019–): Verallia
Perustaja ja johtaja: Vareille Foundation 2014–
Strategiavalioikunnan jäsen: CentraleSupelec 2008–2022
Johtaja ja hallituksen varapuheenjohtaja: Société Bic SA 2016–2018
Hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan jäsen: Société Bic SA 2009–2016
Hallituksen jäsen: CentraleSupelec 2008–2019
Puheenjohtaja: European Aluminium Association 2015–2016
Johtaja:   cole Centralen alumniyhdistys 2011–2013

Lisäksi Pierre Vareille on toiminut hallituksen jäsenenä useissa organisaatioissa, joita ovat mm. Ison-Britannian Elinkeinoelämän keskusliitto, MEDEF (Ranskan Elinkeinoelämän keskusliitto) ja GIFAS (Ranskan lentokoneollisuuden keskusjärjestö)



Julia Woodhouse

Hallituksen jäsen

s. 1958, Ison-Britannian kansalainen Humanististen tieteiden kandidaatti (historia)

Outokummun hallituksen jäsen 2019–
Tarkastusvaliokunnan jäsen

ESG-asioiden neuvottelukunnan jäsen 2021–

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Työkokemus

Johtaja, Global Chassis Purchasing, Ford Motor Company 2016–2018
Johtaja, Global Power Train Components Purchasing, Ford Motor Company 2012–2016
Johtaja, Ford of Europe Program Purchasing, Ford Motor Company 2005–2011
Johtaja, Implementation Team, Ford Motor Company 2004–2005
Johtaja, Team Value Management, Strategy & Business Development, Ford Motor Company 2002–2003

Luottamustoimet

Riippumaton hallituksen jäsen sekä tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen: Surface Transforms Plc 2021–
Standardit- ja sääntelytoimikunnan riippumaton hallituksen jäsen: Royal Institution of Chartered Surveyors 2020–
Neuvottelukunnan jäsen: Nexcel, BP:n ja Castrolin autoteollisuuden start-up-yritys 2019–2020
Strategisen neuvottelukunnan jäsen: Ford/Michelin 2016–2018

Lisäksi Julia Woodhouse on toiminut lukuisissa muissa neuvottelukunta- ja johtoryhmärooleissa.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden ja raportoi arvioinnin tuloksesta hallituksen kokouspöytäkirjassa. Kaikki hallituksen jäsenet olivat 31.12.2022 riippumattomia yhtiöstä sekä sen merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta yhtä hallituksen jäsentä, joka oli riippumaton yhtiöstä mutta ei yhdestä yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta.

Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvaltayhteisöjensä Outokummun osakeomistukset ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä ja yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä 31.12.2022

Hallituksen jäsen	Osakkeiden määrä
Kari Jordan	300 000
Heinz Jörg Fuhrmann	39 609
Kati ter Horst	11 667
Päivi Luostarinen	11 667
Petter Söderström	6 336
Pierre Vareille	44 269
Vesa-Pekka Takala	56 496
Julia Woodhouse	31 515
Yhteensä	501 559

Hallituksen tehtävät ja nimeäminen

Hallituksen tavoitteena on ohjata Outokummun liiketoimintaa ja strategioita niin, että saavutetaan mahdollisimman suuri ja kestävä lisäarvon kasvu yhtiön osakkeenomistajille ja varmistetaan, että yhtiö on luotettava kumppani kaikille sidosryhmilleen. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi hallituksen jäsenten odotetaan olevan käytettävissä resurssina ja antavan asiantuntemuksensa ja kokemuksensa yhtiön käyttöön. Yhtiön hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät Suomen osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta.

Hallituksella on yleistöimivalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Hallituksen yleisenä tehtävänä on huolehtia yhtiön

hallinnon ja toiminnan järjestämisestä ja valvonnasta. Sen tulee toimia kaikissa tilanteissa yhtiön edun mukaisesti.

Hallitus on vahvistanut itselleen **työjärjestyksen**, jossa se määrittelee tehtävänsä ja toimintaperiaatteensa. Hallituksen tehtävänä on erityisesti:

Koskien yhtiön liiketoiminnan ja strategioiden johtamista:

- päättää Outokummun strategiasta ja Outokumpu Oyj:n pitkän aikavälin tavoitteista ja valvoa niiden toteutusta
- päättää vuosittaisista liiketoimintasuunnitelmista ja valvoa niiden toteutumista
- päättää konsernin vuosittaisista investointirajoista, valvoa niiden toteutumista, seurata suoritusta ja päättää muutoksista
- päättää merkittävistä ja strategisesti tärkeistä investoinneista ja valvoa niiden toteutumista
- päättää merkittävistä ja strategisesti tärkeistä yrityskaupoista ja valvoa niiden toteutumista
- päättää yhtiön ulkoisista rahoitusjärjestelyistä seuraavan ja hallituksen työjärjestyksen mukaisesti
 - kaikkien konserniyhtiöiden rahoitusjärjestelyt, joiden arvo on yli 20 milj. euroa tai joilla on kiinteä yli 10 vuoden maturiteetti tai jotka on järjestetty yleisöannin kautta
 - kaikkien konserniyhtiöiden konsernin ulkopuolisten osapuolten puolesta annetut merkittävät takaukset ja panttaukset sekä kaikki konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset ja panttaukset, joiden arvo on yli 20 milj. euroa
 - kaikkien konserniyhtiöiden merkittävät lyhyt- tai pitkäaikaiset johdannaiset tai kaikki johdannaiset, joita ei käytetä suojaustarkoituksissa tai maksuvalmiuden hallintaan
 - kaikki muut merkittävät rahoitusjärjestelyt, jotka poikkeavat konsernin tavallisista liiketoimintakäytännöistä
- päättää muista konserniyhtiöiden sitoumuksista, jotka ovat liiketoiminnan laajuuden, rakenteen ja toimialan huomioiden arvoltaan tai luonteeltaan poikkeuksellisia.

Koskien yhtiön hallinnon ja toimintojen järjestämistä:

- nimittää ja erottaa toimitusjohtaja ja hänen mahdollinen varahenkilönsä, seurata toimitusjohtajan suoritusta ja päättää hallituksen palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdoista, kuten kannustinjärjestelmästä
- nimittää ja erottaa Outokummun johtoryhmän jäsenet ja määrittää heidän vastuualueensa hallituksen palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta
- seurata konsernin ylimpien johtamisresurssien riittävyttä ja kohdentamista
- päättää konsernin liiketoimintaorganisaation merkittävistä muutoksista
- päättää konsernin eettisistä arvoista ja toimintatavoista
- varmistaa, että hallintomallia koskevat konserniohjeet ovat käytössä
- varmistaa, että yhtiön sisäpiiriasioiden hallinnointia ja lähipiirin liiketoimintaa koskevia periaatteita noudatetaan
- varmistaa, että yhtiöllä on muut hallituksen tarpeelliseksi katsomat, hallituksen velvollisuuksien ja valtuuksien piiriin kuuluvia asioita koskevat ohjeet.

Koskien yhtiökokouksessa päätettävien asioiden valmistelua:

- vahvistaa osingonjakopolitiikka ja tehdä yhtiökokoukselle esitys osingonjaosta
- tehdä yhtiökokoukselle esitys ulkopuolisen tilintarkastajan valinnasta ja tälle maksettavista tilintarkastuspalkkioista
- tehdä yhtiökokoukselle esitykset yhtiön palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista ja
- tehdä muita esityksiä yhtiökokoukselle.

Koskien sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa:

- käsitellä ja hyväksyä osavuosisikatsaukset ja tilinpäätökset
- valvoa konsernin toimintaan liittyviä merkittäviä riskejä ja riskienhallintaa
- varmistaa, että riittävät riskienhallintaa koskevat menettelytavat ovat käytössä
- seurata taloudellista asemaa, maksuvalmiutta ja velkojen maturiteettirakennetta
- seurata konsernin valvontaympäristöä

- seurata ja arvioida, kuinka yhtiön ja eri osapuolten väliset sopimukset ja muut oikeudelliset toimet noudattavat tavanomaisia liiketoimien ja markkinaehtojen vaatimuksia ja
- arvioida omaa toimintaansa säännöllisesti.

Vuonna 2022 hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan ulkopuolisen palveluntarjoajan kanssa. Arvioinnin tulokset on esitetty osakkeenomistajien nimitystoimikunnalle.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet hallituksen jäsenistä on läsnä. Hallituksen päätökseksi tulee se kanta, jota enemmän kuin puolet läsnä olevista jäsenistä kannattaa. Jos äännet menevät tasan, puheenjohtajan ääni ratkaisee.

Yhtiökokous valitsee puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muut hallituksen jäsenet tehtäväänsä toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Siten jokaisessa varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan aina koko hallitus. Hallituksen jäsen voidaan milloin tahansa vapauttaa tehtävistään yhtiökokouksen päätöksellä. Hallituksen jäsenten valintaa koskevat ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tulleet ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ja kun ehdotettu henkilö on suostunut tehtävään.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kaksitoista jäsentä. Vuoden 2022 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Hallitus kokoontuu säännöllisesti niin usein kuin on tarpeen, mutta vähintään viisi kertaa vuodessa. Vuonna 2022 hallituksen kokouksia oli 22, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 98.

Hallituksen kokouksiin osallistuneiden jakauma

22 kokousta vuonna 2022	Osallistuminen
Kari Jordan	22/22
Heinz Jörg Fuhrmann	21/22
Kati ter Horst	21/22
Päivi Luostarinen	21/22
Petter Söderström (31.3.2022 alkaen)	17/17
Pierre Vareille	21/22
Vesa-Pekka Takala	22/22
Julia Woodhouse	22/22

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Hallituksen monimuotoisuuspolitiikka tukee konsernin visiota ja pitkän aikavälin tavoitteita. Outokumpu pitää tärkeänä, että hallitustyöskentelyssä toteutuu monimuotoisuus siten, että hallitukseen valitut henkilöt edustavat muun muassa eri ikäryhmiä ja erilaisia taustoja koulutuksen, kansainvälisyyden, ammatillisen osaamisen sekä yhtiölle olennaisilta teollisuudenaloilta hankitun kokemuksen suhteen ja että hallituksessa on tasapainoinen sukupuolijakauma. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa monimuotoisuusperiaatteet huomioon valmistellessaan esityksiään yhtiökokoukselle, ja asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta kerrotaan vuosittain. Tavoite hallituskokoonpanon tasapuolisesta sukupuolijakaumasta saavutettiin vuonna 2022.

Hallituksen toimintakertomus on [Tilikausi 2022 -osiossa](#).

Hallituksen valiokuntien kokoonpano ja toiminta

Hallitus on asettanut keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa ja vahvistanut niille työjärjestykset. Molemmat valiokunnat raportoivat hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Ainakin yhdellä valiokunnan jäsenellä tulee olla asianmukainen koulutus ja yritysrahoituksen, kirjanpidon tai tilintarkastuksen erityisosaaminen. Hallitus on vahvistanut tarkastusvaliokunnalle [työjärjestyksen](#), jossa määritellään valiokunnan vastuut ja toimintaperiaatteet. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä

on käsitellä tilinpäätöksiin, yrityksen taloudelliseen asemaan, tilintarkastukseen, sisäiseen valvontaan ja lakien- ja säännöstenmukaisuuteen, sisäisten ja ulkoisten tarkastusten laajuuteen, tilintarkastajien palkkioihin, konsernin verotukselliseen asemaan, konsernin rahoitusta koskeviin ohjeisiin, lähipiirin liiketoimien valvontaan ja arviointiin sekä muihin konsernin riskienhallintaa koskeviin toimintatapoihin liittyviä asioita yksityiskohtaisemmin kuin koko hallituksen on mahdollista tehdä. Lisäksi tarkastusvaliokunta valmistee hallitukselle suosituksen tilintarkastajien valinnasta ja palkkioista, joista päätetään yhtiökokouksessa. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2022 aikana viisi kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuneiden jakauma

5 kokousta vuonna 2022	Osallistuminen
Päivi Luostarinen	5/5
Petter Söderström (31.3.2021 alkaen)	4/4
Vesa-Pekka Takala	5/5
Julia Woodhouse	5/5

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluu hallituksen puheenjohtaja ja vähintään kaksi muuta hallituksen jäsentä. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella hallitukselle ehdotuksia yhtiön ylimmän johdon nimityksistä ja palkitsemisperiaatteista sekä yhtiön palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista. Palkitsemisvaliokunta päättää Outokummun johtoryhmän jäsenten työsuhteen ehdoista ja etuuksista ja hyväksyy ne lukuun ottamatta yhtiön toimitusjohtajaa.

Hallitus on hyväksynyt palkitsemisvaliokunnalle [työjärjestyksen](#), jossa määritellään valiokunnan vastuut ja toimintaperiaatteet. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2022 aikana kahdeksan kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

Palkitsemisvaliokunnan kokouksiin osallistuneiden jakauma

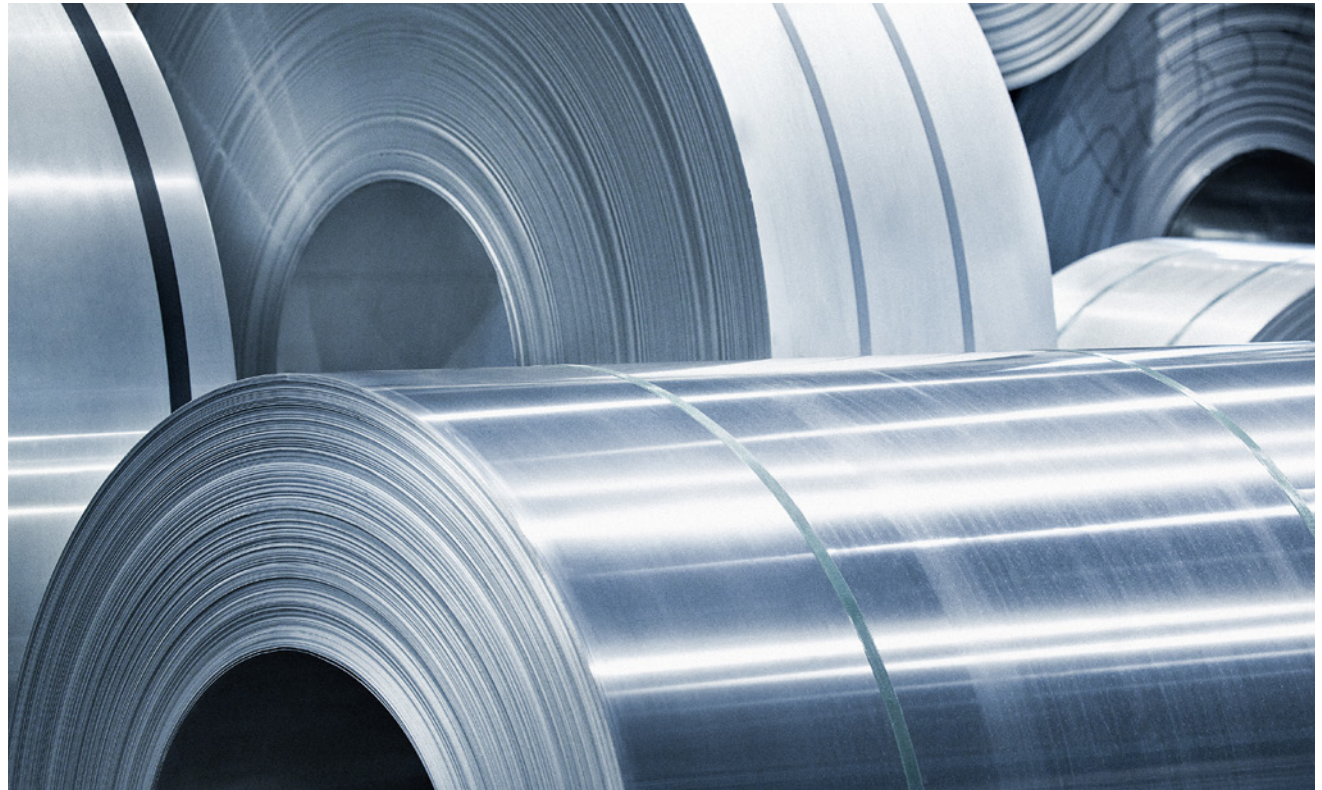
8 kokousta vuonna 2022

Osallistuminen

Kari Jordan	8/8
Heinz Jörg Fuhrmann	8/8
Kati ter Horst (31.3.2022 alkaen)	8/8
Pierre Vareille	8/8

Tilapäiset työryhmät

Hallitus voi asettaa keskuudestaan myös tilapäisiä työryhmiä tiettyjen tehtävien hoitamista varten. Työryhmät raportoivat hallitukselle. Vuonna 2022 ei asetettu tilapäisiä työryhmiä.



Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Outokummun vuoden 2012 varsinainen yhtiökokous päätti asettaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valmistelemaan vuosittain hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle.

Yhtiökokous on vahvistanut osakkeenomistajien nimitystoimikunnalle työjärjestyksen, joka on päivitetty viimeksi vuonna 2019. Työjärjestyksessä säädetään toimikunnan jäsenten nimittämisestä ja toimikunnan kokoonpanosta sekä määrittellään toimikunnan tehtävät ja velvollisuudet.

Nimitystoimikunnassa on viisi jäsentä. Jäsenistä neljä edustaa yhtiön suurimpia osakkeenomistajia ja yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii nimitystoimikunnan viidentenä jäsenenä.

Nimitystoimikuntaan nimetään vuosittain yhtiön neljän suurimman osakkeenomistajan edustajat. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät yhtiön osakasluettelon perusteella Nasdaq Helsingin elokuun viimeisen kaupankäyntipäivän jälkeisen omistustilanteen mukaisesti. Yhtiön osakasluettelo sisältää vain suomalaisen arvo-osuusjärjestelmään suoraan rekisteröityneet osakkeenomistajat.

Voidakseen tulla valituksi nimitystoimikuntaan hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan on rekisteröitävä omistuksensa suoraan suomalaisen arvo-osuusjärjestelmään ainakin yllä mainituksi määräytymispäiväksi.

Mikäli osakkeenomistaja, jolla on arvopaperimarkkinallain mukainen velvollisuus lukea omistukseensa myös muiden tahojen ilmoittamia omistuksia ilmoittaessaan

omistusosuutensa muutoksista (liputusilmoitus), esittää viimeistään 31.8. yhtiön hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan ja muiden tahojen omistukset yhteen suurimpien osakkeenomistajien omistusosuuksien määrittelyssä.

Mikäli kahdella tai useammalla osakkeenomistajalla on sama määrä osakkeita siten, että neljää suurinta osakkeenomistajaa ei voida määrittellä, ratkaistaan näiden osakkeenomistajien asema neljän suurimman joukossa arvalla.

Hallituksen puheenjohtaja pyytää neljää suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen nimitystoimikuntaan. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle osakkeenomistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy vuosittain uuden nimitystoimikunnan tultua nimetyksi. Osakkeenomistaja voi vaihtaa edustajansa toimikunnassa kesken toimikauden painavasta syystä.

Nimitystoimikunnan tulee tehdä päätökset yksimielisesti. Mikäli yksimielisyyttä ei saavuteta, jäsenten tulee esittää omat ehdotuksensa yhtiökokoukselle yksin tai yhdessä muiden nimitystoimikunnan jäsenten kanssa.

Vuonna 2022 seuraavilla osakkeenomistajilla oli oikeus nimittää edustajia nimitystoimikuntaan: Solidium Oy, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Kansaneläkelaitos.

Nimitystoimikunta valmistelee ehdotukset hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista.

Nämä osakkeenomistajat nimittivät seuraavat edustajansa nimitystoimikuntaan: Solidium Oy:n toimitusjohtaja Reima Rytsölä, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtaja Pekka Pajamo, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja Jouko Pölönen ja Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja Outi Antila. Reima Rytsölä valittiin nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi, ja Outokummun hallituksen puheenjohtaja Kari Jordan toimi sen viidentenä jäsenenä.

Nimitystoimikunta kokoontui kolme kertaa, ja osallistumisprosentti oli 100. Nimitystoimikunta on toimittanut ehdotuksensa hallituksen kokoonpanosta ja hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista Outokummun hallitukselle, joka on kirjannut ehdotukset vuoden 2023 yhtiökokouksutseen.

Yhtiön ylin johto

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ansioluettelot 31.12.2022.



Heikki Malinen

Toimitusjohtaja

s. 1962, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri, MBA
(Harvard)

Toimitusjohtaja 2020–
Konsernin johtoryhmän
puheenjohtaja 2020–
Vastuualue: konsernin
johtaminen, laki- ja
compliance-asiat, turvallisuus
ja työterveys, Europe-
liiketoiminta-alue

Konsernin palveluksessa
vuodesta 2020.

Työkokemus

Konsernijohtaja: Posti Group Oyj (aikaisemmin Itella Oyj) 2012–
2019
Toimitusjohtaja: Pöyry Oyj 2008–2012
Strategiajohtaja, johtajiston jäsen: UPM-Kymmene Oyj, Helsinki
2006–2008
Toimitusjohtaja: UPM North America, Chicago, USA 2004–2005
Myyntijohtaja: UPM North America, Chicago, USA 2002–2003
Partneri: Jaakko Pöyry Consulting, New York, USA 2000–2001
Projektijohtaja: McKinsey & Co, Atlanta, USA 1997–1999
Liiketoiminnan kehitysjohtaja: UPM Paper Divisions, Helsinki
1994–1996

Luottamustehtävät

Varapuheenjohtaja (2019–2020) ja hallituksen jäsen: Outokumpu
2012–2020
Varapuheenjohtaja (2016–2018) ja hallituksen jäsen:
Palvelualojen työnantajat PALTA ry 2013–2019
Hallituksen puheenjohtaja: Realia Group 2017–2020
Hallituksen jäsen: East Office of Finnish Industries 2012–2019
Puheenjohtaja: Amerikkalainen kauppakamari (AmCham Finland
– The American Chamber of Commerce in Finland) 2009–2014
Hallituksen jäsen: Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
2014–2016
Hallituksen jäsen: Teknologiateollisuus ry 2011–2012
Hallintoneuvoston jäsen: Suomen Messut Osuuskunta 2014–
2019
Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö
Ilmarinen 2013
Hallituksen jäsen: Botnia Oy 2006–2008



Pia Aaltonen-Forsell

Talous- ja rahoitusjohtaja

s. 1974, Suomen kansalainen
Valtiotieteiden maisteri, MBA

Talous- ja rahoitusjohtaja 2019–
Outokummun johtoryhmän
jäsen 2019–
Vastuualueet: Taloushallinto,
business controlling, rahoitus,
yritysjärjestelyt, verotus,
sisäinen valvonta ja tarkastus,
sijoittajasuhteet, hankinta,
strategia ja Transformation Office

Konsernin palveluksessa
vuodesta 2019.

Työkokemus

Talusojohtaja: Ahlström-Munksjö 2018
Talusojohtaja: Munksjö 2015–2017
Talusojohtaja: Vacon 2013–2015
Johtaja, talous, tietohallinto ja yrityskaupat, Building and Living:
Stora Enso 2012–2013
Johtaja ja Group Controller: Stora Enso 2009–2012
Eri työtehtäviä taloushallinnossa: Stora Enso 2000–2009

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen (2017–) ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
(2018–): Uponor



Thomas Anstots

Johtaja, Advanced Materials
-liiketoimintalinja

s. 1962, Saksan kansalainen
Konetekniikan diplomi-insinööri

Johtaja, Advanced Materials
-liiketoimintalinja 2022–
Konsernin johtoryhmän
jäsen 2020–
Vastuualueet: Europe-
liiketoiminta-alueen Advanced
Materials -liiketoimintalinja

Konsernin palveluksessa
vuodesta 2012.

Työkokemus

Kaupallinen johtaja, Europe-liiketoiminta-alue: Outokumpu 2020–
2022

Myyntijohtaja, Europe-liiketoiminta-alue: Outokumpu 2019–2020

Myyntijohtaja, pohjoinen Eurooppa: Outokumpu 2014–2018

Myyntijohtaja, Keski-Eurooppa ja palvelukeskustoiminnot:

Outokumpu 2013

Johtaja: Nirosta Service Center, Inoxum, ThyssenKrupp Nirosta
2010–2012

Teknologijaohaja: Service Center Group, ThyssenKrupp Nirosta
2005–2009

Johtaja, Liiketoimintaprosessit ja -sovellukset: ThyssenKrupp

Nirosta 2002–2004

Tuotantolaitoksen johtaja, viimeistelyosastot: ThyssenKrupp

Nirosta 1998–2001

Eri pääliikkö- ja johtotason tehtäviä kylmävalssaamotuotannossa,
Thyssen Edelstahl/Krupp Thyssen 1989–1997

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja: ISER Germany 2016–



Stefan Erdmann

Teknologijaohaja

s. 1972, Saksan kansalainen
Diplomi-insinööri

Teknologijaohaja ja
konsernin johtoryhmän
jäsen 2020–
Vastuualueet: tutkimus
ja kehitys, teknologia,
vastuullisuus, investointien
johtaminen ja IT

Konsernin palveluksessa
vuodesta 2018.

Työkokemus

Teknologijaohaja: Outokumpu 2018–2020

Teknologijaohaja: Aluminium Norf GmbH 2015–2018

Johtaja, maailmanlaajuinen tutkimus ja kehitys: Novelis Inc
2011–2015

Johtaja, liiketoimintayksikkö Can Europe: Novelis AG 2009–2011

Johtaja: Novelis Deutschland GmbH 2007–2009

Myyntijohtaja, maalatut tuotteet: Novelis Europe 2006–2007

Eri operatiivisia ja johtotason tehtäviä: Novelis ja Alcan 1993–
2006

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Saksan teräsyhdistys (Wirtschaftsvereinigung
Stahl) 2020–



Martti Sassi

Johtaja – Ferrochrome-liiketoiminta-alue

s. 1964, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen johtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 2020–
Vastuualueet: Ferrochrome-liiketoiminta-alue

Konsernin palveluksessa vuodesta 1990.

Työkokemus

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen johtaja: Outokumpu 2018–2020
Tehtaanjohtaja, Tornion tehtaata ja ferrokromitoiminnot: Outokumpu 2016–2018
Johtaja, Tornion tehtaiden operatiiviset toiminnot: Outokumpu 2012–2016
Liiketoiminnan kehitysjohtaja, Tornion tehtaata: Outokumpu 2010–2012
Kylmävalssaamon johtaja, Tornion tehtaata: Outokumpu 2006–2010
Eri tuotannon sekä tutkimuksen ja tuotekehityksen tehtäviä: Outokumpu 1990–2006

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Teknologiateollisuuden työnantajat ry 2021–
Hallituksen jäsen: Metallinjalostajat ry 2020–
Hallituksen puheenjohtaja: Lapin kauppakamari 2020–2021
Hallituksen jäsen: International Chromium Development Association 2019–
Hallituksen jäsen: Euroalliages 2018–



Johann Steiner

Henkilöstöjohtaja

s. 1966, Saksan kansalainen
Kauppatieteiden maisteri

Henkilöstöjohtaja 2020–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2013–
Vastuualue: Henkilöstöhallinto, konserniviestintä ja liiketoiminnan palvelukeskukset

Konsernin palveluksessa vuodesta 2013.

Työkokemus

Johtaja, henkilöstöhallinto ja organisaation kehittäminen: Outokumpu 2016–2020
Johtaja, henkilöstöhallinto, IT, työterveys ja turvallisuus: Outokumpu 2013–2016
Johtaja, henkilöstöhallinto, työterveys ja turvallisuus ja yritysvastuu: Outokumpu 2013
Henkilöstöjohtaja: SAG Group GmbH 2012
Osakas: Humatica AG 2010–2012
Henkilöstöjohtaja: Clariant International AG 2002–2008
Johtaja, Executive Policies: EADS (aiemmin DaimlerChrysler Aerospace AG) 1999–2002
Konsultti: Towers Perrin 1993–1998



Niklas Wass

Johtaja, Stainless Europe -liiketoimintalinja

s. 1977, Ruotsin kansalainen
Ympäristötieteiden maisteri

Johtaja, Stainless Europe -liiketoimintalinja 2022–
Vastuualueet: Europe-liiketoiminta-alueen Stainless Europe -liiketoimintalinja

Konsernin palveluksessa vuodesta 2002.

Työkokemus

Tuotantojohtaja, Europe-liiketoiminta-alue: Outokumpu 2020–2022

Johtaja, Tornion tehtaat: Outokumpu 2018–2020

Johtaja, Quarto Plate: Outokumpu 2015–2018

Degerforsin tuotantojohtaja: Outokumpu 2010–2015

Useita tuotannon tehtäviä: Outokumpu 2002–2010

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Jernkontoret 2015–



Tamara Weinert

Johtaja, Americas-liiketoiminta-alue

s. 1965, Saksan kansalainen
MBA, Filosofian maisteri

Johtaja, Americas-liiketoiminta-alue 2021–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2020–
Vastuualueet: Americas-liiketoiminta-alue

Konsernin palveluksessa vuodesta 2012.

Työkokemus

Väliaikainen johtaja, Americas-liiketoiminta-alue: Outokumpu 2020–2021

Myyntijohtaja, eteläinen Eurooppa ja Aasia, Europe-liiketoiminta-alue: Outokumpu 2016–2020

Talousjohtaja, Europe-liiketoiminta-alue: Outokumpu 2013–2016

Sijoittajasuhdejohtaja: Outokumpu 2012–2013

Johtaja, varainhallinta, riskienhallinta, vakuutukset ja sijoittajasuhteet: Inoxum 2012

Johtaja, konserni- ja strukturoitu rahoitus: Vattenfall 2011–2012

Talousjohtaja: N.V. Nuon 2008–2010

Johtaja, riskienhallinta: N.V. Nuon 2000–2008

Kansainvälisiä tehtäviä Intiassa, Singaporessa, Venäjällä, Alankomaissa ja Suomessa.

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: BCA (Business Council of Alabama) 2022–

Hallituksen jäsen: American Iron and Steel Institute 2020–

Neuvottelukunnan jäsen: Mobilen kauppakamari, Alabama, Yhdysvallat 2020–

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä Outokummun osakeomistukset ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä ja yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä 31.12.2022

Johtoryhmän jäsen	Osakkeiden määrä
Heikki Malinen	45 459
Pia Aaltonen-Forsell	10 950
Thomas Anstots	76 909
Stefan Erdmann	40 000
Martti Sassi	17 196
Johann Steiner	155 444
Niklas Wass	18 443
Tamara Weinert	30 489
Yhteensä	394 890

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

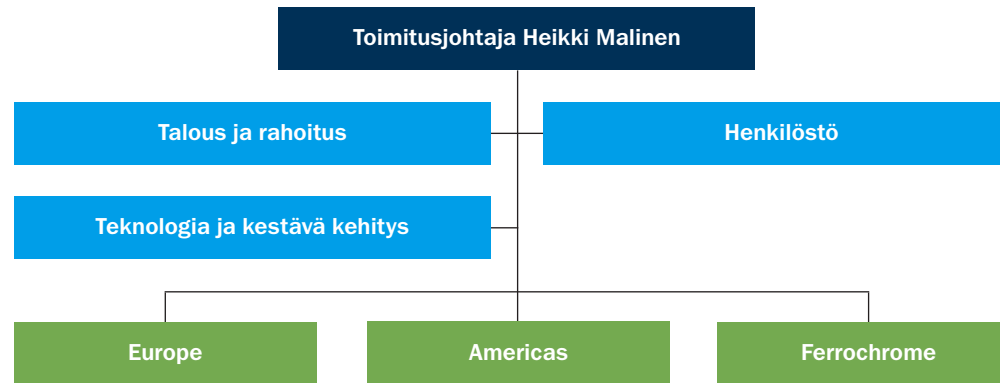
Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön operatiivisesta johtamisesta, jonka tavoitteena on turvata osakkeenomistajille yhtiön arvon merkittävä ja kestävä kasvu.

Toimitusjohtaja valmistelelee päätöksiä ja muita asioita hallituksen kokouksia varten, kehittää konsernia yhdessä hallituksen kanssa päätettyjen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukaisen täytäntöönpanon. Toimitusjohtajan velvollisuutena on lisäksi varmistaa, että konsernissa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä ja muita soveltuvia sääntöjä. Jos toimitusjohtajan sijainen on nimitetty, hän vastaa toimitusjohtajan velvollisuuksista, jos toimitusjohtaja on estynyt hoitamasta niitä itse. Toimitusjohtajalle ei ole nimitetty sijaista tällä hetkellä.

Johtoryhmä ja liiketoiminta-alueiden ohjausryhmät

Outokummun johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja, ja johtoryhmä raportoi ja tekee päätöksiä, joilla ohjataan ja määritellään Outokummun suuntaviivat. Outokummun johtoryhmään kuuluu toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen (jos on nimetty) ja muita ylimmän johdon avainhenkilöitä. Konsernitoimintojen ohjausryhmä (Group Functions Board) on Outokummun

Organisaatiorakenne 31.12.2022



johtoryhmän alajaosto ja konsernihallinnon valvonta- ja päätöksentekoeelin. Konsernitoimintojen ohjausryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Konsernitoimintojen ohjausryhmän tekemät päätökset raportoidaan Outokummun johtoryhmälle.

Jokaista Outokummun liiketoiminta-alueetta johtaa liiketoiminta-alueen ohjausryhmä (Business Area Board), jonka puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Liiketoiminta-alueen ohjausryhmään kuuluu toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, kyseisen liiketoiminta-alueen johtaja sekä muita valittuja ylimmän johdon jäseniä.

Johtoryhmän ja liiketoiminta-alueen ohjausryhmän päätöksentekovalta on toimitusjohtajan päätöksentekovaltan mukainen. Näiden elinten vastuulla on kehittää konsernin toimintoja hallituksen asettaman strategian ja tavoitteiden mukaisesti.

Toimitusjohtaja kutsuu koolle johtoryhmän ja liiketoiminta-alueiden ohjausryhmien kokoukset. Joka kokouksesta pidetään pöytäkirjaa.

Outokummun johtoryhmä tekee päätöksiä, joilla ohjataan ja määritellään konsernin suuntaviivat.

Johtoryhmä, konsernitoimintojen ohjausryhmä sekä liiketoiminta-alueiden ohjausryhmät kokoontuvat tavallisesti kerran kuussa.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Suomen osakeyhtiölain ja listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaan yhtiön hallitus vastaa yhtiön sisäisen valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä. Pörssiyhtiönä konsernin on noudatettava monia eri säännöksiä. Lisäksi on tärkeää varmistaa, että keskeiset operatiiviset ja raportointitavoitteet täyttyvät. Outokumpu on kehittänyt sisäisen valvontajärjestelmän ja toteuttaa sitä koko yhtiössä. Sisäisen valvontajärjestelmän päätarkoituksena on antaa johdolle ja hallitukselle kohtuullinen varmuus konsernin toimintaan, raportointiin ja lakien- ja säännöstenmukaisuuteen liittyvien tavoitteiden saavuttamisesta. Sisäinen valvontajärjestelmä koostuu sisäisen valvonnan politiikasta ja siihen liittyvistä ohjeista, yhteisistä tavoista toimia, selkeästi määritellyistä rooleista ja vastuista sekä IT-järjestelmien tukemista prosesseista. Yhtiön hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa määritellään konsernin riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastualueet.

Riskienhallintaprosessi koostuu seuraavista viidestä vaiheesta: 1) riskien tunnistaminen, 2) riskien arviointi, 3) riskien pienentäminen, 4) valvontatoiminnot ja 5) riskien raportointi. Lue lisää [riskeistä ja mahdollisuuksista](#).

Sisäisen valvonnan tarkoitus on antaa johdolle kohtuullinen varmuus.

Taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta

Tämän osion tarkoituksena on kuvata osakkeenomistajille ja muille sidosryhmille, miten taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta on järjestetty Outokummussa.

Outokummun sisäisen valvonnan politiikassa määritellään konsernin sisäisen valvontajärjestelmän keskeiset roolit, vastuut, periaatteet ja tavoitteet. Outokumpu soveltaa sisäisessä valvontajärjestelmässä COSO:n sisäisen valvonnan viitekehystä (2013).

Hallitus on viime kädessä vastuussa sisäisen valvontajärjestelmän valvonnasta, ja toimitusjohtaja muiden ylimmän johdon jäsenten tukemana on vastuussa tehokkaan sisäisen valvontajärjestelmän toteutuksesta ja ylläpidosta. Järjestelmän osia ovat valvontaympäristö, riskinarviointi, valvontatoimet, viestintä ja tiedotus sekä seurantatoimet.

Outokummun taloudellisessa raportoinnissa noudatetaan EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS). Outokummun laskentaperiaatteet ovat yhtiön soveltamisohjeistus IFRS:stä. Outokumpu noudattaa taloudellisessa raportoinnissaan myös Finanssivalvonnan, Nasdaq Helsingin ja Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) sääntöjä ja määräyksiä. Outokummun taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan tavoitteena on antaa kohtuullinen varmuus siitä, että taloudellisessa raportoinnissa ja tilinpäätöksen laatimisessa noudatetaan sovellettavia lakeja, säädöksiä ja sisäisiä vaatimuksia.

Valvontaympäristö

Outokummun valvontaympäristö perustuu politiikkoihin, standardeihin, prosesseihin ja rakenteisiin, jotka



toimivat sisäisen valvontajärjestelmän perustana koko organisaatiossa ja määrittävät Outokummun toimintatavat. Outokummun suorituksen johtamisen prosessi sekä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan prosessi ovat keskeisiä johdon tehtäviä, joilla on tärkeä asema tehokkaan valvontaympäristön toteuttamisessa. Suunnittelu ja tavoitteiden asettaminen lakien- ja säännöstenmukaisuuden, operatiivisen toiminnan ja talouden osa-alueilla suoritetaan koko konsernissa Outokummun liiketoiminnan tavoitteiden mukaisesti. Johto seuraa tavoitteiden saavuttamista. Riskejä ja uhkia käsitellään säännöllisen raportoinnin ja seurantakokousten avulla.

Sisäisen valvonnan kannalta keskeiset politiikat

- Hyväksymisperiaatteet

Määrittävät Outokumpu-konsernin keskeiset valtuutustasot ja rajat. Sovelletaan Outokummun liiketoiminta-alueiden ja konsernitoimintojen tekemien sopimusten ja muiden sitoumusten sisäiseen hyväksyntään.

- Riskienhallintapolitiikka

Kuvaa Outokumpu-konsernin noudattamat riskienhallintaperiaatteet ja tärkeimmät säännöt.

- Toimintaohje (Code of Conduct)

Määrittelee eettiset periaatteet ja antaa yhteisiä toimintatapoja koskevia ohjeita.

- Sisäisen tarkastuksen työjärjestys

Kuvaa Outokumpu-konsernissa noudatettavat sisäisen tarkastuksen tehtävään liittyvät peruseriaatteet, säännöt ja arvot.

- Sisäisen valvonnan politiikka

Määrittelee Outokummun sisäisen valvontajärjestelmän keskeiset roolit, vastuut, periaatteet ja tavoitteet.

- Rahoituspolitiikka

Määrittelee rahoitustoiminnon tavoitteet ja pääperiaatteet sekä rahoitukseen liittyvien

tehtävien ja vastuiden jakautumisen Outokumpu-konsernissa.

- IT-politiikka

Määrittelee rajoitukset ja käytännöt, joita käyttäjän on sitouduttava noudattamaan päästäkseen käyttämään Outokummun verkkoa, internetiä ja muita resursseja.

- Identiteetti- ja pääsynhallintapolitiikka

Mahdollistaa oikeiden henkilöiden pääsyn oikeisiin resursseihin oikeaan aikaan ja oikeista syistä.

- Yritysvastuupolitiikka ja eettiset periaatteet

Pyrkii takaamaan, että yritykset toimivat eettisesti ja ottavat huomioon ihmisoikeudet sekä yhteiskuntaan, talouteen ja ympäristöön liittyvät vaikutukset.

- Outokummun laskentaperiaatteet (OAP)

Määrittää laskentaperiaatteet ja tiedonantovaatimukset, joita kaikkien juridisten yhtiöiden ja raportointiyksiköiden on noudatettava raportoidessaan taloudellisia tietojaan konsernille.



Riskinarviointi

Riskinarviointi on dynaaminen ja toistuva prosessi, jossa tunnistetaan ja arvioidaan riskejä ennalta määritettyjen tavoitteiden saavuttamiseksi. Sen muodostaman perustan avulla määritetään, miten riskejä hallitaan.

Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä hallinnoidaan Outokummun riskienhallintapolitiikan mukaisesti.

Taloudelliseen raportointiin liittyvät riskit tunnistetaan ja arvioidaan riskityöpajoissa tai vastaavissa. Arvioinnissa otetaan huomioon taloudellisen raportoinnin prosessin merkittävimpiin osiin kohdistuvat riskit.

Valvontatoimet

Valvonnan tavoitteena on estää, havaita ja korjata mahdolliset virheet ja poikkeamat. Valvontatoimilla pyritään myös varmistamaan, että valtuutusrakenteet on suunniteltu ja toteutettu niin, että yhteensopimattomat tehtäväyhdistelmät (esimerkiksi sama henkilö suorittaa kriittisen tehtävän ja valvoo sen suorittamista) erotetaan toisistaan. Valvontatoimia toteutetaan kaikilla organisaatiotasolla liiketoimintaprosessien eri vaiheissa, ja niissä otetaan huomioon keskeiset teknologiat, kuten toiminnanohjausjärjestelmät.

Taloudellisen raportoinnin valvonta käsittää erilaisia toimia, kuten konsernijohdon ja liiketoiminta-alueiden johdon suorittamat taloudellisten raporttien tarkastukset, tilien täsmätykset, raportoitujen lukujen loogisuusanalyysit, ennusteiden ja raportoitujen lukujen vertailuanalyysit ja konsernin taloudellisen raportointiprosessin analyysit. Keskeinen tekijä on kuukausittaisen suoriutumisen seuraaminen suhteessa asetettuihin taloudellisiin ja operatiivisiin tavoitteisiin. Täsmäntyyppiset valvontatoimet toteutetaan eri organisaatiotasolla.



Valvontatoimintojen kohokohdat

- Vuoden 2022 aikana digitaalisen riskienhallinta- ja valvontajärjestelmän käyttöönottoa jatkettiin vakauttamalla prosessia ja tuomalla sen piiriin lisää yksiköitä ja toimintoja.
- Tehtävien erottelun hallinnan vahvistamista jatkettiin vuonna 2022 kehityssuunnitelman mukaisesti hallintomallin ja prosessien mallinnuksen sekä tehtävien erotteluun liittyvien riskien tunnistamisen kautta. Lisäksi aloitettiin näiden riskien raportoinnin kehitystyö.
- Vuonna 2022 Outokumpu kehitti edelleen taloudellisen raportoinnin prosessiaan tehostamalla ja yhdenmukaistamalla tilinpäätösprosesseja ja -aikatauluja, dokumentoimalla taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä ja lisäämällä taloudellisen raportoinnin prosessiin kohdistuvan sisäisen valvonnan kattavuutta.
- Uuden toiminnanohjausjärjestelmän sekä muiden siihen liittyvien IT-järjestelmien seuraavan käyttöönoton valmistelua jatkettiin.

Viestintä ja tiedotus

Konserninlaajuiset politiikat ja periaatteet ovat kaikkien Outokummun työntekijöiden saatavissa. Taloudelliseen raportointiin liittyvät ohjeet annetaan tiedoksi kaikille asianomaisille. Tärkeimmät viestintäkanavat ovat säännölliset Controller-kokoukset, Outokummun intranet, muut helposti käytettävissä olevat tietokannat ja sähköposti. Säännöllisissä talousjohdon kokouksissa jaetaan tietoa ja keskustellaan konsernin ajankohtaisista asioista.

Lisäksi Outokummussa on perustettu konsernitoimintojen ohjausryhmä ja muita ohjausryhmiä, joissa käsitellään ja arvioidaan taloudellisen raportoinnin ja sisäisen valvonnan asioita. Ryhmiin kuuluu tyypillisesti johtoasemassa olevia henkilöitä ja aihealueen asiantuntijoita. Outokummun tavoitteena on varmistaa talouden prosessien ja raportointikäytäntöjen yhtenäisyys koko konsernissa sekä taloudellisen tiedon raportoinnin tehokas sisäinen valvonta.

Seuranta

Organisaatio arvioi sisäisen valvonnan puutteita ja ilmoittaa ajoissa korjaavista toimista vastaaville osapuolille, kuten ylimmälle johdolle ja tarvittaessa hallitukselle. Outokummun konserniyhtiöiden johto ja taloushallinto- ja controller-toiminnot vastaavat taloudelliseen raportointiin liittyvän valvonnan seurannasta. Yhtiön sisäisen valvonnan toiminto kehittää ja seuraa valvonnan prosesseja ja ympäristöä sekä suorittaa kontrollitestausta. Sisäinen tarkastus arvioi konsernin valvontaympäristön asianmukaisuutta. Valvonnan arviointiin osallistuvat myös riskienhallintatoiminto, compliance-toiminto sekä Outokummun tilintarkastus. Arviointiin liittyvät havainnot sekä sisäisen valvontajärjestelmän maturiteetti raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle ja konsernitoimintojen ohjausryhmälle.

Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on toimia itsenäisenä ja puolueettomana varmistus-, valvonta- ja konsultointitoimintona konsernin sisällä, tuottaa lisäarvoa,

parantaa toimintoja sekä seurata ja tukea organisaatiota tavoitteiden saavuttamisessa.

Tarkasti ja järjestelmällisesti toimiva sisäinen tarkastus arvioi, ovatko hallinto- ja lakien- ja säännöstenmukaisuusprosessit ja sisäinen valvontajärjestelmä sekä hallituksen ja Outokummun johtoryhmän suunnittelema ja edustama riskienhallinta- ja sisäisen valvonnan prosessi tehokkaita ja vaikuttavia.

Konsernin sisäinen tarkastus, jolla on kolmannen linjan tehtävät riskienhallinnassa, tekee tarkastuksia hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti. Lisäksi sisäinen tarkastus seuraa yhdessä compliance-toiminnon kanssa konsernin periaatteiden, politiikkojen ja ohjeiden noudattamista sekä tutkii vilpillisiä ja määräysten vastaisia menettelyjä ja toimia.

Keskeiset toimet vuonna 2022

- Vuonna 2022 sisäinen tarkastus teki yhdeksän tarkastusta tarkastussuunnitelman mukaisesti. Tarkastusten tulokset sekä niihin liittyvien toimien edistyminen raportoidaan asianomaiselle johdolle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja tilintarkastajille.
- Vuonna 2022 kirjattiin 45 väärinkäytöksiä koskevaa ilmoitusta (2021: 40), joista suurin osa johtaa johdon toimintaa koskeviin suosituksiin.

Vuodelle 2023 suunnitellut keskeiset toimet

- Vuodelle 2023 on suunniteltu 8–10 tiettyyn toimipaikkaan tai teemaan liittyvää tarkastusta.

Eettiset toimintatavat sekä lakien ja säännösten noudattaminen

Outokumpu on sitoutunut vahvasti korkeimpiin eettisiin toimintaperiaatteisiin ja noudattaa toimintamaissaan sovellettavia lakeja ja säännöksiä sekä tekemiään sopimuksia ja sitoumuksia. Nämä eettiset toimintaperiaatteet on esitetty Outokummun toimintaohjeessa (Code of Conduct). Siinä annetaan myös yhteisiä työskentelytapoja koskevia ohjeita, joiden avulla pyritään varmistamaan, että kaikki työntekijät noudattavat Outokummun eettisiä toimintaperiaatteita.

Outokummun lakiasiat- ja compliance-toiminto vastaa Outokummun konserninlaajuisten eettisten toimintatapojen ja lakien ja säännösten noudattamista koskevan ohjelman hallinnasta ja jatkuvasta kehittämisestä. Tästä eettisiä toimintatapoja ja lain ja säännösten noudattamista koskevasta ohjelmasta kerrotaan tarkemmin vastuullisuusraportissa. Lakiasiat- ja compliance-toiminto raportoi toimitusjohtajalle. Lisäksi se raportoi Outokummun johtoryhmälle sekä suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvissä asioissa.

Eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviä asioita käsitellään myös säännöllisesti compliance-ohjausryhmässä, johon kuuluvat toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, henkilöstöjohtaja, sisäisen tarkastuksen ja sisäisen valvonnan johtaja, lakiasiajohtaja ja compliance-toiminnosta vastaava johtaja. Compliance-ohjausryhmä kokoontui vuoden 2022 aikana neljä kertaa. Lisäksi compliance-yhteyshenkilöiden maailmanlaajuinen verkosto ja erilaiset tietosuojahallintoelimet tukevat eettisiä toimintatapoja ja lakien ja säännösten noudattamista koskevan ohjelman toimeenpanoa liiketoiminta-alueilla ja konsernitoiminnoissa.

Sisäpiirihallinto

Outokumpu Oyj noudattaa konsernia ja sen työntekijöitä koskevissa sisäpiiriasioissa yhtiön sisäpiirisääntöjä sekä Suomen sisäpiiriasioita koskevia lakeja ja säännöksiä, kuten EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetusta.

Lisäksi EU:n asetus energian tukkumarkkinoiden eheydestä ja läpinäkyvyydestä Euroopan unionissa sisältää samantapaisia määräyksiä kuin markkinoiden väärinkäyttöasetus energiatuotteiden tukkumyyntiin liittyvän sisäpiiritiedon osalta. Koska Outokumpu on osapuolena energian tukkumarkkinoilla, yhtiön sisäpiirisääntöjä noudatetaan soveltuvin osin energiaan liittyvissä sisäpiirikysymyksissä.

Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen tarkoittamia johtotehtävissä toimivia henkilöitä Outokummussa ovat yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut Outokummun johtoryhmän jäsenet (”johtohenkilöt”). Johtohenkilöt ja heidän lähipiiriinsä kuuluvat henkilöt tai yhtiöt ovat niin kutsuttuja ilmoitusvelvollisia. Outokumpu ylläpitää ei-julkista luetteloa ilmoitusvelvollisista.

Outokumpu noudattaa 30 vuorokauden rajoitusaikaa (nk. suljettu ikkuna) ennen yhtiön osavuositarkastuksen, välitilinpäätöksen tai vuositilinpäätöksen julkistamista, julkistamispäivä mukaan lukien. Suljetun ikkunan aikana johtohenkilöt, kaupankäynnin rajoitusten kohteena olevat henkilöt tai heidän holhouksessaan olevat vajaavaltaiset henkilöt eivät saa harjoittaa omaan tai kolmannen osapuolen lukuun suoraan tai epäsuorasti kaupankäyntiä yhtiön osakkeilla tai velkainstrumenteilla tai johdannaisilla tai muilla niihin liittyvillä rahoitusinstrumenteilla. Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään erillisiä, ei-julkisia sisäpiirirekistereitä. Tällaiseen hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat henkilöt, jotka tehtävässään saavat tietoonsa yhtiötä koskevia sisäpiiritietoja sellaisesta hankkeesta, joka toteutuessaan on omiaan olennaisesti vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevien arvopapereiden arvoon.

Yhtiöllä on velvollisuus tiedottaa yleisölle mahdollisimman pian sisäpiiritiedosta, joka koskee suoraan yhtiötä, ellei yhtiö ole päättänyt, että sisäpiiritiedon julkaisemista viivästetään sovellettavien sisäpiirisäännöksiä mukaisesti. Sisäpiiritiedon julkaisu tapahtuu yhtiön tiedonantopolitiikan mukaisesti.

Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa Outokummun lakiasioista ja compliance-toiminnosta vastaava johtaja.

Lähipiiritapahtumat

EU:n toinen osakkeenomistajia koskeva direktiivi, kansainvälinen tilinpäätösstandardi IAS 24, osakeyhtiölaki ja arvopaperimarkkinalaki sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi muodostavat ensisijaisen oikeudellisen kehyksen Outokummun ja sen lähipiirien kannalta olennaisten lähipiiriliiketoimien periaatteille.

Lähipiirin määritelmä ja lähipiiriluettelon ylläpito

Outokumpu Oyj:n lähipiiri määritellään kansainvälisen tilinpäätösstandardin IAS 24 mukaisesti. Lähipiirin muodostavat muun muassa yhtiön tytäryhtiöt, emoyhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä näiden lähipiiriin kuuluvat henkilöt ja yhtiöt. Yhtiön lakiasiat- ja compliance-toiminto ylläpitää luetteloa Outokumpu Oyj:n lähipiiristä ja päivittää sitä säännöllisesti.

Lähipiiriliiketoimien arviointi

Lähipiiriliiketoimi on Outokumpu Oyj:n ja sen lähipiiriin lukeutuvan osapuolen välinen liiketoimi. Liiketoimet yhtiön ja sen lähipiirin välillä ovat sallittuja, jos ne edistävät yhtiön aikomuksia ja etua sekä ovat kaupallisesti oikeutettuja.

Liiketoimet, joita ei ole toteutettu tavanomaisten liiketoimintakäytäntöjen tai markkinaehtojen vaatimusten mukaisesti, tarvitsevat erityisen hyväksynnän Outokummun hyväksymisperiaatteiden mukaisesti. Tällaiset liiketoimet viedään yhtiön johdon arvioitaviksi ja tarkistetaan lähipiiriin verraten. Liiketoimet, joita ei ole toteutettu tavanomaisten liiketoimintakäytäntöjen mukaisesti, tarvitsevat Outokummun hallituksen päätöksen. Liiketoimi, jonka katsotaan olevan Outokummun osakkeenomistajien kannalta merkittävä, tulee julkaista. Hallituksen päätöksenteossa otetaan huomioon eturistiriidat, sillä hallituksen jäsen ei voi osallistua itseään koskevaan päätöksentekoon. Hallituksen jäsenillä on myös eturistiriita eivätkä he voi

osallistua päätöksiin, jotka koskevat heidän lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia, jos kyseinen liiketoimi ei ole osa yhtiön tavanomaisia liiketoimintakäytäntöjä tai toteutettu markkinaehtojen mukaisesti.

Lähipiiriliiketoimien valvonta ja raportointi

Outokummun tarkastusvaliokunta valvoo arviointiprosessia. Lähipiiriliiketoimista raportoidaan tarkastusvaliokunnalle säännöllisesti. Outokummun talous- ja valvontatoiminnot valvovat lähipiiriliiketoimia säännöllisesti ja takautuvasti osana yhtiön raportointi- ja valvontakäytäntöjä. Yhtiön ja sen lähipiirin välillä toteutuneista lähipiiriliiketoimista kerrotaan osana konsernitilinpäätöstä.

Tilintarkastajat

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava vähintään yksi ja enintään kaksi tilintarkastajaa. Tilintarkastajien on oltava KHT-tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä, joiden nimeämien päävastuullisten tilintarkastajien on oltava KHT-tilintarkastajia. Tilintarkastajien on oltava yhtiöstä riippumattomia.

Hallituksen velvollisuutena on tehdä ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle tilintarkastajan valinnasta ja palkkioista. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Tilintarkastajien valintaa koskeva ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tullut ehdotus yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ja ehdotettu henkilö tai yhteisö on suostunut tehtävään.

Yhtiön tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi tilintarkastajat raportoivat säännöllisesti havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle ja vähintään kerran vuodessa koko hallitukselle. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n tilintarkastusyhteisönä toimii PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Janne Rajalahti. PricewaterhouseCoopers Oy vastaa myös



tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista kaikkien konserniyhtiöiden osalta.

PricewaterhouseCoopers Oy valittiin konsernin tilintarkastusyhteisöksi 31.3.2022 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa, ja se on ollut yhtiön tilintarkastaja kuusi peräkkäistä kautta. Sekä Outokumpu että PricewaterhouseCoopers Oy korostavat vaatimusta tilintarkastajien riippumattomuudesta tarkistamistaan yhtiöistä. PwC-verkoston riippumattomuuspolitiikka perustuu IESBA:n (International Ethics Standards Board for Accountants) eettisiin sääntöihin.

Outokummun hallituksen tarkastusvaliokunta seurasi jatkuvasti PricewaterhouseCoopersilta maailmanlaajuisesti ostettavien tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden määrää. Tilintarkastajille maksetut palkkiot olivat vuonna 2022 yhteensä 2,7 milj. euroa, josta tilintarkastukseen liittymättömiä palveluita oli 0,2 milj. euroa.

Palkitsemis- raportti

Palkitseminen perustuu strategian onnistuneeseen toteutukseen ja kestäviin liiketoiminnan tuloksiin. Palkitsemisjärjestelmät auttavat meitä luomaan lisäarvoa osakkeenomistajillemme.

Lataa tästä osiosta helposti tulostettava A4-versio.



Hyvä osakkeenomistaja,

minulla on ilo esitellä hallituksen puolesta Outokummun vuoden 2022 palkitsemisraportti.

Raportti on laadittu hallinnointikoodin 2020 mukaan. Hallitus on hyväksynyt raportin, joka esitetään osakkeenomistajille varsinaisessa yhtiökokouksessa maaliskuussa 2023.

Raportin tavoitteena on esittää Outokummun hallituksen jäsenien ja toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2022 selkeästi ja läpinäkyvästi. Toteutunut palkitseminen oli Outokummun hallintoelimiä palkitsemispolitiikan mukainen. Palkitsemispolitiikka hyväksyttiin varsinaisessa yhtiökokouksessa 2020.

Varsinainen yhtiökokous valitsi vuonna 2022 hallitukseen uutena jäsenenä Petter Söderströmin. Petterin terävä sijoittajanäkökulma ja laaja taloudellisen analyysin kokemus ovat erinomainen lisä hallituksen kokemukseen ja osaamiseen. Syksyllä ulkopuolinen asiantuntija arvioi hallituksen osaamista ja toimintaa. Arvioinnin tulokset vahvistivat käsityksiämme ja toivat arvokkaita näkemyksiä.

Vastuullisuus on Outokummun liiketoiminnan ytimessä, ja siksi hiilidioksidipäästöjen vähennystavoite on vuodesta 2022 alkaen pitkän aikavälin kannustinohjelmassa.

Erinomaisen vuoden 2021 jälkeen vahva tuloskehitys jatkui vuonna 2022 huolimatta markkinoiden heikentymisestä, tuonin poikkeuksellisen suuresta osuudesta ja Euroopan energiakriisistä. Olemme tehneet ennätystuloksen kahtena peräkkäisenä vuotena. Olemme myös edenneet strategian toteuttamisessa määrätietoisesti: saimme ensimmäisen vaiheen päätökseen puoli vuotta etuajassa ja käynnistelimme toista vaihetta. Kaksi asiakaslähtöistä liiketoimintalinjaa, Advanced Materials ja Stainless Europe, ovat osoittautuneet onnistuneeksi ratkaisuksi palvella kahden erilaisen asiakasryhmän tarpeita.

Vastuullisuus on jatkossakin Outokummun liiketoiminnan ytimessä, ja siksi hiilidioksidipäästöjen vähennystavoite on vuodesta 2022 alkaen mukana pitkän aikavälin kannustinohjelmassa, suoriteperusteisessa osakeohjelmassa. Meillä on myös pitkän aikavälin tavoitteet monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen, ja monimuotoisuustavoitteet ovat mukana myös esihenkilöiden lyhyen aikavälin kannustimissa niin kuin turvallisuuskin, joka on aina etusijalla.

Poikkeuksellisen liiketoiminnan tuloksen perusteella toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkkiot ovat lähellä palkitsemispolitiikan mukaista enimmäistasoa. Lisäksi suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa tavoitteet saavutettiin ensimmäistä kertaa moneen vuoteen, ja ohjelmasta maksetaan osakepalkkioita toimitusjohtajalle ja johdolle vuoden 2023 ensimmäisellä neljänneksellä.

Arvioimme jatkossakin palkitsemisjärjestelmiämme sen varmistamiseksi, että ne auttavat meitä luomaan lisäarvoa sidosryhmillemme.



Kari Jordan
Hallituksen puheenjohtaja

Yleistä – palkitsemisen yhteys Outokummun tulokseen

Outokummun palkitsemispolitiikka vuodelta 2020 asettaa raamit hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemiseen.

Palkitsemisraportti on suomalaisen hallinnointikoodin 2020 ja soveltuvan lainsäädännön mukainen.

Raportissa esitetään, kuinka palkitsemispolitiikkaa on sovellettu vuonna 2022 ja kuinka palkitseminen perustuu strategian pitkän aikavälin onnistuneeseen toteutukseen ja kestäviin liiketoiminnan tuloksiin. Palkitsemispolitiikkaa sovelletaan sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustinohjelmien kautta, ja palkitseminen perustuu liiketoiminnan tuloksiin.

Outokummun varsinainen yhtiökokous hyväksyi 31.3.2022 vuoden 2021 palkitsemisraportin neuvoo-antavassa äänestyksessä. Äänestykseen osallistui 243 832 375 osaketta ja ääntä eli noin 53 % kaikissa yhtiön osakkeista ja äänistä. 156 961 014 osaketta ja ääntä eli noin 64 % annetuista äänistä äänesti raportin puolesta. Tässä vuoden 2022 palkitsemisraportissa olemme parantaneet palkitsemisen ja erityisesti kannustinohjelmien suoritustittareiden läpinäkyvyyttä.

Vuonna 2022 toimitusjohtajalle maksetut palkkiot ovat palkitsemispolitiikan viitekehysten ja periaatteiden mukaiset. Työntekijöiden palkitseminen noudattaa samoja periaatteita. Palkitsemispolitiikan periaatteissa keskeistä on arvonluonti osakkeenomistajille, ja muita periaatteita ovat kilpailukykyinen palkitseminen, liiketoimintastrategian mukaiset tavoitteet sekä suorituksesta palkitseminen. Viimeisen periaatteen mukaisesti poikkeuksellisesta suorituksesta maksetaan kaikille työntekijöille sen mukainen palkkio.

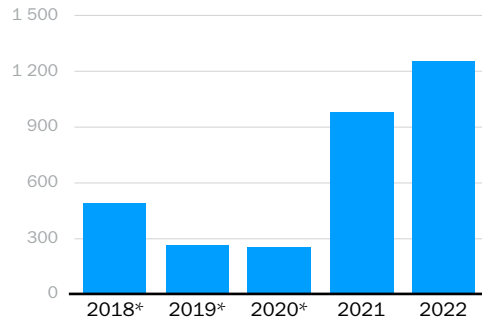


Seuraavalla sivulla taulukot ja graafit osoittavat, kuinka hallituksen palkkiot ja toimitusjohtajan palkitseminen ovat kehittyneen henkilöstön keskimääräiseen palkitsemiseen ja Outokummun viiden vuoden tuloskehitykseen verrattuna.

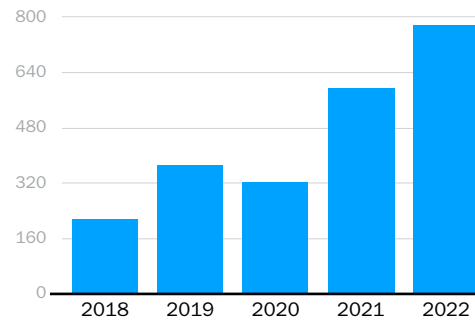
**Palkitseminen
perustuu
liiketoiminnan
tuloksiin.**

Outokummun kehitys ja toimitusjohtajan palkitseminen 2018–2022

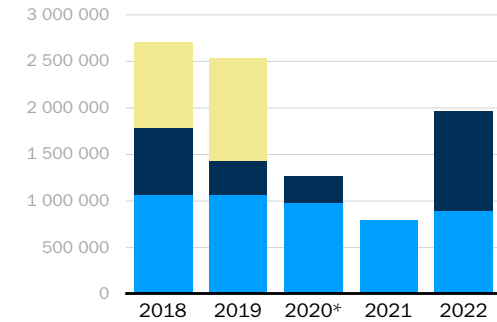
Oikaistu käyttökate, milj. €



Liiketoiminnan rahavirta, milj. €*¹



Toimitusjohtajan palkitseminen, €



*Mukaanlukien lopetetut toiminnot

- Peruspalkka ja työsuhte-edut
- Lyhyen aikavälin kannustin¹⁾
- Pitkän aikavälin kannustin¹⁾

¹⁾ Lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet esitetään sinä vuonna, jolloin palkkiot on maksettu. Yleensä ne perustuvat edellisen vuoden suoritukseen.

* Roeland Baan huhtikuuhun 2020 asti (mukaan lukien sinä vuonna maksetut kannuspalkkiot, Heikki Malinen toukokuusta 2020 alkaen.

Palkitseminen ja tuloskehitys viimeisen viiden vuoden aikana

	2022	2021	2020	2019	2018
Hallitus ¹⁾ , €	898 200	780 600	658 400	705 800	576 200
Toimitusjohtaja ²⁾ , €	1 965 022	795 840	1 264 729	2 534 480	2 705 913
Henkilöstö keskimäärin ^{3) 4)} , €	66 013	62 677	53 637	53 922	52 159
Oikaistu käyttökate EBITDA ⁴⁾ , € milj.	1 256	980	250	263	485

¹⁾ Hallituksen kokonaispalkitseminen mukaan lukien kaikkien jäsenten vuosi- ja kokouspalkkiot.

²⁾ Toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen mukaan lukien palkan, luontoisedut ja kannustinpalkkiot.

³⁾ Henkilöstökulut ilman välillisiä henkilöstökuluja ja työsuhteen päättymiseen liittyviä etuusia jaettuna keskimääräisellä henkilöstömäärällä vuoden aikana. Vuosina 2018–2020 henkilöstölukuna on käytetty henkilöstömäärää ja vuodesta 2021 alkaen henkilöstömäärää kokoaikaiseksi muutettuna. Keskimääräinen palkitseminen on kasvanut toteutuneiden kannustinpalkkioiden nousun ja resurssien hyödyntämisen kasvun myötä.

⁴⁾ 2018–2020 mukaan lukien lopetetut toiminnot.

Palkitsemispolitiikka lyhyesti

Palkitsemispolitiikka asettaa raamit Outokummun hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitsemiseen.

Hallituksen palkitsemisesta päättää varsinainen yhtiökokous osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tekemän ehdotuksen perusteella. Toimitusjohtajan palkitsemisesta päättää yhtiön hallitus palkitsemisvaliokunnan valmisteluiden ja varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymän palkitsemispolitiikan mukaisesti.

Viereisessä taulukossa on kuvattu lyhyesti yhtiön palkitsemispolitiikka.

Lyhyen ja pitkän aikavälin palkkioiden periaatteet ovat samanlaisia myös kaikille Outokummun työntekijöille, jotka ovat näiden ohjelmien piirissä.

Palkitsemisen osa-alueet, tavoitteet ja yhteys strategiaan

Kiinteät palkkiot

Tavoitteena on houkutella ja pitää kiinni hallituksen jäsenistä, joilla on sellaista kokemusta ja tietoa, jota Outokummun kaltaisen yhtiön kokoluokassa ja globaalissa, monimutkaisessa kilpailu- ja toimintaympäristössä tarvitaan yhtiön strategian määrittämiseksi ja seuraamiseksi.

Kiinteä palkitseminen

Korvaus työtehtävistä yksilön osaamisen, tietotaidon ja kokemuksen perusteella.

Eläke- ja muut edut

Tavoitteena on varmistaa työhön keskittyminen muiden elämänalueiden järjestämisen sijaan.

Lyhyen aikavälin palkkiot

Tavoitteena on tukea Outokummun vuosittaisten taloudellisten ja strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Pitkän aikavälin palkkiot

Tavoitteena on yhdistää johdon ja osakkeenomistajien intressit ja sitouttaa pitkän aikavälin palkitsemisella sekä vahvistaa arvonluontia osakkeenomistajille ja strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Osakeomistussuositus

Tavoitteena on yhdistää toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien intressit.

Kenelle

Keskeiset piirteet

Hallitus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta tekee ehdotuksensa hallituksen jäsenten palkitsemisesta varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Toimitusjohtaja

Kiinteää kuukausipalkkaa arvioidaan vuosittain osana toimitusjohtajan kokonaispalkitsemista.

Hallitus ottaa huomioon erilaisia tekijöitä arvioidessaan kiinteän palkitsemisen muutostarpeita – esimerkiksi yksilön suoritus, liiketoiminnan tulos ja kiinteän palkitsemisen taso verrattuna työmarkkinoiden yleiseen tasoon.

Toimitusjohtaja

Oikeutta lisäeläkkeeseen arvioidaan tapauskohtaisesti. Nykyinen toimitusjohtaja ei ole oikeutettu lisäeläkkeeseen.

Muut edut ovat soveltuvien politiikkojen mukaiset, ja niitä voidaan muuttaa tietyin aikavälein. Muita etuja voivat olla esimerkiksi matkapuhelinetu, autoetu, asuntoetu ja vakuutukset.

Toimitusjohtaja

Hallitus päättää vuosittain suoritusmittareista, niiden painotuksista ja valittujen mittarien tavoitteista varmistaakseen, että ne tukevat strategian toteutusta. Mittarit, painotukset ja tavoitetasot voivat muuttua vuodesta toiseen yhtiön liiketoimintatavoitteiden perusteella. Ne liittyvät tyypillisesti taloudelliseen tulokseen, turvallisuuteen sekä henkilökohtaisiin strategisiin tavoitteisiin.

Jokaisen vuoden lopussa hallitus tarkastelee asetettujen tavoitteiden saavuttamista ja päättää palkkioiden maksusta.

Toimitusjohtaja

Pitkän aikavälin palkitseminen koostuu vuosittain käynnistyvistä kolmevuotisista ohjelmista. Hallitus asettaa palkitsemisen mittarit, painotukset ja tavoitetasot varmistaakseen, että ne tukevat strategian toteutusta. Tyypillisesti mittarit liittyvät taloudellisiin tavoitteisiin.

Jokaisen vuoden lopussa hallitus tarkastelee asetettujen tavoitteiden saavuttamista ja päättää palkkioiden maksusta.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tulisi omistaa ja pitää hallussaan Outokummissa osakeomistus, joka vastaa hänen bruttomääräisen kiinteän vuosipalkkansa määrää. Odotus on, että osakeomistus kerrytetään Outokummun osakepalkkioina saaduilla osakkeilla.

Hallituksen palkkiot

Outokummun hallituksen jäsenille maksetaan korvaus heidän ajastaan, sitoutumisestaan, osaamisestaan ja kokemuksestaan yhtiön tuloskehityksen ja menestyksen edistämiseksi. Maaliskuussa 2022 hallitukseen liittyi uutena jäsenenä Petter Söderström, ja Eeva Sipilä luopui hallituspaikastaan varsinaisen yhtiökokouksen 2022 yhteydessä.

Yleisen markkinatilanteen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen perusteella varsinainen yhtiökokous 2022 päätti korottaa hallituksen vuosipalkkioita oheisen taulukon mukaisesti.

40 % vuosipalkkiosta maksetaan yhtiön omina osakkeina käyttäen yhtiön hallussa olevia osakkeita tai osakkeita, jotka ostetaan markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan soveltuvien sisäpiirisääntöjen mukaisesti.

Jos hallituksen jäsen omistaa jo varsinaisen yhtiökokouksen aikaan yhtiön osakkeita määrän, joka tuon päivän päätöskurssin mukaisesti laskettuna arvoltaan ylittää hänelle maksettavan yllä mainitun vuosipalkkion, hän voi halutessaan nostaa vuosipalkkionsa kokonaan rahana.

Vuosipalkkio maksetaan kerran vuodessa, ja sen lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkio kokouksista, joihin he osallistuvat. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja osakepalkkio-ohjelmiin eivätkä eläkejärjestelyihin.

Hallituksen palkkiot

€	2022		2021	
	Vuosipalkkio	Kokouspalkkio	Vuosipalkkio	Kokouspalkkio
Puheenjohtaja	169 000	600	163 000	600
Varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	93 500	600	91 600	600
Hallituksen jäsenet	72 500		71 100	
Asuinmaassa pidetty kokous		600		600
Muussa kuin asuinmaassa pidetty kokous		1 200		1 200

Hallituksen palkitseminen ja kokouspalkkiot vuosina 2022 ja 2021

Hallituksen jäsen	Maksettu vuonna 2022			
	Vuosipalkkio, maksettu vuonna 2022			
	Osakeosuus	Käteisosuus	Kokouspalkkiot ¹⁾	Yhteensä
Kari Jordan, puheenjohtaja		169 000	21 000	190 000
Eeva Sipilä, varapuheenjohtaja 31.3.2022 asti			4 200	4 200
Kati ter Horst, varapuheenjohtaja 31.3.2022 alkaen		91 600	22 200	113 800
Heinz Jörg Fuhrmann, jäsen ²⁾	29 463	43 037	22 200	94 700
Päivi Luostarinen, jäsen ²⁾	29 463	43 037	19 200	91 700
Petter Söderström, jäsen ³⁾	29 463	43 037	14 400	86 900
Vesa-Pekka Takala, jäsen	37 996	55 504	19 200	112 700
Pierre Vareille, jäsen	29 463	43 037	27 000	99 500
Julia Woodhouse, jäsen	29 463	43 037	32 200 ⁴⁾	104 700
Yhteensä	185 308	531 292	181 600	898 200

Hallituksen jäsen	Maksettu vuonna 2021			
	Vuosipalkkio, maksettu vuonna 2021			
	Osakeosuus	Käteisosuus	Kokouspalkkiot ¹⁾	Yhteensä
Kari Jordan, puheenjohtaja	66 243	96 757	12 600	175 600
Eeva Sipilä, varapuheenjohtaja 31.3.2022 asti	37 226	54 374	12 000	103 600
Kati ter Horst, varapuheenjohtaja 31.3.2022 alkaen	28 894	42 206	12 600	83 700
Heinz Jörg Fuhrmann, jäsen ²⁾	28 894	42 206	6 600	77 700
Päivi Luostarinen, jäsen ²⁾	28 894	42 206	8 400	79 500
Petter Söderström, jäsen ³⁾				
Vesa-Pekka Takala, jäsen	28 894	42 206	12 000	83 100
Pierre Vareille, jäsen	28 894	42 206	13 800	84 900
Julia Woodhouse, jäsen	28 894	42 206	21 400 ⁴⁾	92 500
Yhteensä	276 832	404 368	92 400	780 600

¹⁾ Kokouspalkkiot esitetään siltä vuodelta, jolloin ne on maksettu, ja sisältävät myös valiokuntien kokouksista maksetut palkkiot.

²⁾ Nimitettiin hallituksen jäseneksi 31.3.2021.

³⁾ Nimitettiin hallituksen jäseneksi 31.3.2022.

⁴⁾ Kokouspalkkiot sisältävät 7 000 euroa kokouspalkkioita vastuullisuustoimikunnan kokouksista.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta, luontoiseduista ja vuosittain päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinpalkkiosta. Lisäksi toimitusjohtaja osallistuu pitkän aikavälin kannustinohjelmaan, joka koostuu yksittäisistä suoriteperusteisista osakepalkkio-ohjelmista.

Toimitusjohtajan kuukausipalkkaa korotettiin 16 %:lla hänen työsuhteensa alkamisen jälkeen saavutettujen tulosten perustella 75 397 euroon huhtikuussa 2022. Koko vuodelta 2022 peruspalkka luontoisetuineen oli 900 322. Palkankorotus ottaa huomioon tämääntyyppisistä tehtävistä ja tämänkokoisissa yhtiöissä yleisesti markkinoilla maksettavan palkkatason sekä sen, että toimitusjohtajan suoriutumisen on ylittänyt odotukset: yhtiön tulos oli vuonna 2021 ennätysellinen, ja yhtiön riskisyys on tavoitteiden mukaisesti vähentynyt.

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkitsemismahdollisuudet pysyivät vuonna ennallaan. Niiden tavoitetaso on 50 % ja enimmäistaso 100 % vuotuisesta bruttoperuspalkasta. Vuoden 2023 puolella maksettava lyhyen aikavälin palkkio perustuu ennalta määrättyjen tavoitteiden saavuttamisen. Tavoitteet liittyivät konsernin oikaistuun käyttökatteeseen, turvallisuuteen ja strategian toteutukseen. Konsernin oikaistu käyttökate oli ennätystasolla. Turvallisuudessa saavutettiin kunnianhimoinen tavoite, kaikkien työtaturmien taajuus alle kahden, mikä on poikkeuksellisen hyvä taso teollisuudenalalla. Strategian ensimmäinen vaihe saatiin onnistuneesti päätökseen etuajassa, ja merkittäviä parannuksia saatiin aikaan myynnissä, kustannusten ja pääoman hallinnassa sekä organisaation tehostamisessa.

Myös taloudelliset tavoitteet – 250 milj. euron käyttökateen parannus ja korollisen nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhde alle kolmen – saavutettiin. Toimitusjohtajalle maksetaan euroa lyhyen aikavälin palkkioita keväällä 2023 kaikkiaan 871 388, joka vastaa 95 % enimmäistasosta ja 97 % vuonna 2022 maksetuista palkoista luontoisetuineen.

Myös lyhyen aikavälin palkkioiden piirissä oleva johto ja henkilöstö saavat vastaavasti hyvät tulospalkkiot, mikäli henkilökohtaiset tavoitteet on saavutettu.

Toimitusjohtajan pitkän aikavälin ansaintamahdollisuus on enintään 150 % vuosittaisesta bruttoperuspalkasta maksuhetkellä. Vuonna 2022 toimitusjohtajalle ei maksettu pitkän aikavälin palkkioita, sillä tavoitetta, Outokummun sidotun pääoman tuottoa verrokkiyhtiöihin verrattuna, ei saavutettu suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa 2019–2021. Ohjelmassa 2020–2022 asetettu sama tavoite sen sijaan saavutettiin, ja ohjelmaan osallistuneelle johdolle maksetaan 100 %

tavoitetason osakemäärästä. Toimitusjohtajan osalta palkkio-osakkeiden määrä bruttona on 130 451.

Outokummulla on käytössä suoriteperusteisissa osakepalkkio-ohjelmissa osakeomistussuositus: Outokummun johtoryhmän jäsenten, mukaan lukien toimitusjohtajan, tulee pitää hallussaan yhtiön osakepalkkio-ohjelmista vastaanottamia osakkeita vähintään bruttomääräisen kiinteän vuosipalkkansa määrän verran. Puolet (50 %) osakepalkkio-ohjelmista saaduista netto-osakkeista tulee käyttää tämän osakeomistussuosituksen täyttämiseen.

Toimitusjohtajan johtajasopimus on voimassa toistaiseksi. Toimitusjohtajalla on oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen, ja irtisanomisaika on kuusi kuukautta molempien sopijapuolten osalta. Toimitusjohtaja Malisen eläkeikä on 65 vuotta, ja hän kuuluu TyEL-eläkejärjestelmän piiriin ilman lisäeläkejärjestelyitä.

Toimitusjohtajan palkitseminen

	Maksetaan vuonna 2023	Maksettu vuonna 2022	Maksettu vuonna 2021
Peruspalkka ja luontoisedut ¹⁾	N/A	900 322	795 840
Lyhyen aikavälin kannustimet ²⁾	871 388	1 064 700	0
Pitkän aikavälin kannustimet ²⁾	Ks. seuraavan sivun taulukko	0	0
Kokonaispalkitseminen	N/A	1 965 022	795 840

¹⁾ Ilman työsuhteen päättymiseen liittyviä korvauksia.

²⁾ Kannustimet esitetään sinä vuonna, jolloin ne on maksettu. Yleensä ne perustuvat edellisen vuoden suoritukseen.

Toimitusjohtajan osakeohjelmat

	Maksetaan vuonna 2023	Maksettu vuonna 2022	Maksettu vuonna 2021
Pitkän aikavälin kannustinohjelmat	PSP 2020–2022	PSP 2019–2021	PSP 2018–2020
Osakkeiden enimmäismäärä, brutto	195 677	97 000	43 000
Myöntämispäivä	15.5.2020	15.5.2020	15.5.2020
Ansaittu osakemäärä, brutto	130 451	0	0
Annettujen osakkeiden määrä, netto ¹⁾	71 902	0	0
Osakkeiden siirtopäivä	Helmikuu 2023	–	–
Osakkeen hinta siirtohetkellä	Ei vielä tiedossa	–	–

¹⁾ Kannustimet esitetään sinä vuonna, jolloin ne on maksettu. Yleensä ne perustuvat edellisen vuoden suoritukseen.

Toimitusjohtajan osakeomistus

	2022	2021
Osakeomistussuositus	100 % bruttomääräisestä kiinteästä vuosipalkasta	100 % bruttomääräisestä kiinteästä vuosipalkasta
31.12. omistetut osakkeet	45 459	45 459
Osakkeen päätöskurssi 31.12., €	4,73	5,50
Osakkeiden arvo 31.12., €	215 021	250 025
Osakkeiden arvo, % bruttomääräisestä kiinteästä vuosipalkasta	23 %	31 %

Toimitusjohtajan ansaintamahdollisuus ja suoritusmittarit lyhyen aikavälin kannustinohjelmassa vuonna 2022

Ansaintamahdollisuus, % bruttomääräisestä kiinteästä vuosipalkasta ¹⁾	Maksu, %	Maksu, €		
Minimitaso	0,5 %	4 586		
Tavoitetaso	50 %	458 625		
Maksimitaso	100 %	917 250		
Suoritusmittarit vuonna 2022	Paino	Saavutus	Maksu, %	Maksu, €
Konsernin oikaistu käyttökate vuonna 2022	80 %	Maksimitaso	100 %	733 800
Turvallisuus: kaikkien työtapaturmien taajuus = 2,0	10 %	Tavoitetaso	50 %	45 863
Strategian toteutus: käyttökateparannus 250 milj. euroa ja nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhde alle kolmen	10 %	Maksimitaso	100 %	91 725
Yhteensä (jokaisen tavoitteen painoituksen ja maksetun palkkion summa)	100 %		95 %	871 388

¹⁾ Vuonna 2022 eri palkkatasojen suhteessa eli $3/12 * 819\,000 + 9/12 * 950\,000 = 917\,250$ euroa. Vuodelta 2022 maksettu todellinen vuosipalkka eroaa tässä eri palkkatasojen suhteessa lasketusta vuosipalkasta kertyneiden mutta vielä maksamatta olevien lomarahojen vuoksi.

Toimitusjohtajan ansaintamahdollisuus ja suoritusmittarit pitkän aikavälin kannustinohjelmassa vuonna 2022

Ansaintamahdollisuus	PSP 2020–2022	PSP 2021–2023	PSP 2022–2024
Minimitaso ¹⁾	22 %	25 %	25 %
Tavoitetaso ¹⁾	44 %	50 %	50 %
Maksimitaso ¹⁾	67 %	75 %	75 %
Osakemäärä ²⁾	130 451	168 800	85 300
Myöntämispäivä	15.5.2020	15.3.2021	15.3.2022
Maksuvuosi	2023	2024	2025
Suoritusmittarit	Sidotun pääoman tuotto vertailuryhmään verrattuna keskimäärin Q4/2022–Q3/2022 tuotto vuonna 2023		Sijoitetun pääoman tuotto keskimäärin vuosina 2022–2024
Paino	100 %	100 %	80 %
Suoritusmittari	–	–	Hiilidioksidipäästöt tuotettua terästä kohti (vuoden 2024 SBT-aloitteen ilmastotavoite)
Paino	–	–	20 %

¹⁾ Prosentteinä kiinteästä bruttomääräisestä vuosipalkasta myöntämishetkellä. Kaudella 2020–2022 tasot on suhteutettu sen mukaan, kuinka kauan toimitusjohtaja on ollut kaudella tehtävässään eli 32 kaikkiaan 36 kuukaudesta.

²⁾ Osakemäärä bruttona tavoitetasolla. Osakkeiden määrä on laskettu osakeohjelman ansaintakauden hyväksymishetken osakurssilla: 2,66 euroa kaudella 2020–2022, 2,31 euroa kaudella 2021–2023 ja 5,57 euroa kaudella 2022–2024.

Tilikausi 2022

Vuosi 2022 oli Outokummulle historiallinen. Tulos oli historian paras, ja ylsimme myös merkittävään saavutukseen: Outokumpu on nyt nettovelaton.

Lataa tästä osiosta
helposti tulostettava
A4-versio.





Hallituksen toimintakertomus

Outokummulle vuosi 2022 oli historiallinen. Oikaistu käyttökate kasvoi 1,3 mrd. euroon (1,0 mrd. euroa), joka on yhtiön historian paras tulos. Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat edellisvuodesta, mutta ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen nousu tuki kannattavuutta. Kannattavuuden vahvistuessa sijoitetun pääoman tuotto nousi 22,6 %:iin (17,6 %) ja osakekohtainen tulos 2,40 euroon (1,21 euroa). Ylsimme myös merkittävään saavutukseen: Outokumpu oli vuoden 2022 lopussa nettovelaton. Se on huomattava saavutus, jonka strategian määrätietoinen toteuttaminen ja poikkeuksellisen vahva markkinatilanne ovat tehneet mahdolliseksi viimeisen kahden vuoden aikana. Outokumpu on nyt taloudellisesti vahvempi kuin koskaan aiemmin ja kykenee kestämaan paremmin muuttuvia olosuhteita.

Outokumpu sai vuonna 2022 päätökseen aikataulusta edellä strategiansa ensimmäisen vaiheen, jonka tavoitteena oli yhtiön riskisyyden pienentäminen. Molemmat taloudelliset tavoitteet – korollisen nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhteen laskeminen alle kolmen ja käyttökateen parantaminen 250 milj.

eurolla – saavutettiin toisen neljänneksen loppuun mennessä. Niinpä Outokumpu käynnisti etujassaan strategian toisen vaiheen. Toisen vaiheen tavoitteena on vahvistaa Outokummun ydintoimintoja, ja se kestää vuoden 2025 loppuun. Tavoitteenamme on parantaa käyttökateetasoa vielä 200 milj. eurolla ja pitää korollisen nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhde alle yhden tavanomaisessa markkinatilanteessa. Lisäksi keskiössä on myös kasvanut painotus osakkeenomistajien tuottoihin. Vuonna 2022 Outokumpu päivitti osinkopolitiikkansa ja käynnisti historiansa ensimmäisen osakkeiden takaisinosto-ohjelman.

Toimintaympäristö oli vuonna 2022 poikkeuksellisen vaihteleva. Ukrainan sota ja sen seuraukset kuten Euroopan energiakriisi varjostivat vuotta ja aiheuttivat haasteita, jotka

Outokumpu luokitteli myytävät Long Products -yksiköt myytävänä oleviksi varoiksi vuonna 2022 ja raportoi ne lopetettuina toimintoina. Kaikki tämän raportin luvut ja tekstit koskevat jatkuvia toimintoja, ellei toisin mainita.

Vuoden 2022 kohokohdat

Ruostumattoman teräksen toimitukset

2 106 000
tonnia

(2 254 000 tonnia)



Oikaistu käyttökate

1 256
milj. euroa

(980 milj. euroa)

Sijoitetun pääoman tuotto

22,6 %

(17,6 %)

Tilikauden tulos

1 086
milj. euroa

(526 milj. euroa)

Liiketoiminnan nettorahavirta, ml. lopetetut toiminnot

778
milj. euroa

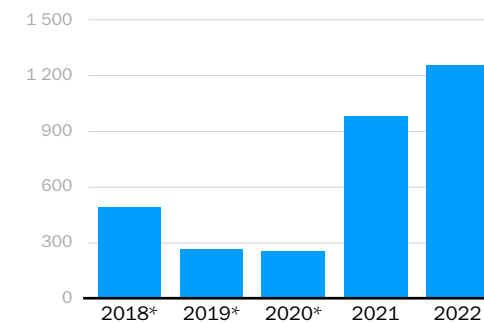
(597 milj. euroa)

ratkaisimme yhdessä. Energiamarkkinoiden poikkeuksellisesta tilanteesta huolimatta Outokummun ruostumattoman teräksen tuotanto pyöri menestyksekkäästi koko vuoden 2022 ajan, ja sekä Europe- että Americas-liiketoiminta-alueet tekivät historiansa parhaan tuloksen. Europe-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate kasvoi 680 milj. euroon (485 milj. euroa), vaikka toimitukset laskivat edellisvuodesta. Americas-liiketoiminta-alue teki ennätystuloksen ja sen oikaistu käyttökate oli 384 milj. euroa (297 milj. euroa), vaikka toimitukset laskivat. Ferrochrome-liiketoiminta-alueella painoi kuitenkin sähkön poikkeuksellisen korkea hinta, jonka seurauksena ferrokromin tuotantoa optimoitiin vuoden jälkipuoliskolla. Ferrochrome-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate oli 220 milj. euroa (246 milj. euroa): kannattavuus oli vahva, mutta sähkön korkea hinta vaikutti siihen negatiivisesti.

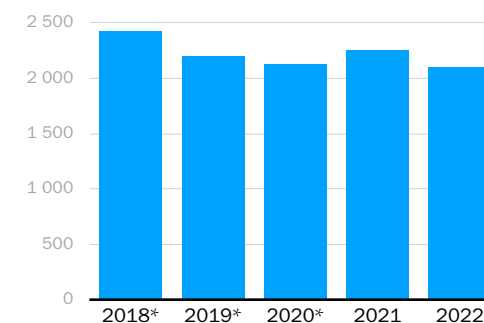
Outokumpu jatkoi vuonna 2022 toimialansa vastuullisuusjohtajana. Turvallisuustulokset paranivat viime vuodesta, ja kierrätysisältö oli kaikkien aikojen paras – 94 %. Vahvan vastuullisuustoiminnan seurauksena Outokumpu vähensi hiilidioksidipäästöjään onnistuneesti SBT-aloitteen ilmastotavoitteen mukaisesti. Lisäksi toimimme vuonna 2022 markkinoille päästöminimoidun Circle Green -tuotelinjan, joka on ensimmäinen lajiaan ruostumattoman teräksen teollisuudessa.

Outokumpu sai tammikuussa tilikauden jälkeen päätökseen yrityskaupan, jossa myytiin valtaosa Long Products -liiketoiminnoista. Yrityskauppa on onnistunut päätös Long Productsin tulosparannusohjelmalle ja mahdollistaa sen, että Outokumpu voi nyt keskittyä ydinliiketoimintaansa eli ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteisiin sekä ferrokromiin.

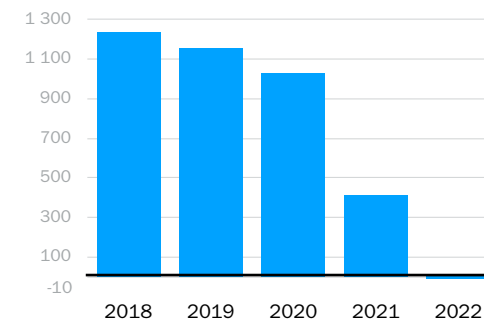
Oikaistu käyttökate, milj. €



Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia



Korollinen nettovelka, milj. €*



*Mukaan lukien lopetetut toiminnot

Markkinakehitys

Markkina-analyysi- ja tutkimusyhtiö CRU:n viimeisimpien, marraskuussa 2022 tekemien arvioiden mukaan ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden maailmanlaajuinen kokonaiskulutus kasvoi vuonna 2022 hieman eli 0,4 % vuodesta 2021. Kysyntä taas oli EMEA-alueella vuoden alkupuoliskolla vahvaa, mutta Amerikoissa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella kasvu oli vähäistä verrattuna poikkeukselliseen hyvään vuoteen 2021. EMEA-alueella kysyntä kasvoi 6,5 % ja Amerikoissa 0,4 %, kun taas suurimmalla markkina-alueella Aasian ja Tyynenmeren alueella kysyntä laski 0,8 %. Euroopassa markkinat hiljensivät vuoden 2022 jälkipuoliskolla inflaation ja energian hintojen painaessa kulutusta.

Tulos

Milj. €	2022	2021
Liikevaihto	9 494	7 243
Oikaistu käyttökate	1 256	980
Oikaisu		
Tappiot konsernin tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynnistä	-10	-
Varaukset riita-asioista	2	-15
Ympäristövaraukset	-	-10
Kiinteistöjen myyntivoitto	-	12
Käyttökate	1 248	968
Liiketulos	992	674
Tilikauden tulos	1 086	526
Osakekohtainen tulos, €	2,40	1,21
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	2,22	1,13
Oikaistu käyttökateprosentti	13,2	13,5
Sijoitetun pääoman tuotto, %	22,6	17,6

¹⁾ Tasekomponentti sisältää lopetetut toiminnot lukuunottamatta kausia 30.9. ja 31.12.2022, jotka sisältävät ainoastaan lopetettujen toimintojen oman pääoman.

Vuoden 2022 tammi-joulukuussa Outokumpun liikevaihto nousi 9 494 milj. euroon (7 243 milj. euroa), ja oikaistu käyttökate 1 256 milj. euroon (980 milj. euroa). Parantuneen kannattavuuden johdosta sijoitetun pääoman tuotto nousi 22,6 % (17,6 %).

Tammi-joulukuussa ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 7 % edellisvuodesta, samalla kun ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat nousivat sekä Euroopassa että Amerikoissa. Merkittävä kustannusinflaatio erityisesti energian ja tuotannon eri tarveaineiden hinnoissa vaikutti negatiivisesti kannattavuuteen vuonna 2022.

Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot johtuivat lähinnä negatiivisista ajoituseroista ja olivat 131 milj. euroa vuoden 2022 tammi-joulukuussa verrattuna edellisvuoden 63 milj. euron voittoihin. Muun toiminnan ja konsernin sisäisten erien oikaistu käyttökate oli -28 milj. euroa (-48 milj. euroa).

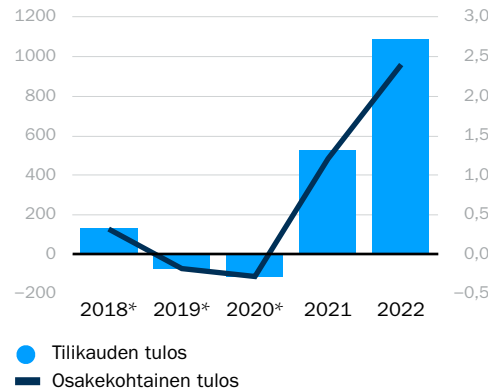
Outokumpun liiketulos kasvoi 992 milj. euroon (674 milj. euroa) ja tilikauden tulos 1 086 milj. euroon (526 milj. euroa) tammi-joulukuussa 2022. Neljännelle neljännekselle kirjatulla laskennallisella verosaamisella oli 297 milj. euron positiivinen vaikutus tulokseen. Kirjatun laskennallisen verosaamisen määrä oli 56 milj. euroa aiemmin arvioitua ja 13.12.2022 kommunikointia määrää pienempi. Kirjattu määrä päivittyi euron ja Yhdysvaltain dollarin valuuttakurssin muutoksen ja vuoden lopun verolaskennan perusteella. Määrään vaikuttivat myös muutokset oletuksissa osavaltioverotuksessa vahvistettujen tappioiden käyttömahdollisuuksista sekä eri osavaltioiden veroprosenttien perusteella lasketun keskimääräisen veroprosentin tarkennus.

Liiketulos, milj. €, ja sijoitetun pääoman tuotto, %



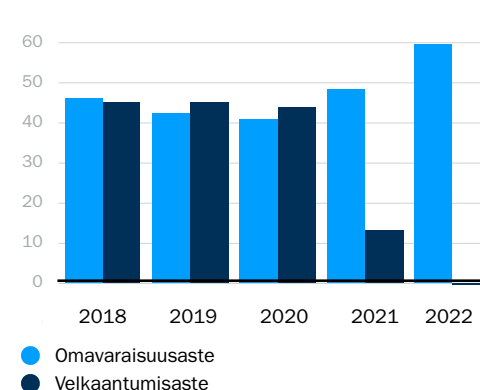
Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentakaavat vuonna 2022. Vuoden 2021 tieto on muutettu vertailukelpoiseksi.

Tilikauden tulos, milj. €, ja osakekohtainen tulos, €

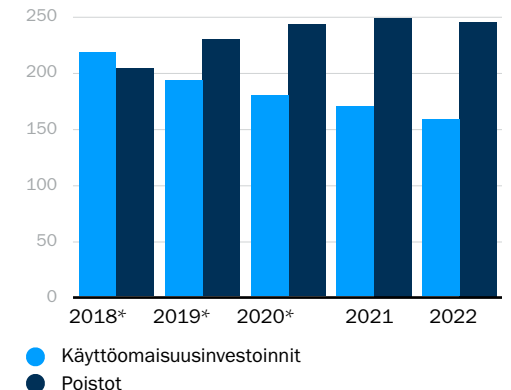


*Mukaan lukien lopetetut toiminnot

Omavaraisuusaste ja velkaantumisaste, %*



Käyttömääsuusinvestoinnit ja poistot, milj. €



Investoinnit käyttöomaisuuteen -tunnusluvun laskentaperuste on muutettu suoriteperusteisesta kassaperusteiseksi vuonna 2020. Vuosien 2019 ja 2018 tiedot on oikaistu.

Strategian toteutus

Outokumpu julkisti kolmivaiheisen strategiansa marraskuussa 2020. Strategian ensimmäisessä vaiheessa tavoitteena oli yhtiön riskisyyden pienentäminen vuoden 2022 loppuun mennessä, ja se saatiin päätökseen kuusi kuukautta aikataulusta edellä. Molemmat taloudelliset tavoitteet – korollisen nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhteen laskemiseksi alle kolmen ja käyttökatetason parantaminen 250 milj. eurolla – saavutettiin toisen neljänneksen loppuun mennessä. Niinpä Outokumpu käynnisti etujassa strategian toisen vaiheen, joka kestää vuoden 2025 loppuun.

Toisessa vaiheessa tavoitteena on vahvistaa Outokummun ydintoimintoja. Yhtiön tavoitteena on parantaa käyttökatetasoa vielä 200 milj. eurolla ja pitää korollisen nettovelan ja käyttökatteen suhde alle yhden tavanomaisessa markkinatilanteessa.

Toisessa vaiheessa on kolme painopistealuetta, jotka ovat vastuullisuus, tuottavuuden tuoma kasvu ja asiakaslähtöinen toimintamalli. Outokumpu keskittyy myös toisessa vaiheessa pääoman hallintaan ja pitää käyttöomaisuusinvestoinnit 600 milj. eurossa seuraavien kolmen vuoden aikana. Lisäksi keskiössä on myös kasvanut painotus osakkeenomistajien tuottoihin.

Strategian toiseen vaiheeseen Outokumpu otti käyttöön kaksi erilaista asiakasstrategiaa Europe-liiketoiminta-alueella. Tavoitteena on vahvistaa Outokummun kustannusjohtajuutta suurien tuotantomäärien tuotteissa ja erikoistuotteiden markkinajohtajuutta koko maailmassa. Americas-liiketoiminta-alueen alkuperäisenä tavoitteena on nostaa kapasiteettia 80 kilotonnia pienillä investoinneilla kuten julkistettiin kesäkuussa 2022. Ferrochro-

me-liiketoiminta-alueen strategian ydin on hiilineutraalius.

Yhtiöllä on suunnitelmissaan yli 1 000 strategista projektia, joista yli 300 projektia on jo käynnissä, ja niissä seurataan tiukasti yhtiön strategian toteutuksen johtamismallia ja toimintatapoja.

Vuoden jälkipuoliskolla saavutettiin ensimmäiset tulokset kohti tavoitetta parantaa yhtiön käyttökatetasoa 200 milj. eurolla. Outokumpu paransi vuotuista käyttökatetasoaan vuoden 2022 jälkipuoliskolla 28 milj. eurolla. Suuri osa parannuksista tuli asiakaslähtöisestä toimintamallista ja Outokummun asiakkailleen tarjoaman digitaalisen kokemuksen ensimmäisistä parannuksista. Saannin parantamiseen liittyvät projektit ovat myös vaikuttaneet vahvasti ensimmäisiin tuloksiin, ja varhaisia onnistumisia on saatu Circle Green -tuotelinjalla, jota laajennetaan uusilla teräslajeilla. Neljännessä neljänneksellä Outokumpu on keskittynyt vahvasti myös energiatehokkuusprojekteihin, joilla on positiivinen vaikutus sekä vastuullisuuteen että tulokseen.

Vuoden 2022 toisella puoliskolla rakennettiin vakaa pohja yhtiön ydintoimintojen vahvistamiseksi vuoden 2025 loppuun mennessä.

Rahoitus ja rahavirta, sisältäen lopetetut toiminnot

Milj. €	2022	2021
Korollinen nettovelka		
Pitkäaikaiset velat	492	597
Lyhytaikaiset velat	141	112
Rahavarat	644	300
Korollinen nettovelka	-10	408
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	0,0	0,4
Liiketoiminnan rahavirta	778	597
Käyttöomaisuusinvestoinnit, jatkuvat toiminnot	158	171
Käyttöomaisuusinvestoinnit	160	175
Velkaantumisaste, %	-0,3	13,1
Omavaraisuusaste, %	59,2	48,3

Liiketoiminnan rahavirta (mukaan lukien lopetetut toiminnot) oli 778 milj. euroa vuonna 2022 (597 milj. euroa). Vuoden aikana nettokäyttöpääoma kasvoi 587 milj. eurolla (kasvu 266 milj. euroa), ja kaikkien sen erien eli varastojen, ostovelkojen ja myyntisaamisten vaikutus oli negatiivinen.

Varastot olivat vuoden lopussa 1 783 milj. euroa (31.12.2021: 1 892 milj. euroa). Vuoden 2022 aikana varastot vähenivät 109 milj. eurolla, josta 185 milj. euroa johtuu Long Productsin tuotevaraston luokittelusta myytävänä oleviksi varoiksi. Näin ollen jatkuvien toimintojen osalta varastot kasvoivat 76 milj. eurolla. Vuoden aikana varastojen määrät pienenevät, mutta metallien hintojen nousu kumosi vaikutuksen. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 158 milj. euroa vuonna 2022 (171 milj. euroa).

Nettovelka (mukaan lukien lopetetut toiminnot) kääntyi negatiiviseksi neljännen neljänneksen aikana ja oli -10 milj. euroa vuoden 2022 lopussa (31.12.2021: 408 milj. euroa). Neljännessä neljänneksellä julkistetusta osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta on kirjattu vapaaseen omaan pääomaan 100 milj. euroa, joka sisältyy nettovelkalukuun. Käteisvaikutus on 42 milj. euroa ja takaisinosto-ohjelmaan liittyvä sitoumus 58 milj. euroa. Velkaantumisaste (mukaan lukien lopetetut toiminnot) laski -0,3 %:iin (31.12.2021: 13,1 %).

Nettorahoituskulut laskivat 71 milj. euroon vuonna 2022 (79 milj. euroa) ja korkokulut 44 milj. euroon (64 milj. euroa).

Rahavarat (mukaan lukien lopetetut toiminnot) kasvoivat vuonna 2022 ja olivat 644 milj. euroa 31.12.2022 (31.12.2021: 300 milj. euroa). Kaikkiaan rahavarat ja maksuvalmiusreservit nousivat 1,4 mrd. euroon vuoden lopussa (31.12.2021: 0,9 mrd. euroa). Rahavarioihin sisältyvät rahoituslaitoksissa olevat, pyydettyinä maksettavat talletukset ja muut lyhytaikaiset, erittäin likvidit sijoitukset, jotka erääntyvät enintään kolmen kuukauden kuluessa, ovat nopeasti vaihdettavissa käteiseksi ja joiden riski arvon muutoksesta on merkityksetön.

Vuoden 2022 lopussa Outokummulla oli 800 milj. euron edestä valmiusluottoja, jotka ovat kokonaisuudessaan käyttämättömiä. Outokumpu maksoi myös vuoden aikana takaisin kaikki ulkona olevat yritystodistuksensa (31.12.2021: 58 milj. euroa).

Outokumpu jatkoi ydinliiketoimintoihin kuulumattomien omaisuuserien myyntiä vuonna 2022. Yhtiö myi Castelleonen levypalvelukeskuksen Italiassa 1.6.2022. Outokumpu kertoi 3.10.2022 saaneensa päätökseen Aalteen palvelukeskuksen myynnin Roba Holdingille. Outokumpu sai 24.11.2022 päätökseen argentiinalaisen Fortinox-tytäryhtiönsä myynnin Mirgorille.

Liiketoiminta-alueet

Outokummulla on kolme liiketoiminta-aluetta, jotka ovat myös konsernin toiminnallisia segmenttejä. Myytävät Long Products -yksiköt luokiteltiin myytävinä oleviksi varoiksi ja raportoidaan lopetettuina toimintoina vuonna 2022. Lisätietoja liiketoiminta-alueista on saatavilla konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 2.1.

Europe		2022	2021
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	1 423	1 535
Liikevaihto	Milj. €	6 266	4 600
Oikaistu käyttökate	Milj. €	680	485
Oikaisut	Milj. €	-	12
Käyttökate	Milj. €	680	498
Sidottu pääoma ¹⁾	Milj. €	1 864	1 721
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva %		28,9	20,4

¹⁾ Outokumpu on määritellyt uudelleen sidotun pääoman laskentatavat vuonna 2022. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

Europen liikevaihto kasvoi 6 266 milj. euroon vuonna 2022 verrattuna 4 600 milj. euroon vuonna 2021 ja oikaistu käyttökate nousi 680 milj. euroon (485 milj. euroa).

Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 7 %, mutta ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen nousu ja tuotejakauman vahvistuminen tukivat kannattavuutta. Vuonna 2022 muuttuvat kustannukset kasvoivat merkittävästi sähkön, kaasun ja muiden tuotannon

tarveaineiden hintojen ja rahtikustannusten kovan inflaation myötä. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 135 milj. euroa vuonna 2022 verrattuna 8 milj. euron voittoihin vuonna 2021.

Europe-liiketoiminta-alueen sidotun pääoman tuotto oli 28,9 % (20,4 %).

Vuonna 2022 kokonaiskulutus nousi 6,5 % edellisvuodesta (lähde: CRU, marraskuu 2022). Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus EU-alueelle kolmansista maista nousi 35 %:iin edellisvuoden 26 %:sta. (Lähde: EUROFER, tammikuu 2023). Jakelijoiden varastot olivat suuremmat kuin vuonna 2021.

Americas		2022	2021
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	654	742
Liikevaihto	Milj. €	2 695	1 947
Oikaistu käyttökate	Milj. €	384	297
Oikaisut	Milj. €	2	-15
Käyttökate	Milj. €	387	283
Sidottu pääoma ¹⁾	Milj. €	990	880
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva %		32,4	27,2

¹⁾ Outokumpu on määritellyt uudelleen sidotun pääoman laskentatavat vuonna 2022. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

Americasin liikevaihto nousi 2 695 milj. euroon vuonna 2022 edellisvuoden 1 947 milj. eurosta, ja oikaistu käyttökate nousi 384 milj. euroon (297 milj. euroa).

Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 12 %, mutta ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat olivat korkeammalla tasolla. Muuttuvat kustannukset kasvoivat merkittävästi, koska energian ja tuotannon tarveaineiden – erityisesti pakkausmateriaalien, tulenkestävien materiaalien ja elektrodien – hinnat ja rahtikustannukset nousivat. Myös

kiinteät kustannukset kasvoivat kunnossapito- ja henkilöstökustannusten noustua sekä strategian toisen vaiheen projektien myötä. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 36 milj. euroa vuonna 2022 verrattuna 55 milj. euron voittoihin vuonna 2021.

Americas-liiketoiminta-alueen sidotun pääoman tuotto nousi 32,4 %:iin (27,2 %).

Vuonna 2022 kokonaiskulutus kasvoi 4 % edellisvuodesta (lähde: American Iron and Steel Institute, AISI). Vuonna 2022 kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus oli 26 %, kun edellisvuonna se oli 19 % (lähde: AISI). Myös jakelijoiden varastot olivat merkittävästi suuremmat kuin vuonna 2021.

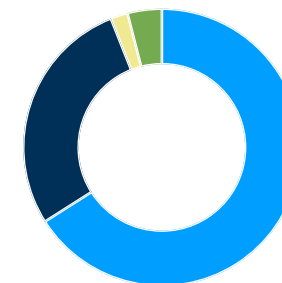
Ferrochrome		2022	2021
Ferrokromin tuotanto	1 000 tonnia	430	515
Liikevaihto	Milj. €	633	604
Oikaistu käyttökate	Milj. €	220	246
Käyttökate	Milj. €	220	246
Sidottu pääoma ¹⁾	Milj. €	867	823
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva %		20,7	24,8

¹⁾ Outokumpu on määritellyt uudelleen sidotun pääoman laskentatavat vuonna 2022. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen liikevaihto nousi 633 milj. euroon vuonna 2022 edellisvuoden 604 milj. eurosta, ja oikaistu käyttökate laski 220 milj. euroon (246 milj. euroa).

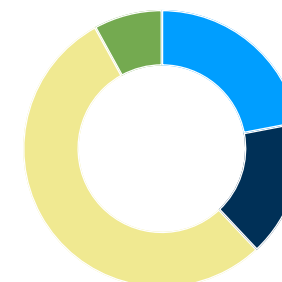
Ferrokromin tuotanto väheni 17 %, koska yksi uuneista oli suljettuna ja ferrokromin tuotantoa optimoitiin vuoden jälkipuoliskolla sähkön poikkeuksellisen kalliin hinnan vuoksi. Kannattavuutta tukivat ferrokromin myyntihinnan nousu ja euron ja Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssin heikkeneminen. Muuttuvat kustannukset kasvoivat merkittävästi pääasiassa

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, 9 494 milj. €



- Europe 66 %
- Americas 28 %
- Ferrochrome 2 %
- Muu toiminta 4 %

Käyttöomaisuusinvestoinnit liiketoiminta-alueittain, 158 milj. €



- Europe 22 %
- Americas 16 %
- Ferrochrome 54 %
- Muu toiminta 8 %

siksi, että pelkistimien ja sähkön hinnat sekä kaivoksen ja rahdin kustannukset nousivat. Kiinteät kustannukset kasvoivat kunnossapidon kustannusten noustessa.

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen sidotun pääoman tuotto oli 20,7 % (24,8 %).

Lopetetut toiminnot: Long Products -liiketoiminnan valtaosan myynti

Outokumpu kertoi 12.7.2022 allekirjoittaneensa sopimuksen myydäkseen valtaosan Long Products -liiketoiminnasta Marcegaglia Steel -konsernille, joka on yksi maailman johdettavista teräksen jatkojalostajista. Outokumpu keskittyy ydinliiketoimintaansa eli ruostumatoman teräksen nauha- ja levytuotteisiin ja ferrokromiin.

Kaupan toteutuminen edellytti muun muassa kilpailuviranomaisten hyväksyntöjä, joista Outokumpu kertoi 14.12.2022.

Outokumpu kertoi tilikauden päättymisen jälkeen 3.1.2023 saaneensa yrityskaupan päätökseen. Yrityskauppa toteutettiin osakekauppana, ja sen myötä Sheffieldin sulatto- ja tankotoiminnot Isossa-Britanniassa, Richburgin tankotehdas Yhdysvalloissa ja Fagerstan valssilankatehdas Ruotsissa myytiin Marcegaglialle. Outokumpu Long Products AB -yksiköt Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa eivät kuuluneet kauppaan, ja yksiköiden tulevaisuutta varten arvioidaan erilaisia vaihtoehtoja.

Kokonaismyyntihinta ilman velkoja ja käteisvaroja oli 228 milj. euroa, mikä vahvistaa Outokummun taloudellista asemaa. Kaupan omasta pääomasta ja nettovelkaerästä saadut tuotot ovat noin 224 milj. euroa, josta 5 milj. euroa siirretään sulkutilille. Transaktiokustannusten arvioidaan olevan noin 8 milj. euroa.

Arvioitu myyntituotto, josta rahavarat on vähennetty, on noin 100 milj. euroa vuoden 2023 ensimmäisellä neljänneksellä. Lopullisen myyntituoton määräytymiseen vaikuttavat vuoden lopun vahvistettu tase, joka viimeistellään vuoden 2023 alkupuoliskolla, ja sulkutilin vapauttaminen.

Outokumpu kirjasi lopetettujen toimintojen tulokseen 33 milj. euron arvonalentumistappion. Eri valuuttakurssien käytöstä kertyneet kumulatiiviset muuntoerot, joiden arvioidaan tällä hetkellä olevan 8 milj. euroa, kirjataan lopetettujen toimintojen tulokseen myynnin yhteydessä.

Outokumpu on tammi–syyskuun 2022 osavuosikatsauksesta saakka luokitellut Long Products -liiketoiminnan myytävät yksiköt myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoinut ne lopetettuina toimintoina. Yrityskauppa toteutui vasta tilikauden päättyttyä.

Tulos lopetettujen toimintojen osalta raportoidaan kuten tammi–syyskuun 2022 osavuosikatsauksessakin erillisenä jatkuvien toimintojen tuloksesta ja kuluista tuloslaskelmassa, ja aikaisemmat tilikaudet on oikaistu vastaavasti. Aikaisempien tilikausien tasetta ei ole oikaistu. Lopetettujen toimintojen varat ja velat esitetään erillisinä riveinä taseessa. Rahavirtalaskelma sisältää konsernin kokonaisluvut mukaan lukien lopetetut toiminnot.

Vuonna 2022 Long Productsin myytävien yksiköiden (lopetetut toiminnot) liikevaihto oli 794 milj. euroa (466 milj. euroa) ja käyttökate 127 milj. euroa (40 milj. euroa). Käyttökate sisältää myyntiin liittyviä transaktiokustannuksia 4 milj. euroa.

Ukrainan sota

Outokumpu tuomitsee jyrkästi Venäjän jatkuvat sotatoimet Ukrainaa vastaan. Yhtiö on vuoden aikana tehnyt toimenpiteitä katkaistakseen yhteydet maahan, joka ei kunnioita kansainvälisiä lakeja eikä ihmisoikeuksia, sopimusten tilanne huomioon ottaen. Outokummulla ei ole työntekijöitä, tuotantoa tai palvelukeskuksia Venäjällä.

Outokummun tärkein raaka-aine ruostumatoman teräksen tuotannossa on kierrätysteräs, ja yhtiö lakkasi hankkimasta kierrätysterästä Venäjältä heti vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä. Yhtiö teki välittömästi päätöksen ja ryhtyi toimenpiteisiin lopettaakseen kokonaan myynnin ja toimitukset Venäjälle. Lisäksi yhtiö ryhtyi määrätietoisiin toimiin korvataksaan muut venäläistä alkuperää olevat materiaalit. Vuoden 2022 lopussa Outokumpu sai korvattua venäläistä alkuperää olevan nikkelin toimittajat, ja vuoden 2023 alusta yhtiö ei hanki lainkaan venäläistä alkuperää olevaa nikkeliä tuotantoon.

Ukrainan sodan pitkittymisellä on ollut kauaskantoisia seurauksia Outokummulle geopoliittisen jännityksen ja maailmantalouden epäsuotuisan kehityksen takia. Etenkin sodasta johtuvalla Euroopan energiakriisillä alkoi olla vakavia vaikutuksia Outokumpuun vuoden 2022 jälkipuoliskolla. Yhtiö on ryhtynyt erilaisiin toimenpiteisiin pienentääkseen energiakriisin negatiivisia vaikutuksia liiketoimintaansa ja toimintoihinsa ja estääkseen energiakustannuksia nousemasta. Haastavasta energiatilanteesta huolimatta Outokummun ruostumatoman teräksen tuotanto pyöri menestyksekkäästi koko vuoden 2022 ajan.

Outokumpu on optimoinut ferrokromituotantoaan elokuusta alkaen sähkön hintojen merkittävän nousun vuoksi. Samasta syystä

yhtiö päätti lokakuussa myös siirtää yhden kolmesta ferrokromiuunistaan uudelleenkäynnistämistä suunnitellun kunnossapitoseisokin jälkeen. Uuni käynnistetään uudelleen 15.2.2023.

Outokumpu ryhtyi kolmannella neljänneksellä lisätoimenpiteisiin varmistaakseen energian saatavuuden Tornion tehtaille ja pienentääkseen mahdollisten kaasu- ja energiamarkkinoiden häiriöiden negatiivisia vaikutuksia. Yhtiö hankki ja varastoi Tornioon propaania talven 2023 varalle. Neljännessä neljänneksen aikana Outokumpu sai viimeisteltyä suurimman osan tarvittavista muutostöistä voidakseen vaihtaa nopeasti energiakaasusta toiseen tilanteen niin vaatiessa.

Outokumpu julkisti uuden kunnianhimoisen energiatehokkuusohjelman neljännellä neljänneksellä keskellä Euroopan jatkuvaa energiakriisiä. Yhtiön tavoitteena on parantaa energiatehokkuuttaan 8 %:lla vuoden 2024 loppuun mennessä koko konsernissa.

Outokumpu jatkaa maailmanlaajuisten energia- ja kaasumarkkinoiden tarkkaa seuraamista kuten myös EU:n, Ison-Britannian ja Yhdysvaltain ja Venäjän välisiä pakotteita ja vastapakotteita. Outokumpu hankkii energia-kaasuja Euroopan markkinoilta, joilla Venäjä on yksi kaasun toimittajista. Lisäksi hyvin vähäinen osa muista raaka-aineista on hankittu välillisesti Venäjältä, ja yhtiö vaatii toimittajiaan sitoutumaan ja löytämään muita vaihtoehtoisia lähteitä maailmanlaajuisesti.

Outokumpu seuraa tarkkaan pitkittynyttä sotatilannetta sekä geopoliittisen ja maailmantalouden tilanteen kehittymistä. Tärkeimpien tukitoimintojen edustajista koottu ydinryhmä ohjaa ja koordinoi eri toimintojen välistä yhteistyötä varmistaakseen riskienhallinta-

toimenpiteiden tehokkaan toimeenpanon. Osana laajempaa riskienhallintaprosessia Outokumpu on myös jatkanut kyberturvallisuutensa vahvistamista.

Outokumpu on sitoutunut toimimaan kaikkien soveltuvien lakien ja säännösten kuten voimassa olevien pakotteiden ja säännösten mukaisesti. Venäjän hyökättyä Ukrainaan Outokumpu on jatkanut toimenpiteitään pakotteiden noudattamiseksi lakien- ja säännöstenmukaisuuteen liittyvissä, esimerkiksi kolmansien osapuolien työkalujen avulla tehtävissä seulonnoissa ja tarkistuksissa. On ensisijaisen tärkeää varmistaa, että kaikkia Venäjään liittyviä soveltuvia taloudellisia ja henkilökohtaisia pakotteita noudatetaan.

Ei-taloudellinen kehitys Outokummussa

Tämän osion tiedot täyttävät EU-direktiivin ja Suomen kirjanpitolain ei-taloudellisia tietoja koskevan luvun 3a vaatimukset. Outokumpu raportoi myös EU:n taksoniakehyksen ja TCFD-tiedonantosuositusten (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) mukaisesti. Taksoniaraportointi perustuu delegoituun säädökseen, jossa määritellään tekniset seurantakriteerit, joiden perusteella tiettyjen taloudellisten toimintojen voidaan katsoa edistävän merkittävästi ilmastonmuutoksen hillitsemistä ja ilmastonmuutokseen sopeutumista.

Outokumpu on johtava ruostumattoman teräksen tuottaja, jolla on ensiluokkaiset tehtaat sen päämarkkina-alueilla Euroopassa ja Amerikassa sekä maailmanlaajuinen myynti- ja palvelukeskusverkosto lähellä kansainvälisiä asiakkaitaan. Ruostumaton teräs on merkittävä tekijä kestävässä maailman rakentamisessa. Ruostumatonta terästä käytetään arkkitehtuurissa ja rakentamisessa, infrastruktuurissa,

korkeissa, liikenteessä ja raskaassa teollisuudessa. Ruostumaton teräs on luja, korroosionkestävä, hygieeninen ja esteettinen materiaali, jolla on hyvä lujuus-paino-suhde ja jota ei tarvitse huoltaa. Ruostumaton teräs on olennainen osa kiertotaloutta, sillä pitkän käyttöikänsä päätteeksi ruostumaton teräs on täysin kierrätettävissä. Outokummun organisaatio ja liiketoiminnat on esitetty yhtiön vuosikertomuksessa ja konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 2.1 ja 6.5.

Ilmastonmuutos on yksi kolmesta Outokummun liiketoimintaan vaikuttavasta megatrendistä talous- ja väestönkasvun sekä kaupungistumisen lisäksi. Outokummun ruostumattoman teräksen ominaisuudet ja matala hiiliprofiili voivat auttaa asiakkaita pienentämään hiilijalanjälkeään. Vähähiiliseen yhteiskuntaan siirtymisen mahdollistavat ratkaisut muodostavat kasvavan markkinan 2 asteen ja 1,5 asteen skenaarioiden mukaisesti vuoteen 2050 asti, mikä suosii Outokummun kaltaisia yrityksiä, joilla on matala hiiliprofiili.

Outokumpu toi kesäkuussa markkinoille uuden päästöminimoidun tuotelinjan, Circle Greenin, joka on ensimmäinen laatuaan. Sen päästöintensiteetti on maailman pienin, ja sen hiilijalanjälki on jopa 92 % pienempi kuin teollisuudenalan keskiarvo ja 64 % pienempi kuin Outokummun keskiarvo. Päästöjen vähennys on poikkeuksellisen merkittävä, ja se saavutettiin parantamalla koko ruostumattoman teräksen tuotantoketjua. Ensimmäinen erä valmistettiin Tornion terästehtaalla Suomessa ja toimitettiin keittiövälineiden tuotantoon Fiskarsille, joka on yksi strategisista asiakkaistamme.

Outokumpu tiedostaa TCFD-tiedonantosuositukset ja niiden perustana olevan viitekehyksen. Outokumpu tiedostaa myös skenaariot

korkeintaan kahden asteen lämpenemisen aiheuttamista taloudellisista siirtymävaikutuksista. Outokumpu on toteuttanut tämän hetken tilanteen jatkuvuuteen perustuvan skenaarioanalyysin Kansainvälisen energijärjestön rauta- ja terästeknologioiden vuoden 2020 tiekartan mukaisesti. Ilmastonmuutoksen aiheuttamien fyysisten ja siirtymäriskien arviointi on sisällytetty osaksi yhtiön yleistä riskien arviointia ja hallintaa.

Outokummun liiketoiminta perustuu kiertotalouteen. Outokummun ruostumattoman teräksen raaka-aineista yli 90 % on kierrätettyä materiaalia. Valmistamalla uusia tuotteita kierrätysteräksestä ja metalliromusta säästetään myös luonnonvaroja. Outokummun tavoitteena on minimoida tuotantonsa ympäristövaikutukset koko tuotantoprosessissa.

Outokummun integroidut tuotantoprosessit sisältävät yhtiön oman kromikaivoksen Kemissä, Suomessa, josta saadaan yhtä ruostumattoman teräksen pääraaka-aineista, ferrokromituotannon, terässulatot, kuumavalsauksen, kylmävalssauksen sekä viimeistelyn ja palvelut.

Outokummun tuotantoyksiköt sijaitsevat pääosin suhteellisen pienissä kaupungeissa, mikä tarkoittaa, että Outokummun merkitys lähialueen taloudessa on iso ja että yhtiö on usein yksi alueen harvoista suurista yksityisen sektorin työnantajista.

Vastuullisuusstrategia

Outokummun visio on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä. Vastuullisuus Outokummussa perustuu hyvään hallintotapaan ja jakautuu kolmeen osa-alueeseen – ympäristö- vastuuseen sekä taloudelliseen ja sosiaaliseen

vastuuseen – joiden on oltava tasapainossa. Outokumpu päivitti vastuullisuusstrategiansa toukokuussa 2021 vahvistaakseen asemaansa alansa johtajana vastuullisuudessa.

Osana kunnianhimoista vastuullisuusstrategiaansa Outokumpu kiristi kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitettaan ja sitoutui Science Based Targets -aloitteen (SBT) 1,5°C ilmastotavoitteeseen. Outokummun 1,5°C mukainen tieteeseen perustuva lähiajan ilmastotavoite on vähentää suoraa, epäsuoraa sekä toimitusketjun kasvihuonekaasupäästöjä (soveltamisalat 1, 2 ja 3) 42 %:lla ruostumattoman teräksen tonnia kohden vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Tämä tarkoittaa 30 % vähennystä vuoden 2020 tasoon verrattuna.

Outokumpu kartoittaa säännöllisesti sidosryhmiensä odotuksia ja liiketoimintansa vaikutuksia vastuullisuuteen olennaisuusanalyysien avulla. Olennaisuusanalyysi päivitetään kolmen vuoden välein ja se päivitettiin viimeksi vuonna 2021. Päivitetyn analyysin mukaan Outokummun painopistealueita ovat päästöjen ja hiilijalanjäljen pienentäminen, kiertotalous ja jätteiden hallinta, vastuullinen toimitusketju sekä innovatiiviset teknologiat.

Yhtiö on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen. Outokumpu on sitoutunut YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin keskittyen seuraaviin kuuteen tavoitteeseen: edullinen ja puhdas energia, ihmisarvoinen työ ja talouskasvu, kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri, vastuullinen kuluttaminen, ilmastoteot ja yhteistyö tavoitteiden saavuttamiseksi.

Vuoden 2022 viimeisen neljänneksen aikana Euroopan unionissa tehtiin päätös päästökauppajärjestelmän (ETS) jatkosta ja hiiliraja-

mekanismiin (CBAM) perustamisesta. Ilmaiset päästöoikeudet lakkautetaan vähitellen vuosina 2026–2034 samalla, kun hiilirajamekanismi otetaan asteittain käyttöön. Mekanismissa päätettiin myös huomioida tärkeimpien raaka-aineiden hiilijalanjälki. Näitä raaka-aineita ovat ferromangaani, ferrokromi ja ferronikkeli.

Vuonna 2022 Outokumpu käynnisti ResponsibleSteel-standardin mukaisen sertifiointiprosessin Europe-liiketoiminta-alueen tehtailaan. ResponsibleSteel-standardin tavoitteena on tunnistaa vastuullisesti johdetut terästehtaat, joissa keskitytään ResponsibleSteelin jäsenten ja sidosryhmien yhteisesti sopimiin olennaisimpiin vastuullisuustavoitteisiin.

Vastuullisuuden politiikat ja periaatteet

Outokummun hallitus hyväksyy Outokummun vastuullisuusstrategian ja -tavoitteet. Konsernitasolla yhtiön vastuullisuudesta vastaa konsernin vastuullisuusyksikkö. Yksikköä johtaa vastuullisuusjohtaja, joka raportoi teknologiasta ja vastuullisuudesta vastaavalle johtoryhmän jäsenelle. Outokummun johtoryhmä seuraa säännöllisesti Outokummun vastuullisuusohjelman etenemistä. Liike-toiminta-alueet ja funktiot vastaavat omien organisaatioidensa toiminnan vastuullisuuden varmistamisesta sekä valvonnan, tiedonkeruun ja raportoinnin asianmukaisuudesta. Kaikki Outokummun tuotantopaikat on sertifioitu ISO 9001 -laatu järjestelmän ja ISO 14001 -ympäristöhallintajärjestelmän mukaisesti. Järjestelmien toimintaa valvotaan sekä sisäisin että ulkoisin tarkastuksin.

Outokummun neuvoo-antava vastuullisuus-toimikunta tukee Outokumpua vastuullisuuden jatkuvassa parantamisessa. Toimikuntaan kuuluu neljä ulkopuolista neuvonantajaa. Toimikunnan tehtävänä on haastaa ja kom-

mentoida yrityksen vastuullisuusstrategiaa, sen edistymistä ja toimia sekä edistää keskustelua ja näkemysten vaihtoa Outokummun ja sen sidosryhmien välillä. Lisätietoja toimikunnasta on saatavilla Outokummun verkkosivuilla.

Outokummussa on myös sisäinen ja monialainen vastuullisuusasioiden ydinryhmä, joka kehittää ja tukee yhtiön vastuullisuusstrategian toteuttamista antamalla ehdotuksia ja päätösluonnoksia Outokummun johdolle, joka toteuttaa tarvittavat toimenpiteet. Ryhmään kuuluu jäseniä konsernin vastuullisuus-, hankinta-, viestintä-, compliance-, henkilöstö- ja työturvallisuustoiminnoista.

Tärkeimmät Outokummun vastuullisuuden hallinnointia ohjaavat politiikat ovat yhtiön toimintaohje ja vastuullisuuspolitiikka. Outokummun toimintaohje määrittelee yhteiset työskentelytavat yhtiössä sekä asettaa periaatteet liiketoiminnan harjoittamiselle laillisella, vaatimustenmukaisella ja eettisellä tavalla, mihin kuuluu nollatoleranssi korruptioon ja soveltuvien lakien ja säännösten, kuten kilpailulainsäädännön ja kauppapakotteiden, noudattaminen.

Vastuullisuuspolitiikka kuvaa taloudellisen, ympäristön ja sosiaalisen vastuun pääperiaatteet yhtiössä. Outokummulla on myös korruptionvastaisen toiminnan ohje, joka antaa tarkemmat ohjeet vastuullisen liiketoiminnan käytännöistä.

Vuonna 2022 Outokumpu julkaisi uuden toimittajia koskevan toimintaohjeen, joka asettaa edellytykset toimittajille. Toimintaohjeen noudattamista pidetään vähimmäisvaatimuksena liiketoiminnalle Outokummun yksiköiden kanssa. Vuoden aikana Outokumpu julkaisi myös ihmisoikeuspolitiikan.

Outokummussa on käytössä tiukat turvallisuusperiaatteet ja työterveys- ja turvallisuusstandardit. Lisäksi yhtiöllä on kymmenen turvallisuuden perussääntöä, jotka ovat osa yhtiön toimintaperiaatteita.

Konsernin periaatteet, politiikat ja ohjeet ovat Outokummun hallinnon, riskienhallinnan ja compliance-asioiden perusta. Poliitikoja ja ohjeita toteutetaan sisäisen viestinnän, pakollisten koulutusten ja sisäisen valvonnan keinoin. Outokummulla on tällä hetkellä viisi avainpolitiikkaa, jotka jokaisen Outokummulla työskentelevän tulee tuntea:

- Toimintaohje
- Turvallisuuden perussäännöt
- Hyväksymispolitiikka
- Kilpailulakien noudattamispolitiikka
- IT-politiikka

Sisäinen tarkastus valvoo jatkuvasti yhdessä ulkopuolisten tarkastajien kanssa yhtiön ohjeistusten ja standardien noudattamista, kun taas vastuullisuusorganisaatio seuraa ympäristötavoitteiden toteutumista ja lainmukaisuutta kuukausittain. Konsernin ympäristöyksikkö toteuttaa säännöllisiä sisäisiä ympäristöauditointeja sisäisen riskiarvioinnin perusteella.

Outokumpu soveltaa riskiperusteista lähestymistapaa toimittajien hallinnassaan. Riskejä arvioidaan toimittajasuhteen eri vaiheissa, ensin uuden toimittajan hyväksymisprosessin yhteydessä, mutta myöhemmin myös toimittajasuhteen aikana.

Outokumpu valvoo toimittajiaan itsearviointien, seulontojen ja auditointien avulla. Useimmat toimittajat käyvät läpi kuukausittaisen compliance-tarkistuksen kauppapakotteiden varalta. Itsearviointi ja auditointi perustuvat

Outokummun toimittajavaatimuksiin ja keskittyvät arvioimaan toimittajan sosiaalista ja ympäristövastuuta sekä laadunhallintaa. Raaka-ainemateriaalihankinnassa toimittajien vastuullisuutta valvotaan EcoVadis-vastuullisuusarvioinnin avulla.

Outokumpu noudattaa kansainvälisiä, kansallisia ja paikallisia lakeja ja asetuksia sekä kunnioittaa ja on sitoutunut kansainvälisiin sopimuksiin ihmisoikeuksista ja työntekijöiden oikeuksista, kuten YK:n ihmisoikeusjulistukseen, ja tuomitsee pakkotyön ja lapsityövoiman käytön. Vuonna 2021 Outokumpu aloitti YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden toteuttamisen.

Kaikilla Outokummun työntekijöillä on vapaus liittyä paikallisiin työntekijäliittoihin paikallisten sääntöjen mukaisesti. Outokummulla on nollatoleranssi kaikenlaista syrjintää kohtaan, mukaan lukien etnisyyden, kansallisuuden, uskonnon, poliittisten mielipiteiden, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, iän tai minkään muun ominaisuuden perusteella.

Outokumpu odottaa toimittajiensa ja urakoitsijoidensa noudattavan soveltuvia lakeja ja asetuksia sekä Outokummun toimintaohjetta ja täyttävän yhtiön toimittajille asettamat vaatimukset. Outokumpu pyrkii varmistamaan, että orjuuttamisella tai ihmiskaupalla ei ole mitään osaa yhtiön toimitusketjussa tai toiminnassa.

Outokummun toimittajille suunnattu toimintaohje asettaa vähimmäiskriteerit muun muassa vastuullisuudelle ja eettisille periaatteille, työturvallisuudelle, ympäristöasioille ja laadunhallinnalle.

Lisätietoja Outokummun vastuullisuusriskeistä löytyy vuosikertomuksesta.

Vastuullisuustavoitteet

Yhtiön vastuullisuustavoitteet ovat:

Ympäristövastuu

- Kasvihuonekaasupäästöjen (soveltamisalat 1, 2 ja 3) vähentäminen 42 %:lla ruostumattoman teräksen tonnia kohden vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. (Tavoiteasetukseen kuuluvat biogeeniset päästöt ja poistumat bioenergian raaka-aineista.)
- Teräksen kierrätysisällön kasvattaminen (kierrätysteräs, talteen otetut ja kierrätetyt metallit jätteistä, sivuvirroista ja pölynpuhdistuksesta, tuotettua tonnia kohden) 92,5 %:iin vuoteen 2023 mennessä.
- Energiatehokkuuden parantaminen 8 %:lla vuoden 2024 loppuun mennessä verrattuna tammi-syyskuun 2022 tasoon.
- Kaatopaikalle päätyvän jätteen (pois lukien kuona) vähentäminen 0,5 %:lla vuosittain vuoteen 2023 asti.

Sosiaalinen vastuu

- Tavoite vuodelle 2022 oli saavuttaa kaikkien työtaturmien taajuudessa alle 2,0 tapaturman taso miljoonaa työtuntia kohden. Outokummun pitkän aikavälin tavoite on saavuttaa nollan tapaturman taso.
- Korkea taso henkilöstön sitoutumista mittaavassa pulssikyselyssä.
- Monimuotoisten johtajien osuuden kasvattaminen kansainvälisissä johtoryhmissä 30 %:iin vuoteen 2025 mennessä.

Hallinto

- Kaikki Outokummun työntekijät suorittavat Outokummun toimintaohjetta koskevan koulutuksen.

Outokummun pitkän aikavälin tavoite on saavuttaa hiilineutraalius soveltamisaloilla 1 ja 2

eli suorissa ja epäsuorissa päästöissä vuoteen 2050 mennessä. Tällä hetkellä Outokumpu on ainoa ruostumattoman teräksen tuottaja, jolla on Science Based Target -aloitteeseen hyväksytty lähiajan tavoite 1,5°C tavoitteen saavuttamiseksi aloitteen yleisten sääntöjen mukaisesti, kunnes ruostumattoman teräksen alakohtainen lähestymistapa hiilenpoistoon on saatavilla.

Ympäristövastuu

Ruostumattoman teräksen suurimmat ympäristövaikutukset ovat raaka-aineiden käyttö, suorat ja epäsuorat hiilidioksidipäästöt, energian käyttö, pölypäästöt ilmaan, tuotantoprosessissa syntyvä jäte ja tuotantolaitosten päästöt veteen.

Outokummun käyttämät pölyntalteenottojärjestelmät ottavat talteen 99 % pölyistä, ja vettä kierrätetään tuotantoprosessissa niin paljon kuin mahdollista sekä puhdistetaan tehtailla. Sen lisäksi että materiaalitehokkuutta edistetään käyttämällä kierrätettyjä materiaaleja niin paljon kuin mahdollista, Outokummun tavoitteena on vähentää kaatopaikalle menevän jätteen määrää ja käyttää tuotantoprosesseissaan syntyvää jätettä omassa tuotannossaan. Outokummun tavoitteena on myös lisätä tuotantoprosessista syntyvän sivutuotekuonan käyttöä yhtiön ulkopuolella esimerkiksi tienrakennuksessa, betonivalmistuksessa ja vedenpuhdistuksessa.

Vuonna 2022 kuonan käyttöaste (kuonan osuus verrattuna käytettyyn ja kaatopaikalle menevään kuonaan) oli 86,5 % (78,1 %). Tuotannossa syntyvän jätteen lisäksi kaivos-toiminnossa syntyy rikastushiekkaa, joka on merkittävin kaivosalueelle läjitettävä jäte. Kaatopaikalle menevän jätteen osuus laski vuonna 2022. Ruostumattoman teräksen

tuotanto laski viime vuoteen verrattuna, joten jätettä syntyi ja sitä sijoitettiin kaatopaikalle vähemmän kuin viime vuonna.

Materiaalin kierrätysaste (kierrätysteräs, talteen otetut ja kierrätetyt metallit jätteistä-sivuvirroista ja pölynpuhdistuksesta, tuotettua tonnia kohden) oli ennätyksellisen korkea 93,9 % (89,6 %). Kierrätysteräksen osuus ISO 14021 -määritelmän mukaisesti oli 89,8 % vuonna 2022.

Energiatehokkuus laskettuna eri prosessivaiheiden summana laski 2,8 %:lla verrattuna viime vuoteen.

Vuonna 2022 hiilidioksidipäästöt tuotettua tonnia kohden vähenivät noin 18 %:lla verrattuna vuoden 2016 lähtötasoon. Vuoden 2023 lopun tavoitteesta on saavutettu nyt 44 %.

Kaikilla Outokummun tuotantolaitoksilla on ympäristöluvut, jotka määrittelevät toiminnan rajat. Vuonna 2022 päästöt ilmakehään ja vesistöihin pysyivät sallituissa rajoissa. Vähäisiä

ylityksiä tuotannossa oli seitsemän kappaletta: ne olivat tilapäisiä, ne havaittiin, ja niillä ei ollut yhtään tai vain vähäisiä ympäristövaikutuksia. Merkittäviä ympäristövahinkoja ei ollut vuonna 2022.

Päästökauppajärjestelmän alaiset Outokummun toiminnot saavat edelleen ilmaisia päästöoikeuksia tehokkuuteen perustuvan vertailun ja aiemman toiminnan perusteella seuraavan viiden vuoden ajan. Vuonna 2022 yhtiön ilmaisten päästöoikeuksien määrä oli pienempi kuin Outokummun päästöoikeusjärjestelmän alaisten päästöjen määrä, 0,9 milj. tonnia (1,0 milj. tonnia vuonna 2021).

Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävässä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä, eikä yhtiön tiedossa ole toteutuneita ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Ympäristövaikutukset

	2022	2021
Suorat ja epäsuorat (soveltamisalat 1, 2 ja 3) CO ₂ -päästöt, tonnia tuotettua terästönnaa kohti	1,70	1,76
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	10,5	10,2
Kaikkien sivutuotteiden käyttöaste, ml. ferrokromituotannon kuona, %	86,5	78,1
Jäte, tonnia tuotettua terästönnaa kohti	0,530	0,561
Kierrätysisältö, %	93,9	89,6

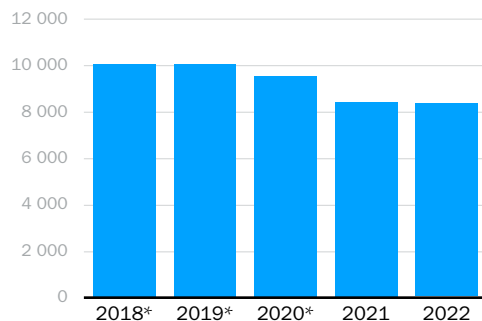
Sosiaalinen vastuu

Outokummun tärkein turvallisuuden mittari on kaikkien työtaturmien taajuus (TRIFR), joka sisältää kuolemaan johtaneet tapaturmat, poissaoloon johtaneet tapaturmat, korvaavaan työhön johtaneet tapaturmat ja ensihoitoa vaatineet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden. Kaikkien työtaturmien taajuus parani viime vuoteen verrattuna ja oli 1,8, kun tavoitetaso oli alle 2,0 (2,1).

Outokummun henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna laski 82:lla vuoden aikana ja oli yhteensä 8 357 joulukuun 2022 lopussa (8 439). Palkat ja palkkiot olivat 544 milj. euroa vuonna 2022 (499 milj. euroa). Välilliset henkilöstökustannukset olivat yhteensä 178 milj. euroa vuonna 2022 (163 milj. euroa).

Vuonna 2022 Outokumpu jatkoi toimitusketjun vastuullisuuden hallinnan kehittämistä. Raaka-ainehankinnassa kehitettiin sosiaalisen vastuun auditoinnin lähestymistapaa. Raaka-ainetoimittajien käyttöönottoprosessia tarkistettiin ja se keskittyi nyt entistä vahvemmin vastuullisuuteen ja siihen liittyviin

Henkilöstö 31.12.



Henkilömäärä esitetään kokoaikaiseksi muutettuna.

*Mukaan lukien lopetetut toiminnot

riskeihin. Vuoden aikana Outokumpu kiinnitti erityistä huomiota toimitusketjun läpinäkyvyyteen suorien toimittajien lisäksi ja aloitti toimitusketjujen dokumentoinnin toimittajasuhteiden hallintatyökalussa.

Vuoden 2022 alussa Outokumpu käynnisti Guatemalassa toimitusketjua koskevan ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin. Arvioinnin tarkoituksena oli tutkia, tunnistaa ja arvioida toimittajan toiminnan ihmisoikeusvaikutuksia Guatemalassa keskittyen alkuperäiskansojen oikeuksiin. Osana arviointia tehtiin maaliskuun alussa kenttäkäynti, johon osallistui niin sisäisiä kuin ulkoisia sidosryhmiä. Havainnon perusteella ostot toimittajalta keskeytettiin.

Osana kestävän kehityksen strategiaansa Outokumpu keskittyy myös monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden vahvistamiseen yhtiön sisällä. Vuoden 2022 aikana tehtiin koko yrityksen kattava osallisuustutkimus ja määriteltiin tiekartta ja tavoitteet monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden vahvistamiseksi vuoteen 2025 mennessä.

Outokumpu kannustaa kaikkia ilmaisemaan mahdolliset huolenaiheensa. Käytettävissä olevat raportointikanavat on kuvattu yhtiön toimintaohjeessa, mukaan lukien SpeakUp-raportointikanava. Se on ulkoisesti operoitu kanava, jonka kautta väärinkäytösepäilyistä voidaan ilmoittaa luottamuksellisesti ja anonyymisti, mikäli lait ja säännökset sallivat anonyymin raportoinnin. SpeakUp-kanava on käytettävissä viestintäkanavana Outokummun raportointiprosessissa, jos muut raportointikanavat eivät tunnu sopivilta.

Vuonna 2022 ilmoitettiin 45 mahdollista väärinkäytöstä eri kanavien kautta. Nämä tapaukset on arvioitu ja tarvittaessa tutkittu tarkemmin. Asianmukaisia korjaavia ja ehkäiseviä toimen-

piteitä on toteutettu tai tullaan toteuttamaan tutkintojen seurauksena.

Outokummun konserninlaajuisen eettisiä toimintatapoja ja lain ja säännösten noudattamista (Ethics & Compliance, E&C) koskevan ohjelman toteuttaminen jatkui tiiviissä yhteistyössä liiketoiminta-alueiden, konsernifunktioiden ja E&C-hallintoelinten kanssa vuonna 2022. Osana näitä toimia konsernin E&C-tiimi lisäsi näkyvyyttään toimipaikkavierailujen ja verkkokoulutusten avulla jakaakseen näkemyksiä ajankohtaisista E&C-aiheista sekä tarjotakseen tietoa ja keskustellakseen erilaisista E&C-aiheista, mukaan lukien huolenaiheista raportoimisesta. E&C-aiheiden näkyvyyden lisäämisen lisäksi tiivis yhteistyö jatkui E&C-hallintoelinten kanssa.

Outokumpu on sitoutunut noudattamaan kaikkia soveltuvia lakeja ja säännöksiä, mukaan lukien sovellettavia kauppapakotteita. Kaupankäynnin vaatimustenmukaisuuden osalta Outokummulla on käytössään Tunne Liikekumppanisi -prosessi, jossa on kuvattuna ne riskiperusteiset pääperiaatteet ja säännöt, joiden perusteella tunnistamme ja monitoroimme liikekumppaneitamme. Kauppapakotteiden valvonta on osa tätä prosessia. Venäjän Ukrainaan kohdistaman hyökkäyksen johdosta Outokumpu vahvisti toimiaan pakotteiden noudattamisessa vuoden 2022 aikana ja muun muassa suoritti tehostettuja kolmansien osapuolien tarkastuksia varmistaakseen, että kaikkia sovellettavia kauppapakotteita koskevia säännöksiä noudatetaan. Kauppapakotteiden noudattamisen lisäksi toimia jatkettiin vuonna 2022 muilla keskeisillä E&C-alueilla, kuten kilpailulainsäädännön noudattamisen, korruption torjunnan ja tietosuojan aloilla.

Sosiaalisen vastuun mittarit

	2022	2021
Tasa-arvo		
Työntekijät		
Miehiä, %	83	84
Naisia, %	17	16
Esihenkilöt		
Miehiä, %	83	84
Naisia, %	17	16
Hallitus		
Miehiä, %	62	50
Naisia, %	38	50
Turvallisuus		
Kaikkien työtaturmien taajuus (miljoonaa työtuntia kohti)	1,8	2,1

EU:n taksonomiaraportointi

Yritysten, joilta vaaditaan ei-taloudellisten tietojen raportointia, on raportoitava taloudellisen toimintansa taksonomiakelpoisuus ja ensimmäistä kertaa myös taksonomian mukaisuus vuodelta 2022. EU:n taksonomia on luokitusjärjestelmä kestäväälle liiketoiminnalle, jolla voi olla merkittävä panos EU:n ympäristötavoitteiden saavuttamiseen.

Finanssialan ulkopuolisten yritysten on julkistettava osuudet liikevaihdosta, pääomamenoista ja rajoitetuista toimintamenoista, jotka liittyvät EU:n taksonomia-asetuksessa (2020/852) määriteltyyn ympäristön kannalta kestävään taloudelliseen toimintaan. Taksonomiakelpoisia ovat toiminnot, jotka kuuluvat asetuksen soveltamisalaan, kun taas taksonomian mukainen toiminta määritellään taloudelliseksi toiminnaksi, joka edistää merkittävästi ainakin yhden ilmasto- ja ympäristötavoitteen saavuttamista, mutta joka ei myöskään aiheuta merkittävää haittaa muille

tavoitteille ja täyttää ihmisoikeuksia ja työoloja koskevat vähimmäisvaatimukset.

Outokummun edustajat talous-, vastuullisuus- ja liiketoimintafunktioista vertasivat konsernin toimintoja EU:n taksonomiaan ja tunnistivat sen perusteella taksonomian mukaiset, taksonomiakelpoiset ja ei-taksonomiakelpoiset toiminnot. Avainluvut laskettiin konsernitiilin päätöksen tietoihin perustuen. Tarkemmista laskentaperiaatteista kerrotaan alla olevan avainlukutaulukon jälkeen. Kokonaiset taulukot ovat saatavilla hallituksen toimintakertomuksen lopussa.

Taksonomian avainluvut

2022	Taksonomiakelpoinen ja taksonomian mukainen		Ei-taksonomiakelpoinen eikä taksonomian mukainen	
	Yhteensä € milj.	%	%	%
Liikevaihto	9 494	91		9
Pääomamenot	153	42		58
Rajoitetut toimintamenot	736	82		18

2021			
Liikevaihto	7 243	85	15
Pääomamenot	151	37	63
Rajoitetut toimintamenot	615	82	18

Avainlukujen laatiminen edellyttää johdon harkintaa, arvioita ja oletuksia taksonomiakelpoisista ja taksonomian mukaisista taloudellisista toiminnoista, näihin toimintoihin kohdistetuista investoinneista sekä niihin liittyvistä toimintamenoista.

Taksonomian liikevaihto on esitetty IFRS:n mukaisena, linjassa konsernitiilin päätöksessä esitetyn liikevaihdon kanssa. Raudan ja teräksen valmistus on lueteltu taksonomiakelpoiseksi taloudelliseksi toiminnaksi.

Yhtiö raportoi taksonomiakelpoisuuden ja taksonomian mukaisuuden vain jatkuvien toimintojen osalta. Lisäksi viime vuoden taksonomiaraportointiin verrattuna kaikki myynti palvelukeskuksista on jätetty pois taksonomiakelpoisista toiminnoista. Muutoksen vaikutus on kuitenkin vähäinen, sillä konsernin sisäinen myynti tehtailta palvelukeskuksiin on edelleen taksonomiakelpoista. Koska palvelukeskukset on jätetty taksonomiakelpoisten toimintojen ulkopuolelle, myös palvelukeskuksiin liittyvät rajoitetut toimintamenot ja pääomamenot on jätetty taksonomiakelpoisuuden ulkopuolelle. Vuonna 2022, kuten edellisenäkin vuonna, tärkeimmät ei-taksonomiakelpoisiksi katsotut myynnin erät ovat ferrokromin, raaka-aineiden, muiden palveluiden ja energian myynti. Vain taksonomiakelpoiset toiminnot on arvioitu taksonomian mukaisuuden osalta. Edellisen vuoden 2021 luvut on oikaistu ja esitetty näiden muutosten mukaisesti.

Kaikki teräksen tuotantolaitokset on arvioitu, ja ne täyttävät tekniset seulontakriteerit merkittävästä edistämisestä ilmastonmuutoksen hillitsemiseen, mikä edellyttää, että teräsromun osuus suhteessa tuotteen tuotantoon on vähintään 70 % korkeaseosteisen teräksen tuotannossa. Arvioinnilla varmistettiin myös täyttävätkö toiminnot kriteerit, joiden mukaan niistä ei aiheudu merkittävää haittaa (Do No Significant Harm, DNSH) muille tavoitteille:

- DNSH-kriteeri ilmastonmuutokseen sopeutumisesta: tuotantoyksikköihimme liittyvät fyysiset riskit on seulottu ja arvioitu, ja ne ovat osa yhtiön yleistä riskienhallintastrategiaa.
- DNSH-kriteeri vesien sekä meren luonnonvarojen kestävästä käytöstä ja suojelusta sekä ekosysteemien suojelusta ja entisöinnistä: arvioinnit, luvat ja suunnitelmat jokaiselle

tuotanto- ja toimipaikalle täyttävät voimassa olevan lainsäädännön.

- DNSH-kriteeri ympäristön pilaantumisen: Outokummun tuotantopaikat eivät käytä mitään kiellettyjä aineita. Muutamissa toiminnoissa, joissa käytetään huolta aiheuttavia aineita, olemme pitäneet niitä joko välttämättöminä, koska käyttö on määritelty parhaaksi käytettävissä olevaksi teknologiseksi Bref-asiakirjoissa, tai ei-olennaisiksi, koska toiminta on merkityksentöntä taksonomiakelpoiseen kokonaisuuteen verrattuna.

Outokummun ihmisoikeuksia koskeva due diligence -prosessi on tarkistettu, ja sen katsotaan olevan riittävä EU:n taksonomian ihmisoikeuksia ja työoloja koskevien vähimmäistason suojoitosten osalta.

Pääomamenot esitetään ja määritellään maksuperusteisina konsernin tilinpäätöksessä esitettyjen käyttöomaisuusinvestointien mukaisesti. Käyttöomaisuusinvestoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinnoista, lukuun ottamatta päästöoikeuksia. Vuokrasopimukset ja osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta on jätetty pois. Taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu taksonomiakelpoisiksi, kun taas Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja suoraan konsernitoimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi.

Koska kaikki teräksen tuotantoon liittyvät toiminnot määriteltiin taksonomian mukaisiksi, myös niihin liittyvät pääomamenot määriteltiin taksonomian mukaisiksi, koska oli tarpeen tukea toimintojen merkittävää edistämistä. Tällä hetkellä laskelmissa ei ole huomioitu erikseen suunnitelmia taksonomian mukaisten taloudellisten toimintojen laajentamiseksi,

suunnitelmia toimintojen muuttamiseksi taksonomian mukaisiksi tai yksittäisiä toimenpiteitä, jotka mahdollistavat toimintojen muuttamisen vähähiiliseksi.

Rajoitetut toimintamenot koostuvat suoraan omaisuuserien ylläpitoon ja huoltoon liittyvistä kuluista sekä tutkimus- ja kehityskuluista. Rajoitetuista toimintamenoista taksonomiakelpoiseksi on katsottu taksonomiakelpoista taloudellista toimintaa tukeva osuus. Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen ja konsernitoimintoihin liittyvät kulut on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi. Tutkimus- ja kehityskulut on sisällytetty kokonaisuudessaan ja katsottu taksonomiakelpoisiksi lukuun ottamatta ferrokromin valmistukseen, palvelukeskuksiin tai konsernitoimintoihin liittyviä osia.

Laskelmissa on mukana vain yksi taksonomiakelpoinen taloudellinen toiminta ja yksi ympäristötavoite, mikä poistaa riskin siitä, että samoja eriä esitettäisiin useammassa toiminnassa tai tavoitteessa. EU:n asettamiin vaatimuksiin ja ohjeisiin liittyä edelleen huomattavia epävarmuustekijöitä, ja Outokumpu jatkaa laskelmiensa ja määritelmänsä kehittämistä sitä mukaa, kun uutta tietoa tulee saataville. Outokummun arviointi taksonomian mukaisuudesta ja laskelmat ovat mukana riippumattoman tarkastajan rajallisesa varmennuksessa.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitystoiminta (T&K) tarjoaa teknistä osaamista Outokummun asiakkaille ja sisäisille sidosryhmille. T&K:n missiona on luoda innovaatioiden ja kehityksen kulttuuri, jotta Outokumpu voi olla vastuullisen ruostumattoman teräksen ykkönen. Outokummun asiakkailta on erilaisia ja vaativia tarpeita, joissa asiantuntijamme tukevat heitä sekä suoraan että esimerkiksi järjestämällä webinaa-

reja. Kerromme näkemyksiämme ja jaamme omaa kokemustamme korkeaseoksisten ruostumattoman teräksen lajien käsittelyssä kuten muokkaamisessa ja hitsaamisessa. Asiantuntijat auttavat asiakkaita valitsemaan oikean materiaalin ja ratkaisemaan korroosioon liittyvät haasteet erilaisissa ympäristöissä. Outokummulla on kolme T&K-keskusta, jotka sijaitsevat Avestassa Ruotsissa, Krefeldissä Saksassa ja Torniossa Suomessa.

Vuonna 2022 saatiin päätökseen T&K-strategian ensimmäinen vaihe. Sen keskeiset osa-alueet olivat kestävä tuotantoteknologiat sekä tulevaisuuden tuotteet ja käyttökohteet. Vuonna 2022 T&K-menot olivat 15 milj. euroa, eli 0,16% liikevaihdosta (2021: 14 milj. euroa ja 0,19%).

Kestävän tuotantoteknologian toimenpiteisiin kuuluu Outokummun suunnitelma investoida biokoksaamoon ja biometaanilaitokseen Torniossa. Toinen tärkeä projekti oli vaihtoehtoisin lämmitysteknologioihin liittyvän tiekartan kehittäminen hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Yksi esimerkki on ferrokromin tuotanto ilman hiiltä, ja siinä on testattu uusia teknologioita laboratoriomittakaavassa.

Tulevaisuuden tuotteisiin ja käyttökohteisiin liittyen kaksi uutta ruostumatonta teräslajia eteni kehitysvaiheeseen. Vuoden aikana tuotiin markkinoille veitsien valmistukseen tarkoitettu uusi teräslaji, jonka korroosion- ja kulutuksen-kestävyys on huippuluokkaa.

Tutkimus- ja kehitystoiminnalla oli tärkeä rooli maailman vastuullisimman ruostumattoman teräksen, Circle Greenin, luomisessa. Biokoksi ja vaihtoehtoiset lämmitysteknologiat ovat esimerkkejä tärkeistä muutoksista, joiden avulla Circle Greenin tuotantokapasiteettia voidaan laajentaa nykyisestä.

Riskit ja epävarmuustekijät

Pitkittynyt sota Ukrainassa ja siihen liittyvä epäsuotuisa talouskehitys ovat lisänneet epävarmuustekijöitä ja riskejä, joille Outokumpu on altistunut. Pitkittyneen sodan kauaskantoiset suorat ja epäsuorat seuraukset ja mahdollinen talouden ja geopoliittisen jännityksen jatkuva epäsuotuisa kehitys voivat vaikuttaa Outokumpuun entisestään. Energian ja raaka-aineiden kustannuksia ja saatavuutta, talousnäkymien heikkenemistä ja taantuman merkkejä sekä jatkuvaa yleistä kustannusinflaatiota pidetään merkittävinä riskeinä Outokummulle.

Euroopan ennennäkemättömän energiakriisin seurauksena sähkön hinta on noussut nopeasti ja heilahdellut voimakkaasti. Se on vaikuttanut eniten Outokummun Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, sillä ferrokromin tuotannossa tarvitaan paljon sähköä.

Epävarmuus energiakaasujen saatavuudesta aiheuttaa yhä riskin Outokummun toiminnoille Euroopassa. Saksassa energiakaasujen maailmanlaajuisen tarjonnan kiristyminen on edelleen riski toimintojen jatkuvuudelle. Todenäköisyys toimintojen keskeytymiselle on tosin pienentynyt neljännellä neljänneksellä, koska Euroopan kaasovarastojen arvioidaan olevan riittävällä tasolla talven varalle. Suurimmat haasteet liittyvät energiakustannusten nousun negatiivisten vaikutusten pienentämiseen.

Energian korkea hinta ja energiakaasujen tarjontaan liittyvä epävarmuus Keski-Euroopassa voivat vaikuttaa Outokumpuun myös asiakkaiden ja toimittajien kautta, mikäli tilanne vaikuttaa negatiivisesti heidän liiketoimintaansa tai toimintoihin. On myös epävarmaa, miten suunnitellut energiatukitoimet eri Euroopan unionin jäsenmaissa vaikuttavat lopulta liiketoimintaan ja markkinoihin.

Raaka-aineiden saatavuusriskit ovat liittyneet pääasiassa pakotteisiin, jotka on asetettu Venäjän hyökättyä Ukrainaan. Altistumista ja riskiä toimitusketjun häiriöille sanktioista johtuen pidetään vuoden 2022 päättyessä rajallisena, koska Outokumpu on tehnyt jatkuvasti toimenpiteitä vähentääkseen riippuvuutta Venäjältä peräisin olevista raaka-aineista. Lisämuutokset toimittajissa voivat altistaa Outokummun kustannusten nousulle, ja raaka-aineiden hankintaan korkean riskin maista liittyvät riskit ovat yhä korkealla tasolla mukaan lukien ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintotapaan liittyvät riskit sekä riippuvuus tietyistä kriittisistä toimittajista.

Maailmanlaajuisen inflaation jatkunut kohominen voi rajoittaa Outokummun kilpailukykyä. Kyse ei ole pelkästään energian korkeasta hinnasta vaan yleisestä kustannusinflaatiosta esimerkiksi rahdin ja tuotannon tarveaineiden hinnoissa. Maailmantalouden näkymien heikkeneminen ja mahdollisen taantuman ajoitukseen ja voimakkuuteen liittyvä epävarmuus voi vaikuttaa negatiivisesti ruostumatoman teräksen kysyntään ja Outokummun toimintaympäristöön.

Lisäksi yhtiö on altistunut metallien ja erityisesti nikkelin hinnan vaihteluille, mikä voi vaikuttaa Outokummun tulokseen muiden taloudellisten riskien ohella. Koronaviruksen leviämiseen ja sen variantteihin liittyvä epävarmuus erityisesti Kiinassa sekä kyberturvallisuusriskit voivat myös vaikuttaa Outokummun liiketoimintaan ja toimintoihin.

Outokumpu on vähemmistöomistaja Voima-osakeyhtiö SF:ssä, joka on puolestaan Fennovoiman pääomistaja. Fennovoima kertoi toukokuussa 2022 vetävänsä pois Hanhikivi 1 -ydinvoimalan rakennuslupahakemuksensa päätettyään RAOS Project Oy:n kanssa solmitun

laitostoimitussopimuksen toimittajasta johtuvista syistä. Osapuolien välillä on käynnistetty useita sovittelu- ja muita menettelyjä. Kyse on monimutkaisesta sopimusjuridisesta kokonaisuudesta, ja odotettavissa on pitkäkestoinen juridinen prosessi. Fennovoima ei ole enää ydinvoimahankeyhtiö, vaan sen tehtävänä on vastata yhtiön omaisuudesta ja juridisista prosesseista ja käsittelyistä. Vuoden 2022 lopussa Outokumpu ei ollut osallisena näissä prosesseissa.

RAOS Project Oy ja Rosatom Energy International JSC ovat kuitenkin 27.1.2023 jättäneet Kansainvälisen Keskuskauppakamarin Kansainväliselle Välimiesoikeudelle hakemuksen Outokumpu Oyj:n ja eräiden muiden osapuolten liittämiseksi osaksi laitostoimitussopimuksen irtisanomista koskevaa välimiesmenettelyä. Koska Outokumpu ei ole sopimusosapuolena missään riidan kohteena olevassa sopimuksessa, se pitää kyseistä hakemusta perusteettomana ja tulee täten jyrkästi vastustamaan sitä.

Lisätietoja Outokummun riskeistä on vuoden 2022 vuosikertomuksen vuosikatsauksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Merkittävät oikeudenkäynnit Palkkoihin liittyvä riita-asia Yhdysvalloissa

152 entisestä ja 126 nykyisestä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijästä koostuva ryhmä on 16.7.2018 nostanut kanteen Outokumpua vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitöiden mukaisia palkkoja. Tuomioistuin antoi 18.11.2021 Outokummun väitettyyn prosessuaaliseen laiminlyöntiin perustuvan ennakkotuomion yhtiötä vastaan. Lisäksi tuomioistuin katsoi päätöksessään 4.10.2022 Outokummun velvolliseksi maksamaan kantajille vahingon-

korvausta 13 milj. Yhdysvaltain dollaria ja korvaamaan kantajan oikeudenkäyntikulut. Outokumpu on valittanut molemmista tuomioistuimen ratkaisista. Outokumpu katsoo sitä vastaan esitettyjen kanteiden olevan perusteettomia ja jatkaa puolustautumista niitä vastaan.

Päätyneeseen vuokrasopimukseen liittyvä kanne Saksassa

Krefeldissä sijaitsevan varastorakennuksen omistaja haastoi 19.1.2018 Outokummun oikeuteen. Kanne liittyi vuonna 2016 päätyneeseen vuokrasopimukseen ja siihen liittyviin Outokummun huolto- ja korjausvelvollisuuksia koskeviin erimielisyyksiin. Kantaja on myöhemmin täsmentänyt vaatettaan ja hakee nyt 19 milj. euron suuruista vahingonkorvausta. Tuomioistuin otti 4.5.2022 kantaa kanteen perusteisiin kantajalle myönteisellä tavalla. Outokumpu katsoo sitä vastaan esitettyjen kanteiden olevan perusteettomia ja on valittanut päätöksestä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Outokummun osakepääoma 31.12.2022 oli 311 milj. euroa, ja osakkeiden kokonaismäärä oli 456 874 448. Outokummun hallussa oli joulukuun lopussa 12 739 837 omaa osaketta. Keskimäärin ulkona olevien osakkeiden määrä oli 451 932 876 vuonna 2022. Tilikauden päättyessä 31.12.2022 osakkeen päätöskurssi oli 4,73 euroa.

Merkittävimmät osakkeenomistajat ja osakkeen hintakehitys on esitetty vuosikertomuksen osiossa Sidosryhmäyhteistyö.

Osakkeiden takaisinosto-ohjelma

Outokummun hallitus hyväksyi 3.11.2022 enintään 100 milj. euron suuruisen osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Ohjelmassa takaisin ostettavien osakkeiden enimmäismäärä on 20 miljoonaa, joka vastaa noin 4,4 % yhtiön

kaikista osakkeista. Ohjelma alkoi 7.11.2022 ja päättyi viimeistään 24.3.2023.

31.12.2022 Outokumpu oli hankkinut osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa 8 575 126 osaketta, ja yhtiön hallussa oli 12 739 837 omaa osaketta.

Johdon omistamat osakkeet ja osakepalkkio-ohjelmat

Outokummun hallituksen ja johtoryhmän jäsenien hallussa oli 31.12.2022 yhteensä 896 449 Outokummun osaketta, mikä vastaa 0,20% kaikista osakkeista.

Outokummussa on osakepohjaiset kannustinjärjestelmät johtoryhmän jäsenille, muulle johdolle ja avainhenkilöille. Osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä ovat suoritepohjainen osakeohjelma (PSP) ja rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma (RSP).

Soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen osakeohjelmien osallistujille luovutettiin vuonna 2022 kaikkiaan 137 760 osaketta ohjelmien ehtojen mukaisesti. Outokumpu maksoi osakepalkkiot yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla.

Suoritepohjaisessa osakeohjelmassa ja rajoitettuja osakkeita koskevassa ohjelmassa ovat parhaillaan käynnissä kaudet 2021–2023 ja 2022–2024. Lisäksi hallitus hyväksyi joulukuussa 2022 ohjelmien seuraavan ansaintakauden 2023–2025. Suoritepohjaisen osakeohjelman kauden 2021–2023 ansaintakriteeri on sijoitetun pääoman tuotto.

Tukeakseen Outokummun jatkuvaa kestävä kehityksen parantamista Outokummun hallitus on päättänyt asettaa vastuullisuuteen liittyviä kriteerejä yhtiön suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman kausille 2022–2024 ja 2023–2025.

Nämä ansaintakaudet sisältävät Outokummun Science Based Targets (SBT) -sitoumuksen mukaiseen hiilidioksidipäästövähennystavoitteeseen liittyvät ansaintakriteerit. Kausilla 2022–2024 ja 2023–2025 sijoitetun pääoman tuoton paino on 80 % ja hiilidioksidipäästövähennystavoitteen 20 % palkitsemisesta.

Lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä on tilinpäätöksen liitetiedossa 3.4.

Johtoryhmän ja hallituksen jäsenet esitellään vuosikertomuksen Hallinto- ja ohjausjärjestelmä -osassa ja Outokummun [verkkosivuilla](#) 7. Heidän osakeomistuksensa esitellään myös Hallinto- ja ohjausjärjestelmä -osassa ja palkitseminen konsernitilinpäätöksen liitteessä 3.2. Palkitsemisraportti sisältyy myös vuosikertomukseen.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Selvitys Outokummun hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy yhtiön [verkkosivuilta](#) 7.

Varsinainen yhtiökokous

Outokumpu Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2022 pidettiin 31.3.2022 yhtiön pääkonttorissa Helsingissä poikkeusjärjestelyin koronaviruspandemian vuoksi. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tekemiä ehdotuksia sekä hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin neuvoa-antavassa äänestyksessä. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2021 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden yhtiön johdolle. Yhtiökokous hyväksyi myös osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset hallituksen jäsenistä ja palkkioista.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2021 maksetaan osinkoa 0,15 euroa osakkeelta, ja hyväksyi ehdotukset hallituksen valtuuttamisesta päättämään omien osakkeiden hankin-

nasta, osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä lahjoituksista yleishyödyllisiin tarkoituksiin. Yhtiökokous hyväksyi myös osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset hallituksen jäsenistä ja palkkioista.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti Outokummun hallituksen jäsenmääräksi yhteensä kahdeksan. Hallituksen jäseniksi valittiin hallituksen nykyiset jäsenet Kari Jordan, Heinz Jörg Fuhrmann, Kati ter Horst, Päivi Luostarinen, Vesa-Pekka Takala, Pierre Vareille ja Julia Woodhouse sekä uutena jäsenenä Petter Söderström toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Eeva Sipilä lähti hallituksesta varsinaisen yhtiökokouksen 2022 yhteydessä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Kari Jordan ja varapuheenjohtajaksi Kati ter Horst.

Nimitystoimikunta

Outokummun osakkeenomistajien nimitystoimikunnan muodostavat neljä suurinta yhtiön osakasluetteloon rekisteröityä osakkeenomistajaa Nasdaq Helsingin elokuun viimeisen kaupankäyntipäivän jälkeisen omistustilanteen mukaisesti. Nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenistä ja hallituspalkkioista.

Outokummun neljä suurinta osakkeenomistajaa 31.8.2022 olivat Solidium Oy, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Kansaneläkelaitos. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnassa ovat toimineet Solidium Oy:n toimitusjohtaja Reima Rytsölä, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtaja Pekka Pajamo, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja Jouko Pölönen ja

Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja Outi Antila sekä Outokummun hallituksen puheenjohtaja Kari Jordan.

Nimitystoimikunta antoi ehdotuksensa Outokummun hallitukselle 2.12.2022.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Uuden 16.6.2022 julkaistun osinkopolitiikan mukaisesti Outokumpu pyrkii maksamaan tasaista, kasvavaa osinkoa vuosittain. Emoyhtiön tilinpäätöksen 31.12.2022 mukaan jakokelpoiset varat olivat yhteensä 2 736 milj. euroa, joista kertyneitä voittovaroja oli 446 milj. euroa.

Outokummun hallitus ehdottaa 30.3.2023 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2022 maksetaan perusosinkoa 0,25 euroa osakkeelta sekä lisäosinkoa 0,10 euroa osakkeelta, yhteensä 0,35 euroa osakkeelta, joka vastaa 155 milj. euroa perustuen 31.12.2022 ulkona olevien osakkeiden määrään.

Hallitus toteaa, että perusosinko 0,25 euroa osakkeelta on tulevien osinkomaksujen pohjana oleva taso osinkopolitiikan mukaisesti. Lisäosinko 0,10 euroa osakkeelta on kertaluonteinen lisäosinko, jota ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajille vuoden poikkeuksellisen hyvän tuloksen perusteella

Näkymät vuoden 2023 ensimmäiselle neljännekselle

Konsernin ruostumattoman teräksen toimistusten arvioidaan ensimmäisellä neljänneksellä kasvavan 10–20 % neljänneestä neljänneksestä.

Ferrokromin tuotanto pysyy 50–60 %:ssa täydestä kapasiteetista tuotannon suunnitellun optimoinnin seurauksena, kun sähkön hinta on

korkealla ja yhdessä kolmesta uunista on ollut tuotantohäiriöitä.

Energian ja tarveaineiden kustannusinflaation odotetaan jatkuvan ensimmäisellä neljänneksellä.

Nykyisillä raaka-ainehinnoilla ensimmäisellä neljänneksellä ei odoteta toteutuvan raaka-aineisiin liittyviä varasto- ja metallijohdannaisvaikutuksia.

Nykyisillä raaka-ainehinnoilla ensimmäisellä neljänneksellä ei odoteta toteutuvan merkittäviä raaka-aineisiin liittyviä varasto- ja metallijohdannaisvaikutuksia.

Ohjeistus ensimmäiselle neljännekselle

Vuoden 2023 ensimmäisen neljänneksen oikaistun käyttökatteen arvioidaan olevan korkeampi kuin neljännellä neljänneksellä.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Outokumpu kertoi 3.1.2023 saaneensa päätökseen yrityskaupan, jossa myytiin valtaosa Long Products -liiketoiminnasta. Tarkempia tietoja yrityskaupan taloudellisista vaikutuksista on kerrottu aiemmin tässä raportissa kohdassa Lopetetut toiminnot: Long Products -liiketoiminnan valtaosan myynti.

Tilikauden jälkeen Outokumpu on hankkinut 3 755 005 osaketta osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa, joka päättyi viimeistään 24.3.2023. Outokumpu on hankkinut 8.2.2023 mennessä kaikkiaan 12 330 131 osaketta osakkeiden takaisinostoohjelmassa, ja yhtiön hallussa oli tuona päivänä 16 494 842 omaa osaketta.

RAOS Project Oy ja Rosatom Energy International JSC ovat 27.1.2023 jättäneet Kansainvälisen Keskuskauppakamarin Kansainväliselle

Välimiesoikeudelle hakemuksen Outokumpu Oyj:n ja eräiden muiden osapuolten liittämiseksi osaksi laitostoimitussopimuksen irtisanomista koskevaa välimiesmenettelyä. Koska Outokumpu ei ole sopimusosapuolena missään riidan kohteena olevassa sopimuksessa, se pitää kyseistä hakemusta perusteettomana ja tulee täten jyrkästi vastustamaan sitä.

Konsernin tunnusluvut

		2022	2021	2020 ¹⁾	2019 ¹⁽²⁾	2018 ¹⁾
Jatkuvat toiminnot						
Toiminnan laajuus						
Liikevaihto	Milj. €	9 494	7 243	5 639	6 403	6 872
– liikevaihdon muutos	%	31,1	28,4	–11,9	–6,8	8,1
– viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta *	%	95,9	96,4	96,3	95,9	96,7
Sijoitettu pääoma 31. 12. ^{3) 4) *}	Milj. €	4 751	3 828	3 543	3 904	4 086
Investoinnit käyttöomaisuuteen ^{5) *}	Milj. €	158	171	180	193	218
– suhteessa liikevaihtoon	%	1,7	2,4	3,2	3,0	3,2
Poistot	Milj. €	245	249	243	230	204
Arvon alentumiset	Milj. €	11	45	3	3	12
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	Milj. €	15	14	21	17	15
– suhteessa liikevaihtoon	%	0,2	0,2	0,4	0,3	0,2
Henkilöstömäärä 31. 12. ⁶⁾	FTE	8 357	8 439	9 602	10 078	10 118
– keskimäärin vuoden aikana	FTE	8 683	8 714	10 000	10 329	10 100
Henkilöstömäärä 31. 12.		8 591	8 727	9 915	10 390	10 449
Kannattavuus						
Oikaistu käyttökate *	Milj. €	1 256	980	250	263	485
– suhteessa liikevaihtoon	%	13,2	13,5	4,4	4,1	7,1
Käyttökate *	Milj. €	1 248	968	191	266	496
Liiketulos *	Milj. €	992	674	–55	33	280
– suhteessa liikevaihtoon	%	10,5	9,3	–1,0	0,5	4,1
Tulos ennen veroja	Milj. €	933	610	–151	–41	175
– suhteessa liikevaihtoon	%	9,8	8,4	–2,7	–0,6	2,5
Tilikauden tulos	Milj. €	1 086	526	–116	–75	130
– suhteessa liikevaihtoon	%	11,4	7,3	–2,1	–1,2	1,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ^{4) 7) *}	%	22,6	17,6	–1,4	0,8	7,0

		2022	2021	2020 ¹⁾	2019 ¹⁽²⁾	2018 ¹⁾
Rahoitus ja taloudellinen asema						
Nettorahoituskulut *	Milj. €	71	79	98	80	107
– suhteessa liikevaihtoon	%	0,7	1,1	1,7	1,3	1,6
Korkokulut *	Milj. €	44	64	78	76	70
– suhteessa liikevaihtoon	%	0,5	0,9	1,4	1,2	1,0

Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä *. Lisätietoja on esitetty Vaihtoehtoiset tunnusluvut -kappaleessa.

¹⁾ Sisältäen myytävinä olevat toiminnot.

²⁾ IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardi on otettu käyttöön 1. 1. 2019 yksinkertaistetulla takautuvalla menetelmällä. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

³⁾ Vuosi 2022 sisältää lopetettujen toimintojen oman pääoman. Vuosi 2021 sisältää lopetetut toiminnot.

⁴⁾ Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentatavat vuonna 2022. Vuoden 2021 tiedot esitetään vastaavasti.

⁵⁾ Investoinnit käyttöomaisuuteen -tunnusluvun laskentaperuste on muutettu suoriteperusteisesta maksuperusteiseksi vuonna 2020. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

⁶⁾ Vuonna 2021 Outokumpu muutti kokoaikaiseksi muutetun henkilöstömäärän (FTE, full-time equivalent) henkilöstömäärää kuvaavaksi päätunnusluvuksi.

⁷⁾ Tasekomponentti sisältää lopetetut toiminnot lukuunottamatta kausia 30.9. ja 31.12.2022, jotka sisältävät ainoastaan lopetettujen toimintojen oman pääoman.

Konsernin tunnusluvut

		2022	2021	2020	2019 ¹⁾	2018
Sisältäen lopetetut toiminnot						
Toiminnan laajuus						
Liikevaihto	Milj. €	10 287	7 709	5 639	6 403	6 872
Sijoitettu pääoma 31. 12. ²⁾ *	Milj. €	4 752	3 828	3 543	3 904	4 086
Investoinnit käyttöomaisuuteen ³⁾ *	Milj. €	160	175	180	193	218
Henkilöstö 31. 12. ⁴⁾	FTE	9 029	9 096	9 602	10 078	10 118
– keskimäärin vuoden aikana	FTE	9 362	9 372	10 000	10 329	10 100
Henkilöstömäärä 31. 12.		9 269	9 395	9 915	10 390	10 449
Kannattavuus						
Oikaistu käyttökate *	Milj. €	1 387	1 021	250	263	485
Tilikauden tulos	Milj. €	1 140	553	-116	-75	130
Oman pääoman tuotto (ROE) *	%	30,6	20,1	-4,7	-2,8	4,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ²⁾ *	%	24,5	18,4	-1,4	0,8	7,0

		2022	2021	2020	2019 ¹⁾	2018
Rahoitus ja taloudellinen asema						
Korollinen nettovelka *	Milj. €	-10	408	1 028	1 155	1 241
Nettorahoituskulut *	Milj. €	68	80	98	80	107
Korkokulut *	Milj. €	45	65	78	76	70
Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate *		0,0	0,4	4,1	4,4	2,6
Osakepääoma	Milj. €	311	311	311	311	311
Oma pääoma yhteensä	Milj. €	4 119	3 120	2 360	2 562	2 750
Omavaraisuusaste *	%	59,2	48,3	40,8	42,5	45,9
Velkaantumisaste (gearing) *	%	-0,3	13,1	43,6	45,1	45,1
Liiketoiminnan nettorahavirta	Milj. €	778	597	322	371	214

Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä *. Lisätietoja on esitetty Vaihtoehtoiset tunnusluvut -kappaleessa.

¹⁾ IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardi on otettu käyttöön 1. 1. 2019 yksinkertaistetulla takautuvalla menetelmällä. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

²⁾ Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentatavat vuonna 2022. Vuoden 2021 tiedot esitetään vastaavasti.

³⁾ Investoinnit käyttöomaisuuteen -tunnusluvun laskentaperuste on muutettu suoriteperusteisesta maksuperusteiseksi vuonna 2020. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

⁴⁾ Vuonna 2021 Outokumpu muutti kokoaikaiseksi muutetun henkilöstömäärän (FTE, full-time equivalent) henkilöstömäärää kuvaavaksi päätunnusluvuksi.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Tietyt Outokummun vuosikertomuksessa esitetyt taloudelliset tunnus- ja suhdeluvut eivät ole IFRS:n mukaisia taloudellisen tuloksen, taloudellisen aseman tai kassavirtojen mittareita, ja siksi niitä tarkastellaan vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Näitä tunnuslukuja ei ole määritelty IFRS-standardeissa, ja siksi ne eivät välttämättä ole suoraan verrattavissa muiden, myös saman toimialan yritysten, käyttämiin taloudellisiin tunnus- ja suhdelukuihin. Syy näiden tunnuslukujen esittämiselle on, että ne ovat joko konsernin vuosikertomukseen sovellettavia lakisääteisiä vaatimuksia tai konsernin johto uskoo näiden tunnuslukujen tarjoavan merkityksellistä lisätietoa konsernin liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta tilanteesta. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS-standardien mukaisia taloudellisia tietoja, eikä niitä pidä tarkastella IFRS-standardien mukaisista tiedoista erillään. Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä (*) Konsernin tunnusluvut -taulukossa.

Tunnusluku, jatkuvat toiminnot

Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä

2022

2021

Jatkuvat toiminnot

Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta

Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta kuvastaa konsernin liiketoiminnan kansainvälistä luonnetta.

Liikevaihto	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	9 494	7 243
Liikevaihto kohdemaan mukaan Suomeen	Liitetieto 2.2	Milj. €	384	258
Vienti ja ulkomaan toiminnot	Liikevaihto – Liikevaihto kohdemaan mukaan Suomeen	Milj. €	9 109	6 985
– viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta	Verrattuna liikevaihtoon	%	95,9	96,4

Sidottu pääoma (segmenttiraportointi)

Sidottu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle. Sitä käytetään liiketoiminta-alueiden nettovarojen mittarina.

Sijoitettu pääoma 31.12.	Määritelty myöhemmin osiossa Sisältäen lopetetut toiminnot – lopetettujen toimintojen velat	Milj. €	4 751	3 828
Rahavarat	Konsernitase	Milj. €	526	300
Osuudet osakkuusyhtiöissä	Konsernitase	Milj. €	51	43
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset	Konsernitase	Milj. €	25	24
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset	Liitetieto 5.5	Milj. €	23	28
Laskennalliset verosaamiset, netto	Liitetieto 2.6	Milj. €	390	221
Myytävinä olevat varat, netto	Konsernitaseen Myytävinä olevat varat – Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	Milj. €	215	–
Velvoitteet työsuhde-etuuksista, netto	Liitetieto 3.3	Milj. €	216	309
Sidottu pääoma 31.12.	Sijoitettu pääoma – rahavarat – osuudet osakkuusyhtiöissä – käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset – käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset – laskennalliset verosaamiset, netto – myytävinä olevat varat, netto + velvoitteet työsuhde-etuuksista, netto		3 737	3 520

Investoinnit käyttöomaisuuteen

Investoinnit käyttöomaisuuteen kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin käyttöomaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.

Investoinnit käyttöomaisuuteen	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, poislukien päästöoikeudet; sijoitukset osakkeisiin käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat	Milj. €	158	171
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	1,7	2,4

Tunnusluku, jatkuvat toiminnot	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2022	2021
--------------------------------	---	------	------

Oikaistu käyttökate, käyttökate ja liiketulos

Oikaistu käyttökate on Outokummun tärkein taloudellisen raportoinnin tulosmittari. Käyttökateen oikaisu liittyyvät epätavallisiin, merkittäviin tuotto- ja kulueriin, ja oikaisujen tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Käyttökate ja liiketulos ovat myös konsernin taloudellisen tuloksen mittareita.

Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	992	674
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	10,5	9,3
Poistot	Liitetieto 2.3	Milj. €	245	249
Arvon alentumiset	Liitetieto 2.4	Milj. €	11	45
Käyttökate	Liiketulos + poistot + arvonalentumiset	Milj. €	1 248	968
Käyttökateen oikaisu	Liitetieto 2.1	Milj. €	-7	-12
Oikaistu käyttökate	Käyttökate – Käyttökateen oikaisu	Milj. €	1 256	980
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	13,2	13,5

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle. Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentatavat vuonna 2022. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo), sisältäen lopetetut toiminnot ¹⁾	Määritely myöhemmin osiossa Sisältäen lopetetut toiminnot – lopetettujen toimintojen velat	Milj. €	4 437	3 909
Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	992	674
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	11	15
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	(Liiketulos + Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista) / Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	%	22,6	17,6

Nettorahoituskulut ja korkokulut

Nettorahoituskulut sekä korkokulut ovat mittareita konsernin rahoituskustannuksille.

Nettorahoituskulut	Konsernin tuloslaskelman Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	Milj. €	71	79
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	0,7	1,1
Korkokulut	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	44	64
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	0,5	0,9

¹⁾ Sisältää lopetetut toiminnot lukuunottamatta kausia 30.9. ja 31.12.2022, joiden sijoitettu pääoma sisältää ainoastaan lopetettujen toimintojen oman pääoman.

Tunnusluku, sisältäen lopetetut toiminnot	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2022	2021
---	---	------	------

Sisältäen lopetetut toiminnot

Sijoitettu pääoma

Sijoitettu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle. Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentatavat vuonna 2022. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

Sijoitettu pääoma on seuraavien erien summa:				
Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	4 119	3 120
Pitkäaikaiset korolliset velat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	492	597
Lyhytaikaiset korolliset velat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	141	112
Sijoitettu pääoma 31.12.	Oma pääoma + pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat	Milj. €	4 752	3 828

Investoinnit käyttöomaisuuteen

Investoinnit käyttöomaisuuteen kertovat tulevia kassavirtoja tuottavien käyttöomaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.

Investoinnit käyttöomaisuuteen	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, pois lukien päästöoikeudet; sijoitukset osakkeisiin käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat	Milj. €	160	175
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	1,6	2,3

Oikaistu käyttökate, käyttökate ja liiketulos

Oikaistu käyttökate on Outokummun tärkein taloudellisen raportoinnin tulosmittari. Käyttökateen oikaisu liittyyvät epätavallisiin, merkittäviin tuotto- ja kulueriin, ja oikaisujen tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Käyttökate ja liiketulos ovat myös konsernin taloudellisen tuloksen mittareita.

Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma + Liitetieto 6.1	Milj. €	1 078	705
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	10,5	9,1
Poistot	Liitetieto 2.3 + lopetetut toiminnot	Milj. €	253	259
Arvon alentumiset	Liitetieto 2.4 + lopetetut toiminnot	Milj. €	44	45
Käyttökate	Liiketulos + poistot + arvonalentumiset	Milj. €	1 375	1 009
Käyttökateen oikaisu	Liitetieto 2.1 + lopetetut toiminnot	Milj. €	-12	-12
Oikaistu käyttökate	Käyttökate – Käyttökateen oikaisu	Milj. €	1 387	1 021
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	13,5	13,2

Tunnusluku, sisältäen lopetettut toiminnot	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2022	2021
---	---	------	------

Oman pääoman tuotto (ROE)

Oman pääoman tuotto kertoo lisäarvosta, jonka konserni tuottaa osakkeenomistajien konserniin sijoittamalle pääomalle.

Oma pääoma yhteensä 31. 12. edellisenä vuonna	Konsernitase	Milj. €	3 120	2 360
Oma pääoma yhteensä 31. 3.		Milj. €	3 278	2 455
Oma pääoma yhteensä 30. 6.		Milj. €	3 943	2 809
Oma pääoma yhteensä 30. 9.		Milj. €	4 158	3 040
Oma pääoma yhteensä 31. 12.	Konsernitase	Milj. €	4 119	3 120
Oma pääoma yhteensä (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	Avaavan ja neljän vuosineljänneksen päättävien arvojen keskiarvo	Milj. €	3 723	2 757
Tilikauden tulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	1 140	553
Oman pääoman tuotto (ROE)	Tilikauden tulos / Oma pääoma yhteensä (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	%	30,6	20,1

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle. Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentatavat vuonna 2022. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

Sijoitettu pääoma 31. 12. edellisenä vuonna	Määritely aiemmin tässä osiossa	Milj. €	3 828	3 764
Sijoitettu pääoma 31. 3.		Milj. €	4 097	3 858
Sijoitettu pääoma 30. 6.		Milj. €	4 705	3 963
Sijoitettu pääoma 30. 9.		Milj. €	4 805	4 134
Sijoitettu pääoma 31. 12.	Määritely aiemmin tässä osiossa	Milj. €	4 752	3 828
Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	Avaavan ja neljän vuosineljänneksen päättävien arvojen keskiarvo	Milj. €	4 438	3 909
Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	1 078	705
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	11	15
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	(Liiketulos + Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista) / Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	%	24,5	18,4

Tunnusluku, sisältäen lopetettut toiminnot	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2022	2021
---	---	------	------

Korollinen nettovelka

Korollinen nettovelka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa. Nettovelan vähentäminen on konsernin keskeinen tavoite.

Pitkäaikaiset korolliset velat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	492	597
Lyhytaikaiset korolliset velat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	141	112
Rahavarat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	644	300
Korollinen nettovelka	Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat – rahavarat	Milj. €	-10	408
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	-0,1	5,3

Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate

Korollinen nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökateella kertoo konsernin velkaantumisasteesta.

Korollinen nettovelka	Määritelty aiemmin tässä osiossa	Milj. €	-10	408
Oikaistu käyttökate	Määritelty aiemmin tässä osiossa	Milj. €	1 387	1 021
Korollinen nettovelka / Oikaistu käyttökate	Korollinen nettovelka / Oikaistu käyttökate		0,0	0,4

Omavaraisuusaste

Omavaraisuusaste kertoo konsernin varojen oman pääoman ehtoisen rahoituksen osuuden ja on mittari konsernin rahoitusriskitasosta.

Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	4 119	3 120
Varat yhteensä	Konsernitase	Milj. €	6 983	6 482
Saadut ennakot	Liitetieto 4.5	Milj. €	23	27
Omavaraisuusaste	Oma pääoma yhteensä / (Varat yhteensä – saadut ennakot)	%	59,2	48,3

Velkaantumisaste (gearing)

Velkaantumisaste eli gearing kertoo konsernin rahoitusriskitasosta ja velan määrästä suhteessa omaan pääomaan.

Korollinen nettovelka	Määritelty aiemmin tässä osiossa	Milj. €	-10	408
Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	4 119	3 120
Velkaantumisaste (gearing)	Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä	%	-0,3	13,1

Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Tunnusluku	Laskentaperuste
Käyttökate	= Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia
Käyttökatteen tai liikutuloksen oikaisu	= Olennaiset tuotto- ja kuluerät, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, liittyen esimerkiksi konserninlaajuisiin uudelleenjärjestelyihin, tai omaisuuden tai liiketoimintojen myynteihin.
Oikaistu käyttökate tai liiketulos	= Käyttökate/liiketulos – oikaisuksi luokitellut erät
Sijoitettu pääoma	= Oma pääoma + pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat
Sidottu pääoma (segmenttiraportointi)	= Sijoitettu pääoma – rahavarat – osuudet osakkuusyhtiössä – osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta – käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset – laskennalliset verosaamiset (netto) – myytävissä olevat varat (netto) + velvoitteet työsuhde-etuuksista (netto)
Investoinnit käyttöomaisuuteen	= Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin pl. päästöoikeudet; sijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	= $\frac{\text{Liiketulos} + \text{osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista}}{\text{Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen rullaava keskiarvo)}} \times 100$
Sidotun pääoman tuotto (ROOC) (segmenttiraportointi)	= $\frac{\text{Oikaistu liiketulos}}{\text{Sidottu pääoma (neljän vuosineljänneksen rullaava keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE)	= $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (neljän vuosineljänneksen rullaava keskiarvo)}} \times 100$
Korollinen nettovelka	= Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat – rahavarat
Omavaraisuusaste	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate}}$
Henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna	= Henkilöstömäärä muutettuna kokoaikaisesta työaikaan vastaavaksi, luku ei sisällä 6 kuukautta ylittävällä sairauslomalla tai vanhempainvapaalla olevia henkilöitä eikä henkilöitä, joiden työsuhde on päätetty ja jotka ovat irtisanomisajalla ilman työveloitetta

Osakekohtaiset tunnusluvut¹⁾

		2022	2021	2020	2019	2018
Osakekohtainen tulos ^{2) 3)}	€	2,52	1,26	-0,28	-0,18	0,32
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	€	2,40	1,21	-	-	-
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos ^{2) 3)}	€	2,33	1,17	-0,28	-0,18	0,32
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	€	2,22	1,13	-	-	-
Rahavirta/osake ³⁾	€	1,72	1,36	0,78	0,90	0,52
Oma pääoma/osake ^{2) 4)}	€	9,27	6,89	5,70	6,19	6,70
Osakekohtainen osinko	€	0,35 ⁵⁾	0,15	-	-	0,15
Osinko/tulos ²⁾	%	13,6	12,3	-	-	47,4
Efektiiivinen osinkotuotto	%	7,4	2,7	-	-	4,7
Hinta/voitto-suhde (P/E) ²⁾		1,88	4,37	neg.	neg.	10,00
Osakkeen kurssikehitys						
Keskikurssi	€	4,69	4,96	2,66	3,01	5,39
Alin kurssi	€	3,51	3,36	2,08	2,23	3,18
Ylin kurssi	€	6,48	6,01	4,44	4,04	8,26
Kurssi kauden lopussa	€	4,73	5,50	3,22	2,81	3,20
Muutos kauden aikana	%	-14,0	70,8	14,8	-12,2	-58,7
OMX Helsinki -indeksin muutos kauden aikana	%	-13,4	18,3	10,1	13,4	-8,0
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa ⁶⁾	Milj. €	2 101	2 489	1 327	1 155	1 312
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto ⁷⁾	1 000 kpl	720 801	880 092	1 100 628	884 254	826 636
Osuus osakkeiden osakeantioikaistusta painotetusta keskiarvosta ³⁾	%	159,5	200,5	265,9	215,0	201,1
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä ^{3) 6)}		451 932 876	438 871 175	413 907 618	411 198 002	411 065 622
Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä ^{3) 6)}		493 535 712	479 163 509	437 336 296	446 209 235	447 181 306
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ⁶⁾		444 134 611	452 571 977	412 002 212	411 774 715	410 563 719

¹⁾ Sisältäen lopetetut toiminnot, ellei muuta mainita.

²⁾ IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardi on otettu käyttöön 1.1. 2019 yksinkertaistetulla takautuvalla menetelmällä. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

³⁾ Laskettu osakeantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukaisesti. Vuosi 2020 on esitetty vastaavasti. Vuosia 2019 ja 2018 ei ole oikaistu.

⁴⁾ Vuodet 2020 ja 2019 laskettu osakeantioikaistun osakemäärän mukaisesti. Vuotta 2018 ei ole oikaistu.

⁵⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

⁶⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

⁷⁾ Sisältää vain Nasdaq Helsingin kaupankäynnin.

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Tunnusluku	Laskentaperuste
Osakekohtainen tulos	$= \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana}}$
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	$= \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos} + \text{vaihtovelkakirjalainan korkokulut verojen jälkeen}}{\text{Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana}}$
Rahavirta/osake	$= \frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana}}$
Oma pääoma/osake	$= \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osakekohtainen osinko	$= \frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko/tulos	$= \frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto	$= \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}} \times 100$
Hinta/tulos-suhde (P/E)	$= \frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeen keskimääräinen kurssi	$= \frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	$= \text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa} \times \text{viimeinen kaupantekokurssi}$
Osakkeiden vaihdon kehitys	$= \frac{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakkeiden osakeantioikaistusta painotetusta keskimääräisestä lukumäärästä kauden aikana}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$

Ei-taloudelliset tunnusluvut

Ympäristövaikutukset

	2022	2021	2020 ²⁾	2019 ²⁾	2018 ²⁾
Suorat ja epäsuorat (soveltamisalat 1, 2 ja 3) CO ₂ -päästöt, tonnia tuotettua terästonnia kohti	1,70	1,76	1,55	1,61	1,72
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	10,5	10,2	11,0	10,9	10,1
Kaikkien sivutuotteiden käyttöaste, ml. ferrokromituotannon kuona, %	86,5	78,1	77,1	90,8	89,9
Jäte, tonnia tuotettua terästonnia kohti	0,530	0,561	0,590	0,500	0,472
Kierrätys sisältö, %	93,9	89,6	92,5	89,6	88,6

Sosiaalisen vastuun mittarit

	2022	2021	2020 ²⁾	2019 ²⁾	2018 ²⁾
Tasa-arvo					
Työntekijät					
Miehiä, %	83	84	84	85	85
Naisia, %	17	16	16	15	15
Esihenkilöt¹⁾					
Miehiä, %	83	84	84	84	n/a
Naisia, %	17	16	16	16	n/a
Hallitus					
Miehiä, %	62	50	50	57	67
Naisia, %	38	50	50	43	33
Turvallisuus					
Kaikkien työtaturmien taajuus (miljoonaa työtuntia kohti)	1,8	2,1	2,4	3,2	4,1

¹⁾ Esihenkilöiden tasa-arvotietoja ei ole saatavilla vuodelta 2018.

²⁾ Sisältää lopetetut toiminnot

Luokitusjärjestelmän mukaiset tunnusluvut – Liikevaihto

Taloudelliset toiminnot	Koodit	Merkittävän edistämisen kriteerit										Ei merkittävää haittaa - kriteerit									
		Abso- luuttinen liikevaihto (milj. €)	Osuus liike- vaihdosta (%)	Ilmaston- muutoksen hillintä (%)	Ilmaston- muutokseen sopeu- tuminen (%)	Vesivarat ja merten luonnon- varat (%)	Kiertö- talous (%)	Ympäristön pilaan- tuminen (%)	Biologinen moni- muotoisuus ja eko- systeemit (%)	Ilmaston- muutoksen hillintä (K/E)	Ilmaston- muutokseen sopeu- tuminen (K/E)	Vesivarat ja merten luonnon- varat (K/E)	Kiertö- talous (K/E)	Ympäristön pilaan- tuminen (K/E)	Biologinen moni- muotoisuus ja eko- systeemit (K/E)	Vähimmäis- tason suojatoimet (K/E)	Luokitus- järjestelmän mukainen osuus liike- vaihdosta, vuosi N (%)	Luokitus- järjestelmän mukainen osuus liike- vaihdosta, vuosi N-1 (%)	Luokka (mahdol- listava toiminta) (E)	Luokka (siirtymä- toiminta) (T)	
A. LUOKITUS- JÄRJESTELMÄ- KELPOISET TOIMINNAT																					
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																					
Raudan ja teräksen valmistus	3.9	8 645	91	100 %	0	0	0	0	0		K	K	N/A	K	K	K	91	N/A	N/A	T	
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1.)		8 645	91																		
A.2. Luokitusjärjestelmä- kelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																					
Raudan ja teräksen valmistus	3.9																				
Luokitusjärjestelmä- kelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävistä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2.)																					
Yhteensä (A.1. + A.2.)		8 645	91														91	85			
B. EI-LUOKITUS- JÄRJESTELMÄ- KELPOISET TOIMINNAT																					
Ei-luokitus- järjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B)		848	9																		
Yhteensä (A+B)		9 494	100																		

Taksonomian liikevaihto on esitetty IFRS:n mukaisena, linjassa konsernitilinpäätöksessä esitetyt liikevaihdon kanssa. Raudan ja teräksen valmistus on luokiteltu taksonomiakelpoiseksi toiminnaksi.

Luokitusjärjestelmän mukaiset tunnusluvut – Pääomamenot

Taloudelliset toiminnot	Koodit	Merkittävän edistämisen kriteerit								Ei merkittävää haittaa - kriteerit								Luokitusjärjestelmän mukainen osuus pääomamenosta, vuosi N (%)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus pääomamenosta, vuosi N-1 (%)	Luokka (mahdollistava toiminta) (E)	Luokka (siirtymätoiminta) (T)
		Pääomamenot yhteensä (milj. €)	Osuus pääomamenosta (%)	Ilmastomuutoksen hillintä (%)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (%)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (%)	Kiertotalous (%)	Ympäristön pilaantumisen (%)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (%)	Ilmastomuutoksen hillintä (K/E)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (K/E)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (K/E)	Kiertotalous (K/E)	Ympäristön pilaantumisen (K/E)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (K/E)	Vähimmäistason suojatoimet (K/E)					
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																					
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																					
Raudan ja teräksen valmistus	3.9	65	42	100	0	0	0	0	0			K	K	N/A	K	K	K	38	N/A	N/A	T
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1.)		65	42																		
A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																					
Raudan ja teräksen valmistus	3.9																				
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2.)																					
Yhteensä (A.1. + A.2.)		65	42															42	37		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																					
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (B)		88	58																		
Yhteensä (A+B)		153	100																		

Pääomamenot esitetään ja määritellään maksuperusteisina konsernin tilinpäätöksessä esitettyjen käyttöomaisuusinvestointien mukaisesti. Käyttöomaisuusinvestoinnit koostuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinnoista, lukuun ottamatta päästöoikeuksia. Vuokrasopimukset ja osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta on jätetty pois. Taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu taksonomiakelpoiksi, kun taas Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja suoraan konsernitoimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu ei-taksonomiakelpoiksi.

Luokitusjärjestelmän mukaiset tunnusluvut – Rajoitetut toimintamenot

Taloudelliset toiminnot	Koodit	Merkittävän edistämisen kriteerit										Ei merkittävää haittaa - kriteerit								
		Toimintamenot yhteensä (milj. €)	Osuus toimintamenoista (%)	Ilmastomuutoksen hillintä (%)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (%)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (%)	Kiertotalous (%)	Ympäristöpilaantumisen (%)	Biologinen muotoisuus ja ekosysteemit (%)	Ilmastomuutoksen hillintä (K/E)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (K/E)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (K/E)	Kiertotalous (K/E)	Ympäristöpilaantumisen (K/E)	Biologinen muotoisuus ja ekosysteemit (K/E)	Vähimmäistason suojaustoimet (K/E)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus toimintamenoista, vuosi N (%)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus toimintamenoista, vuosi N-1 (%)	Luokka (mahdollistava toiminta) (E)	Luokka (siirtymätoiminta) (T)
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Raudan ja teräksen valmistus	3.9	607	82	100	0	0	0	0	0											
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1.)		607	82																	
A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Raudan ja teräksen valmistus	3.9																			
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2.)																				
Yhteensä (A.1. + A.2.)		607	82														82	82		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (B)		129	18																	
Yhteensä (A+B)		736	100																	

Rajoitetut toimintamenot koostuvat suoraan omaisuuserien ylläpitoon ja huoltoon liittyvistä kuluista sekä tutkimus- ja kehityskuluista. Rajoitetuista toimintamenoista taksonomiakelpoiseksi on katsottu taksonomiakelpoista taloudellista toimintaa tukeva osuus. Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen ja konsernitoimintoihin liittyvät kulut on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi. Tutkimus- ja kehityskulut on sisällytetty kokonaisuudessaan ja katsottu taksonomiakelpoisiksi lukuun ottamatta ferrokromin valmistukseen, palvelukeskuksiin tai konsernitoimintoihin liittyviä osia.



Tilinpäätös

Outokumpu teki parhaan vuosituloksensa vahvassa markkinaympäristössä strategian toteutuksen tukemana ja oli nettovelaton vuoden lopussa.



“Olemme onnistuneesti pienentäneet yhtiön riskisyyttä, ja merkittävästi vahvistunut taseemme antaa meille kykyä kestää muuttuvia olosuhteita.”

-Pia Aaltonen-Forsell
Talous- ja rahoitusjohtaja

Tilinpäätöksen sisältö

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma _____	146
Konsernin laaja tuloslaskelma _____	147
Konsernitase _____	148
Konsernin rahavirtalaskelma _____	149
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista _____	150

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Raportointiperiaatteet _____	152
1.1 Tietoja yhtiöstä _____	152
1.2 Laadintaperiaatteet _____	152
2. Liiketoiminnan tulos _____	155
2.1 Toimintasegmentit _____	155
2.2 Myyntituotot _____	158
2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut _____	159
2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut _____	160
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut _____	161
2.6 Tuloverot _____	162
2.7 Osakekohtainen tulos _____	165
3. Työsuhde-etuudet _____	166
3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut _____	166
3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet _____	167
3.3 Velvoitteet työsuhde-etuuksista _____	168
3.4 Osakeperusteiset maksut _____	171
4. Liiketoiminnan varat ja velat _____	173
4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet _____	173
4.2 Vuokrasopimukset _____	178
4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus _____	180
4.4 Vaihto-omaisuus _____	181
4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat _____	182
4.6 Varaukset _____	184

5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta _____	185
5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta _____	186
5.2 Oma pääoma _____	189
5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset _____	191
5.4 Johdannaissopimukset _____	194
5.5 Rahoitusvarat ja -velat _____	196
5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta _____	199
5.7 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat _____	200
6. Konsernirakenne ja muut liitetiedot _____	201
6.1 Lopetetut toiminnot _____	201
6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset _____	203
6.3 Riita-asiat _____	204
6.4 Lähipiiri _____	204
6.5 Tytäryhtiöt _____	205
6.6 Osakkuusyhtiöt _____	206
6.7 Uudet IFRS-standardit _____	206
6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat _____	207

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma _____	208
Emoyhtiön tase _____	209
Emoyhtiön rahavirtalaskelma _____	210
Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista _____	211
Emoyhtiön vastuusitoumukset _____	211

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2022	2021
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	2.2	9 494	7 243
Hankinnan ja valmistuksen kulut	2.3	-8 147	-6 310
Bruttokate		1 346	933
Muut liiketoiminnan tuotot	2.4	18	49
Myyntin ja markkinoinnin kulut	2.3	-72	-63
Hallinnon kulut	2.3	-225	-176
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	2.3	-15	-14
Muut liiketoiminnan kulut	2.4	-60	-54
Liiketulos		992	674
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	6.6	11	15
Rahoitustuotot ja -kulut	2.5		
Korko- ja muut rahoitustuotot		4	7
Korkokulut		-44	-64
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot		-12	-3
Muut rahoituskulut		-19	-19
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-71	-79
Tulos ennen veroja		933	610
Tuloverot	2.6	154	-84
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista		1 086	526
Lopetetut toiminnot			
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	6.1	54	27
Tilikauden tulos		1 140	553

Milj. €	Liitetieto	2022	2021
Emoyhtiön omistajille kuuluva jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos			
	2.7		
Osakekohtainen tulos, €		2,40	1,21
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €		2,22	1,13
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos			
	2.7		
Osakekohtainen tulos, €		2,52	1,26
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €		2,33	1,17

Tilikauden tulos kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2022	2021
Tilikauden tulos		1 140	553
Muut laajan tuloksen erät, jatkuvat toiminnot			
Erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot			
Muuntoerojen muutos		17	85
Rahavirran suojaukset			
Käyvän arvon muutokset tilikauden aikana	5.4	-43	-1
Siirto tulosvaikutteiseksi eräksi		28	27
Tuloverot	2.6	-1	-6
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus			
Muutokset tilikauden aikana	3.3	65	-72
Tuloverot	2.6	-24	26
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta			
Käyvän arvon muutokset tilikauden aikana	5.6	-4	-44
Osuus osakkuusyritysten muista laajan tuloksen eristä			
	6.6	0	0
Muut laajan tuloksen erät, jatkuvat toiminnot, verojen jälkeen		38	15
Muut laajan tuloksen erät, lopetetut toiminnot, verojen jälkeen		8	6
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		46	22
Tilikauden laaja tulos		1 186	574

Tilikauden laaja tulos kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

Konsernitase

Milj. €	Liitetieto	2022	2021
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	4.1, 4.3	547	577
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.1, 4.2	2 406	2 573
Osuudet osakkuusyhtiöissä	6.6	51	43
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	5.6	25	24
Laskennalliset verosaamiset	2.6	390	222
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.5	6	5
		3 425	3 444
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4.4	1 783	1 892
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset		23	28
Johdannaisinstrumentit	5.4	40	31
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.5	767	786
Rahavarat	5.1	526	300
		3 139	3 038
Myytävinä olevat varat	6.1	419	-
VARAT YHTEENSÄ		6 983	6 482

Milj. €	Liitetieto	2022	2021
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		311	311
Ylikurssirahasto ja muut sidotun oman pääoman rahastot		717	717
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		2 308	2 308
Omat osakkeet		-129	-30
Käyvän arvon rahastot		-142	-96
Kertyneet voittovarot		1 054	-90
Oma pääoma yhteensä	5.2	4 119	3 120
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	5.1	491	597
Johdannaisinstrumentit	5.4	11	2
Laskennalliset verovelat	2.6	0	1
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	3.3	216	309
Varaukset	4.6	49	63
Ostovelat ja muut velat	4.5	20	23
		787	994
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	5.1	141	112
Johdannaisinstrumentit	5.4	120	40
Varaukset	4.6	32	29
Verovelat		65	21
Ostovelat ja muut velat	4.5	1 516	2 166
		1 874	2 368
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	6.1	204	-
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		6 983	6 482

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. €	Liitetieto	2022	2021
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos		1 140	553
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	2.3, 2.4, 4.1	297	304
Nettokulut varauksista ja veloitteista työsuhde-etuuksiin		28	21
Pitkäaikaisten varojen, konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntivoitot ja -tappiot	2.4	8	-19
Nettokorkotuotot ja -kulut	2.5	35	58
Verot	2.6	-119	87
Muut oikaisut		80	0
		331	450
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-35	-241
Vaihto-omaisuuden muutos		-129	-684
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-424	660
		-587	-266
Käytetyt varaukset ja maksetut veloitteet työsuhde-etuuksista		-53	-80
Saadut korot ja osingot		7	10
Maksetut korot		-39	-63
Maksetut verot		-21	-7
Liiketoiminnan nettorahavirta		778	597

Milj. €	Liitetieto	2022	2021
Investointien rahavirta			
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	5.6	-5	-19
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	4.1	-148	-145
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	4.1	-7	-11
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	4.1	2	24
Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myynnit vähennettyinä luovutushetken rahavaroilla	6.2	-1	-
Muu investointien rahavirta		-	2
Investointien nettorahavirta		-159	-149
Rahavirta ennen rahoitusta		619	448
Rahoituksen rahavirta			
Suunnattu osakeanti	5.2	-	205
Maksetut osingot		-68	-
Omien osakkeiden takaisinosto	5.2	-42	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot	5.1	-	63
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	5.1	-71	-587
Lyhytaikaisten lainojen muutos	5.1	-58	-174
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	4.2	-33	-32
Rahoituksen nettorahavirta		-272	-525
Rahavarojen muutos		346	-77
Rahavarat tilikauden alussa		300	376
Rahavarojen muutos		346	-77
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-3	2
Rahavarat tilikauden lopussa ¹⁾	5.1	644	300

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

¹⁾ Vuosi 2022 sisältää lopetettujen toimintojen rahavarat 117 milj. euroa.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Liitetieto	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut sidotun oman pääoman rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osake- sijoitusten käyvän arvon rahasto	Johdannaisten käyvän arvon rahasto	Kumulatiiviset muuntoerot	Etuus- pohjaisten järjestelyiden uudelleen- arvostus	Omat osakkeet	Muut kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2021		311	714	3	2 103	-45	-4	-113	-124	-31	-454	2 360
Tilikauden tulos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	553	553
Muut laajan tuloksen erät		-	-	-	-	-44	20	92	-46	-	0	22
Tilikauden laaja tulos		-	-	-	-	-44	20	92	-46	-	553	574
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Suunnattu osakeanti	5.2	-	-	-	205	-	-	-	-	-	-	205
Osakeperusteiset maksut	3.4	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3	4
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	5.4	-	-	-	-	-	-23	-	-	-	-	-23
Muu muutos		-	-	-	-	-	-	-	1	-	-1	-
Oma pääoma 31.12.2021		311	714	3	2 308	-89	-7	-22	-169	-30	101	3 120
Tilikauden tulos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 140	1 140
Muut laajan tuloksen erät		-	-	-	-	-4	-15	24	41	-	0	46
Tilikauden laaja tulos		-	-	-	-	-4	-15	24	41	-	1 140	1 186
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Maksetut osingot	5.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-68	-68
Osakeperusteiset maksut	3.4	-	-	-	-	-	-	-	-	1	6	7
Omien osakkeiden takaisinosto ¹⁾	5.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-100	-	-100
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	5.4	-	-	-	-	-	-26	-	-	-	-	-26
Oma pääoma 31.12.2022		311	714	3	2 308	-93	-48	3	-128	-129	1 179	4 119

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

Oma pääoma kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Lisätietoja omasta pääomasta on esitetty liitetiedossa 5.2.

¹⁾ Omien osakkeiden hankinta on osa 3.11.2022 julkaistua omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa. Osakkeet on ostettu käyttäen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa. Ulkopuolisen välittäjän kanssa tehdyn sopimuksen luonteesta johtuen Outokumpu on kirjannut 58 milj. euron sitoumuksen osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyen, ja 100 milj. euron enimmäismäärä vaikuttaa omaan pääomaan jo vuoden 2022 lopussa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Outokumpu esittää tilinpäätöksen liitetiedot ryhmiteltyinä seuraaviin kuuteen asiakokonaisuuteen:

1. Raportointiperiaatteet
2. Liiketoiminnan tulos
3. Työsuhde-etuudet
4. Liiketoiminnan varat ja velat
5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta
6. Konsernirakenne ja muut liitetiedot

Koko tilinpäätöstä koskevat laadintaperiaatteet ja johdon harkinta esitetään Raportointiperiaatteet-osiossa, ja jokaiseen raportoitavaan erään tai asiaan liittyvät laadintaperiaatteet, johdon harkinta ja riskit esitetään kyseisessä liitetiedossa. Viereinen taulukko kertoo liitetietojen rakenteen ja sen, mihin liitetietoihin sisältyy laadintaperiaatteita, johdon harkintaa ja riskitietoja. Liitetiedoissa nämä osiot on korostettu oheisilla merkeillä.

Liitetieto

1. Raportointiperiaatteet

1.1 Tietoja yhtiöstä

1.2 Laadintaperiaatteet

2. Liiketoiminnan tulos

2.1 Toimintasegmentit

2.2 Myyntituotot

2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut

2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut

2.5 Rahoitustuotot ja -kulut

2.6 Tuloverot

2.7 Osakekohtainen tulos

3. Työsuhde-etuudet

3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

3.3 Velvoitteet työsuhde-etuuksista

3.4 Osakeperusteiset maksut

4. Liiketoiminnan varat ja velat

4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

4.2 Vuokrasopimukset

4.3 Liikkeen arvonalentumistestaus

4.4 Vaihto-omaisuus

4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat

4.6 Varaukset

5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta

5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta

5.2 Oma pääoma

5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset

5.4 Johdannaissopimukset

5.5 Rahoitusvarat ja -velat

5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

5.7 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

6. Konsernirakenne ja muut liitetiedot

6.1 Lopetetut toiminnot

6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset

6.3 Riita-asiat

6.4 Lähipiiri

6.5 Tytäryhtiöt

6.6 Osakkuusyhtiöt

6.7 Uudet IFRS-standardit

6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

	Laadintaperiaatteet	Johdon harkinta	Riskit
1.2 Laadintaperiaatteet	■	▼	●
2.6 Tuloverot	■	▼	
3.3 Velvoitteet työsuhde-etuuksista	■	▼	●
3.4 Osakeperusteiset maksut	■	▼	
4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	■	▼	
4.2 Vuokrasopimukset	■	▼	
4.3 Liikkeen arvonalentumistestaus	■	▼	
4.4 Vaihto-omaisuus	■	▼	
4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	■		●
4.6 Varaukset	■	▼	
5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta	■		●
5.2 Oma pääoma	■		
5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset	■		●
5.4 Johdannaissopimukset	■		
5.5 Rahoitusvarat ja -velat	■		
5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	■	▼	
5.7 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat	■		
6.1 Lopetetut toiminnot	■		
6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset	■		
6.3 Riita-asiat			
6.4 Lähipiiri			
6.5 Tytäryhtiöt			
6.6 Osakkuusyhtiöt	■		
6.7 Uudet IFRS-standardit			
6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat			

1. Raportointiperiaatteet

Tämä liitetieto-osio sisältää tietoja yhtiöstä sekä koko konsernitilinpäätökseen liittyvät yleiset esittämistä ja laadintaa koskevat periaatteet.

1.1 Tietoja yhtiöstä

Outokumpu Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiö on noteerattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1988. Outokumpu Oyj on Outokumpu-konsernin ("konserni", "Outokumpu", "yhtiö") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Outokumpu Oyj").

Outokumpu on ruostumattoman teräksen ykkönen maailmassa. Yhtiön asema perustuu sen kykyyn räätälöidä ruostumatonta terästä lähes mihin tahansa muotoon ja käyttötarkoitukseen. Ruostumaton teräs on ympäristöä säästävä, kierrätettävä ja luja materiaali, joka on suunniteltu kestämaan ikuisesti. Yhteiskunnan perusrakenteiden ja kuuluisien maamerkkien lisäksi yhtiön asiakkaat valmistavat ruostumattomasta teräksestä tuotteita kotitalouksien ja monenlaisen teollisuuden käyttöön. Outokummun palveluksessa jatkuvien toimintojen osalta on noin 8 500 ammattilaista yli 30 maassa.

Outokummun ESEF-säännösten mukainen konsernitilinpäätös julkaistaan XHTML-muotoisena osoitteessa www.outokumpu.com/raportit Muissa raporteissa, kuten PDF-muotoisessa tai painetussa vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätöstiedot eivät ole ESEF-säännösten mukaisia raportteja.

Outokumpu Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 9.2.2023 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus päättää tilinpäätöksen muuttamisesta.

1.2 Laadintaperiaatteet

Tämä Outokummun konsernitilinpäätös on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen tilikaudelta 2022 käsittäen 1.1.–31.12.2022 välisen ajanjakson.

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2022 voimassa olleita standardeja (IAS ja IFRS) ja tulkintoja (SIC ja IFRIC). Konsernitilinpäätös täyttää myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön säännösten ja määräysten vaatimukset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottu. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summa-

luvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Lopetettujen toimintojen - Long products -liiketoiminta-alue

Outokumpu kertoi 12.7.2022 allekirjoittaneensa sopimuksen myydäkseen valtaosan Long Products -liiketoiminnasta Marcegaglia Steel -konsernille. Kauppaan kuuluvat Long Productsin Sheffieldin sulatto- ja tankotoiminnot Isossa-Britanniassa, Richburgin tankotehdas Yhdysvalloissa ja Fagerstan valssilankatehdas Ruotsissa. Outokumpu Long Products AB -yksiköt Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa eivät kuuluneet kauppaan, ja yksiköiden tulevaisuutta varten arvioidaan erilaisia vaihtoehtoja. Outokummulle jäävät Long Products -toiminnot raportoidaan Muussa toiminnassa.

Vuoden 2022 aikana Outokumpu luokitteli Long Products -liiketoiminnan myytävät yksiköt myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoi ne

lopetettuina toimintoina IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Tulos lopetettujen toimintojen osalta raportoidaan erillisenä jatkuvien toimintojen tuloksesta ja kuluista konsernin tuloslaskelmassa, ja aikaisemmat tilikaudet oikaistaan vastaavasti. Lopetettujen toimintojen varat ja velat esitetään erillisinä riveinä taseessa. Aikaisempien tilikausien tasetta ei oikaista. Rahavirtalaskelma sisältää konsernin kokonaisluvut mukaan lukien lopetetut toiminnot. Vertailukaudella Outokummulla ei ollut myytävänä olevia toimintoja. Lisätietoa löytyy liitteestä 6.1.

Tietoja yhtiöstä

Yhtiön nimi	Outokumpu Oyj
Juridinen muoto	Julkinen osakeyhtiö
Perustamismaa	Suomi
Kotipaikka ja päätoimipaikka	Helsinki
Yhtiön osoite	PL 245, 00181 Helsinki
Konsernin emoyhtiö	Outokumpu Oyj



Riskit

Ukrainan sota

Outokumpu tuomitsee jyrkästi Venäjän jatkuvat sotatoimet Ukrainassa. Yhtiö on vuoden aikana tehnyt toimenpiteitä katkaistakseen yhteydet maahan, joka ei kunnioita kansainvälisiä lakeja eikä ihmisoikeuksia, sopimusten tilanne huomioon ottaen. Outokummulla ei ole työntekijöitä, tuotantoa tai palvelukeskuksia Venäjällä.

Outokummun tärkein raaka-aine ruostumatoman teräksen tuotannossa on kierrätysteräs, ja yhtiö lakkasi hankkimasta kierrätysterästä Venäjältä heti vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä. Yhtiö teki välittömästi päätöksen ja ryhtyi toimenpiteisiin lopettaakseen kokonaan myynnin ja toimitukset Venäjälle. Lisäksi yhtiö ryhtyi määrätietoisiin toimiin korvataksaan muut venäläistä alkuperää olevat materiaalit. Vuoden 2022 lopussa Outokumpu sai korvattua venäläistä alkuperää olevan nikkelin toimittajat, ja vuoden 2023 alusta yhtiö ei hanki lainkaan venäläistä alkuperää olevaa nikkeliä tuotantoon.

Ukrainan sodan pitkittymisellä on ollut kauaskantoisia seurauksia Outokummulle geopoliittisen jännityksen ja maailmantalouden epäsuotuisan kehityksen takia. Etenkin sodasta johtuvalla Euroopan energiakriisillä alkoi olla vakavia vaikutuksia Outokumpuun vuoden 2022 jälkipuoliskolla. Yhtiö on ryhtynyt erilaisiin toimenpiteisiin pienentääkseen energiakriisin negatiivisia vaikutuksia liiketoimintaansa ja toimintoihinsa ja estääkseen energiakustannuksia nousemasta.

Outokumpu seuraa tarkkaan pitkittänyttä sotatilannetta sekä geopoliittisen ja maailmantalouden tilanteen kehittymistä. Tärkeimpien tukitoimintojen edustajista koottu ydinryhmä ohjaa ja koordinoi eri toimintojen välistä yhteistyötä varmistaakseen riskienhallinta-toimenpiteiden tehokkaan toimeenpanon.

Osana laajempaa riskienhallintaprosessia Outokumpu on myös jatkanut kyberturvallisuutensa vahvistamista.

Outokumpu on sitoutunut toimimaan kaikkien soveltuvien lakien ja säännösten kuten voimassa olevien pakotteiden ja säännösten mukaisesti. Venäjän hyökättyä Ukrainaun Outokumpu on jatkanut toimenpiteitään pakotteiden noudattamiseksi lakien- ja säännöstenmukaisuuteen liittyvissä, esimerkiksi kolmansien osapuolien työkalujen avulla tehtävissä seuloissa ja tarkistuksissa. On ensisijaisen tärkeää varmistaa, että kaikkia Venäjään liittyviä soveltuvia taloudellisia ja henkilökohtaisia pakotteita noudatetaan.

Säännöllisen odotettavissa olevien luottotappioiden arvioinnin lisäksi Outokumpu on arvioinut, onko konfliktin seurauksilla vaikutusta myyntisaamisten arvoon. Myyntisaamiset Venäjältä pysyvät alhaisella tasolla ja tarkastelun perusteella ei kirjattu merkittäviä odotettavissa olevia luottotappioita vuoden 2022 aikana.

Outokumpu on arvioinut arvonalentumisviitteitä sodan seurauksena, eikä ole tunnistanut tällaisia viitteitä. Lisäksi Outokumpu on arvioinut muiden varojen ja velkojensa tasearvoja eikä ole tunnistanut merkittäviä vaikutuksia niihin.

Ilmastoasiat

Outokummun tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjään 42 % vuoden 2016 tasoon verrattuna vuoden 2030 loppuun mennessä. Tavoite on linjassa Science Based Targets -aloitteen (SBTi) 1,5 asteen ilmastotavoitteen kanssa.

Outokumpu on arvioinut fyysiset ilmastoriskit ja lievennystoimenpiteet kaikkien toimipaikkojen osalta ja sisällyttänyt ne yleiseen riskinarviointiin. Arviointi osoittaa, että fyysiset riskit eivät vaikuta olennaisesti konsernin käyttöomaisuusinvestointeihin tai operatiivisiin

kuluihin. Ilmastoon liittyvien siirtymäriskien taloudellisten vaikutusten arvioidaan kuitenkin olevan merkittäviä vuoteen 2030 ulottuvalla tavoitejaksoilla.

Yhtiö on luonut vähähiilisyystiekartan ja sitoutunut siihen 1,5 asteen ilmastotavoitteen saavuttamiseksi. Monia projekteja hiilidioksidipäästövähennysten saavuttamiseksi on jo käynnistetty. Tiekartan mukaan Outokumpu suunnittelee investoivansa hiilidioksidipäästövähennysprojekteihin yhteensä noin 350 milj. euroa vuoteen 2030 mennessä. Eurooppalaisten toimipaikkojen vältetyt suorat päästöt vastaavat tällä ajanjaksolla noin 114⁴⁾ milj. euron eurooppalaisia hiilidioksidipäästöjä. Jotkin hankkeet johtavat alhaisempiin päästöihin yrityksen ulkopuolella, sillä vältetyt päästöt ovat soveltamisalan 3 päästöjä raaka-ainetuotannosta. Näillä päästövähennyksillä ei ole vaikutusta yhtiön taloudelliseen tilanteeseen, mutta ne mahdollistavat yhteiskunnallisesti noin 2,5 milj. hiilidioksiditonin säästöt, mikä vastaa 228⁴⁾ milj. euroa.

Lisätietoja ilmastoasioista vuosikertomuksen vastuullisuuskatsauksessa.

⁴⁾ Taloudellinen vaikutus on arvioitu yhtiön varjohinnalla 90 euroa hiilidioksiditonilta.

Johdon harkinta

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdon tekevän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella.

Johdon arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja tarkastellaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia

koskeviin odotuksiin, joiden uskotaan olevan kohtuullisia olosuhteet huomioon ottaen. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana vallitsevista olosuhteista, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista ja oletuksista.

Konsernitilinpäätöksen liitetietojen alussa esitetystä taulukosta näkyy, mihin liitetietoihin liittyy olennaista johdon harkintaa.

Laadintaperiaatteet

Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Outokumpu Oyj:n sekä kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se on osallisena yhtiössä ja altistuu yhtiön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä valtaansa yhtiössä.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Muutokset emoyhtiön omistussuhteissa tytäryhtiöön kirjataan omaan pääomaan emoyhtiön säilyttäessä määräysvallan tytäryhtiöön.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita (toimintavaluutta). Toimintavaluuttana käytetään pääosin tytäryhtiöiden paikallista valuuttaa, lukuun ottamatta Argentiinan tytäryhtiötä (luovutettu

marraskuussa 2022) ja Meksikon tytäryhtiöitä, joiden toimintavaluutta on Yhdysvaltain dollari.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan paikallisten toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen raportointikauden päättämispäivän kurseja.

Korollisten rahoitusvelkojen ja -saamisten sekä niihin liittyvien johdannaisten kurssierot on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Muiden rahoitusinstrumenttien kurssierot on esitetty liiketuloksen yläpuolella myynnin ja ostojen kurssieroissa tai muissa liiketoiminnan tuotoissa ja kuluissa. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksiksi määritettyjen instrumenttien kertyneiden arvonmuutosten (kurssierojen) tehokas osuus on kirjattu omaan pääomaan.

Niiden konserniyhtiöiden, joiden toiminta- ja esittämisvaluutta ei ole euro, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman sekä rahavirtalaskelman erät muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja tase-erät raportointikauden päättämispäivän kurseilla. Nämä eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnan yhteydessä syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksiköiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut käsitellään kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättämispäivän kurseja käyttäen. Kun ulkomainen

yksikkö myydään tai siitä muutoin kokonaan tai osittain luovutaan, omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi osana myynnistä syntyvää voittoa tai tappiota.

Uusien ja muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

Outokumpu on noudattanut vuoden 2022 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja, tulkintoja ja päätöksiä.

- **Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet – tuotot ennen käyttöönottoa:** Muutos kieltää vähentämästä aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankintamenosta tuottoja, jotka yhteisö saa ennen omaisuuserän käyttöönottoa valmistetuista ja myydyistä hyödykkeistä. Lisäksi muutos selventää, että omaisuuserän toiminnan testaaminen liittyy omaisuuserän tekniseen ja fyysiseen toimintakykyyn eikä taloudelliseen toimintakykyyn.
- **Muutokset IAS 37:ään Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat – tappiolliset sopimukset:** Muutos selventää, että sopimuksen mukaisen veloitteen täyttämiseen tarvittavat välittömät menot sisältävät sekä veloitteen täyttämisestä aiheutuvat lisämenot että muut kohdennettavissa olevat ja veloitteen täyttämiseen liittyvät menot. Ennen kuin tappiollisesta sopimuksesta kirjataan erillinen varaus, kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot omaisuuserille, joita on käytetty kyseisen sopimuksen täyttämiseen.

Muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

2. Liiketoiminnan tulos

Vuonna 2022 Outokumpu teki historiansa parhaan tuloksen vahvassa markkinaympäristössä ja oli nettovelaton vuoden lopussa. Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat edellisvuodesta samalla kun ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat nousivat ja tukivat kannattavuutta. Tämän johdosta, sijoitetun pääoman tuotto ja osakekohtainen tulos nousivat erittäin vahvalle tasolle.

2.1 Toimintasegmentit

Outokummun liiketoiminta on jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Europe, Americas ja Ferrochrome. Liiketoiminta-alueet vastaavat myynnistä, kannattavuudesta, tuotannosta ja toimitusketjun hallinnasta, ja ne ovat Outokummun IFRS:n mukaisia toimintasegmenttejä.

Liiketoiminta-alueiden lisäksi konserni-funktiot kattavat laki- ja compliance-asiat, turvallisuus- ja työterveystoiminnot, raaka-ainehankinnat, talous- ja rahoitustoiminnot ja sijoittajasuhteet, yleiset hankinnat, strategia- ja muutosorganisaation, henkilöstöhallinnon, konserniviestinnän, liiketoiminnan palvelukeskukset, tutkimuksen ja kehityksen, teknologia- ja vastuullisuustoiminnot ja konsernin tietohallinnon.

Europe sisältää nauha- ja levytoiminnot Euroopassa. Korkean volyymin ja räätelöityjen standarditeräslajien ensisijaisia käyttökohteita ovat esimerkiksi arkkitehtuuri, rakentaminen, kuljetusala, elintarvikkeiden käsittely, kemian- ja petrokemianteollisuus ja energiantuotanto sekä muut prosessiteollisuuden alat. Tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Saksassa ja Ruotsissa, ja liiketoiminta-alueella on laaja palvelukeskusten ja myynnin verkosto

Euroopassa, Lähi-idässä, Afrikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Americas tuottaa austeniittisia ja ferriittisiä standarditeräslajeja sekä räätelöityjä tuotteita. Sen suurimmat asiakassegmentit ovat autoteollisuus ja kuljetus, kodinkoneet, öljy- ja kaasuteollisuus, kemian- ja petrokemianteollisuus, elintarvike- ja juomateollisuus sekä rakentaminen. Liiketoiminta-alueella on tuotantolaitokset Yhdysvalloissa ja Meksikossa.

Ferrochrome tuottaa ferrokromia. Liiketoiminta-alueeseen kuuluvat Kemin kaivos ja Tornion ferrokromisulatot.

Muu toiminta käsittää kolmeen toimintasegmentteihin kuulumattomat toiminnot sekä teolliset omistukset ja ydinliiketoimintaan kuulumattomat liiketoiminnot. Muussa toiminnassa raportoidaan myös ne liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohdon kulut sekä muut erityislaatuiset kulut, jotka eivät mukana segmentin suoriutumisen arvioinnissa, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille. Muun toiminnan tuotot koostuvat sähkön myynnistä konsernin tuotantolaitoksille Suomessa ja Ruotsissa, konsernin hankintasopimuksen puitteissa ostetun nikkelin myynnistä, ydinliiketoimintaan kuulumattomien yhtiöiden myynnistä sekä konsernin sisäisistä palveluista.

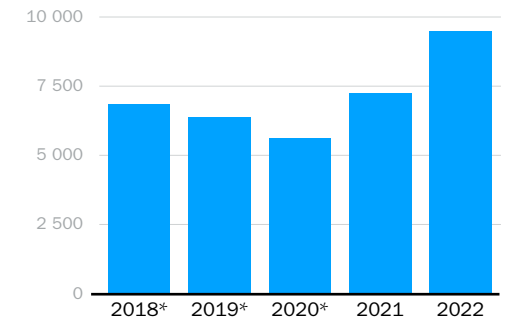
Liikevaihto
9,5
mrd. euroa

Oikaistu käyttökate
1 256
milj. euroa

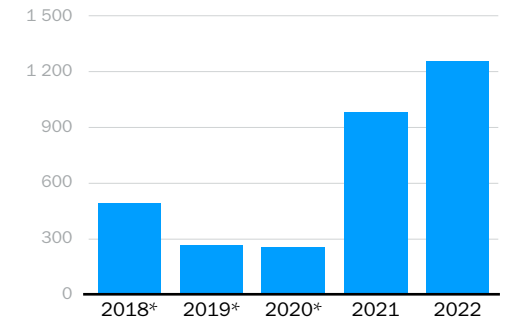
Tilikauden tulos
1 086
milj. euroa

Osakekohtainen tulos
2,40
euroa

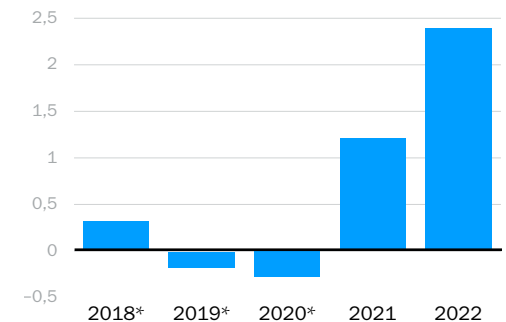
Liikevaihto, milj. euroa



Oikaistu käyttökate, milj. €



Osakekohtainen tulos, €



*Mukaanlukien lopetetut toiminnot

2022 Milj. €	Europe	Americas	Ferrochrome	Toiminta- segmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	6 225	2 686	221	9 131	258	–	9 389
Konsernin sisäinen myynti	42	9	412	462	462	–924	–
Sisäinen myynti lopetetuille toimintoille	–	–	–	–	–	104	104
Liikevaihto	6 266	2 695	633	9 594	720	–820	9 494
Oikaistu käyttökate	680	384	220	1 284	–34	6	1 256
Käyttökateen oikaisut							
Tappio osakkeiden ja liiketoimintojen luovutuksista	–	–	–	–	–10	–	–10
Varaukset riita-asioista	–	2	–	2	–	–	2
Käyttökate	680	387	220	1 287	–44	6	1 248
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot	–130	–67	–42	–239	–6	0	–245
Arvonalentumiset	0	0	–1	–1	–10	–	–11
Liiketulos	550	320	177	1 046	–60	5	992
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	3 203	1 274	954	5 431	419	–301	5 550
Muut varat							625
Laskennalliset verosaamiset							390
Myytävinä olevat varat							419
Varat yhteensä							6 983
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	1 339	285	87	1 711	385	–283	1 813
Muut velat							848
Laskennalliset verovelat							0
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat							204
Velat yhteensä							2 864
Sidottu pääoma ¹⁾	1 864	990	867	3 721	34	–18	3 737
Sidotun pääoman tuotto (ROOC), % ²⁾	28,9	32,4	20,7				

Käyttökateen ja liiketuloksen oikaisut

Milj. €	2022	2021
Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntitappiot	–10	–
Varaukset riita-asioista	2	–15
Ympäristövaraukset	–	–10
Kiinteistöjen myyntivoitto	–	12
Käyttökateen oikaisut	–7	–12
Konsernin toiminnanohjausjärjestelmien arvonalentumiset	–10	–18
Ferrochrome-liiketoiminta-alueen arvonalentumiset	–	–13
Vuokrasopimusten arvonalentumiset	–	–10
Käyttökateen ja liiketuloksen oikaisut	–17	–54

¹⁾ Outokumpu määritteli uudelleen sidotun pääoman laskentakaavan vuoden 2022 aikana. Vertailutieto on esitetty vastaavasti.

²⁾ Sidotun pääoman tuotto (ROOC) on vuodesta 2022 alkaen yksi keskeinen tunnusluku segmenttiraportoinnissa uusien taloudellisten tavoitteiden ja johdon sisäisen raportoinnin yhtenäistämiseksi. Sidotun pääoman tuotto on sisäinen mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.

Vuonna 2022 Outokumpu myi levypalvelukeskuksensa Aaltenissa, Alankomaissa, levypalveluliiketoimintansa Castelleonessa, Italiassa, ja Outokumpu Fortinox S.A. -yhtiön Argentiinassa. Tappiot myynneistä transaktiokulut mukaan luettuina olivat yhteensä 10 milj. euroa. Outokumpu myös alensi varausta riita-asioista Yhdysvalloissa. Lisätietoa riita-asioista on liitetiedossa 6.3 ja varauksista liitetiedossa 4.6.

Konsernin toiminnanohjausjärjestelmiin liittyvän, vuonna 2021 kirjatun 18 milj. euron arvonalentumisen lisäksi Outokumpu kirjasi 10 milj. euron lisäarvon alentumisen vuonna 2022. Lisätietoa vuoden 2022 arvonalentumisista on kerrottu liitetiedossa 2.4.

Vuonna 2021 Outokumpu kirjasi 15 milj. euroa lisää riita-asioihin liittyviä varauksia ja 10 milj. euroa ympäristövarauksia. Ympäristövaraukset liittyvät suljettujen kaivosten jälkihoitoon Suomessa.

Vuonna 2021 Outokumpu myi Krefeldin ja Bochumin lopetettuihin toimintoihin liittyneitä kiinteistöjä Saksassa ja kirjasi myynneistä 12 milj. euron myyntivoiton.

2021
Milj. €

	Europe	Americas	Ferrochrome	Toiminta- segmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	4 531	1 896	185	6 613	540	–	7 153
Konsernin sisäinen myynti	69	51	418	538	373	–911	–
Sisäinen myynti lopetetuille toiminnoille	–	–	–	–	–	90	90
Liikevaihto	4 600	1 947	604	7 151	914	–821	7 243
Oikaistu käyttökate	485	297	246	1 028	–18	–30	980
Käyttökateen oikaisu							
Varaukset riita-asioista	–	–15	–	–15	–	–	–15
Ympäristövaraukset	–	–	–	–	–10	–	–10
Kiinteistöjen myyntivoitto	12	–	–	12	–	–	12
Käyttökate	498	283	246	1 027	–28	–30	968
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot	–141	–59	–44	–244	–4	–1	–249
Arvonalentumiset	–10	–3	–13	–27	–18	–	–45
Liiketulos	346	220	189	755	–50	–31	674
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	3 126	1 361	996	5 483	384	–3	5 864
Muut varat							396
Laskennalliset verosaamiset							222
Varat yhteensä							6 482
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	1 405	480	173	2 058	385	–100	2 344
Muut velat							1 018
Laskennalliset verovelat							1
Velat yhteensä							3 362
Sidottu pääoma ¹⁾	1 721	880	823	3 425	–2	97	3 520
Sidotun pääoman tuotto (ROOC), % ²⁾	20,4	27,2	24,8				

¹⁾ Outokumpu määritteli uudelleen sidotun pääoman laskentakaavan vuoden 2022 aikana. Vertailutieto on esitetty vastaavasti.

²⁾ Sidotun pääoman tuotto (ROOC) on vuodesta 2022 alkaen yksi keskeinen tunnusluku segmenttiraportoinnissa uusien taloudellisten tavoitteiden ja johdon sisäisen raportoinnin yhtenäistämiseksi. Sidotun pääoman tuotto on sisäinen mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.



Laadintaperiaatteet

Outokummun toimitusjohtaja johtoryhmän tukemana on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä. Segmenttejä tarkastellaan säännöllisesti suoriutumisen arvioimiseksi ja resurssien allokoimiseksi segmenteille sisäisen IFRS-pohjaisen taloudellisen raportoinnin perusteella.

Oikaistu käyttökate

Oikaistu käyttökate on Outokummun pääasiallinen suoritusmittari taloudellisessa raportoinnissa, ja sitä käytetään myös segmenttien toiminnan tulokellisuuden arviointiin. Oikaistun käyttökateen määritelmä on liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumistappioita sekä ilman sellaisia olennaisia tuotto- ja kulueriä, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, kuten konserninlaajuiset uudelleenjärjestelyt, tai omaisuuden tai liiketoimintojen myynnit.

Oikaistu käyttökate on vaihtoehtoinen tunnusluku, eli se ei ole IFRS:n mukainen tunnusluku. Tunnusluvun määritelmä ja täsmäytys konsernin tuloslaskelmaan on esitetty vaihtoehtoisten tunnuslukujen taulukossa Hallituksen toimintakertomuksessa.

2.2 Myyntituotot

Liikevaihto konsernin ulkopuolelle kohdemaan mukaan

Milj. €	Suomi	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Aasia ja Australia	Muut maat	Konserni
2022						
Liiketoiminta-alue						
Europe	366	5 014	149	565	134	6 229
Americas	–	0	2 603	2	80	2 686
Ferrochrome	16	163	40	28	–	247
Muu toiminta	2	278	51	1	–	331
	384	5 455	2 843	597	214	9 494
2021						
Liiketoiminta-alue						
Europe	244	3 938	79	227	49	4 535
Americas	–	0	1 829	4	63	1 896
Ferrochrome	14	140	27	31	1	212
Muu toiminta	1	555	42	2	0	600
	258	4 632	1 977	264	112	7 243

Liiketoiminta-alueiden luvut sisältävät sisäisen myynnin lopetetuille toiminnoille, joka oli 104 milj. euroa vuonna 2022 (2021: 90 milj. euroa).

Laadintaperiaatteet

Outokumpu saa myyntituottoja pääasiassa ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myynnistä. Outokumpu toimittaa tuotteita asiakkaille erilaisilla toimituslausekkeilla ja katsoo tuotteiden fyysisen hallinnan, omistukseen liittyvien riskien ja hyötyjen sekä määräysvallan tuotteisiin siirtyvän niiden mukaisesti.

Outokummun ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myyntiä koskevat suoriteveloitteet täytetään ja myyntituotot tuloutetaan yhtenä ajankohtana. Vain kuljetuspalvelua koskevaan suoriteveloitteeseen liittyvät myyntituotot tuloutetaan ajan kuluessa, ja kuljetukseen kuluva aika on suhteellisen lyhyt. Lisäksi tuotteiden ja kuljetuspalvelun myynti laskute-

taan asiakkaalta samalla laskulla, minkä vuoksi tuloutuksen ajankohdalla ei ole merkitystä arvioitaessa tuleviin rahavirtoihin liittyvää epävarmuutta. Outokumpu toimii päämiehenä tuotteiden kuljetuksessa.

Outokumpu on sopinut tiettyjen eurooppalaisten asiakkaidensa kanssa järjestelystä, jossa Outokumpu laskuttaa asiakasta mutta ei samassa yhteydessä toimita materiaalia (engl. "bill and hold"). Näissä asiakkaan pyyntöön perustuvissa järjestelyissä Outokumpu varastoi valmiina toimitettavaksi olevan materiaalin omassa varastossaan enintään kolmen kuukauden ajan ennen varsinaista toimitusta. Outokumpu on kuitenkin siirtänyt määräysvallan tuotteisiin asiakkaalle, koska Outokumpu ei voi siirtää materiaaleja toiseen asiakastilaukseen,

ja siten kirjannut materiaalityymin tuotot liikevaihtoonsa. Tuotot liittyen Outokummun suoriteveloitteeseen toimittaa materiaali kirjataan toimituksen yhteydessä.

Vuoden 2022 lopussa liikevaihtoon ei sisällynyt olennaisia järjestelyn perusteella kirjattuja eriä tilinpäätöshetkellä toimittamattomista materiaaleista.

Ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myyntihinnat sovitaan pääsääntöisesti ennen toimitusta, jolloin liikevaihtoon jaksotetut arvioidut volyymialennukset ovat ainoa muuttuva komponentti hinnoittelussa. Yksittäisissä tapauksissa ferrokromin myyntihinta määräytyy ajanjaksolta, jolloin asiakas käyttää hankkimansa ferrokromin. Käytetyt maksuehdot vaihtelevat ennakkomaksun ja 90 päivän

maksuajan välillä, eikä maksuehtoihin sisälly merkittävää rahoituskomponenttia.

Lisäksi Outokumpu myy konsernin hankintasopimuksen puitteissa hankittua nikkeliä, joka tuloutetaan omistusoikeuden siirtyessä ostajalle.

Asiakassopimuksiin liittyvät velat on esitetty liitetiedossa 4.5.

Outokummulla ei ole IFRS 8:n määritelmän mukaisia yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.

2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut

Milj. €	2022	2021
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-8 147	-6 310
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-72	-63
Hallinnon kulut	-225	-176
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-15	-14
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-8 460	-6 564

Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut kululajeittain

Milj. €	2022	2021
Materiaalit	-5 263	-3 992
Tarveaineet	-777	-518
Energia	-462	-327
Kunnossapito	-197	-160
Rahdit	-284	-253
Työsuhde-etuudet	-722	-662
Poistot	-245	-249
Muut	-510	-404
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-8 460	-6 564

Poistot toiminnoittain

Milj. €	2022	2021
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-236	-240
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-1	-1
Hallinnon kulut	-7	-7
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1	-1
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-245	-249

Tilintarkastajan palkkiot

Milj. €	2022	2021
Tilintarkastus	-2,5	-2,3
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut	-	0,0
Veroneuvonta	0,0	0,0
Muut palvelut	-0,2	-0,3
Yhteensä	-2,7	-2,7

PricewaterhouseCoopers Oy:n Outokummulle suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut vuonna 2022 olivat yhteensä 0,2 milj. euroa (2021: 0,3 milj. euroa). Palvelut koostuivat yritysvastuuraportoinnista, vastuullisuuskonsultoinnista ja muista sovituista palveluista.

Laadintaperiaatteet

Hankinnan ja valmistuksen kulut

Hankinnan ja valmistuksen kulut sisältävät materiaaleihin ja tarveaineisiin, energiaan, kunnossapitoon ja rauteihin liittyviä kuluja. Työsuhde-etuudet, poistot ja muut kulut on sisällytetty siltä osin kuin ne liittyvät operatiiviseen toimintaan.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehityksen menot kirjataan pääosin kuluiksi sille tilikaudelle, jolloin ne syntyvät. Jos on todennäköistä, että kehitysprojekti tuottaa konsernille tulevaa taloudellista hyötyä, kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomina hyödykkeinä. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan tasapoistoina kuluiksi vaikutusaikanaan.

Korjaus- ja kunnossapitokulut

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot syntyvät toimintojen ylläpidosta ja kirjataan kuluiksi siltä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos toimenpiteiden arvioidaan tuottavan vastaista taloudellista hyötyä konsernin hyväksi esimerkiksi pidempänä käyttöikänä, laajempaan tuotevalikoimana, parempaan tuottavuutena tai parempaan laatuun verrattuna alkuperäiseen tuotantotasoon.

Poistomenetelmät ja pitkäaikaisten varojen taloudelliset pitoajat

Poistomenetelmät sekä arviot aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuus-hyödykkeiden taloudellisista pitoajoista esitetään liitetiedossa 4.1.

2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut

Muut liiketoiminnan tuotot

Milj. €	2022	2021
Johdannaisten valuuttakurssierot	–	22
Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot	–	–12
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	–	10
Palveluiden myynti ja vuokratuotot	5	5
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	3	19
Muut tuottoerät	10	14
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	18	49

Muut liiketoiminnan kulut

Milj. €	2022	2021
Johdannaisten valuuttakurssierot	–8	–
Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot	–21	–
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	–29	–
Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset	–11	–45
Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntitappiot	–9	–
Pitkäaikaisten varojen myyntitappiot	–2	–
Muut kuluerät	–8	–9
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	–60	–54

Johdannaisten valuuttakurssierojen ja hyödykejohdannaisten markkinahintaerojen vertailutiedot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa.

Vuonna 2022 Outokumpu myi levyliiketoimintansa Castelleonessa, Italiassa, levypalvelukeskuksensa Aaltenissa, Alankomaissa ja Outokumpu Fortinox S.A. tytäryhtiön Argentiinassa. Luovutustappiot ilman transaktiokuluja olivat 9 milj. euroa. Lisätietoja myynnistä on liitetiedossa 6.2.

Vuonna 2021 kirjatun konsernin toiminnanohjausjärjestelmiin liittyvän 18 milj. euron arvonalentumisen lisäksi Outokumpu kirjasi 10 milj. euron lisäarvonalentumisen vuonna 2022.

Vuonna 2021 Outokumpu kirjasi yksittäisten omaisuuserien tarkasteluun perustuvia pitkäaikaisten varojen arvonalentumisia 45 milj. euroa. Arvonalentumiset sisältävät 18 milj. euroa konsernin toiminnanohjausjärjestelmistä, 13 milj. euroa Ferrochrome-liiketoiminta-alueen kaivoksen yleisistä valmistavista töistä ja käytöstä poistuneista koneista, 10 milj. euroa Europe-liiketoiminta-alueen Saksan toimintojen maa-alueiden ja rakennusten vuokrasopimuksista ja 4 milj. euroa konsernissa käytöstä poistetuista omaisuuseristä.



Laadintaperiaatteet

Muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyvät esimerkiksi pitkäaikaisten varojen tai liiketoimintojen myynneistä saadut voitot tai tappiot sekä voitot tai tappiot johdannaisista, jotka eivät ole suojauslaskennan alaisia tai jotka eivät liity konsernin rahoitustoimintaan.

Muut liiketoiminnan tuotot sisältävät myös vuokratuotot, vakuutuskorvaukset ja valtioiden tai muiden tahojen myöntämät julkiset avustukset ja tuet.

Julkiset avustukset ja muut tuet kirjataan tuotoiksi saman ajanjakson kuluessa kuin kulut, joita kattamaan ne on tarkoitettu. Pitkäaikaisten varojen hankintaan liittyvät investointiavustukset vähennetään kyseessä olevan omaisuuserän tasearvosta ja tuloutetaan omaisuuserän taloudellisena pitoaikana pienentyneen poiston muodossa.

Muut liiketoiminnan kulut sisältävät päästöoikeuksiin liittyvät kulut ja pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappiot.

2.5 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2022	2021
Korkotuotot	4	4
Muut rahoitustuotot	1	3
Korko- ja muut rahoitustuotot	4	7
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoituslainat	-21	-44
Factoring	-10	-6
Vuokrasopimusvelat	-10	-11
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	-3	-1
Muut korkokulut	-1	-2
Korkokulut	-44	-64
Aktivoidut korot	3	3
Kommitoitujen luottolimiittien palkkiot	-12	-13
Muut kulut	-10	-9
Muut rahoituskulut	-19	-19
Valuuttakurssierot		
Johdannaiset	40	8
Rahavarat, lainat ja saatavat	-39	-10
Muut markkinahintaerot		
Johdannaiset	-10	-5
Muut	-3	4
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	-12	-3
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-71	-79

Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2022	2021
Liikevaihtoon sisältyvät	10	12
Ostoihin sisältyvät	-31	-32
Muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyvät	-8	22
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	1	-2
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-29	0

Valuuttakurssieroihin sisältyy johdannais-instrumenttien nettokurssivoittoa 32 milj. euroa (2021: nettokurssivoittoa 30 milj. euroa), josta 8 milj. euron tappio (2021: kurssivoitto 22 milj. euroa) on kirjattu muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin ja 40 milj. euron voitto (2021: kurssivoitto 8 milj. euroa) rahoitustuottoihin ja -kuluihin.



Laadintaperiaatteet

Rahoitustuottoihin sisältyvät pääasiassa rahavarojen ja etuuspohjaisten järjestelyjen korkotuotot.

Rahoituskuluihin sisältyvät pääasiassa lainojen, vuokrasopimusvelkojen, factoring-järjestelyjen ja etuuspohjaisten järjestelyjen korkokulut.

Muihin tuottoihin ja -kuluihin sisältyvät luottolimiittien palkkiot, muut rahoituskulut ja aktivoidut korkokulut.

Valuuttakurssieroihin sisältyvät konsernin rahoitustoimintaan liittyvät rahavarojen, velkojen ja lainasaamisten ja johdannaisten valuuttakurssivoitot ja -tappiot ja muut markkinahintavoitot ja -tappiot.

Liiketoimintaan liittyvien erien ja johdannaisten valuuttakurssierot ja muut markkinahintaerot sisältyvät liiketulokseen. Rahoitustoimintaan liittyvien erien ja johdannaisten valuuttakurssierot ja muut markkinahintaerot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

2.6 Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. €	2022	2021
Tilikauden verot	-61	-23
Laskennalliset verot	215	-61
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	154	-84

Tuloslaskelman tuloverojen täsmäytys

Milj. €	2022	2021
Tulos ennen veroja	933	610
Suomen 20%:n verokannan mukainen tulovero	-187	-122
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	-46	-25
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tulot	-1	-2
Tilikauden tulos josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	84	54
Muutokset laskennallisten verojen kirjauksissa ¹⁾	303	4
Konserniyhtiöiden luovutukset	-2	-
Verot aikaisemmilta tilikausilta	1	-2
Verokantojen muutokset ja muut verolakimuutokset	-1	7
Osakkuusyhtiöt	2	3
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	154	-84

¹⁾ Liittyy pääosin laskennallisten verosaamisten kirjaukseen Yhdysvalloissa. Lisää tietoa tämän liitetiedon lopussa.

Omaan pääomaan kirjatut kertyneet laskennalliset verot

Milj. €	2022	2021
Laskennallinen vero vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuudesta	-1	-2
Nettosijoitusten suojaukset	-4	-4
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	64	87
Johdannaiset	6	0
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	64	81

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Milj. €	1.1.2022	Muutokset				31.12.2022
	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto	Uudelleenryhmittelyt	Tulokseen kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto
Aineettomat hyödykkeet	5	-	3	-	0	8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-211	-9	14	-	-8	-215
Vaihto-omaisuus	6	0	-2	-	0	3
Johdannaisvarat ja -velat	1	0	-5	6	0	2
Muut rahoitusvarat	39	0	-8	-	0	31
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	41	0	-1	-24	0	16
Muut rahoitusvelat	38	0	5	-	0	43
Varaukset	-5	0	6	-	0	1
Vahvistetut verotappiot	307	-8	203	-	-2	500
Laskennalliset verosaamiset, netto	221	-18	215	-18	-10	390
Laskennalliset verosaamiset	222					390
Laskennalliset verovelat	-1					0

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.

Milj. €	1.1.2021	Muutokset				31.12.2021
	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto	Uudelleenryhmittelyt	Tulokseen kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto
Aineettomat hyödykkeet	6	-	-2	-	1	5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-190	-	-17	-	-5	-211
Vaihto-omaisuus	-4	-	9	-	0	6
Johdannaisvarat ja -velat	-2	-	3	0	0	1
Muut rahoitusvarat	23	-	16	-	0	39
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	41	-	-24	24	0	41
Muut rahoitusvelat	87	-	-52	-	3	38
Varaukset	-10	-	5	-	0	-5
Vahvistetut verotappiot	306	-	-1	-	3	307
Laskennalliset verosaamiset, netto	257	-	-64	24	3	221
Laskennalliset verosaamiset	264					222
Laskennalliset verovelat	-7					-1

Vuoden 2021 luvut sisältävät lopetetut toiminnot.

Verotukselliset tappiot ja niihin liittyvät laskennalliset verosaamiset

Milj. €	Käyttämättömät tappiot		Kirjattu laskennallinen verosaaminen		Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Vanhenee 2–5 vuodessa	0	81	0	16	–	–
Vanhenee yli 5 vuodessa	1 267	1 633	302	126	–	307
Ei vanhene	924	1 101	199	165	7	108
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	2 190	2 815	500	307	7	414

Verotukselliset tappiot maittain

Milj. €	2022	2021
Suomi	–	197
Saksa	145	217
Ruotsi	190	289
Yhdysvallat	1 640	1 871
Iso-Britannia	168	190
Muut maat	47	51
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	2 190	2 815

31.12.2022 Outokummulla oli 31 milj. euroa (31.12.2021: 1 540 milj. euroa) verotappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Määrän lasku vuoteen 2021 verrattuna johtuu pääosin laskennallisen verosaamisen kirjaamisesta Outokummun Yhdysvaltain toimintojen tappioista. Vuoden 2021 lopussa Outokummulla oli Yhdysvalloissa tappioita, joista ei ollut kirjattu laskennallista verosaamista laskennallisen verovelan määrän ylittävältä osalta. Vuosi 2021 oli ensimmäinen voitollinen vuosi Americas-liiketoiminta-alueella pitkään jatkuneen tappiollisuuden jälkeen, joten Outokumpu ei kirjannut näistä tappioista

laskennallista verosaamista vielä vuonna 2021. Myös vuosi 2022 oli voitollinen, joten kahden peräkkäisen vahvasti voitollisen vuoden ja hyvän tuloksentekevyyden odotetun jatkumisen takia laskennallisen verosaamisen kirjaus-edellytykset täyttyivät. Vuonna 2022 Yhdysvaltain tappioista kirjattiin taseeseen 297 milj. euron suuruinen laskennallinen verosaaminen.

Laskennallisia verovelkoja ei ole kirjattu ulkomaisissa tytäryhtiöissä olevista jakamattomista voittovaroista, sillä niiden jakamista ei ole odotettavissa lähitulevaisuudessa.

Johdon harkinta

Outokumpu toimii ja sille kertyy tuloa globaalisti, mikä johtaa altistumiseen verolainsäädännön muutoksille useissa maissa. Johto käyttää merkittävää harkintaa ja arvioi veroihin liittyviä epävarmuustekijöitä määrittäessään verovelkoja maailmanlaajuisesti.

Laskennallisten verosaamisten osalta johto arvioi, onko tulevaisuudessa odotettavan verohyödyn realisoituminen riittävän todennäköistä laskennallisen verosaamisen kirjaamiseksi. Arviointi edellyttää harkintaa mm. tulevaisuuden verotettavan tulon, käytettävissä olevien verosuunnittelustrategioiden sekä muiden positiivisten ja negatiivisten tekijöiden osalta. Taseen laskennallisen verosaamisen määrä voisi olla alhaisempi, mikäli näissä arvioissa tapahtuisi muutoksia tai mikäli voimaan astuva lainsäädäntö rajoittaisi mahdollisuutta hyödyntää arvioitua verohyötyä.

Laadintaperiaatteet

Verotettavaan tuloon perustuvat ja laskennalliset verot kirjataan kunkin konserniyrityksen tuloverotuksen mukaiseen määrään. Konsernin verokulu muodostuu konserniyritysten kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, mukaan lukien oikaisut aiempien kausien veroihin, sekä laskennallisesta verosta. Konserniyritykset muodostavat useissa maissa (Suomi, Saksa, Alankomaat, Ruotsi, Iso-Britannia ja Yhdysvallat) yhdessä verotettavia ns. verokonserneja. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta sisältäen siten verovaiikutuksen.

Laskennalliset verot lasketaan taselähtöisen velkamenetelmän mukaisesti omaisuus- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hyvityksistä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvoon tehdään vähennys, mikäli siihen liittyvää verohyötyä ei pidetä enää todennäköisenä. Laskennallisen verosaamisen kirjausedellytykset arvioidaan jokaisen raportointikauden päättämispäivänä.

Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen yleensä täysimääräisenä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Laskennalliset verot lasketaan perustuen verokantoihin, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden päättämispäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen saaminen realisoituu tai velka suoritetaan. Pääsääntöisesti laskennalliset verot kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli verot liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin tai muihin tapahtumiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin.

2.7 Osakekohtainen tulos

	2022	2021
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. €	1 140	553
Vaihtovelkakirjalainen korkokulut verojen jälkeen, milj. €	8	8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oikaistu tilikauden tulos, milj. €	1 148	561
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, milj. €	1 086	526
Vaihtovelkakirjalainen korkokulut verojen jälkeen, jatkuvat toiminnot, milj. €	8	8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oikaistu tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, milj. €	1 094	534
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	451 933	438 871
Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	493 536	479 164
Osakekohtainen tulos, €	2,52	1,26
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	2,33	1,17
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, €	2,40	1,21
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, €	2,22	1,13

Vuonna 2022 Outokumpu hankki 8 575 126 omaa osakettaan osakkeiden takaisinosto-ohjelman puitteissa. Lisätietoa ohjelmasta on kerrottu liitetiedossa 5.2.

Toukokuussa 2021 Outokumpu laski liikkeen 40 500 000 uutta osaketta suunnatussa osakeannissa institutionaalisille sijoittajille. Uudet osakkeet rekisteröitiin 12.5.2021.

Laadintaperiaatteet

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos kunkin kauden osakeantioikaistulla painotetulla keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä.

Kun osakkeita tarjotaan osakeannissa alle markkinahinnan, ilmaiskomponentin osuus huomioidaan takautuvasti osakkeiden painotussa keskimääräisessä lukumäärässä.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu oikaisemalla ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistua painotettua keskimääräistä lukumäärää olettaen, että vaihdettavissa olevat instrumentit vaihdetaan. Laskelman tulosta oikaistaan instrumenttiin liittyvällä, kaudella kirjatulla korkokululla, josta on vähennetty verovaikutus. Lisäksi huomioidaan osakepalkkio-ohjelmien perusteella luovutettaviksi arvioidut osakkeet. Potentiaaliset kantaosakkeet ovat kuitenkin laimentavia ainoastaan silloin, kun oikaisuista aiheutuu osakekohtaisen tuloksen heikkeneminen.

3. Työsuhde-etuudet

Outokumpu vähensi hieman henkilöstömääräänsä jatkuvien toimintojen osalta vuonna 2022 ja joulukuun lopussa henkilömäärä kokoaikaiseksi muutettuna oli 8 357. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut kasvoivat vuonna 2022 heijastaen resurssiemme vahvaa käyttöastetta korkeampien tuotantomäärien saavuttamiseksi. Lisäksi lyhyen aikavälin kannustinpalkkioihin liittyvät kulut kasvoivat vuoden 2022 vahvan suorituksen johdosta.

3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

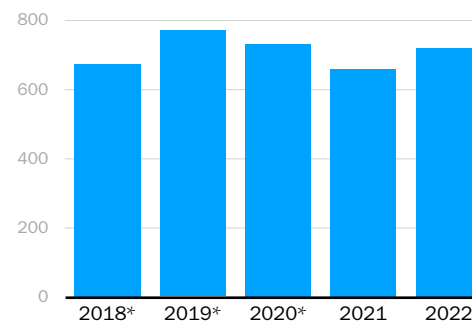
Milj. €	2022	2021
Palkat ja palkkiot ¹⁾	-544	-499
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-9	-3
Sosiaalikulut ¹⁾	-108	-102
Työsuhteen jälkeiset järjestelyt ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet		
Etuuspohjaiset järjestelyt	-5	-3
Maksupohjaiset järjestelyt	-41	-43
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	-1	-1
Osakeperusteiset maksut	-8	-4
Muut henkilösivukulut	-7	-6
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-722	-662

¹⁾ Luokittelua palkkojen ja palkkioiden sekä sosiaalikulujen välillä on tarkennettu vuonna 2022. Vertailukausi 2021 on esitetty vastaavasti.

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

722
milj. euroa

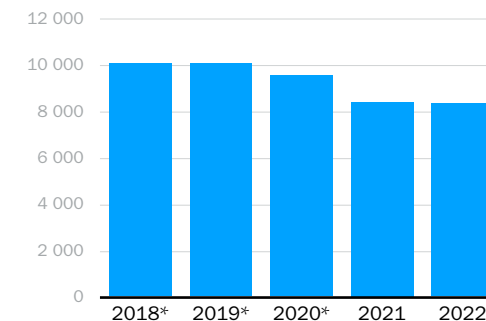
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut, milj. €



Henkilöstö kauden lopussa

8 357

Henkilöstö 31.12.



Henkilömäärä esitetään kokoaikaiseksi muutettuna.

* Mukaanlukien lopetetut toiminnot

3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

Tuhatta €	2022	2021
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	6 404	6 171
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ¹⁾	233	421
Osakeperusteiset maksut	2 331	1 048
Palkkiot hallituksen jäsenille	898	781
	9 866	8 421

¹⁾ Sisältää vain lisäeläkkeet.

Ylimpään johtoon kuuluvat konsernin johtoryhmän sekä emoyhtiö Outokumpu Oyj:n hallituksen jäsenet. Outokummun johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, ydinliiketoiminta-alueiden ja liiketoimintalinjojen johtajat, teknologiajohtaja ja henkilöstöjohtaja.

Toimitusjohtajan työsuhde-etuudet

Tuhatta €	Kirjattu tuloslaskelmaan		Maksettu	
	2022	2021	2022	2021
Palkat ja palkkiot luontoisetuineen	900	796	900	796
Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot	871	1 065	1 065	–
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	241	116	241	116
Osakeperusteiset maksut	633	278	–	–
	2 645	2 254	2 206	912

Toimitusjohtajalla on TyEL-järjestelmän mukainen eläke-etuus, ja työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet on laskettu työnantajan eläkekustannusprosentin mukaisesti.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot

Tuhatta €	2022	2021
Puheenjohtaja Kari Jordan	190	176
Varapuheenjohtaja Kati ter Horst, varapuheenjohtaja 31.3.2022 alkaen	114	84
Varapuheenjohtaja Eeva Sipilä, 31.3.2022 asti	4	104
Jäsen Heinz Jörg Fuhrmann, 31.3.2021 alkaen	95	78
Jäsen Päivi Luostarinen, 31.3.2021 alkaen	92	80
Jäsen Karl-Petter Söderström, 31.3.2022 alkaen	87	–
Jäsen Vesa-Pekka Takala	113	83
Jäsen Pierre Vareille	100	85
Jäsen Julia Woodhouse	105	93
	898	781

Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta, luontoiseduista ja vuosittain päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinpalkkiosta sekä pitkän aikavälin kannustinohjelmista.

Toimitusjohtajan kuukausipalkkaa korotettiin 16 %:lla 75 397 euroon huhtikuussa 2022, luontoisetuineen 900 322 euroon vuodessa.

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkitsemismahdollisuudet (tavoitetaso 50 % ja enimmäistaso 100 % vuotuisesta bruttoperuspalkasta) pysyivät muuttumattomina vuonna 2022. Vuoden 2023 puolella maksettava lyhyen aikavälin palkkio perustuu ennalta määriteltyjen vuoden 2022 tavoitteiden saavuttamiseen. Tavoitteet liittyivät konsernin oikaistuun käyttökatteeseen (80 % painoarvo, enimmäistaso saavutettu), turvallisuuteen (10 % painoarvo, tavoitetaso saavutettu) ja strategian toteutukseen (10 % painoarvo, enimmäistaso saavutettu).

Toimitusjohtaja osallistuu suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman (PSP) ansaintakausille 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024.

Vuonna 2022 toimitusjohtajalle ei maksettu pitkän aikavälin palkkioita, sillä tavoitetta ei saavutettu suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa 2019–2021. Ohjelmassa 2020–2022 asetettu tavoite sen sijaan saavutettiin, ja toimitusjohtajalle maksetaan 100 % palkkio-osakkeista kevään 2023 aikana eli 130 451 osaketta bruttona.

Outokummulla on käytössä suoriteperusteisissa osakepalkkio-ohjelmissa osakeomistussuositus: Outokummun johtoryhmän jäsenten, mukaan lukien toimitusjohtajan, tulee pitää hallussaan yhtiön osakepalkkio-ohjelmista vastaanottamiaan osakkeita bruttomääräisen kiinteän vuosipalkkanssa määrän verran. Puolet (50 %)

osakepalkkio-ohjelmista saaduista netto-osakkeista tulee käyttää tämän osakeomistussuosituksen täyttämiseen.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 65 vuotta, ja hän kuuluu TyEL-eläkejärjestelmän piiriin ilman lisäeläkejärjestelyitä. Toimitusjohtajan johtajasopimus on voimassa toistaiseksi. Toimitusjohtajalla on oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen, ja irtisanomisaika on kuusi kuukautta molempien sopijapuolten osalta.

Hallituksen palkkiot

Outokummun varsinainen yhtiökokous päätti Outokummun hallitukselle maksettavat vuosipalkkiot, joista 40 % vuosipalkkiosta maksetaan yhtiön omina osakkeina käyttäen yhtiön hallussa olevia osakkeita. Jos hallituksen jäsen omistaa yhtiön osakkeita määrän, joka ylittää hänelle maksettavan vuosipalkkion, hän voi halutessaan nostaa vuosipalkkionsa kokonaan rahana. Vuosipalkkio maksetaan kerran vuodessa, ja sen lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkio kokouksista, joihin he osallistuvat. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja osakepalkkio-ohjelmiin eivätkä eläkejärjestelyihin.



Laadintaperiaatteet

Ylimmän johdon työsuhde-etuuksiin sisältyvät etuudet kullekin johtoryhmän tai hallituksen jäsenelle ajalta, jolloin he ovat toimineet näissä tehtävissä.

Työsuhte-etuudet esitetään suoriteperusteisesti vuoden aikana jaksotettujen kulujen mukaisesti. Toimitusjohtajan osalta palkkiot esitetään myös maksuperusteisesti. Hallituksen palkkiot esitetään maksuperusteisesti.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, johon ne liittyvät, kun taas niiden maksu tapahtuu tyypillisesti seuraavan tilikauden aikana. Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan etuuden myöntämispäivän osakehintaan ansaitsemiskauden aikana. Osakeperusteiset etuudet kirjataan maksetuiksi, kun ne on toimitettu. Kirjaus tehdään toimituspäivän osakehintaan.

3.3 Velvoitteet työsuhte-etuuksista

Konsernilla on useita etuus- ja maksupohjaisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Merkittävimmät etuuspohjaiset järjestelyt ovat Saksassa ja Isossa-Britanniassa muodostaen 44 % ja 53 % etuuspohjaisista velvoitteista.

Rahoitusvaatimukset perustuvat yleisesti eläkesäätiöiden vakuutusmatemaattisiin laskenta-periaatteisiin, jotka määritellään rahoituspolitiikoissa, sekä paikalliseen sääntelyyn.

Saksa

Outokummulla on Saksassa useita etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Suurimpiin sisältyvät johdolle suunnattu järjestely, avoin järjestely muulle henkilökunnalle ja muut eläkevelvoitteet, jotka on lähes kaikki suljettu uusilta osallistujilta. Perustana kaikille eläkevelvoitteille Saksassa ovat työehtosopimukset ja/ tai henkilökohtaiset sopimukset (johdon järjestelyt). Johdon järjestelyt ja muut eläkevelvoitteet perustuvat vuosittaisiin maksuihin, kun taas muulle henkilökunnalle suunnatut järjestelyt perustuvat kertakorvaukseen eläkkeelle siirtymisen jälkeen.

Edellä mainitun lisäksi kaikki eläkejärjestelyt Saksassa ovat BetrAVG-lain piirissä. Laki käsittelee sellaisten oikeuksien syntymistä, joiden ehtona ei ole työsuhteen jatkuminen tulevaisuudessa, eläkkeiden suojausjärjestelyä sekä eläkkeiden oikaisuja. Saksassa ei ole rahoitusvaatimuksia, ja järjestelyt on rahoitettu vain pieneltä osin CTA-mallilla (sopimusperusteinen rahastointijärjestely), joka otettiin käyttöön vuonna 2019.

Iso-Britannia

AvestaPolarit-eläkejärjestely toimii Ison-Britannian lain puitteissa, ja se on eriytetty valtion Second Pension -järjestelystä. Järjestelyn rahastointi perustuu paikallisen lain vaatimuksiin. Järjestelyn säätiön edunvalvojat ovat vastuussa eläkejärjestelyn toiminnasta ja hallinnoinnista sisältäen järjestelyn rahastointiin liittyvät päätökset ja investointistrategian.

Joulukuussa 2021 järjestelyyn tehtiin 390 milj. punnan vakuutusratkaisu. Vakuutusratkaisu päättyi vuonna 2020 toteutetulla 110 milj. punnan vakuutusratkaisulla alkaneen hankkeen pienentää järjestelyn riskejä. Vakuutusmatemaattiset tappiot vuonna 2021 olivat 86 milj. euroa liittyen pääosin vakuutusratkaisuun.

Vakuutusratkaisu poistaa järjestelyn sijoitukseen, eliniän odotteeseen, koron muutoksiin ja inflaatioon liittyviä riskejä, ja se käsitellään järjestelyn varoina. Ennen velvoitteiden juridista siirtoa vakuutusyhtiölle lopullinen vastuu järjestelystä säilyi Outokummulla. Vakuutusratkaisun seurauksena järjestelyn velvoitteisiin liittyvät riskit ovat kuitenkin merkittävästi pienentyneet ja suurimmaksi osaksi vakuutuksen kattamat. Outokumpu on sopinut säätiön edunvalvojien kanssa talletuksesta sulkutilille huolehtiakseen pienistä epäsuhdista vakuutuskattavuudessa ja lisätäkseen järjestelyn maksuvalmiutta. Vuoden

2022 lopussa takuutilillä oli 13 milj. punttaa. (2021: 13 milj. punttaa).

Vakuutusratkaisujen seurauksena ylimääräisille maksuille ei enää tulevissa kolmivuotisarvioinneissa odoteta olevan tarvetta. Viimeisin arviointi saatiin päätökseen vuonna 2021. Vuonna 2021 Outokumpu suoritti viimeisen 3 milj. punnan maksun järjestelyyn.

Etuuspohjaisten järjestelyjen kulu tuloksessa ja laajassa tuloksessa

Milj. €	2022	2021
Työsuhde-etuuksista aiheutuneissa kuluissa liiketuloksessa	-5	-3
Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	-3	-1
Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuuspohjaisista järjestelyistä	-7	-4
Muissa laajan tuloksen erissä	65	-72
Etuuspohjaisten järjestelyjen kulu yhteensä	57	-76

Bruttomääräiset etuuspohjaiset velvoitteet ja järjestelyjen varat

Milj. €	2022	2021
Rahastoitujen etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo	502	778
Rahastoimattomien etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo	2	3
Varojen käypä arvo	-301	-487
Etuuspohjainen nettovelka	202	294

Taseeseen merkityt erät

Milj. €	2022	2021
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	202	294
Velat muista pitkäaikaisista työsuhte-etuuksista	14	15
Velvoitteet työsuhte-etuuksista taseessa	216	309

Bruttomääräiset etuuspohjaiset velvoitteet ja järjestelyjen varat esitetään taseessa järjestelykohtaisesti netotettuina joko veloissa tai varoissa nettomääräisen erän luonteen mukaisesti.

Lopetetujen toimintojen osuus etuuspohjaisten järjestelyjen tulosvaikutteisesta kulusta vuonna 2022 oli epäolennainen (2021: epäolennainen). Lopetetuilla toiminnoilla oli 1 milj. euroa etuuspohjaista nettovelkaa kirjattuna taseeseen vuonna 2022.

Lopetetut toiminnot

Kaikki tämän liitetiedon luvut on esitetty sisältäen lopetetut toiminnot, sillä niiden vaikutus on katsottu epäolennaiseksi.

Muutokset etuusperusteisessa nettovelassa

Milj. €	2022			2021		
	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuusperusteinen nettovelka	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuusperusteinen nettovelka
1.1. yhteensä	781	-487	294	783	-534	249
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	4	-	4	5	-	5
Edellisten kausien työsuoritukseen perustuva meno	1	-	1	-2	-	-2
Korkokulu/(-tuotto)	10	-8	3	7	-7	1
Erät uudelleen määrittämisestä						
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto	-	178	178	-	72	72
Väestötilastollisten oletusten muutokset	4	-	4	14	-	14
Taloudellisten oletusten muutokset	-264	-	-264	-21	-	-21
Kokemusperäiset muutokset	16	-	16	5	-	5
Muuntoerot	-16	17	1	32	-34	-2
Työnantajan suorittamat maksut	-	-34	-34	-	-28	-28
Maksetut etuudet	-31	31	-	-41	41	-
Velvoitteen täyttäminen	-1	2	0	-2	2	0
31.12. yhteensä	504	-301	202	781	-487	294
Saksa 31.12.	221	-34	187	292	-16	276
Iso-Britannia 31.12.	266	-262	4	470	-464	6

Etuusperusteisen kokonaisveloitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 12,8 vuotta. Saksassa veloitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 10,8 vuotta ja Isossa-Britanniassa 15,0 vuotta.

Diskonttokorot, kasvava inflaatio ja nouseva eläkeikä vaikuttavat olennaisesti taloudellisiin oletuksiin ja uudelleenmäärittelyjen suuruuteen.

Arvioidut maksusuoritukset etuusperusteisiin järjestelyihin vuonna 2023 ovat 35 milj. euroa, ja ne liittyvät pääosin Saksan järjestelyihin.

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen

Milj. €	2022	2021
Rahavarat	2	5
Vakuutus sopimukset	264	466
Järjestelyihin kuuluvat varat yhteensä	267	471

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen kattaa 88,5% kokonaisvaroista. Noteerattuihin instrumentteihin oli 31.12.2022 sijoitettu 0,9% järjestelyihin kuuluvista varoista (31.12.2021: 1,0%).

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset

		Saksa	Iso-Britannia	Muut maat
Diskonttokorko, %	2022	3,74	4,75	7,14
	2021	0,92	1,75	3,76
Tuleva palkan korotus, %	2022	-	-	4,11
	2021	-	-	3,99
Inflaatioaste, %	2022	-	3,25	-
	2021	-	3,30	-
Etuuksien korotus, %	2022	2,30	3,10	2,01
	2021	1,70	3,15	1,36
Terveystieteidenkasvuvauhti, %	2022	-	-	5,20
	2021	-	-	5,80-6,10
Kuolevuus	2022	RT 2018 G -kuolevuustaulukko	96% SAPS All Pensioner Amounts -kuolevuustaulukot ja CMI Core Projection Model -2021 -malli	Standardoidut kuolevuustaulukot
	2021	RT 2018 G -kuolevuustaulukko	96% SAPS All Pensioner Amounts -kuolevuustaulukot ja CMI Core Projection Model -2020 -malli	Standardoidut kuolevuustaulukot

Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyysoletukset

	Muutos olettamassa	Saksa, %	Iso-Britannia, % ¹⁾	Muut maat, %
2022				
Diskonttokorko	+/- 0,5 %	-5/+6	-7/+8	-3/+4
Etuuksien korotus	+/- 0,5 %	+3/-2	+5/-5	+2/-2
Terveystieteidenkasvuvauhti	+/- 0,5 %	-	-	+5/-4
Tuleva palkankorotus	+/- 0,5 %	-	-	+3/-3
Kuolevuus	+ 1 vuosi	+2	+3	+7
2021				
Diskonttokorko	+/- 0,5 %	-6/+7	-9/+10	-4/+4
Etuuksien korotus	+/- 0,5 %	+3/-3	+7/-7	+3/-3
Terveystieteidenkasvuvauhti	+/- 0,5 %	-	-	+1/-1
Tuleva palkankorotus	+/- 0,5 %	-	-	+3/-3
Kuolevuus	+ 1 vuosi	+3	+3	+7

Herkkyysoletukset on esitetty jokseenkin mahdollisille muutoksille tietyssä merkityksellisessä vakuutusmatemaattisessa oletuksessa raportointipäivänä muiden muuttujien pysyessä ennallaan.

¹⁾ Vakuutusratkaisu poisti järjestelyn sijoituksiin, eliniän odotteeseen, koron muutoksiin ja inflaatioon liittyviä riskejä.

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet koostuvat pääasiassa varhaiseläkkeeseen liittyvistä järjestelyistä Saksassa sekä pitkäaikaisiin työsuhteisiin liittyvistä järjestelyistä Suomessa. Saksassa varhaiseläkesopimusten mukaan työntekijälle ei makseta työajan mukaista täyttä palkkaa ennen varsinaista eläköitymistä, minkä seurauksena hänelle maksetaan lisäsuorituksia eläkkeen aikana. Suomessa työntekijällä on oikeus ylimääräiseen korvaukseen joka viides vuosi 20 palvelusvuoden jälkeen.

Usean työnantajan järjestelyt

Alectassa vakuutatut ITP-eläkejärjestelyt Ruotsissa ja Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de metaalindustrien kautta vakuutatut eläkejärjestelyt Alankomaissa ovat luonteeltaan etuuspohjaisia usean työnantajan järjestelyjä. Näistä ei ole ollut mahdollista saada riittäviä tietoja vastuiden ja varojen jakamiseksi työnantajittain, ja tämän vuoksi järjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina.

Riskit

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat Outokummun useille riskeille, joista merkittävimmät on lueteltu alla.

Varojen volatiliiteetti: Oman pääoman ehtoisten instrumenttien tuotto on olennainen tekijä investoinnin kokonaistuotossa. Jos merkittävä osa järjestelyn varoista on sijoitettu oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, joiden odotetaan menestyvän yritysten joukkovelkakirjalainoja paremmin pitkällä aikavälillä, se saattaa johtaa korkeampaan volatiliiteettiin ja riskiin lyhyellä aikavälillä. Investointiportfolio

saattaa olla myös altistunut muille sijoitusomaisuudelle ominaisille riskeille, esimerkiksi joukkovelkakirjalainojen luottotappioriskille ja kiinteistömarkkinoiden muutoksille.

Muutokset joukkovelkakirjalainojen korkotuotoissa: Lasku yritysten liikkeelle laskemien joukkovelkakirjalainojen korkotuotoissa johtaa järjestelyjen veloitteiden kasvuun, jota osittain pienentää järjestelyjen mahdollisten joukkovelkakirjasijoitusten arvon kasvu. Jos etuuspohjaisten järjestelyjen varojen tuotto on heikompi kuin joukkovelkakirjalainojen tuotto, se voi johtaa järjestelyn rahoitusvajeeseen ja edelleen kasvaneisiin maksuihin.

Inflaatoriski: Inflaatioaste linkittyy sekä etuuksien että tulevien palkkojen korotuksiin, ja korkeampi inflaatioaste johtaa korkeampaan eläkevelvoitteeseen.

Eliniän odotteen kasvu: Suurin osa Outokummun etuuspohjaisista järjestelyistä tarjoaa jäsenilleen elinikäisiä etuuksia, joten lisäykset eliniänodotteessa johtavat korkeampaan velvoitteeseen.

Vuosina 2021 ja 2020 Isossa-Britanniassa toteutetut vakuutusratkaisut vähentävät merkittävästi edellä mainittuja riskejä järjestelyn osalta, koska järjestely on pääosin vakuutuksen kattama.

Johdon harkinta

Eläkevastuiden nykyarvo riippuu vakuutusmatemaattisista olettamista, joita vakuutusmatemaatikot käyttävät laskelmissaan. Olettamat liittyvät muun muassa diskonttokorkoon, tulevien palkkojen vuosikorotuksiin, inflaatioasteeseen ja henkilökunnan vaihtuvuuteen. Ulkopuoliset riippumattomat

vakuutusmatemaatikot ehdottavat olettamia erikseen jokaiselle etuuspohjaiselle järjestelylle tai jokaiselle maalle, jossa Outokummulla on etuuspohjaisia järjestelyitä, ja johto hyväksyy ne.

Laadintaperiaatteet

Konserniyhtiöillä on eri maissa useita työsuhteen jälkeisiä järjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi.

Maksupohjaisista järjestelyistä suoritettavat kiinteät maksut kirjataan kuluiksi sillä tilikaudella, johon ne kohdistuvat. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia järjestelyjä.

Etuuspohjaiset järjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkesäätiöille tai -vakuutusyhtiöille. Etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä kustakin järjestelystä erikseen. Taseeseen kirjattavan veloitteen nykyarvosta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat raportointikauden päättämispäivän käypään arvoon arvostettuina. Mikäli järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo ylittää veloitteiden arvon, niiden nettoarvo kirjataan varoina etuuspohjaisista järjestelyistä.

Raportointikauden työsuoritukseen perustuvat menot, aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot sekä veloitteen täyttämisestä johtuva voitto tai tappio kirjataan

liiketulokseen. Korkokulu tai -tuotto kirjataan rahoituseriin korkokuluihin tai korkotuottoihin. Etuuspohjaisen nettovelan tai -varan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Vakuutusratkaisu Isossa-Britanniassa ei johda veloitteen täyttämiseen, koska Outokumpu on edelleen vastuussa veloitteesta. Vakuutusratkaisu on tosiasiallisesti sijoitus, josta järjestely voi saada vakuuttajalta jäsenten etuuksia vastaavia maksuja, mutta lopullista velvollisuutta etuuksien maksamiseen ei ole siirretty.

Muiden pitkäaikaisten työsuhte-etuuksien osalta kaikki työsuoritukseen perustuvat menot ja etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Korkokulut kirjataan rahoituseriin korkokuluihin.

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset esitetään erikseen merkittävimmille maille, ja muista maista esitetään olettamien painotettu keskiarvo.

3.4 Osakeperusteiset maksut

Osakepalkkiojärjestelyt ovat osa konsernin avainhenkilöille suunnattuja kannustin- ja sitouttamisohjelmia. Tavoitteena on yhdistää johdon ja osakkeenomistajien intressit ja sitouttaa pitkän aikavälin palkitsemisella sekä vahvistaa arvonluontia osakkeenomistajille ja strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Outokummulla on kaksi osakeperusteista järjestelyä. Suoritepohjainen osakeohjelma (PSP) sisältää ansaintakriteerin ja kussakin ohjelmassa voi olla enintään 150 osallistujaa. Se on osa avainhenkilöiden säännöllistä palkitsemista. Rajoitettuja osakkeita koskevassa osakepalkkio-ohjelmassa (RSP) ei ole erityistä ansaintakriteeriä ja ohjelma on suunnattu rajoitetulle henkilömäärälle tilanteisiin kuten avainrekrytointeihin, poikkeukselliseen suoriutumiseen, suuren potentiaalin palkitsemiseen, sitouttamiseen tai muihin erityisiin yksilöllisiin tilanteisiin.

Tilikauden 2022 työsuhte-etuuksista aiheutuneisiin kuluihin sisältyi 8 milj. euroa kuluja osakeperusteisista maksuista (2021: 4 milj. euroa). Osakepalkkiojärjestelyiden kokonaisarvoksi 31.12.2022 arvioitiin 18 milj. euroa (31.12.2021: 14 milj. euroa), joka kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa.

Meneillään olevat ohjelmat

Vuonna 2022 Outokummun osakepalkkiojärjestelyt olivat suoritepohjainen osakeohjelma (ansaintakaudet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024) ja rajoitettuja osakkeita

koskeva ohjelma (ansaintakaudet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024).

Hallitus vahvisti joulukuussa 2022 suoritepohjaisen osakeohjelman ja rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman uuden ansaintakauden 2023–2025 aloittamisen vuoden 2023 alusta.

Päätyneet ohjelmat

Suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman ansaintakauden 2019–2021 tavoitteita ei saavutettu, eikä osallistujille maksettu osakepalkkioita. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintakauteen 2019–2021 liittyen 56 osallistujalle suoritettiin ohjelman ehtojen perusteella verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 90 740 osaketta. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintakauteen 2021–2023 liittyen suoritettiin 62 osallistujalle verojen vähentämisen jälkeen 47 020 osaketta (ensimmäinen kolmesta osakepalkkioerästä). Osakkeet siirrettiin helmikuussa 2022.

Outokumpu käytti hallussaan olevia omia osakkeita kaikkien osakepalkkioiden maksuun.

Osakeperusteisten järjestelyjen ansaintamahdollisuus

Osakkeiden enimmäismäärä 31.12.2022	2023	2024	2025	Yhteensä
PSP 2020–2022	1 969 652			1 969 652
RSP 2020–2022	148 900			148 900
	2 118 552			2 118 552
PSP 2021–2023		2 803 425		2 803 425
RSP 2021–2023	67 500	67 500		135 000
	67 500	2 870 925		2 938 425
PSP 2022-2024			1 352 153	1 352 153
RSP 2022-2024	45 433	45 433	231 534	322 400
	45 433	45 433	1 583 687	1 674 553
Yhteensä	2 231 485	2 916 358	1 583 687	6 731 530

Meneillään olevien osakepalkkiojärjestelyiden keskeiset ehdot

Suoritepohjainen osakeohjelma			
Myöntämispäivä	9.3.2020	15.3.2021	15.3.2022
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2020–31.12.2022	1.1.2021–31.12.2023	1.1.2022–31.12.2024
Osallistujamäärä	88	98	105
Osakehinta myöntämispäivänä	2,80	4,35	4,50
Toteutus	Osakkeina ja rahana vuonna 2023	Osakkeina ja rahana vuonna 2024	Osakkeina ja rahana vuonna 2025
Sopimuksen syntymisehdot			
Ei-markkinaperusteiset ehdot	Outokummun sidotun pääoman tuotto vertailuryhmään verrattuna	Outokummun sidotun pääoman absoluuttinen tuotto	Outokummun sidotun pääoman tuotto (80 %), hiilidioksidipäästöt tuotettua terästonnia kohti (20 %)
Muut keskeiset ehdot	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä		

Rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma			
Myöntämispäivä	9.3.2020	15.3.2021	15.3.2022
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2020–31.12.2022	1.1.2021–31.12.2023	1.1.2022–31.12.2024
Osallistujamäärä	34	56	67
Osakehinta myöntämispäivänä	2,80	4,35	4,50
Toteutus	Osakkeina ja rahana vuonna 2023	Osakkeina ja rahana 3 erässä vuosina 2022, 2023 ja 2024	Osakkeina ja rahana vuonna 2025 tai 3 erässä vuosina 2023, 2024 ja 2025
Sopimuksen syntymisehdot	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä		

Johdon harkinta

Arvostaessaan osakeperusteisia järjestelyjä johto arvioi ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisen todennäköisyyttä ja järjestelyjen osallistujamääriä oikeuden syntymisjakson päättyessä.


Ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisen todennäköisyyden arviointiin käytetään pääosin konsernin ulkopuolella tuotettuja taloudellisia ennusteita, mutta myös sisäisesti tuotettuja ennusteita. Järjestelyjen osallistujamääriä oikeuden syntymisjakson päättyessä arvioidaan vastaavien aiempien järjestelyjen osallistujien vaihtuvuuden perusteella huomioiden konsernissa toteutettujen uudelleenjärjestelyjen mahdollinen vaikutus.

Laadintaperiaatteet

Osakeperusteiset maksut maksetaan verojen osuudet vähennettyinä, ja ne käsitellään kokonaan osakkeina suoritettavina. Järjestelyjen kustannus syntymisjakson aikana määritetään myöntämispäivän käyvän arvon perusteella ja esitetään tuloslaskelmassa henkilöstöetuuksista aiheutuneissa kuluissa osana hallinnon kuluja.

Arvostuksiin käytetään soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä. Arviot ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisesta ja osallistujien vaihtuvuudesta sekä niiden vaikutus järjestelyyn arvoon huomioidaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä.

Palkkaan perustuva maksettavien palkkioiden rajoite on huomioitu järjestelyn etuuksien arvon määrittämisessä.

Tarkempia tietoja Outokummun osakepalkkiojärjestelyistä löytyy Outokummun internet-sivuilta www.outokumpu.com 

4. Liiketoiminnan varat ja velat

Outokumpu jatkoi pääomakuriaan vuonna 2022 ja vuosittaiset käyttöomaisuusinvestoinnit rajattiin 180 milj. euroon. Yhtiön merkittävimmän investointihankkeen, Kemin kaivoksen laajennuksen, odotetaan valmistuvan vuoden 2023 ensimmäisen neljänneksen aikana. Outokummun nettokäyttöpääoma kasvoi vuonna 2022. Varastojen määrät pienenivät, mutta metallien hintojen nousu kumosi vaikutuksen. Sijoitetun pääoman tuotto nousi entisestään erinomaiselle tasolle.

4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

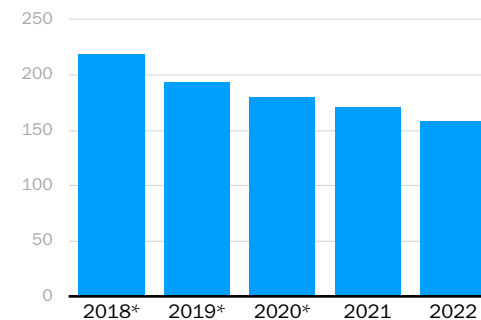
Aineettomat hyödykkeet

2022 Milj. €	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	482	367	849
Muuntoerot	-2	-4	-5
Lisäykset	-	7	7
Vähennykset	-2	-2	-4
Uudelleenryhmittelyt	-8	-15	-23
Hankintameno 31.12.2022	471	352	823
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-17	-255	-272
Muuntoerot	1	4	5
Tilikauden poistot	-	-16	-16
Arvonalentumiset	-	-10	-10
Vähennykset	1	1	2
Uudelleenryhmittelyt	-	15	15
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-15	-262	-276
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	456	91	547
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	465	112	577

Muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen liittyy pääosin konsernin toiminnanohjausjärjestelmiin. Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.

Investoinnit
käyttöomaisuuteen
158
milj. euroa

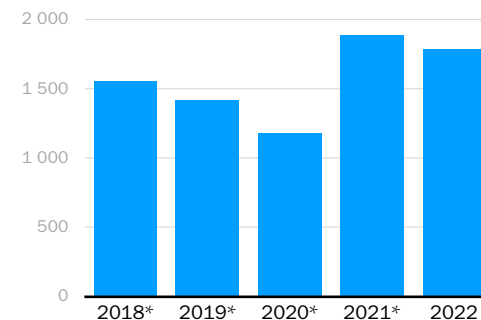
Käyttöomaisuusinvestoinnit, milj. €



Investoinnit käyttöomaisuuteen -tunnusluvun laskentaperuste on muutettu suoriteperusteisesta kassaperusteiseksi vuonna 2020. Vuosien 2019 ja 2018 tiedot on oikaistu.

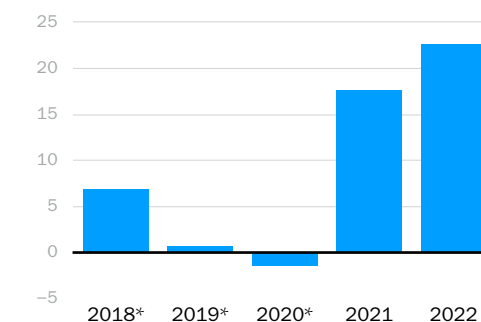
Vaihto-omaisuus
1 783
milj. euroa

Vaihto-omaisuus, milj. €



Sijoitetun
pääoman tuotto
22,6 %

Sijoitetun pääoman tuotto, %



Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentakaavat vuonna 2022. Vuoden 2021 tieto on muutettu vertailukelpoiseksi.

*Mukaanlukien lopetetut toiminnot

2021 Milj. €	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	485	377	862
Muuntoerot	-2	1	-1
Lisäykset	-	10	10
Vähennykset	-1	-24	-24
Uudelleenryhmittelyt	-	3	3
Hankintameno 31.12.2021	482	367	849
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-19	-232	-252
Muuntoerot	1	0	1
Tilikauden poistot	-	-17	-17
Arvonalentumiset	-	-18	-18
Vähennykset	1	12	13
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-17	-255	-272
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	465	112	577
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	466	144	610

Muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen liittyy pääosin konsernin toiminnanohjausjärjestelmiin. Vuoden 2021 luvut sisältävät lopetetut toiminnot.

Päästöoikeudet

Outokummun jatkuvissa toiminnoissa seuraavat yksiköt toimivat Euroopan unionin päästökauppajärjestelmän piirissä: Tornion tehtaat Suomessa, Avestan ja Degerforsin tehtaat sekä Nybyn yksikkö Ruotsissa, sekä Krefeldin ja Dillenburgin tehtaat Saksassa. Vuonna 2022 kaikki Outokummun yksiköt täyttivät ajoissa EU:n päästökauppajärjestelmän säännösten vaatimukset.

Outokummun yksiköiden EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluneet hiilidioksidipäästöt olivat noin 0,9 milj. tonnia vuonna 2022 (2021: 1,0 milj. tonnia). Vuoden 2022

päästöoikeuksien toimitukseen Outokumpu käyttää ilmaiseksi saatujen oikeuksien lisäksi markkinoilta aiempina vuosina hankittuja oikeuksia, joiden käyttöön liittyvä kulu on kirjattu muihin liiketoiminnan kuluihin.

Konsernin päästöoikeuspositio koostuu toteutuneista ja ennustetuista hiilidioksidipäästöistä sekä niitä vastaan kohdistetuista vahvistetuista ja ennustetuista viranomaisten myöntämistä päästöoikeuksista. Kaikki Outokummun keskeiset tuotantolaitokset hakivat ilmaisia päästöoikeuksia neljännelle kaupankäyntikaudelle tehokkuuteen perustuvaan vertailuun ja aiempaan tuotantoon perustuen, ja oikeudet

kauden ensimmäiselle puoliskolle on vahvistettu. Näiden oikeuksien sekä yhtiön hallussa olevien aiempien kausien oikeuksien arvioidaan kattavan kauden ensimmäisen puoliskon (2021–2025) EU:n päästöoikeustarpeen.

Päästöoikeuksien hintariskistä on kerrottu liitetiedon 5.3 energiahintariskistä kertovassa kappaleessa.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

2022 Milj. €	Maa- alueet	Kaivoksen yleiset valmistavat työt	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	117	130	1 259	4 575	149	384	6 614
Muuntoerot	1	-	0	-27	-1	0	-27
Lisäykset	-	0	2	13	0	96	111
Vähennykset	-2	-	-10	-28	-8	0	-48
Uudelleenryhmittelyt	-4	0	-32	-189	-8	-36	-269
Muut	-	-	-3	-8	0	-	-11
Hankintameno 31.12.2022	112	131	1 215	4 336	133	444	6 370
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-18	-70	-782	-3 079	-91	0	-4 041
Muuntoerot	0	-	7	48	1	0	56
Vähennykset	0	-	4	28	8	-	40
Tilikauden poistot	-1	-10	-44	-169	-5	0	-229
Arvonalentumiset	-	-	0	-1	-	-	-1
Uudelleenryhmittelyt	-	-	22	159	-2	-	179
Muut	-	-	4	27	-	-	31
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-18	-81	-789	-2 987	-89	-1	-3 964
Omistetut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	63	50	406	1 244	43	443	2 250
Käyttöoikeusomaisuuserät	31	-	20	104	0	1	156
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	94	50	426	1 348	44	443	2 406
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	99	59	477	1 496	58	384	2 573

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin sekä siirrot ennakkomaksuista ja keskeneräisistä hankinnoista muihin käyttöomaisuushyödyke-eriin. Muut sisältävät enimmäkseen vuokrasopimusten vuokra-ajan jatkoja.

2021 Milj. €	Maa- alueet	Kaivoksen yleiset valmistavat työt	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	123	112	1 283	4 668	137	330	6 654
Muuntoerot	2	–	15	62	0	2	80
Lisäykset	4	17	2	36	9	99	167
Vähennykset	–7	0	–37	–172	0	–1	–218
Uudelleenryhmittelyt	–	0	0	36	4	–44	–4
Muut	–5	–	–4	–58	–	–	–66
Hankintameno 31.12.2021	117	130	1 259	4 575	149	384	6 614
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	–16	–48	–766	–3 105	–86	–2	–4 023
Muuntoerot	0	–	–3	–20	0	0	–22
Vähennykset	–	–	36	172	0	1	210
Tilikauden poistot	–1	–12	–47	–176	–6	0	–242
Arvonalentumiset	–4	–10	–7	–7	0	0	–27
Muut	4	–	4	56	–	–	63
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	–18	–70	–782	–3 079	–91	0	–4 041
Omistetut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	68	59	452	1 387	57	384	2 407
Käyttöoikeusomaisuuserät	31	–	25	109	0	–	166
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	99	59	477	1 496	58	384	2 573
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	107	64	517	1 563	51	328	2 631

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumiset sisältävät Ferrochrome-liiketoiminta-alueen kaivoksen yleisiä valmistavia töitä ja käytöstä poistuneita koneita, Europe-liiketoiminta-alueen Saksan toimintojen maa-alueiden ja rakennusten vuokrasopimuksia sekä muita konsernissa käytöstä poistuneita omaisuuseriä. Vuoden 2021 luvut sisältävät lopetetut toiminnot.

Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet maantieteellisesti jaoteltuina

Milj. €	2022	2021
Suomi	1 671	1 726
Muu Eurooppa	574	679
Pohjois-Amerikka	699	733
Aasia ja Australia	9	10
Muut maat	0	2
	2 953	3 150

Aktivoidut korkomenot

Aineettomaan omaisuuteen ja aineelliseen käyttöomaisuuteen aktivoitiin 3 milj. euroa korkomenoja vuonna 2022 (2021: 3 milj. euroa). Korkoja oli 31.12.2022 aktivoituina yhteensä 32 milj. euroa (31.12.2021: 32 milj. euroa). Vuonna 2022 keskimääräinen korko oli 1,0%.



Johdon harkinta

Johdon arviot omaisuuserien taloudellisista vaikutusajoista ja kerrytettävissä olevista rahamääristä vaikuttavat merkittävästi aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvoihin, ja erilaisilla oletuksilla voi olla olennainen vaikutus raportoituihin määriin.

Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumista arvioidaan säännöllisesti. Mikäli arvonalentumisesta on viitteitä, omaisuuserän avulla kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan, mikä edellyttää oletuksia tulevista rahavirroista sekä muista arvostusparametreistä.

Viitteitä muutoksista taloudellisissa vaikutusajoissa tarkastellaan vuosittain, ja aikoja päivitetään, mikäli niissä todetaan muutoksia. Mikäli omaisuuserään kohdistuu arvonalentuminen, sen taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan myös.



Laadintaperiaatteet

Muut aineettomat hyödykkeet kuin liikearvo koostuvat aktivoiduista kehittämismenoista, patenteista, lisensseistä sekä ohjelmistoista. Nämä hyödykkeet on pääosin hankittu konsernin ulkopuolelta ja niillä on rajallinen taloudellinen vaikutusaika. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä tullaan saamaan taloudellista hyötyä konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno voidaan määrittää luotettavasti.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääosin ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotantolaitoksista ja tuotannossa käytetyistä koneista ja laitteista.

Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan alun perin hankintameno. Hankintameno muodostuu

ostohinnasta ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi käyttötarkoitustaan varten. Investointiin saadut julkiset avustukset kirjataan hankintameno vähennyksiksi. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Vieraan pääoman menot (lähinnä korot), jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen hankkimisesta, aktivoidaan taseeseen osana hankintamenoa silloin, kun hyödykkeen valmiiksi saattaminen sen aiottua käyttötarkoitusta varten vaatii huomattavan pitkän ajan.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintameno kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aineettomat hyödykkeet ja muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet paitsi maa-alueet ja kaivoksen valmistavat työt poistetaan tasapoistoina arvioituna taloudellisenä vaikutusajanaan. Tietyn sopimuskauden käytössä olevat hyödykkeet poistetaan sopimuskauden aikana.

Aineettomat hyödykkeet poistetaan seuraavina arvioituina taloudellisina vaikutusajoina:

Ohjelmistot	enintään 10 vuotta
Aktivoidut kehittämismenot	enintään 10 vuotta
Aineettomat oikeudet	enintään 20 vuotta
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan seuraavina arvioituina taloudellisina vaikutusajoina:	
Rakennukset	25–40 vuotta
Raskaat koneet	15–30 vuotta
Kevyet koneet ja laitteet	3–15 vuotta

Vuokrattuja maa-alueita lukuun ottamatta maa-alueista ei kirjata poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajaton taloudellinen vaikutusaika. Kaivoksen yleiset valmistavat työt sisältävät malmion tai sen osan hyödyntämiseen tähtääviä työvaiheita, kuten nostokuulut, vinoajotiet ja yleistuuletus, ja niistä

aiheutuvat menot poistetaan substanssipois-toin arvioituna taloudellisena vaikutusajanaan. Muut aineelliset hyödykkeet koostuvat esimerkiksi maan parannuksesta, kaatopaikkojen ennallistamiseen liittyvistä hyödykkeistä ja tehdasalueiden infrastruktuurista kuten teistä ja rautateistä.

Poistojen kirjaaminen aineellisesta hyödykkeestä lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi.

Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, omaisuuserän avulla kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Rahamäärä on joko omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Mikäli omaisuuserän tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan näiden välinen erotus arvonalentumistappioksi. Aiemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, mikäli arvio kerrytettävissä olevasta rahamäärästä muuttuu. Arvonalentumisen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan johtaa korkeampaan tasearvoon kuin tilanteessa, jossa aiempaa arvonalentumista ei olisi kirjattu. Arvonalentumistappiot esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan kuluissa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tai aineettomien hyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa ja kuluissa.

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo kirjataan hankinta-ajankohtana määrään, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden

käyvistä arvosta. Liikearvoista ei tehdä poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisten varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintameno vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvosta tehty arvonalentumiskirjausta ei voi myöhemmin peruuttaa. Lisätietoja liikearvon arvonalentumistestauksesta esitetään liitetiedossa 4.3.

Päästöoikeudet

Päästöoikeudet ovat aineettomia oikeuksia, jotka arvostetaan hankintameno ja kirjataan taseeseen kun ne siirtyvät Outokummun hallintaan. Vastikkeetta saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa, eli niiden tasearvo on nolla. Päästöoikeudet kirjataan pois taseesta toteutuneiden päästöjen mukaisesti tai kun päästöoikeuksia myydään.

Päästöoikeuksien käyttöön liittyvä kulu kirjataan oikeuksien hankintameno määräisenä siltä osin, kuin vastikkeetta saadut oikeudet eivät riitä kattamaan tilikauden päästöjä. Mikäli konsernilla ei ole hallussaan päästöt kattamaan tarvittavia oikeuksia, kirjataan päästöoikeuksien palautusveloitteesta varaus tasepäivän käypään arvoon. Kulut esitetään muissa liiketoiminnan kuluissa. Päästöoikeuksien myynnistä saadut voitot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa.

4.2 Vuokrasopimukset

Outokumpu käyttää toiminnoissaan vuokraamia maa-alueita, rakennuksia ja koneita ja kalustoa. Outokummulla on myös palvelusopimuksia, joihin sisältyy vuokrasopimuksia. Sopimusten vuokrat ovat tyypillisesti kiinteitä, ja maa-alueiden ja rakennusten vuokrat ovat sidottuja indeksiin.

Uusien ajoneuvojen vuokra-aika on tyypillisesti kolmesta viiteen vuoteen, ja muiden koneiden ja kaluston pisimmillään 15 vuotta. Maa-alueiden ja rakennusten vuokra-ajat voivat olla huomattavasti pidempiä, yksittäisten sopimusten jäljellä olevien vuokra-aikojen ollessa noin 45–95 vuotta.

Koneita ja kalustoa vuokrataan myös sopimuksilla, joiden vuokra on muuttuva ja perustuu koneen käyttöön. Koneita vuokrataan myös päivävuokralla tilapäisiin tarpeisiin, jolloin ne käsitellään lyhytaikaisina vuokrasopimuksina.

Käyttöoikeusomaisuuserät

2022 Milj. €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	36	47	183	0	266
Lisäykset	–	1	5	0	6
Uudelleenryhmittelyt	–	–3	–3	0	–6
Muut muutokset	–	–3	–10	1	–13
Hankintameno 31.12.2022	36	41	175	2	254
Kertyneet poistot 1.1.2022	–4	–22	–75	–	–101
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	–1	–5	–27	0	–33
Uudelleenryhmittelyt	–	1	2	–	3
Muut muutokset	–	4	29	0	33
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	–5	–22	–71	–1	–97
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	31	20	104	1	156
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	31	25	109	–	166

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.

2021 Milj. €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	41	49	210	1	301
Lisäykset	0	2	29	0	31
Muut muutokset	–5	–4	–56	–1	–65
Hankintameno 31.12.2021	36	47	183	0	266
Kertyneet poistot 1.1.2021	–3	–13	–104	–	–120
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	–4	–13	–26	–	–44
Muut muutokset	4	4	57	–	66
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	–4	–22	–75	–	–101
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	31	25	109	–	166
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	37	37	106	1	181

Vuoden 2021 luvut sisältävät lopetetut toiminnot.

Vuokrasopimusvelat

Milj. €	2022	2021
Pitkäaikaiset	143	157
Lyhytaikaiset	37	32
	179	189

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma esitetään liitetiedossa 5.1.

Vuokriin liittyvät kulut

Milj. €	2022	2021
Poistot	-32	-32
Arvon alentumiset	-1	-10
Korkokulut	-10	-11
Kulut lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrasta	-16	-9
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-60	-63

Vuoden 2021 arvonalentumiset liittyvät maa-alueiden ja rakennusten vuokrasopimuksiin Saksassa.

Vuokriin liittyvät rahavirrat

Milj. €	2022	2021
Velkojen lyhennykset	-33	-32
Maksetut korot	-10	-11
Yhteensä, konserni	-43	-43



Johdon harkinta

Johdon harkinta ja arviot liittyvät pääasiassa konserniyhtiöiden lisäluoton korkoon, vuokrasopimusten jatko-optioiden käytön todennäköisyyteen ja sopimuskautteen, jota sovelletaan toistaiseksi voimassaoleviin vuokrasopimuksiin. Nämä vaikuttavat vuokrasopimusvelkojen ja käyttöoikeusomaisuuserien suuruuteen.

Lisäluoton korko määritetään osana konsernin sisäisen rahoituksen koronmääritysprosessia, missä kullekin tytäryhtiölle määritetään synteettinen luottoluokitus. Lisäluoton korossa huomioidaan valuutta, vuokrasopimusvelan maturiteetti, synteettiseen luottoluokitukseen perustuva luottoriski ja maariski.

Jatko-optioita sisältäviä sopimuksia seurataan säännöllisesti ja option käytön todennäköisyyttä arvioidaan saatavilla olevan tiedon perusteella.

Toistaiseksi voimassaolevien sopimusten osuus konsernin vuokrasopimuksista on vähäinen, sillä suurin osa sopimuksista on määräaikaisia. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimuskaudet perustuvat konsernin kolmen vuoden keskipitkään suunnittelukautteen tai käsitellään lyhytaikaisina riippuen käyttöoikeuskohteen luonteesta.

Konserni soveltaa materiaalisuusrajaa määrittäessään arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia.



Laadintaperiaatteet

Vuokrasopimusvelat kirjataan taseeseen tulevien vuokramaksujen nykyarvona, joka määritetään diskonttaamalla kiinteät, indeksi-, tai korkosidonnaiset vuokramaksut käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, jos se

on saatavilla, tai vuokralleottajan lisäluoton korkoa.

Vuokramaksut jaetaan korkokuluun ja vuokrasopimusvelan lyhennykseen. Vuokrasopimuksiin saattaa liittyä optio pidentää sopimuskautta tai ostaa sopimuksen kohteena oleva omaisuuserä sopimuskauden päättyessä. Option vaikutus vuokrasopimusvelkaan huomioidaan, kun on erittäin todennäköistä, että optio aiotaan käyttää.

Taseeseen kirjattava käyttöoikeusomaisuuserä on vuokrasopimusvelkojen ja ennakoon maksettujen vuokramaksujen suuruinen vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan tasapoistoina sopimuskauden aikana tai hyödykkeen taloudellisena vaikutusajana silloin, kun omaisuuserä siirtyy sopimuksen päätyttyä Outokummun omistukseen tai osto-option käyttö on erittäin todennäköistä.

Vuokrasopimusvelat esitetään taseessa pitkä- ja lyhytaikaisessa korollisessa velassa ja käyttöoikeusomaisuuserät aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä.

Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrasopimuksiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ei sovelleta laskentakäytäntöä, jossa vuokrasopimusvelat ja käyttöoikeusomaisuuserät merkitään taseeseen, vaan näihin sopimukseen liittyvät maksut sekä muuttuvat vuokramaksut esitetään kuluina tilikauden tuloksessa.

Myynti ja takaisinvuokraus

Vuonna 2019 tai sitä myöhemmin toteutetut (IFRS 16:n mukaiset) myynti- ja takaisinvuokraussopimukset eivät yleensä täytä IFRS 15:n myyntiä koskevia vaatimuksia, sillä Outokummulla säilyy usein määräysvalta sopimuksen kohteena olevaan omaisuuserään. Tämän seurauksena myyntiä ja takaisinvuokra-

rausta koskevat vaatimukset eivät myöskään täyty. Omaisuuserä säilyy Outokummun taseessa arvostettuna alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla, ja saadut tuotot esitetään muina pitkä- tai lyhytaikaisina korollisina velkoina.

Ennen vuotta 2019 toteutetut myynti- ja takaisinvuokraussopimukset on kirjattu silloisten laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamiin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyvät sopimukset on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi ja niistä saadut vuokratuotot merkitään tuloslaskelmaan tuotoiksi tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa. Vuokratuotot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa.

4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvo ja sidottu pääoma toimintasegmenteittäin

Milj. €	Liikearvo		Sidottu pääoma ¹⁾	
	2022	2021	2022	2021
Europe	342	342	1 864	1 721
Americas	–	–	990	880
Ferrochrome	114	114	867	823
Muu toiminta ja sisäiset erät	–	–	16	–61
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	456	456	3 737	3 363
Long Products ²⁾	–	9	–	157
Yhteensä, konserni	456	465	3 737	3 520

¹⁾ Outokumpu määritteli uudelleen sidotun pääoman laskentakaavan vuoden 2022 aikana. Vertailutieto on esitetty vastaavasti.

²⁾ Sidottu pääoma -tunnusluku ei sisällä myytävissä oleviksi nettovaroiksi luokiteltuja varoja Outokummun Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteiden mukaisesti.

Vuoden 2022 aikana Long Products -liiketoiminnan myytävät yksiköt luokiteltiin myytävänä oleviksi varoiksi IFRS 5 -standardin mukaisesti. Edellä mainitusta luokittelusta ja vuoden lopussa kesken olevasta myyntiprosessista johtuen Long Products -liiketoiminnot eivät oleet liikearvon arvonalentumistestauksen ja siihen liittyvien käyttöarvolaskelmien piirissä, sillä kyseisistä liiketoiminnoista kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioitiin toteutuvan pääasiassa edellä mainitun myyntitapahtuman kautta.

Oletukset toimintasegmenteittäin

	Long Products			
	Europe	Americas	Ferrochrome	Products
2022				
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC) ennen veroja, %	11,5	13,6	11,2	–
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC), verojen jälkeen, %	9,0	10,2	9,1	–
Terminaaliarvon kasvuvauhti, %	0,5	0,5	0,5	–
2021				
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC) ennen veroja, %	8,3	10,4	8,4	9,3
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC), verojen jälkeen, %	7,0	8,5	7,0	8,1
Terminaaliarvon kasvuvauhti, %	0,5	1,0	0,5	0,5

Tulokset ja herkkydet toimintasegmenteittäin

2022	Europe	Americas	Ferrochrome	
Ylijäämä, milj. €	1 919	302	560	
Arvonalentumiseen johtava verojen jälkeisen WACC:n nousu, %-yksikköä	9,7	3,1	5,8	
Arvonalentumiseen johtava käyttökatteen lasku, %	51	23	38	
Terminaaliarvon kasvuprosentti nolla johtaisi arvonalentumiseen	Ei	Ei	Ei	

Ylijäämä on määrä, jolla käyttöarvolaskelman mukainen kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää segmentin sidotun pääoman määrän.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille tehdyn arvonalentumistestauksen perusteella ei kirjattu liikearvon arvonalentumisia vuosina 2022 eikä 2021. Liikearvon arvonalentumista testataan toimintasegmenteittäin, sillä ne ovat konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä (CGU), ja liikearvo on allokoitu niiden tasolle.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin, jotka on laadittu käyttäen diskontattuja rahavirtaennusteita. Rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymään strategiaan ja kattavat vuodet 2023–2028, minkä jälkeen on laskettu terminaaliarvo.

Tasearvo, johon kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan, on segmentin sidottu pääoma, joka on määritelty Hallituksen toimintakertomuksen Vaihtoehtoiset tunnusluvut -osiossa.

Johdon harkinta

Keskeisiä käyttöarvolaskelmissa käytettyjä oletuksia ovat diskonttokorko, terminaaliarvon kasvuvauhti, ruostumattoman teräksen maailmanlaajuisen loppukysynnän kasvu ja perushinnan kehitys. Lisäksi laskelmat sisältävät arvioita toimitusten ja käyttöomaisuusinvestointien määrästä, sekä strategian toimeenpanon myötä saavutettavista kustannussäästöistä.

Rahavirtaennusteet diskontataan pääoman keskimääräisellä painotetulla tuottovaatimuksella ennen veroja (WACC). Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön korko, Outokummun luottomarginaali, osakemarkkinoiden riskipremio, betakerroin (equity beta) sekä toimialan mediaanipääomarakenne.

Yhtiön johto arvioi, että käyttöarvolaskelmien oletukset ovat yleisesti varovaisia nykyiseen

taloudelliseen tilanteeseen nähden. Ruostumattoman teräksen toimitusten arvioitu kasvuvauhti on yleisesti alhaisempi kuin riippumattomien analyttikkojen näkemykset pitkän aikavälin markkinakehityksestä.

Laadintaperiaatteet

Liikearvo on kohdistettu ja testataan toimintasegmenttien tasolla, jotka vastaavat konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä (CGU) ja alinta tasoa, jolla liikearvoa seurataan. Arvonalentumista testataan vuosittain, tai tarvittaessa tiheämmin, mikäli mahdollisesta arvonalentumisesta on viitteitä.

Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden arvioituihin diskontattuihin nettoraHAVIRTOIHIN. Diskonttokorkona käytetään pääoman keskimääräistä painotettua tuottovaatimusta ennen veroja, mikä kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta sekä rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä yksilöllisistä riskeistä.

Arvonalentuminen on määrä, jolla segmentin varojen tasearvo ylittää vastaavan kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvoon ja sen jälkeen muuhun aineettomaan ja aineelliseen omaisuuteen niiden suhteessa, ja esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan kuluissa. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei voida peruuttaa.

4.4 Vaihto-omaisuus

Milj. €	2022	2021
Aineet ja tarvikkeet	635	524
Keskeneräiset tuotteet	689	875
Valmiit tuotteet ja tavarat	447	485
Ennakkomaksut	12	8
Yhteensä	1 783	1 892

Vuoden 2022 aikana kirjattiin tulosvaikutteisesti 24 milj. euroa nettorealisointiarvoon liittyviä alaskirjauksia (2021: 3 milj. euroa alaskirjauksia).

Vuonna 2022 Outokumpu jatkoi rahavirran suojauslaskentaa kolmelle valitulle nikkelisuojauskohteelle. Lisätietoja hyödykehintariskeistä ja suojauslaskennasta on esitetty liitetiedoissa 5.3 ja 5.4.

Johdon harkinta

Johdon harkintaa ja arvioita käytetään netto-realisointi-arvolaskelmissa (NRV) ja varaston epäkuranttisuuden arvioinnissa.

NRV-laskenta vaatii arvioita tulevaisuudessa myytävien tuotteiden myyntihinnoista siltä osin kun ne eivät ole tiedossa, ja arviot voivat muodostaa merkittävän osan tulevista hinnoista. Nikkelin ja muiden seosaineiden hinnan vaihtelun seurauksena toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi nettorealisointiarvon määrittämisessä käytetyistä arvioista.

Hinnoittelussa käytetty seosainelisämekanismi sekä päivittäinen kiinteä hinnoittelu pienentävät raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi kuin mitä seosainelisämekanismi olettaa ja päivittäinen kiinteä hinnoittelu voi myös toimituksen ajoittumisesta riippuen poiketa tästä läpimenoajasta.

Varaston epäkuranttius ruostumattomille terästuotteille arvioidaan hitaasti kiertävää varastoa koskevan sisäisen ohjeituksen perusteella.

Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Arvostus tehdään kullekin varastotyypille erikseen määritellyllä tavalla.

Raaka-aineiden hankintameno määritetään toteutuneiden kustannusten mukaisesti kuukausikohtaisena painotettuna keskihintana. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus hankinnan ja valmistuksen yleiskustannuksista. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus- ja käsittelymenot sekä muut menot.

Nettorealisointiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla. Epäkurantit ruostumattomat terästuotteet arvostetaan romuteräksen arvolla. Varaosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja niiden hankintameno kirjataan tulosvaikutteisesti sitä mukaa, kun niitä käytetään.

Suuremmat varaosat käsitellään aineellisina käyttöomaisuushyödykkeinä silloin, kun niitä suunnitellaan käytettävän useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. €	2022	2021
Pitkäaikaiset		
Muut saamiset ja siirtyvät erät	6	5
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	593	597
Arvonlisäverosaamiset	94	68
Tuloverosaamiset	21	21
Sulkutilillä olevat saamiset	14	15
Etukätehen maksetut vakuutusmaksut	10	10
Muut siirtyvät erät	24	66
Muut saamiset	11	9
Yhteensä	767	786
Myyntisaamisten luottotappiovaraus		
1.1.	5	5
Uudelleenryhmittelyt	0	–
Vähennykset	0	0
31.12.	5	5
Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.		
Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät myyntisaamiset	553	549
1–30 päivää erääntyneet	28	33
31–60 päivää erääntyneet	7	8
Yli 60 päivää erääntyneet	5	8
Yhteensä	593	597

Myydyt myyntisaamiset

Outokumpu käyttää factoring-rahoitusta käyttöpääomansa hallintaan. Näillä järjestelyillä Outokumpu on kirjannut 31.12.2022 pois taseesta myyntisaatavia yhteensä 423 milj. euroa (31.12.2021: 420 milj. euroa), joka kuvastaa varojen käypää arvoa. Saadut nettomaksut ovat yhteensä 423 milj. euroa (2021: 412 milj. euroa). Omaisuuserät erääntyvät alle vuoden sisällä.

Taseesta pois kirjattuihin varoihin liittyvän enimmäistappion arvioidaan olevan 16 milj. euroa (2021: 12 milj. euroa). Arvio perustuu luottovakuutuksiin ja sopimukseen factoring-yhtiöiden ja Outokummun välillä. Arvio ei sisällä Outokummun sopimusperusteisiin vastuisiin liittyvien operatiivisten riskien vaikutusta. Vuoden 2022 luvut on esitetty jatkuville toiminnoille.

Ostovelat ja muut velat

Milj. €	2022	2021
Pitkäaikaiset		
Siirtyvät erät	20	23
Yhteensä	20	23
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	1 210	1 802
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	100	109
Korkovelka	6	6
Arvonlisäverovelka	96	119
Ennakkopidätys- ja sosiaalikulovelka	23	21
Saadut ennakkomaksut	23	27
Muut siirtyvät erät	51	76
Muut velat	9	7
Yhteensä	1 516	2 166

Vuoden 2021 lopussa lyhytaikaisiin arvonlisäverovelkoihin sisältyi 18 milj. euroa Suomessa vuonna 2020 osana valtion koronatukiohjelmaa kahdella vuodella siirrettyjä arvonlisäveromaksuja. Loput laskennalliset arvonlisäverovelat maksettiin vuoden 2022 ensimmäisen puoliskon aikana.

Asiakassopimukseen liittyvät velat

Asiakassopimukseen liittyvät jaksotetut volyymi-alennukset olivat 31.12.2022 38 milj. euroa (31.12.2021: 45 milj. euroa), ja ne raportoidaan muissa lyhytaikaisissa siirtyvissä erissä.

Kuljetuspalveluun liittyvät suorittamattomat velvoitteet eivät olleet olennaisia 31.12.2022, ja näitä sekä saatuja ennakkomaksuja vastaavien myyntituottojen odotetaan tuloutuvan seuraavan kolmen kuukauden aikana.

Riskit

Luottoriski

Outokummun myynnit tehdään hyväksytyjen luottolimiittien puitteissa tai käyttäen turvattuja maksuehtoja. Merkittävä osa asiakassaamisista on katettu luottovakuutuksilla, joiden perusteella voidaan saada pääsääntöisesti noin 95 %:n korvaus vakuutetuista määristä. Osa kaupallisiin saamisiin liittyvästä luottoriskistä on katettu rembursseilla, ennakkomaksuilla ja pankkitakauksilla.

Tilinpäätöspäivänä myyntisaamisiin liittyvä enimmäisriski oli 593 milj. euroa (2021: 597 milj. euroa). Outokummun omalla riskillä olevien myyntisaamisten määrä on ollut noin 5–8 % kaikista myyntisaamisista. Luottolimitien saatavuus vakuuttajilta on säilynyt vuoden 2022 aikana eikä vakuutusten kattavuudessa ole tapahtunut merkittävää muutosta.

Outokumpu on seurannut tiiviisti luottoriskiä ja erääntyneiden saamisten tilannetta ja jatkanut läheistä yhteistyötä luottovakuuttajien kanssa. Outokumpu käyttää factoring-ohjelmia, joissa riskit ja tuotot siirretään olennaisilta osin saamisten ostajalle. Vuoden 2022 lopussa myyntisaamiset hajaantuivat laajan asiakaskunnan kesken ja myyntisaamisissa oli vain harvoja riskikeskittyviä.

Maariski

Maariskille altistumista seurataan ja vaikutuksia ulkoisiin myyntisaamisiin vähennetään käyttämällä poliittisilta riskeiltä suojaavia luottovakuutuksia. Vuoden lopussa merkittävimpään maariskeihin kuului esimerkiksi rajallinen luottoriski Argentiinassa.

Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat sisältävät jaksotettuun hankintamenuon arvostettavia rahoitusvaroja ja -velkoja. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan vähennettyinä kertyneillä arvonlaskentamenoilla.

Myydyt myyntisaamiset

Myydyt myyntisaamiset on kirjattu pois taseesta, kun näiden rahoitusvarojen omistamiseen liittyvät riskit ja tuotot ovat olennaisilta osin siirtyneet saamisten ostajalle.

Odotettavissa olevat luottotappiot

Outokumpu soveltaa yksinkertaistettua lähestymistapaa analysoida ja kirjata myyntisaamisiin liittyvää varausta odotettavissa olevista luottotappioista. Laskentamalli perustuu tietoihin erääntyneistä saamisista ja vastapuoli-kohtaiseen luottoluokitukseen liittyvästä tappioiden todennäköisyydestä. Tappiovaraus kirjataan myynnin ja markkinoinnin kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Asiakassopimuksiin liittyvät velat

Asiakassopimuksiin liittyvät velat sisältävät jaksotetut volyymialennukset, saadut ennakkomaksut ja suorittamattomaan kuljetuspalveluun liittyvät veloitteet. Jaksotetut volyymialennukset on kirjattu tilikauden aikana liikevaihdon vähennyksenä.

4.6 Varaukset

2022 Milj. €	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2022	57	8	26	91
Muuntoerot	-1	0	1	0
Varausten lisäykset	3	14	7	24
Käytetyt varaukset	-1	-10	-1	-12
Käyttämättömien varausten peruutukset	-	-2	-4	-6
Uudelleenryhmittelyt	-14	-2	-	-16
Varaukset 31.12.2022	45	8	28	81

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.

2021 Milj. €	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2021	48	62	5	115
Muuntoerot	0	0	1	1
Varausten lisäykset	20	2	21	42
Käytetyt varaukset	0	-46	-1	-47
Käyttämättömien varausten peruutukset	-10	-8	-1	-19
Uudelleenryhmittelyt	-	-3	1	-1
Varaukset 31.12.2021	57	8	26	91

Milj. €	2022	2021
Pitkäaikaiset varaukset	49	63
Lyhytaikaiset varaukset	32	29
Yhteensä	81	91

Ympäristövaraukset

Vuonna 2022 uudelleenryhmittelyt sisältävät lopetettujen toimintojen kaatopaikkoihin liittyvät varaukset. Vuonna 2021 Outokumpu kirjasi 10 milj. euroa lisää ympäristövarauksia liittyen suljettujen kaivosten jälkihoitoon Suomessa.

Jatkuvien toimintojen ympäristökuluvaraukset liittyvät pääosin tuotantolaitosten ja kaatopaikkojen sulkemiskustannuksiin, ongelmajätteiden hävittämiskustannuksiin ja maisemointikustannuksiin tuotantolaitoksilla Suomessa ja Saksassa sekä suljettujen kaivosten jälkihoitoon Suomessa. Ympäristökuluista

johtuvien velvoitteiden arvioidaan johtavan taloudellisen hyödyn menetyksiin pääosin yli 10 vuoden kuluessa. Luonteestaan johtuen näihin varauksiin liittyy epävarmuustekijöitä niin taloudellisen hyödyn menetyksiin kuin niiden toteutumisajankohtiin liittyen.

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääosin työsuhteiden päättämisiin kustannussäästöistä vuonna 2020 tietyissä toimintamaissa toteutettujen yhteistoimintaneuvotteluiden seurauksena. Näihin varauksiin liittyvät maksut tapahtuivat pääosin vuonna 2021.

Vuoden 2022 varausten lisäykset johtuvat lähinnä uudelleenarvostuksista.

Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat esimerkiksi riita-asioihin, tuotteisiin tai muihin vaateisiin liittyvistä varauksista, ja ne ovat luonteeltaan enimmäkseen lyhytaikaisia. Vuosien 2022 ja 2021 muiden varausten kasvu liittyy pääosin riita-asioihin.

Johdon harkinta

Varaukset perustuvat johdon parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

Ympäristövarauksissa johdon harkinta ja arviot liittyvät lähinnä tehtävien toimenpiteiden ajoitukseen ja laajuuteen sekä toimenpiteiden kustannukseen tulevaisuudessa. Arviot ympäristön kunnostustoimenpiteiden kustannuksista liittyen kokonaisen tuotantolaitoksen purkamiseen ja alueen ennallistamiseen tehdään yleensä silloin, kun päätös laitoksen sulkemisesta on tehty.

Koska todelliset maksut voivat poiketa arvioiduista johtuen muutoksista esimerkiksi laeissa, säännöksissä, teknologiassa, hinnoissa ja ehtoissa, ja koska maksut voivat tapahtua vasta usean vuoden kuluttua, varaukset uudelleenarvioidaan säännöllisesti tällaisten muutosten huomioon ottamiseksi.

Uudelleenjärjestelyvarauksissa johdon harkinta ja arviot liittyvät lähinnä työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuskien määriin.

Laadintaperiaatteet

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen

täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset liittyvät lähinnä ympäristövelvoitteisiin, toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin ja oikeudenkäynteihin. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan raportointikauden päättymispäivänä käyttäen riskitöntä diskonttauskorkoa.

Ympäristökustannukset, jotka syntyvät aikaisempien toimintojen aiheuttamien olemassa olevien olosuhteiden korjaamisesta, kirjataan kuluiksi sillä kaudella, kun kyseiset kustannukset syntyvät. Ympäristövaraus kirjataan, kun konsernilla on velvoite poistaa käytöstä tai siirtää tuotantolaitos tai laitteistoa, korjata ympäristövahinko tai maisemoida ja ennallistaa alue. Ympäristövaraukset perustuvat vallitsevaan konsernia koskevien ympäristölakien ja -säännösten tulkintaan.

Kun ympäristökustannukset syntyvät tulevista hyödykkeen käytöstä poistamiseen liittyvistä velvoitteista, merkitään taseeseen ennallistamisvarausta vastaava aineellinen käyttöomaisuushyödyke, joka kirjataan tasapoistoina kuluiksi hyödykkeen taloudellisena vaikutusajana. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen tapahtuvat varauksen muutokset käsitellään samalla tavalla eli vähennetään omaisuuserän kirjanpitoarvosta tai lisätään siihen.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun yksityiskohtainen uudelleenjärjestelysuunnitelma on laadittu ja sen toimeenpano on aloitettu tai suunnitelman keskeisistä kohdista on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa. Uudelleenjärjestelyvaraukset koostuvat pääasiassa työsuhteen päättämiseen liittyvistä etuuskista.

Mahdollisia korvauksia kolmannelta osapuolelta ei sisällytetä tehdyn varauksen määrään, vaan ne kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta

Vahvan kannattavuuden ja strategian toteutuksen tuloksena Outokumpu saavutti merkittävän tavoitteen ja oli nettovelaton vuoden 2022 lopussa. Vuonna 2022 luottoluokituslaitos Moody's paransi Outokummun näkymää Ba3 vakaasta Ba3 positiiviseksi. Rahoitusjärjestelyiden ennakaismaksut ja peruutukset, tärkeimmän syndikoidun valmiusluoton uudelleenjärjestely ja korkomarginaalien parannukset alensivat edelleen rahoituskustannuksia.

Johto seuraa pääomarakennetta säännöllisesti yhtiön velka-käyttökatesuhteen avulla. Kannattavuuden hyvä kehitys onnistuneen strategian ja suotuisan markkinatilanteen tukemana paransivat huomattavasti velkaantumisasetta ja velka-käyttökatesuhdetta vuoden 2022 aikana. Lisäksi vahva liiketoiminnan rahavirta mahdollisti velan vähenemisen ja vaikutti myönteisesti konsernin nettovelkaan.

Pääoman hallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannus. Outokumpu pyrkii ylläpitämään jatkuvan pääsyn laina- ja pääomamarkkinoille ja säilyttämään riittävän maksuvalmiuden. Hallitus arvioi

konsernin pääomarakennetta säännöllisesti. Pääomarakenne ja velkakapasiteetti otetaan huomioon muun muassa investointi-, osinko- ja lainapäätösten yhteydessä.

Oman pääoman hallintaan voidaan käyttää osingonjakopolitiikkaa, osakkeiden takaisinostoja tai osakesidonnaisia arvopapereita. Vuonna 2022 vahvan taseen tukemana Outokumpu käynnisti omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, jonka enimmäismäärä on 100 milj. euroa. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma päättyi viimeistään maaliskuussa 2023.

Velkaa hallitaan uusien lainojen nostoilla, uusilla rahoitusjärjestelyillä, lainojen, joukkovelkakirjalainojen ja muiden rahoitusjärjestelyjen ennakaismaksuilla takaisinmaksuilla ja peruutuksilla velkojen optimaalisen maturiteettirakenteen ja mahdollisimman pienten rahoituskustannusten varmistamiseksi.

Vuonna 2022 Outokumpu uudelleenjärjesteli tärkeimmän valmiusluottonsa nostamalla sen nykyistä määrää ja pidentämällä erääntymisaikaa. Outokumpu maksoi myös ennakaismaksut takaisin ja peruutti huomattavan osan nostamistaan lainoista.

Korollinen nettovelka *

-10
milj. euroa

Korollinen nettovelka/
oikaistu käyttökate *

0,0

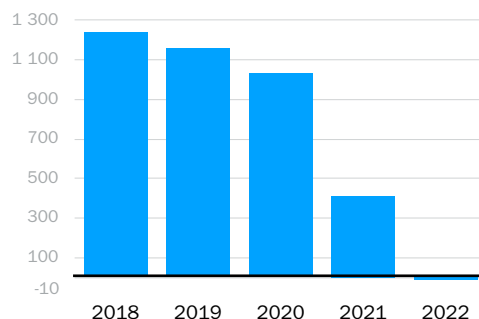
Velkaantumisaste *

-0,3 %

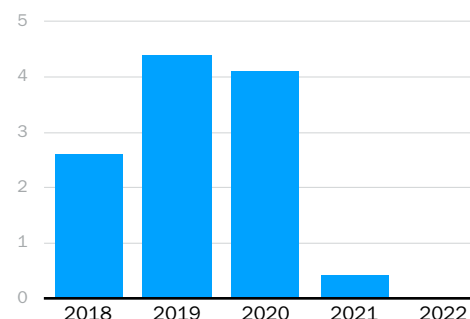
Pääomarakenne

Milj. €	2022	2021
Oma pääoma	4 119	3 120
Korollinen velka, sisältäen lopetetut toiminnot	633	709
Oma pääoma ja korollinen velka yhteensä	4 752	3 828
Korollinen nettovelka, sisältäen lopetetut toiminnot	-10	408

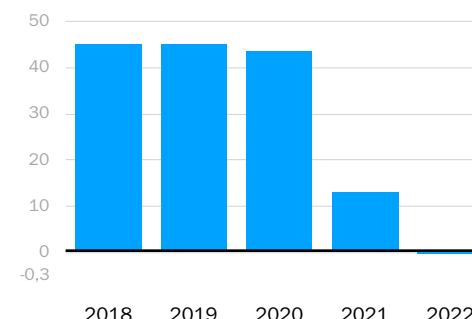
Korollinen nettovelka, milj. €*



Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate*



Velkaantumisaste, %*



*Mukaanlukien lopetetut toiminnot

5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta

Vuonna 2022 päätavoite velanhallinnassa oli varmistaa riittävä maksuvalmius ja samalla vähentää korkokuluja ja vapauttaa kattava vakuuspaketti. Vahva rahavirta mahdollisti nettovelan alentamisen -10 milj. euron tasolle vuoden 2022 lopussa. Yhtiö peruutti 1 000 milj. Ruotsin kruunun määräisen syndikoidun valmiusluoton ja maksoi ennenaikaisesti takaisin kestävyystavoitteisiin sidotun lainan. Lisäksi ulkona olevat yritystodistukset maksettiin kokonaisuudessaan pois.

Kesäkuussa Outokumpu uudelleenrahoitti syndikoidun valmiusluotonsa tärkeimpien yhteistyöpankkiensa kanssa sopimalla uudesta vakuudettomasta 700 milj. euron syndikoidusta valmiusluotosta. Uusi syndikoitu vakuudeton valmiusluotto erääntyy helmikuussa 2026 ja sisältää 12 kuukauden pidennysehdon. Korkomarginaali on sidottu hiilidioksidipäästöjen toteutuneisiin vähennyksiin vuoteen 2030 mennessä yhtiön Science Based Targets -aloitteen hyväksymien päästövähennystavoitteiden mukaisesti. Finnveran 100 milj. euron valmiusluotto oli käyttämätön vuoden lopussa.

Vuonna 2022 Outokumpu arvioi vaihtoehtoja hallita vuonna 2025 erääntyvää 125 milj. euron vaihtovelkakirjalainaa. Pienentääkseen ja hallitakseen yhtiön vaihtovelkakirjalainan laimentavaa vaikutusta Outokumpu käynnisti marraskuussa omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman aikomuksenaan ostaa takaisin noin puolet vaihtoon tarvittavasta osakkeiden määrästä. Vuoden 2022 lopussa Outokumpu kirjasi 58 milj. euron omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän sitoumuksen.

Sitoumuksen kokonaismäärä 100 milj. euroa vaikuttaa omaan pääomaan ja korolliseen nettovelkaan. Lisätietoja omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta esitetään liitetiedossa 5.2.

Korollinen nettovelka

Milj. €	2022	2021
Pitkäaikaiset		
Vaihtovelkakirjalainat	115	112
Lainat rahoituslaitoksilta	99	163
Eläkelainat	123	154
Vuokrasopimusvelat	143	157
Muut velat	11	12
	491	597
Lyhytaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	14	7
Eläkelainat	31	13
Vuokrasopimusvelat	37	32
Yritystodistukset	–	58
Muut velat ¹⁾	60	1
	141	112
Rahavarat		
Kassavarat	452	295
Pankkitalletukset ja muut rahavarat	74	5
	526	300
Nettovelka, jatkuvat toiminnot	105	408
Lopetetut toiminnot ²⁾	-116	–
Yhteensä	-10	408

¹⁾ Sisältää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän sitoumuksen 58 milj. euroa.

²⁾ Sisältää pääosin rahavaroja.

Korollisen nettovelan kehitys

Milj. €	2022	2021
Liiketoiminnan nettorahavirta	778	597
Investointien nettorahavirta	-159	-149
Rahavirta ennen rahoitusta	619	448
Maksetut osingot	-68	–
Omien osakkeiden takaisinosto	-42	–
Suunnattu osakeanti	–	205
Rahavirtavaikutus korolliseen nettovelkaan	509	653
Korollinen nettovelka tilikauden alussa	408	1 028
Rahavirtavaikutus korolliseen nettovelkaan	-509	-653
Omien osakkeiden takaisinostositoumus	58	–
Ei-rahavirtavaikutteinen muutos korollisessa nettovelassa	33	34
Korollinen nettovelka tilikauden lopussa	-10	408

Rahavarojen keskimääräinen efektiivinen korko vuoden 2022 lopussa oli 2,3% (31.12.2021: 0,0%).

Muutokset pitkä- ja lyhytaikaisessa korollisessa velassa

2022 Milj. €	Pitkäaikainen korollinen velka	Pitkäaikaisen velan lyhytaikainen osuus	Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	Vuokrasopimusvelan lyhytaikainen osuus	Lyhytaikainen korollinen velka ¹⁾	Yhteensä
1.1.	440	21	157	32	58	709
Rahoituksen rahavirta	-50	-21	-	-33	-58	-163
Siiro lyhytaikaiseksi velaksi	-46	46	-38	38	-	0
Muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos	4	-	25	1	58	87
Uudelleenryhmittelyt	-	-	-1	-1	-	-2
31.12.	348	46	143	37	58	632

2021 Milj. €	Pitkäaikainen korollinen velka	Pitkäaikaisen velan lyhytaikainen osuus	Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	Vuokrasopimusvelan lyhytaikainen osuus	Lyhytaikainen korollinen velka	Yhteensä
1.1.	979	0	174	18	232	1 404
Rahoituksen rahavirta	-523	-1	-	-32	-174	-730
Siiro lyhytaikaiseksi velaksi	-22	22	-46	46	-	-
Muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos	6	-	29	-	-	35
31.12.	440	21	157	32	58	709

Uudelleenryhmittely sisältää myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat.

¹⁾ Sisältää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän sitoumuksen 58 milj. euroa.

Korollisen velan muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos koostuu pääosin efektiivisestä korosta sisältäen jaksotetut järjestelypalkkiot. Vuokrasopimusvelkojen osalta rivi sisältää uudet vuokrasopimukset ja muutokset olemassa olleissa sopimuksissa. Rahavarojen rahavirtavaikutteisten muutosten ja muiden ei-rahavirtavaikutteisten muutosten täsmäytys on esitetty konsernin rahavirtalaskelmassa.

Vaihtovelkakirjalainat

Milj. €	Korko, %	Ulkonaoleva määrä	
		2022	2021
2020 kiinteäkorkoinen vvk-laina, erääntyy 9. 7. 2025	5,000	125	125

Heinäkuussa 2025 erääntyvä vaihtovelkakirjalaina on oikeus vaihtaa enintään 38 191 261 Outokummun osakkeeseen, mikä edustaa 8,6% Outokummun liikkeeseen lasketuista osakkeista vuoden lopussa. Vaihtoaika alkoi 19.8.2020 ja päättyi 25.6.2025. Vaihtohinta on asetettu 3,1581 euroon osakkeelta. Vaihtohintaa tarkastetaan käteisosinkoa tai luontaisosinkoa maksettaessa sekä muilla tavanomaisilla omistuksen laimentumiselta suojaavilla tarkastuksilla lainaehtojen mukaisesti. 31.12.2022 vaihtovelkakirjalainan omaan pääomaan kirjattu jaksottamaton osuus oli 10 milj. euroa. (31.12.2021: 12 milj. euroa).

Riskit

Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriski

Outokumpu hankkii pääosan rahoituksestaan keskitetysti, ja sitä koordinoi rahoitustoiminto. Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskejä pyritään vähentämään riittävän kassan, käytettävissä olevien luottolimiittien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja rahoituslähteiden hajauttamisen avulla. Tehokas kassan- ja maksuvalmiuden hallinta sekä erilaisten rahoitusvälineiden käyttö, kuten yritystodistuksen liikkeeseenlasku ja valuutanvaihtosopimusten tekeminen, vähentävät myös maksuvalmiusriskiä.

Rahoitus- ja maksuvalmiussuunnitelmat valmistellaan ja niitä arvioidaan ennustettujen kassavirtojen, tulevien rahoitustarpeiden, suunniteltujen rahoitustransaktioiden ja rahoituskovenanttien liikkumavaran perusteella. Suunnittelun painopisteenä on maksuvalmiusreservien riittävyys, pitkäaikaisen velan suunnitellut vuotuiset takaisinmaksut suhteutettuina käyttökäyttöön sekä velkaantumistasoon ja velka-käyttökatesuhteen ennakointi.

Outokumpu altistuu luottomarginaalien muutoksille, sillä velka-käyttökatesuhteen kehitys vaikuttaa marginaalien tasoon joissakin konsernin lainajärjestelyissä ja siten korko- ja muihin rahoituskuluihin.

Laadintaperiaatteet

Joukko- ja vaihtovelkakirjalainat, lainat rahoituslaitoksilta sekä eläkelainat ja muut lainat kirjataan alun perin selvityspäivänä käypään arvoon transaktiokuluilla vähennettyinä. Tämän jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Transaktiokulut jaksetaan laina-ajalle efektiivisen koron menetelmällä. Rahoitusvelka tai sen osa kirjataan pois taseesta, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Pitkäaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on laskettu listattujen instrumenttien osalta noteeratuista hinnoista. Muiden lainojen käypä arvo on laskettu diskontatuista kassaviroista käyttäen raportointipäivän tuottoa. Pitkäaikaisten korollisten velkojen käyvät arvot esitetään liitetiedossa 5.5.

Valmiusluottoihin liittyvät kulut jaksetaan lainajärjestelyjen odotetulle voimassaoloajalle.

Vaihtovelkakirjalainat

Vaihtovelkakirjalainat luokitellaan yhdistelmä-instrumenteiksi, joiden sisältämät komponentit määritetään järjestelyn sisällön perusteella vieraaksi ja omaksi pääomaksi.

Vieraan pääoman osuus kirjataan alun perin vastaavanlaisen vaihto-oikeudettoman velan käypään arvoon. Oman pääoman osuus kirjataan alun perin koko instrumentin ja vieraan pääoman osuuden käypien arvojen erotuksena. Transaktiomenot kohdistetaan vieraan ja oman pääoman osuuksille niiden alkuperäisten kirjanpitoarvojen suhteessa. Vaihto-oikeuden arvo sisältyy käypään arvoon.

Tämän jälkeen vieraan pääoman osuus arvostetaan jaksetettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Oman pääoman osuus luokitellaan uudelleen oman pääoman erien välillä, kun velkakirjoja vaihdetaan osakkeisiin, tai niiden voimassaolo lakkaa.

Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimusvelkojen laadintaperiaatteet esitetään liitetiedossa 4.2.

Sopimukseen perustuvat rahavirrat

Milj. €	2022						2021					
	2023	2024	2025	2026	2027	2028–	2022	2023	2024	2025	2026	2027–
Vaihtovelkakirjalainat	–	–	125	–	–	–	–	–	–	125	–	–
Lainat rahoituslaitoksilta	14	14	14	14	14	42	7	14	64	14	14	56
Eläkelainat	31	29	23	19	15	38	13	31	29	23	19	53
Muut lainat ¹⁾	60	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	7
Yritystodistukset	–	–	–	–	–	–	58	–	–	–	–	–
Koronmaksut lainoista ja limiittipalkkioista	21	20	15	6	5	6	25	21	16	10	4	8
Vuokrasopimusvelat	37	17	16	15	14	81	32	18	16	14	14	97
Koronmaksut vuokrasopimusveloista	9	8	7	6	5	132	10	9	8	7	6	137
Ostovelat ja muut velat	1 220	–	–	–	–	–	1 811	–	–	–	–	–
	1 392	90	201	62	55	305	1 957	94	134	194	59	358

Johdannaisten sopimukseen perustuvat rahavirrat esitetään liitetiedossa 5.4.

¹⁾ Sisältää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän sitoumuksen 58 milj. euroa.

Valmiusluotot

Milj. €	Eräntyy	2022			2021		
		Yhteensä	Nostettu	Nostamatta	Yhteensä	Nostettu	Nostamatta
Syndikoitu valmiusluotto 700 milj. euroa	02/ 2026	700	–	700	–	–	–
Syndikoitu valmiusluotto	05/ 2022	–	–	–	42	–	42
	06/ 2022	–	–	–	532	–	532
Syndikoitu Finnvera valmiusluotto 100 milj. euroa	12/ 2025	100	–	100	–	–	–
Syndikoitu 1 000 milj. Ruotsin kruunun valmiusluotto	06/ 2022	–	–	–	98	–	98
Valmiusluotot yhteensä		800	–	800	672	–	672
Komittoimaton suomalainen yritystodistusohjelma	N/A	800	–	800	800	58	742

Rahavarat

Rahavaroihin luetaan käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset ja muut erittäin likvidit sijoitukset, joiden alkuperäinen maturiteetti on enintään kolme kuukautta. Nämä ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja, ja niiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Pankkitililuotot esitetään lyhytaikaisena korollisena velkana.

5.2 Oma pääoma

Osakkeet ja niihin liittyvät muutokset omassa pääomassa

Milj. €	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2021	412 002	311	714	2 103	-31	3 097
Osakepalkkio-ohjelmista luovutetut osakkeet	70	-	-	-	1	1
Suunnattu osakeanti	40 500	-	-	205	-	205
Ulkona olevat osakkeet 31.12.2021	452 572	311	714	2 308	-30	3 303
Osakepalkkio-ohjelmista luovutetut osakkeet	138	-	-	-	1	1
Omien osakkeiden ostot	-8 575	-	-	-	-100	-100
Ulkona olevat osakkeet 31.12.2022	444 135	311	714	2 308	-129	3 204
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	12 740					
Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2022	456 874					

Osakkeiden takaisinosto-ohjelma

3.11.2022 Outokummun hallitus hyväksyi enintään 100 milj. euron suuruisen osakkeiden takaisinosto-ohjelman varsinaisen yhtiökokouksen valtuutuksen perusteella. Ohjelmassa takaisinostettavien osakkeiden enimmäismäärä on 20 miljoonaa, joka vastaa noin 4,4 % yhtiön kaikista osakkeista. Ohjelma alkoi 7.11.2022 ja päättyi viimeistään 24.3.2023. Joulukuun loppuun mennessä Outokumpu oli hankkinut 8 575 126 osaketta, mikä edustaa 1,9 % yhtiön kaikista osakkeista ja 42 milj. euroa. Ohjelma jatkuu.

Osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa Outokummun tavoitteena on pienentää ja hallita yhtiön vaihtovelkakirjalainan laimentavaa vaikutusta. Outokumpu pitää takaisinostetut osakkeet aluksi hallussaan omina osakkeina, ja se voi käyttää niitä vaihtovelkakirjalainoihin liittyvien velvollisuuksiensa täyttämiseksi. Vaihtoehtoisesti Outokumpu voi päättää mitätöidä osan tai kaikki takaisin ostamistaan osakkeista ja vähentää pääomaansa vastavasti. Osakkeiden takaisinostot rahoitetaan käyttämällä sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston varoja.

Outokumpu on palkannut ulkopuolisen välittäjän toteuttamaan osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Välittäjä päättää täysin itsenäisesti osakkeiden hankkimisesta, mukaan lukien hankintojen ajoituksesta, peruuttamattomien ohjeiden perusteella ja soveltuvien hinta- ja määrärajoitusten sekä soveltuvien ehtojen mukaisesti. Osakkeiden takaisinosto-ohjelma arvioidaan toteutettavan kokonaisuudessaan ja vaikuttavan nettovelkaan ohjelman aikana enintään 100 milj. euroa. Yhtiöllä on kuitenkin mahdollisuus päättää ohjelma takaisinostoajan aikana, ja tällaisessa tilanteessa se julkaisee asiasta pörssitiedotteen. Ulkopuolisen välittäjän kanssa tehdyn sopimuksen luonteesta johtuen Outokumpu on kirjannut 58 milj. euron sitoumuksen osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyen, ja 100 milj. euron enimmäismäärä on vaikuttamassa omaan pääomaan sekä nettovelkaan jo vuoden 2022 lopussa.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 31.3.2022 hallituksen päättämään enintään 45 000 000 Outokummun oman osakkeen takaisinostamisesta, mikä vastaa noin 9,85 % Outokummun kaikista osakkeista.

Suunnattu osakeanti

Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 2021 antaman valtuutuksen perusteella Outokumpu laski 10.5.2021 liikkeeseen 40 500 000 uutta osaketta suunnatussa osakeannissa institutionaalisille sijoittajille osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen. Osakeannin pääasiallisena tarkoituksena oli nopeuttaa Outokummun velkaantuneisuuden vähentämistä käyttämällä varat bruttovelan vähentämiseen.

Osakkeiden merkintähinta oli 5,15 euroa osakkeelta vastaten noin 5,7 prosentin alennusta yhtiön osakkeen päätöshinnasta 10.5.2021. Annin 209 milj. euron bruttotuotot kirjattiin kokonaisuudessaan Outokumpu Oyj:n sijoitetun vapaan pääoman rahastoon. Konsernitilinpäätöksessä esitetään transaktiokuluilla vähennetyt 205 milj. euron nettotuotot.

Osingonjakopolitiikka ja jakokelpoiset varat

Uuden, vuonna 2022 julkistetun osingopolitiikan mukaisesti Outokumpu pyrkii maksamaan tasaista, kasvavaa osinkoa vuosittain.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2022 olivat 2 736 milj. euroa. Niistä kertyneiden voittovarojen osuus oli 446 milj. euroa.

Outokummun hallitus ehdottaa 30.3.2023 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2022 maksetaan perusosinkoa 0,25 euroa osakkeelta sekä lisäosinkoa 0,10 euroa osakkeelta, yhteensä 0,35 euroa osakkeelta, joka vastaa 155 milj. euroa perustuen 31.12.2022 ulkona olevien osakkeiden määrään.

Hallitus toteaa, että perusosinko 0,25 euroa osakkeelta on tulevien osinkomaksujen pohjana oleva taso osingopolitiikan mukaisesti. Lisäosinko 0,10 euroa osakkeelta on kertaluonteinen lisäosinko, jota ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajille vuoden poikkeuksellisen hyvän tuloksen perusteella.

Vuodelta 2021 jaettiin vuonna 2022 osinkoa 0,15 euroa osaketta kohden, eli yhteensä 68 milj. euroa.

Laadintaperiaatteet

Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummulla on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtiökokouksissa yhtäläinen äänioikeus. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto sisältää vanhan osakeyhtiölain aikana toteutettujen osakemerkintöjen tai muiden vastikkeiden rahasuoritukset siltä osin, kun suoritukset ylittävät osakepääomaan kohdistetun kirjanpidollisen vasta-arvon.

Muut sidotut rahastot

Muut sidotut rahastot sisältävät yhtiöjärjestyksen mukaiset tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyt erät sekä muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeannit vuosilta 2012 ja 2014 sekä suunnatun osakeannin vuodelta 2021.

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahastot sisältävät oman pääoman ehtoisten sijoitusten ja suojauslaskennan alaisten johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset.

Kertyneet voittovarot

Kertyneet voittovarot sisältävät muutokset etuuspohjaisissa järjestelyissä, kumulatiiviset muuntoerot sekä muut kertyneet voittovarot ja kertyneet tappiot.

Omat osakkeet

Kun emoyhtiö tai sen tytäryhtiöt hankkivat emoyhtiön omia osakkeita, emoyhtiön omaa pääomaa vähennetään määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta lisättyinä transaktiomenoilla verojen jälkeen, kunnes omat osakkeet mitätöidään. Jos ostetut omat osakkeet myydään edelleen tai ne lasketaan uudelleen liikkeeseen, saatu vastike merkitään suoraan omaan pääomaan.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakelupoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä. Päätöksen ja maksun välisenä aikana maksettavaksi tuleva osinko esitetään lyhytaikaisissa ostoveloissa ja muissa veloissa.

5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset

Rahoitusriskienhallinnan päätavoitteena on vähentää tuloksen vaihtelua sekä varmistaa riittävä maksuvalmius rahoitusvaikeuksien välttämiseksi. Muihin tavoitteisiin sisältyy kassavirtavaihtelun vähentäminen sekä velkaantumistasteen ja velka-käyttökatesuhteen pitäminen tavoitteiden mukaisella tasolla. Vakuutustoiminnan päätavoitteet ovat katastrofiriskeihin varautuminen ja tulostulosten pienentäminen.

Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään vastuut, prosessi ja muut riskienhallinnan pääperiaatteet. Hallitus seuraa riskienhallinnan toteutumista säännöllisesti, ja talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskienhallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä. Talous- ja rahoitusjohtaja johtaa useita riskienhallintaan liittyviä ohjausryhmiä, kuten koko konsernin riskienhallinnasta vastaavaa riskienhallinnan ohjausryhmää, rahoitusriskien hallinnasta vastaavaa rahoitusriskien ohjausryhmää sekä energiariskien hallinnasta vastaavaa energiariskien ohjausryhmää.

Rahoitusriskit jaetaan markkinariskien, maa- ja luottoriskien sekä maksuvalmius- ja jälleena-

tusriskien. Tytäryhtiöt suojaavat valuutta- ja hyödykehintariskinsä vastapuolenaan Outokumpu Oyj, joka tekee pääosan konsernin valuutta- ja hyödykejohdannaissopimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Rahoitustoiminto vastaa valuuttakurssi-, metalli- ja korkoriskistä, maksuvalmius- ja jälleena- rahoitusriskien hallinnasta sekä päästöoikeuksien hintariskistä. Luottoriskien hallinta on suurelta osin keskitetty liiketoiminnan palvelukeskukseen, ja rahoitustoiminto koordinoi konsernin luotonhallintaa. Luottoriskistä käsitellään tarkemmin liitetiedossa 4.5. Talous- ja rahoitusjohtajan organisaatio vastaa sähkön ja polttoaineiden hintariskien hallinnasta yhdessä asiaankuuluvien liiketoiminta-alueiden kanssa.

Vuonna 2022 rahoitustoiminto uudisti rahoitustoiminnon politiikan rakenteen, jossa on kolme tasoa: riskienhallintapolitiikka, rahoituspolitiikka ja ohjeet. Riskiprofiili pidettiin muuttomattomana politiikoissa. Dokumentit vastaavat paremmin rahoitustoiminnon muutoksia, lisäten selkeyttä ja läpinäkyvyyttä päivittäisessä työssä sekä parantaen ohjausryhmätyötä.

Rahoitustoiminto hankkii kaikki konsernin globaalit vakuutukset. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat omaisuus- ja keskeytys- sekä

vastuu-, kuljetus- ja luottoriskivakuutukset. Konsernin omaa, Ruotsiin rekisteröityä Visenta Försäkringsaktiebolag -vakuutusyhtiötä käytetään osana globaaleja vakuutuksia, ja se osallistuu pääasiassa omaisuus- ja keskeytysvakuutuksiin.

Rahoitusriskeille altistuminen tunnistetaan konsernin riskienhallintaprosessin yhteydessä. Tällä lähestymistavalla pyritään varmistamaan, että uudet riskit tunnistetaan ajoissa ja että jokainen merkittävä riski kuvataan, arvioidaan, hallitaan ja niistä viestitään asianmukaisesti.

Riskit

Markkinariski

Outokummun tärkeimmät markkinariskit ovat valuutariski, korkoriski, arvopaperihintariski ja hyödykkeiden kuten metallien, energian ja päästöoikeuksien hintariski. Näillä hintariskeillä saattaa olla merkittävä vaikutus konsernin tulokseen (tilikauden tulos), kassavirtaan ja taserakenteeseen. Ruostumattoman teräksen toimialan suhdanneherkyydestä johtuen Outokummun altistuminen markkinariskeille voi vaihdella merkittävästi eri ajanjaksoina. Siksi myös markkinariskien vähentämiseksi tehty

johtannaispositiot muuttuvat syklisessä liike-toimintaympäristössä. Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät esitetään liitetiedossa 5.4, kun taas rahoitusinstrumenttien herkkyys markkinariskeille esitetään alla olevassa taulukossa.

Markkinariskien hallinnan strategia perustuu taloudellisten sitoumusten ja taseen erien tunnistamiseen, arviointiin ja varautumiseen jokaisessa markkinariskissä. Korkojen, energian ja päästöoikeuksien hintariskissä ennustetut erät sisältyvät kyseiseen riskiin. Johdannaisten käyttö markkinariskien vaikutusten vähentämiseksi voi aiheuttaa ajoituseroja johdannaisten aiheuttaman tuloksen ja suojattavaan positioon liittyvän tuloksen välillä. Tuloksen ajoituserojen vähentämiseksi sovelletaan suojauslaskentaa valikoivasti osaan metalli- ja valuuttakurssi-suojauksista. Suurin osa johdannaista on lyhytaikaisia, mutta korkojohdannaisten maturiteetti on kuitenkin tyypillisesti pidempi kuin yksi vuosi.

Valuutariski

Outokumpu altistuu valuuttakurssiriskille, koska yhtiön liiketoiminta ja toiminnot ovat globaaleja. Riski aiheutuu valuuttakurssien muutoksista ja voi vaikuttaa tulokseen, rahavirtaan ja taseeseen. Valuuttakurssiriskille altistavat pääasiassa ulkomaan rahan määrät raaka-ainehankinnat ja ruostumattoman teräksen myynti sekä ferrokromin tuotanto. Lisäksi Outokummun toimintojen sijainti ympäri maailmaa altistaa konsernin yhtiöt myös valuuttakurssiriskille, joka aiheutuu nettorahavirroista muissa valuutoissa kuin toimintavaltuutuksessa.

Rahoitusinstrumenttien herkkyys markkinariskeille

Milj. €	31.12.2022		31.12.2021	
	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät
+/-10%:n muutos EUR/USD-valuuttakurssissa	+1/-2	-	+6/-7	-
+/-10%:n muutos EUR/SEK-valuuttakurssissa	-5/+7	-	-5/+6	-
+/-10%:n muutos nikkeliin USD-hinnassa	+2/-2	-18/+18	-1/+1	-10/+10
+/-1%:n yhtenäinen muutos koroissa	-2/+2	-	-3/+4	-

Herkkyysanalyytit koskevat ainoastaan rahoitussuhteita ja -velkoja. Muut varat ja velat, sisältäen nettoeläkevastuut ja taseen ulkopuoliset erät kuten myynnin ja oston tilauskannat, eivät sisälly näihin analyyseihin. Laskelmissa on huomioitu verot. Vuoden aikana nikkeliin hintavolatiliiteetti on vaihdellut välillä 28–113 %. +50/-50 %:n muutos nikkeliin USD-hinnassa merkitsee tuloslaskelmassa noin 12 milj. euron voittoa tai 12 milj. euron tappiota ja muissa laajan tuloksen erissä noin 89 milj. euron tappiota tai 89 milj. euron voittoa nikkeli- ja rahoitusinstrumenttien johdannaissuhteista. Herkkyysanalyysi on esitetty jatkuvista toiminnoista.

Käyvän arvon valuuttapositio EUR-yhtiöissä

Milj. €	31.12.2022				31.12.2021			
	SEK	USD	GBP	Muut	SEK	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	5	-267	11	17	38	-458	14	18
Lainat ja pankkitilit ¹⁾	243	-305	58	15	269	-167	52	13
Johdannaiset	-229	566	-79	-39	-302	553	-106	-82
Nettopositio	19	-6	-10	-7	6	-72	-40	-51

Käyvän arvon valuuttapositio SEK-yhtiöissä

Milj. €	31.12.2022				31.12.2021			
	EUR	USD	GBP	Muut	EUR	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	32	13	3	6	15	20	0	-4
Lainat ja pankkitilit ¹⁾	27	9	5	2	13	7	1	7
Johdannaiset	-83	-30	-18	-28	-120	-47	-21	-12
Nettopositio	-24	-8	-11	-20	-92	-21	-20	-9

¹⁾ Sisältää rahavarat, lainasaamiset ja korolliset velat.

Korollisen nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu

Milj. € Valuutta	31.12.2022				
	Korollinen nettovelka ¹⁾	Johdannaiset ²⁾	Keskikorko, % ¹⁾	Duraatio, vuotta ³⁾	Korkoherkkyyks ⁴⁾
EUR	315	17	7,9	5,7	0,6
SEK	-31	250	2,2	0,1	2,2
USD	-165	-321	3,8	0,0	-4,9
Muut	-130	63	1,6	-0,1	-0,7
	-10	9			-2,7

Milj. € Valuutta	31.12.2021				
	Korollinen nettovelka ¹⁾	Johdannaiset ²⁾	Keskikorko, % ¹⁾	Duraatio, vuotta ³⁾	Korkoherkkyyks ⁴⁾
EUR	582	-120	5,4	5,2	1,5
SEK	-23	262	-0,1	0,1	2,4
USD	-85	-191	0,0	0,0	-2,8
Muut	-66	47	0,6	-0,3	-0,2
	408	-2			1,0

¹⁾ Sisältää rahavarat ja korolliset velat sekä omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman sitoumuksen. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman sitoumuksen korko on nolla.

²⁾ Sisältää koronavaihtosopimusten sekä korolliseen nettovelkaan kohdistettujen valuuttatermiinien nimellismäärät. Valuuttatermiinejä ei ole huomioitu keskikoron laskennassa.

³⁾ Duraatio on laskettu huomioiden sekä korollinen nettovelka että johdannaiset.

⁴⁾ Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun arvioitu vaikutus rahoituskuluihin seuraavan vuoden aikana.

Valuuttakursseille altistumisen aiheuttavat ulkomaan rahan määräiset rahavirrat (transaktioriski), muuntoeroriski ja taloudellinen riski, kuten valuuttakurssimuutosten aiheuttama kilpailukyvyyn muutos. Transaktioriski aiheutuu sekä sovitusta että ennustetuista transaktioista, muissa valuutoissa kuin toimintavaluutassa tehdyistä maksuista ja käyvän arvon muutoksista taseen valuuttapohjaisissa erissä. Tällaisia eriä ovat valuuttapohjaiset myyntisaamiset, ostovelat, korolliset velat, rahavarat, lainasaamiset sekä hyödykejohdannaisten valuuttapositiot.

Valuuttakurssien transaktioriski liittyy sopimuksiin, esimerkiksi kiinteähintaisiin myynti- ja ostotilauksiin. Käyvän arvon riskit suojataan periaatteessa kokonaan tärkeimpien valuuttojen osalta. Ruotsin merkittävimmän tuotantolaitoksen osalta jatkettiin vuonna 2019 hyväksytyä poikkeusta suojauspolitiikassa, jossa kiinteähintaisten myyntitilausten suojausastetta on laskettu eikä ostotilauksia suojata. Ennustettuja kassavirtoja ei tyypillisesti suojata, mutta voidaan suojata valikoivasti. Suojauslaskentaa ei sovellettu valuuttasuojauksiin vuonna 2022.

Outokummun merkittävin valuuttakurssien transaktioriski aiheutuu altistumisesta Yhdysvaltain dollarin, Ruotsin kruunun ja Ison-Britannian punnan kurssille. Ison-Britannian punnan valuuttakurssiriskin arvioidaan pienentyvän huomattavasti Ison-Britannian Long Products -yhtiön myynnin jälkeen. Pääosa konsernin myynnistä on euro- ja dollarimääräistä, ja siksi tuotantokustannukset Ison-Britannian ja Ruotsin paikallisessa valuutassa aiheuttavat valuuttakurssiriskiä. Yhdysvaltain dollari -riski aiheutuu pääosin ferrokromin myynnistä, sillä kromi hinnoitellaan Yhdysvaltain dollareina. Toinen Yhdysvaltain dollari -riski liittyy myyntikatteeseen sisältyvään dollarisidonnaiseen ruostumattoman teräsromun ostoalennukseen. Sisäisestä Ruotsin kruunu -määräisestä

rahoituksesta aiheutuu merkittävä valuuttakurssiriski, jota suojataan termiinisopimuksilla ja mahdollisuuksien mukaan vastaavalla ulkoisella velalla. Konsernin käyvän arvon valuuttapositio on esitetty tarkemmin vasemmanpuoleisessa taulukossa.

Muuntoeroriski koostuu olemassa olevista nettosijoituksista ulkomaisiin yksiköihin sekä tulevista voitoista ja tappioista paikallisessa valuutassa. Ne vaikuttavat viime kädessä konsernin tulokseen ja omaan pääomaan konsernitilinpäätöksen kautta. Outokummun tuloksen ja nettosijoitusten muuntoeroriski liittyy lähinnä Yhdysvaltain dollareihin, Ruotsin kruunuihin ja Ison-Britannian puntiin. Oman pääoman muuntoeroriskii ei yleensä suojata, vaikka rahoituspolitiikan mukaan sitä riskiä voidaan suojata valikoivasti. Vuonna 2022 ei tehty tuloksen tai nettosijoitusten muuntoeroihin liittyviä suojausliikkeitä. Aiempien vuosien nettosijoitusten suojausvoittojen tehokas osa (17 milj. euroa verovaikutus huomioiden) on kuitenkin kirjattu omaan pääomaan.

Korkoriski

Korkomuutokset altistavat Outokummun korkoriskille, jonka kautta korkojen muutokset vaikuttavat konsernin nettokorkokuluihin (eli kassavirtariski) ja tase-erien arvoon (käyvän arvon riski). Konsernin korkoriskihallinnan tavoitteena on, että merkittävä osa korollisesta nettovelasta on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Tätä lähestymistapaa käytetään lieventämään liiketoimintaympäristön haitallisia muutoksia nettokorkokuluihin, sillä tällaisessa liiketoimintaympäristössä korot yleensä laskevat. Lähestymistapa auttaa myös alentamaan velan keskikorkoa. Noin 38%:ssa (2021: 39%) konsernin velasta koronmääräytymisjakso oli alle vuoden, ja pitkäaikaisten velkojen keskikorko 31.12.2022 oli 5,4% (31.12.2021: 4,7%).

Korkoriskille altistavat konsernin korolliset velat mukaan lukien kaikki korolliset omaisuus- ja velkaerät sekä johdannaiset, joita käytetään näiden erien suojauksessa. Korkojohdannaisia kuten koronvaihtosopimuksia käytetään oikaisemaan korollisen nettovelan uudelleen hinnoittumista eri maturiteeteissa konsernin rahoituspolitiikan antamissa rajoissa. Vuokrasopimusvelat eivät sisälly tähän kassavirtariskiin.

Korkoriskin hallinnassa tärkeimmät valuutat ovat euro, Ruotsin kruunu ja Yhdysvaltain dollari. Korkoriskiin liittyvä altistuminen Ruotsin kruunulle ja Yhdysvaltain dollarille aiheutuu käteisvaroista ja valuuttajohdannaisista. Konsernin korkopositio on esitetty tarkemmin edellisen sivun taulukossa.

Metallihintariski

Hyödykeriski viittaa riskiin siitä, että metallien, energian ja päästöoikeuksien hintojen muutoksilla on vaikutusta Outokummun tulokseen, kassavirtaan ja taseeseen.

Konsernin merkittävimmät metallihintariskit aiheutuvat kromin ja nikkelin hinnoista. Muita metallihintariskiä aiheuttavia seosmetalleja ovat esimerkiksi rauta ja molybdeeni. Outokumpu altistuu metallihintariskille ostaessaan raaka-aineita sekä myydessään ruostumattoman teräksen lopputuotteita, joissa seosmetallien hinta määräytyy markkinahintojen perusteella. Ostojen ja myyntitoimenpiteiden eriaikaisuus, varastotasot sekä konsernin kyky siirtää raaka-aineiden hinnan muutoksia lopputuotteiden hintoihin altistavat konsernin metallihintariskille. Markkinahinnat määräytyvät säädellyillä markkinoilla esimerkiksi Lontoon metallipörssissä (London Metal Exchange, LME). Metallihintariskiä vähennetään johdannaissopimuksin, jotka perustuvat myös esimerkiksi LME:n hintoihin. Kromin osalta ei ole toimivaa johdannaismarkkinaa, mistä syystä se ei ole osa rahoituspolitiikkaa.

Johdannaisten lisäksi metallihintariskiä pienennetään muillakin tavoilla, esimerkiksi hinnoittelupäätöksillä. Merkittävä osa ruostumattoman teräksen myyntisopimuksista sisältää seosainelisäehdon, jolla pienennetään raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Tällaisten myyntisopimusten osuus kasvoi vuonna 2022 edellisestä vuodesta. Outokummun metallipositio (mukaan lukien nikkeli, rauta ja molybdeeni) sisältää kiinteähintaiset ostotilaukset, varastoihin sitoutuneet metallit sekä kiinteähintaiset myyntitilaukset. Rahoituspolitiikan mukaan nikkelin hintariski, pois lukien perusvarastoon liittyvä nikkelin hintariski, tulee suojata täysimääräisesti. Raudan ja molybdeenin hintariskipositio voidaan suojata valikoivasti. Johdannaisia käytetään erityisesti nikkelin osalta pienentämään hinnanmuutosten tulosvaikutuksia, kun taas tehokas käyttöpäätöksen hallinta auttaa pienentämään metallien hinnoista johtuvia rahavirtavaikutuksia. Outokumpu on jatkanut nikkelijohdannaisten suojauslaskentaa vähentääkseen johdannaivoittojen tai -tappioiden ajoituseroja ja nikkeliariskin tulosvaikutusta. Suojauslaskenta kattaa merkittävän osan konsernin nikkelijohdannaisten suojauksesta.

Vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä LME:n nikkelimarkkinoiden häiriön jälkeen LME otti käyttöön päivittäisen kaupankäynnin hintoihin asetetut ylä- ja alalimiitit. Maaliskuun 2022 jälkeen LME:ssä ei ole ollut markkinahäiriöitä, mutta kaupankäyntivolyymit LME:n nikkelijohdannaisissa olivat alempia läpi vuoden verrattuna markkinahäiriötä edeltäneeseen aikaan. Raaka-aineostot ja ruostumattoman teräksen myynti sekä nikkelijohdannaiset saavat viitehintansa LME:stä. Seurauksena markkinahäiriöstä LME aloitti nikkelimarkkinoiden puolueettoman arvioinnin Ison-Britannian Financial Conduct Authorityn (FCA) ja Englannin pankin julkaisemien

arvioiden lisäksi. Lopullinen puolueeton raportti julkaistiin tammikuussa 2023.

Energian ja päästöoikeuksien hintariski

Outokumpu hallinnoi ja vähentää energian hintariskiä keskitetysti energiahankintapolitiikansa mukaisesti. Energiahintariskiä suojataan pitkäaikaisilla sopimuksilla, kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla sekä omistusosuuksilla sähkön tuotantolaitoksissa. Energiariskin ohjausryhmä seuraa ja hallinnoi suojausten tasoa jokaiselle liiketoimintayksikölleen.

Vuonna 2022 Euroopan energiamarkkinoita kohtasi energiakriisi erityisesti Venäjän hyökättyä Ukraina helmikuun lopussa. Eurooppa kohtasi ennätyksellisen korkean inflaation energian ja kaasun hinnoissa. Ukrainan sodan myötä myös sähköenergian tuonti Venäjältä Suomeen päättyi, eikä kotimainen tuotanto pystynyt täyttämään syntynyttä energiantarvetta, mikä nosti lisää Suomen aluehintaa. Kaiken kaikkiaan Outokummun energian käyttökustannukset nousivat arviolta 30–40 % verrattuna edelliseen vuoteen. Vuodelle 2023 Outokummun arvioidusta energian kulutuksesta on suojattu noin kaksi kolmasosaa.

Outokumpu on aloittanut ja toteuttanut useita toimia riskin ja energian hintojen nousun hallinnoimiseksi. Outokumpu osti kuuden kuukauden tuotantoa vastaavan määrän propaania varastoon Tornioon, allekirjoitti toisen kymmenvuotisen hankintasopimuksen uusiutuvasta tuulivoimasta ja aloitti tunti- ja päiväoptimointitoimenpiteet välttääkseen sähkönhinnan huiput. Lisäksi Outokumpu uudisti energiatehokkuustavoitteensa vuosille 2023 ja 2024 ja loi pitkäaikaisen energiatietojen tuleville vuosille.

Outokumpu altistuu päästöoikeuksien hintojen muutoksille, sillä konsernin merkittävimmät tuotantolaitokset Euroopassa kuuluvat EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin, ja Ison-Britannian tuotantolaitos kuuluu Ison-Bri-

tannian päästökauppajärjestelmän piiriin. EU:n ja Ison-Britannian päästöoikeusmarkkinat ovat erilliset, eikä päästöoikeuksia voi siirtää tai vaihtaa niiden välillä. Outokummun Ison-Britannian päästöoikeusposition oletetaan häviävän, kun Outokummun Ison-Britannian Long Products -yhtiö myydään. Vuonna 2022 kaikki Outokummun yksiköt täyttivät EU:n päästökauppajärjestelmän vaatimuksen päästöoikeuksien palauttamisesta ajoissa. Konsernin päästöoikeuspositio perustuu toteutuneisiin ja ennustettuihin päästöihin, jotka on netotettu viranomaisten myöntämiin toteutuneisiin ja ennustettuihin päästöoikeuksiin. Polttoaineiden ja energian hinnoilla sekä EU:n ja Ison-Britannian päästökauppajärjestelmässä tehdyillä päätöksillä on merkittävä vaikutus päästöoikeuksien hintaan. Tällä hetkellä EU:n päästökauppajärjestelmässä on käynnissä jakso 2021–2030. Outokummun ennusteen mukaisesti sillä on riittävä määrä EU:n päästöoikeuksia kattamaan ennustetut tarpeet vuosikymmenen loppuun asti. Kuitenkin esimerkiksi EU:n päästökauppajärjestelmästä tehdyillä päätöksillä sisältäen tulevaisuuden päätökset liittyen hiilitulleihin (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM) voi olla merkittävä vaikutus tähän ennusteeseen.

Arvopaperihintariski

Outokummulla on sijoituksia osakkeisiin ja korkoinstrumentteihin. 31.12.2022 suurimmat sijoitukset olivat OSTP Holding Oy:ssä (osakkuusyhtiöosuuden arvo oli 33 milj. euroa) ja Voimaosakeyhtiö SF:ssä. Sijoituksesta Voimaosakeyhtiö SF:ään on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 5.6.

Konsernin vakuutusyhtiö Visenta Försäkringsaktiebolag on sijoittanut varojaan yhteensä 23 milj. euroa korkean luottokelpoisuuden omaaviin ja likvideihin arvopapereihin sekä korko- että osakerahastoihin optimoidakseen oman pääoman tuottoa ja hallinnoidakseen riskiä.

Maa- ja vastapuoliriski

Rahoitustoiminto seuraa rahoituslaitoksiin liittyvää luottoriskiä. Outokumpu pyrkii pienentämään näitä riskejä rajoittamalla vastapuolet hyvän luottokelpoisuuden omaaviin pankkeihin ja muihin rahoituslaitoksiin. Johdannaiskaupankäynti pyritään tekemään ISDA-sopimusten puitteissa.

Maariskejä seurataan ja hallitaan esimerkiksi luottovakuutuksella, joka antaa turvaa ulkoisille saataville poliittista riskiä vastaan. Outokummulla on rajoitetusti luottoriskiä tietyissä maissa, joissa luottovakuutusta ei ole saatavilla, kuten Argentiinassa.

Vakuutukset

Osana riskien hallintaa Outokumpu pyrkii vähentämään mahdollisia taloudellisia tappioita turvaamalla omaisuuttaan ja liiketoimintaa vakuutuksilla. Riskejä liittyen omaisuuteen, liiketoiminnan keskeytykseen sekä vastuita liittyen toimintaan ja tuotteisiin ja luottoriskeihin on katettu vakuutuksilla. Raportointikaudella ei ole sattunut vahinkoja, jotka olisivat johtaneet merkittäviin korvausvaatimuksiin. Taloudelliset menetykset liittyen Volme-joen tulvaan vuonna 2021 Outokummun Dahlerbrücken tehtaalla jäivät pienemmiksi kuin aluksi arvioitiin. Kemin kaivoksella Suomessa Deep Mine -laajennus-hankkeessa sattunut vahinko myöhästytti nostojärjestelmän käyttöönottoa. Laajennus

saatetaan loppuun vuoden 2023 ensimmäisellä neljänneksellä.

Osana konsernin riskienhallintaa ja vakuutusten optimointia Outokummulla on käytössä oma vakuutusyhtiö Visenta Försäkrings-aktiebolag (Visenta). Vakuutusyhtiö on rekisteröity Ruotsissa ja se voi toimia ensi- ja jälleenvakuuttajana. Visenta noudattaa Ruotsin rahoitustarkastuksen ja European Insurance and Occupational Pensions Authorityn (EIOPA) asettamia vakavaraisuusvaatimuksia. Raportointikauden aikana Visenta oli kannattava, ja sen varallisuus oli Solvency II -kehukseen pohjautuvien vaatimusten mukainen. Yhtiön varallisuudessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden aikana ja yhtiön varat olivat 38 milj. euroa 31.12.2022.

Visenta jatkoi osallistumistaan Outokummun omaisuus- ja keskeytysvakuutukseen sekä takauksiin, jotka kattavat osittain Kemin kaivoksen ja Tornion tehtaiden ympäristö-vastuita. Saksan Dahlerbrücken liiketoiminnan keskeytys- ja omaisuusvahingot, jotka oli ilmoitettu Visentalle, eivät johtaneet vakuutuskorvauksiin.

Outokumpu jatkoi suunnitelman mukaisia paloturvallisuus- ja vahingontorjuntatar-kastuksia osana riskien hallintaa. Lisäksi suurimmilla logistisilla toimipaikoilla jatkui kuljetusriskien auditointiohjelma.

5.4 Johdannaisopimukset

		2022	2021	2022	2021	
Milj. €	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot	Käyvät nettoarvot	Nimellis-määrät	Nimellis-määrät
Valuutta- ja korkojohdannaiset						
Valuuttatermiinit	10	-24	-15	1	1 982	2 510
Koronvaihtosopimukset	-	-11	-11	-2	125	125
Metallijohdannaiset						
Suojauslaskettavat nikkeli-termiinit	12	-65	-53	-8	21 612	27 636
Nikkeli-termiinit	19	-31	-12	-2	13 289	21 343
Kierrätysterästermiinit	-	-	-	0	-	20 000
Johdannaiset yhteensä	40	-131	-91	-11		
Vähennetään pitkäaikaiset johdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	-	-11	-11	-2		
Lyhytaikainen osuus	40	-120	-80	-9		

Sopimukseen perustuvat rahavirrat

2022 Milj. €	2023	2024	2025	2026
Valuuttajohdannaiset				
Kassavirta ulos	1 975	-	-	-
Kassavirta sisään	-1 990	-	-	-
Korkojohdannaiset	-2	-4	-4	-
	-17	-4	-4	-

2021 Milj. €	2022	2023	2024	2025
Valuuttajohdannaiset				
Kassavirta ulos	2 511	-	-	-
Kassavirta sisään	-2 510	-	-	-
Korkojohdannaiset	0	0	0	0
	1	0	0	0

Rahavirran suojaukset (nikkelijohdannaiset)

	2022	2021
Käypä arvo, milj. €	-53	-8
Suojausten nimellisarvo, tonnia	21 612	27 636
Suojausaste	1:1	1:1
Johdannaisten käyvän arvon rahasto, milj. €	-54	-7
Siirretty liikevaihtoon tuloslaskelmassa, milj. €	-28	-27
Siirretty hankinnan ja valmistuksen kuluihin tuloslaskelmassa, milj. €	32	29
Siirretty varastoon, milj. €	-5	-4

Nikkelin suojauslaskentaohjelmat Americas- ja Europe-liiketoiminta-alueilla kattavat merkittävän osan konsernin myynti- ja ostosopimuksista. Suojaukseen käytetty johdannaisinstrumentti on termiini, mikä vastaa alla olevaa hinnoittelumallia. Nikkelijohdannaisista

vain spot-komponentti on suojauslaskennassa, ja termiinipisteet kirjataan tuloslaskelmaan. Tehottomuutta testataan säännöllisesti. Johdon arvion mukaan mahdollinen tehottomuus liittyy luottoriskiin tai transaktioiden ajoituseroihin ja näiden arvioidaan olevan vähäisiä.

Netotussopimukset ja vastaavat järjestelyt

Milj. €	2022	2021
Johdannaisvarat		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt varat	40	31
Erät, joita ei ole netotettu	40	28
	0	3
Johdannaisvelat		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt varat	131	42
Erät, joita ei ole netotettu	40	28
	91	14

Outokumpu tekee johdannaiskauppoja useimpien vastapuolten kanssa ISDA-sopimusten puitteissa. Yleensä keskinäiset velat ja saamiset kunkin vastapuolen kanssa samassa valuutassa yhden päivän osalta yhdistetään yhdeksi maksuksi. Tietyissä luottoriskitapahtumissa, kuten irtisanomistilanteessa, kaikki sopimusten puitteissa olevat avoimet kaupat päätetään ja osapuolten kesken

maksetaan vain yksi summa. ISDA-sopimus ei täytä kuittaamisen edellytyksiä taseessa. Kuittausoikeus on voimassa vain tulevaisuudessa tapahtuvan luottoriskin realisoitumisen toteutuessa. Yllä olevasta taulukosta käy ilmi niiden rahoitusinstrumenttien käyvät arvot, joihin sovelletaan edellä kuvattuja sopimuksia.

Laadintaperiaatteet

Johdannaiset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon kaupantekopäivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon.

Käypään arvoon arvostamisesta syntyvät voitot ja tappiot esitetään johdannais-sopimuksen käyttötarkoituksen mukaisesti. Suojauslaskennan piirissä olevien tehokkaiden johdannaissopimusten arvomuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan liiketulokseen muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin. Jos johdannainen on kohdistettu rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisten käyvän arvon määrittely perustuu raportointikauden päättymispäivän noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin sekä diskontattuihin rahavirtoihin. Johdannaisten käyvät arvot voivat tietyissä tapauksissa perustua ulkoisten vastapuolten arvostuksiin.

Suojauslaskenta

Outokumpu soveltaa rahavirran suojauslaskentaa tiettyihin nikkelijohdannaisiin. Konserni dokumentoi kunkin suojausjärjestelyn osalta suojausinstrumentin ja suojatun erän välisen suhteen sekä riskienhallinnan tavoitteet ja suojausstrategian.

Suojaussuhteen tehokkuus dokumentoidaan ja arvioidaan suojausalkaessa ja vähintään jokaisen raportointikauden päättyessä. Tehokkuudella tarkoitetaan suojausinstrumentin kykyä kumota suojattavan riskin toteutumisesta johtuvat muutokset suojattavan erän käyvässä arvossa tai suojatusta liiketoimesta johtuvissa

rahavirroissa. Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojauslaskennan edellytykset eivät enää täyty.

Rahavirran suojaukseksi kohdistettujen johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa siltä osin, kun suojaus on tehokas. Omaan pääomaan kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään tulosvaikutteisiksi ja esitetään liikevaihdossa tai hankinnan ja valmistuksen kuluissa samoilla kausilla, joilla suojattavat rahavirrat vaikuttavat tulokseen. Tietyissä suojauslaskennan ohjelmassa nikkelijohdannaisten realisoitunut tulos kirjataan ensin oman pääoman käyvän arvon rahastosta varastoon ja siirretään lopuksi tuloslaskelmaan. Suojauksen tehottomaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

5.5 Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin

2022 Milj. €	Arvostettu					
	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiataso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Osakesijoitukset	-	25	-	25	25	3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6	-	-	6		
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Muut sijoitukset	-	-	23	23	23	1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	593	-	-	593		
Suojauslaskettavat johdannaiset	-	-	12	12	12	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	-	-	28	28	28	2
Rahavarat	526	-	-	526		
	1 126	25	63	1 213		
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	491	-	-	491	571	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	-	-	11	11	11	2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	141	-	-	141	141	2
Ostovelat ja muut velat	1 220	-	-	1 220		
Suojauslaskettavat johdannaiset	-	-	65	65	65	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	-	-	55	55	55	2
	1 852	-	131	1 983		

Tasojen 1, 2 ja 3 välillä ei ollut siirtoja vuosien aikana. Suurin osa käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavista osakesijoituksista hierarkiatasolla 3 liittyy sijoituksiin pörssinoteeraamattomissa energiantuotantoyhtiöissä. Liitetiedossa 5.6 esitetty muutos käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjatuissa osakesijoituksissa kertoo täsmäytyksen käyvän arvon hierarkiatason 3 muutoksista. Lyhytaikainen korollinen velka sisältää 58 milj. euron omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman sitoumuksen.

2021 Milj. €	Arvostettu			Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiataso
	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Osakesijoitukset	–	24	–	24	24	3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4	–	–	4		
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Muut sijoitukset	–	–	28	28	28	1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	597	–	–	597		
Suojauslaskettavat johdannaiset	–	–	9	9	9	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	22	22	22	2
Rahavarat	300	–	–	300		
	902	24	60	985		
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	597	–	–	597	730	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	2	2	2	2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	112	–	–	112	112	2
Ostovelat ja muut velat	1 811	–	–	1 811		
Suojauslaskettavat johdannaiset	–	–	17	17	17	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	23	23	23	2
	2 520	–	42	2 562		

Laadintaperiaatteet

Konsernin rahoitusvarat ja -velat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin eriin sekä jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin eriin. Luokittelu perustuu konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen hallinnon liiketoimintamalliin sekä rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtaominaisuuksiin.

Mikäli rahoitusvaraa ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, siihen liittyvät merkittävät transaktiomenot sisällytetään varan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt varaan liittyvät riskit ja tuotot olennaisilta osin konsernin ulkopuolelle. Korollisten velkojen transaktiokuluihin ja taseesta pois kirjaamiseen liittyvät periaatteet on esitetty liitetiedossa 5.1.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat sisältävät myyntisaamiset ja muita saamia sekä rahavarat. Varat arvostetaan alun perin käypään arvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja vähennettyinä kertyneillä arvonalentumisilla. Factoring-järjestelyjen piirissä olevia saamia ja odotettavissa olevia

luottotappioita koskevat laadintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 4.5.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät korolliset velat sekä ostovelat ja muita velkoja. Korollisia velkoja koskevat laadintaperiaatteet ja käyvän arvon arvostusta koskevat periaatteet on esitetty liitetiedossa 5.1 ja ostovelkoja ja muita velkoja koskevat laadintaperiaatteet liitetiedossa 4.5.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakesijoitukset. Näihin liittyvät laadintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 5.6.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmään kuuluvat johdannaissopimukset. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat myös velkakirjasijoitukset ja rahamarkkinarahastot, jotka on hankittu pääasiallisena tarkoituksena myydä ne lyhyen aikavälin kuluessa. Joissakin tapauksissa myös osakesijoitukset voidaan luokitella tähän ryhmään.

Nämä rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupantekopäivänä käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Käypä arvo määritetään käyttäen noteerattuja

markkinahintoja ja -kurseja sekä soveltuvia arvonmäärittymenetelmiä ja -malleja.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen, jotka eivät ole johdannaisia, käypien arvojen muutoksista johtuvat realisoitumattomat ja realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät, ja ne esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa osana markkinahintoihin liittyviä voittoja ja tappioita. Johdannaisopimuksiin liittyvät laadintaperiaatteet on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.4.

Käypien arvojen määrittäminen

Useat laadintaperiaatteet ja liitetiedot edellyttävät käypien arvojen määrittämistä. Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat luokitellaan käyvän arvon hierarkiatasolle perustuen arvostamisessa käytettyjen tietojen lähteeseen. Tasolla yksi käyvät arvot perustuvat identtisten instrumenttien julkisiin noteerauksiin. Tasolla kaksi käyvät arvot perustuvat noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin sekä diskontattuihin rahavirtoihin. Tasolle kolme luokitelluille varoille ja veloille luotettavaa markkinalähdettä ei ole saatavilla, ja näin ollen käyvät arvot eivät perustu markkinatietoihin. Kyseisten erien arvostusmenetelmät on valittu arvostuksessa käytävissä olevat tiedot ja arvioitavan kohteen ominaisuudet huomioiden.

5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

Milj. €	2022	2021
Kirjanpitoarvo 1.1.	24	48
Lisäykset	5	19
Käyvän arvon muutokset	-4	-44
Kirjanpitoarvo 31.12.	25	24

Oman pääoman käyvän arvon rahasto

Milj. €	2022	2021
Käypä arvo 31.12.	25	24
Käypä arvo hankintahetkellä	118	113
Käyvän arvon rahasto	-93	-89

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset koostuvat pääosin strategisista sijoituksista listaamattomiin energiantuotantoyhtiöihin, joissa Outokummulla ei ole määräysvaltaa, yhteistä määräysvaltaa eikä huomattavaa vaikutusvaltaa.

Nämä energiyhtiöt tuottavat energiaa omistajilleen omakustannushintaan (Mankala-periaate), mikä on suomalaisten energia-yhtiöiden yleisesti käyttämä liiketoimintamalli. Mankala-periaatteen mukaisesti omistajat ovat oikeutettuja omistusosuuttaan vastaavaan osuuteen tuotetusta energiasta, ja kukin osakas vastaa osuutensa mukaisesti energiyhtiön kustannuksista kuten yhtiöjärjestyksessä on määritelty.

Outokumpu on omistajana ydinvoimalaitoksessa Pohjolan Voima Oy:n (PVO) kautta, joka on osakkeenomistajana Teollisuuden Voima Oy:ssä (TVO). TVO, jossa Outokummulla ei ole suoraa omistusta, operoi Olkiluoto 3 (OL3) ydinvoimalaitosta Eurajoella, Suomessa. Outokummulla on epäsuora omistusoikeus Tornion Voima Oy:ssä, yhdistetyssä lämpö- ja

voimalaitoksessa Torniossa. Tämä epäsuora omistusoikeus on EPV Energia Oy:n kautta. Lisäksi Outokummulla on suora omistusoikeus Rajakiiri Oy:ssä, joka on tuulivoimayhtiö Torniossa. Näiden kolmen energiyhtiön arvioitu käypä arvo 31.12.2022 oli 24 milj. euroa.

Fennovoima

Sijoituksiin sisältyy sijoitus Voimaosakeyhtiö SF:ään, jonka käypä arvo 31.12.2022 on 0 milj. euroa (31.12.2021: 0 milj. euroa). Voimaosakeyhtiö SF on Fennovoiman pääomistaja. Voimaosakeyhtiö SF:n omistus kasvoi 66 prosentista 97 prosenttiin Fennovoiman ylimääräisessä yhtiökokouksessa 21.9.2022 päätetyn osakeannin seurauksena. RAOS Voima Oy on riitauttanut mainitun ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksen Helsingin käräjäoikeudessa.

Vuonna 2022 Outokumpu sijoitti Voimaosakeyhtiö SF:ään 5 milj. euroa, ja vuoden 2022 lopussa sijoituksen kokonaismäärä oli 117 milj. euroa (31.12.2021: 112 milj. euroa).

Fennovoima kertoi toukokuussa 2022 peruuttavansa Hanhikivi 1 -ydinvoimalan lupahakemuksensa päätettyään RAOS Project Oy:n kanssa solmitun laitostoimitussopimuksen (EPS) toimittajasta johtuvista syistä. Osapuolten välillä on aloitettu useita välimiesmenettelyitä ja muita oikeudellisia prosesseja. Kyse on monimutkaisesta sopimuskokonaisuudesta ja odotettavissa on pitkäaikaisia riitaprosesseja asianomaisten osapuolten kesken. Fennovoiman rooli on muuttunut ydinvoimalahankeyhtiöstä omaisuuden- ja riita-asioiden hallinnointiyhtiöksi. Vuoden 2022 lopussa Outokumpu ei ollut osapuolena missään oikeudellisissa prosesseissa.

Johdon harkinta

Fennovoima

Fennovoiman peruutettua ydinvoimalan lupahakemuksensa ja laitostoimitussopimuksen irtisanomisen johdosta Outokumpu päivitti arvostusmallia, joka perustuu diskontattuihin kassavirtoihin vastaamaan hankkeen viimeistä tilannetta ja kehitystä.

Päivitetty arvostusmalli ei enää perustu aiemmin käytettyihin arvostusparametreihin eli markkinahintaan, pitkän ajan ennustettuun sähkön hintaan, toimitettavan sähkön arvioituun määrään tai hankkeen peruuntumisesta johtuviin arvioituihin tuotantokustannuksiin. Arvostusmalli perustuu nyt pääosin arvioihin Voimaosakeyhtiö SF:ään liittyvistä mahdollisista sisääntulevista ja uloslähtevistä rahavirroista.

Muut listaamattomat strategiset energiyhtiöt

Listaamattomien muiden energiantuotantoyhtiöiden omistusten arvostusmalli sisältää muun muassa diskonttokorkotekijän riskivaapaasta Saksan 10-vuotisen valtionvelkakirjan tuotosta, kasvutekijän riippuen energiyhtiön luonteesta tai tuulivoimapuiston kulumisesta ja tuotantosopimuksellisista tekijöistä, joilla saattaa olla vaikutusta arvostukseen. Diskonttatut kassavirtamallit sisältävät myös tarkistuseriä, jotka perustuvat viimeisimpään tietoon energiyhtiöistä sekä mahdollisesta energiantuotannosta.

Laadintaperiaatteet

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset koostuvat sijoituksista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa ja jotka on alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattomasti valittu

kuuluvan tähän ryhmään. Nämä sijoitukset ovat pääasiassa strategisia ja luokittelu on katsottu asianmukaiseksi.

Osakesijoitukset ja sijoitusten myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Kyseiset sijoitukset sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei konsernilla ole aikomusta luopua sijoituksesta 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä.

Osakesijoitukset arvostetaan käypään arvoon ja käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen erien ja esitetään veroilla vähennettyinä oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Käypä arvo määritetään käyttäen raportointikauden päättämispäivän noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonmääritysmenetelmiä kuten rahavirtojen diskonttausta. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään todennettavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, mutta myös johdon omia yrityskohtaisia arvioita.

Osingot kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun osakesijoitus myydään, siirretään käyvän arvon rahastoon kertynyt käyvän arvon muutos kertyneisiin voittovaroihin.

5.7 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

Milj. €	2022	2021
Kiinnitykset ja pantit 31.12.		
Kiinnitykset	546	3 208
Muut pantit	13	13
Takaukset 31.12.		
Tytäryhtiöiden puolesta kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	51	27
Osakkuusyhtiöiden puolesta rahoituksen vakuudeksi	1	–
Lopetettujen toimintojen puolesta muiden sitoumusten vakuudeksi	5	–
Muut vastuut rahoituksen vakuudeksi 31.12.	4	9

Kiinnitykset liittyvät pääosin konsernin rahoitusjärjestelyihin. Vakuutena on kiinteää omaisuutta mukaanlukien yritys kiinnitys Kemin kaivoksen laajennusinvestointiin liittyvän lainan vakuudeksi. Kesäkuussa 2022 Outokumpu allekirjoitti uuden vakuudettoman valmiusluoton korvaten vakuudellisen valmiusluoton. Vakuutena olleet kiinnitykset on vapautettu.

Outokumpu vastaa osakkuusyhtiönsä Manga LNG Oy:n tietyistä vastuista yhteensä 16 milj. euron arvosta 31.12.2022 (31.12.2021: 21 milj. euroa). Yllä olevassa taulukossa tämä vastuu on esitetty muissa panteissa (Outokummun osakkeet Manga LNG Oy:ssä), takauksissa osakkuusyhtiöiden puolesta sekä pantin ja takauksen ylittävältä osalta muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa EPV Energy Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokummulla on pitkäaikainen energian hankintasopimus, jossa on sitouduttu tiettyyn

vähimmäishankintamäärään. On epävarmaa, pystyykö yhtiö hyödyntämään vähimmäishankintamäärän kokonaisuudessaan vuoden 2028 loppuun mennessä vai aiheutuuko sopimuksesta lisäkuluja yhtiölle.

Investointisitoumukset

Outokumpu on vähemmistöomistaja Voima-osakeyhtiö SF:ssä, joka on puolestaan Fennovoiman pääomistaja. Fennovoima kertoi toukokuussa 2022 peruuttavansa Hanhikivi 1 -ydinvoimalan lupahakemuksensa päätettyään RAOS Project Oy:n kanssa solmitun laitostoimittussopimuksen (EPC) toimittajasta johtuvista syistä. Kesäkuussa 2022 Fennovoima sai päätökseen koko henkilökuntaansa koskevat henkilöstöneuvottelut, jotka johtivat merkittäviin toimintojen supistuksiin.

Outokummun alkuperäinen osuus Fennovoima-investoinnista on noin 250 milj. euroa, josta 117 milj. euroa oli maksettu raportointikauden loppuun mennessä. Mikäli alkuperäiseen sitoumukseen liittyviä maksuja on vielä jäljellä, niitä ei odoteta maksettavan alkuperäisen suunnitelman mukaisesti. Lisätietoja on tilinpäätöksen liitetiedossa 5.2.

Konsernin muut taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.2022 olivat 27 milj. euroa (31.12.2021: 32 milj. euroa).

Laadintaperiaatteet

Taseen ulkopuoliset sitoumukset esitetään, jos konsernilla on sopimus tai panttiin perustuva sitoumus rahoitusvelvoitteen hoitamisesta tulevaisuudessa.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräsvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollisia velkoja ei kirjata taseeseen, vaan ne esitetään liitetiedoissa taseen ulkopuolisina vastuusitoumuksina.

6. Konzernirakenne ja muut liitetiedot

Tämä osio sisältää konsernirakenteeseen liittyvät liitetiedot sekä muut liitetiedot, jotka eivät liity aikaisemmissa osioissa käsitelyihin aihealueisiin.

6.1 Lopetettut toiminnot

Outokumpu kertoi 12.7.2022 allekirjoittaneensa sopimuksen myydäkseen valtaosan Long Products -liiketoiminnasta Marcegaglia Steel -konsernille. Kauppaan kuuluvat Sheffieldin sulatto- ja tankotoiminnot Ilossa-Britanniassa, Richburgin tankotehdas Yhdysvalloissa ja Fagerstan valssilankatehdas Ruotsissa. Outokumpu Long Products AB yksiköt Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa eivät kuuluneet kauppaan, ja yksiköiden tulevaisuutta varten arvioidaan erilaisia vaihtoehtoja. Kaupan ulkopuolelle jäävät Long Products -liiketoiminnot raportoidaan muissa toiminnoissa.

Vuoden 2022 aikana Outokumpu luokitteli Long Products -liiketoiminnan myytävät yksiköt myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoi ne lopetettuina toimintoina. Outokumpu kirjasi 33 milj. euron arvonalentumistappion, joka kohdistui liikearvoon, muihin aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Hankintaan liittyvien menojen arvioidaan olevan noin 8 milj. euroa.

Kauppa saatiin päätökseen 3.1.2023 ja se toteutettiin osakekauppana. Kertyneet kumulatiiviset muuntoerot, joiden arvioidaan tällä hetkellä olevan 8 milj. euroa, kirjataan lopetettujen toimintojen tulokseen myynnin yhteydessä.

Laadintaperiaatteet

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä on luokiteltava myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen. Jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä, se arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot aineettomista ja aineellisista käyttöomaisuuseristä lopetetaan luokittelun tekohetkellä.

Tulos lopetettujen toimintojen osalta raportoidaan erillisenä jatkuvien toimintojen tuloksesta ja kuluista konsernin tuloslaskelmassa, ja aikaisemmat tilikaudet oikaistaan vastaavasti. Lopetettujen toimintojen varat ja velat esitetään erillisinä riveinä taseessa. Aikaisempien tilikausien tasetta ei oikaista. Rahavirtalaskelma sisältää konsernin kokonaisluvut mukaan lukien lopetettujen toiminnot. Vertailukausilla konsernissa ei ollut lopetettuja toimintoja.

Konsernin sisäiset tuotot ja kulut jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä on eliminoitu jatkuvista toiminnoista, jos niiden ei katsota jatkuvan lopetettujen toimintojen myymisen jälkeen.

Lyhennetty tuloslaskelma, lopetettut toiminnot

Milj. €	2022	2021
Liikevaihto	794	466
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-656	-422
Bruttokate	138	44
Muut liiketoiminnan tuotot	1	0
Myynnin ja hallinnon kulut	-17	-12
Muut liiketoiminnan kulut	-36	-2
Liiketulos	86	30
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2	-1
Tulos ennen veroja	88	29
Tuloverot	-35	-2
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	54	27
Muut laajan tuloksen erät, lopetettut toiminnot, verojen jälkeen	8	6
Tilikauden laaja tulos lopetetuista toiminnoista	62	33

Muut liiketoiminnan kulut sisältävät 33 milj. euron arvonalennustappion ja johtuen Long Products -liiketoiminnan myynnistä Englannissa liiketoimintaan liittyvää laskennallista verosaamista pienennettiin, joka kasvatti tuloveroja 13 milj. eurolla.

Lyhennetty tase, lopetetut toiminnot

Milj. €	2022
Myytävinä olevat varat	
Pitkäaikaiset varat	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	60
Pitkäaikaiset varat yhteensä	60
Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus	193
Myyntisaamiset ja muut saamiset	49
Rahavarat	117
Lyhytaikaiset varat	359
Myytävinä olevat varat yhteensä	419

Milj. €	2022
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	
Pitkäaikaiset velat	
Korolliset velat	1
Laskennalliset verovelat	2
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	1
Varaukset	14
Pitkäaikaiset velat yhteensä	18
Lyhytaikaiset velat	
Korolliset velat	1
Ostovelat ja muut velat	186
Lyhytaikaiset velat yhteensä	186
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat yhteensä	204

Lyhennetty rahavirtalaskelma, lopetetut toiminnot

Milj. €	2022	2021
Liiketoiminnan nettorahavirta	91	28
Investointien nettorahavirta	-2	-4
Rahoituksen nettorahavirta	-2	-6
Rahavarojen muutos, lopetetut toiminnot	87	18

6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset

Vuoden 2022 aikana, Outokumpu luopui sen Castelleonen levypalvelukeskuksen liiketoiminnasta Castellonessa, Italiassa, Aaltenin palvelukeskuksesta Alankomaissa ja Outokumpu Fortinox S.A. tytäryhtiöstä Argentiinassa.

Myydyn nettovarallisuuden kirjanpitoarvo oli 22 milj. euroa sisältäen kertyneet muuntoerot, alustava myyntitappio oli 9 milj. euroa ja kauppahinnasta saatu vastike oli -1 milj. euroa. Fortinox S.A. tytäryhtiön myyntiin liittyvä kauppahintasaaminen 2 milj. euroa on kirjattu myyntisaamisiin ja muihin saamisiin. Alustava kauppahinta varmistuu myyntisopimuksen mukaisen taseen valmistuttua. Hankintaan liittyvät kulut olivat yhteensä 1 milj. euroa.

Liiketoimilla ei ollut merkittävää vaikutusta konserniin.



Laadintaperiaatteet

Myydyt yritykset ovat mukana konsernitalinpäätöksessä siihen päivään asti, kunnes määräysvalta menetetään. Myytyihin yrityksiin liittyvät myyntivoitot ja -tappiot yhdessä kertyneiden muuntoerojen kanssa kirjataan konsernin tuloslaskelmaan sinä ajankohtana, kun määräysvalta menetetään.

Alustava myyntitappio

Milj. €	2022
Myyty nettovarallisuus yhteensä	-22
Alustava kauppahinta	13
Alustava myyntitappio	-9
Rahavirta	
Alustava kauppahinta netotettuna käteisvaroilla	1
Kauppahintasaaminen	-2
Kauppahinnasta saatu vastike	-1

6.3 Riita-asiat

Palkkoihin liittyvä riita- asia Yhdysvalloissa

152 entisestä ja 126 nykyisestä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijästä koostuva ryhmä on 16.7.2018 nostanut kanteen Outokumpua vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitöiden mukaisia palkkoja. Tuomioistuin antoi 18.11.2021 Outokummun väitettyyn prosessuaaliseen laiminlyöntiin perustuvan ennakkotuomion yhtiötä vastaan. Lisäksi tuomioistuin katsoi päätöksessään 4.10.2022 Outokummun velvolliseksi maksamaan kantajille vahingonkorvausta 13 milj. Yhdysvaltain dollaria ja korvaamaan kantajan oikeudenkäyntikulut. Outokumpu on valittanut molemmista tuomioistuimen ratkaisuista. Outokumpu katsoo sitä vastaan esitettyjen kanteiden olevan perusteettomia ja jatkaa puolustautumista niitä vastaan. Outokumpu on kirjannut asianmukaiset varaukset riidan osalta.

Päättäneeseen vuokrasopimukseen liittyvä kanne Saksassa

Krefeldissä sijaitsevan varastorakennuksen omistaja haastoi 19.1.2018 Outokummun oikeuteen. Kanne liittyy vuonna 2016 päättäneeseen vuokrasopimukseen ja siihen liittyviin Outokummun huolto- ja korjausvelvollisuuksia koskeviin erimielisyyksiin. Kantaja on myöhemmin täsmentänyt vaadettaan ja hakee nyt 19 milj. euron suuruista vahingonkorvausta. Tuomioistuin otti 4.5.2022 kantaa kanteen perusteisiin kantajalle myönteisellä tavalla. Outokumpu katsoo sitä vastaan esitettyjen kanteiden olevan perusteettomia ja on valittanut päätöksestä. Outokumpu on kirjannut asianmukaiset varaukset riidan osalta.

6.4 Lähipiiri

Outokummun lähipiiriin muodostavat yhtiön ylin johto läheisine perheenjäsenineen, Outokummun tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt ja Solidium Oy. Ylimpään johtoon kuuluvat johtoryhmän ja hallituksen jäsenet, ja heidän palkitsemisensa on esitetty liitteessä 3.2. Merkittävimmät tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt on lueteltu myöhemmin tässä liitetieto-osiossa.

Solidium Oy, joka on Suomen valtion kokonaan omistama osakeyhtiö, omisti 31.12.2022 Outokummusta 15,5%. Sen tehtävänä on vahvistaa ja vakauttaa kotimaista omistusta kansallisesti tärkeissä yrityksissä ja kasvattaa pitkäjänteisesti omistustensa taloudellista arvoa.

Tapahtumat lähipiiriin kanssa toteutetaan vastaavilla ehdoilla kuin kolmansien osapuolien kanssa.

Liiketoimet ja avoimet saldot lähipiiriyhteisöjen kanssa

Milj. €	2022	2021
Myyntit ja muut liiketoiminnan tuotot	115	97
Ostot	-66	-51
Osinkotuotot	11	7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	26	36
Ostovelat ja muut velat	7	4

6.5 Tytäryhtiöt

31.12.2022	Maa	Konsernin omistus, %
Europe		
Outokumpu AS	Norja	100
Outokumpu Distribution France S.A.S.	Ranska	100
Outokumpu Distribution Hungary Kft.	Unkari	100
Outokumpu Distribution Polska Sp. z o.o.	Puola	100
Outokumpu Europe Oy	¹⁾ Suomi	100
Outokumpu India Private Limited	Intia	100
Outokumpu Management (Shanghai) Co., Ltd	¹⁾ Kiina	100
	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	
Outokumpu Middle East FZCO		100
Outokumpu Nirosta GmbH	Saksa	100
Outokumpu N.V.	Belgia	100
Outokumpu Prefab AB	Ruotsi	100
Outokumpu Press Plate AB	Ruotsi	100
Outokumpu PSC Finland Oy	Suomi	100
Outokumpu (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100
Outokumpu S.A.	Espanja	100
Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd	Singapore	100
Outokumpu Shipping Oy	Suomi	100
Outokumpu S.r.l.	Italia	100
Outokumpu Stainless AB	Ruotsi	100
Outokumpu Stainless B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Stainless Ltd	Iso-Britannia	100
Outokumpu Stainless Oy	Suomi	100
Outokumpu Stainless Pty. Ltd	Australia	100
Outokumpu Stainless Steel (China) Co., Ltd	Kiina	100
Outokumpu Tornio Infrastructure Oy	Suomi	100

31.12.2022	Maa	Konsernin omistus, %
Americas		
Outokumpu Brasil Comércio de Metais Ltda	Brasilia	100
Outokumpu Mexinox Distribution S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outokumpu Mexinox S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outokumpu Stainless USA, LLC	Yhdysvallat	100
ThyssenKrupp Mexinox CreateIT, S.A. de C.V.	Meksiko	100
Ferrochrome		
Outokumpu Chrome Oy	¹⁾ Suomi	100
Muu toiminta		
Outokumpu Americas, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Distribution Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Holding Germany GmbH	¹⁾ Saksa	100
Outokumpu Holding Nederland B.V.	¹⁾ Alankomaat	100
Outokumpu Long Products AB	²⁾ Ruotsi	100
Outokumpu Mining Oy	Suomi	100
Outokumpu Stainless Holding GmbH	Saksa	100
Outokumpu Stainless UAB	Liettua	100
Québec Inc.	Kanada	100
Viscaria AB	¹⁾ Ruotsi	100
Visenta Försäkrings AB	Ruotsi	100
Lopetetut toiminnot		
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	100
Outokumpu Long Products Ltd.	²⁾ Iso-Britannia	100
Outokumpu Stainless Bar, LLC	Yhdysvallat	100

Tytäryhtiöluettelo ei sisällä kaikkia holding-yhtiöitä eikä ns. lepäviä yhtiöitä. Outokummulla on lisäksi sivuliikkeitä Etelä-Koreassa, Taiwanissa, Thaimaassa, Isossa-Britanniassa ja Vietnamissa.

¹⁾ Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n omistamat osakkeet

²⁾ Perustettu vuonna 2022

6.6 Osakkuusyhtiöt

	Toimiala	Kotipaikka	Omistus- osuus, %
Manga LNG Oy	Energia	Suomi	45
OSTP Holding Oy	Metallin jalostus	Suomi	49
Rapid Power Oy	Energia	Suomi	33

Yhdistetyt taloudelliset tiedot osakkuusyhtiöistä

Milj. €	2022	2021
Osakkuusyhtiösijoitukset yhteensä	51	43
Konsernin osuus laajasta tuloksesta	11	15

Osakkuusyhtiösijoitusten vaikutuksen konsernitilinpäätökseen ei katsota olevan olennainen.



Laadintaperiaatteet

Osakkuusyhtiöinä konsernitilinpäätökseen yhdistellään ne yritykset, joissa Outokummun osuus äänimäärästä on yleensä 20–50% tai joissa Outokummulla on muuten huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Konsernin osuudet osakkuusyhtiöissä yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä huomattavan vaikutusvallan saamisesta lähtien sen päättymiseen saakka.

Konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista esitetään konsernin tuloslaskelmassa omana eräänään liiketuloksen alapuolella. Outokummun osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

Jos Outokummun osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää kyseisen sijoituksen hankintamenon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita veloitteita osakkuusyhtiöön liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtiön tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtiöön.

6.7 Uudet IFRS-standardit

Uusien ja muutettujen standardien soveltaminen

Outokumpu ei ole vielä soveltanut seuraavia, jo julkistettuja uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja, vaan ottaa ne käyttöön kunkin voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, seuraavan tilikauden alusta lukien. Näillä uusilla tai muutetuilla standardeilla tai muilla ei vielä voimassa olevilla muutetuilla standardeilla tai tulkinnoilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

- **IFRS 17 Vakuutus sopimukset ja muutokset IFRS 17:ään vakuutus sopimukset: IFRS 17:ään ja IFRS 9:ään soveltamisen aloittaminen - vertailutiedot** (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Standardi edellyttää vakuutusvelan ajantasaista arvostusmallia, jossa arvot määritetään uudelleen jokaisella raportointikaudella. Standardi voi vaikuttaa Outokummun sisäisen vakuutusyhtiön Visenta Försäkrings AB:n taloudelliseen raportointiin. Yhtiö ei kuitenkaan ole konsernin kannalta merkittävä eikä vaikutusten odoteta olevan konsernille merkittäviä.
- **Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen – velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiin eriin*** (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset selkeyttävät velkojen luokittelua joko lyhyt- tai pitkäaikaisiksi perustuen raportointikauden lopussa olemassa oleviin oikeuksiin, eivätkä luokitteluun vaikuta yhtiön aikomukset tai raportointikauden jälkeiset tapahtumat. Muutokset selkeyttävät myös mitä IAS 1:ssä tarkoitetaan velan suorittamisella. Muutokset tuovat myös

lisää liitetietovaatimuksia lainoista, jotka sisältävät kovenanttiehtoja.

- **Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen, IFRS Practice Statement 2:een ja IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet - Laatimisperiaatteiden esittäminen ja kirjanpidollisten arvioiden määritelmä*** (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Uudistukset erottavat kirjanpidollisten arvioiden muutokset laatimisperiaatemuutoksista ja pyrkivät parantamaan laadintaperiaatteista annettavia liitetietoja.
- **Muutokset IAS 12:een Tuloverot – Yksittäisestä liiketoimesta johtuviin varoihin ja velkoihin liittyvä laskennallinen vero*** (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset selventävät laskennallisten verojen kirjaamista jättämiin liittyvän poikkeuksen käyttöä.
- **Muutokset IFRS 16:sta Vuokrasopimukset – Vuokrasopimusvelka myynti ja takaisinvuokrauksessa*** (sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Pieniä muutoksia IFRS 16 -standardin myynti- ja takaisinvuokrausta koskeviin vaatimuksiin. Muutoksessa selostetaan, kuinka yhtiö käsittelee kirjanpidossaan myynti- ja takaisinvuokraustransaktion sen toteutumispäivän jälkeen.

*Ei vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Outokumpu kertoi 3.1.2023 saaneensa päätökseen yrityskaupan, jossa myytiin valtaosa Long Products -liiketoiminnasta. Tarkempia tietoja yrityskaupan taloudellisista vaikutuksista on kerrottu aiemmin tässä raportissa kohdassa Lopetetut toiminnot: Long Products -liiketoiminnan valtaosan myynti.

Tilikauden jälkeen Outokumpu on hankkinut 3 755 005 osaketta osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa, joka päättyi viimeistään 24.3.2023. Outokumpu on hankkinut 8.2.2023 mennessä kaikkiaan 12 330 131 osaketta osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa, ja yhtiön hallussa oli tuona päivänä 16 494 842 omaa osaketta.

RAOS Project Oy ja Rosatom Energy International JSC ovat 27.1.2023 jättäneet Kansainvälisen Keskuskauppakamarin Kansainväliselle Välimiesoikeudelle hakemuksen Outokumpu Oyj:n ja eräiden muiden osapuolten liittämiseksi osaksi laitostoimitussopimuksen irtisanomista koskevaa välimiesmenettelyä. Koska Outokumpu ei ole sopimusosapuolena missään riidan kohteena olevassa sopimuksessa, se pitää kyseistä hakemusta perusteettomana ja tulee täten jyrkästi vastustamaan sitä.

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. €	2022	2021
Liikevaihto	496	783
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-409	-716
Bruttokate	87	67
Liiketoiminnan muut tuotot	232	27
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-3	-2
Hallinnon kulut	-131	-103
Liiketoiminnan muut kulut	-10	-13
Liiketulos	175	-24
Rahoitustuotot ja -kulut	-6	-100
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	169	-124
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustus	117	164
Tuloverot	0	0
Tilikauden tulos	286	40

Suomalaisten säännösten mukaan konsernitilinpäätöksen lisäksi emoyhtiön tilinpäätös esitetään erikseen. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n tuloslaskelman ja taseen erät ovat suurelta osin konsernin sisäisiä ja eliminoituvat konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta ulkoista rahoitusta ja rahoituseriä, jotka on pääasiassa keskitetty emoyhtiöön.

Emoyhtiön tase

Milj. €	2022	2021
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	85	103
Aineelliset hyödykkeet	2	2
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 877	3 685
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	127	658
Osuudet osakkuusyrityksissä	13	13
Muut osakkeet ja osuudet	1	1
Muut sijoitukset	3	3
	4 021	4 360
Pysyvät vastaavat yhteensä	4 108	4 465
Vaihtuvat vastaavat		
Lyhytaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	694	294
Myyntisaamiset	75	94
Siirtosaamiset	22	22
Muut saamiset	275	242
	1 066	652
Rahat ja pankkisaamiset	500	257
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	1 566	909
VASTAAVAA YHTEENSÄ	5 674	5 374

Milj. €	2022	2021
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	311	311
Ylikurssirahasto	720	720
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 290	2 332
Edellisten tilikausien tulos	160	188
Tilikauden tulos	286	40
	3 768	3 592
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Kertynyt poistoero	1	1
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Vaihtovelkakirjalainat	125	125
Lainat rahoituslaitoksilta	–	50
Eläkelainat	123	154
Muut pitkäaikaiset lainat	11	2
	260	330
Lyhytaikainen		
Konsernipankkitilivelat	1 263	898
Muut lyhytaikaiset lainat	27	212
Eläkelainat	31	13
Ostovelat	139	236
Siirtovelat	13	16
Muut lyhytaikaiset velat	173	76
	1 646	1 451
Vieras pääoma yhteensä	1 906	1 781
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	5 674	5 374

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. €	2022	2021
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden tulos	286	40
Oikaisut		
Poistot	15	14
Arvon alentumiset	15	91
Arvon alentumisen peruutus	-220	-
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	0	-18
Korkotuotot	-43	-37
Osinkotuotot	-	-2
Korkokulut	27	34
Varausten muutos	0	-1
Kurssierot	3	6
Konserniavustukset	-117	-164
Muut oikaisut	-12	-8
	-332	-84
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	21	-30
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-28	66
	-7	36
Saadut osingot	-	2
Saadut korot	41	37
Maksetut korot	-27	-37
	13	2
Liiketoiminnan nettorahavirta	-41	-6

Milj. €	2022	2021
Investointien rahavirta		
Investoinnit tytäryrityksiin sekä muihin osakkeisiin ja osuuksiin	-5	-19
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-6	-14
Tytäryritysten myynnit ja vähennykset	28	28
Muiden osakkeiden ja osuuksien myynnit ja vähennykset	-	2
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit ja vähennykset	-1	0
Aineettomien hyödykkeiden myynnit ja vähennykset	0	30
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	-	105
Investointien nettorahavirta	16	132
Rahavirta ennen rahoitusta	-24	126
Rahoituksen rahavirta		
Suunnattu osakeanti	-	209
Maksetut osingot	-68	-
Omien osakkeiden hankinta	-42	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	24
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-63	-530
Lyhytaikaisten lainojen muutos	171	50
Konserniavustukset	164	111
Muu rahoituksen rahavirta	106	-64
Rahoituksen nettorahavirta	268	-201
Rahavarojen muutos	244	-75
Taseen mukainen rahavarojen muutos	244	-75

Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2021	311	720	2 123	188	3 343
Tilikauden tulos	–	–	–	40	40
Suunnattu osakeanti	–	–	209	–	209
Oma pääoma 31.12.2021	311	720	2 332	228	3 592
Tilikauden tulos	–	–	–	286	286
Osingonjako	–	–	–	–68	–68
Hankitut omat osakkeet	–	–	–42	–	–42
Oma pääoma 31.12.2022	311	720	2 290	446	3 768

Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.

Milj. €	2022	2021
Edellisten tilikausien tulos	160	188
Tilikauden tulos	286	40
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 290	2 332
Jakokelpoiset varat 31.12.	2 736	2 560

Emoyhtiön vastuusitoumukset

Milj. €	2022	2021
Muut pantit 31.12.	13	13
Takaukset 31.12.		
Tytäryhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	307	427
Kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	1	0
Muiden sitoumusten vakuudeksi	55	27
Osakkuusyhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	1	–
Muut vastuut rahoituksen vakuudeksi 31.12.	4	9

Outokumpu vastaa osakkuusyhtiönsä Manga LNG Oy:n tietyistä vastuista yhteensä 16 milj. euron arvosta 31.12.2022 (31.12.2021: 21 milj. euroa). Yllä olevassa taulukossa tämä vastuu on esitetty muissa panteissa (Outokummun osakkeet Manga LNG Oy:ssä), takauksissa osakkuusyhtiöiden puolesta sekä pantin ja takauksen ylittävältä osalta muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa EPV Energy Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

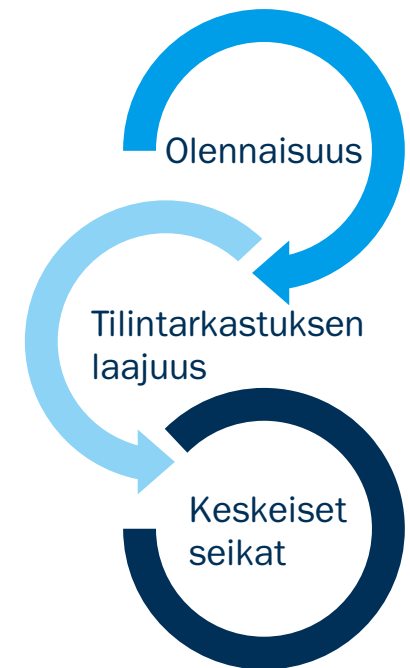
Outokumpu on vähemmistöomistaja Voimaosakeyhtiö SF:ssä, joka on puolestaan Fennovoiman pääomistaja. Fennovoima kertoi toukokuussa 2022 vetävänsä pois Hanhikivi 1 -ydinvoimalan lupahakemuksensa päätettyään

RAOS Project Oy:n kanssa solmitun laitostoimittussopimuksen toimittajasta johtuvista syistä. Kesäkuussa 2022 Fennovoima sai päätökseen koko henkilökuntaansa koskevat henkilöstöneuvottelut, ja yhtiö aikoo supistaa merkittävästi toimintojaan.

Outokummun alkuperäinen osuus Fennovoima-investoinnista on noin 250 milj. euroa, josta 117 milj. euroa oli maksettu raportointikauden loppuun mennessä. Mikäli alkuperäiseen sitoumukseen liittyviä maksuja on vielä jäljellä, niitä ei odoteta maksettavan alkuperäisen suunnitelman mukaisesti. Lisätietoja on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.6.



Tilintarkastuskertomus



Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Outokumpu Oyj:n yhtiökokoukselle

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätössiis- tandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteliset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Outokumpu Oyj:n (y-tunnus 0215254-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin tuloslaskelman, konsernin laajan tuloslaskelman, konsernitaseen, konsernin rahavirta- laskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, mukaan lukien konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet
- emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoituk- seen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilin- tarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuu- tena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten seuraavalla sivulla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle mää- ritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus 35 miljoonaa euroa (2021: 35 miljoonaa euroa)

Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohte 0,4% vuoden 2022 liikevaihdosta

Perustelut vertailukohteen valinnalle Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi liikevaihdon, koska se on käsityksemme mukaan konsernin nykyisessä tilanteessa tilinpäätöksen käyttäjien kannalta vakaa ja merkityksellinen suure mitattaessa konsernin tuloksellisuutta ja suorituskykyä. Koska konsernin tuloskehitys ei ole ollut tasainen, liikevaihtoa voidaan myös käyttää yleisesti hyväksyttynä vertailukohteena. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 0,4%, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrällisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Outokumpu-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit. Tilintarkastuksen laajuuteen ovat sisältyneet valmistustoimintaa harjoittavat yhtiöt Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Yhdysvalloissa, Meksikossa, Iso-Britanniassa ja Italiassa. Olemme edellä mainituissa yhtiöissä suoritettujen tilintarkastustoimenpiteiden sekä konsernin tasolla suorittamiemme lisätarkastustoimenpiteiden kautta hankkineet riittävän määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konsernin taloudellisista tiedoista kokonaisuutena konsernitilinpäätöstä koskevan lausuntomme perustaksi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Liikearvon arvostus

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 4.1 ja 4.3.

Konsernin liikearvo 31.12.2022 oli 456 miljoonaa euroa.

Liikearvo testataan vähintään vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden arvioituihin diskontattuihin nettorahavirtoihin.

Keskeisiä käyttöarvolaskelmissa käytettyjä oletuksia ovat diskonttokorko, terminaaliarvon kasvu, ruostumattoman teräksen toimitusten globaali kasvu ja perushinnan kehitys.

Liikearvon määrä konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet liikearvon arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Liikearvon arvostuksen tarkastuksessa keskityimme johdon harkintaa edellyttäviin arvioihin. Arvioimme näiden asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:

- Testasimme käyttöarvolaskelmissa käytettyjä menetelmiä vertaamalla niitä IAS 36 (Omaisuserien arvon alentuminen) mukaisiin vaatimuksiin ja tarkastimme laskelmien matemaattisen oikeellisuuden.
- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategiaan suunnitelmiin ja ennusteisiin sekä testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyysoanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Vertasimme edellisen vuoden arvonalentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.
- PwC:n arvonmääritysasiantuntija on arvioinut käytetyt diskonttokorot sekä soveltuvilta osin tehnyt vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin.

Lisäksi arvioimme, onko konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 4.1 ja 4.3 esitetty asianmukaiset tiedot.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostus

Konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.1.

Konsernin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2022 oli 2 406 miljoonaa euroa, joka on 34 % taseen loppusummasta ja 58 % omasta pääomasta.

Yhtiön liiketoiminta on varsin pääomavaltaista ja on olemassa riski, että aineellisen käyttöomaisuuden kirjanpitoarvo on liian suuri. Kirjanpitoarvo testataan osana konsernin arvonalentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvo konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Laskennallisten verosaamisten arvostus Yhdysvalloissa

Konsernitilinpäätöksen liitetieto 2.6

Laskennallisten verosaamisten kirjanpitoarvo 31.12.2022 oli 390 miljoonaa euroa, josta 297 miljoonaa euroa liittyy Yhdysvaltoihin.

Laskennallisten verosaamisten osalta johto arvioi, onko tulevaisuudessa odotettavan verohyödyn realisoituminen riittävän todennäköistä laskennallisen verosaamisen kirjaamiseksi. Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Arvioimme aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden testauslaskelmissa käytetyn menetelmän sekä näihin liittyvän johdon harkinnan ja arvioiden asianmukaisuutta.

Tarkastustyömme sisälsi myös aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden olemassaoloa ja arvostuksen oikeellisuutta varmistavien kontrollien testausta. Tällaisia kontrolleja ovat esimerkiksi lisäysten, vähennysten ja romutusten hyväksyminen sekä käyttöomaisuuskirjanpidon täsmäyttäminen kirjanpitoon.

Lisäksi suoritimme aineistotarkastustoimenpiteitä, joihin kuului esimerkiksi vuoden aikana hankittujen hyödykkeiden tarkastusta sekä käyttöomaisuuden poistojen tarkastamista pääasiassa analyttisten tarkastustoimenpiteiden avulla.

Muodostimme käsityksen laskennallisten verosaamisten kirjaamisprosessista.

Teimme aineistotarkastustoimenpiteitä, joilla varmensimme, että laskennalliset verosaamiset on kirjattu ottaen huomioon kyseisessä maassa voimassa olevat verolait.

Laskennallisten verosaamisten määrä konsernin taseessa liittyen Yhdysvaltoihin on olennainen, verosaamisten arviointi edellyttää harkintaa ja se perustuu oletuksiin, joihin vaikuttavat odotetut tulevat markkinaolosuhteet ja liiketoiminnan kannattavuus Yhdysvalloissa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet laskennallisten verosaamisten arvostuksen Yhdysvalloissa tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Tarkastustyöhömme laskennallisten verosaamisten arvostuksen osalta osallistui veroasiantuntijoita ja se sisälsi seuraavia aineistotarkastustoimenpiteitä:

- verosaamisen täydellisyyden ja oikeellisuuden validointi
- verolakien oikean soveltamisen varmentaminen laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseksi, mukaan lukien verosaamisten mahdollinen vanheneminen
- arvioimme yhtiön kykyä tuottaa riittävää verotettavaa tuloa laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseksi. Tämä arvio ottaa huomioon yhtiön historiallisen kannattavuuden ja olosuhteet sekä tulevaisuuden ennusteet.

Lisäksi arvioimme, onko konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.6 esitetty asianmukaiset tiedot.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.4.

Vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo 31.12.2022 oli 1 783 miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuun tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on arvioitu myyntihinta tavanomaisessa liiketoiminnassa vähennettynä valmiiksi saattamisesta ja myynnin toteuttamisesta aiheutuvilla arvioiduilla menoilla.

Outokummun merkittävin hyödykehinariski aiheutuu nikkelin ja muiden seosaineiden hintojen vaihtelusta. Hinnoittelussa käytetty seosainelisämekanismi sekä päivittäinen kiinteä hinnoittelu pienentävät raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi, kuin mitä seosainelisämekanismi olettaa ja päivittäinen kiinteä hinnoittelu voi myös toimituksen ajoittumisesta riippuen poiketa tästä läpimenoajasta. Koska kaikkien tuotteiden tulevat myyntihinnat eivät ole tiedossa, merkittävä osa nettorealisointilaskelmissa käytetyistä tulevista myyntihinnoista arvioidaan johdon parhaan näkemyksen perusteella. Nikkelin ja muiden seosaineiden hinnan vaihteluiden johdosta toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi siitä, mitä nettorealisointiarvon määrittämisessä on käytetty.

Vaihto-omaisuuden arvo konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy edellä mainittuja riskejä sekä merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet vaihto-omaisuuden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Tarkastustyöhöemme kuului vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuutta ja olemassaoloa varmistavien kontrollien testausta.

Lisäksi tarkastustyöhöemme sisältyi muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Tarkastimme raaka-aineiden hintoja ja kesken eräisiin tuotteisiin sisältyvien erien tuotekustannusten määrittämistä.
- Tarkastimme vaihto-omaisuuden nettorealisointilaskelmat ja niissä käytetyt keskeiset oletukset.
- Arvioimme vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvarauksen riittävyttä ja siihen liittyvää johdon harkintaa.
- Osallistuimme fyysiseen inventointiin ja teimme riippumatonta tarkistuslaskentaa varmistuaksemme omaisuserien olemassaolosta ja suoritettujen laskennan oikeellisuudesta.

Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit

Konsernilla on hajanainen järjestelmäympäristö, painopisteen ollessa järjestelmäympäristön jatkuvassa kehittämisessä, esim. alustamuutos vuonna 2022.

Hajanainen järjestelmäympäristö tuo kuitenkin mukanaan riskejä, jotka liittyvät järjestelmiin pääsyn valvontaan ja muutosten hallintaan minkä vuoksi olemme määrittäneet tämän tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Toimenpiteemme, jotka vastasivat hajanaisesta järjestelmäympäristöstä aiheutuviin riskeihin, sisälsivät sekä IT-kontrollien testausta että yksittäisten tapahtumien tarkastusta.

Testasimme keskeisiin IT-järjestelmiin liittyviä kontroleja, jotka koskevat järjestelmiin pääsyä ja muutosten hallintaa.

Joihinkin keskeisiin järjestelmiin pääsyn valvontaan liittyvissä kontroleissa havaitsimme tiettyjä heikkouksia, jotka raportoimme konsernin johdolle. Havaintojen johdosta suoritimme yksittäisten tapahtumien tarkastusta alentaaksemme niistä johtuvia olennaisen virheellisuuden riskejä hyväksyttävän alhaiselle tasolle.

Tytäryhtiöosakkeiden arvostus emoyhtiön tilinpäätöksessä

Outokumpu Oyj:n tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2022 emoyhtiön suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisessa tilinpäätöksessä oli 3 877 miljoonaa euroa.

Tytäryhtiöosakkeiden arvostusta tarkastetaan osana konsernin arvonalentumistestausta käytämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

Tytäryhtiöosakkeiden arvo yhtiön taseessa on suuri, ja niiden arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet tytäryhtiöosakkeiden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Arvioimme testauslaskelmissa käytetyn menetelmän sekä näihin liittyvän johdon harkinnan ja arvioiden asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:

- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategisiin suunnitelmiin ja ennusteisiin sekä testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyysoanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Vertasimme edellisen vuoden arvonalentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.
- PwC:n arvonmääritysasiantuntija on arvioinut käytetyt diskonttokorot sekä soveltuville osin tehnyt vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskerromus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin

liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 21.3.2017 alkaen yhtäjaksoisesti 6 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Yhtiökokouksen päätöksen perusteella annettavat lausumat

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 9. helmikuuta 2023

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti
KHT

Tietoja osakkeenomistajille

Varsinainen yhtiökokous 2023

Outokummun varsinainen yhtiökokous järjestetään torstaina 30.3.2023 klo 13.00 Dipolin kongressikeskuksessa Otaniemessä osoitteessa Otakaari 24, 02150 Espoo, sisäänkäynti Juhlaovesta. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan klo 11.00. Osakkeenomistajat voivat käyttää äänioikeuttaan myös äänestämällä ennakkoon. Lisäksi kokoukseen ilmoittautuneet osakkeenomistajat voivat seurata yhtiökokousta verkkolähetyksenä.

Kokouskielenä on suomi, ja kokouksessa on simultaanitulkkaus englanniksi.

Yhtiökokouskutsu ja lisätieto on saatavilla osoitteessa www.outokumpu.com/fi-fi/yhtiokokous2023.

Toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja tavattavissa ennen kokousta

Ennen yhtiökokousta klo 11.30–12.30 yhtiön toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja ovat tavattavissa Dipolissa, ja toimitusjohtaja kertoo yhtiön liiketoiminnan tuloksesta ja kehityksestä. Tämä tilaisuus ei ole osa yhtiökokousta, ja se pidetään vain suomeksi. Tilaisuuden yhteydessä toimitusjohtajalle ja talous- ja rahoitusjohtajalle voi esittää kysymyksiä, mutta sen yhteydessä ei tehdä päätöksiä. Tilaisuudessa mahdollisesti esitettävät kysymykset

eivät siten ole osakeyhtiölain 5 luvun 25 §:ssä tarkoitettuja kysymyksiä.

Tärkeitä päivämääriä

9.2.2023: Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen julkaistiin.

9.2.2023: Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen alkoi klo 12.00.

3.3.2023: Ennakkoäänestys alkaa klo 12.00.

20.3.2023: Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä.

23.3.2023: Ilmoittautuminen ja ennakkoäänestys päättyvät klo 16.00.

30.3.2023: Yhtiökokous klo 13.00.




3.4.2023: Osingonmaksun täsmäytyspäivä.

12.4.2023: Ehdotettu osingonmaksupäivä.

Kohti maailmaa joka kestää ikuisesti

Me uskomme kestävään kehitykseen ja tehokkuuteen sekä maailmaan, joka on suunniteltu kestäväksi ikuisesti. Maailma tarvitsee aikaa kestäviä innovaatioita: tuotteita, jotka voidaan kierrättää ja käyttää uudelleen elinkaarensa lopussa. Ominaisuuksiensa ansiosta ruostumaton teräs auttaa rakentamaan kestävästä maailmasta ja talouskasvusta.

Outokumpu Oyj
Salmisaarenranta 11
00180 Helsinki, Suomi
Puh. (09) 4211
corporate.comms@outokumpu.com
www.outokumpu.fi

 @Outokumpu
 Outokumpu Group
 Outokumpu

outokumpu 