

# Vuosikertomus 2023





# Sisältö



## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu	4
Vuosi 2023 lukuina	5
Vuosi 2023 lyhyesti	6
Toimitusjohtajan katsaus	7
Visio ja strategia	9
Monia vaikutuksia	11
Ruostumattoman teräksen markkinat	12
Innovaatiot	17
Riskit ja mahdollisuudet	19

## Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia	31
Ilmaston muutos ja kiertotalous	39
Vastuullinen toimitusketju	58
Ihmiset ja yhteiskunta	64
Vastuullisuusraportoinnista	87

Outokumpu luopui vuonna 2023 Long Products -liiketoiminnasta, jota ei pidetty yhtiön ydinliiketoimintana. Valtaosa pitkien tuotteiden liiketoiminnasta myytiin vuoden alussa 3.1.2023, ja liiketoiminnoista luopuminen saatiin päätökseen, kun loput yksiköt myytiin 1.8.2023. Vuonna 2022 Outokumpu luokitteli pitkien tuotteiden toiminnot myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoi ne lopetettuina toimintoina. Siksi kaikki tämän raportin luvut ja tekstit koskevat jatkuvia toimintoja, ellei toisin mainita.

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne	99
Hallitus	100
Osakkeenomistajien nimitystoimikunta	107
Yhtiön ylin johto	108
Sisäinen valvonta ja riskienhallinta	114

## Palkitsemisraportti

Yleistä	119
Hallituksen palkkiot	120
Toimitusjohtajan palkitseminen	121

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus	124
Tilinpäätös	153
Tilintarkastuskertomus	228
Tietoja osakkeenomistajille	236

Lataa raportti helposti tulostettavassa A4-koossa.



### Raportista

Outokummun vuosikertomus sisältää vastuullisuus- ja talousraportoinnin. Vastuullisuuskatsaus on varmennettu ja tilinpäätös tilintarkastettu. Outokummun virallinen ESEF-säännösten mukainen tilinpäätös suomeksi ja epävirallinen käännös englanniksi on julkaistu osoitteessa [www.outokumpu.com/fi-fi/raportit](http://www.outokumpu.com/fi-fi/raportit).



# Vuosikatsaus

Teimme vuonna 2023 hyvän tuloksen heikommassa markkinatilanteessa, etenimme vahvasti vastuullisuustavoitteissa ja autoimme asiakkaitamme vähentämään toimitusketjunsä päästöjä. Samalla edistimme viestiä ruostumattoman teräksen tärkeästä roolista vihreässä siirtymässä.



## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

Ruostumattoman teräksen markkinat

Innovaatiot

Riskit ja mahdollisuudet

## Vastuullisuus

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi





# Me olemme Outokumpu

Energian kysyntä kasvaa ja maailma kaupungistuu, mikä lisää teräksen tarvetta kaikkialla. Vihreän siirtymän ratkaisut – uusiutuvasta energiasta vetytalouteen ja sähköautoihin – ovat kaikki riippuvaisia vastuullisesta ruostumattomasta teräksestä.

Terästeollisuudella on iso vaikutus ilmastonmuutokseen: 7–9 % maailman kasvihuonekaasupäästöistä tulee terästeollisuudesta. Outokummun hiilijalanjälki on jopa 75 %<sup>1)</sup> pienempi kuin teollisuuden globaali keskiarvo. Liiketoimintamme perustuu kiertotalouteen: käytämme ruostumattoman teräksen tuotannossa yli 90-prosenttisesti kierrätysmateriaalia valmistaaksemme 100-prosenttisesti kierrätettäviä tuotteita. Vuonna 2023 autoimme asiakkaitamme vähentämään päästöjään 12 milj. tonnilla ruostumattomalla teräksellämme.

Uusin innovaatio ja ilmastoratkaisumme on Outokumpu Circle Green®. Sen hiilijalanjälki on maailman pienin, jopa 93 %<sup>2)</sup> teollisuuden globaalia keskiarvoa pienempi. Jos kaikki maailman ruostumaton teräs valmistettaisiin samoin kuin Circle Green, hiilidioksidipäästöt laskisivat 364 milj. tonnilla vuodessa.

Outokummulla on kunnianhimoiset 1,5 asteen mukaiset, tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet. Jatkamme työtä vähentääksemme päästöintensiteettiä 42 %:lla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Esimerkkinä tästä on Kemin kaivoksen tavoite olla hiilineutraali vuoteen 2025 mennessä ensimmäisenä kaivoksena maailmassa.

Outokumpu on johtava vastuullisen ruostumattoman teräksen valmistaja, jolla on vahva markkina-asema Euroopassa ja Amerikoissa. Kehitämme tuotteita globaaleille markkinoille edistääksemme vihreää siirtymää. Vuoden 2023 lopussa outokumpulaisia oli 8 469<sup>3)</sup> lähes 30 maassa. Pääkonttorimme sijaitsee Helsingissä, ja osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.

Outokummun vuosikertomus 2023



Liikevaihto  
**7,0**  
mrd. euroa

Oikaistu käyttökate  
**517**  
milj. euroa

Nettovelaton,  
nettovelka  
**-60**  
milj. euroa

Kierrätysisältö  
**95 %**

Hiilidioksidipäästöt<sup>4)</sup>  
**-27 %**

Hiilijalanjälki  
**25 %**  
teollisuuden keskiarvosta<sup>1)</sup>

Outokumpu ja  
vihreä siirtymä

[Katso video](#)

<sup>1)</sup> Outokummun hiilijalanjälki on keskimäärin 1,52 kiloa hiilidioksidiekvivalenttia tuotettua teräskiloa kohti, kun maailman keskiarvo on 7 kiloa (Outokummun laskelma CRU:n ja worldstainlessin keräämien tietojen pohjalta) vuonna 2023.

<sup>2)</sup> Circle Greenin hiilijalanjälki on keskimäärin 0,5 kiloa hiilidioksidiekvivalenttia tuotettua teräskiloa kohti, kun maailman keskiarvo on 7 kiloa (Outokummun laskelma CRU:n ja worldstainlessin keräämien tietojen pohjalta) vuonna 2023.

<sup>3)</sup> Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna.

<sup>4)</sup> Vuoden 2016 lähtötasoon verrattuna.

## Vuosikatsaus

[Me olemme Outokumpu](#)

[Vuosi 2023 lukuina](#)

[Vuosi 2023 lyhyesti](#)

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Visio ja strategia](#)

[Monia vaikutuksia](#)

[Ruostumattoman teräksen markkinat](#)

[Innovaatiot](#)

[Riskit ja mahdollisuudet](#)

## Vastuullisuus

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi

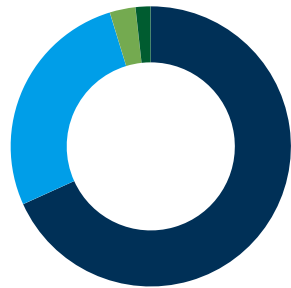




# Outokummun vuosi 2023 lukuina

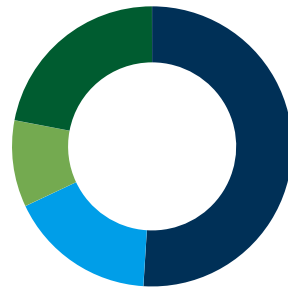
Vuonna 2023 teimme hyvän tuloksen, vaikka ruostumattoman teräksen markkinat heikkenivät. Vähensimme hiilidioksidipäästöjä, paransimme turvallisuustuloksia, ja kierrätysvälittömme oli jälleen kaikkien aikojen suurin.

## Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, 6 961 milj. €



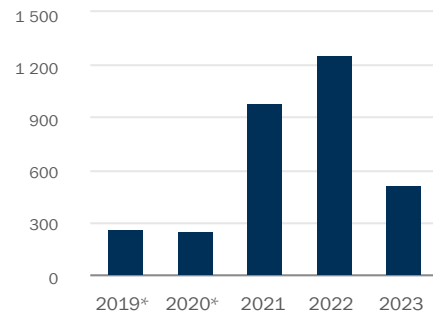
Europe 68 %  
Americas 27 %  
Ferrochrome 3 %  
Muu toiminta 2 %

## Kustannusrakenne, %

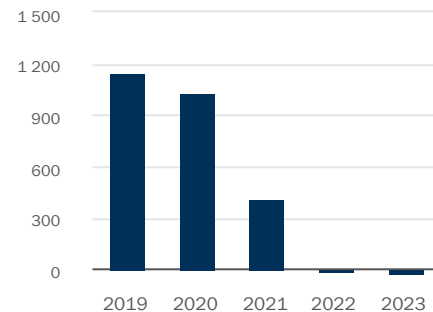


Raaka-aineet 51 %  
Energia ja muut tarveaineet 17 %  
Henkilöstökulut 10 %  
Muut 22 %

## Oikaistu käyttöaste, milj. €



## Korollinen nettovelka, milj. €\*



## Avainluvut

	2023	2022	2021	2020 <sup>1)</sup>	2019 <sup>1)</sup>
<b>Talous</b>					
Liikevaihto, milj. euroa	6 961	9 494	7 243	5 639	6 403
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	1 906	2 106	2 254	2 121	2 196
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	517	1 256	980	250	263
Tilikauden tulos, milj. euroa	-111	1 086	526	-116	-75
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa <sup>1)</sup>	325	778	597	322	371
Korollinen nettovelka, milj. euroa <sup>1)</sup>	-60	-10	408	1 028	1 155
Velkaantumisaste, % <sup>1)</sup>	-1,6	-0,3	13,1	43,6	45,1

## Ympäristö

Kierrätysvälittö, %	94,6	93,9	89,6	92,5	89,6
Hiilidioksidipäästöt, hiilidioksidiekvivalenttia tuotettua tonnia kohti	1,52	1,70	1,76	1,55	1,61
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	10,4	10,5	10,2	11,0	10,9
Kuonan käyttöaste, %	87,8	86,5	78,1	77,1	90,8
Jäte tuotettua tonnia kohti	0,647	0,530	0,561	0,590	0,500

## Henkilöstö

Kaikkien työtaturmien taajuus <sup>2)</sup>	1,5	1,8	2,1	2,4	3,2
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus <sup>3)</sup>	0,85	0,8	1,3	1,4	1,4
Henkilöstö vuoden lopussa	8 750	8 591	8 727	9 915	10 390
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna	8 469	8 357	8 439	9 602	10 078

<sup>1)</sup> Mukaan lukien lopetetut toiminnot. Vuoden 2023 lopussa Outokummulla ei ollut lopetettuja toimintoja.

<sup>2)</sup> Kaikkien työtaturmien taajuus sisältää kuolemaan, poissaoloon ja korvaavaan työhön johtaneet sekä lääketieteellistä hoitoa vaatineet työtaturmat miljoonaa työtuntia kohti.

<sup>3)</sup> Poissaoloon johtaneet työtaturmat sisältävät kuolemaan ja poissaoloon johtaneet työtaturmat miljoonaa työtuntia kohti.

\* Mukaan lukien lopetetut toiminnot. Vuoden 2023 lopussa Outokummulla ei ollut lopetettuja toimintoja.

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

[Vuosi 2023 lukuina](#)

[Vuosi 2023 lyhyesti](#)

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Visio ja strategia](#)

[Monia vaikutuksia](#)

[Ruostumattoman teräksen markkinat](#)

[Innovaatiot](#)

[Riskit ja mahdollisuudet](#)

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi





# Vuosi 2023 lyhyesti

Etenimme hyvin tavoitteissamme vuonna 2023 ja aloimme jo valmistella strategian seuraavaa vaihetta, joka keskittyy kasvuun ja vastuullisuuteen.



## Kumppanuus eteenpäin

Solmimme useita kumppanuuksia, joiden avulla voimme pienentää ruostumattoman teräksen tuotannon hiilidioksidipäästöjä entisestään. Outokumpu vahvisti vastuullisten raaka-aineiden tulevaisuuden toimitusketjua kumppanuusina. Kierrätysteräksessä laajennamme yhteistyötä maailman johtavan kierrätetyn ruostumattoman teräksen toimijan CRONIMETin kanssa. Hankimme myös osuuden kanadalaisesta kaivos- ja kehitysyrityksestä FPX Nickelistä ja Euroopan johtavasta biohiilen valmistajasta Envigas AB:stä. Suomessa tutkimme mahdollisuuksia vähentää tuotannon hiilidioksidipäästöjä kehittyvän pienydinvoimateknologian avulla. Mahdollinen investointipäätös tehdään myöhemmin. Lisäksi solmimme uusia kumppanuuksia Circle Greeniin liittyen aina autoteollisuustoimialalta keittiövälinetoimijoihin, ja edistimme vihreää siirtymää.

Outokummun vuosikertomus 2023

## Omat hiilidioksidipäästöt pienenevät

Työ Outokummun kunnianhimoisten ilmastotavoitteiden toteuttamiseksi jatkui. Yksi tavoite on, että Kemin kaivos on vuoteen 2025 mennessä hiilineutraali. Kolmannes tavoitteesta on nyt saavutettu siirtymällä fossiilisista polttoaineista uusiutuviin.

Outokummun biokoksiprojekti jatkui – tavoitteena on korvata fossiilinen koksi metsä- ja puuteollisuuden sivuvirroista valmistettavalla biomassapohjaisella materiaalilla. Fossiilisen koksen osuus suorista päästöistämme on tällä hetkellä noin 50 %. Sen lisäksi, että hankimme osuuden biokoksia valmistavasta Envigasista, päätimme myös rakentaa Tornioon biohiilen briketöintilaitoksen, jonka kapasiteetti on 25 000 tonnia.

## Kohti kasvua ja vastuullisuutta

Valmistaudumme strategiamme seuraavaan ja kolmanteen vaiheeseen. Tavoitteenamme on vahvistaa markkina-asemaamme entisestään ja monipuolistaa toimintaa maantieteellisesti. Painopistealueita ovat laajentuminen Amerikoissa, Euroopan kilpailukyky, arvoketjujen integrointi ja vastuullisuusjohtajuus mukaan lukien mahdollinen biokoksi-investointi. Käynnistimme esitutkimuksen tutkiaksemme kylmävalssauskapasiteetin lisäämistä Yhdysvalloissa, koska haluamme vastata paikallisesti tuotetun, vastuullisen ruostumattoman teräksen kasvavaan kysyntään.

## Ilmaston lämpeneminen alle 1,5 asteen

Marraskuussa Outokumpu osallistui YK:n ilmastokokoukseen (COP28) kertoakseen ruostumattoman teräksen ratkaisevasta roolista vihreässä siirtymässä. Meidät kutsuttiin Suomen paviljonkiin keskustelemaan vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen tärkeästä roolista ilmastonmuutoksen torjumisessa maailmanlaajuisesti. Ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi 1,5 asteeseen meidän on siirryttävä tavoitteista toteutukseen – olipa kyse teoista, toimenpiteistä tai politiikasta. Kun hallitukset ovat valmiita tarttumaan säätelyyn, yrityksillä on tärkeä tehtävä muutoksen toteuttamisessa.

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

[Vuosi 2023 lyhyesti](#)

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

Ruostumattoman teräksen markkinat

Innovaatiot

Riskit ja mahdollisuudet

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi





”Uskomme, että vihreän siirtymän nopeuttaminen tukemalla asiakkaita heidän päästöjensä vähentämisessä vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen avulla on meille kilpailuetu.”

Toimitusjohtajan katsaus

# Valmistaudumme seuraavaan noususuhtanteeseen vahvoina ja kestävinä

Vuoden 2023 hyvä tulos heijasti paitsi markkinoiden käännettä myös kovaa työtä, jonka teimme yhtiön riskisyyden vähentämiseksi aiempina vuosina. Lisäksi otimme merkittäviä askeleita vastuullisuudessa.

Kahden poikkeuksellisen hyvän vuoden jälkeen olemme siirtyneet heikomman maailmantalouden aikaan. Jopa tässä haastavassa markkinatilanteessa – erityisesti Euroopassa – pidimme oikaistun käyttökattamme

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

Ruostumattoman teräksen markkinat

Innovaatiot

Riskit ja mahdollisuudet

## Vastuullisuus

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Palkitsemisraportti

Tilikausi





tavanomaisella tasolla ja yhtiön nettovelattomana. Olen tyytyväinen siitä, että otimme hyvin aikoina tarvittavat askelet velan vähentämiseksi ja yhtiön riskisyyden pienentämiseksi. Tämä teki meistä taloudellisesti vahvemman kuin koskaan, ja kestäimme paremmin muuttuvia markkinatilanteita. Vuonna 2023 teimme hyvän tuloksen, ja oikaistu käyttökate oli 517 milj euroa.

Olemme tehneet vuoden aikana määrätietoisia, ennalta ehkäiseviä toimenpiteitä palauttaaksemme kannattavuuden ja varmistaaksemme kilpailukyvyn. Meillä on yhä teollisuudenalan vahvin tase ja laaja tuotantopohja, mikä tuo meille joustavuutta samalla kun valmistaudumme seuraavaan noususuhdanteeseen.

### Vihreää siirtymää kiihdyttämässä

Vuonna 2023 solmimme useita kumppanuuksia hiilestä irtautumisen kiihdyttämiseksi ruostumattoman teräksen teollisuudessa. Autoimme myös asiakkaitamme vähentämään päästöjään 12 milj. tonnilla ruostumattoman teräksen hiilijalanjäljen globaaliin keskiarvoon verrattuna.

Vuoden aikana kerroimme myös useasta Outokumpu Circle Green® -yhteistyöstä. Circle Greenin hiilijalanjälki on jopa 93 % pienempi kuin maailmanlaajuisen kaupallisen ruostumattoman teräksen tuotannossa keskimäärin. Eri teollisuudenaloilla asiakkaiden kiinnostus vihreää terästä kohtaan on ollut lupaavaa ja osoittaa, että olemme viemässä liiketoimintaamme oikeaan suuntaan.

Haluamme pysyä vastuullisen ruostumattoman teräksen ykkösenä. Tuotteidemme hiilijalanjälki on jo nyt toimialan pienin, mutta vähensimme toimintojemme hiilidioksidipäästöjä entisestään. Pienensimme päästöintensiteettiämme 27 % vuodesta 2016. Teimme myös – toista kertaa peräkkäin – kaikkien aikojen ennätyksen kierrätysissä, joka oli 95 % vuonna 2023. Turvallisuustuloksemme olivat myös ennätyksellisen hyvät.

Uskomme, että vihreän siirtymän nopeuttaminen tukemalla asiakkaita heidän päästöjensä vähentämisessä vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen avulla on meille kilpailuetu.

EU on nostamassa ilmastotavoitteitaan samalla, kun riski hiilivuotoon on olemassa. Hiilirajamekanismin tarkoitus on estää se. Outokummun asema on ainutlaatuinen kahdesta syystä – ne ovat oma ferrokromituotanto ja oman ruostumattoman teräksen hiilijalanjälki, joka on teollisuudenalan keskiarvoa 75 % pienempi, joten meillä on vahva asema EU-alueen tuontiin nähden.

On silti avoimia kysymyksiä, jotka määrittelevät sen, miten hiilirajamekanismi onnistuu. Ensiksikin epäsuoria päästöjä sähkön käytöstä ei ole tällä hetkellä tarkoitus ottaa mukaan, mikä voi asettaa eurooppalaiset terästuottajat epäedulliseen asemaan – Euroopassa käytetään paljon vähähiilistä sähköä. Toisekseen Eurooppaan tuotavien tuotteiden oletuspäästöarvoja määritellään parhaillaan EU:ssa. Jos päästöarvot asetetaan liian pieniksi, se voi tarkoittaa sitä, että maahantuojat voivat raportoida päästönsä näiden arvojen perusteella sen sijaan, että he ilmoittaisivat todellisia, korkeampia päästöjä. Tuemme täysin hiilirajamekanismin tavoitteita torjua hiilivuotoa ja kiihdyttää ilmastotyötä – mutta mekanismin on oltava pitävä.

Katse on pidettävä kaiken aikaa horisontissa. Maailman on jatkettava työtä ilmastomuutoksen torjumiseksi. Meidän on tartuttava toimeen nyt ja ajettava muutosta sellaiseksi yhteiskunnaksi, joka antaa enemmän kuin ottaa. Outokummussa näytämme esimerkkiä tekemällä enemmän vähemmällä. Maailman johtavana vastuullisen ruostumattoman teräksen tuottajana meillä on tuotteemme – ja sen takana olevan innovaatiohengen – ansiosta oleellinen rooli vihreässä siirtymässä ja nykyistä vastuullisemman yhteiskunnan luomisessa.

”Autoimme asiakkaita vähentämään päästöjä 12 miljoonalla tonnilla globaaliin ruostumattoman teräksen hiilijalanjäljen keskiarvoon verrattuna.”

Mitään ei saa aikaan yksin. Haluan kiittää vilpittömästi asiakkaitamme, toimittajiamme, yhteistyökumppaneitamme ja muita sidosryhmiämme kaikesta yhteistyöstä viime vuoden aikana sekä sijoittajiamme heidän jatkuvasta luottamuksestaan. Viimeisenä mutta ei suinkaan vähäisimpänä kiitän koko sydämestäni sitoutuneita tiimin jäseniämme, jotka ovat tehneet vuoden aikana kovasti töitä kohti maailmaa, joka kestää ikuisesti.

**Heikki Malinen**  
toimitusjohtaja

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

Ruostumattoman teräksen markkinat

Innovaatiot

Riskit ja mahdollisuudet

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi





# Strategia etenee, ydintoiminnot vahvistuvat

Haluamme pitää kiinni johtavasta asemastamme vastuullisuudessa ja vahvistaa sitä entisestään, jotta voimme vastata asiakkaidemme yhä haastavampiin tavoitteisiin. Strategian ensimmäinen vaihe päättyi etuajassa, ja nyt myös toinen vaihe on edennyt yli odotusten.

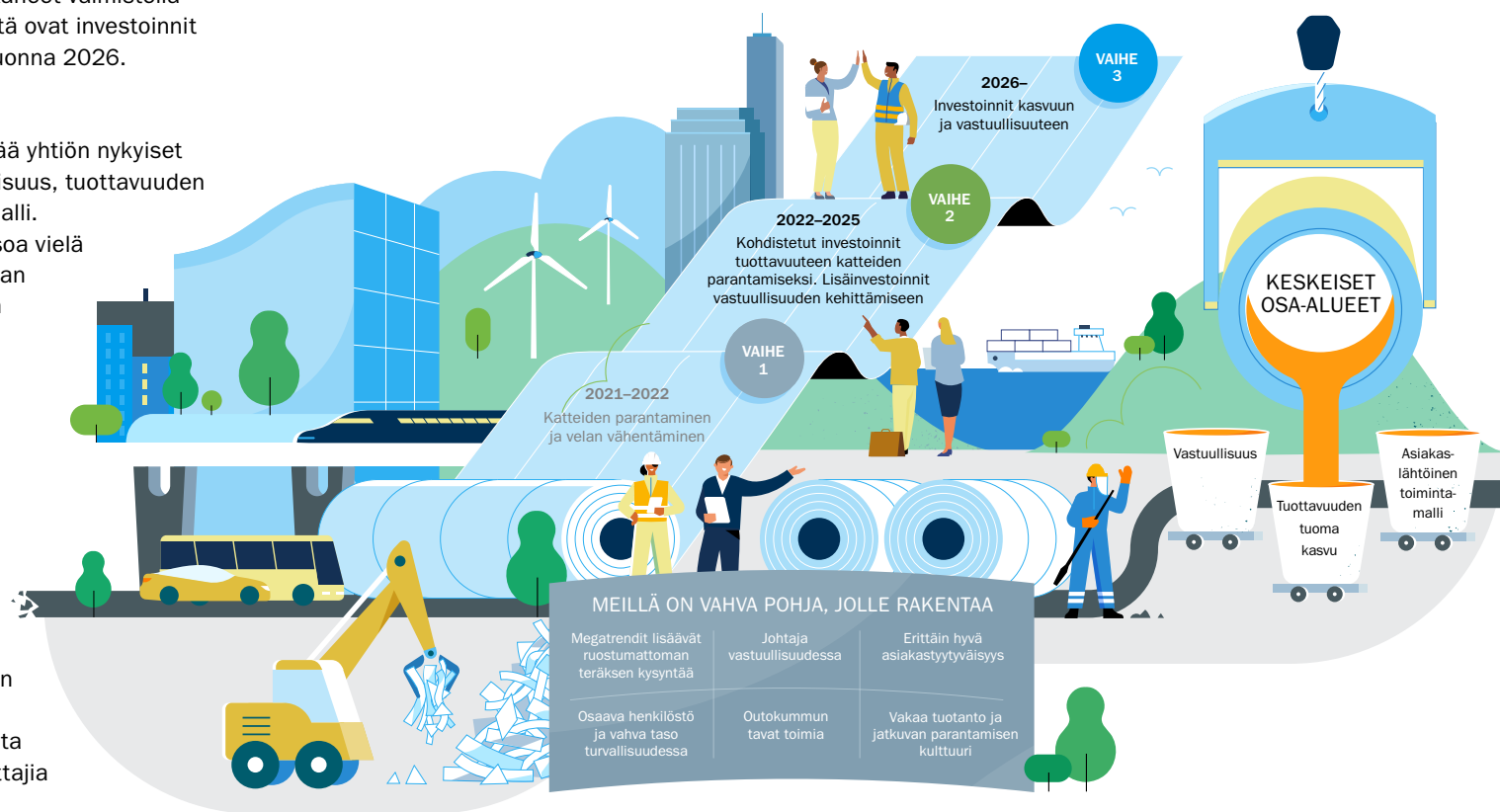
Outokummun pitkän aikavälin strategiassa on kolme vaihetta. Jokainen vaihe rakentuu edellisen pohjalle. Ensimmäinen vaihe yhtiön riskisyyden pienentämiseksi päättyi vuonna 2022. Toisessa vaiheessa vahvistetaan yhtiön ydinliiketoimintoja, ja se jatkuu vuoden 2025 loppuun. Samalla olemme alkaneet valmistella strategian kolmatta vaihetta, jossa keskeistä ovat investoinnit kasvuun ja vastuullisuuteen ja joka alkaa vuonna 2026.

## Ydinliiketoimintaa vahvistetaan

Toisessa vaiheessa tavoitteena on hyödyntää yhtiön nykyiset toiminnot, ja painopistealueet ovat vastuullisuus, tuottavuuden tuoma kasvu ja asiakaslähtöinen toimintamalli. Tavoitteenamme on parantaa käyttökatetasoa vielä 200 milj. eurolla ja pitää korollisen nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhde alle yhden tavanomaisessa markkinatilanteessa. Lisäksi pääoman hallinta ja vahvat tuotot osakkeenomistajille ovat yhtiön pitkän aikavälin strategian keskiössä myös tässä vaiheessa.

Tavoitteenamme on säilyttää ja kehittää edelleen Outokummun asemaa vastuullisuusjohtajana, jotta voimme vastata asiakkaidemme yhä kriittisempiin ja haastaviin tarpeisiin. Teemme kohdennettuja investointeja vastuullisuuteen ja tuottavuuteen kannattavuuden parantamiseksi. Haluamme vastuullisuudesta vahvan kilpailuedun etenkin aasialaisia tuottajia vastaan.

## Visiomme on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä.



## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

[Visio ja strategia](#)

Monia vaikutuksia

Ruostumattoman teräksen markkinat

Innovaatiot

Riskit ja mahdollisuudet

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi





Tuottavuuden lisäämiseksi ja asiakaslähtöisen mallin varmistamiseksi Outokummulla on kaksi erilaista asiakasstrategiaa Europe-liiketoiminta-alueella. Outokummun tavoitteena on vahvistaa kustannusjohtajuuttaan suurien tuotantomäärien tuotteissa ja erikoistuotteiden markkinajohtajuuttaan koko maailmassa. Lisäksi tavoitteena on lisätä kapasiteettia Euroopassa 100 kilotonnilla. Americas-liiketoiminta-alueella tavoitteena on lisätä kapasiteettia 80 kilotonnilla pienten investointien avulla, ja Ferrochrome-liiketoiminta-alueen strategian ydin on hiilineutraalius.

### Vahvasti eteenpäin vuonna 2023

Vuoden 2023 lopussa Outokumpu oli toteuttanut kaikkiaan 475 projektia käyttökatetason parantamiseksi. Kumulatiivinen parannus on 186 milj. euroa, ja tavoite on siis lähes saavutettu.

Haastavassa markkinatilanteessa Europe-liiketoiminta-alueella keskeistä on ollut parantaa kannattavuutta ja kilpailukykyä. Kerroimme esimerkiksi suunnittelevamme Saksassa uudelleenjärjestelyjä vahvistaaksemme Euroopan kilpailukykyä ja erikoistuotteiden markkinajohtajuutta. Erityisesti perustuotteissa Outokumpu on parantanut prosessia ja hyötynyt siten ketteryydestä haastavassa markkinatilanteessa. Lisäksi on parannettu Outokummun asiakkaiden digipalveluita ja tehostettu kierrätysteräksen hyödyntämistä. Näiden projektien yhteisvaikutuksesta liiketoiminta-alue on myötävaikuttanut vahvasti käyttökatetason parantamiseen vuoden 2023 aikana.

Americas-liiketoiminta-alueella olemme aikataulusta edellä kylmävalssauskapasiteetin lisäämisessä. Olemme lisänneet kylmävalssauskapasiteettia yhteensä 55 kilotonnilla Meksikossa ja Yhdysvalloissa esimerkiksi parantamalla saantia ja poistamalla pullonkauloja. Projektin lisäkapasiteetin muuttamiseksi myynniksi on käynnissä.

Ferrochrome-liiketoiminta-alueella Outokumpu otti merkittävän askelen kohti Kemin kaivoksen hiilineutraaliustavoitetta. Kolmannes tavoitteesta saavutettiin korvaamalla fossiiliset polttoaineet uusiutuvilla polttoaineilla, mikä vähentää päästöjä lähes 11,3 milj. kiloa.

Outokummun vuosikertomus 2023

Meillä on kunnianhimoinen tavoite parantaa energiatehokkuutta 8 %:lla vuoden 2024 loppuun mennessä koko konsernissa tammi–syyskuun 2022 tasosta. Se vastaa noin 600 gigawattitunnin energiansäästöä. Vuonna 2023 paransimme vuositasolla energiankäyttöä 215 gigawattitunnilla, mikä johti yli 10 milj. euron säästöihin.

Vahvistimme vastuullisten raaka-aineiden toimitusketjua strategisina kumppanuuksina. Esimerkkejä ovat maailman johtava ruostumattoman kierrätysteräksen toimittaja CRONIMET, kanadalainen kaivos- ja kehitysyhtiö FPX Nickel ja Euroopan johtava biohiilen valmistaja Envigas AB. Lisäksi allekirjoitimme aiesopimuksen kanadalaisen molybdeeniprojektia vetävän kaivosyhtiö Greenland Resources Inc:in kanssa.

Kerroimme myös investoivamme 30 milj. euroa rakentaaksemme biokoksin briketöintilaitoksen Tornioon. Tavoitteena on nopeuttaa suorien hiilidioksidipäästöjen vähentämistä. Outokumpu jatkaa lisäinvestointien suunnittelua biokoksin tuotantoon tulevaisuudessa. Suunnitelmissa on, että lisäpäästöksiä investoinneista tehtäisiin vuoden 2024 aikana, mikäli niiden taloudellinen kannattavuus varmistetaan.

Ensimmäisen vaiheen tavoitteet vuoden 2022 loppuun	Ensimmäisen vaiheen tulokset kesäkuun 2022 loppuun mennessä	Toisen vaiheen tavoitteet 2022–2025	Tilanne vuoden 2023 lopussa
Nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhde alle 3,0	Nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhde 0,2	Nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhde alle 1,0 tavanomaisessa markkinatilanteessa	Nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhde -0,1
Vuosittaisen käyttötaseen parantaminen 250 milj. eurolla	Vuosittaisen käyttökatetason parannus 260 milj. euroa	Vuosittaisen käyttökatetason parantaminen 200 milj. eurolla	186 milj. euron parannus vuosittaiseen käyttökatetasoon
		600 milj. euron käyttömousuinvestoinnit seuraavien kolmen vuoden aikana	328 milj. euron käyttömousuinvestoinnit
		Tasainen ja kasvava osinko	Osinkoehdotus 0,26 euroa

### Seuraavaksi kasvu ja vastuullisuus

Outokumpu alkoi vuonna 2023 valmistella strategiansa viimeistä ja kolmatta vaihetta, joka käynnistyy vuonna 2026 ja edellyttää todennäköisesti uusia investointeja. Kolmannessa strategjavaiheessa yhtiö keskittyy vahvistamaan markkina-asemaansa ja monipuolistamaan toimintaansa maantieteellisesti. Painopistealueita ovat laajentuminen Amerikoissa, Euroopan kilpailukyky, arvoketjujen integrointi ja vastuullisuusjohtajuus mukaan lukien mahdollinen biokoksi-investointi.

Osana näitä suunnitelmia Outokumpu on arvioinut eri vaihtoehtoja vahvistaa asemaansa Pohjois-Amerikassa. Toiseksi suurimpana ruostumattoman teräksen tuottajana haluamme saada osamme paikallisesti tuotetun vastuullisen teräksen kasvavasta kysynnästä Pohjois-Amerikassa. Vuonna 2023 arvioimme eri vaihtoehtoja kuumavalssauksen järjestämiseksi. Yksi vaihtoehto oli rakentaa oma kuumavalssaus, mutta arvioinnissa tulimme siihen tulokseen, että paras vaihtoehto oli jatkaa olemassa olevaa sopimusta. Arviointi kylmävalssauskapasiteetin nostamiseksi jatkuu, jotta voimme kasvaa Pohjois-Amerikan markkinoilla. Päästöksiä odotetaan vuoden kuluessa.

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

[Visio ja strategia](#)

Monia vaikutuksia

Ruostumattoman teräksen markkinat

Innovaatiot

Riskit ja mahdollisuudet

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



# Monia vaikutuksia

Toiminnallamme on monia vaikutuksia yhteiskuntaan ja ympäristöön. Isoin vaikutus on tuotteellamme, jota valmistamme pääasiassa kierrätysteräksestä. Tuotteemme ja toimintatapamme edistävät useita YK:n kestävän kehityksen tavoitteita.



Outokummun teräksen avulla vähennetty hiilidioksidipäästöjä

## 12 milj.

tonnia vuonna 2023

Sisääntulevat	Outokumpu	Tuotokset ja vaikutukset	YK:n kestävän kehityksen tavoitteet, joihin vaikutamme
<b>Yhteiskunta ja talous</b>  <p>384 604 tonnia seosaineita            398 463 tonnia kuonanmuodostajia            209 992 tonnia koksia            5 894 milj. euron liiketoiminnan kustannukset            yli 7 400 toimittajaa (64 % paikallisia)</p>	<p>6 961 milj. euron liikevaihto ja            7 047 milj. euron tuotot            145 milj. euron ympäristökulut</p> <p>Yritykseen jäävä taloudellinen arvo  <b>184 milj.</b>            euroa</p>	<p>1 906 000 tonnia ruostumatonta terästä            390 000 tonnia ferrokromia            59 milj. euroa korkoja ja rahoituskuluja            112 milj. euroa osinkoja*            84 milj. euroa maksettuja veroja            615 000 euroa lahjoituksiin</p> <p>* Hallituksen esitys voitonjaosta.</p>	<p><b>9</b> KESTÄVÄÄ TEOLLISUUTTA, INNOVAATIOITA JA INFRASTRUKTUURIA   Kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri</p> <p><b>17</b> YHTEISTYÖ JA KUMPPANUUS   Yhteistyö ja kumppanuus</p>
<b>Ympäristö ja ilmasto</b>  <p>2 042 426 tonnia kierrätysterästä            3 729 GWh sähköä (95 % vähähiilistä, josta 14 % uusiutuvaa)            537 GWh prosessikaasuja omaan käyttöön            2 198 GWh polttoaineita</p>	<p>0,9 %:n parannus energiatehokkuudessa            122 500 tonnia jätettä kierrätetty ja hyötykäytetty            95 %:n kierrätysisisältö Outokummun tuotteissa            83 771 tonnia tuotannossa kierrätettyä metallia            99 % pölypäästöistä talteen</p>	<p>1 013 282 tonnia suoria hiilidioksidipäästöjä            141 599 tonnia epäsuoria hiilidioksidipäästöjä sähkön käytöstä            2 309 430 tonnia muita epäsuoria hiilidioksidipäästöjä lähinnä toimitusketjusta            249 000 tonnia jätettä kaatopaikalle            50 500 tonnia pölyjä kierrätetty ja 700 tonnia kaatopaikalle            Outokummun ruostumatottoman teräksen avulla vähennetty arviolta 12 milj. tonnia hiilidioksidipäästöjä</p>	<p><b>7</b> EDULLISTA JA PUHDASTA ENERGIAA   Edullinen ja puhdas energia</p> <p><b>12</b> VASTUULLISTA KULUTTAMISTA   Vastuullinen kuluttaminen</p> <p><b>13</b> ILMASTOTEOT   Ilmastoteot</p>
<b>Ihmiset</b> 	<p>8 469 työntekijää            Kaikkien työtapaturmien taajuus 1,50            81 294 tuntia koulutusta            Kehityskeskustelu-% of 71            Henkilöstökyselyn kokonaistulos 77 (asteikolla 1–100)</p>	<p>712 milj. euroa työsuhde-etuuksiin</p>	<p><b>8</b> IHMISSARVOSTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA   Ihmisarvoinen työ ja talouskasvu</p>



## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

[Monia vaikutuksia](#)

Ruostumatottoman teräksen markkinat

Innovaatiot

Riskit ja mahdollisuudet

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

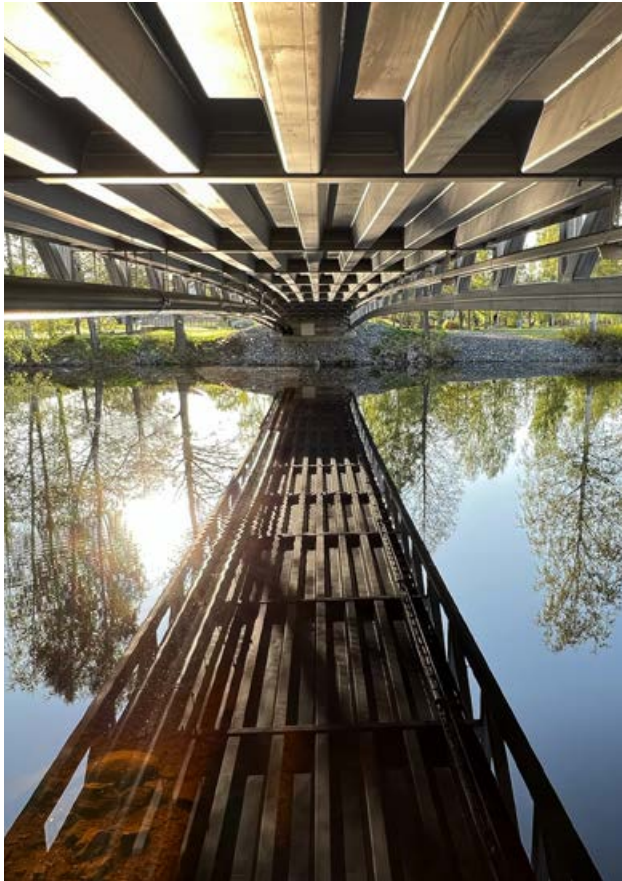
## Tilikausi





# Ruostumattoman teräksen markkinat

Maailmassa on kasvava tarve löytää pitkäikäisiä ja kestäviä ratkaisuja, joten vähäpäästöisen pitkän aikavälin näkymät jatkuvat myönteisinä. Outokummulla on vahva asema sen tärkeimmillä markkinoilla Euroopassa ja Yhdysvalloissa.



Tänä päivänä ei ole vastuullista käyttää rahaa siltoihin, joiden kunnossapito on kallista. Ruostumaton teräs on kestäväytensä takia ympäristön kannalta hyvä vaihtoehto. Kuvassa on Loppolmin silta Ruotsissa.

## Vastuullisuus on keskeistä

Ruostumattoman teräksen kysyntään vaikuttavat pääasiassa erilaiset maailmanlaajuiset megatrendit, kuten kaupungistuminen, liikkuvuuden lisääntyminen, talouden ja väestön kasvu sekä ilmastonmuutos. Nämä megatrendit edellyttävät talouden, yhteiskunnan ja ympäristön kannalta kestäviä ratkaisuja – ratkaisuja, jotka voidaan pitkän elinkaarensa päätteeksi käyttää uudelleen.

Outokummun sitoutuminen ja osallistuminen kestävään kehitykseen on olennainen osa koko arvoketjuamme aina hankinnasta ja tuotannosta asiakastoimituksiin. Oman hiilijalanjäljen pienentäminen ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi on selkeä painopistealue, ja pienennämme jatkuvasti toimintamme ympäristövaikutuksia esimerkiksi parantamalla tuotannon energiatehokkuutta ja käyttämällä vähäpäästöistä sähköä. Etsimme jatkuvasti keinoja parantaa tuotteidemme ja prosessiemme vastuullisuutta entisestään. Kaksi vuotta sitten toimme markkinoille vähäpäästöisen Outokumpu Circle Green® -teräksen, joka on ensimmäinen laatuaan maailmassa: kukaan muu ruostumattoman teräksen valmistaja ei ole pystynyt valmistamaan terästä niin pienin päästöin, kun otetaan kaikki ilmastopäästöt raaka-aineiden valmistuksesta koko tuotantoketjuun. Viime vuonna kerroimme useasta asiakasyhteistyöstä. Vastuullisen toimitusketjun varmistamiseksi ja kiertotalouden kehittämiseksi otettiin myös askeleita, joista yksi esimerkki on Inner Circle -hanke, joka tuo yhteen kierrätysteräksen toimittajat ja käyttäjät sekä asiakkaat.

Outokumpu myy ruostumatonta terästä joko suoraan loppukäyttäjille tai ruostumattoman teräksen jakelijoille,

putkien valmistajille ja metallinjalostajille kuten palvelukeskuksille, jotka myyvät tuotteet eteenpäin loppukäyttäjille. Vuonna 2023 nauha- ja levytuotteista 53 % myytiin suoraan loppukäyttäjille, ja loput 47 % myytiin jakelijoille, jotka varastoivat ja prosessoivat ruostumatonta terästä edelleen ja palvelevat siten loppukäyttäjää. Americas-liiketoiminta-alueella jakelijoiden osuus (72 %) on isompi kuin Euroopassa (38 %).

## Isoja toimijoita, maailmanlaajuiset markkinat

Outokumpu toimii maailmanlaajuisilla ruostumattoman teräksen markkinoilla, joilla meidät tunnetaan maailmanluokan tuotannosta, kattavasta tuotevalikoimasta ja osaamisestamme. Se on vakaa pohja strategian toteuttamiselle. Vuonna 2023 kylmävalssattujen tuotteiden markkinat olivat noin 30,8 milj. tonnia. Outokummun markkinaosuus oli maailmanlaajuisesti noin 3,2 %. Euroopassa Outokumpu on markkinajohtaja, ja markkinaosuutemme oli kylmävalssatuissa tuotteissa noin 33 %. Osuus nousi edellisvuodesta, koska tuonti EU-alueelle laski 19 %:iin edellisvuoden 35 %:sta. Pohjois- ja Väli-Amerikan alueella (USMCA) markkinaosuutemme on noin 23 %, joten Outokumpu on Amerikoissa markkinoiden toiseksi suurin tuottaja. Yhdysvalloissa Outokummun markkinaosuus on noin 21 %. (Lähteet: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinakatsaus marraskuussa 2023, EUROFER, ulkomaankauppatilastot, American Iron & Steel Institute, StatsCan, Canacero.)

Viime vuosina ruostumattoman teräksen markkinat ovat kärsineet ylikapasiteetista erityisesti Aasiassa. Outokummun lisäksi maailman suurimpia ruostumattoman teräksen tuottajia ovat aasialaiset tuottajat Tsingshan,

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

[Ruostumattoman teräksen markkinat](#)

Innovaatiot

Riskit ja mahdollisuudet

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

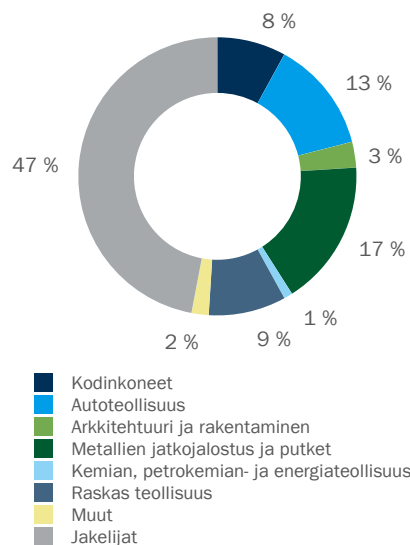
## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

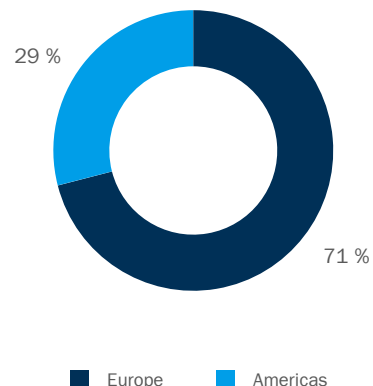


## Liikevaihto asiakassegmenteittäin

Nauha- ja levytuotteet, kilotonneina



## Ruostumattoman teräksen toimitukset liiketoiminta-alueittain, %



Delong, Baosteel, TISCO ja POSCO sekä eurooppalaiset Acerinox ja Aperam. Teräksen tuotanto oli globaalisti 1 850 milj. tonnia, josta noin 3,1 % oli ruostumatonta terästä. (Lähteet: CRU:n nikkelikatsaus, helmikuu 2024, ja worldsteel, joulukuu 2023.)

Vuonna 2023 ruostumattoman teräksen aihoiden globaali tuotantokapasiteetti pysyi melko samalla tasolla kuin edellisenä vuonna ja kasvoi noin 1 %:n 72,6 milj. tonniin. Maailmanlaajuisesti tehtaiden kapasiteettien käyttöaste oli vuonna 2023 noin 71 % eli melko samalla tasolla kuin edellisvuonna. Vuoden 2023 loppupuolella kokonaiskulutusennusteita laskettiin, kun ruostumattoman teräksen kysyntä hidastui maailmanlaajuisesti. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden markkinanäkymät, marraskuu 2023.)

Ruostumattoman teräksen valmistus sitoo paljon pääomaa, joten tuottajat pyrkivät yleensä pitämään tuotannon käyttöasteen koko ajan korkealla säilyttääkseen ja parantaakseen kannattavuuttaan. Useat aasialaiset tuottajat valmistavat sekä ruostumatonta

Liiketoiminta-alue	Europe	Americas	Ferrochrome
Markkinaosuus	#1, 33 % (EU30) <sup>1)</sup>	#2, 23 % (USMCA) <sup>2)</sup>	3 % <sup>3)</sup>
Tuotantolaitokset	Tornio, Suomi Avesta, Degerfors ja Nyby, Ruotsi, Dahlerbrück, Dillenburg ja Krefeld, Saksa	Calvert, Alabama, Yhdysvallat San Luis Potosí, Meksiko	Kemi ja Tornio, Suomi
Tärkeimmät asiakassegmentit	Jakelijat Autoteollisuus Metallien jatkojalostus ja putket Raskas teollisuus	Jakelijat Kodinkonevalmistajat Autoteollisuus Putketeollisuus	Ruostumattoman teräksen tuottajat
Tärkeimmät kilpailijat	Aperam, Acerinox, Acciai Special Terni	NAS; Cleveland Cliffs (AK), ATI	Glencore, Samancor, ERG

<sup>1)</sup> EUROFER.

<sup>2)</sup> American Iron & Steel Institute, StatsCan, Canacero.

<sup>3)</sup> ICDA.

## Ruostumattoman teräksen suurimmat tuottajat

Milj. tonnia	2024	2023
Tsingshan	9,8	9.8
Delong	5,5	5,5
Baosteel	5,2	5.2
TISCO*	4,5	4.5
POSCO*	3,3	3.3
Acerinox	3,3	3.3
Outokumpu	3,0	3.2
Guangxi	3,0	3.0
Jindal	2,9	2.9
Aperam	2,8	2.8

Lähde: Ruostumattoman teräksen tuotannon aihokapasiteetti, CRU:n ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden tilastoraportti, marraskuu 2023.

\* Baowu Steelin tytäryhtiö

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

[Ruostumattoman teräksen markkinat](#)

Innovaatiot

Riskit ja mahdollisuudet

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi





että hiiliterästä, jota voidaan joissakin tapauksissa käyttää ruostumatto-man teräksen sijaan, kun taas eurooppalaiset valmistajat ovat keskittyneet kestävään ruostumattomaan teräkseen.

### Markkinat asettuivat pandemiaa seuranneen ylikuumenemisen jälkeen

Vuosi 2023 alkoi vahvassa markkinaympäristössä, kun Euroopan talouden luvut näyttivät odotettua paremmilta, Kiina alkoi avautua pandemian jälkeen, ja kausivaihtelu viittasi positiivisen markkinatoimintaan. Tuotantoa oli kuitenkin paljon, ja kun kysyntä jäi alle odotusten, markkinat alkoivat sopeutua tilanteeseen. Jakelijat jatkoivat varastojensa tyhjentämistä ja tilasivat varovaisesti vain pieniä määriä odottaessaan selvempiä merkkejä reaalkysynnän parantumisesta. Suuret varastot ja energian kalliit hinnat eivät helpottaneet tuottajien asemaa. Kiinassa talous toipui odotettua hitaammin.

Tavallisesti hiljaisemmalle kesäkaudelle tultaessa Euroopan markkinat olivat yhä vaisut, mihin vaikutti huono taloustilanne. Tarjonta ylitti kysynnän, ja tuottajat pidensivät kesän seisokkeja tasapainottaakseen markkinoita.

Varastojen purkamisen jatkuttua pitkään jakelijat alkoivat täyttää varastojaan kolmannella neljänneksellä. Sen myönteinen vaikutus heikkeni pian, sillä loppukäyttäjien reaalkysyntä oli yhä rajallista. Ostajat olivat epävarmoja kysynnän ja hinnan tulevasta kehityksestä, joten varastoon tilattiin vain omaa myyntiä vastaavia määriä.

Vuoden 2023 alkupuoliskolla ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden hinnat laskivat merkittävästi, eikä Euroopan ja Aasian hinnoissa ollut enää eroa. Tuonti ei ollut houkuttelevaa, kun kotimarkkinoilla oli materiaalia saatavilla lyhyin toimitusajoin, ja hinnat olivat samalla tasolla. Pohja oli kuitenkin nähty, ja hinnat toipuivat vuoden

## Kysyntä jäi odotuksista, ja markkinat asettuivat vuoden 2022 ylikuumenemisen jälkeen.

jälkipuoliskolla Euroopan tuottajien pitkien seisokkien jälkeen. Kiinassa hinnat kehittyivät samaan tapaan, kun niihin kohdistui paineita kysynnän heikon toipumisen ja ylitarjonnan vuoksi. Kiinalaiset tuottajat alkoivat leikata tuotantoaan, mutta tuotanto pysyi yhä korkealla tasolla.

### Ruostumattoman teräksen ja raaka-aineiden hinnat vuonna 2023

Ruostumattoman teräksen hinta\*, euroa tonnilta



Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden raportti, tammikuu 2024.

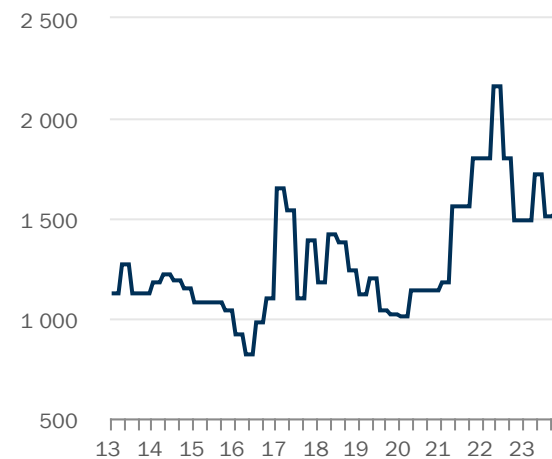
\* Ruostumattoman teräksen 304-teräslajin 2 mm:n levyn hinta Euroopassa

Nikkelin hinta, Yhdysvaltain dollaria tonnilta



Lähde: LME:n settlementtihinta, kuukausittainen keskiarvo.

Ferrokromin hinta, Yhdysvaltain dollaria nauhalta



Lähde: Etelä-Afrikan ferrokromien tuottajien ja Euroopan ostajien neljännesvuosittainen sopimushinta.

### Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

[Ruostumattoman teräksen markkinat](#)

Innovaatiot

Riskit ja mahdollisuudet

### Vastuullisuus

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi

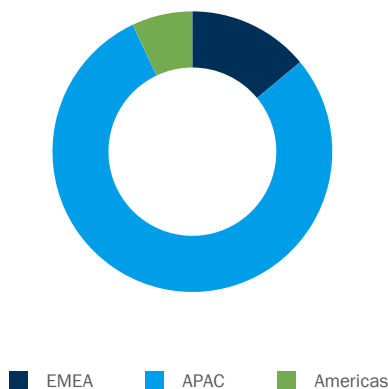


EU-alueella tuonnin laskupaineita lisäsi indonesialaisen materiaalin tasoitustoimenpiteiden kiertoa Taiwanin, Turkin ja Vietnamin kautta koskeva tutkimus. Ostajat lakkasivat tilaamasta Aasiasta välttääkseen mahdolliset jälkiverot. Hiilirajamekanismiin liittyvä tuoterekisteröintiprosessi käynnistyi, mikä vaikuttaa jatkossa EU-alueelle tuotaviin materiaaleihin.

Vuoden 2023 aikana taloustilastot viittasivat siihen, että Euroopassa oli alkanut taantuma. Euroalueen inflaatio oli korkealla tasolla, mutta laski vähitellen vuoden aikana. Energian hinnat laskivat, mutta olivat yhä korkeammalla tasolla kuin ennen Ukrainan sotaa. Lähi-idän kriisin eskaloitumisen riski toi lisää epävarmuutta talouteen.

Ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden maailmanlaajuinen kokonaiskulutus oli 39,5 milj. tonnia vuonna 2023. Kulutus nousi 0,1 % ja oli samalla tasolla kuin edellisvuoden 39,4 milj. tonnia. Aasian ja Tyynenmeren alueella kysyntä kasvoi 5,4 %, mutta Amerikoissa kysyntä laski 11,7 % ja EMEA-alueella 18,3 %. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden markkinanäkymät marraskuussa 2023.)

### Ruostumattoman teräksen kulutus alueittain vuonna 2023



Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinakatsaus, marraskuu 2023.



CRONIMETin toimitusjohtaja Jürgen Pilarsky ja Outokummun toimitusjohtaja Heikki Malinen.

## Yhteistyön voimaa

Pitkän aikavälin tavoitteemme on yhtiön hiilestä irtautuminen, ja olemme tehneet monia eri toimenpiteitä tukeaksemme johtavaa asemaamme vastuullisuudessa. Liiketoimintamme perustuu kiertotalouteen, ja 95 % kaikista raaka-aineistamme on kierrätettyjä – se on kriittisen tärkeää hiilijalanjäljen pitämiseksi toimialan pienimpänä.

Outokumpu on hankkinut 10 %:n osuuden CRONIMET North-East GmbH:sta, johon kuuluu CRONIMETin Koillis-Euroopan liiketoimintaa hoitavia tytäryhtiöitä lähellä Outokummun Euroopan tuotantolaitoksia. Sopimus saatiin päätökseen tammikuussa 2024. Korkealaatuiseen kierrätysteräksen jatkuvan saatavuuden varmistaminen on tärkeää, jotta Outokumpu voi pitää kiinni tuotteidensa suurimmasta kierrätysosasta toimialallaan ja kasvattaa osuutta tulevaisuudessa saavuttaakseen kunnianhimoiset ilmastotavoitteensa.

Olemme mielissämme yhteistyötä CRONIMETin kanssa, sillä meillä on yhteinen tavoite kiihdyttää kiertotaloutta Koillis-Euroopan markkina-alueella. Yhdessä voimme vahvistaa kierrätysteräksen tarjontaa ja edistää vihreää siirtymää teollisuudessa.

Outokumpu ja CRONIMET ovat sopineet myös yhteistyöstä esimerkiksi tutkimus- ja kehitystyössä tavoitteena tunnistaa tapoja vähentää entisestään hiilidioksidipäästöjä, pienentää kustannuksia aiempaa paremman ennustettavuuden avulla ja vähentää jätteiden syntymistä toimitusketjussa.

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

[Ruostumattoman teräksen markkinat](#)

Innovaatiot

Riskit ja mahdollisuudet

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



## Markkinoiden odotetaan toipuvan rajallisesti vuonna 2024

Maailmantalouden odotetaan pysyvän vuonna 2024 vaatimattomalla tasolla mutta hidastuvan vuodesta 2023. Euroopassa inflaatio jatkaa laskuaan, ja Yhdysvalloissa talous voi hidastua ja vajota taantumaan. Kiinan bruttokansantuotteen kasvuun liittyvät odotukset voivat tukea kasvua, mutta kysynnän toipumisesta ei ole selviä merkkejä, ja yksityisen sektorin haluttomuus investoida on yhä kohtalainen riski. Maailman bruttokansantuotteen odotetaan kasvaneen 2,5 % vuonna 2023. Vuonna 2024 kasvua odotetaan olevan 2,0 %. (Lähde: CRU:n raportti maailmantalouden näkymistä, joulukuu 2023.)

Voimistuva alueellistuminen globalisaatioon verrattuna ja äskettäin voimaan tulleet uudet kaupan esteet voivat tukea sitä, että Euroopassa ostajat siirtyvät tilaamaan paikallisia tuotteita. Sen seurauksena Euroopan markkinatilanne ja tuotanto voivat toipua vaikkakin hitaasti, sillä kysynnän odotetaan paranevan vasta vuoden jälkipuoliskolla. Yhdysvalloissa kysynnän odotetaan olevan vaisua, ja isoja projekteja on viivästetty korkotason takia. Korkojen todennäköinen lasku voi vaikuttaa positiivisesti sekä Euroopan että Yhdysvaltojen talouteen.

Kiinan ruostumattoman teräksen markkinoilla on odotuksena, että varastoja tyhjenetään, koska varastot ovat suuria ja alueella on ylikapasiteettia, ennen kuin kysynnän toipuminen voi vahvistaa markkinoita ja viitata vahvempaan kasvuun vuonna 2024. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen markkinanäkymät, marraskuu 2023.)



## Vähäpäästöisellä teräksellä kirkkaat näkymät

Viimeisin innovaatiomme on maailman ensimmäinen vähäpäästöinen ruostumaton teräs Circle Green, joka on nyt ollut markkinoilla kohta kaksi vuotta ja herättänyt kiinnostusta asiakkaiden keskuudessa. Ensimmäisinä asiakkaina terästä hankkivat Fiskars ja Klöckner & Co, ja voimme jo todeta, että vuosi 2023 osoitti tuotteen mahdollisuudet. Olemme viime aikoina kertoneet useasta asiakasyhteistyöstä, mikä kertoo vähäpäästöisen teräksen kirkkaista näkymistä.

Circle Greeniä käytetään Fisslerin ja ZWILLINGin keittiötarvikkeissa, Siemensin keskijännitteisissä kytkinlaitteistoissa tuulivoimaloissa sekä Alfa Lavalin lämmönvaihtimissa. Autoteollisuuden päästöjä vähentävät Purem by Eberspächer ja Boysen Group yhdessä thyssenkrupp Materials Processing Europeen kanssa sekä Stalatube kuljetusteollisuudessa. Lisäksi Nordic Steel, Sverdrup Steel ja Stalatube tarjoavat Circle Green -terästä palvelukeskuksissaan Norjassa ja Suomessa.

Circle Greenin päästöintensiteetti on markkinoiden pienin – jopa 93 % pienempi hiilijalanjälki kuin toimialan globaali keskiarvo.



### Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

[Ruostumattoman teräksen markkinat](#)

Innovaatiot

Riskit ja mahdollisuudet

### Vastuullisuus

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



# Innovaatioita vihreän siirtymän kiihdyttämiseksi

Ympäriämme on rajattomasti mahdollisuuksia vihreän siirtymän kiihdyttämiseksi teollisuudessa ja yhteiskunnassa. Fiksujen päätösten tekeminen joka päivä vaatii uteliaisuutta, rohkeutta ja tahtoa tehdä asiat eri lailla kestävien ratkaisujen löytämiseksi. Innovaatiot, tutkimus ja kehitys mahdollistavat sen, että Outokummulla on johtava asema vastuullisuudessa.



Outokumpu Circle Green® on maailman ensimmäinen vähäpäästöinen ruostumaton teräs, jonka hiilijalanjälki on teollisuuden alan pienin. Ensimmäisen kerran sitä valmistettiin Torniossa joulukuussa 2021.

Olemme kiertotalouden ja vastuullisen ruostumattoman terästeollisuuden edelläkävijä, joka ajaa muutosta, vihreää siirtymää toimialallaan. Olemme sitoutuneet innovaatioihin, olipa kyse sitten uusien liiketoimintamallien luomisesta, uusimmista teknologioista ja uusien tuotteiden kehittämisestä.

## Nykyaikaisinta teknologiaa

Vuoteen 2030 mennessä Outokummun tavoitteena on vähentää päästöintensiteettiä 42 % vuoden 2016 lähtötasosta. Se edellyttää uusia teknologioita ja tuotannon tehostamista.

Outokumpu perusti vuonna 2023 EvoEnergy-yksikön tutkimaan vähähiilisyysinvestointeja, jotka liittyvät omaan energian tuotantoon, hiilidioksidin talteenottoon ja vetytalouteen. Käynnistimme myös selvityksen vähäpäästöisen sähkön lisäämisestä kehittyvän pienydinvoimateknologian avulla Outokummun terästuotannon hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Ensimmäisessä vaiheessa tavoitteena on tunnistaa mahdollisia liiketoimintamalleja ja teknisiä ratkaisuja jatkokehitystä varten, ja Tornio on yksi mahdollinen sijainti pienydinvoimalalle. Mahdollinen investointipäätös tehdään myöhemmin.

Sen jälkeen, kun liityimme muutama vuosi sitten Business Finlandin rahoittamaan Towards Carbon Neutral Metals -hankkeeseen (TOCANEM), olemme jo kertoneet suunnittelevamme biokoksaamon rakentamista Tornion terästehtaan alueelle. Siirtyminen uudenaisiin biomassapohjaisiin raaka-aineisiin on konkreettinen

askel, joka vähentää omia suoria hiilidioksidipäästöjämme merkittävästi. Suorat hiilidioksidipäästöt ovat noin 25 % Outokummun kokonaispäästöistä. Esitutkimus oman biokoksaamon rakentamiseksi jatkuu, mutta hankimme vuonna 2023 osuuden ruotsalaisesta Envigas AB:stä vähentääksemme suoria päästöjä biomassapohjaisten raaka-aineiden avulla. Investoinnin myötä Outokummulla on oikeus 50 %:iin Envigasin tulevasta tuotannosta. Päätimme myös rakentaa Tornioon briketöintilaitoksen. Investoinnin suuruus on noin 30 milj. euroa.

Kiertotalous on toinen tärkeä aihealue tutkimuksessa ja kehityksessä, ja olemme kehittäneet esimerkiksi hukkalämmön talteenottoa uusien teknologioiden avulla ja tulenkestävien materiaalien uusiokäyttöä yhtiön sulatoissa.

## Uusia tuotteita

Ruostumattoman teräksen kysyntää ohjaavat megatrendit, jotka taas motivoivat Outokumpua luomaan uusia teräslajeja ja kehittämään olemassa olevia teräslajeja uusiin käyttökohteisiin.

Outokumpu on laajentanut tuotevalikoimaansa esimerkiksi metallijauheella. Prosessissa syntyvää ruostumatonta teräsromua käytetään metallijauheen raaka-aineena, joten tuote on äärimmäisen kestävä. Metallijauheen kysyntä kasvaa, kun lisäävän valmistuksen ja erityisesti 3D-tulostuksen teknologiat ovat nousussa. Valmistajat voivat tuottaa metallijauheista entistä monimutkaisempia ja kevyempiä osia, joiden läpimenoajat ovat lyhyempiä. Näin vältetään myös toimitusketjujen häiriöt.

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

Ruostumattoman teräksen markkinat

[Innovaatiot](#)

Riskit ja mahdollisuudet

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



Viime vuosina yksi avainalueista on ollut Outokumpu Circle Green® -tuoteperhe. Vähäpäästöinen Circle Green Core -teräs tuotiin markkinoille vuonna 2022, minkä jälkeen olemme jatkaneet työtä muiden teräslajien parissa. Circle Greeniä on nykyään saatavilla myös Moda-, Supra- ja Dura-teräslajeissa.

Vahvistimme myös Outokummun ferriittisten teräslajien valikoimaa ja toimimme markkinoille uuden ferriittisen teräslajin Therma 4622Nb™. Sillä on aiempaa parempi korkean lämmön virumisvastus yli 1 000 asteessa, jolloin tuote on erityisen sopiva pakokaasujärjestelmien, uunien varusteiden, hehkutuslaitteiston, lämmittimien ja polttimien suuttimien kaltaisiin monenlaisiin käyttökohteisiin.

Tutkimus- ja kehitystoiminta (T&K) tarjoaa johtavaa teknistä osaamista Outokummun asiakkaille tuotantoprosessista aina tuotteiden valmistukseen. Outokummulla on kolme T&K-keskusta, jotka sijaitsevat Avestassa Ruotsissa, Krefeldissä Saksassa ja Torniossa Suomessa. T&K-toimenpiteet keskittyivät kahdelle osa-alueelle: kestäviin tuotantoteknologioihin sekä tulevaisuuden tuotteisiin ja käyttökohteisiin. Vuonna 2023 T&K-menot olivat 14 milj. euroa, eli 0,2 % liikevaihdosta (2022: 15 milj. eur).

Vastuullisen ruostumattoman teräksen johtajana olemme jo pitkään tunnustaneet, että vastuullamme on tarjota asiakkaillemme kaikki heidän tarvitsemansa tieto, jotta he voivat valita tarpeisiinsa ja vaatimuksiinsa parhaan mahdollisen teräslajin. Vuonna 2023 julkaisimme täysin uudistetun ja päivitetyn 12. painoksen Outokummun korroosiokäsikirjasta. Se sisältää viimeisimmät lisäykset kasvavassa korroosionkestävien materiaalien tuotevalikoimassa, joka käsittää nykyään myös nikkelseokset.

### Tutkimusyhteistyötä

Outokummulla on tutkimus- ja kehitystyössä laaja yhteistyöverkosto, johon kuuluu huippuyliopistoja ja tutkimuslaitoksia, teknologiatoimittajia ja asiakkaita. Outokumpu osallistuu aktiivisesti sekä kansallisiin että kansainvälisiin tutkimus- ja kehityshankkeisiin ja -ohjelmiin.



## Miten Circle Green sai alkunsa?

Halusimme selvittää pienimmän mahdollisen päästöjen määrän, joka ruostumattoman teräksen tuotannossa voitaisiin saavuttaa. Meiltä kysyttiin myös miksi vaivautua, kun tuottamamme ruostumaton teräs oli jo valmiiksi alan vähäpäästöisintä.

”Itse asiassa tavoitteenamme oli saada selville, mikä oli pienin mahdollinen hiilidioksidipäästöjen määrä, joka voitaisiin saavuttaa nykyisellä tuotantoteknologiallamme soveltamisalojen 1, 2 ja 3 päästöjen osalta. Toisin sanoen halusimme löytää vastuullisen tavan tuottaa ruostumatonta terästä niin, että samaan prosessiin yhdistettäisiin useita huipputeknologioita. Tämä oli todella mullistava idea, ja jokaisen vastoinkäymisen myötä mietimme entistä kuumeisemmin, miten saisimme sen toteutettua”, sanoo Stainless Europe -liiketoimintalinjasta vastaava johtaja **Niklas Wass**.

Prosessin aikana tehdään valintoja, jotka vaikuttavat hiilipäästöjen määrään. Tällä osa-alueella Outokumpu on jo tuottanut uraauurtavia ratkaisuja, ja tuotteidemme hiilijalanjälkemme onkin jopa 75 % pienempi kuin alalla keskimäärin.

Kehittäessämme alan johtavaa ratkaisua Circle Greeniä ideana oli mennä vielä paljon pidemmälle – niin pitkälle kuin voimme. Onnistuimme luomaan tuotantoprosessin, joka kiihdyttää kierrätettyjen raaka-aineiden, uusiutuvien energianlähteiden ja vähähiillisen energian käyttöä sekä uudistaa arvoketjua perinpohjaisesti. Näiden muutosten avulla olemme tähän mennessä pystyneet vähentämään 95 % soveltamisalojen 1 ja 2 hiilidioksidipäästöistämme, minkä seurauksena tuotantoprosessin hiilijalanjälki on vain 7 % tavanomaisesti tuotetun ruostumattoman teräksen hiilijalanjäljestä.



### Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

Ruostumattoman teräksen markkinat

Innovaatiot

Riskit ja mahdollisuudet

### Vastuullisuus

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi

# Riskit ja mahdollisuudet

Tehokas riskienhallinta on tärkeää strategisten tavoitteiden saavuttamisessa.



Outokumpu on sitoutunut hallitsemaan riskejä proaktiivisesti ja tehokkaasti strategian onnistuneen toteutuksen varmistamiseksi.

## Riskienhallinnan tehtävä strategian toteuttamisessa

Outokummun strategia rakentuu vahvalle pohjalle, jonka muodostavat ruostumattoman teräksen kysyntää lisäävät megatrendit, henkilöstömme, toimintatapamme, vastuullisuusjohtajuutemme, tyytyväiset asiakkaat, vakaa tuotantomme sekä jatkuvan kehittämisen kulttuuri.

Strategian ensimmäinen vaihe keskittyi yhtiön riskisyyden pienentämiseen. Sen päätyttyä onnistuneesti vuonna 2022 olemme taloudellisesti vahvempia kestävään markkinaympäristön muuttuvia tilanteita. Tavoitteenamme on strategian toisessa vaiheessa vahvistaa yhtiön ydinliiketoimintoja, ja painopistealueet ovat vastuullisuus, tuottavuuden tuoma kasvu ja asiakaslähtöinen toimintamalli.

Tehokkaalla riskienhallinnalla on tärkeä rooli strategian toteuttamisessa. Jotta strategian toteutukseen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia hallitaan parhaalla mahdollisella tavalla ja strategiset tavoitteet saadaan toteutettua, tehokkaalla riskienhallinnalla on tärkeä rooli

- sopivan riskitason määrittämisessä,
- riskien ja mahdollisuuksien sekä niiden vaikutuksen tunnistamisessa ja arvioinnissa ja
- sen varmistamisessa, että tarpeelliset prosessit, riskien pienentäminen ja kontrollit on nivottu koko organisaation toimintaan, jotta jokainen riskialue on hallittavissa.

## Olellaiset riskit Outokummulle ja strategian toteutukselle

Strategia ja sopiva riskitaso määrittelevät riskienhallinnan lähestymistavan. Riskienhallinnassa on kartoitettu Outokummulle merkittävät riskialueet. Riskialueita arvioidaan ja käsitellään säännöllisesti, jotta meillä on sopiva lähestymistapa olellaisten riskien tunnistamiseksi ja hallitsemiseksi.

Jokaisella riskialueella tunnistetut merkittävimmät riskit ja mahdollisuudet ovat sellaisia asioita, joilla voi olla merkittävä positiivinen tai negatiivinen vaikutus kykyymme saavuttaa strategiset tavoitteemme. Riskit ja epävarmuustekijät voivat estää meitä, kun taas mahdollisuudet voivat lisätä kykyämme päästä tavoitteisiimme. Mahdollisuuksien hyödyntäminen on avainasemassa strategian toteuttamisessa.

Riskienhallinnassa määritellyt kahdeksan riskialuetta ja niillä tunnistetut merkittävimmät riskit on esitetty seuraavan sivun taulukossa. Rahoitusriskejä on lisäksi käsitelty tilintarkastetun [tilinpäätöksen liitetiedossa 5](#). Lisätietoja taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta on [hallinto- ja ohjausjärjestelmän selvityksessä](#).

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

Ruostumattoman teräksen markkinat

Innovaatiot

[Riskit ja mahdollisuudet](#)

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi





## Riskienhallinnassa kartoitetut olennaiset riskialueet

### Makrotalous ja teräksen markkinat

Teräksen kysyntään vaikuttavat liiketoimintaympäristö, globaali maailmantalous, markkinoiden megatrendit, vastuullisten materiaalien kysyntä ja ruostumattoman teräksen pitkän aikavälin näymät eri markkina-alueilla. Ruostumattoman teräksen ylikapasiteetin, geopolittisten jännitteiden, globaalien kaupan ja teollisuudenalan toimenpiteiden ja kaupan suojaustoimenpiteiden riski voi vaikuttaa tarjonnan ja kysynnän tasapainoon. Ilmastonmuutos ja vihreä siirtymä vähäpäästöiseen talouteen voi vaikuttaa kysyntään ja kasvumahdollisuuksiin toimintaympäristön muutosten kautta.

#### Merkittävimmät riskit alueella:

- Lama tai talouden laskusuhdanne
- Kauppa- ja geopolitiikka

### Yritysturvallisuus

Outokumpu on sitoutunut suojelemaan työntekijöitään, omaisuuttaan, tietojaan ja mainettaan varmistamalla, että yhteisössä on tehokas ja kattava lähestymistapa turvallisuusriskien hallintaan. Sovellusten ja niiden infrastruktuurin suunnitellut toimet katkokset tai viat voivat johtaa liiketoiminnan keskeytyksiin. Lisäksi mahdolliset turvallisuusrikkomukset voivat vahingoittaa toimintoja, omaisuutta tai ihmisiä tai johtaa Outokumpua, henkilöstöä tai asiakkaiden tai toimittajien kaltaisia kumppaneita koskevien arkaluontoisten tietojen vuotoihin.

#### Merkittävimmät riskit alueella:

- Kyberturvallisuus

Outokummun vuosikertomus 2023

### Lakien ja säännösten noudattaminen

Muuttuvat juridiset, eettiset ja lain- ja säännösten mukaisuuteen liittyvät vaatimukset esimerkiksi kilpailuoikeudessa, kauppapakotteissa, korrupti-onvastasessa toiminnassa, tietosuojassa ja sopimuksiin liittyvissä vaatimuksissa ja veloitteissa vaativat jatkuvaa huomiota, mihin Outokumpu on toiminnassaan sitoutunut. Outokumpu voi altistua oikeudellisille riita-asioille niillä hallintoalueilla, joissa yhtiö toimii. Sovellettavien lakien ja säännösten rikkominen, muu epäeettinen toiminta tai rikoksille, petoksille tai muulle luvottomalle toiminnalle altistuminen voivat johtaa haitallisiin rikosoikeudellisiin ja taloudellisiin seuraamuksiin tai mainehaittoihin. Uudet kauppapakotteet voivat vaikuttaa myös Outokummun toimitusketjuun.

#### Merkittävimmät riskit alueella:

- Oikeudelliset riita-asiat

### Vastuullisuus

Vastuullisuus Outokummussa koostuu kolmesta osa-alueesta: taloudellisesta ja sosiaalisesta vastuusta sekä hyvästä hallintotavasta. Olemme sitoutuneet YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin, ja meillä on kunnianhimoinen tieteeseen pohjautuva 1,5 asteen mukainen ilmastotavoite sekä 42 %:n hiilidioksidipäästöjen vähennystavoite tuotettua tonnia kohti vuoteen 2030 mennessä. Outokummun vastuullisuustavoitteita ovat myös kierrätysmateriaalin osuuden kasvattaminen ja energiatehokkuuden parantaminen, toimitusketjun vastuullisuus ja ympäristövahinkojen nollataso.

#### Merkittävimmät riskit alueella:

- Ilmastonmuutos
- Ihmiset ja turvallisuus
- Vastuullinen hankinta

### Raaka-aineiden ja energian hinnat

Esimerkiksi nikkelin ja kromin kaltaisten seosmetallien hintojen muutos ja energiahintojen heilahtelu voivat vaikuttaa merkittävästi tilikauden tulokseen, kassavirtaan tai taseeseen. Hintojen heilahtelu voi vaikuttaa haitallisesti myös ruostumattoman teräksen kysyntään, varastotasoihin ja siten myös kapasiteetin käyttöasteisiin.

#### Merkittävimmät riskit alueella:

- Metallien hintariski
- Energiakustannukset

### Rahoitusriskit

Rahoitusriskejä ovat metallien hintojen, valuuttakurssien, korkojen ja oman pääoman ehtoisten instrumenttien muutokset, luottoriski, maksuvalmiusriski sekä maa- ja vastapuoliriskit. Rahoitusriskeistä on lisätietoja konsernitilinpäätöksen [liitetiedossa 5](#).

#### Strategian toteutusta tukevat mahdollisuudet

- Maailmanlaajuiset megatrendit kuten kaupungistuminen ja ilmastonmuutos edellyttävät vastuullisia, kiertotalouteen perustuvia ratkaisuja. Ruostumattomalla teräksellä on tärkeä rooli vihreän siirtymän kiihdyttämisessä.
- Outokumpu mahdollistaa sen, että asiakkaat voivat vähentää toimitusketjunsä päästöjä, ja auttaa siten usean teollisuudenalan hilestä irtautumisessa.
- Solmimalla kumppanuuksia toimittajiemme kanssa pyrimme varmistamaan korkealaatuisten ja vähäpäästöisten raaka-aineiden riittävän saatavuuden tulevaisuudessa.

Lisää mahdollisuuksista seuraavilla sivuilla merkittävimpien riskien esittelyn yhteydessä.

### Tuotanto ja toimitusketjut

Outokummun tuotantoprosessit ovat riippuvaisia kriittisen tuotantolaitteiston jatkuvasta toiminnasta ja tuotannossa tarvittavien materiaalien saatavuudesta. Tulipalo tai laiterikko, tuotantolaitteiden viat, luonnonkatastrofit, epidemiat tai muut tekijät voivat vaikuttaa toimintoihin tai tuotantoprosessissa tarvittavien kriittisten raaka-aineiden ja energian tarjontaan.

#### Merkittävimmät riskit alueella:

- Riippuvuus kriittisistä laitteista ja toimittajista
- Vastuullinen nikkelitarkonta
- Energian saatavuus

### Raportointi

Outokummun liiketoimintoista raportointiin liittyviä riskejä ovat talousraportoinnin, vastuullisuusraportoinnin tai sisäisen raportoinnin virheet sekä riittämätön raportointi tai tiedon välittäminen viranomaisille. Sisäiseen valvontaan ja talousraportointiin liittyviä riskejä on kuvattu selvityksessä [hallinto- ja ohjausjärjestelmästä](#).

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

Ruostumattoman teräksen markkinat

Innovaatiot

[Riskit ja mahdollisuudet](#)

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

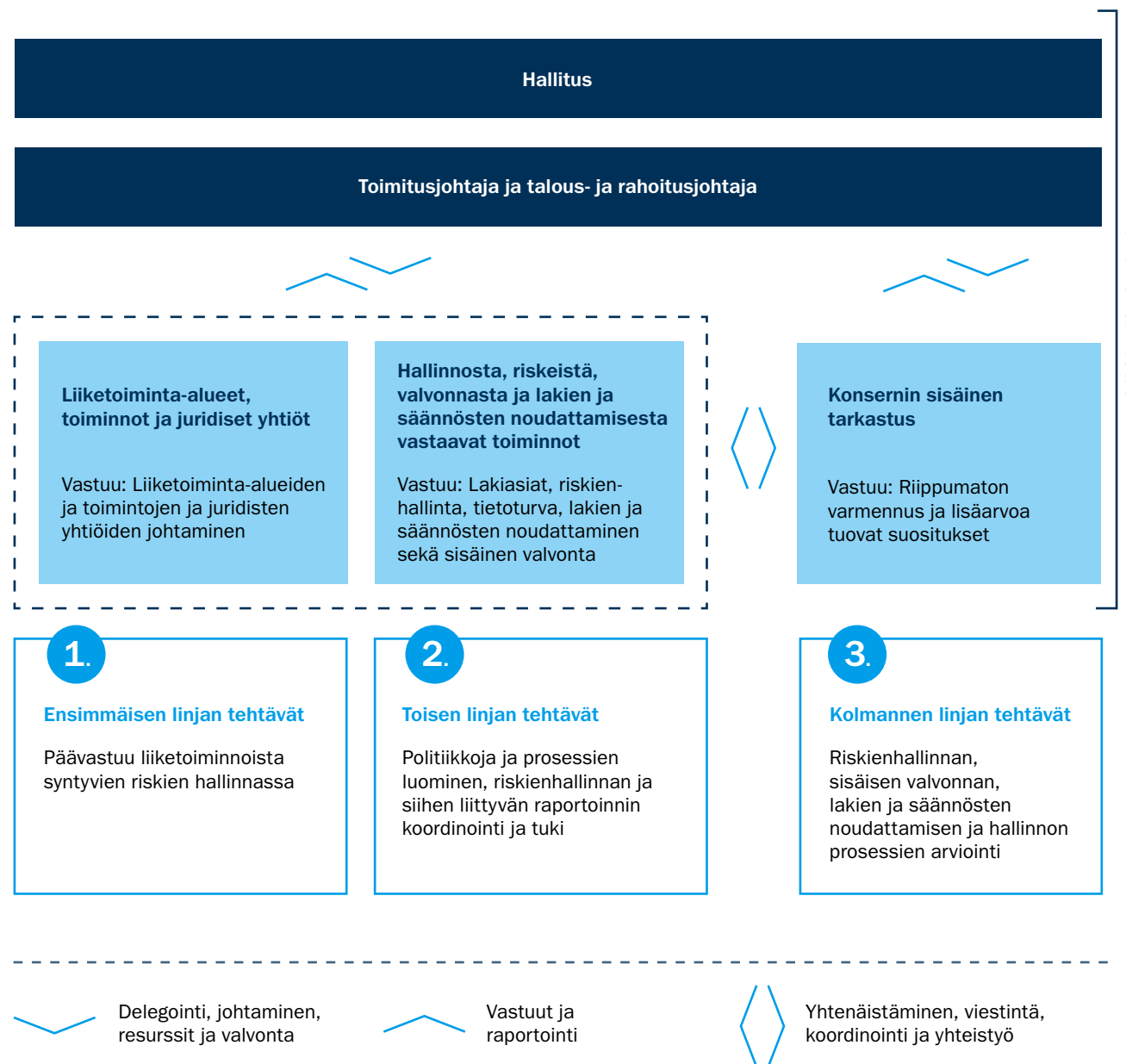


# Riskienhallinta

## Kolmen linjan hallintomalli

Outokummun riskienhallintapolitiikassa on kuvattu tehtävät ja vastuualueet, joiden mukaan eri hallintoelimissä toteutetaan riskienhallintaa kuten jatkuvaa sisäistä raportointia.

Hallituksella on viime kädessä vastuu riskienhallinnasta Outokummussa. Toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja vastaavat hallinnollisesti riskienhallinnan toteutuksesta. Hallinnosta, riskienhallinnasta ja compliance-asioista vastaavat toiminnot (GRC-toiminnot) – riskienhallinta, lakiosasto, kyber- ja konserniturvallisuus, eettisistä periaatteista ja compliance-asioista vastaava tiimi sekä sisäinen valvonta – vastaavat riskienhallinnan prosessien ja valvonnan päivittäisestä koordinoinnista ja tukemisesta. Riskistä vastaavalla osastolla on ensimmäisen linjan tehtävät, mukaan lukien riskien tunnistaminen, arviointi, pienentäminen ja valvonta. Sisäinen tarkastus arvioi aika ajoin riskienhallinnan, sisäisen valvonnan, lakien ja säännösten noudattamisen ja hallinnon prosesseja. Viereisessä taulukossa on avattu kolmen linjan toimintamallia.



## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

Ruostumattoman teräksen markkinat

Innovaatiot

[Riskit ja mahdollisuudet](#)

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



## Riskienhallinta ja valvonta

Riskienhallinnan prosessi ja siihen liittyvät vastuualueet varmistavat tehokkaan riskienhallinnan rakenteet koko organisaatiossa.

Toimimme hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Riskienhallintapolitiikka asettaa yhteisen riskienhallintaprosessin, jossa on selkeät tehtävät ja vastuualueet. Outokummussa tunnistettuja riskejä seurataan ja valvotaan eri organisaatiotasoilla, mitä tukee riskienhallinnan järjestelmä. Hyödyntämällä yhtiön digitaalisia riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan työkaluja voimme viestiä riskeistä selkeästi ja tehostaa koko riskienhallinnan ja valvonnan prosessia.

Outokummun riskienhallinta on proaktiivista ja tehokasta, ja siinä tunnistetaan ja arvioidaan riskejä jo varhaisessa vaiheessa, hallitaan ja pienennetään riskejä ennen niiden toteutumista vahvojen vastuualueiden kautta ja arvioidaan vaikutuksia tehokkaasti, jos jokin tärkeimmistä riskeistä toteutuu. Riskienhallinnan prosessissa on viisi keskeistä vaihetta: 1) riskien tunnistaminen, 2) riskien arviointi, 3) riskien pienentäminen, 4) riskien valvonta ja 5) riskiraportointi. Lisäksi työkalut mahdollistavat kontrollitestauksen.

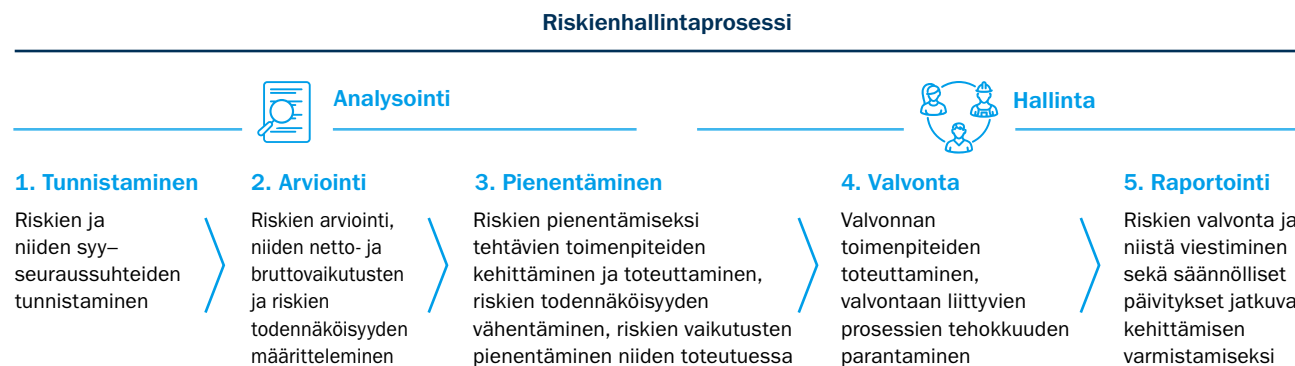
Säännöllinen ja aktiivinen yhteistyö hallinnon, riskienhallinnan ja compliance-asioiden sekä varmennusta tekevien funktioiden kesken varmistaa, että eri tilanteissa ollaan hereillä ja toimet ovat linjassa keskenään.

Oikealla on kuvattu riskienhallinnan ja valvonnan prosessia.

**Outokummun visio**  
Outokummun strategiset tavoitteet vaikuttavat niihin riskeihin, joille yritys alistuu



**Riskienhallintapolitiikka**  
Politiikka määrittelee konsernin riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet



## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

Ruostumattoman teräksen markkinat

Innovaatiot

[Riskit ja mahdollisuudet](#)

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi





# Merkittävimmät riskit

## Oleellisimmat tunnistetut riskit riskialueilla

Outokummun johto on tunnistanut merkittävimmiksi riskeiksi eriluonteiset ja eri liiketoimintaprosesseihin liittyvät riskit, joilla on mahdollisesti olennainen vaikutus strategian toteutukseen. Outokumpu arvioi säännöllisesti riskien toteutumisen todennäköisyyttä ja mahdollisia vaikutuksia sekä taloudellisista että muista näkökulmista, jotta myös konsernin vastuullisuusstrategiaan ja maineeseen liittyvät asiat otetaan huomioon. Merkittävimpien riskien arviointi, toimenpiteet riskin pienentämiseksi ja valvonta perustuvat johdon tämänhetkisiin oletuksiin, ennusteisiin ja arvioihin. Näitä arvioidaan kriittisesti, ja ne voivat muuttua joko omien toimintojen tai yhtiön vaikutuspiirin ulkopuolella olevien ulkoisten tekijöiden myötä. Yhtiö pyrkii ennaltaehkäisevään toimintatapaan, riskien pienentämiseen ja niiden todennäköisyyden vähentämiseen sekä riskien mahdollisten vaikutusten hallintaan. Joitakin uhkia ei voida aina välttää. Outokumpu seuraa tarkkaan näitä uhkia ja kehittää liiketoimintansa sietokykyä mahdollisten häiriöiden vähentämiseksi.

Riskiarvioinnin perusteella Outokumpu on tunnistanut 12 merkittävintä riskiä eri riskialueilla. Merkittävimmät riskit on lueteltu oikealla olevassa taulukossa. Outokumpu seuraa merkittävimpiä riskejä tarkkaan, arvioi niitä jatkuvasti, tarkastelee niissä tapahtuneita muutoksia sekä tunnistaa uusia mahdollisuuksia ja merkittävimpiä riskejä strategisiin tavoitteisiinsa liittyen. Seuraavilla sivuilla kuvataan tarkemmin merkittävimpiä riskejä, niihin liittyviä uhkia ja mahdollisuuksia sekä Outokummun toimenpiteitä riskien pienentämiseksi.

## Riskialueet ja merkittävimmät riskit

	<b>Makrotalous ja teräksen markkinat</b>	Lama tai talouden laskusuhdanne
	<b>Makrotalous ja teräksen markkinat</b>	Kauppa- ja geopolitiikka
	<b>Raaka-aineiden ja energian hinnat</b>	Metallien hintariski
	<b>Raaka-aineiden ja energian hinnat</b>	Energiakustannukset
	<b>Tuotanto ja toimitusketju</b>	Riippuvuus kriittisistä laitteista ja toimittajista
	<b>Tuotanto ja toimitusketju</b>	Vastuullisen nikkelin saatavuus
	<b>Tuotanto ja toimitusketju</b>	Energian saatavuus
	<b>Yritysturvallisuus</b>	Kyberturvallisuus
	<b>Vastuullisuus</b>	Ilmastonmuutos
	<b>Vastuullisuus</b>	Ihmiset ja turvallisuus
	<b>Vastuullisuus</b>	Vastuullinen hankinta
	<b>Lakien ja säännösten noudattaminen</b>	Oikeudelliset riita-asiat

Riskienhallinnassa valvotaan ja pienennetään aktiivisesti tunnistettuja riskejä.

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

Ruostumattoman teräksen markkinat

Innovaatiot

[Riskit ja mahdollisuudet](#)

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



## Lama tai talouden laskusuhdanne



### Lyhyesti

Outokumpu toimii maailmanlaajuisilla ruostumattoman teräksen markkinoilla. Maailmantalouden kehitys ja esimerkiksi Kiinan talouskasvu, inflaatio sekä maailmanlaajuisen toimitusketjujen mahdollisia häiriöitä aiheuttavat geopoliittiset konfliktit voivat kaikki vaikuttaa Outokummun toimintaympäristöön ja ruostumattoman teräksen kysyntään. Ilmastomuutoksen tuomat säiden ääri-ilmiöt voivat myös vaikuttaa paikallisiin talouksiin tai lähiyhteisöihin. Outokumpu uskoo, että ruostumattoman teräksen kulutuksen pitkän aikavälin näkymät pysyvät hyvinä, koska vähähiilisen ruostumattoman teräksen kaltaisten pitkäikäisten ja kestävien ratkaisujen tarve kasvaa.

### Mahdollisuuksia

- Maailmanlaajuiset megatrendit kuten väestönkasvu ja kaupungistuminen tarkoittavat, että teräksen kysyntä kasvaa. Tarvitaan vastuullisia kiertotalouteen perustuvia ratkaisuja, kuten ruostumatonta terästä.
- Vastuullisuudesta voidaan luoda vahva kilpailuetu etenkin
- aasialaisia tuottajia vastaan.

### Uhkia

- Maailmantalouden heikkeneminen ja taantumaan vajoaminen voi vaikuttaa negatiivisesti liiketoimintaamme ja tuotteidemme kysyntään.
- Voimakas inflaatio voi nostaa tuotantokustannuksia ja vaikuttaa negatiivisesti kysyntään ja kannattavuuteen.

### Outokummun toimenpiteet

- Olemme taloudellisesti vahvempia kestävämpään markkinaympäristön muuttuvia tilanteita toteutettuamme strategian ensimmäisen vaiheen onnistuneesti yhtiön riskisyyden pienentämiseksi.
- Hallitaan käyttöomaisuusinvestointeja mukaan lukien kohdennetut investoinnit vastuullisuuteen ja energiatehokkuuteen.
- Vahvistetaan markkina-asemaa entisestään ja monipuolistetaan toimintaa maailmanlaajuisesti – painopistealueita ovat laajentuminen Amerikoissa, Euroopan kilpailukyky, arvoketjujen integrointi ja vastuullisuusjohtajuus mukaan lukien mahdollinen biokoksi-investointi.

Lue lisää [markkinaympäristöstä](#).

## Kauppa- ja geopolitiikka



### Lyhyesti

Outokumpu altistuu maailmanlaajuisesti kauppa- ja geopolitiikalle. Mahdolliset geopoliittiset konfliktit ja Outokummulle epäsuotuisat kauppapoliittiset päätökset voivat johtaa epäreilun kilpailun kasvuun kotimarkkinoilla tai haitata pääsyä vientimarkkinoille.

### Mahdollisuuksia

- Vaatimalla tasaista kilpailutilannetta Outokumpu voi osaltaan vaikuttaa reilun kilpailun luomiseen markkinoilla.
- EU:n yhä kattavammat tuontiin liittyvät kauppa- ja ilmastopoliittiset päätökset voivat mahdollistaa reilun kilpailutilanteen ja varmistaa, että toimenpiteitä ei voida kiertää.

### Uhkia

- Tuonnin kasvu, mikäli kaupan suojatoimia kotimarkkinoilla (kuten EU:n tuontikiintiöitä tai polkumyynti- ja tasoitustulleja) ei jatketa tai niiden tehokkuutta ei varmisteta tarpeeksi, jotta ne tasaavat epäreilua kilpailu.
- Geopoliittiset jännitteet tai kolmansien maiden kauppapakotteet ja kauppapoliittikka voivat johtaa vientimarkkinoille pääsyn rajoittamiseen tai häiriöihin tärkeiden raaka-aineiden hankinnassa.

### Outokummun toimenpiteet

- Jatketaan kansallisten ja EU:n tason suojatoimien käytön edistämistä yhteistyössä esimerkiksi Euroopan teräsalan järjestön EUROFERin ja AISI:n (American Iron and Steel Institute) kaltaisten yhdistysten kanssa, jotta uusia tutkimuksia käynnistetään mahdollisuuksien mukaan tasaisen ja reilun kilpailun varmistamiseksi.
- Arvioidaan tarkkaan EU:n suojatoimien ja niihin liittyvien tutkimusten tilannetta, jotta voidaan reagoida proaktiivisesti uhkaavaan tuonnin kasvuun ja pitää huolta siitä, että toimenpiteitä ei kierretä.
- Seurataan jatkuvasti geopoliittista ja kauppapoliittista tilannetta, jotta voimme varautua mahdollisiin haitallisiin vaikutuksiin liiketoiminnalle sekä toimitusketjun häiriöihin.

Lue lisää [markkinaympäristöstä](#).

### Riskialue

#### Makrotalous ja teräksen markkinat

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

Ruostumattoman teräksen markkinat

Innovaatiot

[Riskit ja mahdollisuudet](#)

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



## Metallien hintariskit



### Lyhyesti

Outokumpu altistuu seosainemetallien kuten kromin, nikkelin, molybdeenin ja raudan hintojen muutoksille ostaessaan raaka-aineita sekä myydessään ruostumatonta terästä, sillä lopputuotteiden hinta perustuu osin seosaineiden markkinahintoihin. Raaka-aineostojen ja tuotteiden myynnin ajoituserot sekä varastojen arvo altistavat Outokummun metallien hintariskille ja sille, miten hyvin onnistumme siirtämään raaka-aineiden hintojen muutokset lopputuotteiden hintoihin. Ferrokromin markkinahinnan muutokset altistavat Outokummun ferrokromimyynnin metallin hintariskille.

### Mahdollisuuksia

- Hallitsemalla metallimarkkinoiden käännekohtia voidaan vähentää metallien hintariskin vaikutusta tulokseen, rahavirtaan ja taseen rakenteeseen.
- Koko ketjun huomioiminen alusta loppuun metallien hinnasta katteisiin varmistaa metallien hintariskin yhdenmukaisen pienentämisen raaka-aineista ruostumattoman teräksen tuotteisiin.

### Uhkia

- Seosmetallien merkittäväillä hinnanmuutoksilla voi olla vaikutuksia kannattavuuteen.
- Muutokset metallipörssien kaupankäynnissä ja olosuhteissa voivat vaikuttaa haitallisesti metallien hinnoitteluun ja riskien vähentämiseen suojausten kautta.
- Ferrokromin myyntituotot voivat heilahdella ferrokromin markkinahinnan muutosten myötä.

### Outokummun toimenpiteet

- Johdetaan metallien hintariskin pienentämistä rahoitusriskien ohjausryhmästä ja muista ohjausryhmistä käsin.
- Päätetään metalleihin liittyvistä katteista raaka-aineiden ja tuotteiden hinnoittelussa Outokummun hinnoittelupolitiikan ja prosessien mukaisesti.
- Suojaudutaan nikkelin hintariskiltä perusvarastoja lukuun ottamatta täysin rahoituspolitiikan mukaisesti.
- Pienennetään riskiä hinnoittelupäätöksillä ja seosainelisillä joissakin ruostumattoman teräksen myyntisopimuksissa tavoitteena vähentää ajoituseroja seosaineostojen ja ruostumattoman teräksen hinnoittelun ja toimitusten välillä.
- Varmistetaan riskin pienentämisen yhdenmukaisuus eri toimintojen kuten myynnin, raaka-aineostojen, tuotannon, toimitusketjun hallinnan ja rahoituksen välillä.

Lue lisää [tilinpäätöksen liitetiedosta 5.3.](#)

## Energiakustannukset



### Lyhyesti

Outokummun toiminnoissa eli teräksen ja ferrokromin tuotannossa tarvitaan paljon energiaa – erityisesti sähköä ja maakaasua sekä pienemmissä määrin propaania ja polttoaineita. Energiakustannukset muodostavat merkittävän osan Outokummun kustannuksista, ja siksi Outokumpu pyrkii jatkuvasti parantamaan tuotantonsa energia- ja materiaalihokkuutta.

### Mahdollisuuksia

- Kilpailukyvyyn, innovaatioiden ja liiketoiminnan kestävyuden parantaminen investoimalla energiatehokkuushankkeisiin ja -ohjelmiin koko konsernissa.
- Energiakustannusten hallinnan parantaminen optimoimalla energian käyttöä ja välttämällä sähkön hintapiikkejä.
- Energiatehokkuuden parantaminen nopeuttaa hiilestä irtautumisen strategian toteuttamista.

### Uhkia

- Haitallinen kehitys, kuten esimerkiksi geopolitiittisten jännitteiden voimistuminen, Ukrainan sodan jatkuminen, Hamasin ja Israelin välinen konflikti ja poliittiset toimenpiteet, voivat aiheuttaa epätasapainoa energiemarkkinoilla.

### Outokummun toimenpiteet

- Parannetaan energiatehokkuutta 8 %:lla vuoden 2024 loppuun mennessä konsernin tavoitteista johdettujen paikallisten tavoitteiden mukaisesti.
- Luodaan uusia innovaatioita ja toteutetaan energiatehokkuusohjelman investoinnit ja toimenpiteet koko organisaatiossa.
- Optimoidaan tuotantoa ja kunnossapitoaikoja kustannusten nousun estämiseksi ja päivittäisen toiminnan kannattavuuden varmistamiseksi.
- Suojaudutaan energian hintariskiltä pitkäaikaisin sopimuksin, kiinteähintaisin sopimuksin sekä osaomistuksin energian tuotantoyksiköissä.
- Hallitaan energiariskiä keskitetysti energianhankintapolitiikan mukaisesti ja energian ohjausryhmän valvonnassa.

Lue lisää [vähäpäästöisestä energiasta ja energiatehokkuudesta.](#)

### Riskialue

#### Raaka-aineiden ja energian hinnat

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

Ruostumattoman teräksen markkinat

Innovaatiot

[Riskit ja mahdollisuudet](#)

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi





## Riippuvuus kriittisistä toimittajista ja laitteista



### Lyhyesti

Outokummun ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotanto ovat riippuvaisia kriittisen laitteiston jatkuvasta toiminnasta. Tuotannon keskeytyminen voi johtua tulipalosta, tuotantolaitteiston mekaanisesta viasta tai toimitusketjun ja toimittajasuhteiden häiriöistä. Esimerkkejä riippuvuuksista kriittisistä toimittajista ovat esimerkiksi sähköverkon yhteistyökumppanit, nesteytetyn maakaasun tarjonta Tornion tehtaalla Suomessa sekä kuumavalssauspalvelut Calvertin tehtaalla Yhdysvalloissa. Kuumavalssauspalvelun toimittajan kanssa sopimusta pidennettiin vuoden 2023 neljännellä neljänneksellä.

### Mahdollisuuksia

- Ylivertaisen tuotanto-osaamisen hankkeet ja tuotannollisten riskien hallinta parantavat turvallisuutta ja tuotannon tehokkuutta.
- Tiukat toimittajavaatimukset ja tehokas toimitusketjun hallinta parantavat toimitusketjun kestävyyttä.
- Riippuvuuksien ja vaihtoehtoisuunnitelmien jatkuva arviointi voi auttaa havaitsemaan kehityskohteita, jotka parantavat tuotannon tehokkuutta ja toimintojen kestävyyttä edelleen.

### Uhkia

- Luonnonkatastrofit, tulipalot tai vakavat konerikot voivat johtaa vakaviin omaisuusvahinkoihin, liiketoiminnan keskeytyksiin ja vakaviin onnettomuuksiin toimipaikan henkilöstölle.
- Toimitusketjun häiriöt tai kriittisen toimittajasuhteen päättymisen ilman riittäviä vaihtoehtoisia järjestelyjä voi aiheuttaa merkittäviä katkoksia tuotantoketjussa.

### Outokummun toimenpiteet

- Toteutetaan ylivertaisen tuotanto-osaamisen hankkeet toiminnoissa ympäri maailmaa, jotta voimme jatkuvasti parantaa tehtaiden ja laitteiston luotettavuutta ja kunnessapitoa.
- Tehdään vahingontorjunnan toimenpiteet ja säännölliset selvitykset tiiviissä yhteistyössä vakuutusyhtiöiden kanssa.
- Varmistetaan vakuutusten riittävä taso, jotta yhtiö on turvattu isoilta taloudellisilta tappioilta sellaisen vahingon sattuessa, joka voidaan vakuuttaa.
- Hallitaan toimitusketjua sen läpinäkyvyyden ja hyvien toimittajasuhteiden varmistamiseksi.
- Arvioidaan lisäksi vaihtoehtoisia suunnitelmia, joihin kuuluvat kumppanuudet ja arvoketjuyhteistyö kriittisten palveluiden ja tuotteiden varmistamiseksi sekä kehitetään ja päivitetään varasuunnitelmia.

## Vastuullisen nikkelin saatavuus



### Lyhyesti

Nikkeli on yksi tärkeimmistä seosaineista ruostumattoman teräksen tuotannossa. Pääasiassa Outokummun tuotannossa tarvittava nikkeli saadaan ruostumattomasta kierrätysteräksestä. Lisäksi tuotannossa käytetään rajallinen määrä myös primäärinikkeliä. Nikkelin hiilijalanjälki vaihtelee nikkelin malmityypin ja raaka-aineen alkuperän mukaan. Kuten muidenkin raaka-aineiden hankinnassa Outokumpu haluaa varmistaa, että nikkelin toimitusketju täyttää kestävän ja vastuullisen hankinnan mittarit mukaan lukien ihmisoikeudet ja päästövähennykset.

### Mahdollisuuksia

- Käytetään mahdollisimman paljon kierrätysterästä raaka-aineena primäärinikkelin sijaan, ja vastuullisen nikkelin hyödyntäminen pitää hiilijalanjäljen mahdollisimman pienenä.
- Kehittyvä kiertotalous esimerkiksi akkujen kierrätyksessä luo uusia kierrätettyjä raaka-aine-eriä, jotka lisäävät romun saatavuutta ja monipuolistavat romun lähteitä.
- Kumppanuuden arvoketjussa voivat luoda uusia innovaatioita ja hyötyä koko toimitusketjussa kehittämällä kyvykkyyksiä pienentää entisestään hiilidioksidipäästöjä, pienentää kustannuksia ennustettavuuden parantuessa ja vähentää jätettä.

### Uhkia

- Vähähiilisen nikkelin kysynnän kasvu länsimaissa erityisesti sähköautojen akkujen valmistuksessa voi aiheuttaa sen, että markkinoilla ei ole riittävästi vastuullisen nikkelin tarjontaa.
- Toimitusketjun häiriöt ja vaihtoehtojen rajallisuus voivat johtaa sellaisten raaka-aineiden käyttöön, joiden hiilijalanjälki on suuri, mikä vaikuttaisi negatiivisesti hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen, kustannuksiin ja toimitusketjun vastuullisuuteen.

### Outokummun toimenpiteet

- Yhdistetään Inner Circle -hankkeen avulla asiakkaat ja romun toimittajat teräsromun kierrätyksen ja kiertotalouden parantamiseksi.
- Vaalitaan pitkäaikaisia kumppanuuksia strategisten toimittajien kanssa ja laajennetaan yhteistyötä arvoketjussa korkealaatuisen kierrätysteräksen ja vastuullisen nikkelin hankinnan varmistamiseksi.
- Pidetään kierrätysmateriaalin osuus suurena, jotta primääriraaka-aineiden tarve pysyy rajallisena.

Lue lisää [vastuullisesta toimitusketjusta](#).

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

Ruostumattoman teräksen markkinat

Innovaatiot

[Riskit ja mahdollisuudet](#)

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



## Energian saatavuus



### Lyhyesti

Energian saatavuus on Outokummun ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotannon jatkuvuuden kannalta kriittistä. Sähkön lisäksi tärkeimmät energianlähteet ovat maakaasu, propaani ja muut polttoaineet kuten diesel. Hiilestä irtautumisen strategian mukaisesti Outokumpu kasvattaa vähähiilisen sähkön osuutta, suunnittelee siirtyvänsä vähähiilisiin polttoaineisiin tuotannossa ja toteuttaa energiatehokkuutta parantavia hankkeita – tavoitteena on sekä varmistaa energian saatavuus että saavuttaa hiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteet.

### Mahdollisuuksia

- Keskittymällä energian saatavuuden varmistamiseen vähähiilisine vaihtoehtoineen voidaan osaltaan tukea hiilidioksidipäästöjen vähennystä pienentämällä soveltamisalojen 1–3 päästöjä.
- Vahvistamalla Outokummun riippumattomuutta fossiilista polttoaineista parannetaan samalla liiketoiminnan ja toimintojen kestävyyttä energiamarkkinoiden häiriöiden sattuessa.
- Keskittyminen energian hyödyntämiseen voi johtaa meitä etsimään uusia mahdollisuuksia energiamarkkinoilla, ja energiatehokkuudesta voi kehittyä vielä aiempaa olennaisempi osa koko yrityskulttuuria.

### Uhkia

- Häiriöt energian saatavuudessa voivat johtaa tuotannon rajoituksiin tai jopa väliaikaisiin tuotantokatkoksiin.
- Kauppapakotteet voivat aiheuttaa häiriöitä energiamarkkinoilla rajoittamalla energian tarjontaa ja altistaa Outokummun välillisesti näille häiriöille, sillä energiakaasuja hankitaan Euroopan markkinoilta, joilla Venäjä on yksi kaasun epäsuorista toimittajista.

### Outokummun toimenpiteet

- Jatketaan energia- ja materiaalitehokkuustoimenpiteitä ja priorisoidaan energiatehokkuuteen liittyviä investointeja.
- Varmistetaan, että energian erilaisia lähteitä ja toimittajia on riittävästi esimerkiksi lisäämällä vähähiilisen energian kuten tuulivoiman käyttöä.
- Arvioidaan vähähiilisen sähkön lisäämisen kannattavuutta Torniossa kehittyvän pienydinvoimateknologian avulla.
- Tutkitaan EvoEnergy-yksikössä vähähiilisiä investointeja, jotka liittyvät omaan energian tuotantoon, hiilen talteenottoon ja vetytalouteen.
- Arvioidaan säännöllisesti sähkön ja energiakaasujen saatavuutta Euroopassa niihin liittyvien liiketoimintapäätösten valmistelemiseksi ja sopeuttamiseksi.

Lue lisää [vähähiilisestä energiasta ja energiatehokkuudesta](#).

## Kyberturvallisuus



### Lyhyesti

Outokummun toiminnot nojaavat erilaisiin sovelluksiin, tietotekniikkaan ja kolmannen osapuolen ratkaisuihin, joita käytetään maailmanlaajuisesti. Mahdolliset kyberturvallisuusrikkomukset voivat vahingoittaa toimintojamme, omaisuuttamme ja henkilöstöämme tai johtaa niihin tai asiakkaisiimme tai toimittajiimme liittyvän luottamuksellisen tiedon vuotoihin.

### Mahdollisuuksia

- Kyberturvallisuuden näkyvyys, analysointi ja kehittäminen voivat lisätä Outokummun globaalien ja paikallisen IT-toimintaympäristön läpinäkyvyyttä ja nostaa siten esiin synergioita ja tehostamismahdollisuuksia.
- Kyberturvallisuuden parantamiseksi tähtäävät kampanjat Outokummun työntekijöiden sitoutumisen, kyberuhkien tiedostamisen ja tiedon parantamiseksi voivat parantaa myös yleistä turvallisuuskulttuuria.

### Uhkia

- Outokummun tuotantolaitoksia voi kohdata äkillinen katkos, joka voi johtaa toimitusten viivästymisiin ja vakavissa tapauksissa myös liiketoiminnan menetyksiin sekä vahingoittaa suhteita asiakkaisiin tai toimittajiin.
- Työntekijän identiteetin hyödyntäminen petoksissa tai henkilökohtaisen tai luottamuksellisen tiedon vuotaminen yhtiön ulkopuolelle voi johtaa taloudellisiin tappioihin ja seuraamuksiin sekä lisäksi mainehaittoihin.
- Kyberhyökkäys voi vahingoittaa myös henkilöstöä tai Outokummun toimitusketjua.

### Outokummun toimenpiteet

- Parannetaan jatkuvasti Outokummun kyberturvallisuuden kestävyyttä varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus kyberuhkiin liittyvän tiedonkeruun ja kyberuhkien tunnistamisen avulla, jotta mahdolliset hyökkäykset havaitaan ajoissa ja voidaan estää proaktiivisesti.
- Kehitetään turvallisuuteen liittyviä kyvykkyyksiä infrastruktuurin kestävyuden parantamiseksi ja reagoinnin nopeuttamiseksi.
- Varmistetaan Outokummun toimittajien kyberturvallisuustoteutukset.
- Parannetaan henkilöstön kyberturvallisuustietoisuutta erilaisten kyberuhkiin liittyvien kampanjoiden avulla.
- Kehitetään kyberturvallisuuden globaalia hallintaa eri tiimien välisen yhteistyön avulla kyberturvallisuusstrategian toteuttamiseksi.

### Riskialue

#### Yritysturvallisuus

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

Ruostumattoman teräksen markkinat

Innovaatiot

[Riskit ja mahdollisuudet](#)

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



## Ilmastonmuutos



### Lyhyesti

Outokummulla on kunnianhimoiset ilmastotavoitteet, ja yhtiö on sitoutunut ilmastonmuutoksen rajoittamiseen 1,5 asteeseen. Muutos hiilestä irtautumiseen altistaa sekä fyysisille ilmastoriskeille että siirtymäriskeille. Merkittävimmät mahdollisuudet liittyvät vihreän teräksen kysyntään ja altistumiset siirtymäriskeihin ja säätely-ympäristöön.

### Mahdollisuuksia

- Teräksen kysynnän odotetaan kasvavan maailmanlaajuisten megatrendien myötä.
- Vastuulliset ja kiertotalouden mukaiset ratkaisut ovat avainasemassa vihreän siirtymän nopeuttamisessa.
- Asiakkaiden tukeminen oman hiilijalanjälkensä pienentämisessä ja omien ilmastotavoitteidensa saavuttamisessa vähäpäästöisten tuotteiden avulla sekä läpinäkyvyys tuotekohtaisen hiilijalanjäljen avulla.
- Hyvä asema teollisuudenalalla hiilimekanismissa ja EU:n luokitusjärjestelmän mukaisuudessa voi olla kilpailuetu.

### Uhkia

- Hiilestä irtautumisen teknologiat ja investoinnit eivät ole toteuttavissa tai riittävän tehokkaita päästövähennystavoitteiden toteuttamiseksi.
- Tuotantokustannusten kasvu vuoden 2025 jälkeen voimaan astuvien uusien säännösten kuten EU:n päästäkauppajärjestelmän muutosten ja hiilirajamekanismin myötä.
- Fyysiset riskit kuten äärimmäiset sääolosuhteet voivat vaikuttaa Outokumpuun joko toimitusketjun kautta tai suoraan omiin toimintoihin.

### Outokummun toimenpiteet

- Toteutetaan kunnianhimoiset, Science Based Targets -aloitteen 1,5 asteen mukaiset ilmastotavoitteet ilmaston lämpenemisen hillitsemiseksi.
- Jatketaan vastuullisuusstrategian toteuttamista: lisätään kierrätysmateriaalien osuutta ja vähähiilisen sähkön käyttöä, parannetaan energiatehokkuutta ja toimintoja sekä korvataan logistiikassa fossiiliset polttoaineet uusiutuvilla.
- Rakennetaan Tornioon biokoksin briketöintilaitos nopeuttamaan omien päästöjen vähentämistä.
- Tuetaan asiakkaita ilmastopäästöjen vähentämisessä tarjoamalla asiakkaille uusia vähähiilisiä Circle Green -tuotteita ja tiedot tuotekohtaisesta hiilijalanjäljestä.
- Liitetään Science Based Targets -aloitteen mukaiset ilmastotavoitteet tärkeimpiin lainoihin ja suoriteperusteisiin osakepalkkio-ohjelmiin.

Lue lisää [ilmastonmuutoksesta](#).

Outokummun vuosikertomus 2023

## Ihmiset ja turvallisuus



### Lyhyesti

Outokumpu on asettanut turvallisuustavoitteensa ja -periaatteensa hyvin korkealle tasolle – pitkän aikavälin tavoitteena on, että tapaturmia ei satu lainkaan. Saavuttaakseen tavoitteensa Outokumpu on saanut jatkuvasti vähennettyä työtatapaturmien määrää. Henkilöstöön liittyvät riskit sisältävät myös riskin siitä, että emme kykene tarjoamaan osajia houkuttelevaa ja sitouttavaa terveellistä ja osallistavaa työkuultuuria.

### Mahdollisuuksia

- Parhaiden turvallisuuskäytäntöjen jakaminen globaalisti antaa mahdollisuuden parantaa kaikkien prosessiemme turvallisuutta.
- Turvallisuuden johtamisen koulutukset parantavat johdon osaamista ja varmistavat, että turvallisuus pysyy etusijalla yhtiössä.
- Investoinnit tuotantolinjoihin ja työtapoihin parantavat työympäristöä henkilöstön turvallisuuden varmistamiseksi ja vahvistavat sitoutumista.
- Monimuotoinen ja osallistava työympäristö varmistaa markkinoiden ymmärtämisen ja lisää innovointikykyä.

### Uhkia

- Turvallisuuskäytänteissä ja -kulttuurissa epäonnistuminen voi johtaa vakaviin onnettomuuksiin tai kuolemantapauksiin.
- Puutteellinen varmistaminen sen suhteen, että yhtiön jokaisella toimipaikalla yhtiön turvallisuusstandardit ovat käytössä kaikilta osin.
- Epäonnistuminen osaavan ja monimuotoisen työvoiman houkuttelemisessa.

### Outokummun toimenpiteet

- Jatketaan turvallisuusverkoston aktiivista työtä turvallisuustulosten parantamiseksi esimerkiksi ristiin oppimisen keinoin turvallisuusstrategian ja -standardien mukaisesti.
- Otetaan edelläkävijänä käyttöön viimeisintä teknologiaa kuten tekoälyä – vuonna 2024 yhtiössä on kaikkiaan kolme tekoälyä hyödyntävää robottia Ruotsissa, Saksassa ja Suomessa.
- Jatketaan monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen liittyvien, hallituksen hyväksymien selkeiden tavoitteiden käyttöönottoa.
- Tarjotaan raportointikanava SpeakUp, jotta Outokummun työntekijät ja ulkoiset sidosryhmät voivat ilmoittaa Outokummun toimintaohjeen rikkomuksista ja muista väärinkäytöksistä.

Lue lisää [turvallisuudesta](#), [henkilöstöstämme](#) sekä [etiikasta ja lakien ja säännösten noudattamisesta](#).

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

Ruostumattoman teräksen markkinat

Innovaatiot

[Riskit ja mahdollisuudet](#)

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi





## Vastuullinen hankinta



### Lyhyesti

Outokumpu on osa globaalia toimitusketjua, ja siihen kuuluvat myös raaka-aineet, palvelut ja muut toimittajat ympäri maailmaa. Vastuullinen hankinta mukaan lukien toimittajien valinta- ja hallintaprosessi on kriittinen osa-alue kaikissa hankinnoissa mutta erityisesti raaka-ainehankinnoissa. Outokumpu altistuu raaka-aineiden hankintaan liittyville riskeille esimerkiksi korkean riskin maissa tai kriittisten toimittajien tapauksissa.

### Mahdollisuuksia

- Toimittajien tukeminen näiden parantaessa toimintojaan ja eliminoidessaan ympäristölle tai yhteiskunnalle aiheutuvia haittoja koko ruostumattoman teräksen toimitusketjussa ihmisoikeuksien vaalimiseksi ja vihreän siirtymän kiihdyttämiseksi.
- Asiakkaiden odotusten ylittäminen toimitusketjun jäljitettävyydessä ja läpinäkyvyydessä.
- Yleisten hankintojen ja raaka-ainehankintojen parhaiden käytäntöjen yhdistäminen yhdeksi hankintatoiminnoksi.

### Uhkia

- Toimitusketjussa ympäristölle tai yhteiskunnalle aiheutuvan haitan aikaansaaminen tai sellaisessa mukana oleminen tai siihen yhdistäminen.
- Raaka-aineita koskevan kilpailun kiristyminen voi johtaa hankintojen kasvuun korkean riskin maista.
- Euroopan tai Yhdysvaltojen uuden, toimitusketjua koskevan säätelyn laiminlyönti.

### Outokummun toimenpiteet

- Toteutetaan vastuullisuusstrategiaa, jossa vastuullinen hankinta on yksi painopistealueista.
- Varmistetaan vastuullisen hankinnan vahva ohjaus raaka-ainetoimittajien vastuullisuudesta vastaavan tiimin kautta, mihin kuuluu myös toimitusketjun riskienhallinnan kehittäminen.
- Jatketaan toimitusketjuun liittyviä toimenpiteitä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden mukaisesti. Periaatteet ovat osa toimittajien toimintaohjetta, toimittajavaatimuksia ja ihmisoikeuspolitiikkaa.

Lue lisää [toimitusketjun vastuullisuudesta](#).

## Oikeudelliset riita-asiat



### Lyhyesti

Outokumpu on Voimaosakeyhtiö SF:n vähemmistöomistaja, ja Voimaosakeyhtiö SF puolestaan on Fennovoima Oy:n pääomistaja. Toukokuussa 2022 Fennovoima kertoi peruuttaneensa Hanhikivi 1 -ydinvoimalan lupahakemuksensa päätettyään RAOS Project Oy:n kanssa solmitun laitostoimitussopimuksen (Engineering, Procurement and Construction eli EPC) toimittajasta johtuvista syistä. Outokumpu Oyj on liitetty osaksi välimiesmenettelyä, joka koskee Fennovoima Oy:n ja Rosatom-yhtiöiden välistä laitostoimitussopimuksen päättämistä. Outokumpu kiistää minkään sopimussuhteen, veloitteen tai välityssopimuksen olemassaolon Outokummun ja minkään Rosatom-yhtiön välillä.

### Mahdollisuuksia

- Ei sovellu riskialueeseen.

### Uhkia

- Välimiesmenettely johtaa Outokummun kannalta negatiiviseen lopputulokseen.

### Outokummun toimenpiteet

- Outokumpu kiistää minkään sopimussuhteen, veloitteen tai välityssopimuksen olemassaolon Outokummun ja minkään Rosatom-yhtiön välillä.

Lue lisää oikeudellisista riita-asioista [tilinpäätöksen liitetiedosta 6.3](#) ja Fennovoimasta [liitetiedosta 6.6](#).

### Riskialue

**Lakien ja säännösten noudattaminen**

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2023 lukuina

Vuosi 2023 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Visio ja strategia

Monia vaikutuksia

Ruostumattoman teräksen markkinat

Innovaatiot

[Riskit ja mahdollisuudet](#)

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

# Vastuullisuus- katsaus

Ilmastonmuutos on uhka ihmiskunnan ja planeetan hyvinvoinnille. Tieteessä ratkaisu on selvä: ilmaston lämpeneminen on rajoitettava 1,5 asteeseen vuosisadan loppuun mennessä. Outokummussa kiihdytämme vihreää siirtymää vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen avulla ja jatkamme hiilestä irtautumista arvoketjussamme. Yhdessä asiakkaidemme ja toimittajiemme teemme töitä sen eteen, että maailma kestää ikuisesti.



## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi





Ruostumattomalla teräksellä on kriittinen tehtävä vihreään siirtymän kiihdyttämisessä. Outokummun hiilijalanjälki on jopa 75 % pienempi kuin teollisuudenalan keskiarvo, ja tuemme asiakkaitamme heidän vähentäessään toimitusketjunsä päästöjä – päästöjä, joiden vähentäminen on kaikkein haastavinta.

# Vastuullisuusstrategia

Vastuullisuus tarkoittaa sitä, että täytämme nykyiset tarpeet ilman, että asetamme tulevien sukupolvien tarpeet vaaraan. Meidän on toimittava nyt rohkeasti eri maissa säilyttääksemme planeettamme. Teräksellä on ratkaiseva rooli vihreässä siirtymässä, jota kiihdyttääksemme teemme Outokummussa joka päivä töitä.

Planeettaamme on kohdannut yhtä aikaa kolme ihmisten aiheuttamaa kriisiä: ilmastonmuutos, luonnon monimuotoisuuden köyhtyminen sekä saasteet ja jätteet. Kriisit ovat saattaneet luonnon murtumispisteeseen. Maailman väestön arvioidaan kasvavan, mikä johtaa kaupungistumiseen, jolloin tarvitaan enemmän energiaa – ja terästä. Yhteiskunnan perusrakenteissa, teollisuudessa, liikenteessä, kodintarvikkeissa ja -koneissa käytetään kaikissa ruostumatonta terästä, jonka kysyntä kasvaa. Vaikka terästeollisuus on vaikuttanut ilmastonmuutoksen

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

[Vastuullisuusstrategia](#)

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi





ja aiheuttaa 7–9 % maailman kasvihuonepäästöistä, sillä on myös ratkaiseva rooli vähäpäästöisen vihreän siirtymän kiihdyttämisessä.

Outokummun visiona on olla ensisijainen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä. Valmistamme ruostumatonta terästä, jonka hiilijalanjälki on jopa 75 % teollisuudenalan globaalia keskiarvoa pienempi\*. Kaikkia ruostumattoman teräksen tehtaita voidaan pitää merkittävänä kierrätyslaitoksina. Meillä on myös kunnianhimoinen, tieteeseen perustava 1,5 asteen mukainen ilmastotavoite, joka on Science Based Targets -aloitteen (SBT-aloite) hyväksymä.

Outokummun ruostumaton teräs auttaa rakentamaan vastuullisempaa maailmaa: se on 100-prosenttisesti kierrätettävä, tehokas ja pitkäikäinen materiaali, joka auttaa asiakkaitamme pienentämään omia hiilijalanjälkeään. Toimme markkinoille vuonna 2022 tuotekohtaisen hiilijalanjäljen Euroopan tehtaillamme valmistetuille tuotteille tuotteen koko elinkaaren ajalta. Tuotekohtainen hiilijalanjälki auttaa asiakkaitamme ymmärtämään, miten he voivat saavuttaa omat päästövähennystavoitteensa.

Outokummun liiketoiminnan ydin on kasvun ja innovaatioiden mahdollistaminen yhteistyössä vastuullisen ruostumattoman teräksen avulla. Viimeisin innovaatiomme Outokumpu Circle Green® on teräs, jonka hiilijalanjälki on jopa 93 % pienempi kuin teollisuuden keskiarvo. Olemme käynnistäneet myös Inner Circle -kierrätys Hankkeen, jonka tavoitteena on parantaa romun kiertoa eri teollisuudenalojen välillä. Haluamme vaikuttaa myös terästeollisuuden ulkopuolella vihreän siirtymän puolesta. Uskomme, että ruostumattoman teräksen teollisuuden irtautuminen hiilestä onnistuu vain yhteistyöllä.

### Vastuullisuusstrategia ja sitoumukset

Vastuullisuus Outokummussa jakautuu kolmeen osa-alueeseen – ympäristövastuuseen sekä taloudelliseen ja sosiaaliseen vastuuseen. Outokumpu on myös sitoutunut YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin, joista voi lukea lisää [sivulta 36](#).

Outokumpu on sitoutunut kunnianhimoisiin ilmastotavoitteisiin, jotka ovat SBT-aloitteen 1,5 asteen tavoitteen mukaiset. Sen saavuttamiseksi Outokummun tavoitteena on vähentää suorien ja epäsuorien päästöjen sekä toimitusketjun päästöintensiteettiä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Outokummun pitkän aikavälin tavoite on hiilineutraalius vuoteen 2050 mennessä soveltamisaloilla 1 ja 2 eli suorissa ja epäsuorissa päästöissä. Ilmastovaikutuksen pienentämisen lisäksi tärkeimmät ympäristötavoitteemme ovat kierrätysmateriaalin suuri osuus, energiatehokkuus ja ympäristöpoikkeamien nollataso.

Vuoteen 2023 mennessä Outokumpu on vähentänyt päästöintensiteettiä 27 % vuoden 2016 lähtötasosta: jatkoimme vastuullisuusstrategiamme toteuttamista eli lisäsimme kierrätysmateriaalin ja vähäpäästöisten sähkön käyttöä, paransimme energiatehokkuutta ja toimintoja sekä korvasimme fossiilisia polttoaineita uusiutuvilla vaihtoehdoilla.

Vuonna 2023 Outokumpu otti merkittäviä askelia vähentääkseen toimitusketjunsä päästöt tulevaisuudessa: vahvistimme tulevaisuuden toimitusketjun vastuullisuutta uusien kumppanuuksien avulla. Lisäksi vähensimme oman toimintamme päästöjä: investoimme esimerkiksi Kemin kaivoksen hiilineutraaliustavoitteeseen.

Outokummun liiketoiminta perustuu kiertotalouteen, ja Outokummun tavoite on pitää kierrätysmateriaalin osuus yli 90 %:ssa. Vuonna 2023 teimme myös luonnon monimuotoisuuteen liittyvän riskikartoituksen ja olemme sen perusteella tehneet tehdaskohtaisia toimenpidesuunnitelmia ja arvioineet, millaisia vaikutuksia toimitusketjullamme on luontoon. Vuoden aikana Outokummun toimipaikoilla oli 11 ympäristöpoikkeamaa ja vanhoilla kaivosalueilla yksi. Kaikilla Outokummun tehtailla on ISO 14001 -standardien mukaiset sertifioidut ympäristöjärjestelmät.

**Jos kaikki ruostumaton teräs maailmassa valmistettaisiin samoin menetelmin kuin Outokummussa, voisimme vähentää kasvihuonekaasupäästöjä 296 milj. tonnilla. Se vastaa 737 miljoonan matkustajan yhdensuuntaista lentoa Atlantin yli.\***

Sosiaalisen vastuun näkökulmasta ihmisoikeudet ovat liiketoimintamme perusta. Kunnioitamme ja suojelemme ihmisiä aina olipa kyse sitten omista työntekijöistämme tai arvoketjumme työntekijöistä, asiakkaista tai paikallisyhteisöistä.

Outokummun tavoitteena on olla alansa parhaita turvallisuudessa – pitkän aikavälin tavoite on, että yhtiössä ei satu yhtään tapaturmaa. Keskeistä on ollut rakentaa vahvaa turvallisuuskulttuuria yhteisten turvallisuusperiaatteiden avulla, jakamalla hyviä käytäntöjä ja oppimalla aiemmista työtapaturmista turvallisuustietoisuuden lisäämiseksi. Vuodesta 2022 vuoteen 2023 kaikkien työtapaturmien taajuus laski 17 %.

Sosiaalisen vastuun tavoitteet liittyvät organisaation terveyteen, monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden vahvistamiseen sekä vastuulliseen toimitusketjuun. Monimuotoisuudessa tavoitteenamme on ollut saada 40 eri taustoista peräisin olevaa johtajaa lisää vuoden 2023 loppuun mennessä heinäkuun 2022 lähtötasosta: vuoden loppuun mennessä olimme ylittäneet tavoitteemme ja eri taustoista tulevia johtajia oli saatu 57 lisää. Yleisesti tavoitteena on saada eri taustoista tulevia johtajia kaikkiaan 100 lisää vuoden 2025 loppuun mennessä.

\* Laskelma perustuu Outokummun hiilijalanjälkeen globaaliin keskiarvoon verrattuna: Outokummun hiilidioksidipäästöt olivat vuonna 2023 1,52 kiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti ja globaali keskiarvo oli 7 kiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti. (Outokummun laskelma perustuu CRU:n ja worldstainlessin dataan)

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

[Vastuullisuusstrategia](#)

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

[Vastuullinen toimitusketju](#)

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

[Vastuullisuusraportoinnista](#)

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



Olemme tutkineet myös palkkauksen yhdenvertaisuutta ja hakemassa sille sertifikaattia, jonka odotamme saavamme vuoden 2024 alussa. Saavutimme myös osallisuustavoitteen, kun yli 60 % konsernin työntekijöistä oli yhtä mieltä pulssikyselyn osallisuutta koskevissa väittämässä.

### **Vuoden 2023 kohokohdat**

Outokumpu jatkoi vuonna 2023 työtä kunnianhimoisten ilmastotavoitteidensa toteuttamiseksi. Olemme sitoutuneet pitämään ilmaston lämpenemisen 1,5 asteessa ja onnistuimme vähentämään päästöjäme 27 % vuoden 2016 lähtötasosta.

Jatkoimme myös hiilestä irtautumista ja teimme päätöksen briketöintilaitoksen rakentamisesta Tornioon biokoksin valmistamiseksi. Investoinnin tavoitteena on nopeuttaa suorien päästöjen vähentämistä korvaamalla fossiilinen koksi uusiutuvilla biomassapohjaisilla raaka-aineilla. Saavutimme myös kolmanneksen Kemin kaivoksen hiilineutraalustavoitteesta – kaivoksen tavoitteena on olla maailman ensimmäinen hiilineutraali kaivos vuoteen 2025 mennessä.

Omien päästöjen vähentämiseksi haluamme vähentää myös toimitusketjun päästöjä ja vahvistimme vuoden aikana muun muassa nikkelin ja molybdeenin tulevaisuuden toimitusketjun vastuullisuutta.

Ruostumattomalla teräksellä on ratkaiseva rooli vihreän siirtymän nopeuttamisessa eri teollisuudenaloilla. Olemme luoneet asiakkaillemme eri toimialoilta lisäarvoa vähäpäästöisen ruostumattoman teräksemme avulla ja lanseeranneet vuonna 2023 useita uusia kumppanuuksia. Teollisuuteen, infrastruktuuriin, kuljetuksiin ja terveysteknologiaan keskittyneen teknologiayhtiö Siemensin kanssa olemme vähentäneet tuulivoimaloiden sähkökaappien keskijännitteisten kytkinlaitteistojen hiilidioksidipäästöjä. Johtava keittiötuotteiden valmistaja Fissler tuo puolestaan markkinoille Circle Greenistä valmistetun juhluvuoden malliston. Yhteistyön myötä esimerkiksi thyssenkrupp Materials Processing Europeen ja premium-pakoputkien valmistajan Boysen Groupin kanssa Circle Green on saatavilla nyt myös autoteollisuudessa.

Lisäksi johtava teräsasiantuntija Nordic Steel vei Circle Greenin Norjan markkinoille. Näemme, että vähäpäästöisellä ruostumattomalla teräksellä on selkeästi kysyntää eri markkinoilla ja erilaisilla vähäpäästöisillä teollisuudenaloilla, kuten vedyn ja puhtaan energian valmistuksessa.

Yhteistyö toimittajien ja asiakkaiden kanssa on keskeistä vastuullisuusstrategiassamme. Yhteistyöstä hieno esimerkki on vuonna 2023 käynnistetty Inner Circle -hanke, jossa tuomme yhteen asiakkaat ja romutoimittajat. Haluamme saada aikaan vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen suljetun kierron ja tukea loppuasiakkaita ilmastotavoitteidensa saavuttamisessa.

Saimme vuoden aikana tunnustusta vastuullisuustyöstä, ja Financial Times nosti Outokummun ilmastojohtajien listalle. Outokumpu oli mukana YK:n ilmastokokoukseen (COP28) Dubaissa Suomen paviljongissa osallistuakseen keskusteluun ilmastokriisistä ja kertoakseen ruostumattoman teräksen kriittisestä roolista vihreässä siirtymässä.

Outokumpu sai myös vastuullisuusluokitusyhtiö EcoVadiksen arvioinnissa Platinum-luokituksen ja on nyt vahvojen vastuullisuustulostensa ansiosta parhaan 1 %:n joukossa kaikkiaan yli 100 000 arvioidun yhtiön joukossa. Lisäksi saimme päätökseen ResponsibleSteel-standardin ensimmäisen ja toisen vaiheen auditoinnit Euroopan tehtailtamme. ResponsibleSteel on maailman ensimmäinen ja puolueeton standardi vastuullisesti hankitulle ja tuotetulle teräkselle. Se tarjoaa meille työkalun tarkastella vastuullisuustuloksiamme terästeollisuudelle kehitetyn kunnianhimoisen ja läpinäkyvän viitekehyksen avulla.

**Vuonna 2023 autoimme asiakkaitamme vähentämään päästöjään 12 miljoonalla tonnilla. Se vastaa yli 30 miljoonan matkustajan yksisuuntaista lentoa Atlantin valtameren yli.\***



Outokummun ja saksalaisen keittiötuotteita valmistavan perheyriksen Fisslerin yhteistyö tukee kummankin yrityksen yhteistä tavoitetta valmistaa kestäviä tuotteita ja näyttää suuntaa kodinkoneteollisuuden päästöjen vähentämisessä.

\* Laskelma perustuu Outokummun hiilijalanjälkeen globaaliin keskiarvoon verrattuna: Outokummun hiilidioksidipäästöt olivat vuonna 2023 1,52 kiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti ja globaali keskiarvo oli 7 kiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti. (Outokummun laskelma perustuu CRU:n ja worldstainlessin dataan)

## **Vuosikatsaus**

### **Vastuullisuus**

[Vastuullisuusstrategia](#)

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

[Vastuullinen toimitusketju](#)

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

[Vastuullisuusraportoinnista](#)

### **Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

### **Palkitsemisraportti**

### **Tilikausi**



# Vastuullisuustulokset vuonna 2023

## Ympäristö

### Ilmastojohtaja

Financial Times tunnusti Outokummun ilmastojohtajaksi ainoana ruostumattoman teräksen tuottajana. Outokumpu sai myös Platinum-luokituksen globaaliilta vastuullisuusluokitusyhtiö EcoVadikselta ja oli parhaan 1 %:n joukossa kaikkiaan arvioituista yli 100 000 yhtiöstä.



### ResponsibleSteel

Outokummun sai ResponsibleSteel-sertifiointiprosessin päätökseen Euroopan tehtailaan vuoden 2023 aikana ja odottaa parhaillaan sertifikaatteja. ResponsibleSteel arvioi terästeollisuuden yrityksiä ja auttaa niitä pyrkimään kohti ympäristön ja yhteiskunnan kannalta vastuullista tuotantoa.

### Outokumpu YK:n ilmastokokouksessa

Outokumpu oli mukana YK:n ilmastokokouksessa osallistumassa keskusteluun teollisuuden roolista vihreässä siirtymässä ja kertomassa ruostumattoman teräksen käänteentekevästä roolista vähäpäästöisessä taloudessa.

## Ihmiset

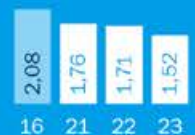
Henkilöstön sitoutumisaste pysyi korkealla tasolla ja oli

77 asteikolla 1–100

+57 johtajaa lisää erilaisista taustoista

Tavoitteena oli 40 johtajaa lisää vuoden 2023 loppuun mennessä heinäkuun 2022 lähtötasosta.

Päästöintensiteetti laski 27 % 2016–2023



Meidän terästämme käyttämällä välttyttiin

12 milj. tonnin päästöiltä

mikä vastaa yli 30 miljoonan matkustajan yhdensuuntaista lentoa Atlantin yli

Tavoitteenamme on vähentää päästöintensiteettiä

42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta



1. ethics & compliance -viikko järjestettiin

– tavoitteena jakaa tietoa ja inspiraatiota outokumpulaisille vastuullisista ja eettisistä liiketoimintakäytännöistä

Yhdenvertaista palkkaa edistämässä



Naisen euro 0,986 miehen eurosta

## Kierrätys ja energia

Kierrätysmateriaalin osuus oli kaikkien aikojen suurin:

95 %



Vähäpäästösen sähkön osuus

95 %

käytetystä sähköstä globaalisti

Työtaturmat vähenivät vuodesta 2016 vuoteen 2023

83 %

Kaikkien työtaturmien taajuus laski 8,7:stä 1,5:een

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

[Vastuullisuusstrategia](#)

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

[Vastuullinen toimitusketju](#)

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

[Vastuullisuusraportoinnista](#)

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi





## Raportimme olennaisista asioista

Outokumpu tekee säännöllisesti olennaisuusanalyysin kartoittaakseen sidosryhmiensä odotuksia ja arvioidakseen liiketoimintansa vaikutusta kestävään kehitykseen.

Olennaisuusanalyysi on viimeksi tehty vuonna 2021, ja sen tavoitteena oli keskittyä entistä enemmän sidosryhmien ja toiminnan kannalta tärkeimpiin asioihin. Olennaisuusanalyysi ohjaa myös olennaisten asioiden raportointia. Vuoden 2023 lopussa Outokumpu käynnisti kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin valmistautuakseen kestävyysraportointidirektiiviin (CSRD), jonka mukaan Outokumpu alkaa raportoida vuodesta 2024 alkaen.

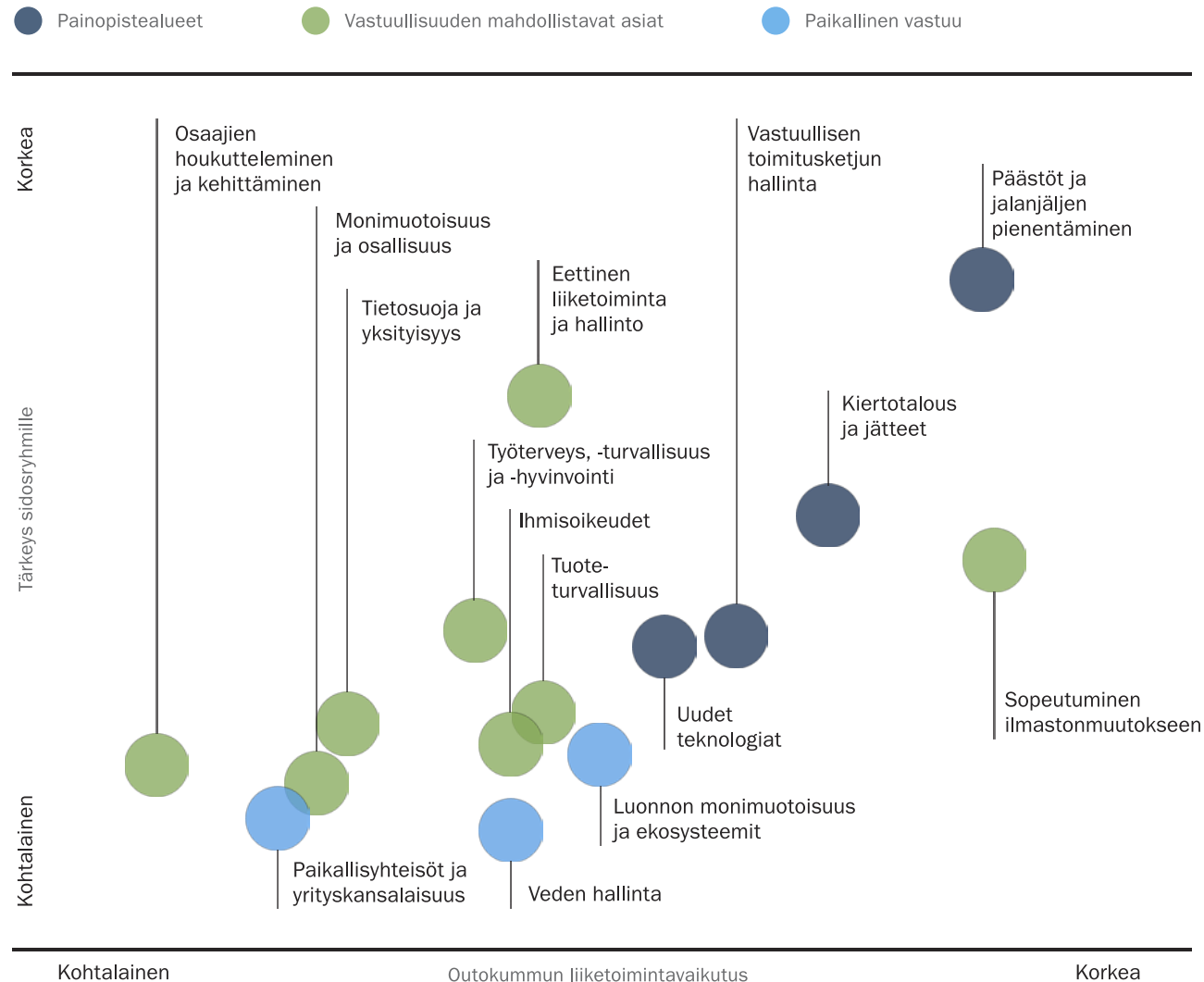
Analyysi pohjautuu kaksinkertaiseen olennaisuuteen: siinä tarkastellaan sekä Outokummun liiketoiminnan vaikutuksia että vaikutuksia yhtiön liiketoimintaan. Analyysin perustaksi ulkopuolinen asiantuntija teki laajan tutkimuksen terästeollisuuden nousevista trendeistä ja vertasi niitä Outokummun verrokeille, asiakkaille ja toimittajille tärkeisiin aiheisiin. Tätä analyysia täydennettiin yleiskatsauksella olennaisista aiheista, joita on käsitelty globaaleissa vastuullisuuden viitekehyksissä. Lisäksi haastateltiin asiakkaita, tavarantoimittajia ja muita sidosryhmiä kuten sijoittajia, työntekijöitä ja kansalaisjärjestöjä, jotta olennaisten sidosryhmien näkemyksistä saatiin mahdollisimman syvällinen käsitys.

Tämän tutkimuksen ja sisäisen kartoituksen pohjalta koottiin lista 15 kaikkein tärkeimmästä aihealueesta. Aihealueet pantiin tärkeysjärjestykseen sen perusteella, kuinka tärkeänä sidosryhmät pitivät niitä ja millainen vaikutus Outokummun liiketoiminnalla on niihin.

Neljä aihealuetta valittiin painopistealueiksi sen perusteella, että ne tukevat Outokummun liiketoimintamallia ja yhtiöllä on erinomaiset mahdollisuudet erottautua niissä. Vastuullisuuden mahdollistavissa asioissa ei ole niin paljon mahdollisuuksia erottautua. Paikallisesti johdetaan asioita, joissa on mahdollisuus arvonluontiin lähialueella.

Olennaisiksi aihealueiksi on valittu sekä Outokummulle tärkeitä aiheita esimerkiksi yrityksen strategiaan liittyen että sidosryhmien huolenaiheita heijastavia aihealueita.

## Olennaisuusmatriisi



## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

#### Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



## Painopisteessä YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Outokumpu on allekirjoittanut YK:n Global Compact -yritysvastuualoitteen, ja olemme sitoutuneet YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin. Edistämme useita YK:n kestävän kehityksen tavoitteita joko omalla toiminnalla tai tuotteidemme avulla.

Kestävän kehityksen tavoitteissa painotamme asioita olennaisuusanalyysin pohjalta. Vaikutamme erityisesti kuuteen tavoitteeseen, jotka on esitelty oikealla.

### Viitekehykset ja standardit

Vastuullisuus on osa Outokummun tuotantoa, toimintoja ja päätöksentekoa. Outokummussa vastuullisuuden johtamista ohjaavat tärkeimmät politiikat ovat konsernin toimintaohje ja vastuullisuuspolitiikka. Odotamme myös liiketoimintakumppaniemme ja toimittajiemme noudattavan vastaavia standardeja. Kaikki politiikat ovat saatavilla englanniksi Outokummun verkkosivuilta.

Jokaisella Outokummun tuotantolaitoksella on sertifioitu ISO 9001 -laatujärjestelmä ja ISO 14001 -ympäristönhallintajärjestelmä, joihin sisältyvät esimerkiksi energiatehokkuustavoitteet. Järjestelmien toimintaa valvotaan sekä sisäisillä että ulkoisilla tarkastuksilla, ja vastuullisuuteen liittyviä tehtäviä toteutetaan paikallisesti näiden järjestelmien avulla. Outokumpu noudattaa kansainvälisiä, kansallisia ja paikallisia lakeja ja säädöksiä sekä kunnioittaa kansainvälisiä sopimuksia ihmisoikeuksista ja työntekijöiden oikeuksista kuten YK:n ihmisoikeusjulistusta, YK:n Global Compact -aloitetta sekä kansainvälisen työjärjestön julistusta työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista. Outokumpu on myös ottanut YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet osaksi yhtiön politiikkoja.

Vastuullisuus on osa toimintojamme, ja sitä ohjaavat toimintaohje ja vastuullisuuspolitiikka.

## YK:n Global Compact -aloite



### 7. tavoite: Edullinen ja puhdas energia

**Tuotteet:** Ruostumaton teräs on ainoa pitkäkestoinen materiaali puhtaan energiatuotannon, kuten aurinkovoimaloiden ja biopolttoaineiden, moniin käyttötarkoituksiin. **Tuotanto:** Noudatamme kestävän energiahuollon käytäntöjä varmistaaksemme turvallisen ja vakaan energiansaannin. **Vuosi 2023:** Vähähiilisen sähkön osuus oli 95 %.



### 8. tavoite: Ihmisarvoinen työ ja talouskasvu

**Tuotteet:** Ruostumaton teräs on keskeinen elementti nykyaikaisen, tehokkaan ja hyvinvoivan yhteiskunnan rakentamisessa. **Tuotanto:** Edistämme yhteisön hyvinvointia työllistämällä suoraan ja välillisesti, verojen maksamisella ja muilla tavoin. **Vuosi 2023:** Työllistimme suoraan yli 8 300 henkilöä ja meillä on suunnitelma monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden kehittämiseksi – esimerkiksi lisätä 100 erilaisista taustoista vuoden 2025 loppuun mennessä verrattuna heinäkuun 2022 lähtötasoon. Tähän menneessä tällaisia johtajia on saatu lisää 57. Henkilöstön sitoutumisaste pysyi korkeana, ja oli 77 henkilöstökyselyssämme.



### 9. tavoite: Kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri

**Tuotteet:** Ruostumaton teräs on erinomaisten ominaisuuksiensa ansiosta keskeinen materiaali kestävässä teollistumisessa ja nykyaikaisessa infrastruktuurissa. **Tuotanto:** Meillä on pitkä historia uusien teräslajien kehittämisessä. Etsimme vastuullisimpia materiaaliratkaisuja tiiviissä yhteistyössä asiakkaidemme kanssa. **Vuosi 2023:** Autoimme uusia asiakastoimialoja ja -teollisuuksia pienentämään päästöjään Circle Greenin avulla ja käynnistimme Inner Circle -hankkeen romun kierron parantamiseksi.



### 12. tavoite: Vastuullinen kuluttaminen

**Tuotteet:** Ruostumattomalla teräksellämme on suuri kierrätetyn materiaalin osuus, yli 90 %. Ruostumaton teräs on lisäksi globaalisti kaikkein kierrätetyin yksittäinen materiaali. **Tuotanto:** Toimintamme perustuu kiertotalouteen. Kaikkia ruostumattoman teräksen tehtaita voidaan pitää merkittävänä kierrätyslaitoksina. **Vuosi 2023:** Outokummun kierrätys sisältö oli ennätysuuri, 95 %.



### 13. tavoite: Ilmastoteot

**Tuotteet:** Ruostumaton teräksemme pienentää asiakkaidemme hiilidioksidipäästöjään 12 milj. tonnilla vuonna 2023. **Tuotanto:** Meillä on kunnianhimoinen 1,5 asteen mukainen ilmastotavoite ja olemme sitoutuneet vähentämään päästöjä kaikilla soveltamisaloilla 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. **Vuosi 2023:** Outokumpu vähensi päästöintensiteettiä 27 % vuoden 2016 lähtötasosta. Tavoitteenamme on myös Kemin kaivoksen hiilineutraalius vuoteen 2025 mennessä, ja tavoitteesta saavutettiin kolmannes vuonna 2023.



### 17. tavoite: Yhteistyö tavoitteiden saavuttamiseksi

**Tuotteet:** Työskentelemme yhdessä asiakkaidemme ja partneriemme kanssa vähentääksemme päästöjä eri toimialoilla. **Tuotanto:** Olemme sitoutuneet kansainvälisiin vastuullisuuden viitekehyksiin ja teemme yhteistyötä koko arvoketjumme kanssa kestävän kehityksen edistämiseksi. **Vuosi 2023:** Julkistimme uusia Circle Green-yhteistyökuvioita autoteollisuudesta kodinkoneteollisuuteen esimerkiksi thyssenkrupp ja Boysen Groupin sekä Fisslerin kanssa.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

[Vastuullisuusstrategia](#)

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

[Vastuullinen toimitusketju](#)

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

[Vastuullisuusraportoinnista](#)

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



## Vastuullisuuden johtaminen

Outokummun hallitus hyväksyy Outokummun vastuullisuusohjelman ja -tavoitteet. Konsernitasolla vastuullisuudesta vastaa vastuullisuusorganisaatio, jota johtaa vastuullisuusjohtaja (Vice President), joka raportoi vastuullisuudesta, henkilöstöstä ja viestinnästä vastaavalle johtajalle (Executive Vice President). Outokummun johtoryhmä seuraa säännöllisesti Outokummun vastuullisuustavoitteiden etenemistä. Liiketoiminta-alueet ja toiminnot vastaavat siitä, että niiden toimintaa johdetaan vastuullisesti ja että toimintaa valvotaan, tietoa kerätään ja raportoidaan huolellisesti.

Outokummussa on myös neuvoo-antava vastuullisuustoimikunta, johon kuuluu kolme neuvonantajaa:

- Antoine Allanore, metallurgian professori, MIT
- Sirpa Juutinen, riippumaton vastuullisuusneuvonantaja
- Julia Woodhouse, Outokummun hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen

Toimikunnan tehtävänä on haastaa ja kommentoida yrityksen vastuullisuusstrategiaa ja -toimia sekä helpottaa vuoropuhelua Outokummun ja sen sidosryhmien välillä. Vuonna 2023 toimikunta käsitteli muun päästöjen vähentämistä, vähäpäästöisiä innovaatioita, sidosryhmäsuhteita, sosiaalista vastuuta, ResponsibleSteel-sertifiointiprosessia sekä vastuullisuuden kaupallista arvoa.



# ResponsibleSteel-sertifiointi viimeistelyä vaille

ResponsibleSteel on maailmanlaajuinen terästeollisuuden sertifikaatti, jonka tavoitteena on edistää teräksen vastuullista hankintaa ja tuotantoa. Se käsittää kokonaisvaltaisesti ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hallintotapaan liittyviä asioita.

Outokumpu päätti hakea sertifikaattia ja ottaa osaa perusteelliseen auditointiprosessiin luodakseen entisestään lisäarvoa asiakkailleen, jotka voivat valita vastuullisesti tuotetun ruostumattoman teräksen, jolla on kolmannen osapuolen sertifioima. Se vahvistaa myös entisestään vastuullisuustyötä kaikilla osa-alueilla ja yli vähimmäisvaatimusten. Laaja sertifiointiprosessi kesti kaksi vuotta, ja siihen kuului esimerkiksi toimipaikkojen itsearviointia, kattavia paikan päällä tehtyjä auditointeja sekä henkilöstön ja urakoitsijoiden haastatteluja. Outokumpu sai viimeistelyä ensimmäisen ja toisen vaiheen auditoinnit Euroopan tehtailaan. Nyt odotamme sertifiointipäätöstä, ja tavoitteenamme on olla ensimmäinen ruostumattoman teräksen yhtiö pohjoismaissa, joka on saanut ResponsibleSteel-sertifikaatin.

Outokumpu sai erinomaista palautetta esimerkiksi saavutuksistaan päästöjen vähentämisessä sekä työturvallisuudessa ja turvallisen työympäristön luomisessa. Prosessin aikana tunnistimme lisäkehityskohteita, jotta voimme vielä entisestään kehittää vastuullisuutta. Tällaisia kohteita ovat esimerkiksi sidosryhmäyhteistyö, sosiaalinen vastuu sekä luonnon monimuotoisuus ja veden hallinta koko arvoketjussa. Kun sertifiointiprosessi on valmis ja loppuraportti julkaistu, uskomme sen lisäävän vastuullisuustyömme uskottavuutta ja läpinäkyvyyttä niin Outokummussa kuin yhtiön sidosryhmienkin keskuudessa.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

[Vastuullisuusstrategia](#)

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

[Vastuullinen toimitusketju](#)

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

[Vastuullisuusraportoinnista](#)

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



# Vihreästä siirtymästä totta



**Heidi Peltonen** aloitti Outokummun vastuullisuusjohtajana vuonna 2023. Heidi on omistanut uransa arvon luomiselle vastuullisuuden avulla ja yhteistyölle kumppaneiden kanssa muutoksen kiihdyttämiseksi koko arvoketjussa.

## Kuinka pitkällä Outokumpu on vastuullisuudessa?

Outokumpu on asettanut kunnianhimoiset tavoitteet kiihdyttääkseen hiilestä irtautumista koko ruostumattoman teräksen arvoketjussa, mikä sai minut hakeutumaan tähän innovatiiviseen yhtiöön töihin. Meillä on tavoitteena

rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen. Saavuttaaksemme tavoitteen Outokumpu on pannut kiertotalouden etusijalle liiketoiminnassa ja nopeuttaa päästöjen vähentämistä koko arvoketjussa. Osana kolmivaiheista strategiaa nivomme parhaillaan vastuullisuutta tiukemmin osaksi liiketoiminnan ydintä. Seuraavien vuosien aikana aiomme jatkaa päästöjen vähentämistä, vahvistaa arvoketjua kumppanuuksien avulla ja luoda arvoa sidosryhmillemme vastuullisuuden avulla. Tavoitteenamme on, että meillä on positiivinen vaikutus myös laajemmin kuin terästeollisuudessa vihreän siirtymän kiihdyttämisessä.

Vastuullisuus on meille paljon enemmän kuin pelkästään ilmastotyö, mikä on strategiamme ydin. Kestävän tulevaisuuden mahdollistavat ihmiset, joille innovaatiot ovat sydämen asia. Tavoitteenamme on lisätä kaikkien kansainvälisten johtoryhmien monimuotoisuutta niin, että vähintään 30 % johtajista on eri taustoista vuoteen 2025 mennessä. Olemme myös kehittäneet vastuullisen toimitusketjun prosesseja yhdessä toimittajiemme kanssa.

## Mikä on visio Outokummun tulevaisuudesta?

Vähäpäästöinen ruostumaton teräs on tärkeässä roolissa eri teollisuudenalojen hiilestä irtautumisessa. Uusiutuva energia, vety, sähköautot ja jopa pesukoneet tarvitsevat kaikki ruostumatonta terästä. Vihreä siirtymä on meille mahdollisuus – yrityksille, ihmisille ja maapallolle.

Asiakkaidemme tukeminen ei jää vain tämänhetkiseen tuotevalikoimaamme, vaan toimme markkinoille Outokumpu Circle Green® -teräksen, joka on maailman ensimmäinen teräs, jonka hiilijalanjälki on jopa 93 % globaalia keskiarvoa pienempi. Yhdessä asiakkaidemme kanssa olemme voineet tarjota vähäpäästöistä ruostumatonta terästä eri teollisuudenaloille.

Suurin osa yritysten päästöistä tulee toimitusketjusta, ja niitä on yleensä haastavin vähentää. Vähäpäästöisten ratkaisujen avulla voimme auttaa muita teollisuudenaloja

pienentämään toimitusketjunsä päästöjä. Hiilijalanjäljen lisäksi haluamme painottaa positiivista vaikutusta – kuinka asiakkaamme voivat vähentää päästöjään käyttämällä Outokummun terästä. Vuonna 2023 tuotteemme vähensivät asiakkaiden avulla päästöjä maailmanlaajuisesti 12 milj. tonnilla verrattuna ruostumattoman teräksen globaaliin keskiarvopäästöihin.

## Mihin vastuullisuus on menossa?

Minulle sanottiin kerran, että vastuullisuus on matka, jolla ei ole maaliviivaa. Joitakin vuosia sitten vastuullisuudessa puhe oli enemmän sääntöjen noudattamisesta ja oikeista asioista raportoimisesta, kun taas tänä päivänä kyse on enemmän siitä, kuinka vastuullisuus voi osana yhtiön strategiaa luoda arvoa. Uskon, että tässä Outokumpu on ollut teollisuudenalansa edelläkävijä ja että voimme edelleen luoda vielä enemmän arvoa tulevaisuudessa.

Samalla maailmassa käytetään tällä hetkellä resursseja nopeammin kuin ne uudistuvat, ja ilmastonmuutos, luonnon monimuotoisuuden köyhtyminen ja puhtaan veden rajallisuus ovat tosiasia, jotka uhkaavat ihmisten ja maapallon hyvinvointia. Meillä ei ole aikaa hukattavana, ja yritysten pitäisi näyttää esimerkkiä vähäpäästöiseen talouteen siirtymisessä.

Vastuullisuudessa minua ajaa kaikista haasteista huolimatta eteenpäin sen näkeminen, että yrityksillä on mahdollisuus muuttaa liiketoimintaansa. Niin kuin YK:n ilmastokokous todisti historiallisen, fossiilista polttoaineista luopumisen sopimisen myötä, meidän pitää tehdä kaikkemme pysyäksimme 1,5 asteen tavoitteessa. Uuden säätelyn lisääntyessä – esimerkkinä EU:n kestävyysraportointidirektiivin pyrkimyksenä rakentaa uusiksi arvonluonnin mallit – vastuullisuus yhdistyy tiiviimmin yritysten ydinstrategiaan. Outokummulle se tarkoittaa, että meidän jatkuvasti pyrittävä tukemaan asiakkaittamme ratkaisulla, joiden avulla he voivat ratkaista meidän aikamme suurimman kriisin.



## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

#### [Vastuullisuusstrategia](#)

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



# Ilmaston muutos ja kiertotalous

Ilmaston kannalta tämä vuosikymmen on kriittinen. Outokumpu kiihdyttää vihreää siirtymää – olipa kyse sitten kunnianhimoisista 1,5 asteen mukaisista ilmastotavoitteista tai vähäpäästöisestä ruostumattomasta teräksestä ratkaisuna eri teollisuudenaloille.

Tiesitkö, että Outokummun ruostumaton teräs tehdään yli 90-prosenttisesti kierrätetystä materiaalista? Sen hiilijalanjälki on myös teollisuudenalan pienin – jopa 75 % pienempi kuin teollisuuden globaali keskiarvo.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



# Päästöjen vähentäminen koko arvoketjussa

Ilmastotekoja tarvitaan yritysten arvoketjuissa. Outokummulla on kunnianhimoinen ilmastotavoite ja tieteeseen perustuva ja hyväksytty ilmastotavoite ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi 1,5 asteeseen. Teemme töitä tavoitetta kohti vahvan strategian, mitattavien tavoitteiden ja konkreettisten toimenpiteiden avulla. Autamme asiakkaitamme vähentämään entisestään hiilijalanjälkeään – tuotteidemme hiilijalanjälki on jopa 75 % toimialan keskiarvoa pienempi.



Vähäpäästöisillä tuotteillamme kuten Circle Greenillä on tärkeä rooli ruostumattoman teräksen teollisuuden vihreässä siirtymässä.

Outokumpu on sitoutunut hillitsemään ilmastomuutosta. Vuonna 2021 Outokumpu sitoutui Science Based Targets -aloitteen tavoitteeseen rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen ja jatkaa työtään saavuttaakseen hiilineutraaliuden vuoteen 2050 mennessä.

Vuoteen 2030 mennessä Outokummun tavoitteena on vähentää suorien (soveltamisala 1), epäsuorien (soveltamisala 2) ja toimitusketjun (soveltamisala 3) päästöjen intensiteettiä 42 % vuoden 2016 lähtötasosta. Päästöintensiteetti tarkoittaa päästöjen määrää tonneina tuotettua tonnia kohti. Vuoteen 2023 mennessä onnistuimme vähentämään hiilidioksidipäästöjä 27 % vuoden 2016 lähtötasosta. Tärkeimmät keinot päästöjen vähentämisessä ovat olleet suuri kierrätysisältö, energiatehokkuus, vähäpäästöinen energia ja prosessien parantaminen.

Vuonna 2023 SBT-aloite julkaisi maailman ensimmäisen viitekehyksen “Steel Science-Based Target-Setting Guidance” terästeollisuuden yrityksille. Outokumpu osallistui kriteerien kehittämiseen. Outokummun SBT-tavoite on tällä hetkellä asetettu edellisen teräsalan ohjeistuksen perusteella, ja yhtiö jatkaa alan ohjeistuksen arviointia.

## Teollisuuden pienin hiilijalanjälki

Outokumpu tukee asiakkaitaan näiden päästöjen vähentämisessä pienen hiilijalanjälkemme avulla, joka on jopa 75 % toimialan keskiarvoa pienempi. Oma ferrokromituotanto, kierrätysmateriaalin suuri osuus ja

vähäpäästöisen sähkön käyttö mahdollistavat pienen hiilijalanjäljen.

Outokummun uusi innovaatio on Circle Green, jonka päästöintensiteetti on maailman pienin – jopa 93 % pienempi kuin toimialan globaali keskiarvo. Jos kaikki ruostumaton teräs maailmassa valmistettaisiin samoin kuin Circle Green, se vähentäisi hiilidioksidipäästöjä koko ruostumattoman teräksen arvoketjussa maailmanlaajuisesti 364 miljoonalla tonnilla vuodessa. Se vastaa yli 900 miljoonan matkustajan yksisuuntaista lentoa Atlantin yli Lontoosta New Yorkiin.

Outokumpu toi ensimmäisenä tuottajana markkinoille tuotekohtaisen hiilijalanjäljen Euroopassa valmistetuille tuotteilleen. Tuotekohtainen hiilijalanjälki sisältää koko ketjun päästöt raaka-aineiden valmistuksesta Outokummun portille. Se auttaa asiakkaitamme arvioimaan oman arvoketjunsä päästöjä, pienentämään omaa hiilijalanjälkeään materiaalivalinnoin ja saavuttamaan ilmastotavoitteensa. Koska tarjoamme tuotekohtaisten tiedon, asiakkaidemme ei enää tarvitse laskea omaa hiilijalanjälkeään teollisuudenalan keskiarvojen perusteella. Vuonna 2023 tuotekohtainen hiilijalanjälki varmistettiin ulkoisesti lukuun ottamatta kahta tehdasta, joita ollaan vahvistamassa.

## Mistä päästöt tulevat?

Outokummun päästöt tulevat tuotannosta (soveltamisala 1), epäsuorasti sähkökäytöstä (soveltamisala 2) ja toimitusketjusta (soveltamisala 3). Koska

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi





terästeollisuudessa muut päästöt ovat hyvin pienet, lähes olemattomat, raportoimme päästöt hiilidioksidipäästöinä.

Suorat päästöt tulevat tuotannosta: fossiilisen koksen käytöstä pelkistimenä ferrokromituotannossa sekä nesteytetyn maakaasun ja hiilimonoksidikaasun käytöstä. Outokummun tuotannossa käytetyt valokaariuunit ovat paras saatavilla oleva teknologia ruostumattoman teräksen valmistuksessa. Työskentelemme jatkuvasti päästöjen vähentämiseksi vähäpäästöisten raaka-aineiden osuuden lisäämiseksi, korvaamalla fossiilisia polttoaineita uusiutuville vaihtoehdoilla ja parantamalla energiatehokkuutta.

Epäsuorat päästöt tulevat puolestaan sähkökäytöstä, joten vähähiiliseen sähköön siirtymiseen ja energiatehokkuuden parantaminen ovat tärkeimmät keinot vähentää edelleen epäsuoria päästöjä.

Toimitusketjun päästöt tulevat esimerkiksi raaka-aineiden kuten ferroseosten, kalkan ja dolomiitin käytöstä sekä raaka-aineiden kuljetuksista. Prosessikaasujen ulkoisesta käytöstä ja ulkoisista palveluista aiheutuvat päästöt lukeutuvat toimitusketjun päästöihin. Tuotannossa käytetään jonkin verran myytyjen liiketoimintojen valmistamia aihioita, joita on käsitelty omana raakaterästuotantona päästöintensiteetin laskelmissa.

Tällä hetkellä ei ole olemassa luotettavia menetelmiä ruostumattoman teräksen käytöstä koko elinkaaren aikana johtuvien monimutkaisten päästöjen arvioimiseksi. Esimerkkitutkimukset viittaavat kuitenkin siihen, että elinkaarensa aikana ruostumattoman teräksen käyttö säästää hiilidioksidipäästöjä.

## Hiilidioksidipäästöt

Tonnia	2023	2022	2021	2016*
Suorat päästöt (soveltamisala 1)	1 013 282	1 043 226	1 196 362	1 213 634
Epäsuorat päästöt, markkinaperusteiset (soveltamisala 2)	141 599	368 380	543 567	1 210 872
Epäsuorat päästöt sijainnin perusteella (soveltamisala 2)	457 228	459 780	581 521	
Toimitusketjun päästöt (soveltamisala 3, laaja kattavuus)	2 309 430	2 717 748	3 157 511	3 163 556
<b>Yhteensä</b>	<b>3 464 311</b>	<b>4 129 354</b>	<b>4 897 440</b>	<b>5 588 062</b>

\* Lähtötasovuosi

## Miten paljon pienensimme hiilijalanjälkeä?

Vuonna 2023 kaikki hiilidioksidipäästöt vähenivät 27 %:lla vuoden 2016 lähtötasoon verrattuna. Tärkeimmät tekijät päästöjen vähentämisessä olivat kierrätysmateriaalin ennätysasuuri osuus, vähäpäästöisen sähkön käytön lisääminen ja energiatehokkuus.

Vuonna 2022 käynnistimme kunnianhimoisen ohjelman energiatehokkuuden parantamiseksi 8 %:lla vuoteen 2024 mennessä tammi–syyskuun 2022 lähtötasosta. Panostimme vuoden aikana vahvasti energiatehokkuuteen ja etenimme tavoitteessamme parantaa energiatehokkuutta 8 %:lla vuoteen 2024 mennessä.

Soveltamisalan 2 epäsuorat päästöt sähkökäytöstä laskivat noin 86 % lähtötasoon verrattuna, koska vähähiilisen sähkön käyttö kasvoi. Sähkön käytön päästöt on raportoitu markkinaperusteisina ja myös julkaistu tuotantopaikoittain käyttäen avuksi kunkin maan tilastoituja sähkön päästökertoimia.

Outokumpu käytti vuonna 2023 kaikkiaan 23 296 271 gigajoulea polttoaineita ja sähköä. Kulutus laski yli 1 700 000 gigajoulea. Energian käyttö tuotettua tonnia kohti laski 10,4 gigajouleen 10,5 gigajoulesta.

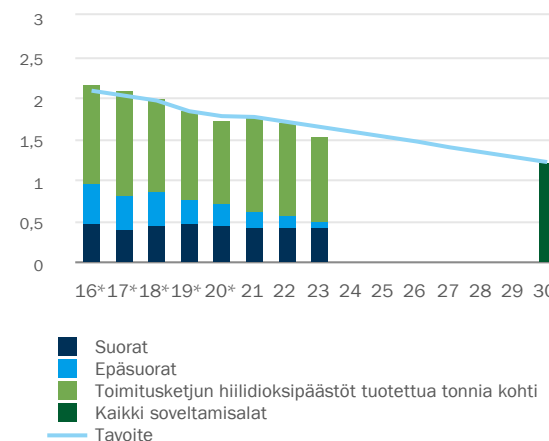
Toimitusketjun päästöintensiteetti pääasiassa raaka-aineiden käytöstä laski 14 % vuodesta 2016. Laskua tuki pääasiassa tuotannon kierrätysmateriaalin suuri osuus, joka oli 94,6 %, sekä vähäpäästöisten raaka-aineiden hankinta.

Teemme yhteistyötä raaka-ainetoimittajiemme kanssa vähentääksemme toimitusketjumme päästöjä. Olemme parhaillaan ottamassa hiilidioksidipäästöjä mukaan

ostopäätösten tekoon ja kehitämme yhteistyössä eri teollisuusalojen kanssa uusia keinoja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen.

Lisää tunnuslukuja on saatavilla vastuullisuusdata-työkälusta [Outokummun verkkosivuilla](#).

## Outokummun hiilidioksidipäästöt tonneina tuotettua terästonnia kohti



Uudelleenjärjestely johti lähtötason uudelleenlaskemiseen ja 2 % korkeampaan päästöintensiteettilukuun.

\* Mukaan lukien lopetetut toiminnot

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



# Ilmastotavoite arvoketjun hiilestä irtautumiseen



Outokummun ruostumattoman teräksen hiilijalanjälki on jopa 75 % toimialan keskiarvoa pienempi.



## Vuoden 2023 aikana

Soveltamisalojen 1–3 päästöintensiteetti laski

**27 %** vuoden 2016 lähtötasosta



**Soveltamisala 1:** Ennätysellisen suuri kierrätys-sisältö, energiatehokkuuden parantuminen ja suorien päästöjen vähentäminen biokoksin avulla.

**Soveltamisala 2:** Energiatehokkuuden parantaminen ja vähäpäästöisen sähkön käytön lisääntyminen.

**Soveltamisala 3:** Ennätysellisen suuri kierrätys-sisältö, uusiutuvat polttoaineet ja jatkuva työ jätteen vähentämiseksi.



## Vuoteen 2030 mennessä

Tavoitteena on vähentää soveltamisalojen 1–3 päästöjä

**42 %** vuoden 2016 lähtötasosta



**Soveltamisala 1:** Fossiilisen koksin korvaaminen biokoksin ja siirtyminen uusiutuviin polttoaineisiin.



**Soveltamisala 2:** Vähähiilisen sähkön osuuden nosto entisestään ja energiatehokkuuden parantaminen.



**Soveltamisala 3:** Kierrätysjätteen osuuden lisääminen entisestään ja vähäpäästöisten raaka-aineiden kehittäminen yhdessä toimittajien kanssa.



## Nyt



### Tuotannon suorat päästöt

Päästöt raaka-aineiden louhinnasta, polttoaineiden käytöstä tuotannossa ja syntynyt häkäkaasu.

### Epäsuorat päästöt sähkön käytöstä

Ostettu sähkö.

### Epäsuorat päästöt toimitusketjusta

Raaka-aineet, polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot, ostetut tarvikkeet ja toiminnassa syntyvä jäte.



## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



## Päästöjen vähentäminen omissa toiminnoissa

Vuoteen 2030 mennessä tavoitteenamme on vähentää suoraa, epäsuoraa ja arvoketjun päästöjä 42 % vuoden 2016 lähtötasosta. Olemme nyt yli puolen välin tavoitteessamme vähennettyämme päästöintensiteettiä 27 % vuoteen 2023 mennessä. Työ hiilestä irtautumiseksi jatkuu keskipitkän aikavälin tavoitteen ja lopulta hiilineutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä.

Outokummun suorat hiilidioksidipäästöt aiheutuvat pääosin fossiilisen koksen, fossiilisten polttoaineiden ja hääkäkaasun käytöstä. Suurin osa suorista hiilidioksidipäästöistä aiheutuu koksen käytöstä pelkistimenä ferrokromituotannossa. Lyhyellä aikavälillä tavoitteena on siirtyä koksen käytön sijaan merkittävässä määrin biopohjaisiin materiaaleihin, mikä vähentäisi merkittävästi hiilidioksidipäästöjä. Pitkällä aikavälillä Outokumpu jatkaa tutkimusta hiilipohjaisten pelkistimien korvaamiseksi. Vuonna 2023 Outokumpu teki investointipäätöksen rakentaa Tornioon biokoksen briketointilaitoksen nopeuttaakseen hiilidioksidipäästöjen vähentämistä. Se auttaa vähentämään hiilidioksidipäästöjä 82 000 tonnilla, mikä vastaa 8 000 suomalaisen vuosipäästöjä.

Polttoaineiden kuten maakaasun, propaanin ja pieneltä osin myös öljyn käytön päästöjen vähentäminen on mahdollista korvaamalla ne joko induktiolämmöllä tai biopolttoaineilla kuten biokaasulla. Lyhyen aikavälin tavoitteena on siirtyä vähäpäästöisempiin polttoaineisiin ja korvata esimerkiksi propaani maakaasulla aina kun mahdollista. Suunnitelmissa on myös käyttää biopolttoaineita joillakin tehtailta. Erilaisten digitalisointihankkeiden arvioidaan parantavan saantia sekä energia- ja raaka-ainetehokkuutta tuotannossa, ja niillä on suora vaikutus hiilidioksidipäästöihin.

Lisäksi epäsuoria päästöjä vähennetään siirtymällä vähäpäästöiseen sähköön ja korvaamalla lämmityksessä käytetty maakaasu ja propaani. Sähkökäytöstä aiheutuvien päästöjen vähentämiseksi entisestään strategiana on lisätä vähähiilisen sähkön osuutta sertifikaattien avulla ja investoida uusiutuvan energian

projekteihin. Vuonna 2023 Outokumpu hankki alkuperätakuut energiantuottajilta 79 %:lle käytetystä sähköstä. Lisäksi Outokummulla on pääsy sertifioituun energiaan myös omistusten ja pitkäaikaisten sähkösopimusten kautta.

Vuonna 2023 Outokumpu perusti EvoEnergy-yksikön tutkimaan investointeja vähäpäästöiseen sähköön liittyen omaan energian tuotantoon, hiilen talteenottoon ja vetytalouteen.

Vuoden 2022 aikana asetimme kunnianhimoisen tavoitteen energiatehokkuuden parantamiseksi. Vuoden 2024 loppuun mennessä tavoitteenamme on parantaa energiatehokkuutta 8 %:lla koko konsernissa verrattuna tammi–syyskuun 2022 tasoon. Aikaisemmin tavoitteenamme on ollut parantaa energiatehokkuutta 0,5 % vuosittain.

Yksi vaihtoehto suorien hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi ovat hiilidioksidin talteenottoon ja varastointiin liittyvät tekniikat (ns. CCS/CCU-tekniikat). Kuonan käyttö hiilidioksidin talteenotossa on yksi mahdollinen tekniikka suorien päästöjen vähentämiseksi. Omassa tuotannossa syntyviä savukaasuja voitaisiin hyödyntää kiihdytetyssä karbonointiteknologiassa, ja tuloksena syntyvät hiilidioksidia sitovat kuonatuotteet voisivat korvata sementin rakennusmateriaalina.

Rikastushiekkaa, joka sisältää paljon magnesiumia, voidaan myös hyödyntää hiilidioksidin talteenotossa käyttämällä Åbo Akademin kehittämää teknologiaa. Vuosina 2022–2024 tarkoitus on pilotoida tekniikkaa ja löytää hyödyntämistapoja kiihdytetyn karbonointiteknologian ohessa syntyväälle, paljon magnesiumia sisältävälle materiaalille. Projektissa on mukana useita teollisuusyrityksiä, tutkimuslaitoksia ja yliopistoja, ja hanketta rahoittaa Business Finland.

## Epäsuorien ja kuljetusten päästöjen vähentäminen

67 % päästöistämme johtuu toimitusketjun päästöistä. Soveltamisalan 3 päästöt aiheutuvat lähinnä raaka-aineiden kuten ferronikkelin, poltetun kalkin,



Ensimmäinen Outokummun uusista rahtilaivoista otettiin käyttöön tammikuussa 2024. Uudet rahtilaivat auttavat vähentämään päästöjä ja ovat uusimman ympäristölainsäädännön mukaiset.

dolomiitin ja muiden seosaineiden käytöstä. Teemme jatkuvasti yhteistyötä toimittajiemme kanssa tunnistaaksemme uusia innovaatioita ja mahdollisuuksia vähentää toimitusketjun päästöjä.

Vuonna 2023 solmimme uusia kumppanuuksia vahvistaaksemme vastuullisten raaka-aineiden tarjontaa ja vähentääksemme toimitusketjun päästöjä. Hankimme esimerkiksi osuuden kanadalaisesta FPX Nickel -yhtiöstä ja allekirjoitimme aiesopimuksen vähäpäästöiseen molybdeenin erikoistuneen kanadalaisen Greenland Resourcesin kanssa tavoitteena vahvistaa tulevaisuuden toimitusketjua.

Vuonna 2023 onnistuimme pitämään kierrätysjätteen ennatyysuurena 95 %:ssa. Jatkossa tavoite on yhä lisätä kierrätysmateriaalin käyttöä, sillä kierrätysterästä ja jätteistä talteen otettuja metalleja käyttämällä voidaan

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



vähentää raaka-ainekäyttöä. Kierrätysmateriaalin osuus riippuu kuitenkin kierrätysteräksen saatavuudesta. Siksi syvensimme yhteistyötä CRONIMETin kanssa tavoitteena varmistaa ruostumattoman kierrätysteräksen saatavuus ja hankinta Koillis-Euroopassa. Käynnistimme myös Inner Circle -hankkeen varmistaaksemme kierrätysteräksen vastuullisen toimitusketjun.

Lyhyellä aikavälillä tavoitteena on ottaa toimittajan hiilijalanjälki huomioon raaka-aineostoissa ja valita toimittajat, joiden hiilijalanjälki on pienempi. Toimittajien tuloksia arvioitaessa kriteerejä ovat sekä strategia päästöjen vähentämiseksi että päästöintensiteetti. Outokummun strategisia kumppaneita voivat olla vain toimittajat, joiden tulokset ovat tietyllä tasolla. Varmistaaksemme, että saavutamme kunnianhimoiset päästövähennystavoitteet, seuraamme ja raportoimme myös raaka-aineostojen hiilidioksidipäästöjä jatkuvasti vuoden aikana, ja osallistumme koulutuksiin ja keskusteluihin aiheesta esimerkiksi YK:n Global Compactin raaka-aineostoihin liittyvien päästövähennysten pohjoismaisessa vertaisoppimisryhmässä.

Outokummun päästövähennyssuunnitelma sisältää myös projekteja kuljetusten päästöjen vähentämiseksi. Kaksi projektia keskittyy maatiekuljetuksien vaihtamisesta sähköraiteilla tapahtuviin kuljetuksiin. Siirymme myös Nesteen MY Renewable Diesel™ -polttoaineeseen – joka valmistetaan 100-prosenttisesti uusiutuvista materiaaleista kuten ruokaöljystä ja ruoanvalmistuksen jätteenä syntyvästä eläinrasvasta – koneissa, junissa ja vaihtoehtoisissa polttoaineiden lähteissä Kemin kaivoksella sekä Tornion tehtaalla ja kaivoksen ja tehtaan välisissä kuljetuksissa. Sekä Kemin ja Tornion toimintojen omat ja urakoitsijan autot siirtyvät täysin uusiutuvaan polttoaineeseen.

Lisäksi Outokumpu hankkii kolme uutta rahtialusta pitkäaikaiselta kuljetuskumppaniltaan suomalaiselta varustamoyhtiöltä Langh Shipilta auttamaan päästöjen vähentämisessä. Aluksi laivat toimivat nesteytetyllä maakaasulla, mutta myöhemmin ne voivat kulkea biokaasulla ilman muutoksia.



## Kemistä maailman ensimmäinen hiilineutraali kaivos

Tavoitteenamme on, että Kemin kaivos on maailman ensimmäisen hiilineutraali kaivos vuoteen 2025 mennessä. Kolme tärkeintä tekijää siinä ovat fossiilisista polttoaineista luopuminen, vähäpäästöisen sähkön hyödyntäminen sekä maa- ja propaanikaasun korvaaminen lämmityksessä.

Toteutuessaan tavoite tarkoittaa lähes 40 miljoonan kilon vähennystä kasvihuonekaasupäästöissä. Vuonna 2023 Outokumpu saavutti kolmanneksen tavoitteesta siirtyessään uusiutuviin polttoaineisiin Kemin kaivoksella. Päätös vähensi Kemin kaivoksen kasvihuonekaasupäästöjä lähes 11 300 tonnilla vuodessa.

Outokumpu sai vuoden aikana päätökseen myös merkittävän projektin Kemin kaivoksen syventämiseksi 500 metristä 1 000 metriin. Näin varmistetaan ruostumattoman teräksen keskeisen raaka-aineen eli (vähäpäästöisen) kromin jatkuva saatavuus tuleviksi vuosikymmeniksi.



### Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



## Raportointi TCFD:n mukaisesti

Outokumpu tiedostaa TCFD-suositukset (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) ja niiden perustana olevan viitekehysten. Outokumpu tiedostaa myös skenaarit korkeintaan kahden asteen ilmaston lämpenemisen aiheuttamista taloudellisista siirtymävaikutuksista. Outokumpu on toteuttanut tämänhetkisen tilanteen jatkuvuuteen perustuvan skenaarioanalyysin Science Based Targets -aloitteen alle kahden asteen ja 1,5 asteen tavoitteen mukaisesti. Lisätietoja Riskit ja mahdollisuudet -osiossa ja tilinpäätöksessä.

## Ilmastomuutoksen skenaarioanalyysi

Skenaarioanalyysit ottavat huomioon maiden energiaan ja ilmastoon liittyvät sitoumukset. Näiden pohjalta on luotu perusskenaario, johon vertaamme poliittisia lisätoimenpiteitä kestävän kehityksen skenaarion toteuttamiseksi. Kestävän kehityksen skenaariossa on lueteltu suurimmat muutokset, jotka on toteutettava tärkeimpien energiaan liittyvien YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamiseksi. Skenaariossa on huomioitu Pariisin ilmastopöytäkirjan mukaisesti, että päästöt nousevat ensin ja laskevat sitten nopeasti, minkä jälkeen modernit energiateknologiat ovat yleisesti saatavilla vuoteen 2030 mennessä, ja energiaan liittyvät päästöt vähenevät dramaattisesti. Kansainvälisen energijärjestön kestävän kehityksen skenaariossa päästövähennyskehitys on linjattu siten, että energijärjestelmä saavuttaa kokonaisuudessaan globaalisti nollapäästöt noin vuoteen 2070 mennessä. (Lähde: Kansainvälisen energijärjestö IEA:n rauta- ja terästeknologioiden tiekartta 2020.)

Olemassa olevat skenaarit eivät ota huomioon ruostumattoman teräksen tuotannon erityispiirteitä. Ruostumatonta terästä valmistetaan pääasiassa romusta, mutta oikean koostumuksen varmistamiseksi tarvitaan myös ferroseoksia. Kierrätysteräksen liukuva osuus, jota sovelletaan hiiliteräksen skenaarioissa, ei sovellu ruostumattoman teräkseen.

Terästeollisuuden skenaarioiden soveltumiseksi ruostumattoman teräksen tuotantoon käytämme oletusta, että terästeollisuuden päästöintensiteetti on samalla

tasolla kuin ruostumattoman teräksen, mukaan lukien soveltamisalan 3 päästöt. Skenaarioissa tavoite on asetettu vuoteen 2050 eli samaan ajankohtaan kuin Outokummun hiilineutraaliustavoite. Kestävän kehityksen skenaarion oletuksissa otetaan huomioon mahdolliset hiilidioksidipäästöjen vähennysprojektit eri teräslajeissa

vähähiilisyysuunnitelman mukaisesti. Skenaariossa oletetaan, että nikkeliä sisältävät ruostumattomat teräslajit valmistetaan pääasiassa kierrätysmateriaaleista, useimmat uunit vaihdetaan sähköuuneihin sekä biokoksin ja biopoltoaineiden käyttöä lisätään. Kaikki projektit tulee toteuttaa erilaisten tehokkuusparannusten lisäksi.

Aihealue	TCFD-suositus	Tiedon sijainti raportissa
<b>Hallinto- ja ohjausjärjestelmä</b>		
Organisaation hallintotavan kuvaus ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien osalta.	a) Ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien huomiointi hallituksessa. b) Johdon rooli ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa ja hallinnassa.	Vastuullisuusstrategia s. 31–32, tilinpäätös s. 131–135 Vastuullisuusstrategia s. 37, riskit ja mahdollisuudet s. 19–29, tilinpäätös s. 131–135, hallinto s. 104–117
<b>Strategia</b>		
Ilmastomuutokseen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien aiheuttamat ja mahdolliset vaikutukset organisaation liiketoimintaan, strategiaan tai taloudellisiin suunnitelmiin olennaisilta osin.	a) Organisaation tunnistamat ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. b) Ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien vaikutus organisaation liiketoimintaan, strategiaan ja taloudellisiin suunnitelmiin. c) Organisaation strategian joustavuus ottaen huomioon eri ilmastoon liittyvät skenaarit, kuten ilmaston lämpenemisen eri asteiset skenaarit.	Päästöjen vähentäminen koko arvoketjussa s. 39–46, Riskit ja mahdollisuudet s. 28, tilinpäätös s. 131–135 Päästöjen vähentäminen koko arvoketjussa s. 39–46, Riskit ja mahdollisuudet s. 28, tilinpäätös s. 131–135 Päästöjen vähentäminen koko arvoketjussa s. 39–46, Riskit ja mahdollisuudet s. 28, tilinpäätös s. 131–135
<b>Riskienhallinta</b>		
Organisaation ilmastoon liittyvien riskien tunnistamisen, arvioinnin ja hallinnan kuvaus.	a) Organisaation prosessi ilmastoon liittyvien riskien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi. b) Organisaation prosessi ilmastoon liittyvien riskien hallitsemiseksi. c) Ilmastoon liittyvien riskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta osana organisaation koko riskienhallintaa.	Päästöjen vähentäminen koko arvoketjussa s. 39–46, Riskit ja mahdollisuudet s. 28, tilinpäätös s. 131–135 Päästöjen vähentäminen koko arvoketjussa s. 39–46, Riskit ja mahdollisuudet s. 28, tilinpäätös s. 131–135 Päästöjen vähentäminen koko arvoketjussa s. 39–46, Riskit ja mahdollisuudet s. 28, tilinpäätös s. 131–135
<b>Mittarit ja tavoitteet</b>		
Ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa ja hallinnassa käytetyt mittarit ja tavoitteet olennaisilta osin.	a) Organisaation strategia- ja riskienhallintaprosessissa käyttämät mittarit ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien arvioimiseksi. b) Soveltamisalojen 1 ja 2 ja mahdollisesti soveltamisalan 3 kasvihuonekaasupäästöt ja niihin liittyvät riskit. c) Organisaation käyttämät tavoitteet ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi sekä niiden toteutuminen.	Päästöjen vähentäminen koko arvoketjussa s. 39–46, Riskit ja mahdollisuudet s. 28, tilinpäätös s. 131–135 Päästöjen vähentäminen koko arvoketjussa s. 39–46, Riskit ja mahdollisuudet s. 28, tilinpäätös s. 131–135 Päästöjen vähentäminen koko arvoketjussa s. 39–46, Riskit ja mahdollisuudet s. 28, tilinpäätös s. 131–135

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

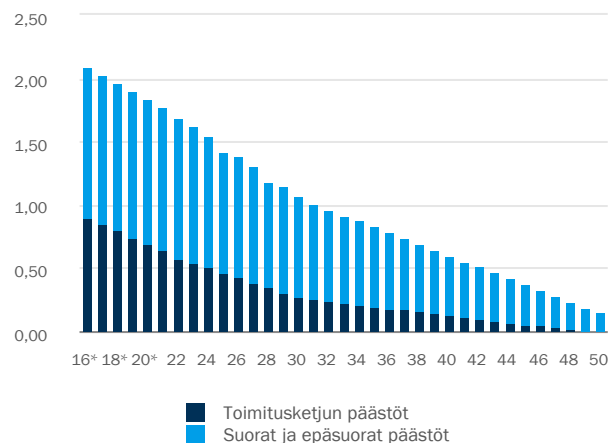
## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



## Outokummun päästöskenaariot tuotettua tonnia kohti, soveltamisalat 1, 2 ja 3



\* Mukaan lukien lopetetut toiminnot

Analysoidut skenaariot perustuvat vuoden 2050 hiilineutraaliussuunnitelmaan liittyvien projektien ja teknologioiden pessimistiseen, optimistiseen ja realistiseen toteutukseen. Arvioidaan, että kompensatiota tarvitaan jäljelle jäävien päästöjen hiilidioksidin talteenottoon, erotteluun ja käyttömahdollisuuksiin.

### Ilmastonmuutoksen riskit

Outokumpu on arvioinut ilmastonmuutokseen liittyviä riskejä ja niiden pienentämiseen liittyviä toimenpiteitä kaikilla toimipaikoillaan tiedon keräämiseen ja jakamiseen tarkoitettujen riskienhallintajärjestelmän avulla. Yhtäkään fyysistä riskiä ei ole tunnistettu merkittäväksi riskiksi yhtiöllemme. Vuodesta 2022 lähtien Outokummun pitkän aikavälin kannustinsuunnitelmat on liitetty yhtiön tieteeseen perustuviin ilmastotavoitteisiin.

Analyysin mukaan fyysisin riski on äärimmäisten olosuhteiden tai myrskyjen aiheuttamat tulvat. Luonnonkatastrofit tai vastaavat vaaratilanteet voivat vaikuttaa toimituksiin ja johtaa toimintojen

keskeyttämiseen tai toimitilojen vahingoittumiseen joillakin tehtailla.

Ilmastonmuutoksen siirtymäriskien taloudellisia vaikutuksia on arvioitu vuoteen 2030 saakka. Outokummun siirtymäriskit aiheutuvat ilmastopolitiikan muutoksista, joilla voi olla kielteinen vaikutus Outokummun toimintaympäristöön ja taloudelliseen asemaan, kun kasvihuonekaasupäästöjen hinta ja siihen liittyen sähkön hinta voivat nousta. Siirtymäriskiin kuuluu myös riski siitä, kuinka toimivia ja tehokkaita hiilestä irtautumisen teknologiat ovat tulevana vuosina.

Asiakkaiden ja markkinaosuuden menettämisen riskiä arvioidaan, ja se on osa riskienhallinnan järjestelmää. Lue lisää [riskeistä ja mahdollisuuksista](#).

### Vähäpäästöisen yhteiskunnan mahdollisuudet

Ilmastonmuutos on yksi kolmesta megatrendistä, jotka vaikuttavat ruostumattoman teräksen liiketoimintaan. Ruostumattomasta teräksestä valmistettujen ratkaisujen elinkaaren ilmastovaikutus on pienempi kuin muiden materiaalien kuten hiiliteräksen. Ruostumaton teräs on korroosionkestävä ja pitkäikäinen materiaali, joka erottautuu edukseen esimerkiksi uusiutuvan energian erilaisissa käyttökohteissa kuten korkean lämpötilan voimalaitoksissa, aurinkovoimaloissa ja biopoltto aineiden valmistuksessa. Kun yhteiskunta siirtyy kohti vähäpäästöisyyttä, Outokummun tuotteiden markkinat kasvavat, ja samalla kasvaa mahdollisuus myynnin kasvuun.

Kierrätysmateriaalin käytön ja energiatehokkuuden jatkuva kasvu sekä siirtyminen vähäpäästöisiin polttoaineisiin ja energianlähteisiin pienentävät merkittävästi tuotteen hiiliprofilia. Kun asiakkaat kysyvät yhä enemmän vähäpäästöisiä ratkaisuja, korkeaseoksisten terästen pieni hiilijalanjälki tuo kilpailuetua.

Sijoittajat etsivät kestäviä rahoituskohteita tai sijoittavat vastuullisiin yhtiöihin. Outokummun ruostumattoman teräksen pieni päästöprofiili tuo mukanaan taloudellisia hyötyjä sijoituksiin ja siirtymisessä kohti vähäpäästöistä yhteiskuntaa.

### Päästökauppa ja reilu kilpailu

Outokummun kaikista suorista hiilidioksidipäästöistä 86 % on mukana päästökauppajärjestelmässä. Osuus on laskenut vuodesta 2021 lopetettujen toimintojen vuoksi. Päästö kauppajärjestelmän kauppakauden 2021–2030 suurimmat riskit Outokummulle liittyvät päästöoikeuksien kustannusten vaikutukseen sähkön hintaan ja hiilivuodon estämiseen allokoitujen ilmaisten päästöoikeuksien kautta. Ilmaisten päästöoikeuksien on päätetty jatkuvan vuoteen 2025 asti.

EU:n hiilirajamekanismi vähentää asteittain ilmaisia päästöoikeuksia vuosina 2026–2034. Jatkuva epävarmuus käynnissä olevan kauppakauden jälkipuoliskolla ilmaisten päästöoikeuksien vähenemisestä vertailupäästöjen laskun ja mahdollisten sektorien välisen vähennyskertoimen vuoksi voi vaikuttaa yhtiön asemaan. Outokumpu arvioi, että se voi saada riittävästi ilmaisia EU:n päästöoikeuksia tämän vuosikymmenen loppuun saakka, jos hiilestä irtautumisen projektit etenevät suunnitellusti.

Päästöoikeuksien hintojen arvioidaan nousevan jatkossa, kun EU:n Green Deal -ohjelmassa edellytetään kasvihuonekaasujen lisävähennyksiä, ja ilmaisten päästöoikeuksien jaossa käytetyt vertailupäästöt pienenevät.

On yhä riski, että hiilirajamekanismi ei kata riittävässä laajuudessa hiilivuodon estämiseksi asetetun päästökauppajärjestelmän toimenpiteitä. Hiilirajamekanismi ei ota huomioon soveltamisalan 2 päästöjen suurta merkitystä, eikä siinä oteta lukuun EU:sta vietyjä tuotteita. Ruostumattoman teräksen raaka-aineiden kuten ferronikkelin, ferrokromin ja ferromangaanin isoimmat vaikutukset otetaan kuitenkin huomioon.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi





# Vähäpäästöinen energia ja energiatehokkuus

Päästövähennysstrategiamme keskittyy vahvasti energiaan – sekä toimintojemme energiatehokkuuden parantamiseen että päästöjen vähentämiseen vähäpäästöisen energian avulla.



Outokummun ruostumatonta terästä käytetään monissa vihreän siirtymän kannalta tärkeissä käyttökohteissa. Energia on meille tärkeää myös tuotannossa, jossa haluamme käyttää mahdollisimman vähäpäästöistä energiaa.

Ruostumattoman teräksen tuotannossa käytetään paljon energiaa, ja Tornion tehtaamme on suurin yksittäinen sähkön käyttäjä Pohjoismaissa. Yksi Outokummun pienen hiilijalanjäljen mahdollistavista tekijöistä on kierrätysteräs, ja se on lämmitettävä yli 1 400 asteeseen, jotta se sulaa. Vaikka prosessi vaatii paljon sähköä, sähköllä toimivat valokaariunit ovat paras käytettävissä oleva tekniikka kierrätysteräksen sulattamiseen.

Outokumpu tekee jatkuvasti töitä parantaakseen tuotantonsa energia- ja materiaalitehokkuutta. Vaikka kierrätysteräksen sulatus ja ruostumattoman teräksen valmistus kuluttavat paljon sähköä, ruostumaton teräs on elinkaarinäkökulmasta energiatehokas, ja sen käyttöaikana voidaan säästää energiaa.

## Tärkeimmät tekijät energiatehokkuuden parantamisessa

Päätimme nostaa energiatehokkuustavoitetta merkittävästi vuonna 2022 ja priorisoida niihin liittyviä investointeja seuraavina kahtena vuotena. Vuonna 2023 jatkoimme kunnianhimoisen ohjelman toteuttamista. Tavoitteena on parantaa energiatehokkuutta 8 %:lla koko konsernissa verrattuna tammi–syyskuun 2022 tasoon.

Aiomme parantaa energiatehokkuutta seuraavin keinoin:

- pienennämme energiahukkaa materiaalin käsittelyn aikana,
- optimoimme energiankulutusta ja hyödynnämme täysin energianhallintajärjestelmiä ja
- parannamme saantia.

Uusista energiatehokkuustavoitteista on johdettu jokaiselle tehtaalle oma tavoite. Tehtailla on omat suunnitelmansa ja

tavoitteensa energiatehokkuuden parantamiseen ja siihen liittyviin investointeihin. Energiatehokkuuden parantamiseksi on käynnissä 39 investointihanketta.

## Energiatehokkuuden kehitys

Energiatehokkuus lasketaan yhteen eri prosessivaiheiden parannustoimenpiteet mukaan lukien ferrokromituotanto. Kokonaisuudessaan energiatehokkuus oli 3,12 megawattituntia tonnilta, kun kunnianhimoisen tavoite oli 2,95 megawattituntia tonnilta. Keskityimme vuonna 2023 vahvasti energiatehokkuuteen ja olemme edenneet tavoitteessamme parantaa energiatehokkuutta 8 %:lla vuoden 2024 loppuun mennessä.

Vuonna 2023 toteutimme noin 100 projektia, jotka säästivät energiaa 215 gigawattitunnin verran. Se on noin 35,8 % koko 600 gigawattitunnin tavoitteestamme.

## Energiankulutus toiminnoissa\*

gigawattituntia, GWh	2023	2022	2021
Sähkö	3 729	3 973	4 384
Häkäkaasu	537	574	678
Maakaasu	1 611	1 775	1 990
Propaani	462	483	492
Biopolttoaine	7		
Diesel, kevyet ja raskaat polttoöljyt	125	149	152
<b>Energia</b>	<b>6 471</b>	<b>6 953</b>	<b>7 696</b>
Energiakulutus GJ tuotettu terästonnia kohti	10,4	10,5	10,2

\*Rakennusten lämmitys ei sisälly laskelmiimme, koska lämmitys on merkityksetöntä prosessienergiassa verrattuna. Biopolttoainetta ei raportoitu ennen vuotta 2023.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



## Vähäpäästöisen sähkön käyttö

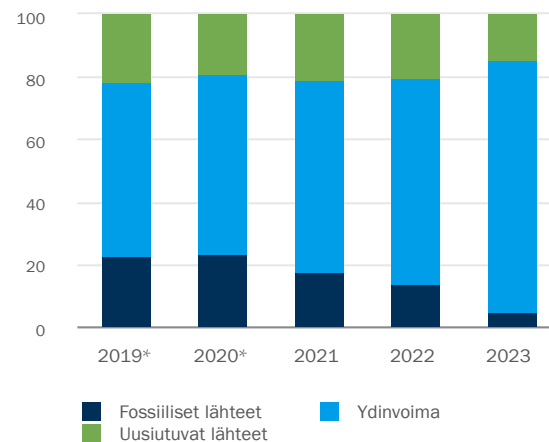
Vähähiilisen sähkön osuuden lisääminen on yksi tärkeimmistä keinoista Outokummun päästövähennysstrategiassa. Vuonna 2023 sähköstä 95 % oli vähähiilistä eli uusiutuvalla energialla tai ydinvoimalla tuotettua. Outokumpu on myös tehnyt sopimuksia vähähiilisen sähkön osuuden nostamiseksi tuulivoiman avulla ja omistaa osuuksia esimerkiksi vesivoima- ja sähkön ja lämmön yhteistuotantohankkeissa. Vuonna 2023 Outokumpu käynnisti myös esitutkimuksen arvioidakseen vähähiilisen sähkön lisäämistä kehittyvän ydinvoimateknologian eli pienydinvoimaloiden avulla Torniossa sekä perusti EvoEnergy -yksikön tutkimaan ja arvioimaan vähähiilisyyssinvestointeja liittyen omaan energian tuotantoon, hiilen talteenottoon ja vetytalouteen.

Tärkeimmät suorat energianlähteet ovat maakaasu, propaani ja muut polttoaineet, kuten diesel. Polttoaineiden kulutuksesta noin 80 % oli fossiilisia polttoaineita. Outokumpu ei vielä käytä tuotannossaan merkittäviä määriä polttoaineita, jotka ovat peräisin uusiutuvista lähteistä, mutta hyödynnämme omassa tuotannossa syntyvän häkäkaasun, joka kattaa noin 20 % polttoaineiden kulutuksesta. Outokummun suunnitelmissa on siirtyä vähäpäästöisiin polttoaineisiin tuotannossaan ja korvata niillä maakaasu, propaani ja muut fossiiliset polttoaineet.

Prosessikaasu ja hukkalämpöä käytetään myös tehdasalueiden rakennusten lämmittämiseen. Esimerkiksi Torniossa sähkön ja lämmön yhteistuotantolaitos tuottaa lämpöä Tornion tehtaalla talteen otetuista prosessikaasuista. Dahlerbrückin tehtaalla on taas oma vesivoimalaitos, joka tuottaa noin 10 % tuotannossa tarvittavasta sähköstä. Outokumpu on myös osakkaana Tornion tuulivoimapuistossa.

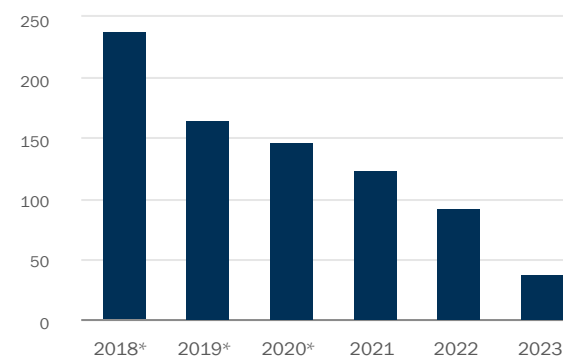
Outokummun energiahankinta on keskitetty. Tavoitteena on varmistaa riittävä energian saatavuus, energian hintojen ennustettavuus, kilpailukyky ja tasaisuus sekä optimoida energiaportfoliota myös vähähiilisen sähkön osalta.

## Sähköenergian lähteet, %



\* Mukaan lukien lopetetut toiminnot

## Markkinoihin perustuva sähkön päästökerroin hiidioksidiekvivalenttia kg megawattituntia kohti



\*Mukaan lukien lopetetut toiminnot

Vuoden 2023 aikana 13 % sähköstä oli sähköä, jolla oli alkuperätakuu sähköntuotannon omistuksesta tai pitkäaikainen sähkönostosopimus. 79 % sähköstä oli sähköä, jolla oli ostetut alkuperätakuut.

**Käytetystä sähköstä  
95 % oli viime vuonna  
vähäpäästöistä.**

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



# Energiatehokkuutta parannettiin vuonna 2023

Olemme Suomen suurin yksittäinen sähkönkäyttäjä, jolla on kunnianhimoiset ilmastotavoitteet, joten energiatehokkuuden parantaminen on meille elintärkeää. Epävarmuuden torjumiseksi ja päästöjen vähentämiseksi entisestään meillä on vuodesta 2022 alkaen ollut tavoitteena parantaa energiatehokkuutta 8 %:lla vuoden 2024 loppuun mennessä koko konsernissa tammi–syyskuun 2022 lähtötasosta. Tavoitteen saavutettava vastaisi energiasäästönä noin 15 000 kotitalouden vuosittaista sähkönkäyttöä.

Vuonna 2023 keskityimme vahvasti energiatehokkuuden parantamiseen ja etenimme kohti tavoitettamme parantaa energiatehokkuutta 8 %:lla vuoden 2024 loppuun mennessä. Toistaiseksi olemme saaneet säästettyä energiaa noin 10 milj. euron edestä ja saavuttaneet 35,8 % tavoitteestamme.

Paransimme energiatehokkuutta optimoimalla energiankäyttöä, pienentämällä energiahukkaa tuotantoprosessin aikana ja parantamalla saantia. Ohjelman alusta saakka Outokumpu on toteuttanut parannuksia ylimääräisen lämmön talteenotossa ja hyötykäytössä tehtailtaan. Mahdollisia investointeja tunnistetaan edelleen, ja jatkamme energiatehokkuuden parantamista 39 investointihankkeessa.



## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



# Kiertotaloutta kiihdyttämässä

Liiketoimintamme perustuu kiertotalouteen: ruostumattoman teräksen tuotteemme valmistetaan 90-prosenttisesti kierrätysmateriaaleista. Tehtaitamme voidaan pitää merkittävänä kierrätyslaitoksina. Olemme kiertotalouden ratkaisujen edelläkävijä ja tuemme vielä asiakkaitamme kunnianhimoisten ilmastotavoitteiden saavuttamisessa omassa arvoketjussaan.



Vuonna 2023 kierrätimme kaiken kaikkiaan 2 126 197 tonnia metallia, joka vastaa 291 Eiffelin tornin painoa.

Kiertotalouden kiihdyttäminen on keskeinen tekijä Outokummun pienessä hiilijalanjäljessä. Ruostumattoman teräksen kierrätysjärjestelmän kasvattaminen on kaikkein tehokkain keino pienentää toimitusketjun eli

soveltamisalan 3 päästöjä. Kun kehitämme jatkuvasti uusia käännteentekeviä ratkaisuja kiertotalouteen sen sijaan, että käyttäisimme neitseellisiä raaka-aineita, ehkäisemme myös luonnon monimuotoisuuden köyhtymistä.

Tavoitteenamme on käyttää tuotannossamme yli 90 % kierrätysmateriaaleja ja sen jatkuva kehittäminen on meille kriittistä. Kierrätysteräs, joka sisältää sekä hiiliterästä että ruostumatonta terästä, on tärkein raaka-aineemme. Valmistamme siitä uusia tuotteita, otamme metallit talteen, kierrätämme ja myymme tuotantoprosessin sivutuotteita, joiden avulla voidaan säästää luonnon materiaaleja. Kaikkia ruostumattoman teräksen tehtaita voidaan pitää merkittävänä kierrätyslaitoksina – pelkästään Tornion tehtaalla kierrätämme vuosittain yli miljoona tonnia metalleja.

## Ennätyksellisen suuri kierrätysjärjestelmä

Tärkein raaka-aineemme on kierrätysteräs, joka voi olla sekä hiiliterästä että ruostumatonta terästä. Teräksemme kierrätysjärjestelmä oli 94,6 % vuonna 2023, kun tavoite oli 92,5 %. Luku sisältää sekä raaka-aineena käytetyn että tuotannossa syntyvän jätteen kuten pölyn ja kuonan, ja se on tähänastinen ennätyskäsitys. Kun otetaan huomioon vain kierrätysteräs, kierrätysjärjestelmä oli 90,9 % vuonna 2023. Luku sisältää ISO 14021:n määritelmän mukaisesti käytöstä poistetun ja tuotannossa syntyvän romun osuus raakaterästuotannosta.

Tulokseen vaikutti kierrätysteräksen hyvä saatavuus. Vuodelle 2024 nostamme kierrätysjärjestelmän tavoitteen 93,0 %:iin 92,5 %:sta.

## Kierrätysjärjestelmän uusi ennätys 95 % auttaa vähentämään päästöjä.

### Käytetyt materiaalit<sup>1)</sup>

1 000 tonnia	2023	2022	2021
Seosaineet	385	448	587
Kuonanmuodostajat	398	418	482
Hapot <sup>2)</sup>	75	33	41
Hiili tai koksii	210	227	272
Biokoksi	1	0	0
Muut - kaasu, elektrodit jne. <sup>3)</sup>	293	236	269
Kromimalmi	871	961	1 166
Aihiot		52	70

<sup>1)</sup> Outokummun tuotannossa käytetään pääasiassa uusiutumattomia materiaaleja, metalleja tai mineraaleja.  
<sup>2)</sup> Vuoden 2023 tiedot sisältävät 57 576 tonnia kierrätettyjä happoja, joita ei ole raportoitu aiempina vuosina.  
<sup>3)</sup> Vuonna 2023 aihiot ja tulenkestävät materiaalit sisällytettiin tähän kategoriaan.

### Kierrätys omassa tuotannossa

Yksi keino suuren kierrätysjärjestelmän saavuttamiseen on metallien talteenotto ja kierrätys omassa tuotannossa esimerkiksi jätteistä, sivuvirroista ja pölypuhdistuksesta.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



Etsimme jatkuvasti parhaita tapoja kierrättää sulattojen pölyjen sisältämiä metalleja. Näitä sivuvirtoja käsitellään joko tehtailla tai erillisissä kierrätyslaitoksissa.

Metallien lisäksi tuotannossa käytetään myös muita raaka-aineita – kuonanmuodostajia, happoja ja kaasuja, jotka eivät päädy osaksi ruostumattoman teräksen lopputuotteita. Osaa näistä tarveaineista käytetään pienentämään tai estämään tuotannon päästöjä. Myös näitä tarveaineita kierrätetään niin paljon kuin mahdollista. Esimerkiksi käytettyjä happoja regeneroidaan jatkuvasti uusiokäyttöön, ja kiiltohehkutuksessa käytettävä vety kerätään talteen prosessiuunista.

### Pitkän aikavälin tavoite: ei yhtään jätettä kaatopaikalle

Seuraamme tuotannossamme tarkkaan materiaalivirtoja, jotta voimme löytää keinoja kierrättää tai käyttää uudelleen materiaaleja tai myydä sivutuotteet eteenpäin. Koska olemme kiertotalousyritys, jätehuolto on yksi painopistealueistamme: pyrimme käyttämään uudelleen, kierrättämään tai hyödyntämään materiaalia niin paljon kuin mahdollista, jotta jätettä ei syntyisi yhtään.

Suurin jäte-erä Outokummussa on Kemin kaivostoiminnan rikastushiekka ja toiseksi suurin kuona. Kaikkea tuotettua

kuonaa ei kuitenkaan edes luokitella jätteeksi, koska kuona on myös sivutuote. Vuonna 2023 Calvertin tehtaalla Yhdysvalloissa käynnistettiin uusi kuonan käsittelylaitos. Loppuvuodesta tapahtuneen käynnistyksen vuoksi 86 900 tonnia kuonaa on varastoitu vuoden 2023 aikana odottamaan käsittelyä uudessa laitoksessa. Vaikka tämä määrä sisältyy tuotettuun määrään, sitä ei ole vielä kohdistettu muualle tai kaatopaikalle.

Vaikka jätteet kierrätetään mahdollisuuksien mukaan omassa tuotannossa, tuotannossa syntyy silti kaatopaikkajätettä. Tavoitteenamme on vähentää kaatopaikkajätteen (pois lukien kuona) määrää 0,5 % vuodessa. Vuonna 2023 kaatopaikkajätteen määrä tuotettua terästonnia kohti nousi 0,65 tonniin 0,53 tonnista. Jätteen määrä kasvoi pääasiassa siksi, että kaivostoiminnassa syntyi enemmän rikastushiekkaa. Pelkästään rikastushiekan osuus tuotettua terästonnia kohti on 0,54. Pitkän aikavälin tavoite on, että jätettä ei syntyisi lainkaan.

Erottimen pölystä tai kuonasta syntyneet hiukkaset ja metallit kierrätetään ja hapot regeneroidaan. Muita talteen otettuja materiaaleja, kuten kalkkia, tiiliä ja joitakin lietteitä, käytetään pääasiassa omissa sulatoissa korvaamaan neitseellisiä lisäainemateriaaleja kuten

kuonanmuodostajia. Öljyinen jäte käsitellään ja hyödynnetään energiana. Rikastushiekka kerätään kaivosalueelle sille tarkoitettulle rikastushiekka-altaalle. Lue tarkemmin jätteiden hallinnasta [Outokummun verkkosivuilta](#).

### Kuona sivutuotteina

Tavoitteenamme on paitsi vähentää kaatopaikalle vietävän jätteen määrää myös lisätä sivutuotteiden käyttöä.

Olemme kehittäneet kuonapohjaisia tuotteita, joita voidaan käyttää eristeenä, betoninvalmistuksessa ja maataloudessa. Kuonaa tarvitaan teräksen sulatusprosessissa, ja sitä valmistetaan joko kalkista tai muista luonnon materiaalista. Sivutuotteiden valmistus kuonasta vähentää terästuotannon kaatopaikalle vietävän jätteen määrää, säästää neitseellisiä raakamateriaaleja ja vähentää hiilidioksidipäästöjä. Vuonna 2023 Outokumpu myi tai käytti 0,94 milj. tonnia kuonaa, joka on tuotannon merkittävin sivutuote.

Vuonna 2023 kuonan käyttöaste oli 87,8 %, kun mukaan lasketaan käyttö, talteenotto ja kierrätys. Loput vietiin kaatopaikalle. Varastoitu kuona ei sisälly näihin laskelmiin.

## Jätteiden hallinta

tonnia	Syntynyt	Hyödynnetty tai talteenotettu	Viety kaatopaikalle
<b>Ongelmajätteet</b>	<b>142 466</b>	<b>68 370</b>	<b>74 096</b>
Terästuotannon pöly	71 537	49 832	21 705
Öljyliete	11 011	11 011	
Regenerointi- ja hydroksidiliete	23 111	2 453	20 658
Neutralisointiliete	17 760		17 760
Muut jätteet	19 046	5 073	13 973
<b>Jätteet ruostumattoman teräksen tuotannosta</b>	<b>1 553 556</b>	<b>86 881</b>	<b>1 379 771</b>
Pöly ja hilse	12 034	12 034	
Kuona <sup>1)</sup>	253 323	35 966	130 453
Muut jätteet	83 076	38 881	44 194
<b>Rikastushiekka (pinta-allas)</b>	<b>1 205 124</b>		<b>1 205 124</b>

<sup>1)</sup> Määrät eivät täsmää kuonan kokonaismäärään varastoidun kuonan vuoksi.

## Kierrättämällä hävitetyt jätteet

tonnia	Paikan päällä	Toimipaikan ulkopuolella	Yhteensä
<b>Ongelmajätteet</b>			
Valmisteltu hyötykäyttöön	46		46
Kierrätys	4 242	9 155	13 396
Muut talteenottoimenpiteet	53 422	1 505	54 927
<b>Yhteensä</b>	<b>57 710</b>	<b>10 660</b>	<b>68 370</b>
<b>Jätteet</b>			
Valmisteltu hyötykäyttöön	1 168	35 432	36 600
Kierrätys	29 836	7 473	37 309
Muut talteenottoimenpiteet	11 968	1 005	12 973
<b>Yhteensä</b>	<b>42 971</b>	<b>43 910</b>	<b>86 881</b>
<b>Jätteiden kierto</b>			<b>155 250</b>

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

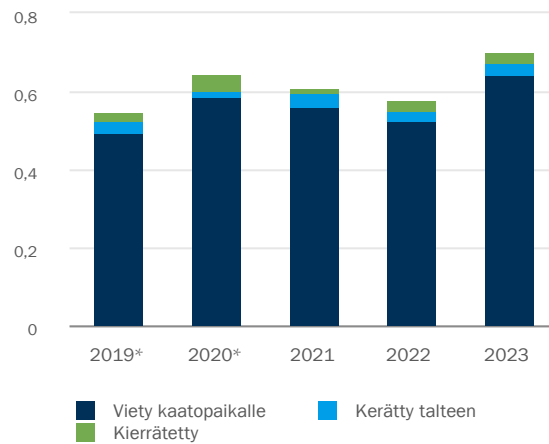
Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi

## Jätteet, tonnia tuotettua terästönä kohti



\*Mukaan lukien lopetetut toiminnot

Olemme sitoutuneet kiertotalouteen: teräksemme on 100-prosenttisesti kierrätettävä ja tehokas materiaali.



## Romulla on väliä

Outokumpu käynnisti uuden kiertotaloushankkeen Inner Circlen<sup>®</sup> Maailman kiertotalousfoorumissa Helsingissä vuonna 2023. Ensimmäisinä hankkeeseen tulivat mukaan toimittajamme ja kumppanimme **CRONIMET Europe, IMR Recycling, Kuusakoski Recycling, Oryx Stainless Group, Paul Jost** ja **Stena Recycling AB**. Seuraavassa vaiheessa kutsumme hankkeeseen mukaan asiakkaamme, jotta heidän tuotannossaan syntyvä romu päätyy takaisin käyttöön vastuullisessa, suljetussa kiertotaloudessa.

”Inner Circle -hankkeella yhdistämme asiakkaat ja kierrätysteräksen toimittajat ja varmistamme kierrätysteräkselle tehokkaan, läpinäkyvän ja vastuullisen toimitusketjun. Lopullinen visiomme on luoda teräkselle suljettu kierto, joka on ainutlaatuinen esimerkki käytännön kiertotaloudesta”, kertoo Outokummun vastuullisuusasioista ja teknisestä asiakaspalvelusta vastaava johtaja **Max Menzel**.

Outokummun rooli hankkeessa on sen ohjaaminen sekä verkostojen luominen asiakkaiden ja verifioitujen kierrätysteräksen toimittajien välille. Kierrätysteräksen toimittajien tehtävä on varmistaa toimitusketjun vastuullisuus hankkimalla kierrätysteräs verkostossa olevilta kumppaneilta ja jakelemalla se vastuullisesti. Hankkeeseen osallistuvat asiakkaat tuovat kierrätysteräksensä kiertoan materiaalin käsittelyn jälkeen tai tuotteen elinkaaren lopussa kierrätysteräksen toimittajien avulla.



## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi





# Luonnon ja vesien suojelu ja monimuotoisuus

Luonnon monimuotoisuuden säilyminen on kriittistä, sillä luonto on valtavan tärkeä ihmisten hyvinvoinnille. Yrityksetkin ovat riippuvaisia luonnon resursseista, joten voimme myös suojella sitä. Kun käytämme enimmäkseen kierrätettyjä materiaaleja tuotannossa, vähennämme ilmastopäästöjä ja ehkäisemme luonnon monimuotoisuuden köyhtymistä. Omien toimintojen lisäksi haluamme minimoida toimitusketjumme vaikutuksen luontoon ja arvioimme esimerkiksi toimittajiemme perusteellisesti.



Ruostumattomalla teräksellä ei ole merkittävää vaikutusta lähialueen luontoon – silti suojelemme niiden monimuotoisuutta.

Outokumpu käyttää yli 90-prosenttisesti kierrätettyä materiaalia tuotannossaan, mikä vähentää hiilidioksidipäästöjä ja hillitsee luonnon monimuotoisuuden köyhtymistä. Vaikka ruostumattoman teräksen tuotannossa ei käytetä eikä varata suuria maa-aloja, eikä sillä ole merkittävää vaikutusta ympäröivän luonnon monimuotoisuuteen, mekin tarvitsemme silti luonnon resursseja.

## Luonnon monimuotoisuus

Yhtiön kromikaivoksessa malmin louhitaan maan alla ilman kemikaaleja, eikä sen maan käytön tarve kasva eikä se vaikuta ilmastoon. Tavoitteenamme on käyttää mahdollisimman vähän neitseellisiä raaka-aineita, ja arvioimme toimittajiemme tarkkaan varmistaaksemme toimitusketjun vastuullisuuden. Vuonna 2024 jatkamme toimitusketjumme arviointia yhdessä toimittajiemme kanssa siitä näkökulmasta, mikä on toimittajien vaikutus luonnon monimuotoisuuteen.

Kromin osalta meillä on oma kaivos Kemissä Suomessa, ja siitä valmistetun ferrokromin hiilijalanjäljen arvioidaan olevan 67 % pienempi kuin teollisuuden alan globaali keskiarvo. Itse asiassa Kemin kaivos on ainoa toiminnassa oleva kaivos, ja sen tavoitteena on hiilineutraalius vuoteen 2025 mennessä ensimmäisenä maailmassa. Aiemmin Outokummulla oli myös muita kaivoksia Suomessa ja ulkomailla, ja tänä päivänä vanhoja kaivosalueita seurataan yhä.

Vuonna 2023 Outokumpu teki järjestelmällisen ja tieteellisen tutkimuksen, jossa arvioitiin vaikutuksia

luonnon monimuotoisuuteen sekä siihen liittyviä suoria riskejä. Tutkimuksen perusteella tunnistetuilla toimipaikoilla tehtiin toimintasuunnitelmat, jotka toteutetaan vuoden 2024 aikana.

Luonnon monimuotoisuuden köyhtymisen torjumisen lisäksi meillä on useita projekteja luonnon monimuotoisuuden tukemiseksi eri tehdasalueilla – esimerkkejä ovat Kemin kaivoksen lintuhotelli, hyönteishotellien rakentaminen Avestassa Ruotsissa sekä kukkaniitty mehiläisineen Dillenburgissa Saksassa.

Outokummun tehtaat eivät sijaitse lähellä herkkiä alueita, mutta Outokumpu on kuitenkin yksilöinyt suojeltavia ja luonnon alueita erittäin monimuotoisia alueita, jotka ovat yrityksen omistuksessa tai sijaitsevat yrityksen toimipaikan läheisyydessä. Nämä alueet käsittävät 81 % yhtiön omistamista maista. Lue lisää monimuotoisista alueista [yhtiön verkkosivuilta](#).

## Monimuotoiset alueet

	Alue neliökilo- metreissä	Prosenttia
Calvert, Yhdysvallat	469,00	19,2 %
Dahlebrück, Saksa	0,06	0,3 %
Kemi, Suomi	916,00	37,4 %
Tornio, Suomi	6,00	24,5 %
<b>Yhteensä</b>		<b>81,4 %</b>

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



## Veden kierrättäminen

Tuotannossamme vettä käytetään hehkutus-, peittaus- ja jäähdytysvaiheissa. Vesijohtoveden käyttöä mitataan, ja sadeveden käyttö arvioidaan keskimääräisten sademäärien ja kerätyn sadeveden pintatason perusteella. Vettä käsitellään ja kierrätetään aina kun mahdollista, joten vain osa puhdistetusta vedestä lasketaan kunnalliseen jätevesijärjestelmään.

Kaikki jätevedet käsitellään joko yhtiön omilla puhdistamoissa tai kunnallisissa vedenpuhdistamoissa ennen päästöjä veteen. Päästöt veteen sisältävät metalleja ja nitraatteja, ja päästöjä seuraavat ja mittaavat viranomaiset. Vuonna 2023 nitraattipäästöt laskivat lähes 54 % pääosin Calvertin nitraattipäästöjen vähentämiseen tähtäävässä projektissa, josta voi lukea lisää seuraavalta sivulta. Suorien 764 tonnin nitraattipäästöjen lisäksi nitraattipäästöjä syntyy vielä 543 tonnia, joita ei päästetä mihinkään vaan jotka menevät jatkokäsittelyyn kunnallisiin vedenpuhdistamoihin.

Veden käsittely riippuu sitä, millaisesta jätevedestä on kyse. Vettä käsitellään tarpeen mukaan erottamalla siitä öljyt sekä flokkaamalla, neutraloimalla ja saostamalla metallien erottamiseksi sekä tarvittaessa pelkistämällä kuusiarvoista kromia. Nitraattipitoista vettä käsitellään usein kunnallisissa vedenpuhdistuslaitoksissa päästöjen vähentämiseksi. Näissä tapauksissa päästöjä veteen ei voida valvoa terästuotannossa, vaan niiden vaikutukset ovat kunnallisen vedenpuhdistuksen vastuulla.

Tuotannossa käytetty vesi on pääasiassa pintavettä, joka saadaan pääosin järvistä ja meristä ja sisältää usein sadevettä. Vedenoton vaikutusta arvioidaan niillä toimipaikoilla, joissa vettä otetaan joesta ja joissa on saatavilla jokiveteen liittyviä tietoja.

Kaikilla tuotantolaitoksillamme on voimassa olevat ympäristöluvut, ja vaikutukset veteen on arvioitu joko ympäristövaikutusten arvioinneissa tai keskusteluissa paikallisten viranomaisten kanssa. Esimerkiksi suurinta tuotantopaikkaamme Torniossa ja kaivosaluetta Kemissä koskevat vesitutkimukset ovat julkisesti saatavilla. Uusin arvio vuodelta 2021 kattaa meteorologisen ja hydrologisen

kehityksen, merialueeseen vaikuttavat tekijät, veden fyysikaalisen ja kemiallisen laadun sekä vaikutukset kalatalouteen. Tutkimukset osoittavat, että ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotannon vaikutus merialueen vedenlaatuun ja luonnon monimuotoisuuteen on vähäinen.

Outokumpu seuraa tilanteita, joissa päästöjen tavoitearvot ylittyvät, vaikka kyseessä ei olisi luparikkomus. Päästöjen tavoitearvo voi vaihdella tuotantolaitoskohtaisesti paikallisista olosuhteista ja arvioinneista riippuen.

## Vedenotto ja vesipäästöt

milj. kuutiometriä	2023	2022	2021
Pintavesi	29,2	29,1	29,2
Merivesi	12,8	11,6	13,1
Vesijohtovesi	0,4	0,5	0,5
Pohjavesi	2,8	2,6	2,3
Sadevesi	1,3	1,2	1,9
<b>Vedenotto lähteittäin</b>	<b>46,5</b>	45,1	46,9
<b>Vesipäästöt</b>	<b>40,0</b>	32,3	35,0
Jäähdytysvesipäästöt <sup>1)</sup>	20,0	13,7	14,5
Jätevesi kunnalliseen käsittelyyn	0,9	0,7	0,8
Päästöt pintaveteen	12,7	11,4	12,9
Merivesi	6,3	6,5	6,7
<b>Päästöt vesistöihin</b>			
Metallipäästöt vesistöihin, tonnia	29,4	27,9	26,9
Nitratteihin sisältyvä tyyppi, tonnia	764	1 648	1 049

<sup>1)</sup> Vuonna 2023 jäähdytysvesipäästöjen määrä kasvoi pääasiassa kehittyneen raportointikäytännön ansiosta. Tuotantolaitos, joka ei aiemmin ilmoittanut jäähdytysvesipäästöjä vaan ainoastaan ottoa, raportoi nyt myös jäähdytysvesipäästöistä.



Käytämme tuotannossa pääasiassa jokien ja merien pintavettä, joka sisältää usein sadevettä. Kaikki jätevedet käsitellään joko yhtiön omilla puhdistamoissa tai kunnallisissa vedenpuhdistamoissa ennen päästöjä veteen.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi

Outokummulla on kylmävalssaamo San Luis Potosíssa Meksikossa kuivalla, erittäin korkean vesistressin omaavalla alueella Aqueductin arvioinnin mukaan, ja alueella pohjavettä on vain rajallisesti ihmisten käytettävissä. Pohjavettä käytettiin 0,21 milj. kuutiometriä. Veden kierrätys ja käsittely kylmävalssaamalla hoidetaan hyvin kunnianhimoisesti, jotta vaikutus pohjavesiin voidaan pitää mahdollisimman pienenä. 0,16 milj. kuutiometriä vettä käytettiin uudelleen tehtaalla. Kasteluun käytettiin noin 0,02 milj. kuutiometriä, ja vesipäästöt kunnalliseen viemäriin olivat 0,09 milj. kuutiometriä. Kylmävalssaamo on oma-aloitteisesti sitoutunut käyttämään vain tietyn määrän pohjavettä ja käsittelemään veden huolellisesti.

Outokumpu käynnisti vuonna 2023 työn vesistöjen vastuullisuusohjelman määrittelemiseksi. Tavoitteena on parantaa veden käyttöä ja sen suunnittelua tavalla, joka on yhteiskunnallisesti ja ympäristön kannalta kestävä sekä taloudellisesti hyödyllistä. Yhteistyö paikallisten sidosryhmien kanssa on olennaista ohjelman kehittämisessä ja toteuttamisessa.



Kuona-allas  
17.10.2023.

## Vedenhallintaa parannettiin nitraattien vähentämiseksi

Outokummun Calvertin tehtaan tuotanto Alabamassa alkaa sulatuksesta ja päättyy tuotteiden viimeistelyyn. Prosessissa käytetään vettä esimerkiksi kuumen kuonan viilentämisessä. Osa tehtaalla käytetystä jäähdytysvedestä pumpataan läheisesti joesta, jonne se päästetään myöhemmin takaisin käsittelyn jälkeen. Vaikka vettä kuinka käsitellään, se sisältää nitraatteja, joita syntyy ruostumattoman teräksen valmistusprosessissa erityisesti peittauslinjoilla.

Calvertin tiimi päätti ryhtyä toimeen ympäristöön päätyvien nitraattien vähentämiseksi. Tehdasalueelle haettiin lupaa rakentaa noin 800 metrin mittainen putki, jossa nitraatteja sisältävää käytettyä vettä kuljetetaan happojen regenerointilaitokselta erilliseen altaaseen, joka on reunustettu savella.

“Projektin toteutettiin syyskuun puolivälissä. Tarkasteltaessa tietoja vuodelta 2023, voimme todeta, että olemme vähentäneet nitraatteja noin 35 %. Projektin ansiosta joen ekosysteemi paranee”, kertoo Calvertin tehtaan ympäristö- ja turvallisuuspäällikkö **Wayne Denton**.

Calvertin tiimi on aiemminkin toteuttanut veteen liittyviä projekteja ja säästänyt yli 5 miljoonaa gallonia vettä vuodessa vuodesta 2022 alkaen. Tiimi jatkaa ympäristöprojekteja paikallisen luonnon suojelemiseksi.



### Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



# Mahdollisimman pienet ympäristövaikutukset

Pyrimme vähentämään omia ympäristövaikutuksiamme kehittämällä proaktiivisesti tuotantoprosesseja, energiatehokkuutta ja materiaalitehokkuutta. Outokummun kasvava ympäristötehokkuus perustuu pitkäaikaisiin ponnisteluihin ja jatkuvaan parantamiseen.



Olemme viime vuosina onnistuneet vähentämään ympäristöpoikkeamien määrää vuodessa huomattavasti 24:sta 12:een.

Outokumpu parantaa jatkuvasti ympäristönsuojelua vähentämällä päästöjä ja hillitsemällä luontokatoa. Ruostumattoman teräksen tuotanto vaikuttaa ympäristöön myös seuraavilla tavoilla: pölypäästöt ilmaan, ferrokromin tuotantoprosessin vaikutus ilmaan, vedenkäyttö ja tuotannon päästöt veteen, energiankulutus sekä tuotantoprosessissa syntyvä jäte.

## Ympäristölainsäädännön noudattaminen

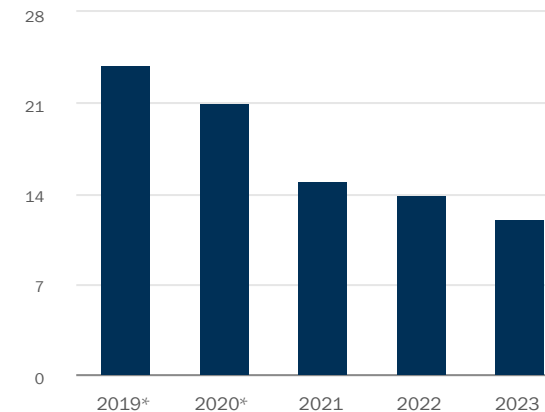
Outokummun sisäinen ympäristöverkosto seuraa jatkuvasti tuotantomme ympäristösuorituskykyä, lupa-asioita ja lainsäädännön noudattamista. Tehtailla oma ympäristöverkostomme tekee ympäristöauditointeja riskikartoituksen pohjalta. Ympäristöasioihin liittyvät tapaukset ovat jatkuvasti vähentyneet.

Vuonna 2023 toimipaikoillamme oli kolme ympäristölupien ylitystä, joista yksikään ei liittynyt vesipäästöihin, sekä yksi vanhalla kaivosalueella. Kaikkiaan ympäristöpoikkeamia oli 12, joista 11 oli toimipaikoilla ja yksi vanhalla kaivosalueella. Outokumpu raportoi jokaisesta tapauksesta ympäristöviranomaisille ja teki korjaavat toimenpiteet välittömästi tai ratkaisi tapaukset yhdessä ympäristöviranomaisten kanssa. Ympäristövahinkoja ei havaittu, eikä vuodelta 2023 määrätty ympäristöön liittyviä sakkoja.

Koska ruostumattoman teräksen tärkein raaka-aine on kierrätysteräs, meillä on käytössä kaikki mahdolliset varotoimenpiteet raaka-ainemateriaalin tarkastamiseksi etukäteen. Näin raaka-aineesta voidaan poistaa kaikki mahdolliset ei-toivotut aineet, jotka eivät kuulu ruostumattoman teräkseen tuotantoon ja joita ovat esimerkiksi elohopea ja radioaktiivisesti saastunut materiaali. Teemme yhteistyötä tavarantoimittajiemme

kanssa, jotta tuotantoprosessiin ei päätyisi ei-toivottuja materiaaleja. Kaikki raaka-aineet, sula teräs ja sulatusprosessin jätekaasu tutkitaan radioaktiivisesti saastuneen aineen varalta.

## Ympäristöpoikkeamat tehtailla



Sisältää luparajojen ylitysten lisäksi kaikki ympäristöpoikkeamat, jotka on määritelty vähintään keskitason poikkeamaksi. Vakavia poikkeamia ei ollut vuoden 2023 aikana.

\* Mukaan lukien lopetetut toiminnot

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



## Pölypäästöt pysyivät pieninä

Teräksen sulatus- ja valssausprosessissa syntyy pölyä ja hehketushilsettä. Ne kerätään, käsitellään ja kierrätetään mahdollisuuksien mukaan omassa tuotannossamme. Niistä kerätään talteen esimerkiksi raaka-aineina käytettäviä metalleja kuten kromia, nikkeliä ja molybdeenia siihen erikoistuneissa keräyslaitoksissa joko tehtaalla tai erillisissä kierrätyslaitoksissa. Käyttämämme pölynsuodatusjärjestelmät ovat tehokkaita ja poistavat 99 % hiukkasista.

Kaikkien tehtaidemme yhteenlasketut pölypäästöt olivat 182 tonnia vuonna 2023. Suurin osa pölypäästöistä eli 104 tonnia oli peräisin ferrokromituotannosta. Pölypäästöt vaihtelevat kuitenkin merkittävästi vuodesta toiseen, koska niiden mittaaminen on kausittaista. Sulattojen pölypäästöt ovat ympäristölupien määräämissä rajoissa ja parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden tasolla. Siksi pölypäästöjen ei odoteta enää vähenevän merkittävästi.

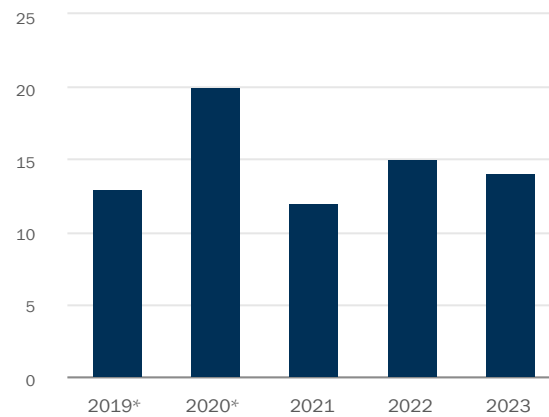
## Päästöt ilmaan

Tonnia	2023	2022	2021
Pöly	182	223	216
Typpioksidit	1 535	1 568	1 887
Rikkioksidit	253	220	241

Grammaa tuotettua terästonnia kohti

Sulattojen pölypäästöt	14,0	15,3	12,2
------------------------	------	------	------

## Terässulaton pölypäästöt, grammaa/tonni



\* Mukaan lukien lopetetut toiminnot

## Kaivostoiminnalla vain vähän vaikutuksia

Outokummun Kemin kaivos on EU-alueen ainoa kromikaivos. Kemin kaivos on suomalaisen Kestävän kaivostoiminnan verkoston jäsen ja sitoutunut suomalaiseen kaivosvastuustandardiin. Vuonna 2023 Outokumpu saavutti lisäksi kolmanneksen Kemin kaivoksen hiilineutraaliustavoitteesta siirtymällä uusiutuviin polttoaineisiin. Outokumpu jatkaa työtä hyödyntämällä vähäpäästöistä energiaa, etsimällä vaihtoehtoja maakaasun korvaamiseksi ja vähentämällä toimitusketjun päästöt niin lähelle nollaa kuin mahdollista.

Kemin kaivoksen ympäristövaikutukset ovat hyvin vähäiset johtuen sen tuotantoprosessin luonteesta. Oksidinen kromimalmi on liukenematonta ja sisältää vain vähän rikkiä. Rikastusprosessissa ei käytetä kemikaaleja, vaan prosessi perustuu painovoimaan. Kemin kaivos on veden käytössä lähes omavarainen: kaivosalueella kierrätetään vettä ja otetaan talteen sadevesi. Maanalaisessa kaivoksessa porauksessa käytetään sadevettä, joka otetaan vanhoista avolouhoksista. Porauksessa käytettävää vettä kierrätetään myös maanalaisen kaivoksen prosessissa. Kaikki kaivoksesta poistuva vesi

pumpataan rikastushiekka-altaan ja rikastamon suljettuun vesikiertoon maan pinnalle.

Vuonna 2023 Kemin kaivoksen vesipäästöt ovat 2 522 000 kuutiometriä sadevesi mukaan lukien.

Kaivoksen suurin ympäristövaikutus on jätevesien nitraatit, jotka ovat peräisin räjäytysaineista. Nitraattien määrää vähennetään kuitenkin erilaisin luonnonmenetelmin kaivosalueen sisäisessä vedenkierrätysjärjestelmässä. Toinen ympäristönäkökohta on maanalaisen kaivoksen jätevesien kloriitit, jotka ovat peräisin luonnon kivimuodostelmista. Kaivoksen maankäyttö rajoittuu nykyiselle kaivosalueelle, sillä louhinta tapahtuu kokonaan maan alla. Rikastushiekka läjitetään kaivosalueen rikastushiekka-altaisiin, jotka maisemoidaan ja joihin kasvatetaan metsää, kun altaat ovat täynnä.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

[Ilmaston muutos ja kiertotalous](#)

Vastuullinen toimitusketju

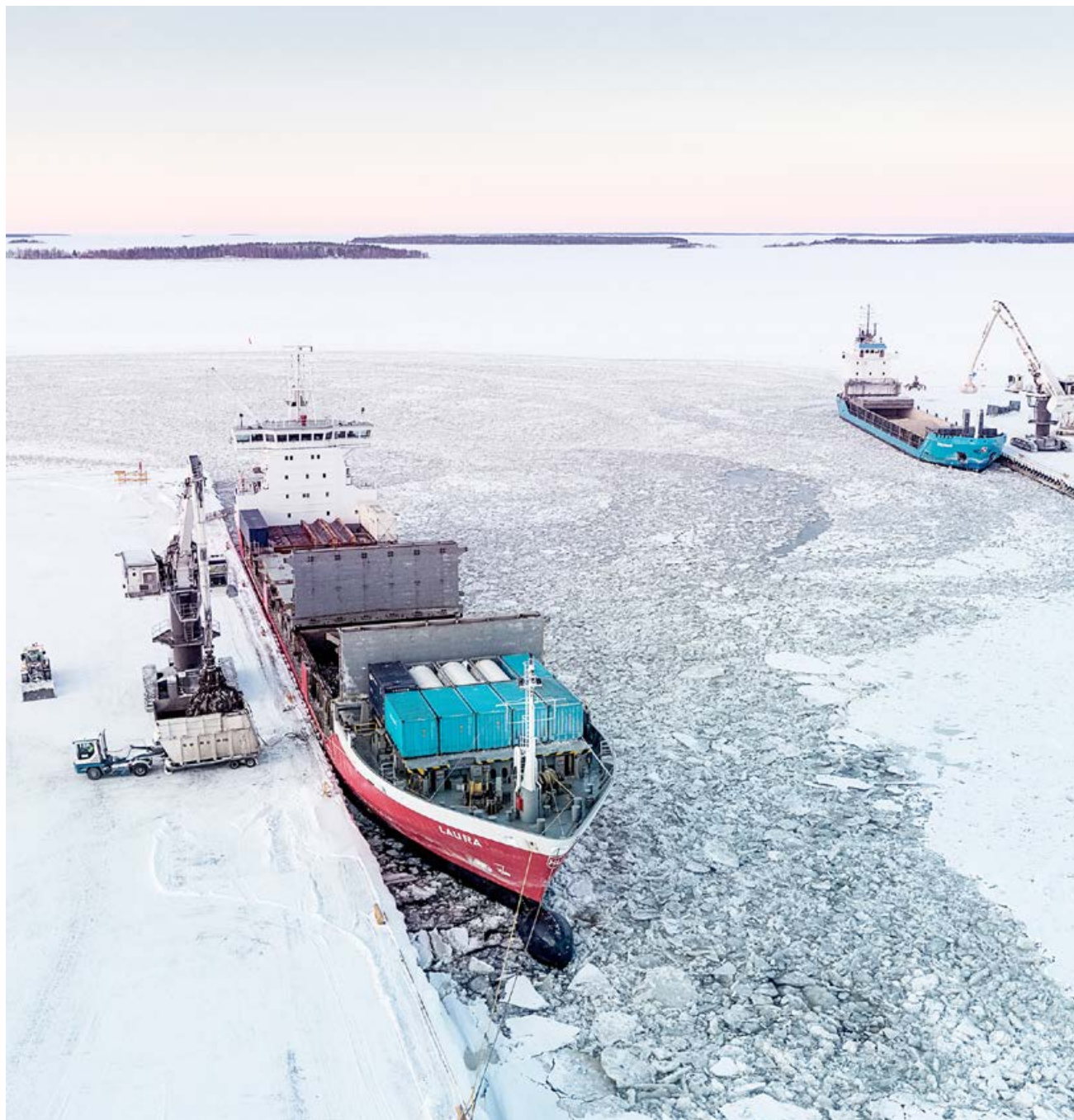
Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



# Vastuullinen toimitusketju

Outokumpu on osa tunnettujen brändien toimitusketjua vaativilla teollisuudenaloilla ympäri maailmaa.

Yhdessä toimittajiemme kanssa kiihdytämme vihreää siirtymää ja poistamme ruostumattoman teräksen arvoketjusta kaiken, mikä voi haitata ympäristöä tai yhteiskuntaa.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

[Vastuullinen toimitusketju](#)

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi





# Vastuullista toimitusketjua edistämässä

Hankinnoissa haluamme olla vastuullisen hankinnan johtaja: kaikkien hankintojen ytimessä ovat kiertotalous ja materiaalien, tuotteiden ja palveluiden vastuullinen hankinta laatua tai taloudellista tehokkuutta vaarantamatta.



Haluamme tarjota asiakkaillemme jäljitettävän toimitusketjun ja siksi seuraamme myös toimittajiemme toimittajia.

Vastuullisen toimitusketjun hallinta on vastuullisuustyön keskiössä Outokummussa. Tuemme toimittajiamme koko ruostumattoman teräksen arvoketjussa heidän kehittäessään toimintonsa vastuullisuutta ja poistaessaan tekijöitä, jotka voivat haitata ympäristöä tai

yhteiskuntaa, koska haluamme edistää ihmisoikeuksia ja kiihdyttää vihreää siirtymää.

Vastuullinen toimintaketjun hallinta tarkoittaa monia eri toimenpiteitä, joilla on kaikilla sama tavoite: luoda läpinäkyvä ja vastuullinen toimitusketju sellaisten kumppaneiden kanssa, jotka ovat meille tuttuja ja täyttävät meidän korkeat vaatuksemme aina tavarantoimittajasta kaivokseen, josta raaka-aineet tulevat.

Vuonna 2023 keskityimme parantamaan toimitusketjun läpinäkyvyyttä ja viimeistelemään prosesseja, joiden avulla arvioimme toimittajien vastuullisuustuloksia. Siksi olemme nyt kartoittaneet ja keränneet tietoa toimitusketjusta aiempaa laajemmin kattamaan toimitusketjun suorista toimittajista eteenpäin. Lisäksi kehitimme toimitusketjun riskien tunnistamisen prosessia hyödyntämällä globaalia riskienhallintaprosessiamme ja -järjestelmäämme sekä laajentamalla maakohtaiset riskiluokitukset kaikkiin hankinnan kategorioihin.

## Toimitusketjun hallinta ja politiikat

Haluamme valmistaa ja tarjota vastuullista ruostumatonta terästä, joten tarjoamme läpinäkyvän toimitusketjun, ja meillä on tiukat vaatimukset omille toimittajillemme.

Outokummun toimitusketjun hallintaa ohjaavat YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet jotka ovat integroitu osaksi yhtiömme toimittajien toimintaohjeita, toimittajavaatimuksia ja ihmisoikeuspolitiikkaa. Olemme sitoutuneet Modern Slavery Actin noudattamiseen ja otamme huomioon OECD:n toimitusketjun vastuullisuutta koskevat due diligence -ohjeet. ResponsibleSteel-standardien

jalkauttaminen toimintoihimme ja toimitusketjuumme on jatkuva sitouksemme.

Kaikkien toimittajiemme on sitouduttava seuraaviin vaatimuksiin ja noudatettava niitä:

- Toimittajien on noudatettava kaikkia soveltuvia lakeja ja säännöksiä.
- Kaikkien toimittajien ja alihankkijoiden on noudatettava Outokummun toimittajien toimintaohjetta, tai heillä tulee olla oma vastaava toimintaohje. Outokummun toimittajien toimintaohje käsittää seuraavat eettiset periaatteet: terveellinen ja turvallinen työympäristö, kestävä kehitys, ihmisoikeudet ja arvokkuus sekä hyvä yrityskansalaisuus.
- Outokummun toimittajavaatimukset sisältävät kriteerit, jotka on vähintään täytettävä: vastuullisuudessa ja eettisissä standardeissa, laadunhallinnassa, toimitusketjun ja tuotannon valvonnassa, tuotevastuussa, taloudellisessa tilanteessa, immateriaalioikeuksissa, luottamuksellisuudessa ja turvallisuudessa, auditoinneissa sekä liiketoiminnan kontakteissa.
- Toimittajilla on oltava käytössä laatujärjestelmä.
- Toimittajien on voitava selkeästi määritellä, dokumentoida ja esittää prosessinsa mukaan lukien raaka-aineiden jäljitettävyyttä.
- Outokummun yleiset ehdot.

## Yhtenäiset hankintaprosessit vastuullisuudessa

Koska olemme sitoutuneet vastuullisuuteen, yhdistimme vuonna 2023 raaka-aineiden hankinnat ja yleiset hankinnat yhdeksi hankintaorganisaatioksi. Raaka-aineita ovat kaikki materiaalit, joita sisältyy Outokummun

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

[Vastuullinen toimitusketju](#)

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



valmistamaan teräkseen. Muita hankintoja ovat taas tuotannossa ja muussa toiminnassa tarvittavien tuotteiden ja palveluiden hankinta.

Yhtenäinen organisaatio on paitsi mahdollisimman tehokas myös auttaa meitä toimimaan muuttuvilla globaaleilla markkinoilla mahdollisimman kestävästi ja ennakoivasti. Vaikka meillä on yhä sekä raaka-aineiden hankintoja että muita yleisiä hankintoja, niiden prosessit yhtenäistetään.

Koska haluamme tarjota läpinäkyvän toimitusketjun, seuraamme myös muita kuin suoria toimittajiamme. Jatkoimme dokumentoinnin laajentamista omista toimittajistamme edelleen alihankkijoihin etenkin raaka-aineiden hankinnoissa.

Outokumpu jatkoi myös valittujen raaka-ainetoimittajien toimittajakohorttien hiilidioksidipäästöjen keräystä, ja kehitimme työkalun soveltamisalan 3 eli toimitusketjun hiilidioksidipäästöjen raportointiin ja ennustamiseen. Tunnistimme vuoden aikana uusia materiaaleja, joista ryhdyttiin keräämään myös hiilidioksidipäästöjä.

Olemme valmistautuneet aktiivisesti Euroopan komission kestävyysraportointidirektiivin ja hiilirajamekanismin voimaantumoon: olemme arvioineet toimitusketjumme tietoja ja suunnitelleet toimenpiteitä, jotta täytämme jatkossa uudet odotukset.

### Toimitusketjun valvonta

Toimitusketjun läpinäkyvyyden ja valvonnan jatkuva kehittäminen on yksi vastuullisuustyömme painopistealueista. Outokummun toimitusketjun hallinta perustuu riskeihin kaikissa vaiheissa uuden toimittajan hyväksymisvaiheesta säännöllisiin arviointeihin myöhemmin toimittajasuhteen aikana.

Maariskien arviointi on yksi tärkeä keino toimittajan ja toimitusketjun riskien kartoituksessa. Arviointi tehdään toimittajan toimintamaan ja maan kauppapakotteita, konflikteja, lainsäädännön tilaa, ihmisoikeuksia ja ympäristöä koskevien indeksien perusteella.

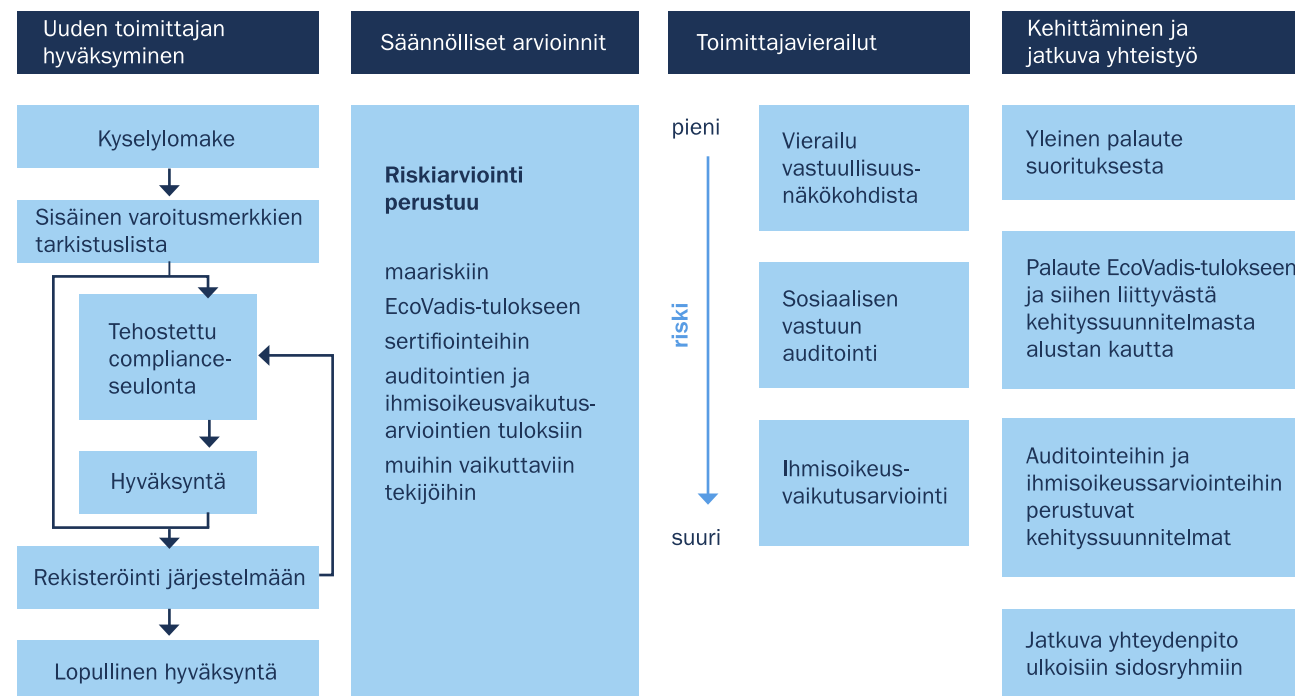
Lisäksi toimittajia arvioidaan myös olemassa olevien sertifiointien, edellisten auditointien ja EcoVadis-itsearviointien ja muiden tulosten perusteella.

Näiden indikaattoreiden perusteella päätetään toimittajavierailuista. Tunnistetusta riskistä riippuen vaihtoehdot ovat vierailu, sosiaalisen vastuun auditointi tai ihmisoikeusvaikutusarviointi.

### Uuden toimittajan hyväksyntä

Toimittajan on täytettävä tietyt vaatimukset ennen kuin toimittaja voidaan hyväksyä Outokummun toimittajaksi. Tässä vaiheessa tunnistetaan ja arvioidaan mahdollisia riskejä ja/tai mahdollisuuksia. Riskien tunnistaminen perustuu Outokummun Tunne liiketoimintakumppanisi -ohjeistukseen sekä maakohtaisiin vastuullisuus- ja compliance-riski-indekseihin.

### Toimitusketjun due diligence -arviointi



Tässä vaiheessa varmistetaan, että toimittajat noudattavat Outokummun toimittajien toimintaohjetta, täyttävät toimittajavaatimukset ja voivat toimittaa vaadittuja raaka-aineita, tuotteita tai palveluita johdonmukaisella tavalla. Kaikki uudet toimittajat käyvät läpi myös compliance-seulonnan pakotteiden varalta ennen liiketoimintasuhteen aloittamista. Tietyt toimittajat käyvät lisäksi läpi myös talousasioiden seulonnan.

### Seuranta

Outokumpu arvioi toimittajia säännöllisesti esimerkiksi maakohtaisten riski-indeksien, itsearviointien ja seulontojen avulla. Useimmat käyvät läpi kuukausittain compliance-seurannan pakotteiden varalta.

Raaka-ainetoimittajia arvioidessamme käytämme itsearvioinneissa EcoVadis-alustaa, joka keskittyy ympäristöön, työntekijöihin ja ihmisoikeuksiin, eettisiin

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



toimintatapoihin ja vastuulliseen hankintaan. Jo 45 % raaka-ainetoimittajista (mikä vastaa 70 % ostoista) on EcoVadis-alustalla, ja yleisen hankinnan toimittajia on alettu kutsua niihin mukaan.

Yleisissä hankinnoissa saatiin päätökseen kolmevuotinen projekti, jossa tärkeimmät toimittajat tekivät laajemman itsearviointilomake käsittää eettisiin toimintatapoihin ja vastuullisuuteen, työterveyteen ja turvallisuuteen, laatuun, toimitusten ja tuotannon hallintaan sekä yhtiön johtoon liittyvät asiat. Kaikkiaan 141 toimittajaa arvioitiin, ja tiedon kattavuus nousi 71 %:sta 96 %:iin.

Lisäksi tärkeimpien toimittajien tuloksia arvioidaan säännöllisesti myös vastuullisuuden näkökulmasta. Toimittajien on saavutettava tietty taso, jotta he voivat olla Outokumpun strategisia kumppaneita.

#### Vierailut, auditoinnit ja vaikutusarviointit

Päätämme toimittajien luo tehtävistä vierailuista, auditoinneista ja vaikutusarviointeista vastuullisuusriskien perusteella.

Sosiaalisen vastuun auditoinnit tehdään kohtalaisen riskin toimittajille, joiden toimintaan liittyy mahdollisia ihmisoikeusvaikutuksia joko toimittajan omassa toiminnassa tai sen arvoketjussa. Ihmisoikeusvaikutusarviointeja teemme korkean riskin toimittajille.

Teemme itse sosiaalisen vastuun auditoinnit, mutta vaikutusarvioinnin tekee aina ulkopuolinen auditoija, ja se kestää pitempään kuin sosiaalisen vastuun auditointi. Lisäksi vaikutusarviointi ulottuu myös toimittajan toimintojen ja henkilöstön ulkopuolelle: myös ulkoiset sidosryhmät osallistuvat vaikutusarviointiin.

Vastuullisuusnäkökulmat (työterveys ja -turvallisuus, ympäristö ja työolosuhteet) otetaan huomioon myös säännöllisissä ympäristö-, työterveys-, turvallisuus- ja laatuauditoinneissa (EHSQ). Auditointeja tekevät sekä Outokumpu että ulkopuolinen toimija.

Vierailujen ja auditointien perusteella tunnistetut puutteet ja kehityskohteet käydään läpi toimittajien kanssa. Tarvittavista toimenpiteistä sovitaan ja niitä seurataan.

Vuonna 2023 teimme yhden sosiaalisen vastuun auditoinnin ja kaksi ihmisoikeusvaikutusarviointia. Lisäksi teimme yhdeksän EHSQ-auditointia.

Lisätietoja Outokumpun raaka-ainetoimittajien luo tehdyistä vierailuista on [Outokumpun verkkosivuilla](#).

#### Toimitusketjun väärinkäytösepäilyistä raportointi

SpeakUp-kanava on ulkopuolisen toimijan ylläpitämä kanava, jossa Outokumpun henkilöstö ja sidosryhmät voivat raportoida huolistaan toimittajiemme toiminnoissa (ja myös Outokumpun omissa toiminnoissa) anonyymisti ja luottamuksellisesti paikallisen lakien ja säädösten sen sallissa. Toimittajien vastuullisuutta valvovaan tiimiin voi

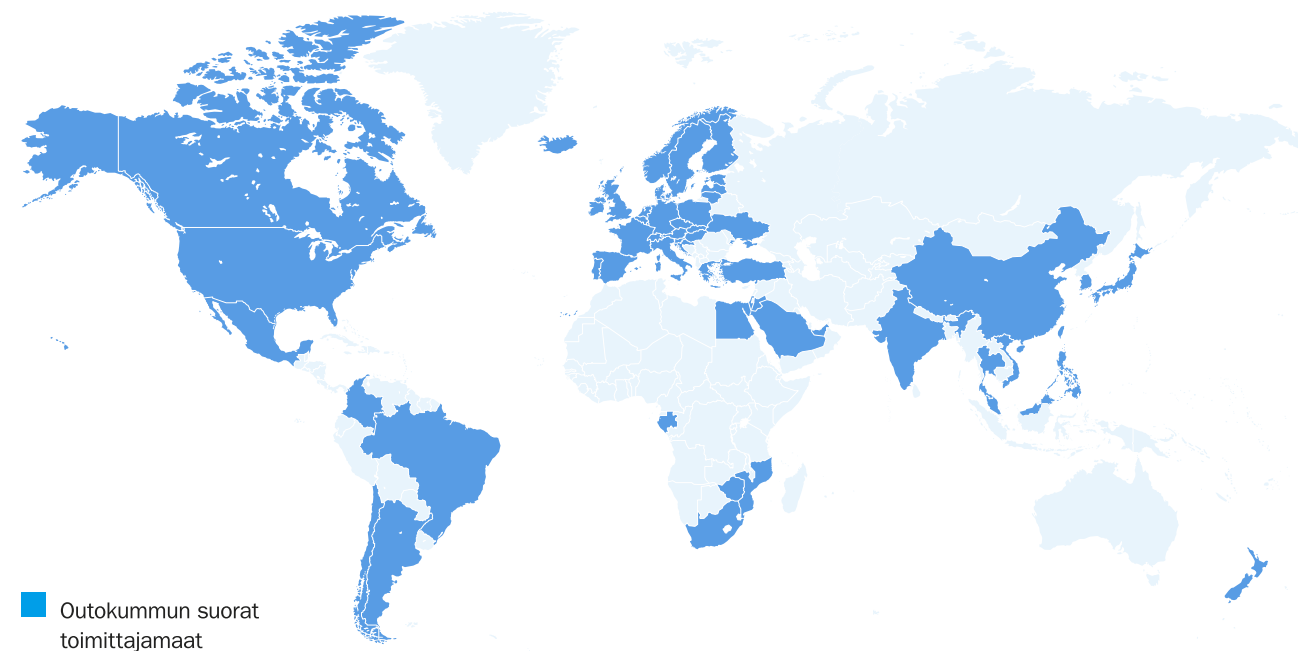
olla myös suoraan yhteydessä sähköpostitse osoitteeseen [sustainable.sourcing@outokumpu.com](mailto:sustainable.sourcing@outokumpu.com).

Outokummussa on oma prosessi tällaisten toimittajien vastuullisuutta (mukaan lukien ihmisoikeudet ja työntekijöiden oikeudet) koskevien ilmoitusten käsittelyyn, ja kaikki ilmoitukset käsitellään tämän prosessin, ESG-poikkeamaprosessin mukaisesti.

#### Konfliktimineraalit ja koboltti

Vuoden 2023 Outokumpu hankki vähäisiä määriä volframia ja kobolttia tiettyjä tuotteita varten. Volframia käytetään, Forta SDX 100 -teräslajissa (EN 1.4501) ja kobolttia Ultra 254 SMO -teräslajissa (EN 1.4547). Noudatamme OECD:n due diligence -ohjeistusta mineraalien hankintaan konfliktija muilta korkean riskin alueilta, ja meillä on erityinen prosessi näitä materiaaleja varten. Vuonna 2023 volframin tarve katettiin kokonaan kierrätetyillä materiaaleilla, ja kobolttia hankittiin vain vähäisen riskin maista.

#### Outokumpun suorat toimittajamaat



## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

[Vastuullinen toimitusketju](#)

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi





## Osaamisen kehittäminen

Vuonna 2023 jatkoimme osaamisen kehittämistä ihmisoikeusasioissa, ja toimittajien vastuullisuutta valvova tiimi on osallistunut useampiin jatkokoulutuksiin. Koulutuksia eri kategorioista vastaaville ja ostajille on järjestetty useista eri aiheista kuten pakotteista, riskiarvioinneista, toimittajan tulosten arvioinnista ja auditointiprosessista.

## Toimittajien hallinnan tärkeimmät luvut 2023

Kpl/%	2023
Toimittajat globaalisti yhteensä, kpl	> 7,400
Paikallisten toimittajien osuus ostoista, %	64
Maat, joissa Outokummulla on suoria toimittajia, kpl	58
Hyväksytyt toimittajat, kpl	230
Toimittajat, joilla on vastuullisuusluokitus, kpl	139
Vastuullisuusluokituksen keskiarvo	59
Vastuullisuusluokituksen omaavien toimittajien osuus ostoista, %	43
Tehdyt selvitykset, kpl	141
Tehdyt auditoinnit yhteensä, kpl	13
Koulutukset, kpl	4
Osallistumisprosentti, %	90

## Suunnitelmat vuodelle 2024

Jatkamme vastuullisen toimintaketjun hallinnan ja toimintatapojen kehittämistä. Tavoitteenamme on yhdistää toimittajien hallinnan prosesseja ja hyödyntää parhaita käytäntöjä toimittajien hyväksymisessä, riskien hallinnassa ja tulosten arvioinnissa.

EcoVadis-alusta otetaan käyttöön kaikissa toimittajakategorioissa, ja koko hankinnan henkilöstö koulutetaan EcoVadis-alustan, uuden hyväksymisprosessin ja muiden

uusien toimintatapojen osalta, jotta varmistamme yhtenäisen toimittajien hallinnan prosessin.

Jatkamme työtä toimitusketjun vastuullisuuden parantamisessa, teemme taustaselvityksiä ja vastuullisuusauditointeja ja etsimme ratkaisuja toimitusketjun eli soveltamisalan 3 hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä. Toimitusketjun kartoittamista suorista toimittajista eteenpäin laajennetaan uusiin kategorioihin.

Julkaisemme ja otamme käyttöön uudistetun toimittajien toimintaohjeen kaikille toimittajille kaikissa hankinnan kategorioissa. Pitkän aikavälin tavoite on, että 100 % tärkeimmistä toimittajistamme on sitoutunut Outokummun toimittajien toimintaohjeeseen.

Odotamme, että toimitusketjun läpinäkyvyyteen, eettiseen hankintaan ja ympäristövaikutuksiin liittyvät säännökset kehittyvät jatkuvasti. Suunnitelmamme on pysyä ajan tasalla näistä muutoksista ja varmistaa, että toimimme olemassa olevien lakien mukaisesti ja proaktiivisesti sopeutamme toimintatapojamme yhteen uuteen lainsäädäntöön kuten kestävyysraportointidirektiivin ja hiilirajamekanismin voimaantuloon.

**Tavoite on, että 100 % tärkeimmistä toimittajistamme on sitoutunut yhtiön toimittajien toimintaohjeeseen.**



## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

[Vastuullinen toimitusketju](#)

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



# Miten varmistetaan vastuullinen toimitusketju: esimerkkinä kromin toimittaja Zimbabweassa



Outokummun toimittajien vastuullisuutta valvova tiimi seuraa jatkuvasti toimittajia tunnistaakseen ja arvioidakseen ihmisoikeuksiin liittyviä mahdollisia riskejä. Niin voimme turvata ihmisoikeudet ja parantaa toimitusketjumme vastuullisuutta.

**Michael Papoutsis** liittyi Outokummun toimittajien vastuullisuutta valvovaan tiimiin huhtikuussa 2022, ja hänen vastuualueellaan ovat erityisesti primäärimetallien – nikkelin, kromin, molybdeenin ja kobolttin – toimittajat.

Michaelin työtä on arvioida näiden metallien toimittajiin liittyviä riskejä. Olemme määritelleet, että korkean riskin maissa sijaitseville toimittajille harkitaan kolmannen osapuolen tekemää vaikutusarviointia, kohtalaisen riskin maissa toimiville toimittajille taas sosiaalisen vastuun auditointia ja vähäisen riskin maissa vierailuja, joissa keskitytään vastuullisuusasioihin.

## Mitä teitte Zimbabweassa?

Zimbabweassa on runsaasti kromia ja muita raaka-aineita, joten se tunnetaan markkinoilla kromin ja ferrokromin toimittajana, ja olemme hankkineet sieltä raaka-aineita. Zimbabweassa on myös poliittista epävakautta, äärimmäistä köyhyyttä, korkea inflaatio ja korruptiota. Siksi jatkoimme syvällistä tutustumistamme Zimbabwen raaka-aineiden toimitusketjuun ja päätimme oman tutkimuksemme perusteella, että vastuullisuuteen liittyvät riskit ovat isot.

Due diligence -prosessimme perusteella käynnistimme ihmisoikeusvaikutusarvioinnin zimbabwelaisille toimittajille. Tarkoituksena oli tutkia toimittajien ihmisoikeusriskien hallintaprosessien tasoa, tunnistaa heidän toimintansa ihmisoikeusvaikutuksia ja ymmärtää paremmin toimintaympäristöä sekä teollisuudenalalla että Zimbabweassa.

## Miten arviointi tehtiin?

Tunnistettuamme tarpeen tehdä toimittajalle ihmisoikeusvaikutusarviointi otimme yhteyttä ulkopuoliseen kumppaniimme tukeaksemme heitä arvioinnin valmistelussa ja toteutuksessa. Käynnistimme yhdessä taustatutkimuksen: pyysimme toimittajalta kaikki mahdolliset dokumentit ja haastattelimme heitä lisäksi videon välityksellä ymmärtääksemme heidän toimintansa ihmisoikeusvaikutusten hallinnan tasoa paremmin.

Taustatyön perusteella arvioinnin kohteiksi valikoituivat erityisesti työntekijöiden työolosuhteet ja palkkaus, ympäristövaikutukset kuten saasteet, työterveys ja turvallisuus sekä kromin toimitusketju kaivokselta sulattoon.

Seuraava askel oli matkustaa paikan päälle Zimbabween varmistaaksemme tilanteen yllä mainituissa asioissa kuten

työolosuhteissa. Asiat voidaan varmistaa esimerkiksi haastatteluiden tai perinpohjaisten keskustelujen avulla. Tässä tapauksessa keskustelimme matkan aikana esimerkiksi paikallisyhteisöjen, voittoa tavoittelemattomien järjestöjen, entisten ja nykyisten työntekijöiden, johdon, työntekijöiden edustajien sekä aliurakoitsijoiden kanssa. Analysoimme keräämämme tiedot, vertailimme eri keskusteluissa kerättyjä tietoja ja saimme hyvän käsityksen tilanteesta.

Keskustelujen ja havaintojen perusteella valmistelimme loppuraportin ja suositukset toimittajille ihmisoikeuksien due diligence -käytäntöjen parantamiseksi.

## Mitä arvioinnin jälkeen tapahtuu?

Arviointi teettää aina paljon töitä sekä meillä että toimittajien puolella. Olemme sopineet seuraavista askelista toimittajiemme kanssa ja olemme tiiviisti yhteydessä seurataksemme kehitystoimenpiteiden etenemistä. Arvioinnin tavoite on aina sama – turvata ja edistää ihmisoikeuksia yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa.



Michael Papoutsis

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

[Vastuullinen toimitusketju](#)

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



# Ihmiset ja yhteiskunta

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen, turvaaminen ja edistäminen on Outokummun toimintojen ytimessä – olipa kyse omista työntekijöistämme, arvoketjun työntekijöistä, asiakkaista tai paikallisista asukkaista tai muista sidosryhmistä.

Työnantajana tarjoamme töitä yli 8 000 ihmiselle ja yrityskansalaisena osallistumme lähiyhteisöjemme taloudelliseen ja sosiaaliseen hyvinvointiin ympäri maailmaa.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

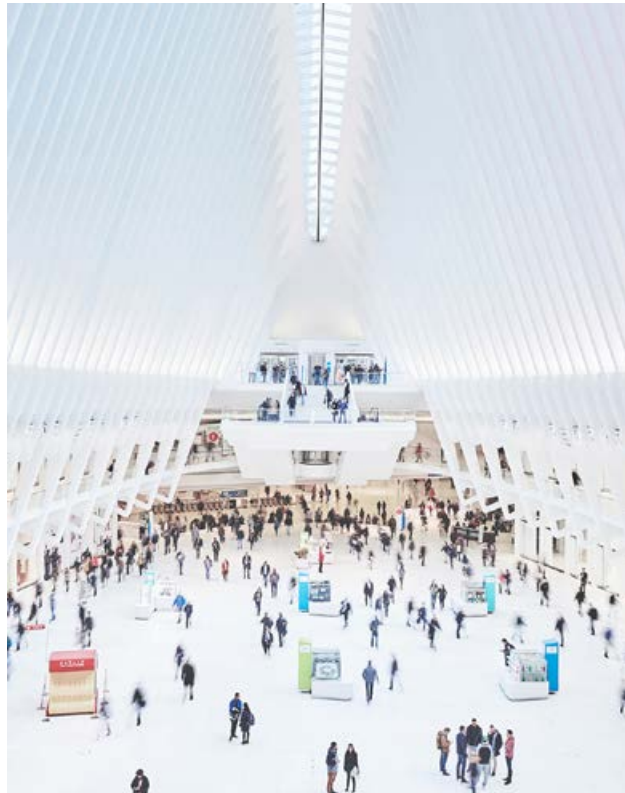
### Tilikausi





# Ihmisoikeudet liiketoimintamme perustana

Globaalisti toimivana yhtiönä meillä on suoria ja epäsuoria vaikutuksia paikallisyhteisöissä, toimintamaissamme ja globaalissa yhteisössä. Olemme sitoutuneet kunnioittamaan ja suojelemaan jokaisen ihmisoikeuksia, johon toimintamme tai liikesuhteemme voivat vaikuttaa.



Outokumpu on vahvasti sitoutunut kunnioittamaan, suojelemaan ja edistämään ihmisoikeuksia.

Outokumpu on sitoutunut toimimaan liiketoiminnassaan rehellisesti sekä turvallisesti, vastuullisesti ja eettisesti. Ihmisoikeudet ja -arvo ovat yksi Outokummun neljästä eettisestä periaatteesta. Kunnioitamme ja edistämme kansainvälisiä ihmisoikeuksia, jotka on määritelty kansainvälisessä ihmisoikeusasiakirjassa, ILO:n julistuksessa työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista, lapsen oikeuksien sopimuksessa sekä julistuksessa alkuperäisasukkaiden oikeuksista.

Olemme allekirjoittaneet YK:n Global Compact -yritysvastuualoitteen ja sitoutuneet YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin sekä OECD:n kansainvälisten yhtiöiden ohjeistuksiin. Olemme myös ResponsibleSteelin jäsen – ResponsibleSteel edistää ihmisoikeuksia osana terästeollisuuden vastuullisuutta sertifiointin kautta.

Ihmisoikeudet otetaan huomioon useissa toimintaamme ohjaavissa dokumenteissa, joita ovat esimerkiksi Outokummun ihmisoikeuspolitiikka, toimintaohje ja vastuullisuuspolitiikka. Ihmisoikeuksia käsitellään myös yksityiskohtaisemmissa ohjeissa, jotka keskittyvät toimitusketjun vastuullisuuteen. Tällaisia ohjeita ovat toimittajien toimintaohje sekä raaka-ainehankintojen ja yleisten hankintojen toimittajavaatimukset. Nämä ohjeet ja politiikat ovat julkisesti saatavilla [verkkosivuiltamme](#).

Outokumpu on sitoutunut kunnioittamaan ja suojelemaan jokaisen ihmisoikeuksia, johon toimintamme tai liikesuhteemme voivat vaikuttaa. Odotamme työntekijöidemme mutta myös liiketoiminta-

kumppaniemme kuten toimittajiemme ja alihankkijoidemme kunnioittavan ja edistävän ihmisoikeuksia. Olemme globaalisti toimiva yritys ja toimitusketjumme ovat monimutkaisia, joten mahdollisten suorien ja epäsuorien ihmisoikeusvaikutusten kirjo on laaja. Terveys ja turvallisuus, yhdenvertaisuus ja suvaitsevaisuus, työolosuhteet, yhdistymisvapaus, pakko- ja lapsityövoiman ehdoton nollatoleranssi, alkuperäiskansojen oikeudet sekä oikeus puhtaaseen ja terveelliseen ympäristöön ovat meille olennaisia asioita toiminnassamme ja arvoketjussamme.

Toimitusjohtajalla on Outokummun ylin ihmisoikeuksia koskeva valvonta- ja vastuuvollisuus. Vastuut jakautuvat yrityksen johtoryhmässä vastuullisuudesta, henkilöstöstä ja viestinnästä vastaavan johtajan kautta vastuullisuusjohtajalle, joka vastaa yritysvastuun riskien hallinnasta ja edelleen ihmisoikeuksista vastaavalle johtajalle. Suuri osa merkittävistä ihmisoikeusriskeistä ja vaikutuksista liittyy Outokummun hankintoihin, joten ihmisoikeuksiin liittyviä vastuualueita on myös konsernin hankintajohtajalla ja edelleen toimitusketjun vastuullisuudesta vastaavalla johtajalla. Konsernin vastuullisuus- ja hankintatiimit tekevät aktiivisesti yhteistyötä ihmisoikeustyön kehittämiseksi tasapainoisella tavalla.

## Kehitys vuonna 2023

Outokumpu sitoutui vuonna 2021 YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin. Vuonna 2022 alkoi periaatteiden toteuttaminen: laadimme oman ihmisoikeuspolitiikan, tunnistimme olennaisimmat

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



ihmisoikeusriskit ja paransimme omaa osaamistamme aiheesta.

Olemme kiinnittäneet erityisesti huomiota raaka-aineiden hankintaketjujen ihmisoikeusriskeihin ja -vaikutuksiin, koska tiettyihin hankkimiimme raaka-aineisiin liittyy korostunut ihmisoikeusriskien mahdollisuus. Tätä työtä hoitaa konsernissa siihen erikoistunut toimittajavastuullisuuden tiimi. Olemme kuvanneet tarkemmin ihmisoikeusriskejä ja muita toimitusketjun vastuullisuuteen liittyviä asioita aiemmin tässä vastuullisuuskatsauksessa kohdassa “Vastuullista toimitusketjua edistämässä” s. 59.

Vuoden 2023 aikana vahvistimme ihmisoikeustyötä Outokummussa. Heinäkuussa 2023 Anna Vainikainen nimettiin ihmisoikeusjohtajaksi konsernin vastuullisuustiimiin johtamaan tätä työtä. Ihmisoikeudet ja -vaikutukset ovat perusta, jonka kautta tehtävä tuo yhteen Outokummun sosiaalisen vastuun eri ulottuvuudet sekä siihen liittyvät toiminnot.

Kokonaisvaltainen käsitys sosiaalisen vastuullisuuden johtamisesta ihmisoikeuksien pohjalta tukee myös sitä, miten voimme vastata kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) sosiaalisen vastuun vaatimuksiin. Olemme seuranneet tiiviisti myös muun lainsäädännön kehittymistä. Esimerkkejä ovat direktiivi yritystoiminnan kestävää toimintaa koskevasta huolellisuusvelvoitteesta (CS3D) ja laki toimitusketjun huolellisuusvelvoitteesta Saksassa (LkSG). Jälkimmäistä sovelletaan meihin tammikuusta 2024 alkaen.

Vahvistimme osaamistamme YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden toteuttamisessa, kun vastuullisuustiimin ja toimitusketjun vastuullisuudesta vastaavan tiimin edustajat osallistuivat YK:n Global Compact Business and Human Rights Accelerator -koulutukseen, jonka järjesti YK:n Global Compact -paikallisverkosto Suomessa.

Lisäksi ResponsibleSteel-sertifiointiprosessi oli vuoden aikana erinomainen vertailukohta ihmisoikeustyömme nykytilan arvioinnissa. ResponsibleSteel-standardissa on

erityinen kriteeristö ihmisoikeuksille yrityksen omassa toiminnassa ja toimitusketjuissa. Lisäksi ihmisoikeudet sisältyvät standardin muihin kriteereihin, jotka koskevat muun muassa vastuullista hankintaa, työntekijöiden oikeuksia sekä yhteistyötä paikallisyhteisön ja muiden sidosryhmien kanssa. ResponsibleSteel-sertifiointi koskee Euroopan tehtaidemme ohella konsernifunktioita, joten myös niihin liittyviä politiikkoja ja prosesseja on arvioitu. Saimme auditointituloksista arvokasta palautetta ihmisoikeustyön kehittämiseksi edelleen vuonna 2024. ResponsibleSteel-sertifiointiprosessista on kerrottu tarkemmin tämän vastuullisuuskatsauksen osiossa “Vastuullisuusstrategia” s. 37.

### Sidosryhmävuorovaikutus

Sidosryhmien osallistaminen on keskeinen osa ihmisoikeustyötämme. Käymme jatkuvaa keskustelua sidosryhmiemme kanssa ymmärtääksemme, mitä he odottavat meiltä. Sidosryhmien näkemykset olivat mukana myös kaksinkertaisessa olennaisuusanalyyssissa vuonna 2023 yritysten kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisesti. Sidosryhmäyhteistyötä on käsitelty myös ResponsibleSteel-sertifioinnissa. Auditointiprosessi sekä lopputyönä tehty tutkimus toivat lisätietoa siitä, miten voimme kehittää vuorovaikutusta sidosryhmiemme kanssa vielä entisestään.

### Huolista ilmoittaminen

Outokumpu rohkaisee kaikkia yhtiön työntekijöitä sekä sidosryhmiä raportoimaan mahdollisista ja toteutuneista ihmisoikeusloukkauksista meille. Tämä koskee myös tilanteita, joissa emme olisi suoraan aiheuttaneet tai vaikuttaneet loukkauksiin, mutta toimintamme, tuotteemme tai palvelumme liittyvät niihin.

Kaikki sidosryhmät sekä yhtiön sisällä että sen ulkopuolella voivat kertoa huolistaan Outokummulle monella eri tavalla, kuten esimerkiksi SpeakUp-raportointikanavan kautta.

SpeakUp on ulkopuolinen kanava, jossa voi ilmoittaa Outokummun toimintaohjeen rikkomuksista tai muista väärinkäytöksistä. Tämä voidaan tehdä luottamuksellisesti ja nimettömästi, jos paikalliset lait ja määräykset sen

sallivat. Kanava on saatavilla [verkkosivuillamme](#), ja sitä voidaan käyttää useilla eri kielillä.

Yhtiön vastuullisuusjohtajaan, ihmisoikeusjohtajaan ja toimitusketjun vastuullisuudesta vastaavaan johtajaan voi olla myös suoraan yhteydessä. Heidän yhteystietonsa ovat saatavilla [verkkosivuillamme](#).

### Suunnitelmat vuodelle 2024

Outokummun ihmisoikeustyö jatkuu vuonna 2024 määrätietoisin toimenpitein ja kunnianhimoisesti. Päivitämme ihmisoikeusriski- ja vaikutusanalyyssimme siten, että otamme siinä tarkemmin huomioon myös konsernin funktiot ja tuotantotoiminnot globaalisti. Tulokset auttavat meitä keskittymään oikeisiin asioihin ja tunnistamaan puutteita nykyisissä toimintatavoissa. Jatkamme myös ihmisoikeuksien yhdistämistä paremmin riskienhallinnan järjestelmiin ja muihin konsernin prosesseihin.

YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden toteuttamisessa tärkeimpiä kehityskohteita ovat ihmisoikeustyön mitattavat tavoitteet, lisämekanismit huolista ilmoittamiseen sekä huolenaiheiden tai mahdollisten väärinkäytösten korjaamiseen. Lisäksi jatkamme työtä ResponsibleSteel-auditointien ihmisoikeuksia sekä paikallisyhteisö- ja muun sidosryhmäyhteistyötä koskevien tuloksien pohjalta.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



# Jatkuva sitoutuminen ihmisoikeustyöhön



**Anna Vainikainen** aloitti Outokummussa vuonna 2022 Euroopan eli Suomen, Ruotsin ja Saksan tehtaiden ResponsibleSteel-sertifiointiprojektin vetäjänä ja otti sitten vastuulleen ihmisoikeuksien johtamisen.

## Miten sertifiointiprojekti muuttui ihmisoikeuksiksi?

ResponsibleSteel käsittää kaikki terästeollisuuden vastuullisuuden osa-alueet, ja sertifiointiprosessin toteuttamiseksi tarvittiin laajasti omia asiantuntijoitamme ympäristö-, turvallisuus-, henkilöstö-, riskienhallinta-sidosryhmäyhteistyö-, viestintä- ja lakiasioista.

Sertifiointiprojekti tarjosi meille järjestelmällisen tavan tarkastella ja arvioida nykyisiä käytäntöjämme vastuullisuudessa ja tunnistaa, mikä yritysvastuun jatkokehityksessä on tärkeää. Saimme vahvistuksen sille, että olemme monessa asiassa teollisuudenalamme kärkeä, mutta toisaalta myös arvokasta tietoa siitä, miten kunnianhimoista vastuullisuustyötämme voidaan kehittää edelleen aiempaa kokonaisvaltaisemmin. Prosessi auttoi meitä myös ottamaan seuraavan askeleen ympäristövastuussa tarkastelemalla ilmastoasioiden ohella erityisesti luonnon monimuotoisuutta ja vesivastuuta. Kuten usein käy, tämä projekti laajeni, mihin vaikutti myös yritysten kestävyysraportointidirektiivi. Niinpä halusimme

varmistaa, että kaikki yritystoimintaamme liittyvät vastuullisuusnäkökohdat on tasapainoisesti huomioitu.

Ihmisoikeudet ovat sosiaalisen vastuun perusta – laajasti ottaen sosiaalinen vastuu tarkoittaa vaikutuksiamme ihmisiin, jotka työskentelevät Outokummulle suoraan tai epäsuoraan tai joihin toimintamme vaikuttaa jollakin muulla tavalla. Olen hyvin tyytyväinen tehtävääni: kun puhutaan vihreän ja oikeudenmukaisen siirtymän mahdollisuuksista sekä vastuullisuuden integroimisesta osaksi liiketoimintaa, erilaiset vaikutukset ihmisiin on myös otettava huomioon.

## Miksi ihmisoikeusasiat ovat tärkeitä?

Sosiaalinen vastuu on edellytys kestäväälle liiketoiminnalle: ihmiset ja heidän osaamisensa muodostavat yritykset, jotka ovat puolestaan olennainen osa lähiyhteisöjään ja vaikuttavat niiden taloudelliseen ja sosiaaliseen hyvinvointiin monin tavoin. Yritystoiminnalla on lisäksi vaikutuksia lähiympäristöön tai toimitusketjuun. Se, miten vaikutamme ihmisiin – työntekijöihimme, aliurakoitsijoihimme ja heidän aliurakoitsijoihinsa sekä toimitusketjun sidosryhmiin — voi vaihdella paljonkin. Huolimatta siitä, missä ja minkälaisen lainsäädännön piirissä yritystoimintomme sijaitsevat, ihmisoikeusasioita on aina – aiheet vain vaihtelevat.

Ihmisoikeudet tarjoavat vaihtoehdoisen tavan tarkastella suoria ja epäsuoria toimintojamme sekä niihin liittyviä vaikutuksia ihmisiin. Olemme jo pitkään ottaneet toiminnassamme huomioon monia ihmisoikeuksien turvaamiseen liittyviä tekijöitä, mutta emme ole välttämättä ymmärtäneet niiden merkitystä tässä mielessä. On paljon asioita, joita teemme jo hyvin: hyvä esimerkki tästä on työterveys ja -turvallisuus. Myös monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus ovat meille tärkeitä, jotta jokainen voi tuntea olevansa oma itsensä työpaikallaan. Tämäkin on tärkeä ihmisoikeustyöhömme liittyvä näkökulma. Eettisiä toimintatapoja sekä lakien ja

säännösten noudattamista korostavassa kulttuurissa olemme jo pitkällä, ja meillä on esimerkiksi erilaisia kanavia, joiden kautta sidosryhmät voivat ilmoittaa huolistaan. Olemme myös kiinnittäneet paljon huomiota ihmisoikeuskysymyksiin toimitusketjussamme. Aina on kuitenkin mahdollisuuksia parantaa tekemistä edelleen.

## Mitä seuraavaksi?

Ihmisoikeustyömme ei ole kertaluonteinen projekti, vaan jatkuva prosessi. Työmme vähimmäistasoa määrittää ihmisoikeuksia koskeva lainsäädäntö, jonka määrä ja vaatimustaso kasvaa koko ajan. Ensi vuonna meihin sovelletaan Saksan lakia toimitusketjun huolellisuusvelvoitteesta. Valmistaudumme myös direktiiviin yritystoiminnan kestäväää toimintaa koskevasta huolellisuusvelvoitteesta (CS3D).

Jatkamme edelleen YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden toteuttamista. Päivittämällä arvioinnin ihmisoikeusriskeistämme ja -vaikutuksistamme varmistamme sen, että keskitymme oikeisiin asioihin. Käymme ihmisoikeustyötämme ohjaavat politiikat ja prosessit läpi arvioinnin tulosten perusteella. Painotamme erityisesti osaamisen kehittämistä, korjaavien toimenpiteiden toteuttamista ja sidosryhmäyhteistyötä.

Olemme jo tehneet paljon ihmisoikeuksien vahvistamiseksi raaka-aineiden toimitusketjuissa. Tämän työn ohella kiinnitämme seuraavaksi huomiota myös muihin hankintoihin yhdessä hankintojemme vastuullisuudesta vastaavan tiimin kanssa. Koska painoarvomme toimitusketjuissa on usein rajallinen, on tärkeää miettiä, miten voisimme parantaa vaikuttavuuttamme esimerkiksi kumppanuuksien avulla. Kaiken kaikkiaan haluamme keskittyä niihin asioihin, joissa voimme saada eniten aikaan ihmisten hyväksi.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi





# Toimimme aina turvallisesti

Teemme töitä pitkän aikavälin tavoitteemme eteen, että meillä ei olisi yhtään tapaturmia. Jokaisella on Outokummussa oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön. Uskomme, että vahva kehitys turvallisuudessa tarkoittaa myös parempaa laatua ja toimintojen tehokkuutta.



Työtämme ohjaavat neljä turvallisuusperiaatetta – turvallisuus ennen tonneja, turvallisuus alkaa minusta, ei oikotietä eikä toistoja.

Outokummun tavoitteena on olla teollisuuden alan paras turvallisuudessa, ja pitkän aikavälin tavoitteemme on nolla tapaturmaa. Vähennämme työtaturmia vuosi vuodelta saavuttaaksemme tämän tavoitteen. Vuodesta 2016 olemme onnistuneet vähentämään kaikkien työtaturmien taajuutta 83 %, kun työtaturmien taajuus laski 8,7:stä 1,5:een.

Vuodesta 2022 vuoteen 2023 työtaturmat vähenivät 17 %. Turvallisuutta ovat parantaneet vahva turvallisuusjohtaminen, turvallisuuskulttuurin vahvistaminen sekä edistyksellisen teknologian kuten esimerkiksi robottien käyttö.

Yksi vuoden kohokohdista oli, kun Outokummun Puolan palvelukeskus juhli 10 vuotta ilman yhtäkään työtaturmaa joulukuussa 2023. Erinomaisen tuloksen teki myös Ferrochrome-liiketoiminta-alue, johon kuuluvat Kemin kaivos ja Tornion ferrokromituotanto: liiketoiminta-alueella ollut yhtään työtaturmaa vuoden aikana. 1.1.2024 Kemin kaivoksella oli 509 päivää ja ferrokromituotannossa 469 päivää ilman työtaturmia.

## Ennakoivaa turvallisuuden johtamista

Turvallisuuden johtamisjärjestelmät tukevat meitä turvallisuustavoitteiden saavuttamisessa. Järjestelmiin kuuluvat esimerkiksi vaaratilanteiden tunnistaminen ja turvallisuushavainnot, jotka auttavat mahdollisten riskien ja ei-turvallisten tekojen ja käyttäytymisen tunnistamisessa ennen kuin ne johtavat tapaturmiin. Aiemmin sattuneista tapaturmista jaetaan oppeja toimipaikkojen kesken, ja ne käydään läpi kuukausittain toimitusjohtajan turvallisuuspuhelussa.

Yhteiset turvallisuusperiaatteet, standardit, ohjeet ja kymmenen turvallisuuden perussääntöä ohjaavat työntekoa joka päivä. Turvallisuusauditointeja tehdään säännöllisesti standardoidun auditointijärjestelmän mukaisesti. Outokummussa on turvallisuusverkosto, jota koordinoi konsernin turvallisuustoiminto ja johon kuuluu jokaisen tehtaan turvallisuuspäällikkö. Verkosto tapaa kerran kuukaudessa varmistaakseen, että ajankohtaisista turvallisuuteen liittyvistä asioista viestitään tehokkaasti ja parhaat käytännön jaetaan ja otetaan käyttöön.

## Turvallisemmin vuosi vuodelta: 2016–2023 työtaturmat vähenivät 83 %.

### Turvallisuusstrategian toteutus vuonna 2023

Turvallisuustuloksemme ovat parantuneet huomattavasti viimeisten vuosien aikana. Pelkästään vuonna 2023 työtaturmat vähenivät 17 % edellisvuodesta. Meillä on silti vielä liikaa tapaturmia, jotka uskomme vahvasti voivamme välttää saavuttaaksemme pitkän aikavälin tavoitteemme. Monesti taustalla ovat virheet arjen käyttäytymismalleissa tai liiallinen itsevarmuus.

Vuonna 2023 toteutimme edellisvuonna päivitettyä turvallisuusstrategiaa, jotta tulevaisuudessa yhtiössämme

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



ei olisi yhtään tapaturmaa. Turvallisuusstrategiassa on kolme osa-aluetta:

- turvallisuuskulttuurin vahvistaminen,
- turvallisuuden johtamisen kehittäminen ja
- uusimpien turvallisuusteknologioiden hyödyntäminen.

Turvallisuuskulttuurin vahvistamisen tueksi kiinnitimme vuonna 2023 enemmän huomiota motivaatioon. Hyödynsimme konsernin turvallisuusverkostoa, jossa on edustajia joka maasta, ja tutkimme, mikä saa ihmiset työskentelemään turvallisesti. Tutkimuksen tulosten pohjalta kehitimme uuden räätälöidyn koulutusohjelman "Act safely with pride and care", jossa otetaan huomioon myös kulttuureista johtuvat erot. Pilottoimme ohjelmaa vuoden aikana Ruotsissa. Tarkoitus on laajentaa koulutusta muille toimipaikoille pilottiohjelman kokemusten pohjalta.

Turvallisuuden johtamisessa jatkoimme ristiin oppimisen ohjelmaa, joka on toiminut hyvin. Sen toisessa vaiheessa painotimme yhteistyötä ja verkostoitumista. Uutena painopistealueena ovat konserninlaajuiset standardit nostureiden kanssa työskentelyyn, riskien hallintaan, lupaprosesseihin ja odottamattoman käynnistymisen estoon liittyen. Lisäksi Outokummussa käynnistettiin yhteisen työterveyden ja -turvallisuuden raportointityökalun käyttöönotto. Työkalun tavoitteena on parantaa tehokkuutta.

Outokumpu otti yhtenä ensimmäisistä terästeollisuudessa käyttöön tekoälyn – meillä on kolme tekoälyllä toimivaa robottia Saksassa, Ruotsissa ja vuonna 2024 myös Suomessa. Robottien avulla voidaan automatisoida joitakin tarkastustöitä ja parantaa siten työntekijöiden turvallisuutta. Lue lisää roboteista seuraavalta sivulta.

Turvallisuusstrategian painopistealueet paransivat turvallisuutta vuonna 2023 kohti pitkän aikavälin tavoitettamme, kun keskiössä olivat erityisesti inhimilliset tekijät ja kulttuuri sekä edistyneet teknologiat. Vuonna 2024 jatkamme strategian toteuttamista ja esimerkiksi ristiin oppimisen ohjelmaa, jossa keskeistä on prosessiturvallisuus.

## Turvallisuustulokset

Outokummussa tärkein turvallisuuden mittari on kaikkien työtapaturmien taajuus eli työtapaturmat miljoonaa työtuntia kohti. Konsernin kaikkien työtapaturmien taajuus laski edellisvuodesta ja oli 1,50 (1,8), kun tavoite vuodelle oli alle 1,9. Poissaoloon johtaneiden työtapaturmien taajuus oli 0,85 (0,8), kun tavoite vuodelle oli alle 1,0.

Kun työtapaturmiin lasketaan lisäksi ensihoitoa vaatineet tapaukset miljoonaa työtuntia kohti, työtapaturmien taajuus oli 9,4 (10,1).

Proaktiivisten turvallisuustoimenpiteiden taajuus oli 12 074 (11 029). Niihin lasketaan vaara- ja turvallisuushavainnot sekä muut ennaltaehkäisevät turvallisuustoimenpiteet miljoonaa työtuntia kohti.

## Työtapaturmat alueittain, tapaturmatyypeittäin ja työntekijäryhmittäin

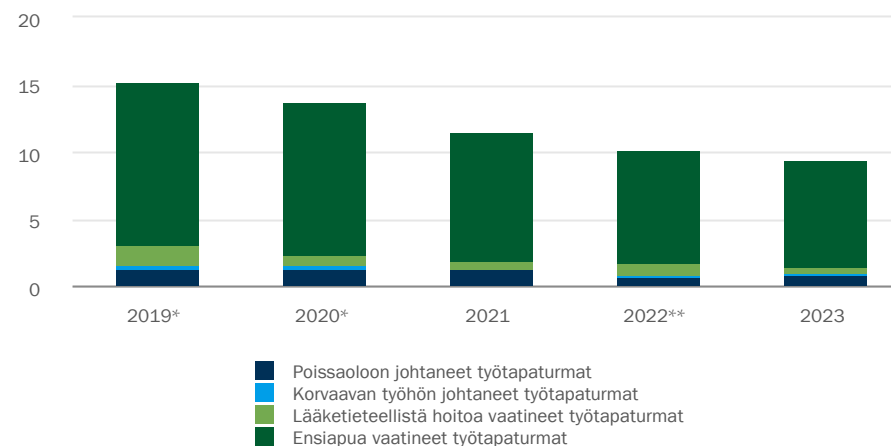
	Konserni	BA Europe	BA Americas	BA Ferrochrome	Työntekijät	Aliurakoitsijat
Kaikkien työtapaturmien taajuus <sup>1)</sup>	1,50	1,80	1,20	0,00	1,73	0,80
Poissaoloon johtaneiden työtapaturmien taajuus <sup>2)</sup>	0,85	1,30	0,20	0,00	1,07	0,20
Kaikki työtapaturmat <sup>3)</sup>	30,00	22,00	7,00	0,00	26,00	4,00
Kuolemaan johtaneet työtapaturmat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Poissaoloon johtaneet työtapaturmat	17,00	15,00	1,00	0,00	16,00	1,00
Korvaavaan työhön johtaneet työtapaturmat	4,00	2,00	2,00	0,00	2,00	2,00
Lääketieteellistä hoitoa vaatineet työtapaturmat	9,00	5,00	4,00	0,00	8,00	1,00

<sup>1)</sup> Kaikkien työtapaturmien taajuus sisältää kuolemaan, poissaoloon ja korvaavaan työhön johtaneet sekä lääketieteellistä hoitoa vaatineet työtapaturmat miljoonaa työtuntia kohti.

<sup>2)</sup> Poissaoloon johtaneiden työtapaturmien taajuus sisältää poissaoloon ja kuolemaan johtaneet työtapaturmat miljoonaa työtuntia kohti.

<sup>3)</sup> Sisältää kuolemaan, poissaoloon ja korvaavaan työhön johtaneet sekä lääketieteellistä hoitoa vaatineet työtapaturmat.

## Työtapaturmat <sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Miljoonaa työtuntia kohti.

\* Mukaan lukien lopetetut toiminnot

\*\* 2022 korjattu.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi

Tärkeimmät välittömät syyt työtaturmiin olivat kiellettyjen tai sopimattomien työmenetelmien käyttö, tilapäinen huolimattomuus sekä koneiden viat ja toimintatapojen puute.

### Työterveys ja hyvinvointi

Outokumpu rohkaisee kaikkia työntekijöitään huolehtimaan omasta fyysisestä terveydestään tarjoamalla erilaisia liikuntaetuja ja -alennuksia sekä työhyvinvointipalveluita. Erilaisia työterveyttä tukevia ohjelmia on myös Outokummun tehtailla. Lisäksi toimipaikoillamme tehdään erilaisia työterveyteen liittyviä mittauksia terveellisen työympäristön varmistamiseksi.

Vuonna 2023 konsernissa ei todettu yhtään ammattitautia (2022: 0).



## Tässä tulee Rosie

Outokumpu on edelläkävijä robotiikan hyödyntämisessä turvallisuustyössä terästeollisuudessa. Ensimmäinen ANYmal-robotti saapui kesäkuussa 2023 Outokummun Krefeldin tehtaalle Saksaan, jossa työntekijämme antoivat robotille nimen Rosie. Myöhemmin samana vuonna toinen robotti saapui Avestaan Ruotsiin, ja vuonna 2024 pilottia laajennetaan myös Tornioon. Arvioimme, että tiettyjen tarkastustehtävien siirtäminen robotille auttaa vähentämään työntekijöiden altistumisaikaa vaarallisille aineille yli 80 % ja vähentämään mahdollisesti työntekijöille vaarallisia huoltokorjauksia 20 %.

”Tekoälyn ja robotiikan käyttö turvallisuuden hallinnassa on yksi turvallisuusstrategiamme kulmakivistä. ANYboticsin robotiikkateknologia auttaa meitä parantamaan turvallisuutta vähentämällä työntekijöiden altistumista vaarallisille aineille ja ympäristöille, optimoimaan tuotantoa ennalta ehkäisevällä kunnossapidolla ja pienentämään ympäristövaikutuksia. Aloimme tarkastella mahdollisuuksia käyttää tekoälyä turvallisuuden hallinnassa vuonna 2022. Turvallisuusrobotiikka nousi esiin parhaana vaihtoehtona ja ANYbotics soveltuvimpana robotiikan toimittajana. Olemme iloisia yhteistyöstä ANYboticsin kanssa turvallisuustavoitteidemme saavuttamiseksi”, Outokummun työturvallisuusjohtaja **Thorsten Piniek** sanoo.

Kaikkien työtaturmien  
taajuus laski

17 %

ja oli 1,5 vuonna 2023, kun  
vuonna 2022 taajuus oli 1,8.



## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi





# Tiimityöllä kohti tavoitteita

Outokumpulaiset ovat sitoutuneita työhönsä ja prioriteetit ovat meillä selvät. Tavoitteenamme on luoda työkuultuuri, joissa jokainen tuntee, että häntä kunnioitetaan, ja jokainen voi sitoutua osaltaan rakentamaan avointa ja turvallista työpaikkaa.



Ruostumaton teräs on teollisuudenalana vaihteleva, ja jotta voimme luoda lisäarvoa heikommassakin markkinatilanteessa, meidän on keskityttävä sellaisiin asioihin, joihin voimme vaikuttaa. Olemme kiinnittäneet huomiota kilpailukykyimme Euroopassa ja ryhtyneet määrätietoisin toimenpiteisiin.

Vuosi oli Euroopassa haastava, mutta Outokumpu eteni vuonna 2023 hyvin strategiansa toteuttamisessa – kiitos siitä kuuluu jokaisen outokumpulaisen sitoutumiselle sekä tiimityölle.

Tavoitteenamme on ollut keskittyä ydinliiketoimintaan, joten Outokumpu myi vuoden alussa valtaosan Long Products -liiketoiminta-alueestaan. Sheffieldin sulatto- ja tankotoiminnot Isossa-Britanniassa, tankotehdas Richburgissa Yhdysvalloissa ja valssinlankatehdas Fagerstassa Ruotsissa myytiin Marcegaglialle. Olimme tyytyväisiä löytäessämme omistajan, joka on sitoutunut pitkien tuotteiden liiketoiminnan kehittämiseen.

Elokuussa myimme loputkin pitkien tuotteiden toiminnot Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa Cogne Acciai Specialille. Ensisijaisena tavoitteenamme oli löytää näillekin yksiköille uusi vastuullinen omistaja, ja onneksi onnistuimme siinä. Kiitämme kaikkia myytyjen yksiköiden työntekijöitä yhteisestä matkasta Outokummussa.

Ferrochrome-liiketoiminta-alueella työntekijämme saivat päätökseen merkittävän projektin lokakuussa, kun Kemin kaivoksen laajennus vihittiin käyttöön. Samalla otimme ensimmäiset askelet kohti tavoitettamme, jonka mukaan Kemin kaivoksesta tulee ensimmäinen hiilineutraali kaivos vuoteen 2025 mennessä.

Outokumpu on erikoistuotteiden markkinajohtaja maailmassa, ja haluamme vahvistaa asemaamme entisestään. Siksi kerroimme marraskuussa suunnitelluista uudelleenjärjestelyistä Saksan toiminnoissa. Osaamisen, tuotevalikoiman ja toimintojen keskittäminen Dillenburgiin vahvistaisi sen asemaa aidosti arvoa luovana yksikkönä

Advanced Materials -liiketoimintalinjalla yhdessä Ruotsin tehtaidemme kanssa.

Ei ole koskaan helppoa tehdä sellaisia suunnitelmia, joilla on negatiivisia vaikutuksia henkilöstöön, vaikka ne olisivat kuinka välttämättömiä. Saksan uudelleenjärjestelyjen arvioidaan toteutuvan vuoden 2024 aikana ja vaikuttavan noin 200 työpaikkaan. Toivomme neuvottelujen aikana pääsevämme yhteisymmärrykseen henkilöstömme kanssa. Tuemme aktiivisesti niitä työntekijöitämme, joihin suunnitelmat vaikuttavat, löytääksemme heille uusia mahdollisuuksia sekä konsernissa että muualla. Teemme yhteistyötä henkilöstön edustajien kanssa päästäksemme sopuun ja löytääksemme ratkaisun.

Americas-liiketoiminta-alueella markkinaympäristö pysyi vuoden aikana suotuisampana kuin Euroopassa, ja teimme edelleen hyvää tulosta. Se osoittaa, että liiketoimintojen geopolittinen hajauttaminen on järkevää. Tiimimme on tehnyt kovasti töitä toteuttaakseen strategiset suunnitelmat, joihin kuuluu myös esitutkimus Alabaman Calvertin toimintojemme laajentamiseksi, josta kerroimme elokuussa.

## **Kehitystyötä ympäri maailmaa monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallisuustavoitteiden eteen**

Haluamme Outokummussa vaalia sellaista työkuultuuria, jossa jokainen tuntee olevansa tervetullut ja turvassa taustastaan riippumatta. Uskomme, että voidaksemme jatkossakin menestyä on tärkeää, että meillä on työntekijöitä monipuolisesti eri taustoista ja kulttuureista.

Haluamme, että henkilöstömme ja johtomme edustavat niitä monimuotoisia yhteisöjä, joissa toimimme. Siihen pääsemiseksi meillä on tavoitteet ja kattavat suunnitelmat

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi

monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden vahvistamiseksi koko yhtiössä. Nämä vuoteen 2025 ulottuvat tavoitteet määriteltiin vuonna 2022, jolloin hallitus hyväksyi ne:

**Monimuotoisuustavoitteet: johdon monimuotoisuuden lisääminen**

- 100 johtajaa lisää erilaisista taustoista vuoden 2025 loppuun mennessä
- Kansainvälisistä johtoryhmistä 30 % erilaisista taustoista vuoden 2025 loppuun mennessä

**Yhdenvertaisuustavoitteet: kaikille samat mahdollisuudet**

- Korjataan mahdolliset ennakoasenteet rekrytointi- ja ylennysprosesseissa vuoden 2022 loppuun mennessä
- Täysin tasa-arvoinen palkitseminen (ulkopuolisen sertifikaatin vahvistamana)

**Osallisuustavoitteet: vahvistetaan kulttuuria, jossa jokainen tuntee olevansa tervetullut**

- Vahvistetaan kulttuuria niin, että minkäänlaista epäasiallista käytöstä ei hyväksytä
- Kaikissa osallisuuteen liittyvissä asioissa ja henkilöstöryhmissä 60 % kokee olevansa osallinen

Touko–kesäkuussa tehdyn vuosittaisen osallisuutta ja oikeudenmukaisuutta koskevan pulssikyselyn tulokset vahvistavat, että etenemme vakaasti kohti tavoitteitamme.

Näemme jo tuloksia yhteenkuuluvuudessa, osallisuudessa ja kunnioittavassa kohtelussa. Erityisesti oikeudenmukainen kohtelu arvioitiin vuonna 2023 huomattavasti paremmaksi kuin edellisenä vuonna.

Lisäksi tulokset osoittavat, että olemme saavuttaneet 60 %:n tavoitteen kaikissa osallisuuteen liittyvissä asioissa ja että naiset ja miehet kokevat työympäristönsä ja kohtelunsa samalla tavalla.

Seuraavissa kappaleissa kerromme, kuinka monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus on nivottu osaksi henkilöstötoimiamme ja kuinka työskentelemme saavuttaaksemme tavoitteet.



## Tiimialogit vahvistavat osallistavaa työkulttuuria

Tiimialogi on koulutuskonsepti, jonka tavoitteena on vahvistaa osallistavaa työkulttuuria ja joka perustuu Outokummun toimintaohjeeseen, tapoihin toimia ja monimuotoisuus- ja osallisuushankkeisiin.

Tiimialogit on suunniteltu tuotannon työntekijöille ja heidän esihenkilöilleen. Koulutus koostuu esihenkilön vetämistä pienryhmäkeskusteluista, joissa jutellaan työympäristöstä, jossa jokainen tuntee olevansa tervetullut ja turvassa: millainen se on, miksi se on tärkeää ja miten jokainen voi vaikuttaa. Tiimin jäsenet sitoutuvat rohkeisiin tekoihin lisätäkseen osallistavaa käytöstä omassa tiimissään.

Tiimialogit käynnistettiin asteittain vuonna 2023. Konseptia pilotoitiin Torniossa, Krefeldissä, Dillenburgissa ja Calvertissa, ja palaute oli myönteistä.

“Tämä koulutus oli myös hauska – jokainen tiimi hyötyisi tästä.”

“Tärkeä aihe ja kiinnostavia, ajatuksia herättäviä harjoituksia.”

“Uskon, että tämä on hyvä tapa osoittaa työntekijöille, että esimiehet välittävät ja haluavat auttaa luomaan paremman työympäristön.”

Vuonna 2023 jo noin 27 % tuotannon työntekijöistä osallistui tiimialogeihin. Kurssi on pakollinen kaikille työntekijöille, jotka käyvät koulutuksen heinäkuuhun 2024 mennessä.



### Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi

## Monimuotoisuutta painotetaan lyhyen aikavälin kannustimissa

Teimme vuonna 2023 jonkin verran muutoksia lyhyen aikavälin palkitsemiseen edellisvuoteen verrattuna. Turvallisuuspalkkion sääntöjä täsmennettiin, ja oikaistun käyttökatteen sijaan tavoitteet liittyvät oikaistuun liiketulokseen, ja palasimme koko vuoden tuloslukuihin.

Otimme palkitsemisjärjestelmään mukaan myös uuden tavoitteen eli monimuotoisuuden, koska uskomme, että voidaksemme jatkossakin menestyä on tärkeää, että meillä on työntekijöitä monipuolisesti eri taustoista ja kulttuureista. Monimuotoiset tiimit nostavat esiin uusia ideoita, mikä edistää innovaatioita ja asiakkaiden ja markkinoiden syvempää ymmärtämistä.

Monimuotoisuustavoite otettiin osaksi ylemmän johdon ja myös Outokummun johtoryhmän lyhyen aikavälin palkitsemista.

Tavoitteena oli, että Outokummussa olisi vuoden 2023 lopussa 40 johtajaa lisää eri taustoista heinäkuun 2022 lähtötilanteeseen. Se on osa tavoitetta saada 100 johtajaa lisää erilaisista taustoista vuoden 2025 loppuun mennessä. Vuoden 2023 lopussa monimuotoisia johtajia oli jo 57 enemmän.

Monimuotoiseksi johtajaksi on määritelty henkilö, jolla on vähintään yksi suora alainen, joka on esimerkiksi nainen, kuuluu johonkin etniseen vähemmistöön tai on jonkin muun maan kansalainen kuin missä hän on töissä.

Vuonna 2024 nykyinen lyhyen aikavälin palkkiojärjestelmä muuttuu konsernin ylemmän johdon ja hallinnon palkkiojärjestelmäksi, joka pohjautuu pääasiassa konsernin tuloksiin.

Lisäksi käyttöön otetaan uusi lyhyen aikavälin palkitsemisohjelma, jossa tavoitteet ovat lähempänä osallistujia: ne voivat pohjautua myös funktion tai liiketoiminnan tavoitteisiin konsernin oikaistun liiketuloksen sijaan. Liiketoiminnan palkkiojärjestelmä korvaa myös myynnin palkkiojärjestelmän.



## Huomio tehtaiden työntekijöihin

Outokummun kaltaisessa globaalisti toimivassa yhtiössä työntekijöiden tavoittaminen ei ole aina helppoa, eikä myöskään sen varmistaminen, että kaikki ovat tietoisia tärkeistä paikallisista ja globaaleista asioista. Siksi kiinnitimme erityistä huomiota viestintään ja työntekijöiden mukaan ottamiseen tehtailla.

Teimme neljällä tehtaalla haastatteluja sekä kyselyn, joiden avulla tunnistimme eri käyttäjäprofiileja, jotka eroavat taustoiltaan, kanava- ja kielitoiveiltaan sekä aktiivisuudeltaan tiedon etsinnässä. Tulokset auttoivat meitä ymmärtämään eri ryhmien toiveita sekä palvelemaan heitä paremmin tiedonjaossa ja sisäisessä viestinnässä.

Halusimme tukea samanlaisia mahdollisuuksia ja pääsyä sisäiseen tietoon, joten järjestimme Torniossa ja Kemissä kännykkäpilotin. Noin 200 tuotannon tekijää oli mukana pilotissa, jossa he saivat kännykän avulla helpon ja turvallisen pääsyn yhteisesti käytettyihin sovelluksiin. Näemme tässä mahdollisuuksia kehittää tekniikkaa ja tukea samalla työtyytyväisyyttä ja tuotannon tehokkuutta.

Projektitiimit ovat ehdottaneet vuodelle 2024 lisätoimenpiteitä henkilöstön tiedonsaannin ja sitoutumisen parantamiseksi.



## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi





## Yhdenvertainen ja oikeudenmukainen työpaikka

Vuonna 2023 jatkoimme työtämme luodaksemme oikeudenmukaisen ja yhdenvertaisen työpaikan ja turvataksemme sen myös jatkossa.

Teimme vuoden alussa ensimmäisen palkkojen yhdenvertaisuusanalyysin, jonka tuloksia käytettiin seuraavalla palkkojen arviointikierroksella.

Vuoden jälkipuoliskolla aloitimme palkkauksen yhdenvertaisuuden sertifiointiprosessin Fair Play Workplacen kanssa. Odotamme saavamme prosessin päätökseen vuoden 2024 alussa. Sertifiointi osoittaa sitoutumisemme työympäristöön, jossa kaikkia kohdellaan yhdenvertaisesti ja kaikilla on yhtäläiset mahdollisuudet menestyä.

Työpaikkoihin liittyvät rakenteet ovat avainasemassa oikeudenmukaisessa palkkauksessa. Olemme jatkuvasti pyrkineet helpottamaan sitä, että kaikki työtehtävät ovat linjassa ja yhtenäiset rakenteet varmistavat sen, että työntekijämme saavat oikeudenmukaisen palkan työtehtävien, kokemuksen ja tulosten perusteella. Rakenteiden avulla voimme selkiyttää työpaikkaluokkia ja luoda perustan läpinäkyvälle ja yhdenvertaiselle palkitsemiselle.

Otimme käyttöön uusimmat tilastolliset työkalut analysoidaksemme palkkatiedot ja työpaikkoihin liittyvät rakenteet ja luodaksemme standardisoidut koodit yhdenvertaisuuden varmistamiseksi. Kattava lähestymistapa muutti merkittävästi sitä, miten puutemme palkkauksen epäjohtamismukaisuuksiin, ja varmistaa, että lukuisat tiimit on otettu huomioon.

Vuonna 2024 selvitimme, mitä työkaluja ja koulutuksia voisimme hyödyntää päätöksentekoon liittyvien piilevien ennakoasenteiden hallitsemiseksi, jotta voimme edelleen vahvistaa yhdenvertaista ja oikeudenmukaista työympäristöä.

## Osaamista kehittämässä

Henkilöstön osaamisen kehittäminen ja valmennus on aina ollut Outokummussa tärkeää. Vuoden 2023 aikana

jatkoimme tätä työtä, jotta saisimme tavoitteemme toteutettua parhaalla mahdollisella tavalla.

Työssä oppimisen lisäksi koulutuksiin käytettiin vuonna 2023 yhteensä 81 294 tuntia, joten keskimäärin työntekijät olivat vuoden aikana koulutuksessa 8,19 tuntia. Koulutukset liittyivät erityisesti johtamiseen, turvallisuuteen ja osallisuuteen.

Vuosittaiset pakolliset lakien- ja säännöstenmukaisuuteen liittyvät verkkokurssit jatkuivat, ja tänä vuonna kohderyhmänä olivat erityisesti toimistotyöntekijät ja tuotannon esimiehet (tilanne 31.12.2023). Aiheita olivat yhtiön toimintaohje (osallistumisprosentti 98) ja tietoturva (99 %). Toimistotyöntekijöistä 76 % teki ostojen hallintaa koskevan verkkokurssin.

Saavuttaaksemme visiomme olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä meidän on oltavia erinomaisia kaikessa mitä teemme. Manufacturing Excellence -tiimi teki koulutusvideoiden sarja tuotantoon ja linjaesihenkilöille, joilla lisättiin tietoisuutta tuotannon ylivoimaisuuteen liittyvistä aiheista. Uudesta koulutusmuodosta haluttiin hyötyä mahdollisimman paljon, joten tavoitteena on tarjota kaikille työntekijöille pääsy koulutusohjelmaan työaikana. Tuotannon ja yhtiön johdon tuella tavoite on edistynyt hyvin.

Vuoden 2024 aikana jatkamme uusien opiskelumuotojen selvittämistä, jotta omat asiantuntijamme voivat kouluttaa muuta organisaatiota aiempaa tehokkaammin.

## Vastuuta työntekijöille ja esihenkilöille

Parhaat ideat tulevat yleensä yllättävistä suunnista, joten siksi haluamme luoda työkuultuurin, joka rohkaisee luovuuteen ja asioiden kokeilemiseen.

Olemme erityisen ylpeitä outokumpulaisten innovatiivisista ideoista esimerkiksi energiatehokkuuden parantamiseksi, kierrätysmateriaalien hyödyntämiseksi pakkauksissa tai pakkausten keventämiseksi. Aloitteet ovat elintärkeitä ja auttavat meitä pienentämään päästöjä ja kustannuksia.

Haluamme hyödyntää myös tekoälyä liiketoiminta-arvon luomisessa: perustimme vuonna 2023 oman digitaalisten

innovaatioiden keskuksen, jossa Outokummun työntekijät voivat jakaa tekoälyyn liittyviä ideoita. Tekoälyn hyödyntäminen on yksi esimerkki siitä, että haluamme omaksua uutta ja kehittää innovaatioita vastataksemme asiakkaidemme muuttuviin tarpeisiin ja odotuksiin. Ohjausryhmä kiinnittää erityistä huomiota tekoälyä hyödyntäviin ideoihin, jotka ovat linjassa yhtiön strategisten tavoitteiden kanssa ja liittyvät joko vastuullisuuteen, tuottavuuden tuomaan kasvuun tai asiakaslähtöisyyteen. Ensimmäisten kuukausien aikana saimme yli 50 ideaa, joista muutama on jo johtanut konseptin testaukseen tai pilottiin.

Outokummun vuonna 2019 käynnistämä koko konsernin Leadership Pipeline -koulutusohjelma saatiin päätökseen vuonna 2023. Olemme saavuttaneet kestävän tason, jossa oli 70 % johtajista on käynyt koulutuksen. Koulutusohjelma jatkuu, ja koulutamme uusia johtajia kerran vuodessa.

Olemme tunnustaneet tiimien kehittämisen tärkeäksi johtamisen tehtäväksi, joten jatkoimme esihenkilöiden ja tiimien tukemista itse järjestämissämme Team Excellence -koulutuksissa. Oma fasilitaattoriverkostomme veti kaikkiaan 34 työpajaa vuoden aikana auttaakseen tiimejä parantamaan tuloksiaan entisestään.

Europe-liiketoiminta-alueella testattiin 360°-arviointia, jotta johtajat tuntisivat itsensä paremmin ja voivat kehittyä roolissaan. Uskomme, että johtajien on tärkeää pohtia omaa rooliaan kehittyäkseen, ja tavoitteena on tarjota tulevaisuudessa työkaluja johtamisen yhdenmukaiseen arviointiin ja kehittämiseen.

## Johtamiskoulutukset

	Koulutuksen suorittaneita vuonna 2023	Palaute keskimäärin (1–5)
Leading Others	85	4,7
Leading Leaders	41	4,2
License to Lead tuotannon esimiehille	83	4,2
License to Lead – kevytversio tuotannon koordinaattoreille	59	4,4

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



Tutkimme lisämahdollisuuksia tukea johtajiamme globaalisti ja testasimme Americas-liiketoiminta-alueella Lunch & Learn -konseptia, jossa kokoonnutaan neljä kertaa vuodessa keskustelemaan eri johtamisen teemoista. Keskustelujen kautta myös uudet johtajat pääsevät tutustumaan Leadership Pipeline -malliin.

Olemme myös rakentaneet koulutusohjelmaa tukemaan potentiaalisia uusia johtajia. Ohjelma käynnistyy vuoden 2024 alussa.

### Työntekijöiden jatkuva kuunteleminen

Haluamme, että työntekijämme voivat antaa palautetta sitoutumisestaan yhtiön tavoitteisiin säännöllisissä pulssikyselyissä. Kyselyt tehdään ulkopuolisen kumppanin Glintin kanssa.

Outokummun sitoutumisen indeksi oli erinomaisella tasolla verrokkirytyksiin verrattuna. Indeksillä oli 77 asteikolla 1–100. Vastausprosentit olivat hyviä, joten saimme edustavia ja luotettavia tuloksia.

Sitoutumisen indeksissä on kaksi kysymystä, jotka liittyvät sitoutumisen kannalta tärkeimpiin asioihin: “Kuinka tyytyväinen olet Outokummussa työskentelemiseen?” ja “Suositteletko Outokumpua erinomaisena työpaikkana?” Toukokuun kyselyssä kysyttiin lisäksi osallisuudesta ja oikeudenmukaisuudesta, ja syyskuun kysely keskittyi ammatilliseen kasvuun ja kehittymiseen.

### Vahvuudet yhtiön pulssikyselyissä vuonna 2023

	Indeksi (verrokkirytyksiin verrattuna)	Vastausprosentti
<b>Toukokuun pulssikysely</b>		67
Sitoutumisen indeksi	77 (+2)	
Minua kohdellaan oikeudenmukaisesti töissä	79 (+1)	
<b>Syyskuun pulssikysely</b>		68
Sitoutumisen indeksi	76 (+1)	
Kuinka tyytyväinen olet Outokummussa työskentelemiseen?	78 (+4)	



## Pelaamalla oppii

Digitalisaatio ja tekoäly muuttavat jatkuvasti maailmaa. Digitalisaatiopeli “Story of a broken Crystal Ball” julkaistiin maaliskuussa 2023. Pelaajat oppivat pelatessaan digitalisaation, tekoälyn ja robotiikan maailmasta samalla, kun he voivat pitää hauskaa tiiminsä kanssa. Uutta oppimiskokemusta on kokeillut jo yli 100 tiimiä, joissa on 2–3 jäsentä. Palaute on ollut positiivista, ja haastavat tehtävät ja uusi tapa oppia ovat tuntuneet pelaajista innostavilta – hienoa ChromeKings, DreamTeam60 ja muut pelaajat!

Ethics & Compliance -viikolla syyskuussa eri etiikan ja lakien- ja säännöstenmukaisuuden teemoja käsiteltiin monin eri tavoin, joista yksi oli bingo. Kuulijat ottivat aktiivisesti osaa keskusteluun ja peliin. Samalla he oppivat, miten pelaamme etiikan sekä lakien ja säännösten mukaan.

Lokakuu oli kyberturvallisuuskuukausi, jolloin esittelimme Outokummun oman “Capture the Flag” -kyberturvallisuuspelein. Peliä voi pelata, vaikka ei olisikaan IT-asiantuntija. Pelin tavoitteena on lisätä tietoisuutta kyberturvallisuusasioista näyttämällä, että hyvinkin pienillä asioilla on merkitystä kyberrikosten torjunnassa. On ollut hienoa nähdä, kuinka eritaustaiset työntekijät ovat tarttuneet haasteeseen ja onnistuneet läpäisemään pelin. Kyberturvallisuus on kulttuuri, joka rakentuu yhteisön varaan, ja yhdessä voimme parantaa kyberturvallisuutta Outokummussa.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



Kahden konserninlaajuisen pulssikyselyn lisäksi teimme vuoden 2023 aikana työsuhteen elinkaareen liittyviä kyselyitä yhtiöön tulijoille ja lähtijöille voidaksemme tukea sitä, että jokaisella olisi yhdenvertainen ja hyvä kokemus työskentelystä Outokummussa.

Työsuhteen aloittamisen indeksi perustuu 30 ja 90 työpäivän jälkeen tehtyihin kyselyihin, ja se oli 79. Se kertoo, että olemme samalla tasolla kuin verrokkiyrityksetkin. Vahvuutemme työsuhteen aloituksessa on tiimin tuki, jossa indeksin keskiarvo oli 91. Lähtijöiden kyselyssä indeksi oli 77, ja väite kuului: "Voisin palata takaisin Outokumpuun oikeassa tilanteessa". Arvosana on parempi kuin verrokkiyrityksissä (+4).

Teimme myös pyynnöstä useita pulssikyselyitä liiketoiminnan ja funktioiden tarpeisiin tärkeissä aihealueissa. Esimerkiksi Calvertissa Yhdysvalloissa käynnistettiin vuosittainen henkiseen hyvinvointiin liittyvä pulssikysely.

Aiomme tehdä kaksi konserninlaajuista pulssikyselyä myös vuonna 2024. Ensimmäisessä keskitytään terveyteen ja turvallisuuteen, jotta voimme tukea turvallisuuskulttuurimme kehittymistä.

### Liiketoiminnan suunnitelmat ja henkilökohtaiset tavoitteet yhteen

Outokummussa suorituksen johtamisen lähestymistapana on jatkuva ympärivuotinen yhteistyö esihenkilöiden ja työntekijöiden välillä. Se auttaa molempia osapuolia ymmärtämään tärkeimmät tehtävänsä sekä sen, miten he voivat vaikuttaa Outokummun strategian toteuttamiseen ja liiketoiminnan tavoitteisiin. Lähestymistapa on osa vuosittaista My Performance Commitment- eli MPC-prosessia.

Prosessi auttaa työntekijöitä ymmärtämään roolinsa ja panoksensa yhtiön strategian toteuttamisessa ja tukee entistä tehokkaamman organisaatiokulttuurin ja toimintatapojen rakentamista. 71 % työntekijöistä oli mukana viimeisimmässä MPC-prosessissa. Osuus on kasvanut tasaisesti viime vuosina, ja jatkamme toimenpiteitä korostaaksemme prosessin tärkeyttä ja

keskustelujen hyötyjä, jotta myös yhä useampi tuotannon työntekijä olisi mukana prosessissa.







Siirryimme jo vuonna 2022 MPC-prosessissa jatkuvan dialogin malliin. Ensimmäisessä keskustelussa asetetaan henkilökohtaiset tavoitteet, ja prosessi päättyy vuoden vaihteessa suorituksen arviointiin. Jatkuvan dialogin tarkoituksena on, että esihenkilöt ja työntekijät käyvät jatkuvaa keskustelua vuoden mittaan: tavoitteiden toteutumista seurataan ja niitä muokataan tarvittaessa, palautetta annetaan jatkuvasti, ja keskustelua käydään jatkuvasti työntekijän kehittymisestä ja yleisistä aiheista kuten työympäristöstä, hyvinvoinnista ja uratavoitteista.

Henkilöstöhallinnon edustajat liiketoiminnoissa auttavat johtoryhmiä yhtenäistämään suorituksen johtamista esimerkiksi huippusuoritusten ja enemmän tukea tarvitsevien tunnistamisessa. He auttavat myös esihenkilöitä arvioimaan työntekijöiden suoritusta ja käyttäytymistä oikeudenmukaisesti ja läpinäkyvästi.

Myös viime vuonna korostimme esihenkilöille ja työntekijöille, miten tärkeä MPC-prosessi on, ja jaoimme esimerkiksi vinkkejä ja parhaita käytäntöjä. Maaliskuussa teimme kyselyn sekä esihenkilöille että työntekijöille saadaksemme palautetta uudistetusta prosessista sekä siitä, miten sitä voisi vielä entisestään kehittää, jotta se toimii niin kuin sen kuuluu. Järjestimme esihenkilöille työpajoja, joissa käsiteltiin sitä, miten tärkeää on käydä jatkuvasti merkityksellisiä keskusteluja tiimin jäsenten kanssa ja miten tärkeää palaute on paitsi tiimille myös esihenkilön omalle työlle.

Tavoitteenamme on kehittää prosessia entisestään vuonna 2024, jotta siinä katsottaisiin enemmän eteenpäin kuin taaksepäin ja työntekijän osaamiseen, uratavoitteisiin ja mahdollisuuksiin yhtiössä kiinnitettäisiin enemmän huomiota. Esihenkilöillä on tärkeä tehtävä oikeiden tavoitteiden asettamisessa, jotta jokainen voi tehdä osansa yhtiön yhteisten tavoitteiden saavuttamisessa.

### Outokummun tavat toimia

	<b>Me työskentelemme turvallisesti. Aina.</b>	Me työskentelemme turvallisesti, toimimme turvallisuuden perus-sääntöjemme mukaisesti, arvioimme mahdolliset riskit ja teemme tarvittavat toimenpiteet niiden vähentämiseksi.
	<b>Me hyödynnämme yhden yhtenäisen Outokummun voiman.</b>	Me teemme työtä yhdessä, jaamme ja sovitamme yhteen osaamisemme yli osasto- ja aluerajojen luodaksemme asiakkaillemme parhaan arvon.
	<b>Me toimitamme.</b>	Me pidämme lupauksemme. Rooli- ja vastuunjakomme on selkeä. Haluamme parantaa toimintaamme jatkuvasti.
	<b>Me annamme mahdollisuuden kehittyä ja arvostamme monimuotoisuutta.</b>	Me vaalimme monimuotoisuutta ja luomme työympäristön, joka antaa kaikille outokumpulaisille mahdollisuuden vaikuttaa ja kehittyä.
	<b>Me toimimme vastuullisesti.</b>	Me haluamme saavuttaa kestävä vaikutuksen: sekä ympäristön kannalta että sosiaalisesti ja taloudellisesti.
	<b>Me olemme luotettu kumppani.</b>	Me olemme luotettava ja luotettu kumppani kaikille sidosryhmillemme: asiakkaillemme, henkilökunnallemme, sijoittajille ja yhteisöille, joissa toimimme.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



## Sujuvaa yhteistyötä johdon ja työntekijöiden välillä

Haluamme varmistaa hyvän yhteistyön ja ymmärtää eri henkilöstöryhmiämme, joten tapaamme säännöllisesti työntekijöiden edustajia tiedon vaihtamiseksi.

Outokummun henkilöstöfoorumi on tärkeä tiedonjaon kanava Euroopan toiminnoissa sekä henkilöstölle että johdolle, ja sen toiminta perustuu eurooppalaiseen Works Council -direktiiviin. Henkilöstöfoorumi tapasi toukokuussa 2023 Vilnassa Liettuassa.

Henkilöstöfoorumi valitsee työvaliokunnan, joka vastaa johdon ja henkilöstön välisestä yhteistyöstä. Vuoden aikana työvaliokunta tapasi kahdesti kasvokkain ja kaksi kertaa virtuaalisesti.

Outokummun työajat, irtisanomisajat, loma-ajat, palkat ja muut työehdot noudattavat paikallista lainsäädäntöä. Outokummussa on yhdistymisvapaus: kaikki outokumpulaiset voivat vapaasti liittyä työntekijäjärjestöihin paikallisten lakien ja säännösten mukaisesti. Vuonna 2023 konsernin työntekijöistä 79 % oli työehtosopimusten piirissä (2022: 78 %). Vuonna 2023 lakkopäiviä oli kaikkiaan 4 210 (2022: 29).



## Osa paikallisyhteisöä

Etsimme aina keinoja tehdä enemmän monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden eteen. Ensimmäiset verkostoitumisryhmät käynnistettiin Americas-liiketoiminta-alueella vuonna 2021 tavoitteena tukea pienempien ryhmien kuten afroamerikkalaisten, naisten ja latinalaisamerikkalaisten verkostoitumista toisten samanlaisia arvoja omaavien tiiminjäsenien kanssa. Verkostoitumisryhmissä kaikki ovat tervetulleita, jokaista arvostetaan ja jokaisen ääntä kuullaan.

Verkostoitumisryhmien käynnistämisestä saakka työntekijät ovat tehneet lukuisia toimenpiteitä ja hankkeita, joissa on paitsi kunnioitettu työntekijöiden erilaisten kulttuurien ja taustojen rikkautta myös vahvistettu sitoutumistamme lähiyhteisön hankkeiden tukemiseen.

Vuonna 2023 yksi Americasin verkostoitumisryhmistä otti vastaan haasteen yrittää tavoittaa seuraavan sukupolven potentiaalisia työntekijöitä ja järjesti college-opiskelijoille tilaisuuden tutustua Outokummun edustajiin vuosittaisen jalkapallo-ottelun aikana. Opiskelijat ja myös lähiyhteisöjen edustajat tutustuivat Outokummun kulttuuriin ja arvoihin sekä uramahdollisuuksiin.

Joka vuosi lokakuussa teemaväri on vaaleanpunainen, kun tavoitteena on lisätä tietoisuutta rintasyövästä. Sekä Meksikossa että Yhdysvalloissa naisten verkostoitumisryhmät ovat tehneet osansa lisätä tietoisuutta rintasyövän varhaisesta tunnistamisesta, tukeneet tutkimusta aiheesta sekä tuoneet tehtaamme yhteen tukeakseen asiaa, joka voi koskettaa monia meistä tavalla tai toisella. Calvertin tiimi osallistui Amerikan syöpäyhdistyksen Making Strides Against Breast Cancer -kävelytapahtumaan osoittaakseen tukeaan.



## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



## Henkilöstö maittain

	2023	2022	2021
Suomi	2 532	2 415	2 394
Saksa	2 041	2 018	2 043
Ruotsi	1 529	1 542	1 566
Iso-Britannia	105	105	93
Muu Eurooppa	684	677	750
<b>Eurooppa</b>	<b>6 891</b>	<b>6 757</b>	<b>6 846</b>
Yhdysvallat	972	963	947
Meksiko	829	815	804
Etelä-Amerikka	8	8	80
<b>Amerikat</b>	<b>1 809</b>	<b>1 786</b>	<b>1 831</b>
<b>Aasia ja muu maailma</b>	<b>50</b>	<b>48</b>	<b>50</b>
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>8 750</b>	<b>8 591</b>	<b>8 727</b>

\*Mukaan lukien lopetetut toiminnot

## Henkilöstöryhmät, sukupuoli ja työsuhde

Henkilöstöryhmä	Henkilöä	%
Työntekijät	5 411	62 %
Toimihenkilöt	3 339	38 %
<b>Sukupuoli</b>		
Miehet	7 137	82 %
Naiset	1 613	18 %
<b>Työsuhte</b>		
Määräaikainen	381	4 %
Toistaiseksi voimassa oleva, kokoaikainen	7 389	84 %
Toistaiseksi voimassa oleva, osa-aikainen	980	11 %

## Miehet ja naiset työsuhteittain

Työsuhte	Miehiä	Naisia
Määräaikainen	259	122
Toistaiseksi voimassa oleva	6 878	1 491
Toistaiseksi voimassa oleva, kokoaikainen	5 990	1 399
Toistaiseksi voimassa oleva, osa-aikainen	888	92

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

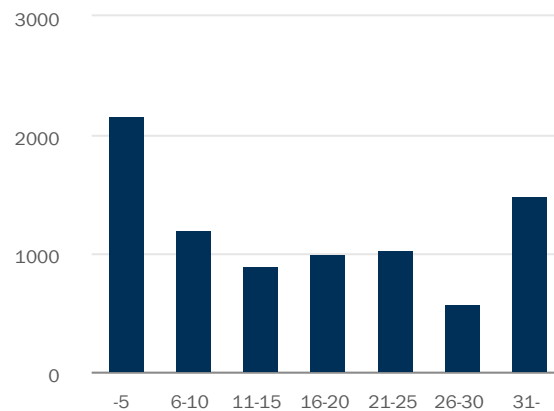
### Tilikausi

## Vaihtuvuus alueittain, ikäryhmittäin ja sukupuolittain

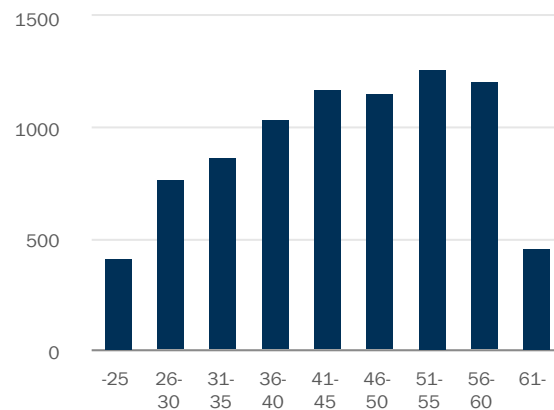
Henkilöä	Yhteensä	%	Tulijat	%	Lähtijät	%	Vapaa- ehtoiset lähtijät	%	Vaihtuvuus	%	Tulijoiden osuus, %	Lähtijöiden osuus, %	Vapaa- ehtoisten lähtijöiden osuus	Vaihtuvuus keskimäärin
Konserni	8 369		381		482		226		863		5 %	6 %	3 %	5 %
<b>Alue</b>														
Eurooppa	6 536	78 %	265	70 %	364	76 %	174	77 %	629	73 %	4 %	6 %	3 %	5 %
Amerikka	1 785	21 %	113	30 %	114	24 %	49	22 %	227	26 %	6 %	6 %	3 %	6 %
Aasia ja muu maailma	48	1 %	3	1 %	4	1 %	3	1 %	7	1 %	6 %	8 %	6 %	7 %
<b>Ikäryhmät</b>														
Alle 30-vuotiaat	1 001	12 %	125	33 %	62	13 %	43	19 %	187	22 %	13 %	6 %	4 %	9 %
30–50-vuotiaat	4 427	53 %	220	58 %	242	50 %	150	66 %	462	54 %	5 %	6 %	3 %	5 %
Yli 50-vuotiaat	2 941	35 %	36	9 %	178	37 %	33	15 %	214	25 %	1 %	6 %	1 %	4 %
<b>Sukupuoli</b>														
Miehet	6 878	82 %	248	65 %	379	79 %	165	73 %	627	73 %	4 %	6 %	2 %	5 %
Naiset	1 491	18 %	133	35 %	103	21 %	61	27 %	236	27 %	9 %	7 %	4 %	8 %



## Kokoaikaisten työsuhteiden kesto



## Kokoaikaisten työntekijöiden ikäjakauma



## Alueiden henkilöstö henkilöstöryhmittäin ja sukupuolittain

Henkilöä	Yhteensä	%	Työntekijät	%	Toimi- henkilöt	%	Miehet	%	Naiset	%
Konserni	8 750		5 411		3 339		7 137		1 613	
<b>Eurooppa</b>	6 891	79 %	4 350	80 %	2 541	76 %	5 593	78 %	1 298	81 %
Suomi	2 532	29 %	1 584	29 %	948	28 %	2 066	29 %	466	29 %
Saksa	2 041	23 %	1 415	26 %	626	19 %	1 816	25 %	225	14 %
Ruotsi	1 529	18 %	1 067	20 %	462	14 %	1 224	17 %	305	19 %
Iso-Britannia	105	1 %	43	1 %	62	2 %	86	1 %	19	1 %
Muu Eurooppa	684	8 %	241	5 %	443	13 %	401	6 %	283	18 %
<b>Amerikka</b>	1 809	21 %	1 056	20 %	753	23 %	1 519	21 %	290	18 %
Yhdysvallat	972	11 %	614	11 %	358	11 %	815	11 %	157	10 %
Meksiko	829	10 %	442	8 %	387	12 %	698	10 %	131	8 %
Muu Amerikka	8	— %	0	— %	8	— %	6	— %	2	— %
<b>Aasia ja muu maailma</b>	50	1 %	5	— %	45	1 %	25	— %	25	2 %
Aasia ja Oseania	47	1 %	5	— %	42	1 %	24	— %	23	1 %
Muut maat	3	— %	0	— %	3	— %	1	— %	2	— %

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi





# Aktiivista sidosryhmäyhteistyötä

Outokummulla on monta toimipaikkaa ja erilaisia sidosryhmiä ympäri maailmaa. Läpinäkyvä ja aktiivinen vuoropuhelu sidosryhmien kanssa on tärkeää, jotta ymmärrämme heidän näkemyksensä ja odotuksensa ja jotta toimintamme menestyy ja sitä arvostetaan.



Olimme mukana YK:n ilmastokokouksessa joulukuussa 2023 Dubaissa Suomen ilmastotyön johtavien yritysten kanssa osallistuaksemme nykyiseen ilmastokriisikeskusteluun.

Outokummun toimintatapojen mukaisesti olemme luotettava ja luotettu kumppani sidosryhmillemme – asiakkaille, henkilöstölle, sijoittajille, tavarantoimittajille ja yhteisöille, joissa toimimme. Käymme jatkuvaa vuoropuhelua ymmärtääksemme heidän odotuksensa ja näkemyksensä.

Teemme säännöllisesti olennaisuusanalyysin pysyäksemme ajan tasalla sidosryhmiemme odotuksista. Uusin kaksinkertainen olennaisuusanalyysi viimeistellään vuoden 2024 alussa. Osallistuimme lisäksi Suomessa Luottamus ja maine -tutkimukseen kartoittaaksemme suuren yleisön näkemyksiä yhtiön maineesta. Yhtiön maine on keskitasoa ja pysynyt samalla tasolla viimeisen viiden vuoden ajan.

Viimeisen vuoden aikana olemme käyneet dialogia useiden sidosryhmien kanssa Euroopassa osana ResponsibleSteel-sertifiointiprosessia. Sidosryhmäkeskusteluja käytiin osana prosessia eri toimipaikoilla esimerkiksi työntekijöiden ja lähiyhteisöjen edustajien kanssa. Euroopan tehtaamme ovat sertifiointiprosessissa siinä vaiheessa, että ovat saamassa sertifikaattinsa.

Lue lisää [tavarantoimittajista](#) ja [henkilöstöstä](#).

## Asiakkaat

Outokumpu tunnetaan ruostumattoman teräksen markkinoilla tuotteidensa laadusta, laajasta tuotevalikoimasta ja teknisestä osaamisesta. Asiakkaamme toimivat monilla eri teollisuudenaloilla, joten meillä on vahva asiakaspohja, ja asiakkaat ovat jakautuneet tasaisesti ympäri maailmaa eri teollisuudenaloille. Asiakkaamme käyttävät terästämme rakentaessaan infrastruktuuria ja rakennuksia, tuottavat

sen avulla energiaa tai valmistavat esimerkiksi erilaisia kodinkoneita ja autoja.

Ratkaisemme yhdessä asiakkaidemme kanssa heidän kohtaamiaan haasteita ja teemme yhteistyötä löytääksemme uusia käyttökohteita ruostumattomalle teräkselle. Olemme tehneet alalla innovaatioita siitä alkaen, kun ruostumaton teräs on keksitty.

Asiakkaamme ovat nyt aiempaa kiinnostuneempia tuotteidensa hiilijalanjäljestä, ympäristövaikutuksista ja koko arvoketjustaan. Outokumpu on etulinjassa ruostumattoman teräksen tuotannon muutoksessa globaalisti, ja meillä on kunnianhimoiset ilmastotavoitteet, jotka on hyväksytty Science Based Targets -aloitteeseen. Outokummun ruostumattoman teräksen tuotteiden hiilijalanjälki on jopa 75 % pienempi, joten voimme auttaa asiakkaitamme saavuttamaan ilmastotavoitteensa. Tarjoamme Euroopassa valmistetuille tuotteille tuotekohtaisen hiilijalanjäljen, joka perustuu ajantasaiseen tuotantodataan. Asiakkaamme voivat käyttää tarkkaa tuotekohtaista hiilijalanjälkeä omissa hiilijalanjälkilaskelmissaan. Viimeisin innovaatiomme ja toistaiseksi suurin saavutuksemme on Outokumpu Circle Green<sup>®</sup>, jonka hiilijalanjälki on jopa 93 % pienempi teollisuudenalan keskiarvoon verrattuna, joten sillä on todella mahdollisuus muuttaa teollisuudenaloja. Vuonna 2023 kerroimme Circle Green -yhteistyöstä esimerkiksi Siemensin ja Fisslerin kanssa.

Vuoden aikana toimimme markkinoille myös uuden asiakasportaalin Connectin, jota pilotoitiin aiempien verkkokauppojen vanhojen asiakkaiden kanssa. Tavoitteena on parantaa asiakaskokemusta ja -tyytyväisyyttä sekä tarjota asiakkaille läpinäkyvämmän

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi

tietoa materiaalin saatavuudesta Euroopan palvelukeskuksissamme. Portaali auttaa myös automatisoimaan tilaustentekoa ja tiettyjä palveluita, jolloin asiantuntijamme vapautuvat asiakasneuvontaan.

Keräämme asiakaspalautetta osana myyntiprosessia. Asiakkaamme ovat pääosin tyytyväisiä tai erittäin tyytyväisiä liiketoimintasuhteeseensa Outokummun kanssa. Asiakkaiden mielestä vahvuuksiamme ovat nopea reagointimme erilaisiin pyyntöihin, asiakkaiden tarpeiden ymmärtäminen ja helppo tavoitettavuus.

Olemme tehneet monia toimenpiteitä tuotteidemme turvallisen käytön varmistamiseksi. Tarjoamme EU:ssa tuote- ja käyttöturvallisuusdokumentit ja Yhdysvalloissa aineiden käyttöturvallisuustiedotteet. Ferrokromin osalta ohjeistamme asiakkaitamme tuotteiden turvallisesta käytössä. Tuotteemme ovat soveltuvien tuotevaatimusten kuten esimerkiksi REACH-, RoHS- ja ELV-vaatimusten mukaisia, ja varmistamme, ettei teräksessä ole radioaktiivista kontaminaatiota. Vuonna 2023 meille ei raportoitu yhdestäkään tuotteidemme aiheuttamasta terveydelle tai turvallisuudelle vaarallisesta tilanteesta.

#### Yhteisöt

Outokummun tuotantoyksiköt sijaitsevat usein melko pienissä kaupungeissa, joten olemme usein lähiyhteisöjen merkittävä jäsen ja monissa tapauksissa myös yksi alueen harvoista isommista yksityisen sektorin työnantajista. Monilla toimipaikoilla Suomessa, Saksassa ja Ruotsissa on pitkä ja mielenkiintoinen historia, ja joillakin paikkakunnilla on valmistettu metallia vuosikymmeniä tai jopa vuosisatoja. Tunnistamme, että päätöksillämme voi olla valtava vaikutus lähiyhteisöihin, henkilöstöömme ja palveluntarjoajiin.

Toimipaikkamme keskustelevat säännöllisesti lähialueiden edustajien kanssa työllisyydestä ja työpaikoista, ympäristöstä, energiasta ja sponsorointiin liittyvistä asioista. Meillä on jatkuvasti käynnissä yhteistyötä myös paikallisten koulujen ja yliopistojen, kansalaisjärjestöjen, toimipaikkojemme lähinaapureiden ja muiden yritysten kanssa. Käynnissä olevat ympäristölupaprosessit ovat yksi keskeinen asia, joista keskustellaan säännöllisesti.



## Asukkaille tietoa pienydinvoimaloista

Outokumpu selvittää mahdollisuuksia vähentää terästuotannon hiilidioksidipäästöjä kehittyvän pienydinvoiman avulla. Olemme eturintamalla terästeollisuuden vihreässä siirtymässä, ja kehittyvien teknologioiden mahdollisuuksien selvittäminen energiatarjonnassa on meille luonteva askel hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä

Pienydinvoimaan liittyvä esitutkimus on aloitettu, ja sen puitteissa selvitetään muun muassa mahdolliset tekniset ratkaisut ja taloudellinen kannattavuus sekä ympäristöön liittyviä vaikutuksia. Mahdollinen investointipäätös tehdään myöhemmin.

Yksi mahdollinen vaihtoehto pienydinvoimalan sijaintipaikaksi olisi Outokummun Tornion tehtaiden lähialueet, joten kutsuimme vuonna 2023 lähiyhteisöjä Torniossa ja Ruotsin puolella Haaparannalla kuulemaan lisää projektista. Projektin vetäjä **Kristiina Tiilas** ja energiastrategiasta vastaava johtaja **Tony Lindström** kertoivat projektista.

Yleisöltä tuli myös kysymyksiä, ja tilaisuuksissa keskusteltiin pienydinvoimaloiden teknologiasta, pienydinvoimalan mahdollisesta sijaintipaikasta, Outokummun esitutkimuksesta ja ympäristövaikutuksista, projektin aikataulusta sekä mahdollisuuksia tuottaa myös lämpöä esimerkiksi kaukolämpöverkkoon.



### Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



Ympäristölupaprosessien yhteydessä lähiyhteisöjen ja viranomaisten kanssa käytyjen keskustelujen perusteella ei ole tunnistettu merkittäviä negatiivisia vaikutuksia lähiyhteisöihin.

Vuonna 2023 jatkoimme avoimien omien päiviä ja järjestimme esimerkiksi perhepäiviä, jolloin tiimiläisten perheenjäsenet pääsivät omin silmin tutustumaan toimintaamme. Järjestämme säännöllisesti avoimien ovien päiviä myös tehtaiden naapurustolle. Tilaisuudet on palautteen perusteella otettu hyvin vastaan. Vuonna 2023 järjestimme myös Kemin kaivoksella uuden laajennuksen vihkiäiset, joissa puhuttiin myös kaivoksen tavoitteesta olla ensimmäinen hiilineutraali kaivos vuonna 2025. Ferrochromin hiilijalanjälki on 67 % teollisuuden keskiarvoa pienempi. Se vaikuttaa osaltaan siihen, että Outokummun teräksen hiilijalanjälki on markkinoiden pienin.

Ennen keskittymistä ruostumattomaan teräkseen parikymmentä vuotta sitten Outokummulla oli aiemmin kaivoksia Suomessa ja ulkomailla. Nykyään Outokummulla on vain yksi kaivos, Kemin kromikaivos, joka on olennainen osa ruostumattoman teräksen tuotantoa. Jatkoimme vuonna 2023 vanhojen kaivosalueidemme seuranta sekä sellaisilla kaivosalueilla, joilla yhtiöllä on vielä veloituksia, että muilla kaivosalueilla, joilla veloitteet ovat päättyneet. Työ jatkui esimerkiksi Orivedellä, jossa Outokumpu tyhjensi yhden louhoksen jätteistä yhdessä nykyisen omistajan kanssa sekä Enonkoskella Suomessa. Enonkoskella selvitimme kaivosalueen nykytilaa voidaksemme hakea ympäristölupaa lisäkunnostustoimenpiteille. Parilla vanhalla kaivosalueella Outokummulla on vielä ympäristölupa. Vuonna 2023 sattui yksi pieni ympäristörajojen rikkomus Kotalahden kaivosalueella: kalkkikiveen perustuvassa sekä biologisessa vesien käsittelyssä suotoveden vuosittainen keskimääräinen ei ollut ympäristöluvan mukainen. Lumarajojen rikkomus raportointiin osana Outokummun ympäristöpoikkeamia, joista kerrotaan edellä s. 56.

[Tietoja vanhoista kaivoksista](#)

[Lista yhtiön toimipaikoista](#)

## Kansalaisjärjestöt

Erilaiset kansalaisjärjestöt ovat tärkeä sidosryhmä Outokummulle. Kansalaisjärjestöjen kautta Outokumpu saa yhtiön ulkopuolisen käsityksen siitä, kuinka Outokummun kaltaisten suuryritysten nähdään vaikuttavan ympäristöön ja yhteiskuntaan ja mitä meiltä odotetaan. Esimerkiksi ilmastonmuutoksen osalta dialogi on auttanut molempia osapuolia ymmärtämään sen kiireellisyyttä ja siihen liittyviä toimenpiteitä. Yksi toistuva teema ovat meneillään olevat lupaprosessit ja muut ympäristöasiat. Olemme kiitollisia kansalaisjärjestöille siitä, että he nostavat esiin toimintaympäristössämme havaittuja asioita.

Sen jälkeen, kun suomalainen kansalaisjärjestö Finnwatch arvioi kriittisesti toimitusketjumme valvontaa ja hankintoja, olemme jatkaneet keskustelua heidän kanssaan, ja Finnwatch on kiittänyt Outokumpua niistä toimenpiteistä, joihin olemme ryhtyneet. Olemme esimerkiksi tehneet ihmisoikeusvaikutusarviointeja ja ottaneet käyttöön YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet. Palautteen perusteella jatkamme toimitusketjun läpinäkyvyyden kehittämistä. Vuonna 2023 vahvistimme toimitusketjun valvontaa esimerkiksi mediaseurannan avulla, ja työ jatkui toimittajien toimintaohjeen ja ihmisoikeuspolitiikan pohjalta.

[Lue lisää toimitusketjusta](#)

## Yhdistykset, jäsenyydet ja yhteiskuntasuhteet

Outokumpu on seuraavien kansainvälisten järjestöjen jäsen: kansainvälinen kauppakamari, Euroopan teräsjärjestö Eurofer, kansainvälinen kromijärjestö ICDA, EUROALLIAGES ja EUROSILAG. Olemme aktiivisesti mukana näiden järjestöjen toiminnassa ja tuemme niiden työtä. Outokumpu tarjoaa olennaisia tietoja päättäjille ja asiantuntijoille esimerkiksi liiketoimintaympäristön ja lainsäädännön kehittämistyössä.

Outokumpu osallistuu myös erilaisten kauppajärjestöjen toimintaan ja on teollisuudenalan yhdistysten jäsen Saksassa, Suomessa, Ruotsissa, Ranskassa, Italiassa, Hollannissa, Isossa-Britanniassa, Yhdysvalloissa ja Australiassa. Järjestöt edistävät teollisuudenalan

## Verot maittain\*

Milj.euros	2023	2022	2021
Suomi	32	0	0
Ruotsi	0	0	0
Saksa	30	1	1
Muu Eurooppa	4	2	1
Yhdysvallat	6	3	2
Meksiko	11	6	3
Aasia ja Oseania	0	1	1
Muut maat	0	3	0
<b>Koko konserni</b>	<b>84</b>	<b>15</b>	<b>7</b>

\* Koska yhtiö on tehnyt joinakin vuosina tappiota, verot raportoidaan maksettujen eikä vuodelle kirjattujen verojen perusteella.

näkemyksiä ja osallistuvat kansallista lainsäädäntöä koskevaan työhön. Suomessa Outokumpu on Kestävän kaivostoiminnan verkoston jäsen ja sitoutunut suomalaisen kestävän kaivostoiminnan standardiin, joka perustuu kanadalaiseen Towards Sustainable Mining -aloitteeseen.

Yhteiskuntasuhteissa ja suhteissa päättäjiin ja lainsäätäjiin käytäntömme on toimia Euroferin kaltaisten teollisuusyhdistysten kautta. Näissä organisaatioissa Outokumpu osallistuu erilaisiin työryhmiin, joiden tavoitteena on tarjota asiantuntemusta päättäjien avuksi. Näillä foorumeilla jäsenet jakavat parhaita käytäntöjä ja saavat käyttöönsä vertailutietoja esimerkiksi ympäristöön, tutkimukseen ja kehitykseen, tuotteiden elinkaareen, tuotteiden ja kemikaalien turvallisuuteen sekä työturvallisuuteen liittyvissä asioissa. Jäsenet antavat myös omat tietonsa teollisuuden alan omien raporttien käyttöön kuten esimerkiksi kansainvälisen kromijärjestön turvallisuus- ja vastuullisuusraportointiin.

Vuonna 2023 Outokummun jäsenmaksut ja muut maksut erilaisille yhdistyksille olivat 954 000 euroa.

## Sponsorointi ja tuki

Sponsoroinnissa Outokumpu painottaa yhteyttä ruostumattoman teräkseen, vastuullisuuteen sekä koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen. Paikallisessa sponsoroinnissa noudatetaan samoja ohjeita. Paikallisesti olemme sponsoroineet esimerkiksi taideteoksia

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi





lahjoittamalla ruostumatonta terästä, merkittäviä paikallisia hankkeita ja paikallista urheilutoimintaa. Outokumpu ei osallistu eikä anna tukea poliittiseen toimintaan paikallisella, kansallisella eikä kansainvälisellä tasolla.

Vastuullisena yrityskansalaisena Outokumpu voi myös tehdä kohtuullisia lahjoituksia yhteiseen hyvään. Näistä lahjoituksista päättää yhtiön johtoryhmä tai hallitus. Vuonna 2023 Outokummun osakkeenomistajat hyväksyivät varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksemme ehdotuksen lahjoittaa enintään 500 000 euroa Ukrainan ja sen lähialueiden tukemiseen.

Outokumpu tukee oman toimialansa tutkimusta ja tekee tiivistä yhteistyötä alan oppilaitosten kanssa. Tarjoamme oppilaitosten kautta vuoden mittaisia harjoitteluohjelmia ja esittelemme toimintaamme koululaisille ja opiskelijoille.

Outokumpu on ollut myös perustajajäsenenä monissa kansallisissa teknologian, tutkimuksen ja opetuksen säätiöissä ja rahastoissa, jotka tukevat yliopistotutkimusta ja -opetusta sekä liiketoimintamahdollisuuksia. Esimerkkejä ovat Teknologiateollisuuden 100-vuotissäätiö ja Metallinjalostajien rahasto.

Vuonna 2023 käytimme lahjoituksiin 615 000 euroa.

### Sijoittajat ja osakkeenomistajat

Outokummun osake on Suomessa niin kutsuttu kansanosake, ja yksityishenkilöt ja kotitaloudet omistavat noin neljänneksen yhtiön ulkona olevista osakkeista. Suurin osakkeenomistaja on Suomen valtion sijoitusyhtiö Solidium Oy, joka omisti vuoden lopussa 15,5 % ulkona olevista osakkeista. Ulkomaisten omistajien osuus laski vuoden aikana hieman ja oli vuoden 2023 lopussa 28,2 %.

Outokummun strategian keskiössä ovat vahvat tuotot osakkeenomistajille, ja osinkopolitiikan mukaisesti tavoitteena on jakaa tasaista, kasvavaa osinkoa vuosittain. Vuonna 2023 Outokumpu jakoi 152 milj. euroa osinkoina osakkeenomistajilleen edellisvuodelta. Osinko koostui 0,25 euron perusosingosta osakkeelta sekä 0,10 euron lisäosingosta osakkeelta. Lisäosinko maksettiin vuoden

2022 poikkeuksellisen hyvän tuloksen perusteella. Osinkopolitiikan mukaisesti viime vuoden perusosinko on tulevien osinkomaksujen pohjana.

Vuonna 2023 saimme päätökseen ensimmäisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Ohjelma käynnistyi jo marraskuussa 2022, ja ostimme ohjelman aikana takaisin kaikkiaan 19 836 205 omaa osaketta ja käytimme ostoihin 100 milj. euroa. Osa takaisinostoista tehtiin jo vuonna 2022. Marraskuussa 2023 käynnistimme uuden osakkeiden takaisinosto-ohjelman, jossa hankintaan enintään 11 milj. osaketta. Vuoden 2023 aikana hankimme takaisin kaikkiaan 13 903 534 omaa osaketta 70 milj. eurolla. 2 642 455 osaketta hankittiin uusimmassa vuoden 2023 takaisinosto-ohjelmassa ja 11 261 079 edellisessä vuoden 2022 ohjelmassa, joka päättyi 24.3.2023. Vuoden lopussa Outokummun hallussa oli 25 683 745 omaa osaketta. Osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa Outokummun tavoitteena on pienentää ja hallita yhtiön vaihtovelkakirjalainan laimentavaa vaikutusta.

Outokumpu jatkoi säännöllistä ja aktiivista keskustelua sijoittajien ja analyytikoiden kanssa vuoden aikana. Tärkeimpiä aihealueita sijoittajien kanssa vuonna 2023 olivat yhtiön strategia, pääomien kohdentaminen, osakkeenomistajien tuotot, heikompi markkinatilanne, ruostumattoman teräksen hinta kehitys, energiamarkkinat, kustannusinflaatio ja hiilestä irtautuminen.

Vuoden 2023 aikana Outokumpu osallistui seitsemään seminaariin tai sijoittajatilaisuuteen, minkä lisäksi johto tapasi sijoittajia myös kaikkiaan 44 kahdenkeskisissä tai pienempien ryhmien tapaamisissa. Lisäksi järjestimme neljä aamiaistilaisuutta suomalaisille institutionaalisille sijoittajille tulosjulkistusten yhteydessä ja neljä kaikille avointa, talous- ja rahoitusjohtaja Pia-Aaltonen Forsellin pitämää konferenssipuhelua aina ennen hiljaista ikkunaa.

Outokummun varsinainen yhtiökokous järjestettiin maaliskuussa 2023 Dipolin kongressikeskuksessa Espoossa. Noin 300 osakkeenomistajaa osallistui kokoukseen paikanpäällä ja kaiken kaikkiaan yli 900 osakkeenomistajaa osallistui joko olemalla paikanpäällä

### Suurimmat osakkeenomistajat 30.12.2023

	Osakkeet	%
Solidium Oy	70 793 208	15,50
Kesk. työeläkevakuutusyhtiö Varma	21 938 403	4,80
Kesk. eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	14 707 361	3,22
Kansaneläkelaitos	8 388 652	1,84
Valtion Eläkerahasto	7 500 000	1,64
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo	6 698 000	1,47
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	5 319 768	1,16
Op-Henkivakuutus Oy	4 007 283	0,88
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	3 266 360	0,71
Sijoitusrahasto Evli Eurooppa	2 109 482	0,46
Nordea Pro Suomi rahasto	1 940 720	0,42
Etola Erkki Olavi	1 900 000	0,42
Danske Invest Suomi osake	1 633 667	0,36
Sinituote Oy	1 588 560	0,35
Helander Hannu-Jukka	1 559 000	0,34
OP-Suomi Pienyhtiöt	1 369 229	0,30
Säästöpankki Kotimaa - Sijoitusrahasto	1 291 975	0,28
Laakkonen Mikko Kalervo	1 256 000	0,27
Sijoitusrahasto Seligson & Co	1 112 368	0,24
Vakuutusyhtiö Henki-Fennia	1 014 889	0,22
	<b>159 394 925</b>	<b>34,88</b>
Hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat	128 795 988	28,19
Omat osakkeet	25 683 745	5,62
Muut osakkeenomistajat	142 999 790	31,31
<b>Yhteensä</b>	<b>456 874 448</b>	<b>100</b>

tai äänestämällä ennakkoon. Ennen yhtiökokousta järjestettiin keskustelutilaisuus, jossa toimitusjohtaja Heikki Malinen ja talous- ja rahoitusjohtaja Pia Aaltonen-Forsell keskustelivat ajankohtaisista asioista ja vastasivat kysymyksiin.

T-Median Luottamus ja Maine -tutkimuksessa Outokummun sijoitus parani merkittävästi sijoittajien keskuudessa yli 20 sijalla, ja yhtiö nousi 57. sijalta 35. sijalle, joten olimme yksi parhaiten kehittyneistä yhtiöistä.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

Vastuullisuusraportoinnista

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi

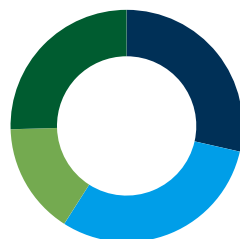


Vuonna 2023 Outokummun osakekurssi oli korkeimmillaan 5,90 euroa ja alimmillaan 3,60 euroa (2022: korkeimmillaan 6,48 euroa ja alimmillaan 3,51). Vuoden lopussa osakekurssi oli 4,48 euroa kurssin laskettua 5 % edellisvuoden lopun 4,73 eurosta. Osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa 2 048 milj. euroa verrattuna 2 161 milj. euroon vuoden 2022 lopussa.

Vuoden 2023 keskimääräinen kaupankäynnin volyyymi Outokummun osakkeilla Nasdaq Helsingin pörssissä oli 1,5 milj. osaketta. Kaikkiaan 386 milj. Outokummun osakkeella käytiin kauppaa Nasdaq Helsingissä vuoden aikana (2022: 720 milj. osaketta).

Outokummun osake on listattu Nasdaq Helsingin päälistalla, ja sen kaupankäyntikoodi on OUT1V. Osake on mukana suomalaisessa arvo-osuusjärjestelmässä. Outokummun osakkeilla käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla kauppapaikoilla.

### Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.12.2023



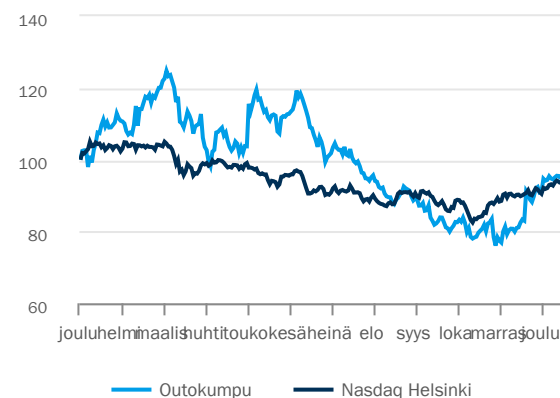
- Hallintarekisteröidyt ja ulkomaalaiset omistajat
- Kotimaiset yhteisöt, yritykset ja järjestöt
- Solidium Oy¹)
- Kotitaloudet

¹) Solidium Oy on Suomen valtion kokonaan omistama osakeyhtiö.  
Lähde: Innovatics

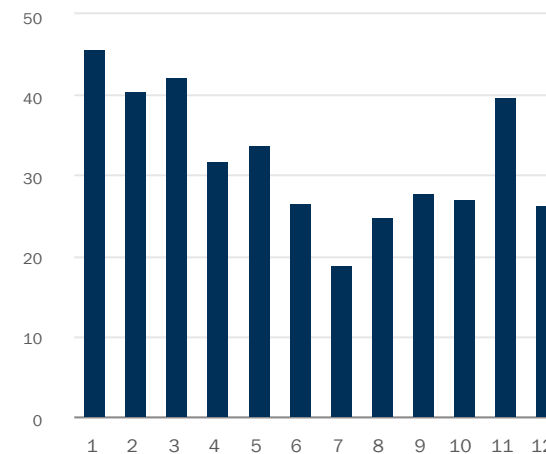
### Osakekannan markkina-arvo ja osakekurssin kehitys



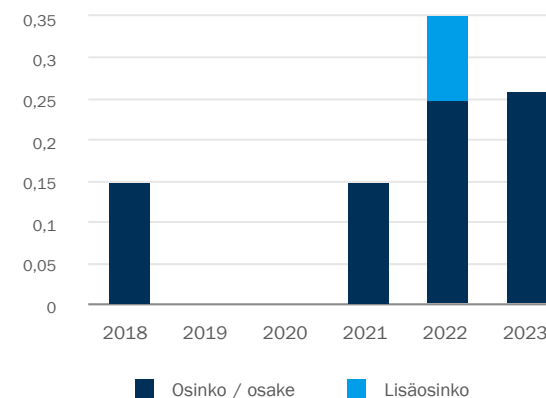
### Outokummun osakkeen kurssikehitys vuonna 2023



### Osakkeen kuukausivaihto



### Osinko/ osake, €



Vuodelta 2023 hallituksen ehdotus. Vuonna 2022 osinko sisälsi ylimääräisen osingon 0,10 euroa osakkeelta tilikauden poikkeuksellisen hyvästä tuloksesta.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



# Eettistä ja vastuullista liiketoimintaa

Jokaisella työntekijällä on roolinsa Outokummussa sellaisten eettisten valintojen tekemisessä, jotka auttavat rakentamaan maailmaa, joka kestää ikuisesti. Konsernin eettisten toimintatapojen ja lakien ja sääntöjen noudattamista koskeva ohjelma ohjaa vastuulliseen ja eettiseen päätöksentekoon ja lakien- ja sääntösten mukaisesti liiketoimintakäytäntöihin. Ensimmäistä kertaa järjestetty ethics & compliance- eli E&C-viikko korosti eettisen ja vastuullisen liiketoiminnan merkitystä koko henkilöstölle ympäri maailmaa.



Outokumpu jakaa jatkuvasti tietoa E&C-asioista varmistaakseen reilun pelin periaatteen toteutumisen. E&C-viikon aikana työntekijät keskustelivat tärkeistä kysymyksistä, kuten mitä etiikka ja rehellisyys merkitsevät sinulle? Mikä on vastuullisten ja eettisten liiketoimintakäytäntöjen rooli kestävän kehityksen edistämisessä?

## Liiketoiminnan etiikka – miten varmistaa reilu peli?

Outokummun ensimmäinen E&C-viikko järjestettiin syyskuussa 2023, ja viikko onnistui hyvin. Viikon tarkoituksena oli lisätä tietoisuutta ja antaa tietoa tärkeistä eettisten toimintatapojen ja lakien ja sääntösten noudattamisesta (englanniksi: ethics and compliance, E&C) koskevista aiheista kaikille Outokummun työntekijöille ympäri maailmaa, jotta jokainen työntekijä voi toimia oikein ja harjoittaa liiketoimintaa vastuullisesti ja eettisesti. E&C-viikkoon kuului paljon erilaista kiinnostavaa ohjelmaa ja merkityksellisiä keskusteluja. Outokumpulaisille tarjottuun ohjelmaan kuului pääpuheenvuoron lisäksi muita esityksiä ja keskusteluja sekä erilaisia toimipaikoilla järjestettyjä tapahtumia.

## Olemme luotettu kumppani

Kauppapakotteiden noudattamisen tärkeys on korostunut viime aikoina, ja se oli yksi keskeisistä aiheista E&C-viikolla. Outokumpu on sitoutunut noudattamaan kaikkia soveltuvia kauppapakotteita, ja edellytämme myös toimittajiemme ja heidän alihankkijoidensa sekä muiden yhteistyökumppaneidemme olevan luotettavia liiketoimintakumppaneita ja noudattavan näitä vaatimuksia. Kaupankäynnin vaatimustenmukaisuuden noudatetaan Tunne liikekumppanisi -ohjelmaa, jonka perusteella tunnistamme ja monitoroimme liikekumppaneitamme riskiperusteisesti. Kauppapakotteiden seuranta on osa tätä prosessia. Outokumpu myös seuraa ja on sitoutunut noudattamaan

vientiä ja tuontia koskevia rajoituksia, jotka perustuvat sovellettaviin vientivalvonta- ja pakotelakeihin ja -säännöksiin. Henkilöstöämme koulutetaan lisäksi säännöllisesti kauppapakotteisiin liittyvien sääntösten noudattamisesta.

Venäjän hyökättyä Ukrainaan keskityimme kaupankäynnin vaatimustenmukaisuuteen myös vuonna 2023 varmistaaksemme kaikkien soveltuvien kauppapakotteiden noudattamisen. Liikekumppaneita koskevien tarkastusten, uusien pakotesääntösten soveltamisen ja noudattamisen sekä henkilöstön kouluttamisen lisäksi päivitimme Outokummun Tunne liikekumppanisi -ohjelmaan liittyviä prosesseja ja dokumentteja siten, että niissä otetaan myös huomioon mahdolliset riskit, jotka liittyvät pakotteiden kiertämiseen.

## Uusi laki- ja compliance-asioiden podcast

Ensimmäisellä E&C-viikolla julkaistiin myös uusi laki- ja compliance-asioiden podcast. Sisäisen podcastin tavoitteena on kertoa erilaisista eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja sääntösten noudattamiseen liittyvistä teemoista helposti lähestyttävällä tavalla ja auttaa työntekijöitä noudattamaan Outokummun sisäisiä politiikkoja ja tekemään eettisiä päätöksiä työssään joka päivä – on meidän jokaisen vastuulla toimia oikein!

Ensimmäisen podcast-jakson aiheena oli kilpailulainsäädäntö ja etenkin tietojenvaihtoon liittyvien sääntöjen noudattaminen. Outokumpu on sitoutunut noudattamaan soveltuvaa kilpailulainsäädäntöä ja

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

Vastuullisuusraportoinnista

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi





panostaa sen noudattamiseen jatkuvasti kehittämällä esimerkiksi erilaisia kilpailulainsäädännön noudattamiseen liittyviä työkaluja ja järjestämällä aiheesta koulutuksia.

### **Painopisteenä korruptionvastainen ohjelma**

Outokummussa on nollatoleranssi kaikenlaista korruptiota kohtaan. Tätä tavoitetta tukeakseen Outokummussa on korruptionvastainen ohjelma osana konserninlaajuisista E&C-ohjelmaa. Ohjelman tavoitteena on pienentää korruptioon ja lahjontaan liittyviä riskejä, ja siihen kuuluu monia osa-alueita, kuten yksityiskohtainen korruptionvastaisen toiminnan ohje. Meillä on myös oma ohje konsulttien ja välittäjien käyttämiseen. Lisäksi meillä on korruptionvastaisen toiminnan verkkokurssi sekä muita koulutuksia korruptioon ja lahjontaan liittyvistä riskeistä. Vuoden 2023 aikana kävimme läpi ja arvioimme korruptionvastaisen ohjelman eri osa-alueita. Yleisesti eettisten toimintatapojen ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviä riskejä arvioidaan osana konsernin riskienhallintaa. Pyrimme lisäksi kehittämään sisäisiä kontroleja tunnistetuille riskialueille, kuten korruptionvastaiseen toimintaan.

### **Sisäisten tutkintojen myyttiä murtamassa**

Rohkaisemme jokaista ilmoittamaan mahdollisista huolenaiheistaan. Ilmoitetut huolenaiheet käsitellään luottamuksellisesti, ja ne arvioidaan ja käydään läpi sisäisiä tutkintoja koskevan prosessin mukaisesti. Outokummun globaalin politiikan mukaisesti hyvässä uskossa tehdyistä ilmoituksista ei tule seurata vastatoimenpiteitä.

Osana E&C-viikkoa muistutimme henkilöstöämme tavoista, joilla he voivat ilmoittaa huolistaan Outokummussa, mukaan lukien Outokummun SpeakUp-kanava. Outokummun SpeakUp-raportointikanava on kolmannen osapuolen ylläpitämä luottamuksellinen yhteydenottokanava, jossa väärinkäytösepäilyistä voi ilmoittaa luottamuksellisesti ja halutessaan nimettömästi, jos sovellettava lainsäädäntö ja määräykset sen sallivat. Lisäksi kerroimme E&C-viikolla sisäisen tarkastuksen ja konsernin E&C-tiimin yhteistyönä sisäisistä tutkinnoista

lisätäksemme läpinäkyvyyttä siihen, miten tutkintoja tehdään.

### **Innostavia koulutuksia ja viestintää**

Outokummussa kaikki työntekijät ovat vastuussa siitä, että liiketoimintaa harjoitetaan eettisesti ja rehellisesti. Outokummun konsernin E&C-tiimi järjestää koulutuksia ja viestii säännöllisesti eri eettisten toimintatapojen sekä lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvistä aihealueista, jotta henkilöstömme tietää, kuinka sääntöjä ja eettisiä periaatteita sovelletaan päivittäisessä päätöksenteossa. E&C-teemoihin liittyvät koulutukset voivat olla pakollisia verkkokoulutuksia, kasvokkain järjestettäviä koulutuksia, webinaareja tai keskusteluja.

Outokummun E&C-ohjelman tehokkaan toteutuksen osana konsernin E&C-tiimi jatkoi työtä E&C-aiheiden näkyvyyden lisäämiseksi myös vuonna 2023 järjestämällä koulutuksia sekä kasvokkain että webinaarien avulla ajankohtaisista E&C-aiheista, kuten korruptionvastaisesta toiminnasta, tietosuojasta, kilpailulainsäädännöstä ja kauppapakotteista. Lisäksi 98 % toimihenkilöistä teki yhtiön toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen ja 99 % toimihenkilöistä tietosuojaan liittyvän verkkokoulutuksen vuonna 2023. Tietosuoja koskevan verkkokoulutuksen ja muiden aihetta käsittelevien koulutusten lisäksi vuoden aikana jatkettiin myös yhtiön tietosuojaohjelman kehittämistä. Päivitimme lisäksi parhaillaan eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviä verkkokoulutuksia, ja uudistetut koulutukset on tarkoitus ottaa käyttöön vuonna 2024.

# Toimimalla oikein rakennamme maailmaa, joka kestää ikuisesti.



## **Vuosikatsaus**

### **Vastuullisuus**

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

[Ihmiset ja yhteiskunta](#)

Vastuullisuusraportoinnista

### **Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

### **Palkitsemisraportti**

### **Tilikausi**



# Vastuullisuus- raportoinnista

Outokummun vastuullisuusraportointi perustuu GRI-raportointivaatimukseen.

Vastuullisuusraportoinnissa raportoimme olennaisten asioiden kehittämisestä jatkuvissa toiminnoissa vuoden 2023 aikana. Vastuullisuustietoa on saatavilla myös Outokummun verkkosivuilla.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

[Vastuullisuusraportoinnista](#)

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi





# Vastuullisuusraportoinnin periaatteet

Outokumpu julkaisee vastuullisuuskatsauksen osana vuoden 2023 vuosikertomusta. Vastuullisuustietoa on saatavilla myös Outokummun verkkosivuilla.



Outokumpu Oyj raportoi jatkuvien toimintojensa olennaisesta kehityksestä ja muutoksista osana vuosikertomusta 2023. Raportoitu data käsittää kaikki jatkuvat toiminnot. Lisätietoa on julkaistu yhtiön [verkkosivuilla](#). Vuosikertomus 2023, joka sisältää vastuullisuuskatsauksen, on julkaistu maaliskuussa 2024.

Outokummun vastuullisuusraportointi on laadittu GRI-standardien mukaan. Olennaiset asiat ja tulokset on valittu vuonna 2021 päivitetyn olennaisuusanalyysin ja jatkuvien sidosryhmäkeskustelujen perusteella.

Outokummun vastuullisuuskatsauksella on ulkopuolisen varmentajan rajallinen varmennus, jonka tulokset on esitelty [sivulla 96](#). Vuoden 2023 tilinpäätös on tilintarkastettu, ja tilintarkastuskertomus on tilinpäätösosion lopussa.

## Mittarit ja laskelmissa käytetyt arviot

### Taloudellinen vastuu

Useimmat tässä raportissa esitetyt taloudellisen vastuun luvut perustuvat Outokumpu Oyj:n tilinpäätökseen, ja ne kerätään Outokummun sisäisen konsolidoinnin järjestelmään. Taloudelliset tiedot on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards eli IFRS) mukaisesti. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet on esitetty siihen liittyvässä tilinpäätöksen liitetiedossa.

Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetyistä summaluovusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja. GRI-ohjeistusten mukaisesti taloudellisen vastuun tunnusluvut on laskettu seuraavasti:

### Suora taloudellinen arvonluonti

Suora taloudellinen arvonluonti käsittää kaikki Outokummun tulot edelliseltä vuodelta. Tuloja ovat asiakkailta laskutettu myynti alennusten ja epäsuorien verojen jälkeen, liiketoiminnan muina tuottoina raportoidut tulot (kuten konsernin omaisuuserien myynnistä saadut voitot) sekä rahoitustuottoina raportoidut tulot, lähinnä osingot ja korkotuotot.

### Taloudellisen arvon jakaminen

Liiketoiminnan kulut sisältävät Outokummun ostamien tuotteiden ja palveluiden arvon kuluneen vuoden aikana. Työsuhde-etuudet sisältävät palkat ja palkkiot, työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet, sosiaalikulut, eläkkeet sekä muut työsuhteen jälkeiset järjestelyt tai muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet, kulut osakepalkkio-ohjelmista ja muut henkilöstökulut. Maksetut verot sisältävät maksetut tuloverot. Maksut rahoittajille sisältävät velan korkokulut ja muut rahoituskulut kuluneelta vuodelta. Siitä on vähennetty pääomitetut korot. Outokummun hallituksen ehdotukseen perustuva osingonmaksu sisältyy rahoittajille maksettuihin maksuihin.

Yhteiskunnalliset investoinnit sisältävät yhtiön ulkopuolelle tehdyt lahjoitukset ja sijoitukset.

### Paikalliset toimittajat

Tässä raportissa toimittajat on määritelty paikalliseksi, jos ne toimivat samassa maassa kuin Outokumpu. Toimittajien merkittäviksi toimipaikoiksi määritellään tuotantoprosessit sekä viimeistelylinjamme ja logistiikkakeskuksemme Alankomaissa,

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

[Vastuullisuusraportoinnista](#)

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi





## Ympäristövastuu

Outokummun ilmastonmuutostavoite perustuu tieteeseen ja on Science Based Targets -aloitteen hyväksymä. Tavoite sisältää suorat, sähkön käytöstä aiheutuvat epäsuorat sekä toimitusketjun lasketut päästöt tuotettua tonnia kohti. Päästöt on laskettu yhteen tuotantovaiheittain.

Kasvihuonekaasut on mitattu ja raportoitu seuraavien standardien mukaisesti: GHG Protocol Corporate Standard and Value Chain Standard. Ne toimipaikat, jotka ovat mukana EU:n päästökauppajärjestelmässä (EU ETS), ovat raportoineet päästöt päästökauppajärjestelmän vaatimusten mukaisesti.

Sähkökäytön päästöt lasketaan ja niitä seurataan Outokummun sähköjakauman päästökertoimen avulla, joka oli 38 kg CO<sub>2</sub>-ekv./MWh vuonna 202 (2022: 93 CO<sub>2</sub>-ekv./MWh). Päästökerroin on saatu käytetyn sähkön toimittajalta ja laskettu painotettuna keskiarvona. EU-alueella 100 %:lla sähkökäytöstä on alkuperätakuut sähkötuotannon omistajilta ja Yhdysvalloissa REC-sertifikaatit. Lisäksi julkaistaan toimipaikkakohtaiset sähkökäytön päästöt. Näissä laskelmissa on käytetty avuksi kunkin maan tilastoituja sähkön päästökertoimia vuosilta 2021 tai 2022, mikäli ne ovat saatavilla.

Yhtiön ulkopuoliset, soveltamisalan 3 hiilidioksidi-ekvivalenttipäästöt (muut kuin sähkökäytöstä aiheutuvat päästöt), on katettu yli 95-prosenttisesti. Suurin vaikutus tulee ostetuista tavaroista, pääasiassa seosaineista. Myös liikematkustuksen päästöt ja syntyvä jäte raportoidaan ainakin osittain, samoin kuin tuotteiden jatkokuljetukset. Päästöt on laskettu seuraavasti:

- Seosaineet: alan järjestöjen julkaisemat elinkaariarviointien päästökertoimet. Ferronikkelin päästökerroin perustuu 40-prosenttisesti toimittajan omiin päästöihin ja 60-prosenttisesti vuonna 2021 julkaistuihin elinkaariarviointien mukaisiin päästökertoimiin. Myydyin ferrokromin päästöjä ei ole laskettu yhtiön ruostumattoman teräksen tuotannon päästöihin.
- Kalkki ja dolomiitti: päästökerroin perustuu 71-prosenttisesti toimittajan omiin päästöihin.

Tuotannossa käytettyjen kaasujen, elektrodien ja koxin osalta on käytetty ISO 14404:n mukaista päästökerointa.

- Kevyen polttoöljyn toimitusketjun päästöt on laskettu WorldSteel Associationin päästökertoimien avulla.
- Sisäiset kuljetukset ja tuotekuljetukset: etäisyyksien ja kuljetustyyppin mukaan ja tuotantoketjun päästöt Euroopan ympäristöviraston Euroopan kuljetuksia koskevaan tutkimuksen (EAA 2/2022) perusteella sekä US EPA:n julkaisemien Yhdysvaltain kuljetusten päästökertoimien perusteella.
- Liikematkustus: auto-, juna- ja lentoliikenteen päästökertoimet perustuvat palveluntarjoajien hiilidioksidiraportteihin.

Toimitusketjun kuljetusten päästöt on arvioitu vuoden 2020 ympäristötuoteselosteiden datan perusteella. Ne ovat noin 3 % soveltamisalan 3 päästöistä, mutta niitä ei ole laskettu päästöihin.

Päästöintensiteettiä laskettaessa jakajana on käytetty oman raakaterästuotannon ja ostetun raakateräksen kokonaismäärää, koska se vastaa tuotettujen ja myytyjen tuotteiden määrää. Muissa ympäristötunnusluvut esimerkiksi jätteissä ja veden käsittelyssä on laskettu vain Outokummun oman terästuotannon perusteella.

ISO 14021:n mukaisesti kierrätys sisältö (kierrätysterässiältö) on käytöstä poistetun ja tuotannossa syntyvän romun osuus raakaterästuotannosta. Lisäksi raportoimme kierrätys sisällön, johon on laskettu myös sulattojen jätteistä talteen otetut ja kierrätetyt metallit.

Energiatohkeus on laskettu siten, että kaikkien prosessien yhteenlaskettua polttoaineiden ja sähkön käyttöä eli energian kulutusta on verrattu prosessin lopputuotteisiin. Energiatohkeus sisältää kaiken yhtiön tuotannon: 15 % ferrokromin tuotannosta, sulaton, kuumavalssauksen ja kylmävalssauksen prosessit. Käytetty lämpö ja energian kulutus perustuvat toimittajien laskutukseen.

Vedenkäyttöä mitataan pintaveden ja meriveden osalta, kunnallisen vedenkäytön ja arvioidun sademäärän pohjalta. Yrityksen tyypilliset jätteet ja ongelmajätteet ilmoitetaan kuivien tonniin perusteella ja luokitellaan kansallisen lainsäädännön mukaisesti. Vuonna 2023 jäte raportointiin sitä mukaa, kun sitä syntyi: kaatopaikalle vienniltä välttyneet jätteet ja kaatopaikalle viedyt jätteet. Kierrätetyt ja talteen otetut jätteet on raportoitu taulukossa. Käsitelty jäte hyödynnetään energiana, ja se lasketaan kaatopaikalle vienniltä välttyneisiin jätteisiin.

Kuonan käyttöaste lasketaan siten, että käytetyn kuonan määrää verrataan syntyneeseen kuonaan. Varastoitua kuonaa ei oteta huomioon tässä laskelmassa. Sivutuotteeksi luokiteltava kuona lasketaan mukaan kuonan käyttöasteeseen mutta ei jätehuoltotaulukoihin, koska se ei ole jätettä.

Asiakkaiden päästösäästöt ovat laskettu siten, että globaalia ruostumattoman teräksen kansainvälistä hiilijalanjalanjälkeä (7 tonnia päästöjä tuotettua terästönä kohti ja tuotannossa 40 % kierrätysterästä ja 30 % nikkeliaraakautaa) on verrattu Outokummun hiilijalanjalanjälkeen (1,70 tonnia tuotettua terästönä kohti) ja yhtiön tuotantoon.

## Sosiaalinen vastuu

### Työterveys ja turvallisuus

Työterveyden ja turvallisuuden luvut on laskettu Outokummun vuoden 2023 toimintojen perusteella.

Turvallisuuden mittarit (työtaturmat ja proaktiiviset toimenpiteet) on annettu taajuutena eli miljoonaa työtuntia kohti. Turvallisuusmittareihin on laskettu mukaan Outokummun työntekijät, urakoitsijoiden työntekijät ja vierailijat sekä proaktiiviset toimenpiteet. Työtaturma on määritelmän mukaan työhön liittyvän toiminnan suora seuraus, ja se on tapahtunut työpaikalla.

### Erilaiset työtaturmat

- Poissaoloon johtaneet työtaturmat ovat työtaturmia, josta on seurannut ainakin yhden päivän poissaolo pois lukien se päivä, jolloin työtaturma on tapahtunut, kuten WorldSteel Association on määritellyt

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

[Vastuullisuusraportoinnista](#)

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



työtaturmat. Yhden päivän poissaolo tarkoittaa, että loukkaantunut henkilö ei ole voinut palata työhön seuraavaan vuoroon tai muuna tulevana työpäivänä, jos poissaolo johtuu alkuperäisestä työtaturmasta. Poissaoloon johtaneiden työtaturmien taajuus on määritelty useamman kuin yhden kalenteripäivän poissaoloksi taturman jälkeen miljoonaa työtuntia kohti.

- Korvaavan työn tapauksissa poissaoloa ei aiheudu, mutta henkilö ei voi tehdä tavanomaisia työtehtäviään työtaturman seurauksena.
- Lääketieteellistä hoitoa vaatineet työtaturmat tarkoittavat, että tapaus on vaatinut joko lääkärin tai hoitajan hoitoa. - Ensiaputapauksissa työtaturma ei ole vaatinut lääkärin tai hoitajan hoitoa, vaan sen on voinut hoitaa joko henkilö itse tai ensiapukoulutuksen saanut työtoveri.
- Kaikki työtaturmat sisältävät kuolemantapaukset, poissaoloon johtaneet työtaturmat, korvaavan työn tapaukset ja hoitoa vaatineet työtaturmat, mutta niihin ei lasketa ensiaputapauksia.
- Kaikkiin työpaikalla sattuneisiin työtaturmiin lasketaan kaikki työtaturmat ja ensiaputapaukset

#### Ennakoivat turvallisuustoimenpiteet

Vaaratilanteiksi lasketaan tilanteet, tapaukset ja toimenpiteet, jotka olisivat voineet johtaa onnettomuuteen, mutta joissa näin ei ole käynyt. Turvallisuushavainnot tarkoittavat tilanteita, joissa havainnon tehnyt henkilö ja havainnon kohteena ollut henkilö käyvät läpi turvallisuutta. Muita ennaltaehkäiseviä turvallisuustoimenpiteitä ovat proaktiiviset toimenpiteet.

#### Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Työsuhde-etuudet sisältävät palkat ja palkkiot, työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet, sosiaalikulut, eläkkeet sekä muut työsuhteen jälkeiset järjestelyt tai muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet, kulut osakepalkkio-ohjelmista ja muut henkilöstökulut.

#### Toimihenkilöt

Toimihenkilöiksi on laskettu kaikki toimihenkilöt ja operaattoreiden esihenkilöt, joiden työsuhde oli voimassa 31.12.2023.

#### Koulutuspäivät

Koulutuspäivät työntekijää kohti on laskettu niin, että jokainen koulutuspäivä on arvioitu kahdeksan tunnin pituiseksi.

#### Kannustimet

Kannustin on lisäpalkkio, joka maksetaan hyvästä tuloksesta. Kannustimet eivät sisällä sosiaalikuluja tai työsuhde-etuja.

#### Henkilöstöluvut

Henkilöstöluvuissa osuudet on laskettu raportointikauden lopun henkilöstömäärästä GRI-standardien mukaan. Esimerkiksi:

Rekrytointien osuus = uudet rekrytoinnit / henkilöstön lukumäärä toistaiseksi voimassa olevissa työsuhteissa vuoden lopussa

Keskimääräinen vaihtuvuus = lähteneet työntekijät + uudet rekrytoinnit / (henkilöstön lukumäärä toistaiseksi voimassa olevissa työsuhteissa vuoden lopussa x 2)

#### Lakkopäivät

Lakkoihin menneet päivät on laskettu kertomalla lakossa olleiden Outokummun työntekijöiden määrä menetetyillä työpäivillä. Lakon aloituspäivä on laskettu mukaan.



## Turvallisuusluvut sisältävät omat työntekijät, urakoitsijat ja vieraat.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

[Vastuullisuusraportoinnista](#)

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



Lausunto käytöstä	Outokumpu Oyj on raportoinut GRI-standardeihin 2021 viitaten ajalta 1.1.2023–31.12.2023.
Käytetty GRI 1	GRI 1: Foundation 2021
Sovellettava GRI-sektoristandardi	Ei sovellettavaa GRI-sektoristandardia

GRI-standardi	Sisältö	Kommentti	Sijainti Vuosikertomuksessa 2023	Varmennus
<b>Yleinen sisältö</b>				
GRI 2: Yleinen sisältö				
2-1	Organisaation tiedot		2-1 Organisaation tiedot Hallinto- ja ohjausjärjestelmä s. 99-117, takakansi	
2-2	Organisaation vastuullisuusraportointiin kuuluvat kokonaisuude		Vastuullisuusraportoinnin periaatteet s. 88	
2-3	Raportointijakso, -tiheys ja kontakti		Vastuullisuusraportoinnin periaatteet s. 88, takakansi	
2-4	Tietojen oikaisut		Vastuullisuusraportoinnin periaatteet s. 88	
2-5	Ulkopuolinen varmennus		Vastuullisuusraportoinnin periaatteet s. 87-90, Riippumattoman varmentajan varmennusraportti s. 96-97	
2-6	Toiminnot, arvoketju ja muut liiketoimintakumppanuudet		Me olemme Outokumpu s. 4-5, Miten luomme arvoa s. 11, Ruostumattoman teräksen markkinat s. 12-16	
2-7	Työntekijät	Raportointi ei sisällä erottelua sukupuolen ja alueen mukaan.	Ihmiset ja yhteiskunta s. 64-79	x
2-9	Hallinnointirakenne		Hallinto- ja ohjausjärjestelmä s. 99-113	
2-10	Korkeimman hallintoelimen nimittäminen ja valinta		Hallinto- ja ohjausjärjestelmä s. 99, 107	
2-11	Ylimmän hallintoelimen puheenjohtaja		Hallinto- ja ohjausjärjestelmä s. 100	
2-12	Ylimmän hallintoelimen rooli vaikutusten hallinnan valvonnassa		Hallinto- ja ohjausjärjestelmä s. 104-106	
2-13	Vaikutusten hallinnan vastuun delegointi		Hallinto- ja ohjausjärjestelmä s. 104-106	
2-14	Ylimmän hallintoelimen rooli vastuullisuusraportoinnissa		Hallinto- ja ohjausjärjestelmä s. 104-106, Hallituksen toimintakertomus s. 131-135	
2-16	Viestintä kriittisistä huolenaiheista		Hallinto- ja ohjausjärjestelmä s. 114-117	
2-19	Palkitsemispolitiikat		Palkitsemisraportti s. 118-122	
2-22	Lausunto vastuullisuusstrategiasta		Hallituksen toimintakertomus s.131-135	
2-25	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi		Ihmisoikeudet liiketoimintamme perustana s. 65-66, Eettistä ja vastuullista liiketoimintaa s. 85-86	
2-26	Mekanismit neuvojen hakemiseen ja huolenaiheiden esittämiseen		Ihmisoikeudet liiketoimintamme perustana s. 65-66, Eettistä ja vastuullista liiketoimintaa s. 85-86	
2-27	Lakien ja määräysten noudattaminen	Ei merkittäviä vaatimusten vastaisia poikkeamia vuonna 2023.	Ihmisoikeudet liiketoimintamme perustana s. 65-66, Eettistä ja vastuullista liiketoimintaa s. 85-86, Hallituksen toimintakertomus s. 99-117	x
2-28	Jäsenyhdistykset		Aktiivista sidosryhmäyhteistyötä s. 82	
2-29	Lähestymistapa sidosryhmien osallistumiseen		Aktiivista sidosryhmäyhteistyötä s. 80-84	
2-30	Työehtosopimukset		Tiimityöllä kohti tavoitteita s. 71-77	x

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

[Vastuullisuusraportoinnista](#)

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi





## Olennaiset aiheet

### GRI 3: Olennaiset aiheet

3-1	Prosessi olennaisten aiheiden määrittämiseksi		Vastuullisuusstrategia s. 31-35	
3-2	Lista olennaisista aiheista		Vastuullisuusstrategia s. 35	
GRI 201: Taloudellinen suorituskyky				
201-1	Luotu ja jaettu suora taloudellinen arvo		Avainluvut s. 4-5, Miten luomme arvoa s. 11, Aktiivista sidosryhmäyhteistyötä s.80-84	x
201-2	Ilmastonmuutoksen taloudelliset vaikutukset sekä muut riskit ja mahdollisuudet		Päästöjen vähentäminen koko arvoketjussa s. 40-46, Hallituksen toimintakertomus 131-135 ja tilinpäätös s. 162, Riskit ja mahdollisuudet s. 20, 28	x
GRI 203: Epäsuorat taloudelliset vaikutukset				
203-2	Merkittävät epäsuorat taloudelliset vaikutukset		Aktiivista sidosryhmäyhteistyötä s. 80-84, Miten luomme arvoa s. 11 ja Toimitusjohtajan katsaus s. 7	x
GRI 204: Hankintakäytännöt				
204-1	Ostot paikallisilta toimittajilta		Vastuullista toimitusketjua edistämässä. 59-62	x
GRI 205: Korruptionvastaisuus				
205-2	Korruption vastaisiin politiikkoihin ja menettelytapoihin liittyvä viestintä ja koulutus	98 % toimihenkilöistä koulutettu. Koulutusta ei raportoida alueittain tai hallintoelinten osalta.	Eettistä ja vastuullista liiketoimintaa s. 85-86	x
GRI 206: Kilpailun rajoitukset				
206-1	Kilpailunvastaiseen toimintaan, kartelleihin ja monopoliaseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet	Ei raportoitavia oikeustoimia vuonna 2023.	Eettistä ja vastuullista liiketoimintaa s. 85-86, Hallituksen toimintakertomus s. 124-140	x
GRI 207: Verot				
207-2	Verojen hallinta, valvonta ja riskienhallinta		Hallinta- ja ohjausjärjestelmä s. 105	
207-4	Maakohtainen raportointi		Aktiivista sidosryhmäyhteistyötä s. 80-84	
GRI 301: Materiaalit				
301-1	Käytetyt materiaalit painon tai tilavuuden mukaan		Kiertotaloutta kiihdyttämässä s. 50-52	x
301-2	Kierrätettyjen materiaalien käyttö		Kiertotaloutta kiihdyttämässä s. 50-52	
301-3	Kierrätetyt tuotteet ja niiden pakkausmateriaalit		Aktiivista sidosryhmäyhteistyötä s. 80-81	
GRI 302: Energia				
302-1	Energiankulutus organisaatioss		Vähäpäästöinen energia ja energiatehokkuus s. 47-49	x
302-3	Energiaintensiteetti		Vähäpäästöinen energia ja energiatehokkuus s. 47-49	x
302-4	Energiankulutuksen vähennys		Vähäpäästöinen energia ja energiatehokkuus s. 47-49	
GRI 303: Vesi				
303-1	Vuorovaikutus veden kanssa yhteisenä luonnonvarana		Luonnon ja vesien suojelu ja monimuotoisuus s. 53-55	x
303-2	Vesipäästöihin liittyvien vaikutusten hallinta		Luonnon ja vesien suojelu ja monimuotoisuus s. 53-55	x
303-3	Vedenotto	Tietoja liuenneista kiintoaineista ei ole saatavilla.	Luonnon ja vesien suojelu ja monimuotoisuus s. 53-55	x
303-4	Vesipäästöt	Tietoja liuenneista kiintoaineista ei ole saatavilla.	Luonnon ja vesien suojelu ja monimuotoisuus s. 53-55	x
303-5	Veden kulutus		Luonnon ja vesien suojelu ja monimuotoisuus s. 53-55	

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

[Vastuullisuusraportoinnista](#)

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



#### GRI 304: Biodiversiteetti

304-1	Omistetut, vuokratut tai hallinoidut toimipaikat, jotka sijaitsevat luonnonsuojelualueilla tai luonnon monimuotoisuuden kannalta rikkailla alueilla tai niiden läheisyydessä	Luonnon ja vesien suojelu ja monimuotoisuus s. 53-55	
-------	--	--	--

#### GRI 305: Päästöt

305-1	Suorat kasvihuonekaasujen päästöt (Soveltamisala 1 )	Päästöjen vähentäminen koko arvoketjussa s. 40-46	x
305-2	Epäsuorat kasvihuonekaasujen päästöt (Soveltamisala 2 )	Päästöjen vähentäminen koko arvoketjussa s. 40-46	x
305-3	Muut epäsuorat kasvihuonekaasujen päästöt (Soveltamisala 3 )	Päästöjen vähentäminen koko arvoketjussa s. 40-46	x
305-4	Kasvihuonekaasujen päästöintensiteetti	Päästöjen vähentäminen koko arvoketjussa s. 40-46	x
305-7	Typen oksidien (NOx), rikkioksidien (SOx) päästöt sekä muut merkittävät päästöt ilmaan	Mahdollisimman pienet ympäristövaikutukset s. 56-57	x

#### GRI 306: Jätteet

306-1	Jätteen syntyminen ja merkittävät jätteisiin liittyvät vaikutukset	Kiertotaloutta kiihdyttämässä s. 50-52	
306-3	Syntynyt jäte	Kiertotaloutta kiihdyttämässä s. 50-52	x
306-4	Hyötykäytettävät jätteet	Kiertotaloutta kiihdyttämässä s. 50-52	x
306-5	Loppusijoitettavat jätteet	Ainoastaan kaatopaikalle viety jätteen kokonaismäärä raportoitu. Kiertotaloutta kiihdyttämässä s. 50-52	x

#### GRI 308: Toimittajien ympäristöarviointi

308-1	Uudet toimittajat, jotka arvioitiin ympäristökriteereillä	Vastuullista toimitusketjua edistämässä s. 59-63	
308-2	Toimitusketjun negatiiviset ympäristövaikutukset ja toimenpiteet	Vastuullista toimitusketjua edistämässä s. 59-63	

#### GRI 401: Työsuhteet

401-1	Uuden palkatun henkilöstön määrä ja vaihtuvuus	Tiimityöllä kohti tavoitteita s. 78	x
-------	--	-------------------------------------	---

#### GRI 403: Työterveys ja -turvallisuus

403-1	Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmät	Toimimme aina turvallisesti s. 68-70	
403-2	Uhkien tunnistaminen, riskien arviointi ja tapaturmien tutkinta	Toimimme aina turvallisesti s. 68-70	
403-4	Työntekijöiden osallistuminen, kuuleminen ja viestintä työterveys- ja turvallisuusasioissa	Toimimme aina turvallisesti s. 68-70	
403-5	Työntekijöiden koulutus terveyteen ja turvallisuuteen liittyen	Toimimme aina turvallisesti s. 68-70	
403-8	Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmän piirissä oleva henkilöstö	Toimimme aina turvallisesti s. 68-70	
403-9	Työtapaturmat	Tehtyjen työtuntien määrää ei raportoitu. Toimimme aina turvallisesti s. 68-70	x

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

[Vastuullisuusraportoinnista](#)

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



GRI 404: Koulutukset			
404-2	Osaamisen kehittäminen ja muutokseen liittyvät ohjelmat		Tiimityöllä kohti tavoitteita s. 71-79
404-3	Säännöllisten suoritusarviointien ja kehityskeskustelujen piirissä olevan henkilöstön osuus		Tiimityöllä kohti tavoitteita s. 71-79. Tietoja sukupuolesta ja työtekijäkategoriasta ei ole saatavilla
GRI 405: Monimuotoisuus ja yhdenvertaiset mahdollisuudet			
405-1	Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus	Tietoja hallintoelimestä käryhmittäin ei raportoida. Hallitusta ei ole raportoitu ikäryhmittäin. Muita monimuotoisuuden indikaattoreita ei raportoida.	Hallituksen toimintakertomus s. 134-135, Tiimityöllä kohti tavoitteita s. 71-79 x
GRI 406: Syrjimättömyys			
406-1	Syrjintätapaukset ja niihin liittyvät korjaavat toimenpiteet		Hallinto- ja ohjausjärjestelmä. s. 114-117
GRI 407: Yhdistymisen vapaus ja työehtosopimukset			
407-1	Toiminta ja toimittajat, joissa oikeus yhdistymisvapauteen ja työehtosopimusneuvotteluihin voi olla vaarassa		Vastuullista toimitusketjua edistämässä s. 59-62, ei riskiä omilla toiminnoissa
GRI 408: Lapsityövoima			
408-1	Toiminta ja toimittajat, joilla on merkittävä lapsityövoiman vaara		Vastuullista toimitusketjua edistämässä s. 59-62, ei riskiä omilla toiminnoissa
GRI 409: Pakkotyö			
409-1	Toiminnot ja toimittajat, joilla on merkittävä pakkotyön riski		Vastuullista toimitusketjua edistämässä s. 59-62, ei riskiä omilla toiminnoissa
GRI 411: Alkuperäiskansojen oikeude			
411-1	Alkuperäiskansojen oikeuksiin kohdistuneet loukkaukset		Vastuullista toimitusketjua edistämässä s. 59-62, ei riskiä omilla toiminnoissa
GRI 413: Paikallisyhteisöt			
413-2	Toimet, joilla on merkittäviä todellisia ja mahdollisia kielteisiä vaikutuksia paikallisiin yhteisöihin		Mahdollisimman pienet ympäristövaikutukset s. 56-57, Aktiivista sidosryhmäyhteistyötä s. 80-84 x
GRI 414: Toimittajien sosiaalisen vastuun arviointi			
414-1	Uudet toimittajat, jotka on arvioitu sosiaaliseen vastuuseen liittyvien kriteerien mukaisesti		Vastuullista toimitusketjua edistämässä s. 59-63
414-2	Negatiiviset sosiaaliset vaikutukset toimitusketjussa ja toimenpiteet		Vastuullista toimitusketjua edistämässä s. 59-63
GRI 415: Poliittinen vaikuttaminen			
415-1	Poliittinen tuki		Outokumpu ei anna tukea poliittiseen toimintaan, ks. toimintaohje <a href="https://www.outokumpu.com/en/sustainability/sustainability-downloads">https://www.outokumpu.com/en/sustainability/sustainability-downloads</a> , Aktiivista sidosryhmäyhteistyötä s. 80-82 x

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

[Vastuullisuusraportoinnista](#)

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi





#### Yhtiön omat tunnusluvut

Resurssitehokkuus	Kierrätysmateriaalin osuus ja kierrätetyn teräksen osuus ISO 14021 -standardin mukaan	Kiertotaloutta kiihdyttämässä s. 50-52	x
Energia	Energiatehokkuus	Vähäpäästöinen energia ja energiatehokkuus s. 47-49	x
Ilmastonmuutos	Tieteeseen perustuva tavoite (Science Based Target)	Päästöjen vähentäminen koko arvoketjussa s. 40-46	x
Sivutuotteet	Kuonan käyttöaste	Kiertotaloutta kiihdyttämässä s. 50-52, Vuosi 2023 lyhyesti s. 5	x

#### Luettelo ResponsibleSteel-sisällöistä\*

ResponsibleSteel-periaate	Sijainti vastuullisuuskatsauksessa 2023
1. Yhtiön johtaminen	Vastuullisuustrategia s.31-38
2. Sosiaaliset, ympäristö- ja hallintojärjestelmät	Vastuullisuustrategia s. 31-38 Vastuullista toimitusketjua edistämässä s. 58-62 Tiimityöllä kohti tavoitteita s. 71-79 Eettistä ja vastuullista liiketoimintaa s. 85-86
3. Syöttömateriaalin vastuullinen hankinta	Vastuullista toimitusketjua edistämässä s. 58-63
4. Toimitojen sulkeminen ja käytöstäpoisto	Ei koske Outokumpua, sillä ei suunnitteilla laitosten sulkemisia
5. Työterveys ja -turvallisuus	Toimimme aina turvallisesti s. 68-70
6. Työoikeudet	Tiimityöllä kohti tavoitteita s. 71-79
7. Ihmisoikeudet	Vastuullista toimitusketjua edistämässä s. 58-63 Ihmisoikeudet liiketoimintamme perustana s. 65-66
8. Sidosryhmien sitoutuminen ja viestintä	Aktiivista sidosryhmäyhteistyötä s. 80-84
9. Paikalliset yhteisöt	Aktiivista sidosryhmäyhteistyötä s. 80-84
10. Ilmastonmuutos ja kasvihuonekaasupäästöt	Päästöjen vähentäminen koko arvoketjussa s. 39-52 Vähäpäästöinen energia ja energiatehokkuus s. 47-49
11. Melu, päästöt, jätevedet ja jätteet	Kiertotaloutta kiihdyttämässä s. 50-52 Mahdollisimman pienet ympäristövaikutukset s. 56-57
12. Vedenhallinta	Luonnon ja vesien suojelu ja monimuotoisuus s. 53-55
13. Luonnonmonimuotoisuus	Luonnon ja vesien suojelu ja monimuotoisuus s. 53-55

\* Outokumpua ei ole vielä sertifioitu ResponsibleSteel-standardin mukaan, mutta tästä taulukosta käy ilmi miltä osin Vastuullisuuskatsaus 2022 sisältää tietoa ResponsibleSteel-periaatteisiin liittyvästä vastuullisuustyöstä ja siihen liittyvistä vaatimuksista.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

[Vastuullisuusraportoinnista](#)

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



# Riippumattoman varmentajan varmennusraportti

## Käännös englanninkielisestä tekstistä (alkuperäinen)

Outokumpu Oyj:n johdolle

Olemme Outokumpu Oyj:n (myöhemmin myös yhtiön) johdon pyynnöstä suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat olleet tietyt vastuullisuustiedot raportointikaudelta 1.1.–31.12.2023 Outokumpu Oyj:n Vuosikertomuksessa 2023, joka on saatavilla yhtiön verkkosivuilla (jäljempänä Tietyt vastuullisuus tiedot).

## Tietyt vastuullisuustiedot

Rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon kohteena olivat seuraavat tiedot:

- GRI Standards of the Global Reporting Initiative – standardien mukaiset sekä yhtiön sisäisten raportointiohjeiden mukaiset tunnusluvut, jotka on identifioitu yhtiön Vastuullisuuskatsauksessa 2023 esitettyinä GRI-indeksissä.
- EU taksonomian mukainen raportointi, joka on esitetty Outokumpu Oyj:n hallituksen toimintakertomuksessa Outokumpu Oyj:n Vuosikertomuksessa 2023.

## Johdon vastuu

Outokumpu Oyj:n johto vastaa Tiettyjen vastuullisuustietojen laatimisesta raportointikriteeristön ja Outokumpu Oyj:n raportointiohjeiden mukaisesti, jotka on kuvattu Outokumpu Oyj:n vastuullisuuskatsauksessa 2023, GRI Standards of the Global Reporting Initiatiiven ja taksonomia-asetuksen (EU 2020/852) ja täydentävien delegoitujen asetusten mukaisesti (yhteisesti raportointikriteerit). Outokumpu Oyj:n johto vastaa myös sellaisen sisäisen valvonnan järjestämisestä, jonka johto katsoo tarpeelliseksi, jotta on mahdollista laatia Tietty vastuullisuustiedot, joissa ei ole väärinkäytöksistä tai virheistä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

## Varmentajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme noudattaneet IESBAn (the International Ethics Standards Board for Accountants) antamien Eettisten sääntöjen tilintarkastusammattilaisille mukaisia riippumattomuusvaatimuksia ja muita eettisiä vaatimuksia. Näiden sääntöjen pohjana olevat perusperiaatteet ovat rehellisyys, objektiivisuus, ammatillinen pätevyys ja huolellisuus, salassapitovelvollisuus ja ammatillinen käyttäytyminen.

PricewaterhouseCoopers Oy soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet ja menettelytavat.

## Varmentajan velvollisuudet

Meidän velvollisuutenamme on esittää suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella Tiettyistä vastuullisuustiedoista rajoitetun varmuuden antava johtopäätös. Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiannostandardin (ISAE) 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevan taloudellisen informaation tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus” ja (ISAE) 3410 ”Kasvihuonekaasuraportteja koskevat varmennustoimeksiannot” mukaisesti. Nämä standardit edellyttävät, että suunnittelemme ja suoritamme

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

[Vastuullisuusraportoinnista](#)

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



toimeksiannon hankkiaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko Tietyissä vastuullisuustiedoissa olennaista virheellisyttä.

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa evidenssin hankkimistoimenpiteet ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa, minkä vuoksi siinä saadaan vähemmän varmuutta kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa. Varmennustoimeksiantoon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi Tiettyihin vastuullisuustietoihin sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu varmentajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että Tietyissä vastuullisuustiedoissa on olennainen virheellisyys.

Olemme toteuttaneet muun muassa seuraavat toimenpiteet:

- Haastatelleet yhtiön ylimmän johdon edustajia;
- Suorittaneet toimipaikkakäynnit Suomeen ja Yhdysvaltoihin;
- Haastatelleet Tiettyjen vastuullisuustietojen sisältämien tietojen keruusta ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitason tasolla;
- Arvioineet yhtiön raportointiohjeiden ja menettelytapojen soveltamista;
- Testanneet tietojen oikeellisuutta ja täydellisyyttä alkuperäisistä dokumenteista ja järjestelmistä otospohjaisesti;
- Testanneet EU taksonomiaan liittyviä tietoja
- Testanneet tietojen yhdistelyä ja suorittaneet uudelleenlaskentaa otospohjaisesti;
- Arvioineet Tiettyjen vastuullisuustietojen esittämistavan oikeellisuutta.

### Rajoitetun varmuuden antava johtopäätös

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, ettei Outokumpu Oyj:n Tiettyjä vastuullisuustietoja 31.12.2023 päättyneeltä raportointikaudelta ole kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu asianmukaisesti raportointikriteeristön perusteella.

Varmennusraporttiamme luettaessa on otettava huomioon Tiettyjen vastuullisuustietojen tarkkuutta ja täydellisyyttä koskevat luontaiset rajoitteet.

Tämä varmennusraportti on laadittu toimeksiantomme ehtojen mukaisesti. Vastaamme työstämme, varmennusraportista ja esittämästämme johtopäätöksestä vain Outokumpu Oyj:lle, emme kolmansille osapuolille.

Helsingissä 28.2.2024

### PricewaterhouseCoopers Oy

Tiina Puukkoniemi Partner, KHT	Janne Rajalahti Partner, KHT
-----------------------------------	---------------------------------

Yritysvastuun  
raportointi- ja  
varmennuspalvelut

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia

Ilmaston muutos ja kiertotalous

Vastuullinen toimitusketju

Ihmiset ja yhteiskunta

[Vastuullisuusraportoinnista](#)

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



# Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Outokummun hallintoon sovelletaan suomalaisia osakeyhtiöitä koskevia lakeja ja sääntöjä, yhtiön yhtiöjärjestystä sekä yhtiön hallituksen vahvistamaa hallinto- ja ohjauspolitiikkaa.



**Vuosikatsaus**

**Vastuullisuus**

**Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne

Hallitus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiön ylin johto

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

**Palkitsemisraportti**

**Tilikausi**





# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

## Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne



Outokumpu Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin maaliskuussa 2023 Dipolin kongressikeskuksessa Espoossa.

Outokumpu-konsernin emoyhtiö Outokumpu Oyj on Suomessa rekisteröity ja kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö, jonka osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Helsingissä. Outokumpu Oyj:n hallintoon ja johtamiseen sovelletaan suomalaisia osakeyhtiöitä koskevia lakeja ja sääntöjä, yhtiön yhtiöjärjestystä sekä yhtiön hallituksen vahvistamaa hallinto- ja ohjauspolitiikkaa.

Outokumpu noudattaa 1.1.2020 voimaan astunutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin antaa Arvopaperimarkkinayhdistys, ja Nasdaq Helsinki Oy on hyväksynyt sen osaksi sääntöjään.

Ylin vastuu konsernin hallinnosta ja toiminnasta on emoyhtiö Outokummun hallintoelimillä, joita ovat varsinainen yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

Viimeisin selvitys yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä sekä muu ajantasainen tieto hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla yhtiön [verkkosivuilla](#) kohdassa Hallinto.

Yhtiökokous kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokous on yhtiön korkein päätöksentekaelin. Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokouksen yksinomaiseen päätösvaltaan kuuluvat tietyt tärkeät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen vahvistaminen, osakepääoman korottaminen tai alentaminen, voitonjaosta päättäminen sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinta. Lisäksi yhtiökokous tekee neuvoa-antavia päätöksiä palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista.

[Viimeisin selvitys ja muu ajantasainen tieto hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla yhtiön verkkosivuilla kohdassa Hallinto.](#)

**Vuosikatsaus**

**Vastuullisuus**

**Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

[Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne](#)

Hallitus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiön ylin johto

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

**Palkitsemisraportti**

**Tilikausi**

# Hallitus

## Hallituksen kokoonpano ja tehtävät 31.12.2023

Hallituksen ansioluettelot ovat luettavissa myös Outokummun [verkkosivuilla](#).



### Kari Jordan

#### Hallituksen puheenjohtaja

s. 1956, Suomen kansalainen  
Ekonomi, vuorineuvos

Outokummun hallituksen jäsen  
2018–  
Hallituksen puheenjohtaja  
2018–  
Palkitsemisvaliokunnan  
puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja sen  
merkittävistä  
osakkeenomistajista.

#### Työkokemus

Toimitusjohtaja: Metsäliitto Osuuskunta 2004–2017  
Pääjohtaja: Metsä Group 2006–2018  
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Board Oyj 2005–  
2018  
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Fibre Oy 2006–2017  
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Tissue Oyj 2004–  
2017  
Johtokunnan jäsen: Nordea AB ja sen edeltäjät 1994–  
2004  
Johtokunnan jäsen: OKOBANK 1987–1994  
Vice President: Citicorp Investment Bank Ltd 1986–  
1987  
Useita johtotehtäviä: Citibank Plc 1981–1986

#### Luottamustoimet

Hallituksen puheenjohtaja (maaliskuu 2023–) ja  
hallituksen jäsen 2022–2023): Stora Enso  
Hallituksen varapuheenjohtaja: Nordea Bank Abp 2019–  
maaliskuu 2022  
Hallintoneuvoston puheenjohtaja: Keskinäinen  
työeläkevakuutusyhtiö Varma 2015–2019  
Hallituksen varapuheenjohtaja: Nokian Renkaat Oyj  
2018–2021  
Hallituksen puheenjohtaja: Keskuskauppakamari 2012–  
2016  
Hallituksen puheenjohtaja: Metsäteollisuus ry 2009–  
2011  
Hallituksen varapuheenjohtaja: Elinkeinoelämän  
keskusliitto (EK) 2009–2011, 2013–2014  
Hallituksen puheenjohtaja: Suomen Pankkiyhdistys  
2002–2004

Useita luottamustoimia säätiöissä ja yhdistyksissä.



### Kati ter Horst

#### Hallituksen varapuheenjohtaja

s. 1968, Suomen kansalainen  
Kauppatieteiden maisteri, MBA  
(International Business)

Outokummun hallituksen jäsen  
2016–  
Hallituksen varapuheenjohtaja  
2022–  
Palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen  
merkittävistä  
osakkeenomistajista.

#### Työkokemus

Johtaja, EMEA-divisioona: Aliaxis 2022–  
Johtaja, Paperidivisioona ja konsernin johtoryhmän  
jäsen: Stora Enso 2014–2022  
Myyntijohtaja, Printing and Living -divisioona: Stora Enso  
2013–2014  
Myyntijohtaja, Office Paper, Printing and Reading: Stora  
Enso 2012–2013  
Johtaja, Customer Service Centre West, Publication  
Paper: Stora Enso 2010–2012  
Useita johtotehtäviä paperiliiketoiminnassa: 1996–  
2010  
Liiketoiminnan analyytikko: Jaakko Pöry Consulting,  
Singapore 1994–1996

#### Luottamustoimet

Hallintoneuvoston jäsen: Wienerberger AG, toukokuu  
2021–syyskuu 2022  
Hallituksen jäsen: Climate Leadership Coalition 2019–  
2022  
Hallituksen jäsen (2017–2022), varapuheenjohtaja  
(2019–2020) ja puheenjohtaja (2020–2022): EURO-  
GRAPH asbl  
Hallituksen jäsen: Metsäteollisuus ry 2015–2022

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Sovellettavat säännökset ja  
organisaatorakenne

### Hallitus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiön ylin johto

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi





### **Heinz Jörg Fuhrmann**

#### **Hallituksen jäsen**

s. 1956, Saksan kansalainen  
Metallurgian tohtori, Berliinin  
yliopisto, Saksa  
Diplomi-insinööri, metallurgia,  
RWTH Aachenin yliopisto, Saksa  
Kunniaprofessori, RWTH  
Aachenin yliopisto, Saksa

Outokummun hallituksen jäsen  
2021–  
Palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen  
merkittävistä  
osakkeenomistajista.

#### **Työkokemus**

Toimitusjohtaja: Salzgitter AG 2011–2021  
Johtokunnan varapuheenjohtaja: Salzgitter AG 2007–  
2011  
Talousjohtaja: Salzgitter AG 2001–2011  
Johtokunnan jäsen: Salzgitter AG ja Preussag Stahl AG  
1996–2001  
Pääedustaja ja yrityssuunnittelujohtaja: Preussag Stahl  
AG 1995–1996  
Useita johtotehtäviä: Klöckner-Werke AG 1983–1995  
Tutkija: Betriebsforschungsinstitut Düsseldorf 1980–  
1983

#### **Luottamustoimet**

Hallintoneuvoston puheenjohtaja: Günter Papenburg AG  
(yksityisomistuksessa) 2023–  
Hallintoneuvoston puheenjohtaja: Max Aicher Stahl AG  
(yksityisomistuksessa) 2023–  
Hallintoneuvoston jäsen: H2APEX Group SCA 2024–  
Jäsen: EIB Groupin ilmasto- ja ympäristöneuvottelukunta  
2021–  
Puheenjohtaja: Saksan terästeollisuuden  
työnantajajärjestö 2020–2023  
Puhemiestön jäsen: Saksan teollisuuden keskusliitto  
(BDI) 2018–2021  
Senaatin jäsen (2014–2016) ja puheenjohtaja:  
Fraunhofer Society 2016–2022  
Hallintoneuvoston puheenjohtaja/jäsen: Aurubis AG  
2009–2021  
Hallintoneuvoston jäsen: TÜV Nord AG 2008–2023  
Hallintoneuvoston jäsen: Öffentliche Versicherung  
Braunschweig (Insurance) 2002–2022

## **Vuosikatsaus**

## **Vastuullisuus**

## **Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

Sovellettavat säännökset ja  
organisaatorakenne

### **Hallitus**

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiön ylin johto

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

## **Palkitsemisraportti**

## **Tilikausi**



### **Päivi Luostarinen**

#### **Hallituksen jäsen**

s. 1955, Suomen kansalainen  
Oikeustieteen kandidaatti,  
Helsingin yliopisto

Outokummun hallituksen jäsen  
2021–  
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen  
merkittävistä  
osakkeenomistajista.

#### **Työkokemus**

Suomen suurlähettiläs: Lontoo 2015–2019  
Suomen suurlähettiläs: Berliini 2011–2015  
Eurooppa-osaston osastopäällikkö: Ulkoministeriö  
2008–2011  
Amerikan ja Aasian osaston apulaisosastopäällikkö:  
Ulkoministeriö 2007–2008  
Johtava asiantuntija, kauppapolitiikka ja kansainväliset  
suhteet: Elinkeinoelämän keskusliitto EK 2005–2006  
Amerikan ja Aasian osaston osastopäällikkö:  
Ulkoministeriö 2003–2005  
Amerikan ja Aasian osaston apulaisosastopäällikkö:  
Ulkoministeriö 2002–2003  
Apulaisosastopäällikkö, kauppapolitiikka ja taloudelliset  
ulkosuhteet: Ulkoministeriö 2000–2001  
EU-sihteeristön apulaisosastopäällikkö: Ulkoministeriö  
1996–2000  
Suomen EU-komissaarin kabinetin jäsen: Euroopan  
komissio, Bryssel 1995–1996

#### **Luottamustoimet**

Jäsen: Valtakunnanoikeus 2012–2015  
Hallituksen jäsen: Ulkopoliittinen instituutti 2010–2014  
Hallintoneuvoston jäsen: Finnfund 2005–2006  
Hallituksen jäsen (2002) ja varajäsen (2000–2001,  
2003–2005 ja 2007–2009): Finnfund

Lisäksi Päivi Luostarinen on toiminut vuodesta 1981  
alkaen ulkoasiainhallinnon eri tehtävissä Helsingissä,  
Suomen pysyvässä edustustossa YK:ssa New Yorkissa  
sekä EU-edustustossa Brysselissä.



### **Jyrki Mäki-Kala**

#### **Hallituksen jäsen**

s. 1961, Suomen kansalainen  
Kauppatieteiden maisteri

Outokummun hallituksen jäsen  
2023–  
Tarkastusvaliokunnan  
puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja sen  
merkittävistä  
osakkeenomistajista.

#### **Työkokemus**

Talousjohtaja: Neste Oyj 2013–2022  
Talousjohtaja: Kemira Oyj 2008–2013  
Useita johtotehtäviä: Kemira Pulp and Paper 2005–  
2008

Useita johtotehtäviä: Nokia Chemicals/Finnish  
Chemicals (sittemmin Kemira Chemicals)  
1988–2005

#### **Luottamustoimet**

Hallituksen jäsen: Orthex 2022–  
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja: Anora Oyj  
(aiemmin Altia) 2021–  
Hallituksen puheenjohtaja: Neste Markkinointi Oy  
2017–2022  
Hallituksen jäsen: Suomen Teollisuussijoitus Oy 2019–  
2021  
Hallituksen jäsen ja puheenjohtaja: Nynas AB 2018–  
2021  
Hallituksen jäsen: Pohjolan Voima 2008–2013  
Hallituksen jäsen: FC Energia 1998–2005

## **Vuosikatsaus**

## **Vastuullisuus**

## **Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

Sovellettavat säännökset ja  
organisaatorakenne

### **Hallitus**

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiön ylin johto

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

## **Palkitsemisraportti**

## **Tilikausi**



### **Petter Söderström**

#### **Hallituksen jäsen**

s. 1976, Suomen kansalainen  
KTM, Hanken School of  
Economics

Outokummun hallituksen jäsen  
2022–  
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä.

#### **Työkokemus**

Sijoitusjohtaja ja johtoryhmän jäsen: Solidium Oy 2009–  
Projektijohtaja ja osakas: Leimdörfer Finland Oy 2008–  
2009

Apulaisjohtaja ja osakas: Mandatum & Co Oy 2002–  
2008

Senior Associate: PricewaterhouseCoopers Oy 2000–  
2002

#### **Luottamustoimet**

Hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan jäsen: TietoEVRY  
2023–  
Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen: Neles 2020–  
2021  
Nimitystoimikunnan puheenjohtaja: Mandatum 2023–  
Nimitystoimikunnan jäsen: Anora 2021–  
Nimitystoimikunnan jäsen (2018–2020) ja  
puheenjohtaja: TietoEVRY 2020–2023  
Nimitystoimikunnan puheenjohtaja: Metso 2018–2020



### **Pierre Vareille**

#### **Hallituksen jäsen**

s. 1957, Ranskan kansalainen, Kunnialegioonan ansioritari, heinäkuu 2003  
Maisteri (Ecole Centrale Paris), Kauppatieteiden kandidaatti (Sorbonne University) ja talous- ja rahoitustutkinto (Institut de Contrôle de Gestion)

Outokummun hallituksen jäsen 2018–  
Palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

#### **Työkokemus**

Puheenjohtaja ja toimitusjohtaja 2012–2013 ja toimitusjohtaja 2013–2016: Constellium  
Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja: FCI SA 2008–2012  
Operatiivinen johtaja: FCI SA 2007–2008  
Toimitusjohtaja: Wagon Plc. 2004–2007  
Johtaja, Aluminium Conversion Sector: Pechiney 2002–2004  
Johtaja, Exhaust Systems Business Group: Faurecia 1999–2002  
Puheenjohtaja ja toimitusjohtaja: GFI Aerospace (nykyisin LISI Aerospace) 1995–1999  
Toimitusjohtaja, konsernin tytäryhtiöt Cefival ja Specitubes 1990–1995 sekä lukuisia operatiivisia ja henkilöstötehtäviä 1982–1989: Vallourec Group

#### **Luottamustoimet**

Hallituksen jäsen, tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsen, nimitystoimikunnan ja palkitsemisvaliokunnan jäsen: London Metal Exchange (LME) 2023–  
Hallituksen varapuheenjohtaja (2021–), nimitys-, palkitsemis- ja hallintovaliokunnan puheenjohtaja: Vallourec Group  
Hallituksen puheenjohtaja: Société Bic SA 2018–2021  
Hallituksen jäsen (2015–), tarkastusvaliokunnan jäsen (2018–2019), nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen (2019–) ja strategiavalioikunnan jäsen (2021–): Verallia  
Perustaja ja johtaja: Vareille Foundation 2014–  
Strategiavalioikunnan jäsen: CentraleSupélec 2008–2022  
Johtaja ja hallituksen varapuheenjohtaja: Société Bic SA 2016–2018  
Hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan jäsen: Société Bic SA 2009–2016  
Hallituksen jäsen: CentraleSupélec 2008–2019  
Puheenjohtaja: European Aluminium Association 2015–2016  
Johtaja: École Centralen alumniyhdistys 2011–2013

Lisäksi Pierre Vareille on toiminut hallituksen jäsenenä useissa organisaatioissa, joita ovat mm. Ison-Britannian Elinkeinoelämän keskusliitto, MEDEF (Ranskan Elinkeinoelämän keskusliitto) ja GIFAS (Ranskan lentokoneollisuuden keskusjärjestö).



### **Julia Woodhouse**

#### **Hallituksen jäsen**

s. 1958, Ison-Britannian kansalainen  
Humanististen tieteiden kandidaatti (historia)

Outokummun hallituksen jäsen 2019–  
Tarkastusvaliokunnan jäsen  
ESG-asioiden neuvottelukunnan jäsen 2021–

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

#### **Työkokemus**

Johtaja, Global Chassis Purchasing, Ford Motor Company 2016–2018  
Johtaja, Global Power Train Components Purchasing, Ford Motor Company 2012–2016  
Johtaja, Ford of Europe Program Purchasing, Ford Motor Company 2005–2011  
Johtaja, Implementation Team, Ford Motor Company 2004–2005  
Johtaja, Team Value Management, Strategy & Business Development, Ford Motor Company 2002–2003

#### **Luottamustoimet**

Riippumaton hallituksen jäsen sekä tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen: Surface Transforms Plc 2021–  
Standardit- ja sääntelytoimikunnan riippumaton hallituksen jäsen: Royal Institution of Chartered Surveyors 2020–2023  
Neuvottelukunnan jäsen: Nexcel, BP:n ja Castrolin autoteollisuuden start-up-yritys 2019–2020  
Strategisen neuvottelukunnan jäsen: Ford/Michelin 2016–2018

Lisäksi Julia Woodhouse on toiminut lukuisissa muissa neuvottelukunta- ja johtoryhmärooleissa.

## **Vuosikatsaus**

### **Vastuullisuus**

### **Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne

#### **Hallitus**

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiön ylin johto

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

### **Palkitsemisraportti**

### **Tilikausi**





Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden ja raportoi arvioinnin tuloksesta hallituksen kokouspöytäkirjassa. Kaikki hallituksen jäsenet olivat 31.12.2023 riippumattomia yhtiöstä sekä sen merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta yhtä hallituksen jäsentä, joka oli riippumaton yhtiöstä mutta ei yhdestä yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta.

### Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvaltayhteisöjensä Outokummun osakeomistukset ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä ja yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä 31.12.2023

Hallituksen jäsen	Osakkeiden määrä
Kari Jordan	300 000
Heinz Jörg Fuhrmann	16 939
Kati ter Horst	39 609
Päivi Luostarinen	16 939
Jyrki Mäki-Kala	10 700
Petter Söderström	11 608
Pierre Vareille	61 768
Julia Woodhouse	36 787
<b>Yhteensä</b>	<b>494 350</b>

### Hallituksen tehtävät ja nimeäminen

Hallituksen tavoitteena on ohjata Outokummun liiketoimintaa ja strategioita niin, että saavutetaan mahdollisimman suuri ja kestävä lisäarvon kasvu yhtiön osakkeenomistajille ja varmistetaan, että yhtiö on luotettava kumppani kaikille sidosryhmilleen. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi hallituksen jäsenten odotetaan olevan käytettävissä resurssina ja antavan asiantuntemuksensa ja kokemuksensa yhtiön käyttöön. Yhtiön hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät Suomen osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta.

Hallituksella on yleistöimivalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Hallituksen yleisenä tehtävänä on huolehtia yhtiön

hallinnon ja toiminnan järjestämisestä ja valvonnasta. Sen tulee toimia kaikissa tilanteissa yhtiön edun mukaisesti.

Hallitus on vahvistanut itselleen [työjärjestyksen](#), jossa se määrittelee tehtävänsä ja toimintaperiaatteensa. Hallituksen tehtävänä on erityisesti:

### Koskien yhtiön liiketoiminnan ja strategioiden johtamista:

- päättää Outokummun strategiasta ja Outokumpu Oyj:n pitkän aikavälin tavoitteista ja valvoa niiden toteutumista
- päättää vuosittaisista liiketoimintasuunnitelmista ja valvoa niiden toteutumista
- päättää konsernin vuosittaisista investointirajoista, valvoa niiden toteutumista, seurata suoritusta ja päättää muutoksista
- päättää merkittävistä ja strategisesti tärkeistä investoinneista ja valvoa niiden toteutumista
- päättää merkittävistä ja strategisesti tärkeistä yrityskaupoista ja valvoa niiden toteutumista
- päättää yhtiön ulkoisista rahoitusjärjestelyistä hallituksen työjärjestyksen mukaisesti:

- kaikkien konserniyhtiöiden rahoitusjärjestelyt, joiden arvo on yli 20 milj. euroa tai joilla on kiinteä yli 10 vuoden maturiteetti tai jotka on järjestetty yleisöannin kautta
  - kaikkien konserniyhtiöiden ulkopuolisten osapuolten puolesta annetut merkittävät takaukset ja panttaukset sekä kaikki konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset ja panttaukset, joiden arvo on yli 20 milj. euroa
  - kaikkien konserniyhtiöiden merkittävät lyhyt- tai pitkäaikaiset johdannaiset tai kaikki johdannaiset, joita ei käytetä suojaustarkoituksissa tai maksuvalmiuden hallintaan
  - kaikki muut merkittävät rahoitusjärjestelyt, jotka poikkeavat konsernin tavallisista liiketoimintakäytännöistä
- päättää muista konserniyhtiöiden sitoumuksista, jotka ovat liiketoiminnan laajuuden, rakenteen ja toimialan huomioiden arvoltaan tai luonteeltaan poikkeuksellisia.

### Koskien yhtiön hallinnon ja toimintojen järjestämistä:

- nimittää ja erottaa toimitusjohtaja ja hänen mahdollinen varahenkilönsä, seurata toimitusjohtajan suoritusta ja päättää hallituksen palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdoista, kuten kannustinjärjestelmästä
- nimittää ja erottaa Outokummun johtoryhmän jäsenet ja määrittää heidän vastuualueensa hallituksen palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta
- seurata konsernin ylimpien johtamisresurssien riittävyttä ja kohdentamista
- päättää konsernin liiketoimintaorganisaation merkittävistä muutoksista
- päättää konsernin eettisistä arvoista ja toimintatavoista
- varmistaa, että hallintomallia koskevat konserniohjeet ovat käytössä
- varmistaa, että yhtiön sisäpiiriasioiden hallinnointia ja lähipiirin liiketoimintaa koskevia periaatteita noudatetaan
- varmistaa, että yhtiöllä on muut hallituksen tarpeelliseksi katsomat, hallituksen velvollisuuksien ja valtuuksien piiriin kuuluvia asioita koskevat ohjeet.

### Koskien yhtiökokouksessa päätettävien asioiden valmistelua:

- vahvistaa osingonjakopolitiikka ja tehdä yhtiökokoukselle esitys osingonjaosta
- tehdä yhtiökokoukselle esitys ulkopuolisen tilintarkastajan valinnasta ja tälle maksettavista tilintarkastuspalkkioista
- tehdä yhtiökokoukselle esitykset yhtiön palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista ja
- tehdä muita esityksiä yhtiökokoukselle.

### Koskien sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa

- käsitellä ja hyväksyä osavuositarkastukset ja tilinpäätökset
- valvoa konsernin toimintaan liittyviä merkittäviä riskejä ja riskienhallintaa
- varmistaa, että riittävät riskienhallintaa koskevat menettelytavat ovat käytössä

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne

Hallitus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiön ylin johto

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



- seurata taloudellista asemaa, maksuvalmiutta ja velkojen maturiteettirakennetta
- seurata konsernin valvontaympäristöä
- seurata ja arvioida, kuinka yhtiön ja eri osapuolten väliset sopimukset ja muut oikeudelliset toimet noudattavat tavanomaisia liiketoimien ja markkinaehtojen vaatimuksia ja
- arvioida omaa toimintaansa säännöllisesti.

Vuonna 2023 hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan ulkopuolisen palveluntarjoajan kanssa. Arvioinnin tulokset on esitetty osakkeenomistajien nimitystoimikunnalle.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet hallituksen jäsenistä on läsnä. Hallituksen päätökseksi tulee se kanta, jota enemmän kuin puolet läsnä olevista jäsenistä kannattaa. Jos äänet menevät tasan, puheenjohtajan ääni ratkaisee.

Yhtiökokous valitsee puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muut hallituksen jäsenet tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Siten jokaisessa varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan aina koko hallitus. Hallituksen jäsen voidaan milloin tahansa vapauttaa tehtävistään yhtiökokouksen päätöksellä. Hallituksen jäsenten valintaa koskevat ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tulleet ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ja kun ehdotettu henkilö on suostunut tehtävään.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kaksitoista jäsentä. Vuoden 2023 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Hallitus kokoontuu säännöllisesti niin usein kuin on tarpeen, mutta vähintään viisi kertaa vuodessa. Vuonna 2023 hallituksen kokouksia oli 16, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 99 %.

## Hallituksen kokouksiin osallistuneiden jakauma

16 kokousta vuonna 2023	Osallistuminen
Kari Jordan	16/16
Heinz Jörg Fuhrmann	16/16
Kati ter Horst	15/16
Jyrki Mäki-Kala (30.3.2023 alkaen)	11/11
Vesa-Pekka Takala (30.3.2023 asti)	5/5
Päivi Luostarinen	16/16
Petter Söderström	16/16
Pierre Vareille	16/16
Julia Woodhouse	16/16

## Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Hallituksen monimuotoisuuspolitiikka tukee konsernin visiota ja pitkän aikavälin tavoitteita. Outokumpu pitää tärkeänä, että hallitustyöskentelyssä toteutuu monimuotoisuus siten, että hallitukseen valitut henkilöt edustavat muun muassa eri ikäryhmiä ja erilaisia taustoja koulutuksen, kansainvälisyyden, ammatillisen osaamisen sekä yhtiölle olennaisilta teollisuudenaloilta hankitun kokemuksen suhteen ja että hallituksessa on tasapainoinen sukupuolijakauma. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa monimuotoisuusperiaatteet huomioon valmistellessaan esityksiään yhtiökokoukselle, ja asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta kerrotaan vuosittain. Tavoite hallituskokoonpanon tasapuolisesta sukupuolijakaumasta saavutettiin vuonna 2023.

Hallituksen toimintakertomus on vuosikertomuksen [Tilikausi 2023 -osiossa](#).

## Hallituksen valiokuntien kokoonpano ja toiminta

Hallitus on asettanut keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa ja vahvistanut niille työjärjestykset. Molemmat valiokunnat raportoivat hallitukselle.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Ainakin yhdellä valiokunnan jäsenellä tulee olla asianmukainen koulutus ja yritysrahoituksen, kirjanpidon tai tilintarkastuksen erityisosaaminen. Hallitus on vahvistanut tarkastusvaliokunnalle [työjärjestyksen](#), jossa määritellään valiokunnan vastuut on käsitellä tilinpäätöksiin, yrityksen taloudelliseen asemaan, tilintarkastukseen, sisäiseen valvontaan ja lakien- ja säännöstenmukaisuuteen, sisäisten ja ulkoisten tarkastusten laajuuteen, tilintarkastajien palkkioihin, konsernin verotukselliseen asemaan, konsernin rahoitusta koskeviin ohjeisiin, lähipiirin liiketoimien valvontaan ja arviointiin sekä muihin konsernin riskienhallintaa koskeviin toimintatapoihin liittyviä asioita yksityiskohtaisemmin kuin koko hallituksen on mahdollista tehdä. Lisäksi tarkastusvaliokunta valmistelee hallitukselle suosituksen tilintarkastajien valinnasta ja palkkioista, joista päätetään yhtiökokouksessa. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2023 aikana seitsemän kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 %.

### Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuneiden jakauma

7 kokousta vuonna 2023	Osallistuminen
Jyrki Mäki-Kala (30.3.2022 alkaen)	6/6
Päivi Luostarinen	7/7
Petter Söderström	7/7
Vesa-Pekka Takala (30.3.2023 asti)	1/1
Julia Woodhouse	7/7

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne

[Hallitus](#)

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiön ylin johto

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



### Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluu hallituksen puheenjohtaja ja vähintään kaksi muuta hallituksen jäsentä. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella hallitukselle ehdotuksia yhtiön ylimmän johdon nimityksistä ja palkitsemisperiaatteista sekä yhtiön palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista. Palkitsemisvaliokunta päättää Outokummun johtoryhmän jäsenten työsuhteen ehtoista ja etuuksista ja hyväksyy ne lukuun ottamatta yhtiön toimitusjohtajaa.

Hallitus on hyväksynyt palkitsemisvaliokunnalle [työjärjestyksen](#), jossa määritellään valiokunnan vastuut ja toimintaperiaatteet. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2023 aikana viisi kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 96 %.

### Palkitsemisvaliokunnan kokouksiin osallistuneiden jakauma

5 kokousta vuonna 2023	Osallistuminen
Kari Jordan	5/5
Heinz Jörg Fuhrmann	5/5
Kati ter Horst	4/5
Pierre Vareille	5/5

### Tilapäiset työryhmät

Hallitus voi asettaa keskuudestaan myös tilapäisiä työryhmiä tiettyjen tehtävien hoitamista varten. Työryhmät raportoivat hallitukselle. Vuonna 2023 ei asetettu tilapäisiä työryhmiä.

# Palkitsemisvaliokunta valmistele hallitukselle ehdotuksia palkitsemispolitiikasta ja -raportista.



## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne

[Hallitus](#)

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiön ylin johto

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

### Palkitsemisraportti

## Tilikausi





# Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Outokummun vuoden 2012 varsinainen yhtiökokous päätti asettaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valmistelemaan vuosittain hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle.

Yhtiökokous on vahvistanut osakkeenomistajien nimitystoimikunnalle työjärjestyksen, joka on päivitetty viimeksi vuonna 2019. Työjärjestyksessä säädetään toimikunnan jäsenten nimittämisestä ja toimikunnan kokoonpanosta sekä määrittellään toimikunnan tehtävät ja velvollisuudet.

Nimitystoimikunnassa on viisi jäsentä. Jäsenistä neljä edustaa yhtiön suurimpia osakkeenomistajia ja yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii nimitystoimikunnan viidentenä jäsenenä.

Nimitystoimikuntaan nimetään vuosittain yhtiön neljän suurimman osakkeenomistajan edustajat. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät yhtiön osakasluettelon perusteella Nasdaq Helsingin elokuun viimeisen kaupankäyntipäivän jälkeisen omistustilanteen mukaisesti. Yhtiön osakasluettelo sisältää vain suomalaisen arvo-osuusjärjestelmään suoraan rekisteröityneet osakkeenomistajat.

Voidakseen tulla valituksi nimitystoimikuntaan hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan on rekisteröitävä omistuksensa suoraan suomalaiseen arvo-osuusjärjestelmään ainakin yllä mainituksi määräytymispäiväksi.

Mikäli osakkeenomistaja, jolla on arvopaperimarkkinalain mukainen velvollisuus lukea omistukseensa myös muiden tahojen ilmoittamia omistuksia ilmoittaessaan omistusosuutensa muutoksista (liputusilmoitus), esittää viimeistään 31.8. yhtiön hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan ja muiden tahojen omistukset yhteen suurimpien osakkeenomistajien omistusosuuksien määrittelyssä.

Mikäli kahdella tai useammalla osakkeenomistajalla on sama määrä osakkeita siten, että neljää suurinta osakkeenomistajaa ei voida määrittellä, ratkaistaan näiden osakkeenomistajien asema neljän suurimman joukossa arvalla.

Hallituksen puheenjohtaja pyytää neljää suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen nimitystoimikuntaan. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle osakkeenomistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy vuosittain uuden nimitystoimikunnan tultua nimetyksi. Osakkeenomistaja voi vaihtaa edustajansa toimikunnassa kesken toimikauden painavasta syystä.

Nimitystoimikunnan tulee tehdä päätökset yksimielisesti. Mikäli yksimielisyyttä ei saavuteta, jäsenten tulee esittää omat ehdotuksensa yhtiökokoukselle yksin tai yhdessä muiden nimitystoimikunnan jäsenten kanssa.

Vuonna 2023 seuraavilla osakkeenomistajilla oli oikeus nimittää edustajia nimitystoimikuntaan: Solidium Oy, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Kansaneläkelaitos.

Nämä osakkeenomistajat nimittivät seuraavat edustajansa nimitystoimikuntaan: Solidium Oy:n toimitusjohtaja Reima Rytsölä, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtaja Pekka Pajamo, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja Jouko Pölönen ja Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja Outi Antila. Reima Rytsölä valittiin nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi, ja Outokummun hallituksen puheenjohtaja Kari Jordan toimi sen viidentenä jäsenenä.

Nimitystoimikunta kokoontui kaksi kertaa, ja osallistumisprosentti oli 100. Nimitystoimikunta on toimittanut ehdotuksensa hallituksen kokoonpanosta ja

hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista Outokummun hallitukselle, joka on kirjannut ehdotukset vuoden 2024 yhtiökokouksuun.

## Nimitystoimikunnan jäsenistä neljä edustaa yhtiön suurimpia osakkeenomistajia.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne

Hallitus

[Osakkeenomistajien nimitystoimikunta](#)

Yhtiön ylin johto

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



# Yhtiön ylin johto

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ansioluettelot 31.12.2023



## Heikki Malinen

### Toimitusjohtaja

s. 1962, Suomen kansalainen  
Kauppateiden maisteri, MBA  
(Harvard)

Toimitusjohtaja 2020–  
Konsernin johtoryhmän  
puheenjohtaja 2020–

Vastuualueet: konsernin  
johtaminen, laki- ja compliance-  
asiat, turvallisuus ja työterveys,  
Europe-liiketoiminta-alue

Konsernin palveluksessa  
vuodesta 2020.

### Työkokemus

Konsernijohtaja: Posti Group Oyj (aikaisemmin Itella Oyj)  
2012–2019

Toimitusjohtaja: Pöyry Oyj 2008–2012  
Strategiajohtaja, johtajiston jäsen: UPM-Kymmene Oyj,  
Helsinki 2006–2008

Toimitusjohtaja: UPM North America, Chicago, USA  
2004–2005

Myyntijohtaja: UPM North America, Chicago, USA 2002–  
2003

Partneri: Jaakko Pöyry Consulting, New York, USA 2000–  
2001

Projektijohtaja: McKinsey & Co, Atlanta, USA 1997–  
1999

Liiketoiminnan kehitysjohtaja: UPM Paper Divisions,  
Helsinki 1994–1996

### Työkokemus

Talousjohtaja: Ahlström-Munksjö 2018

Talousjohtaja: Munksjö 2015–2017

Talousjohtaja: Vacon 2013–2015

Johtaja, talous, tietohallinto ja yrityskaupat, Building  
and Living: Stora Enso 2012–2013

Johtaja ja Group Controller: Stora Enso 2009–2012  
Eri työtehtäviä taloushallinnossa: Stora Enso 2000–  
2009

### Luottamustehtävät

Hallituksen toinen varapuheenjohtaja: Elinkeinoelämän  
keskusliitto (EK) 2023–

Hallituksen varapuheenjohtaja: Teknologiateollisuus  
2023–

Hallituksen jäsen: Neste Oyj 2023–

Varapuheenjohtaja (2019–2020) ja hallituksen jäsen:  
Outokumpu 2012–2020

Varapuheenjohtaja (2016–2018) ja hallituksen jäsen:  
Palvelualojen työnantajat PALTA ry 2013–2019

Hallituksen puheenjohtaja: Realia Group 2017–2020

Hallituksen jäsen: East Office of Finnish Industries  
2012–2019

Puheenjohtaja: Amerikkalainen kauppakamari (AmCham  
Finland – The American Chamber of Commerce in  
Finland) 2009–2014

Hallituksen jäsen: Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö  
Ilmarinen 2014–2016

Hallituksen jäsen: Teknologiateollisuus ry 2011–2012  
Hallintoneuvoston jäsen: Suomen Messut Osuuskunta  
2014–2019

Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen  
eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 2013

Hallituksen jäsen: Botnia Oy 2006–2008

### Luottamustehtävät

Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen: UPM 2023–  
Hallituksen puheenjohtaja: Metallinjalostajat ry 2023–  
Hallituksen jäsen (2017–2023) ja tarkastusvaliokunnan  
puheenjohtaja (2018–2023): Uponor



## Pia Aaltonen-Forsell

### Talous- ja rahoitusjohtaja

s. 1974, Suomen kansalainen  
Valtiotieteiden maisteri, MBA

Talous- ja rahoitusjohtaja 2019–  
Outokummun johtoryhmän jäsen  
2019–

Vastuualueet: Taloushallinto,  
business controlling, rahoitus,  
yritysjärjestelyt, verotus,  
sisäinen valvonta ja tarkastus,  
sijoittajasuhteet, IT, strategia ja  
Transformation Office.

Konsernin palveluksessa  
vuodesta 2019.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Sovellettavat säännökset ja  
organisaatorakenne

Hallitus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

[Yhtiön ylin johto](#)

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



### **Thomas Anstots**

#### **Johtaja, Advanced Materials -liiketoimintalinja**

s. 1962, Saksan kansalainen  
Diplomi-insinööri

Johtaja, Advanced Materials -liiketoimintalinja 2022–  
Konsernin johtoryhmän jäsen 2020–

Vastuualueet: Europe-liiketoiminta-alueen Advanced Materials -liiketoimintalinja

Konsernin palveluksessa vuodesta 2012.

#### **Työkokemus**

Kaupallinen johtaja, Europe-liiketoiminta-alue: Outokumpu 2020–2022  
Myyntijohtaja, Europe-liiketoiminta-alue: Outokumpu 2019–2020  
Myyntijohtaja, pohjoinen Eurooppa: Outokumpu 2014–2018  
Myyntijohtaja, Keski-Eurooppa ja palvelukeskustoiminnot: Outokumpu 2013  
Johtaja: Nirosta Service Center, Inoxum, ThyssenKrupp Nirosta 2010–2012  
Teknologiajohtaja: Service Center Group, ThyssenKrupp Nirosta 2005–2009  
Johtaja, Liiketoimintaprosessit ja -sovellukset: ThyssenKrupp Nirosta 2002–2004  
Tuotantolaitoksen johtaja, viimeistelyosastot: ThyssenKrupp Nirosta 1998–2001  
Eri pääliikkö- ja johtotason tehtäviä kylmävalssaamotuotannossa, Thyssen Edeltahl/Krupp Thyssen 1989–1997

#### **Luottamustehtävät**

Hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja: ISER Germany 2016–

## **Vuosikatsaus**

## **Vastuullisuus**

## **Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne

Hallitus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

[Yhtiön ylin johto](#)

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

## **Palkitsemisraportti**

## **Tilikausi**



### **Stefan Erdmann**

#### **Teknologiajohtaja**

s. 1972, Saksan kansalainen  
Diplomi-insinööri

Teknologiajohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 2020–

Vastuualueet: Tutkimus ja kehitys, teknologia ja investoinnit

Konsernin palveluksessa vuodesta 2018.

#### **Työkokemus**

Teknologiajohtaja: Outokumpu 2018–2020  
Teknologiajohtaja: Aluminium Norf GmbH 2015–2018  
Johtaja, maailmanlaajuinen tutkimus ja kehitys: Novelis Inc 2011–2015  
Johtaja, liiketoimintayksikkö Can Europe: Novelis AG 2009–2011  
Johtaja: Novelis Deutschland GmbH 2007–2009  
Myyntijohtaja, maalatut tuotteet: Novelis Europe 2006–2007  
Eri operatiivisia ja johtotason tehtäviä: Novelis ja Alcan 1993–2006

#### **Luottamustehtävät**

Hallituksen jäsen: Saksan teräsyhdistys (Wirtschaftsvereinigung Stahl) 2020–





### **Martti Sassi**

#### **Johtaja – Ferrochrome-liiketoiminta-alue**

s. 1964, Suomen kansalainen  
Diplomi-insinööri

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen johtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 2020–

Vastuualueet: Ferrochrome-liiketoiminta-alue

Konsernin palveluksessa vuodesta 1990.

#### **Työkokemus**

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen johtaja: Outokumpu 2018–2020

Tehtaanjohtaja, Tornion tehtaat ja ferrokromitoiminnot: Outokumpu 2016–2018

Johtaja, Tornion tehtaiden operatiiviset toiminnot: Outokumpu 2012–2016

Liiketoiminnan kehitysjohtaja, Tornion tehtaat: Outokumpu 2010–2012

Kylmävalssaamon johtaja, Tornion tehtaat: Outokumpu 2006–2010

Eri tuotannon sekä tutkimuksen ja tuotekehityksen tehtäviä: Outokumpu 1990–2006

#### **Luottamustehtävät**

Hallituksen jäsen: Teknologiateollisuuden työnantajat ry 2021–

Hallituksen jäsen: Metallinjalostajat ry 2020–2022  
Hallituksen puheenjohtaja: Lapin kauppakamari 2020–2021

Hallituksen jäsen: International Chromium Development Association 2019–2023

Hallituksen jäsen: Euroalliages 2018–

## **Vuosikatsaus**

## **Vastuullisuus**

## **Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne

Hallitus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

[Yhtiön ylin johto](#)

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

## **Palkitsemisraportti**

## **Tilikausi**



### **Marc-Simon Schaar**

#### **Hankintajohtaja**

s. 1976, Saksan kansalainen  
Kauppatieteiden maisteri  
(kansainvälinen liiketoiminta)

Hankintajohtaja 2023–  
Konsernin johtoryhmän jäsen 2023–

Vastuualueet: Raaka-aineiden hankinta ja yleiset hankinnat

Konsernin palveluksessa vuodesta 2012.

#### **Työkokemus:**

Raaka-aineiden hankinnasta vastaava johtaja: Outokumpu 2021–2023

Johtaja – rahoitus, riskienhallinta, yrityskaupat ja sijoittajasuhteet: Outokumpu 2020–2022

Rahoitusjohtaja, Europe- ja Ferrochrome-liiketoiminta-alueet: Outokumpu 2016–2020

Johtaja, Group Controlling (FP&A), yrityskaupat ja johdon tietojärjestelmät: Outokumpu 2014–2016

Johtaja, erikoisprojektit: Outokumpu 2013–2014

Laskentapäällikkö, controlling ja yrityskaupan jälkeinen integraatio: Inoxum 2012–2013

Manager Transaction Advisory Services: EY 2006–2011

#### **Luottamustehtävät:**

Hallituksen jäsen: OSTP Holding Oy 2017–

Rahoitusvaliokunnan puheenjohtaja: Fennovoima Oy 2021–2022

Hallituksen jäsen: Outokumpu Nirosta GmbH 2014–2019



### **Johann Steiner**

**Johtaja – vastuullisuus, henkilöstö ja viestintä**  
s. 1966, Saksan kansalainen  
Kauppatieteiden maisteri

Johtaja – vastuullisuus, henkilöstö ja viestintä 2023–  
Konsernin johtoryhmän jäsen 2013–

Vastuualueet: Vastuullisuus, henkilöstöhallinto ja konserniviestintä

Konsernin palveluksessa vuodesta 2013.

### **Työkokemus**

Johtaja, henkilöstöhallinto, viestintä ja palvelukeskukset: Outokumpu 2020–2023  
Johtaja, henkilöstöhallinto ja organisaation kehittäminen: Outokumpu 2016–2020  
Johtaja, henkilöstöhallinto, IT, työterveys ja turvallisuus: Outokumpu 2013–2016  
Johtaja, henkilöstöhallinto, työterveys ja turvallisuus ja yritysvastuu: Outokumpu 2013  
Henkilöstöjohtaja: SAG Group GmbH 2012  
Osakas: Humatica AG 2010–2012  
Henkilöstöjohtaja: Clariant International AG 2002–2008  
Johtaja, Executive Policies: EADS (aiemmin DaimlerChrysler Aerospace AG) 1999–2002  
Konsultti: Towers Perrin 1993–1998



### **Niklas Wass**

**Johtaja, Stainless Europe -liiketoimintalinja**  
s. 1977, Ruotsin kansalainen  
Ympäristötieteiden maisteri

Johtaja, Stainless Europe -liiketoimintalinja ja konsernin johtoryhmän jäsen 2022–

Vastuualueet: Europe-liiketoiminta-alueen Stainless Europe -liiketoimintalinja

Konsernin palveluksessa vuodesta 2002.

### **Työkokemus**

Tuotantojohtaja, Europe-liiketoiminta-alue: Outokumpu 2020–2022  
Johtaja, Tornion tehtaas: Outokumpu 2018–2020  
Johtaja, Quarto Plate: Outokumpu 2015–2018  
Degerforsin tuotantojohtaja: Outokumpu 2010–2015  
Useita tuotannon tehtäviä: Outokumpu 2002–2010

### **Luottamustehtävät**

Hallituksen jäsen: Jernkontoret 2015–

## **Vuosikatsaus**

## **Vastuullisuus**

## **Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne

Hallitus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

[Yhtiön ylin johto](#)

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

## **Palkitsemisraportti**

## **Tilikausi**



### **Tamara Weinert**

#### **Johtaja, Americas-liiketoiminta-alue**

s. 1965, Saksan kansalainen  
MBA, Filosofian maisteri

Johtaja, Americas-liiketoiminta-  
alue 2021–  
Konsernin johtoryhmän jäsen  
2020–

Vastuualueet: Americas-  
liiketoiminta-alue

Konsernin palveluksessa  
vuodesta 2012.

#### **Työkokemus**

Väliaikainen johtaja, Americas-liiketoiminta-alue:  
Outokumpu 2020–2021  
Myyntijohtaja, eteläinen Eurooppa ja Aasia, Europe-  
liiketoiminta-alue: Outokumpu 2016–2020  
Talousjohtaja, Europe-liiketoiminta-alue: Outokumpu  
2013–2016  
Sijoittajasuhdejohtaja: Outokumpu 2012–2013  
Johtaja, varainhallinta, riskienhallinta, vakuutukset ja  
sijoittajasuhteet: Inoxum 2012  
Johtaja, konserni- ja strukturoitu rahoitus: Vattenfall  
2011–2012  
Talousjohtaja: N.V. Nuon 2008–2010  
Johtaja, riskienhallinta: N.V. Nuon 2000–2008

Kansainvälisiä tehtäviä Intiassa, Singaporessa,  
Venäjällä, Alankomaissa ja Suomessa.

#### **Luottamustehtävät**

Hallituksen jäsen: BCA (Business Council of Alabama)  
2022–  
Hallituksen jäsen: American Iron and Steel Institute 2020–  
Neuvottelukunnan jäsen: Mobilen kauppakamari, Alabama,  
Yhdysvallat 2020–

## **Vuosikatsaus**

### **Vastuullisuus**

### **Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

Sovellettavat säännökset ja  
organisaatorakenne

Hallitus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

[Yhtiön ylin johto](#)

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

### **Palkitsemisraportti**

### **Tilikausi**





## Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ja heidän määräysvaltauyhteisöjensä Outokummun osakeomistukset ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä ja yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä 31.12.2023

Johtoryhmän jäsen	Osakkeiden määrä
Heikki Malinen	117 361
Pia Aaltonen-Forsell	48 248
Thomas Anstots	95 270
Stefan Erdmann	40 000
Martti Sassi	29 420
Marc-Simon Schaar	85 230
Johann Steiner	186 749
Niklas Wass	28 177
Tamara Weinert	50 001
Yhteensä	680 456

### Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön operatiivisesta johtamisesta, jonka tavoitteena on turvata osakkeenomistajille yhtiön arvon merkittävä ja kestävä kasvu.

Toimitusjohtaja valmistelelee päätöksiä ja muita asioita hallituksen kokouksia varten, kehittää konsernia yhdessä hallituksen kanssa päätettyjen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukaisen täytäntöönpanon. Toimitusjohtajan velvollisuutena on lisäksi varmistaa, että konsernissa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä ja muita soveltuvia sääntöjä. Jos toimitusjohtajan sijainen on nimetty, hän vastaa toimitusjohtajan velvollisuuksista, jos toimitusjohtaja on estynyt hoitamasta niitä itse. Toimitusjohtajalle ei ole nimetty sijaista tällä hetkellä.

### Johtoryhmä ja liiketoiminta-alueiden ohjausryhmät

Outokummun johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja, ja johtoryhmä raportoi ja tekee päätöksiä, joilla ohjataan ja määritellään Outokummun suuntaviivat. Outokummun johtoryhmään kuuluu toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen (jos sijainen on nimetty) ja muita

ylimmän johdon avainhenkilöitä. Konsernitoimintojen ohjausryhmä (Group Functions Board) on Outokummun johtoryhmän alajaosto ja konsernihallinnon valvonta- ja päätöksentekoeelin. Konsernitoimintojen ohjausryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Konsernitoimintojen ohjausryhmän tekemät päätökset raportoidaan Outokummun johtoryhmälle.

Jokaista Outokummun liiketoiminta-alueita johtaa liiketoiminta-alueen ohjausryhmä (Business Area Board), jonka puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Liiketoiminta-alueen ohjausryhmään kuuluu toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, kyseisen liiketoiminta-alueen johtaja sekä muita valittuja ylimmän johdon jäseniä.

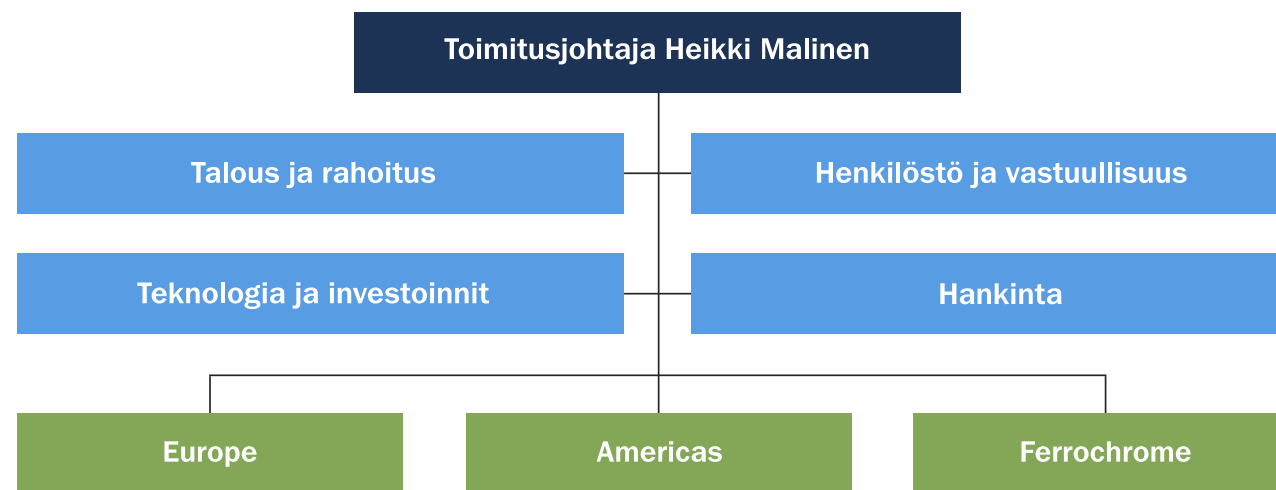
Johtoryhmän ja liiketoiminta-alueen ohjausryhmän päätöksentekovoimalla on toimitusjohtajan päätöksentekovoimalla mukainen. Näiden elinten vastuulla on kehittää konsernin toimintoja hallituksen asettaman strategian ja tavoitteiden mukaisesti.

Toimitusjohtaja kutsuu koolle johtoryhmän ja liiketoiminta-alueiden ohjausryhmien kokoukset. Joka kokouksesta pidetään pöytäkirjaa.

Johtoryhmä, konsernitoimintojen ohjausryhmä sekä liiketoiminta-alueiden ohjausryhmät kokoontuvat tavallisesti kerran kuussa.

# Operatiivisen johtamisen tavoitteena on turvata yhtiön arvon merkittävä ja kestävä kasvu.

### Organisaatorakenne 31.12.2023



## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne

Hallitus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

[Yhtiön ylin johto](#)

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi



# Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Suomen osakeyhtiölain ja listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaan yhtiön hallitus vastaa yhtiön sisäisen valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä. Pörssiyhtiönä konsernin on noudatettava monia eri säännöksiä. Lisäksi on tärkeää varmistaa, että keskeiset operatiiviset ja raportointitavoitteet täyttyvät. Outokumpu on kehittänyt sisäisen valvontajärjestelmän ja toteuttaa sitä koko yhtiössä. Sisäisen valvontajärjestelmän päätarkoituksena on antaa johdolle ja hallitukselle kohtuullinen varmuus konsernin toimintaan, raportointiin ja lakien- ja säännöstenmukaisuuteen liittyvien tavoitteiden saavuttamisesta.

Outokumpu soveltaa sisäisessä valvontajärjestelmässä COSO:n sisäisen valvonnan viitekehystä (2013). Outokummun sisäinen valvontajärjestelmä pohjautuu sisäisen valvonnan politiikkaan ja siihen liittyviin ohjeisiin, yhteisiin tapoihin toimia, selkeästi määriteltyihin rooleihin ja vastuualueisiin sekä IT-järjestelmien tukemiin prosesseihin. Yhtiön hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa määritellään konsernin riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet. Riskienhallintaprosessi koostuu seuraavista viidestä vaiheesta: 1) riskien tunnistaminen, 2) riskien arviointi, 3) riskien pienentäminen, 4) valvontatoiminnot ja 5) riskien raportointi. Lue lisää [riskeistä ja mahdollisuuksista](#).

**Pörssiyhtiönä konsernin on noudatettava monia eri säännöksiä ja varmistettava, että keskeiset operatiiviset ja raportointitavoitteet täyttyvät.**

## Taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta

Tämän osion tarkoituksena on kuvata osakkeenomistajille ja muille sidosryhmille, miten taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta on järjestetty Outokummussa. Outokummun tavoitteena on varmistaa, että konsernissa noudatetaan yhteisiä taloudellisia prosesseja ja raportointikäytäntöjä ja että yhtiössä on olemassa tehokkaat taloudellisen raportoinnin valvontajärjestelmät. Outokummun sisäisen valvonnan politiikassa määritellään sisäisen valvontajärjestelmän tärkeimmät roolit, vastuualueet, periaatteet ja tavoitteet. Hallitus on viime kädessä vastuussa sisäisen valvontajärjestelmän valvonnasta, ja toimitusjohtaja muiden ylimmän johdon jäsenten tukemana on vastuussa tehokkaan sisäisen valvontajärjestelmän toteutuksesta ja ylläpidosta. Sisäisen valvonnan toiminto tukee ja kehittää tehokkaita sisäisen valvonnan prosesseja ja on vastuussa kontrollien testaamisesta. Järjestelmän osat ovat valvontaympäristö, riskien arviointi, valvontatoimet, viestintä ja tiedotus sekä seurantatoimet.

Outokummun taloudellisessa raportoinnissa noudatetaan EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS). Outokummun laskentaperiaatteet ovat yhtiön soveltamisohjeistus IFRS:stä. Outokumpu noudattaa taloudellisessa raportoinnissaan myös Finanssivalvonnan, Nasdaq Helsingin ja Euroopan arvopaperimarkkina-viranomaisen (ESMA) sääntöjä ja määräyksiä. Outokummun taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan tavoitteena on antaa kohtuullinen varmuus siitä, että taloudellisessa raportoinnissa ja tilinpäätöksen laatimisessa noudatetaan sovellettavia lakeja, säädöksiä ja sisäisiä vaatimuksia.

## Valvontaympäristö

Outokummun valvontaympäristö perustuu politiikkoihin, standardeihin, prosesseihin ja rakenteisiin, jotka toimivat sisäisen valvontajärjestelmän perustana koko organisaatiossa ja määrittävät Outokummun toimintatavat. Outokummun suorituksen johtamisen prosessi sekä



riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan prosessi ovat keskeisiä johdon tehtäviä, joilla on tärkeä asema tehokkaan valvontaympäristön toteuttamisessa. Suunnittelu ja tavoitteiden asettaminen lakien- ja säännöstenmukaisuuden, operatiivisen toiminnan ja talouden osa-alueilla tehdään koko konsernissa Outokummun liiketoiminnan tavoitteiden mukaisesti. Johto seuraa tavoitteiden saavuttamista. Riskejä ja uhkia käsitellään säännöllisen raportoinnin ja seurantakokousten avulla.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne

Hallitus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiön ylin johto

[Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



## Sisäisen valvonnan kannalta keskeiset politiikat

- **Hyväksymisperiaatteet**  
Määrittävät Outokumpu-konsernin keskeiset valtuutustasot ja -rajat. Sovellaan Outokummun liiketoiminta-alueiden ja konsernitoimintojen tekemien sopimusten ja muiden sitoumusten sisäiseen hyväksyntään.
- **Riskienhallintapolitiikka**  
Kuvaa Outokumpu-konsernin noudattamat riskienhallintaperiaatteet ja tärkeimmät säännöt.
- **Toimintaohje (Code of Conduct)**  
Määrittelee eettiset periaatteet ja antaa yhteisiä toimintatapoja koskevia ohjeita.
- **Sisäisen tarkastuksen työjärjestys**  
Kuvaa Outokumpu-konsernissa noudatettavat sisäisen tarkastuksen tehtävään liittyvät peruseriaatteet ja arvot.
- **Sisäisen valvonnan politiikka**  
Määrittelee Outokummun sisäisen valvontajärjestelmän keskeiset roolit, vastuut, periaatteet ja tavoitteet.
- **Rahoituspolitiikka**  
Määrittelee rahoitustoiminnon tavoitteet ja pääperiaatteet sekä rahoitukseen liittyvien tehtävien ja vastuiden jakautumisen Outokumpu-konsernissa.
- **IT-politiikka**  
Määrittelee rajoitukset ja käytännöt, joita käyttäjän on sitouduttava noudattamaan päästäkseen käyttämään Outokummun verkkoa, internetiä ja muita resursseja.
- **Identiteetti- ja pääsynhallintapolitiikka**  
Mahdollistaa oikeiden henkilöiden pääsyn oikeisiin resursseihin, oikeaan aikaan ja oikeista syistä.
- **Yritysvastuupolitiikka ja eettiset periaatteet**  
Pyrkivät takaamaan, että yritykset toimivat eettisesti ja ottavat huomioon ihmisoikeudet sekä yhteiskuntaan, talouteen ja ympäristöön liittyvät vaikutukset.
- **Outokummun laskentaperiaatteet (OAP)**  
Määrittävät laskentaperiaatteet ja tiedonantovaatimukset, joita kaikkien juridisten yhtiöiden ja raportointiyksiköiden on noudatettava raportoidessaan taloudellisia tietojaan konsernille.

## Riskien arviointi

Riskien arviointi on dynaaminen ja toistuva prosessi, jossa tunnistetaan ja arvioidaan riskejä ennalta määritettyjen tavoitteiden saavuttamiseksi. Sen muodostaman perustan avulla määritetään, miten riskejä hallitaan. Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä hallinnoidaan Outokummun riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Taloudelliseen raportointiin liittyvät riskit tunnistetaan ja arvioidaan riskityöpajoissa tai vastaavissa keskusteluissa, joissa käsitellään taloudellisen raportointiprosessin merkittävimpiä riskejä.

## Valvontatoimet

Valvonnan tavoitteena on estää, havaita ja korjata mahdolliset virheet ja poikkeamat. Valvontatoimilla pyritään myös varmistamaan, että valtuutusrakenteet on suunniteltu ja toteutettu niin, että yhteensopimattomat tehtäväyhdistelmät (esimerkiksi sama henkilö suorittaa kriittisen tehtävän ja valvoo sen suorittamista) on erotettu toisistaan. Valvontatoimia toteutetaan kaikilla organisaatiossa liiketoimintaprosessien eri vaiheissa, ja niissä otetaan huomioon keskeiset teknologiat, kuten toiminnanohjausjärjestelmät. Taloudellisen raportoinnin valvonta käsittää erilaisia toimia, kuten konsernijohdon ja liiketoiminta-alueiden johdon suorittamat taloudellisten raporttien tarkastukset, tilien täsmäytykset, raportoitujen lukujen loogisuusanalyysit, ennusteiden ja raportoitujen lukujen vertailuanalyysit ja konsernin taloudellisen raportointiprosessin analyysit. Keskeinen tekijä on kuukausittaisen suoriutumisen seuraaminen suhteessa asetettuihin taloudellisiin ja operatiivisiin tavoitteisiin.

## Viestintä ja tiedotus

Konserninlaajuiset politiikat ja periaatteet ovat kaikkien Outokummun työntekijöiden saatavissa. Taloudelliseen raportointiin liittyvät ohjeet annetaan tiedoksi kaikille asianomaisille. Tärkeimmät viestintäkanavat ovat säännölliset controller-kokoukset, Outokummun intranet sekä digitaaliset alustat ja tietokannat. Konsernitoimintojen ohjausryhmä käsittelee ja arvioi muun muassa sisäisiin valvontatoimintoihin liittyviä asioita. Lisäksi säännöllisissä talousjohdon kokouksissa käsitellään esimerkiksi taloudellisen raportointiprosessin asioita.

## Valvontatoimintojen kohokohdat

- Vuonna 2023 digitaalisen riskienhallinta- ja valvontajärjestelmän maturiteettia parannettiin kehittämällä raportointia, joka tukee johtoa päätöksenteossa ja valvonnassa.
- Sisäisen valvonnan kattavuutta parannettiin lisäämällä digitaaliseen järjestelmään uusia osia, kuten Americas-liiketoiminta-alueen taloudellisen raportointiprosessin valvontatoimet. Varastonhallinnan prosessista tehtiin erillinen arviointi, ja prosessin lisävalvontatoimien toteutus on aloitettu.
- Konsernin sisäisen valvonnan toiminto käynnisti valvontatoimien testauksen, jonka avulla voidaan arvioida valvontatoimien tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta. Testauksen tulokset annetaan harkittaviksi kunkin valvontatoiminnon omistajille.
- Tehtävien eriyttämisen hallinnan (SoD) vahvistamista jatkettiin vuonna 2023, kun SAP S/4HANA -ympäristössä otettiin käyttöön tähän liittyvä GRC-toiminnallisuus. Lisäksi SoD-hallintomallin ja prosessien kehittäminen jatkui tavoitteena käynnistää SoD-raportointi ja riskien pienentäminen vuonna 2024.
- Outokumpu otti käyttöön uuden taloudellisen suunnittelun, raportoinnin ja konsolidoinnin järjestelmän. Taloudelliseen raportointiin liittyviä valvontatoimintoja arvioitiin ja hienosäädettiin vastaamaan uutta raportointiprosessia.
- SAP S/4HANA -järjestelmän ja muiden siihen liittyvien IT-järjestelmien seuraavan käyttöönoton valmistelua jatkettiin.

## Seuranta

Organisaatio arvioi sisäisen valvonnan puutteita ja viestii niistä hyvissä ajoin korjaavista toimista vastaaville osapuolille, kuten ylimmälle johdolle ja tarvittaessa hallitukselle. Outokummun konserniyhtiöiden johto sekä taloushallinto- ja controller-toiminnot vastaavat taloudelliseen raportointiin liittyvän valvonnan seurannasta. Yhtiön sisäisen valvonnan toiminto kehittää ja seuraa sisäisen valvonnan prosesseja ja valvontajärjestelmää sekä suorittaa kontrollitestausta. Sisäinen tarkastus arvioi konsernin valvontaympäristön

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne

Hallitus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiön ylin johto

[Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi





asianmukaisuutta. Valvonnan arviointiin osallistuvat myös riskienhallintatoiminto, compliance-toiminto ja Outokummun tilintarkastajat. Varmentamiseen liittyvät havainnot sekä sisäisen valvontajärjestelmän maturiteetti raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle ja konsernitoimintojen ohjausryhmälle.

### Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on toimia itsenäisenä ja puolueettomana varmennus-, valvonta- ja konsultointi-toimintona, jonka tarkoituksena on tuottaa lisäarvoa, parantaa toimintoja sekä seurata ja tukea organisaatiota tavoitteiden saavuttamisessa.

Tarkasti ja järjestelmällisesti toimiva sisäinen tarkastus arvioi, ovatko hallituksen ja Outokummun johtoryhmän suunnittelemat ja edustamat hallinnon sekä lakien- ja säännöstenmukaisuuden prosessit, sisäinen valvontajärjestelmä sekä riskienhallinta- ja sisäisen valvonnan prosessi tehokkaita ja vaikuttavia.

Konsernin sisäinen tarkastus, jolla on kolmannen linjan tehtävät riskienhallinnassa, tekee tarkastuksia hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti. Sisäinen tarkastus seuraa yhdessä compliance-toiminnon kanssa konsernin periaatteiden, politiikkojen ja ohjeiden noudattamista sekä tutkii vilpillisiä ja määräysten vastaisia menettelyjä ja toimia.

### Keskeiset toimet vuonna 2023

- Sisäinen tarkastus teki yhdeksän tarkastusta sisältäen yhden erityistarkastuksen. Tarkastusten tulokset sekä niihin liittyvien jatkotoimien edistyminen raportoidaan asianomaiselle johdolle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja tilintarkastajille.
- Vuonna kirjattiin 48 väärinkäytöksiä koskevaa ilmoitusta (2022: 45), joista suurin osa johtaa toimenpidesuosituksiin.

### Vuodeksi 2024 suunnitellut keskeiset toimet

- Vuodeksi on suunniteltu 7–9 tiettyyn toimipaikkaan tai teemaan liittyvää tarkastusta.

### Eettiset toimintatavat sekä lakien ja säännösten noudattaminen

Outokumpu on sitoutunut vahvasti korkeimpiin eettisiin toimintaperiaatteisiin ja noudattaa toimintamaissaan sovellettavia lakeja ja säännöksiä sekä tekemiään sopimuksia ja sitoumuksia. Nämä eettiset toimintaperiaatteet on esitetty Outokummun toimintaohjeessa (Code of Conduct). Toimintaohjeessa annetaan myös yhteisiä työskentelytapoja koskevia ohjeita, joiden avulla pyritään varmistamaan, että kaikki työntekijät noudattavat Outokummun eettisiä toimintaperiaatteita.

Outokummun lakiasiat- ja compliance-toiminto vastaa Outokummun konserninlaajuisen eettisten toimintatapojen ja lakien ja säännösten noudattamista koskevan ohjelman hallinnasta ja jatkuvasta kehittämisestä. Tästä eettisiä toimintatapoja ja lain ja säännösten noudattamista koskevasta ohjelmasta kerrotaan tarkemmin vastuullisuuskatsauksessa. Lakiasiat- ja compliance-toiminto raportoi toimitusjohtajalle. Lisäksi se raportoi Outokummun johtoryhmälle sekä suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvissä asioissa.

Eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviä asioita käsitellään myös säännöllisesti compliance-ohjausryhmässä, johon kuuluvat konsernitoimintojen ohjausryhmä, sisäisen tarkastuksen ja sisäisen valvonnan johtaja, lakiasiaintojohtaja ja compliance-toiminnosta vastaava johtaja. Compliance-ohjausryhmä kokoontui vuoden 2023 aikana neljä kertaa. Lisäksi compliance-yhteyshenkilöiden maailmanlaajuinen verkosto ja erilaiset tietosuojahallintoelimet tukevat eettisiä toimintatapoja ja lakien ja säännösten noudattamista koskevan ohjelman toimeenpanoa liiketoiminta-alueilla, -linjoilla ja konsernitoiminnoissa.

### Sisäpiirihallinto

Outokumpu Oyj noudattaa konsernia ja sen työntekijöitä koskevissa sisäpiiriasioissa yhtiön sisäpiirisääntöjä sekä Suomen sisäpiiriasioita koskevia lakeja ja säännöksiä, kuten EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetusta.

Lisäksi EU:n asetus energian tukkumarkkinoiden eheydestä ja läpinäkyvyydestä Euroopan unionissa sisältää samantapaisia määräyksiä kuin markkinoiden väärinkäyttöasetus energiatuotteiden tukkumyyntiin liittyvän sisäpiiritiedon osalta. Koska Outokumpu on osapuolena energian tukkumarkkinoilla, yhtiön sisäpiirisääntöjä noudatetaan soveltuvin osin energiaan liittyvissä sisäpiirikysmyyksissä.

Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen tarkoittamia johtotehtävissä toimivia henkilöitä Outokummussa ovat yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut Outokummun johtoryhmän jäsenet ("johtohenkilöt"). Johtohenkilöt ja heidän lähipiiriinsä kuuluvat henkilöt tai yhtiöt ovat niin kutsuttuja ilmoitusvelvollisia. Outokumpu ylläpitää ei-julkista luetteloa ilmoitusvelvollisista.

Outokumpu noudattaa 30 vuorokauden rajoitusaikaa (nk. suljettu ikkuna) ennen yhtiön osavuositarkastuksen, väli-ilinpäätöksen tai vuositilinpäätöksen julkistamista julkistamispäivä mukaan lukien. Suljetun ikkunan aikana johtohenkilöt, kaupankäynnin rajoitusten kohteena olevat henkilöt tai heidän holhouksessaan olevat vajaavaltaiset henkilöt eivät saa harjoittaa omaan tai kolmannen osapuolen lukuun suoraan tai epäsuorasti kaupankäyntiä yhtiön osakkeilla tai velkainstrumenteilla tai johdannaisilla tai muilla niihin liittyvillä rahoitusinstrumenteilla. Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään erillisiä, ei-julkisia sisäpiirirekistereitä. Tällaiseen hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat henkilöt, jotka tehtävässään saavat tietoonsa yhtiötä koskevia sisäpiiritietoja sellaisesta hankkeesta, joka toteutuessaan on omiaan olennaisesti vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevien arvopapereiden arvoon.

Yhtiöllä on velvollisuus tiedottaa yleisölle mahdollisimman pian sisäpiiritiedosta, joka koskee suoraan yhtiötä, ellei yhtiö ole päättänyt, että sisäpiiritiedon julkaisemista viivästetään sovellettavien sisäpiirisäännöksiensä mukaisesti. Sisäpiiritiedon julkaisu tapahtuu yhtiön tiedonantopolitiikan mukaisesti.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne

Hallitus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiön ylin johto

[Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi



Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa Outokummun lakiasioista ja compliance-toiminnosta vastaava johtaja.

### Lähipiiritapahtumat

EU:n toinen osakkeenomistajia koskeva direktiivi, kansainvälinen tilinpäätösstandardi IAS 24, osakeyhtiölaki ja arvopaperimarkkinalaki sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi muodostavat ensisijaisen oikeudellisen kehyksen Outokummun ja sen lähipiirien kannalta olennaisten lähipiiriliiketoimien periaatteille.

### Lähipiirin määritelmä ja lähipiiriluettelon ylläpito

Outokumpu Oyj:n lähipiiri määritellään kansainvälisen tilinpäätösstandardin IAS 24 mukaisesti. Lähipiirin muodostavat muun muassa yhtiön tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, Solidium Oy, emoyhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä näiden lähipiiriin kuuluvat henkilöt ja yhtiöt. Yhtiön lakiasiat- ja compliance-toiminto ylläpitää luetteloa Outokumpu Oyj:n lähipiiristä ja päivittää sitä säännöllisesti.

### Lähipiiriliiketoimien arviointi

Lähipiiriliiketoimi on Outokumpu Oyj:n ja sen lähipiiriin lukeutuvan osapuolen välinen liiketoimi. Liiketoimet yhtiön ja sen lähipiirin välillä ovat sallittuja, jos ne edistävät yhtiön aikomuksia ja etua sekä ovat kaupallisesti oikeutettuja.

Liiketoimet, joita ei ole toteutettu tavanomaisten liiketoimintakäytäntöjen tai markkinaehtojen vaatimusten mukaisesti, tarvitsevat erityisen hyväksynnän Outokummun hyväksymisperiaatteiden mukaisesti. Tällaiset liiketoimet viedään yhtiön johdon arvioitaviksi ja tarkistetaan lähipiiriin verraten. Liiketoimet, joita ei ole toteutettu tavanomaisten liiketoimintakäytäntöjen mukaisesti, tarvitsevat Outokummun hallituksen päätöksen. Liiketoimi, jonka katsotaan olevan Outokummun osakkeenomistajien kannalta merkittävä, tulee julkaista. Hallituksen päätöksenteossa otetaan huomioon eturistiriidat, sillä hallituksen jäsen ei voi osallistua itseään koskevaan päätöksentekoon. Hallituksen jäsenillä on myös eturistiriita eivätkä he voi osallistua päätöksiin, jotka koskevat heidän lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia, jos kyseinen

liiketoimi ei ole osa yhtiön tavanomaisia liiketoimintakäytäntöjä tai toteutettu markkinaehtojen mukaisesti.

### Lähipiiriliiketoimien valvonta ja raportointi

Outokummun tarkastusvaliokunta valvoo arviointiprosessia. Lähipiiriliiketoimista raportoidaan tarkastusvaliokunnalle säännöllisesti. Outokummun talous- ja valvontatoiminnot valvovat lähipiiriliiketoimia säännöllisesti ja takautuvasti osana yhtiön raportointi- ja valvontakäytäntöjä. Yhtiön ja sen lähipiirin välillä toteutuneista lähipiiriliiketoimista kerrotaan osana konsernitilinpäätöstä.

### Tilintarkastajat

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava vähintään yksi ja enintään kaksi tilintarkastajaa. Tilintarkastajien on oltava KHT-tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä, joiden nimeämien päävastuullisten tilintarkastajien on oltava KHT-tilintarkastajia. Tilintarkastajien on oltava yhtiöstä riippumattomia.

Hallituksen velvollisuutena on tehdä ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle tilintarkastajan valinnasta ja palkkioista. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Tilintarkastajien valintaa koskeva ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tullut ehdotus yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ja ehdotettu henkilö tai yhteisö on suostunut tehtävään.

Yhtiön tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi tilintarkastajat raportoivat säännöllisesti havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle ja vähintään kerran vuodessa koko hallitukselle. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n tilintarkastusyhteisönä toimi PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Janne Rajalahti. PricewaterhouseCoopers Oy vastasi myös tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista kaikkien konserniyhtiöiden osalta.

PricewaterhouseCoopers Oy valittiin konsernin tilintarkastusyhteisöksi 30.3.2023 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa, ja se on ollut yhtiön tilintarkastaja seitsemän peräkkäistä kautta. Sekä Outokumpu että PricewaterhouseCoopers Oy korostavat vaatimusta tilintarkastajien riippumattomuudesta tarkistamistaan yhtiöistä. PwC-verkoston riippumattomuuspolitiikka perustuu IESBA:n (International Ethics Standards Board for Accountants) eettisiin sääntöihin.

Outokummun hallituksen tarkastusvaliokunta seurasi jatkuvasti PricewaterhouseCoopersilta maailmanlaajuisesti ostettavien tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden määrää. Tilintarkastajille maksetut palkkiot olivat vuonna 2023 yhteensä 3,2 milj. euroa, josta tilintarkastukseen liittymättömiä palveluita oli 0,3 milj. euroa.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne

Hallitus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiön ylin johto

[Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi





# Palkitsemis- raportti

Palkitsemisen periaatteita ovat arvonluonti osakkeenomistajille, kilpailukykyinen palkitseminen, liiketoimintastrategian mukaiset tavoitteet ja suorituksesta palkitseminen. Kannustinohjelmiin on sisällytetty myös vastuullisuustavoitteita.



**Vuosikatsaus**

**Vastuullisuus**

**Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

**Palkitsemisraportti**

Yleistä

Hallituksen palkkiot

Toimitusjohtajan palkitseminen

**Tilikausi**





## Yleistä

Raportti on laadittu hallinnointikoodin 2020 mukaan. Hallitus on hyväksynyt raportin, joka esitetään osakkeenomistajille varsinaisessa yhtiökokouksessa huhtikuussa 2024.

Raportin tavoitteena on esittää Outokummun hallituksen jäsenien ja hallituksen puheenjohtajan, sekä toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2023 selkeästi ja läpinäkyvästi. Toteutunut palkitseminen oli Outokummun hallintoelinten palkitsemispolitiikan mukainen. Palkitsemispolitiikka hyväksyttiin varsinaisessa yhtiökokouksessa 2020.

Outokummun varsinainen yhtiökokous hyväksyi 30.3.2023 vuoden 2022 palkitsemisraportin neuvoa-antavassa äänestyksessä. Annetuista äänistä noin 85 % äänesti raportin hyväksymisen puolesta. Tässä vuoden 2023 palkitsemisraportissa lisäsimme entisestään läpinäkyvyyttä erityisesti kannustinohjelmien suoritusmittareista.

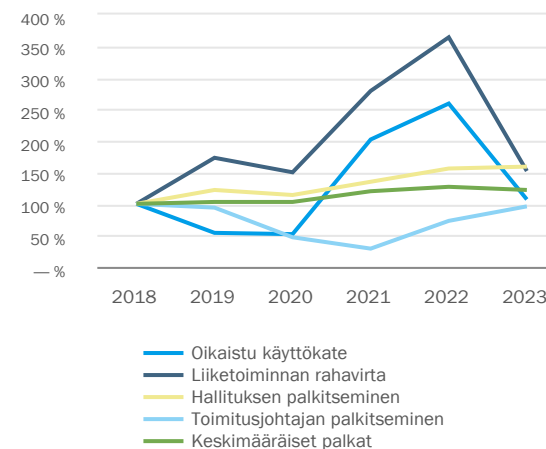
Varsinainen yhtiökokous valitsi vuonna 2023 hallitukseen uutena jäsenenä Jyrki Mäki-Kalan. Jyrkin osaaminen talouden johtamisesta ja kokemus vastuullisuustyöstä ovat erinomainen lisä hallituksen osaamiseen.

Vuonna 2023 toimitusjohtajan palkitseminen oli palkitsemispolitiikan viitekehyksen ja periaatteiden mukainen. Henkilöstön palkitseminen noudattaa samoja periaatteita. Keskeistä on arvonluonti osakkeenomistajille, ja muita periaatteita ovat kilpailukykyinen palkitseminen, liiketoimintastrategian mukaiset tavoitteet sekä suorituksesta palkitseminen. Viimeisen periaatteen mukaisesti tuloksen heikkeneminen johti vastaavasti palkkion laskuun kaikilla työntekijöillä.

Vastuullisuus on kaikissa muodoissaan jatkossakin Outokummun liiketoiminnan ytimessä. Kun määrittelimme vuonna 2022 pitkän aikavälin monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallisuustavoitteet, ne otettiin vuonna 2023 osaksi esihenkilöiden lyhyen aikavälin kannustimia lukuun ottamatta toimitusjohtajaa. Hiilidioksidipäästöjen vähennystavoite on edelleen tärkeä mittari pitkän aikavälin kannustinohjelmassa eli suoriteperusteisessa osakeohjelmassa.

Arvioimme jatkossakin palkitsemisjärjestelmiämme sen varmistamiseksi, että ne auttavat meitä luomaan lisäarvoa sidosryhmillemme.

### Tuloksen ja palkitsemisen kehitys 2019–2023 vuoden 2018 lähtötasoon verrattuna



### Palkitsemisen ja tuloksen kehitys

	2023	2022	2021	2020	2019
Oikaistu käyttökate <sup>1)</sup> , € milj.	517	1 256	980	250	263
Liiketoiminnan rahavirta, € milj.	325	778	597	322	371
Hallitus <sup>2)</sup> , €	917 501	898 200	780 600	658 400	705 800
Toimitusjohtaja <sup>3)</sup> , €	2 603 709	1 965 022	795 840	1 264 729	2 534 480
Henkilöstö keskimäärin <sup>3) 4)</sup> , €	62 152	66 013	62 677	53 637	53 922
Toimitusjohtajan ja henkilöstön keskiarvopalkan suhde	42	30	13	24	47

<sup>1)</sup> 2019–2020 mukaan lukien lopetetut toiminnot.

<sup>2)</sup> Hallituksen kokonaispalkitseminen mukaan lukien kaikkien jäsenten vuosi- ja kokouspalkkiot.

<sup>3)</sup> Toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen mukaan lukien palkka, luontoisedut ja kannustinpalkkiot. Heikki Malinen aloitti toimitusjohtajana 15.5.2020.

<sup>4)</sup> Henkilöstökulut ilman välillisiä henkilöstökuluja ja työsuhteen päättymiseen liittyviä etuuksia jaettuna keskimääräisellä henkilöstömäärällä vuoden aikana. Vuosina 2018–2020 henkilöstölukuna on käytetty henkilöstömäärää ja vuodesta 2021 alkaen henkilöstömäärää kokoaikaiseksi muutettuna.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

### Yleistä

Hallituksen palkkiot

Toimitusjohtajan palkitseminen

### Tilikausi



# Hallituksen palkkiot

Outokummun hallituksen jäsenille maksetaan korvaus heidän ajastaan, sitoutumisestaan, osaamisestaan ja vaaditusta kokemuksestaan yhtiön pitkän aikavälin tuloskehityksen ja menestyksen edistämiseksi. Maaliskuussa 2023 hallitukseen liittyi uutena jäsenenä Jyrki Mäki-Kala. Vesa-Pekka Takala luopui hallituspaikastaan varsinaisen yhtiökokouksen 2023 yhteydessä.

Yleisen markkinatilanteen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen perusteella varsinainen yhtiökokous 2023 päätti korottaa hallituksen palkkioita oheisen taulukon mukaisesti.

40 % vuosipalkkiosta maksetaan yhtiön omina osakkeina käyttäen yhtiön hallussa olevia osakkeita tai osakkeita, jotka ostetaan markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan soveltuvien sisäpiirisääntöjen mukaisesti.

Jos hallituksen jäsen omistaa jo varsinaisen yhtiökokouksen aikaan yhtiön osakkeita määrän, joka tuon päivän päätöskurssin mukaisesti laskettuna arvoltaan ylittää hänelle maksettavan yllä mainitun vuosipalkkion, hän voi halutessaan nostaa vuosipalkkionsa rahana.

Vuosipalkkio maksetaan kerran vuodessa, ja sen lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkio kokouksista, joihin he osallistuvat. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja muihin osakepalkkio-ohjelmiin. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja mihinkään eläkejärjestelyihin.

## Hallituksen palkkiot

€	2023		2022	
	Vuosipalkkio	Kokouspalkkio	Vuosipalkkio	Kokouspalkkio
Puheenjohtaja	174 000	800	169 000	600
Varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	93 500	800	93 500	600
Hallituksen jäsenet	72 500		72 500	
Asuinmaassa pidetty kokous		800		600
Muussa kuin asuinmaassa pidetty kokous		1 600		1 200

## Hallituksen palkitseminen ja kokouspalkkiot vuosina 2023 ja 2022

Hallituksen jäsen	Maksettu vuonna 2023			
	Vuosipalkkio		Kokouspalkkiot <sup>1)</sup>	Yhteensä
	Osakeosuus	Käteisosuus		
Kari Jordan, puheenjohtaja	0	174 000	18 886	192 886
Kati ter Horst, varapuheenjohtaja	0	93 500	26 750	120 250
Heinz Jörg Fuhrmann, jäsen	29 458	43 042	21 843	94 343
Päivi Luostarinen, jäsen	29 458	43 042	20 625	93 125
Jyrki Mäki-Kala, jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja <sup>2)</sup>	37 996	55 504	12 800	106 300
Petter Söderström, jäsen	29 458	43 042	19 202	91 702
Vesa-Pekka Takala, jäsen <sup>3)</sup>	0	0	7 614	7 614
Pierre Vareille, jäsen	29 458	43 042	25 338	97 838
Julia Woodhouse, jäsen <sup>4)</sup>	29 458	43 042	40 943	113 443
<b>Yhteensä</b>	<b>185 286</b>	<b>538 214</b>	<b>194 001</b>	<b>917 501</b>

<sup>1)</sup> Kokouspalkkiot esitetään siltä vuodelta, jolloin ne on maksettu, ja sisältävät myös valiokuntien kokouksista maksetut palkkiot sekä etuuksista ja lahjoista maksetut verot.

<sup>2)</sup> Nimitettiin hallituksen jäseneksi 30.3.2023.

<sup>3)</sup> Hallituksen jäsen 30.3.2023 asti.

<sup>4)</sup> Kokouspalkkiot sisältävät 10 500 euroa kokouspalkkioita vastuullisuustoimikunnan kokouksista.

Hallituksen jäsen	Maksettu vuonna 2022			
	Vuosipalkkio		Kokouspalkkiot <sup>1)</sup>	Yhteensä
	Osakeosuus	Käteisosuus		
Kari Jordan, puheenjohtaja		169 000	21 000	190 000
Eeva Sipilä, varapuheenjohtaja <sup>2)</sup>			4 200	4 200
Kati ter Horst, varapuheenjohtaja <sup>3)</sup>		91 600	22 200	113 800
Heinz Jörg Fuhrmann, jäsen	29 463	43 037	22 200	94 700
Päivi Luostarinen, jäsen	29 463	43 037	19 200	91 700
Petter Söderström, jäsen	29 463	43 037	14 400	86 900
Vesa-Pekka Takala, jäsen <sup>4)</sup>	37 996	55 504	19 200	112 700
Pierre Vareille, jäsen	29 463	43 037	27 000	99 500
Julia Woodhouse, jäsen <sup>5)</sup>	29 463	43 037	32 200	104 700
<b>Yhteensä</b>	<b>185 311</b>	<b>531 289</b>	<b>181 600</b>	<b>898 200</b>

<sup>1)</sup> Kokouspalkkiot esitetään siltä vuodelta, jolloin ne on maksettu, ja sisältävät myös valiokuntien kokouksista maksetut palkkiot.

<sup>2)</sup> Hallituksen varapuheenjohtaja 31.3.2022 asti.

<sup>3)</sup> Hallituksen varapuheenjohtaja 31.3.2022 alkaen.

<sup>4)</sup> Hallituksen jäsen 30.3.2023 asti.

<sup>5)</sup> Kokouspalkkiot sisältävät 7 000 euroa kokouspalkkioita vastuullisuustoimikunnan kokouksista.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

Yleistä

[Hallituksen palkkiot](#)

Toimitusjohtajan palkitseminen

## Tilikausi



# Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta, luontoiseduista ja vuosittain päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinohjelmasta. Lisäksi toimitusjohtaja osallistuu pitkän aikavälin kannustinohjelmaan, joka koostuu vuosittain alkavista suoriteperusteisista osakeohjelmista.

Heikki Malisen peruspalkka pysyi ennallaan vuonna 2023. Luontoisetujen kasvu johtuu autoedun käyttöönnotosta.

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkitseminen laski vuonna 2023 vuoteen 2022 verrattuna, mikä heijastaa tuloksen laskua vaikeassa markkinatilanteessa. Osakepalkkioita maksettiin vuosien 2020–2022 tulosten perusteella.

Toimitusjohtajan johtajasopimus on voimassa toistaiseksi. Toimitusjohtajalla on oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen, ja irtisanomisaika on kuusi kuukautta molempien sopijapuolten osalta. Toimitusjohtaja Malisen eläkeikä on 65 vuotta, ja hän kuuluu TyEL-eläkejärjestelmän piiriin ilman lisäeläkejärjestelyitä.

## Toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen

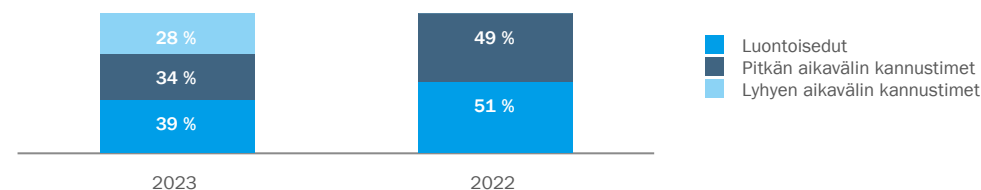
€	2023	2022
Peruspalkka <sup>1)</sup>	986 190	891 632
Lyhyen aikavälin kannustimet <sup>2)</sup>	871 388	1 064 700
Pitkän aikavälin kannustimet <sup>2)</sup>	729 208	0,00
Työsuhde-edut <sup>3)</sup>	16 923	8 690
<b>Kokonaispalkitseminen</b>	<b>2 603 709</b>	<b>1 965 022</b>

<sup>1)</sup> Maksettu peruspalkka on 950 000 euron vuosittaista peruspalkkaa suurempi, koska vuonna 2023 on maksettu aiempina vuosina kertyneiden lomien lomarahoja.

<sup>2)</sup> Kannustimet on kirjattu taulukkoon vuodelle, jolloin ne on maksettu. Lyhyen aikavälin kannustimet on ansaittu edellisenä vuonna ja pitkän aikavälin taas edellisen kolmen vuoden suorituksen perusteella.

<sup>3)</sup> Työsuhde-edut sisältävät puhelin- ja autoedun mutta eivät vakuutuksia tai työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia (lakisääteinen eläke).

## Toimitusjohtajan palkitsemisjakauma



## Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkitseminen

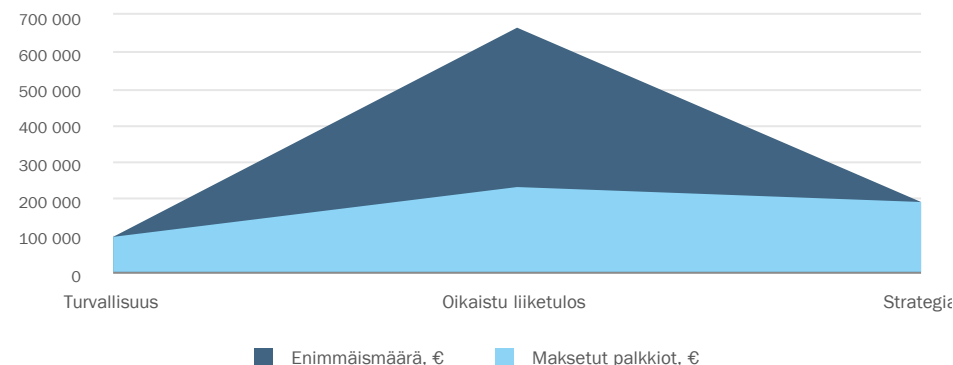
Vuonna 2023 toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkitsemismahdollisuudet pysyivät ennallaan: niiden tavoitetaso on 50 % ja enimmäistaso 100 % vuotuisesta bruttoperuspalkasta. Toteutunut lyhyen aikavälin palkkio oli 54 % eli 515 755 euroa. Palkkio maksetaan maaliskuussa 2024.

## Ansaintamahdollisuus lyhyen aikavälin palkitsemisohjelmassa

	% <sup>1)</sup>	€
Minimitaso	0,5 %	4 750
Tavoitetaso	50 %	425 000
Enimmäistaso	100 %	950 000

<sup>1)</sup> Osuus vuosittaisesta peruspalkasta.

## Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkkiot vuonna 2023



## Lyhyen aikavälin ansaintamahdollisuus ja suoritusmittarit

Suoritusmittarit	Paino	Toteutunut	Maksu, %	Maksu, €
Turvallisuus (TRIFR) <sup>1)</sup>	10 %	1,5	100 %	95 000
Oikaistu liike-tulos, milj. €	70 %	274	35 %	230 755
Strategian toteutus (arvosana 1–5)	20 %	5	100 %	190 000
<b>Yhteensä</b>	<b>100 %</b>		<b>54 %</b>	<b>515 755</b>

<sup>1)</sup> Kaikkien työtapaturmien taajuus.

<sup>2)</sup> 1 = ei palkkiota, 2 = 25 %, 3 = 50 %, 4 = 75 %, 5 = 100 %. Harkintaa käytetään strategian toisen vaiheen arvioinnissa ja Outokummun tulevaisuuden kannalta tärkeiden projektien toteutuksessa.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

Yleistä

Hallituksen palkkiot

[Toimitusjohtajan palkitseminen](#)

## Tilikausi





## Toimitusjohtajan pitkän aikavälin palkitseminen ja osakeomistus

Vuonna 2023 pitkän aikavälin tavoitetaso pysyi ennallaan 50 %:ssa ja enimmäistaso 75 %:ssa vuotuisesta bruttoperuspalkasta palkkion myöntämispäivänä. Suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman (Performance Share Plan eli PSP) kaudella 2021–2023 ansaintakriteerit saavutettiin osittain, ja ohjelmaan osallistuville johtohenkilöille, mukaan lukien toimitusjohtajalle, maksetaan 73,3 % tavoitetasolle määritellyistä osakkeista. Palkkiot maksetaan vuonna 2024.

### Pitkän aikavälin ansaintamahdollisuudet

	PSP 2023-2025	PSP 2022-2024	PSP 2021-2023	PSP 2020-2022	PSP 2019-2021
Minimitaso <sup>1)</sup>	25 %	25 %	25 %	22 %	14 %
Tavoitetaso <sup>1)</sup>	50 %	50 %	50 %	44 %	28 %
Enimmäistaso <sup>1)</sup>	75 %	75 %	75 %	67 %	56 %
Osakkeiden enimmäismäärä (brutto) <sup>2)</sup>	115 600	85 300	168 800	130 451	48 500
Myöntämispäivä	10.3.2023	15.3.2022	15.3.2021	15.5.2020	15.5.2020
Ansaittu osakemäärä			123 730	130 451	0
Annettu osakemäärä				71 902	0
Osakkeiden siirtopäivä	31.3.2026 mennessä	31.3.2025 mennessä	31.3.2024 mennessä	21.2.2023	–
Osakkeen hinta siirtohetkellä, €				5,59	–
Osakepalkkion arvo (brutto), €				729 208	0

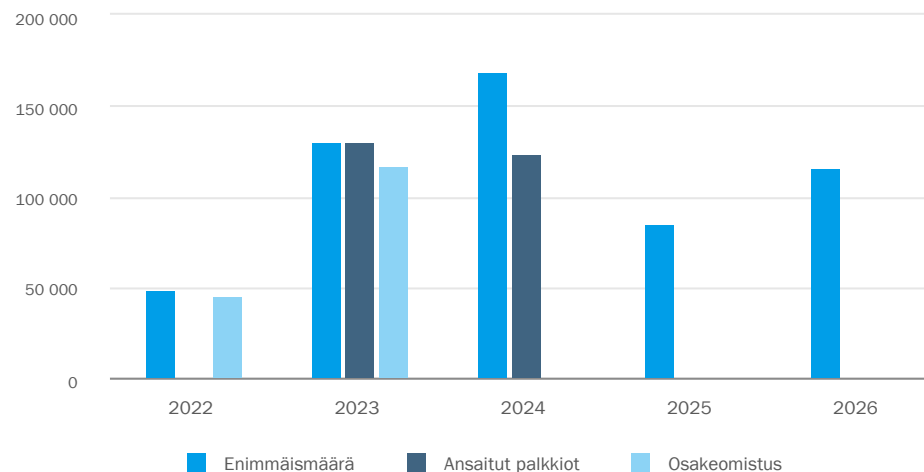
<sup>1)</sup> Prosentteina kiinteästä bruttomääräisestä vuosittaisesta peruspalkasta myöntämishetkellä. Kausilla 2019–2021 ja 2020–2022 tasot on suhteutettu työsuhteen kestoon kaudella.

<sup>2)</sup> Osakemäärä bruttona tavoitetasolla. Osakkeiden määrä on laskettu osakkeen keskihinnalla hallituksen hyväksyntää edeltävän 90 päivän ajalta.

### Pitkän aikavälin palkitsemisen suoritusmittarit

	PSP 2023–2025	PSP 2022–2024	PSP 2021–2023
<b>Sijoitetun pääoman tuotto</b>			
Paino	80 %	80 %	100 %
Suoritusmittari	Keskiarvo 2023, 2024 ja 2025	Keskiarvo 2022, 2023 ja 2024	Q4/2022–Q3/2023
Tulos			73,3 % tavoitteesta
<b>Hiilidioksidipäästöt tuotettua terästonnia kohti</b>			
Paino	20 %	20 %	–
Suoritusmittari	SBT-tavoite 2025 (1,52)	SBT-tavoite 2024 (1,58)	–

## Toimitusjohtajan osakepalkkiot ja osakeomistukset



Outokummun johtoryhmän jäsenten, mukaan lukien toimitusjohtajan, tulee pitää hallussaan yhtiön osakepalkkio-ohjelmista vastaanottamiaan osakkeita vähintään bruttomääräisen kiinteän vuosipalkkansa määrän verran. Puolet osakepalkkio-ohjelmista saaduista netto-osakkeista tulee käyttää tämän osakeomistussuosituksen täyttämiseen.

### Toimitusjohtajan osakeomistukset

31.12.2023	2023	2022
Omistetut osakkeet	117 361	45 459
Osakkeen päätöskurssi, €	4,484	4,73
Osakkeiden arvo, €	526 247	215 021
Osakkeiden arvo, % bruttomääräisestä kiinteästä vuosipalkasta	55 %	23 %

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

Yleistä

Hallituksen palkkiot

[Toimitusjohtajan palkitseminen](#)

### Tilikausi

# Tilikausi 2023

Outokumpu teki vuonna 2023 hyvän tuloksen. Markkinaympäristön käänteestä huolimatta operatiivinen tulos oli hyvä, ja yhtiö oli vuoden lopussa nettovelaton.



**Vuosikatsaus**

**Vastuullisuus**

**Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

**Palkitsemisraportti**

**Tilikausi**

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille





# Hallituksen toimintakertomus

Vuonna 2023 koimme muutoksen globaaleilla ruostumattoman teräksen markkinoilla, mikä heijastui myös vuosituloksimme. Huolimatta aiempaa haastavammasta toimintaympäristöstä erityisesti Euroopassa, operatiivinen tuloksemme säilyi vahvana. Vuonna 2023 Outokummun oikaistu käyttökate oli 517 milj. euroa (1 256 milj. euroa). Vertailukausi oli markkinoiden näkökulmasta poikkeuksellisen vahva, ja siksi teimme vuonna 2022 historiamme parhaan vuosituloksen.

Vuonna 2023 ruostumattoman teräksen toimituksemme laskivat edellisvuodesta. Markkinaympäristö oli vuoden alkupuolella verrattain vahva sekä Euroopassa että Amerikoissa, mutta muuttui Euroopassa haastavaksi vuoden jälkipuoliskolla. Muuttuvassa markkinatilanteessa ryhdyimme välittömästi toimenpiteisiin hallitaksemme kustannuksia ja parantaaksemme kannattavuutta. Taloudellinen tuloksemme laski kuitenkin edellisvuodesta, ja siihen vaikutti negatiivisesti ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen merkittävät lasku Euroopan markkinoilla. Kannattavuuden laskiessa sijoitetun pääoman tuotto oli -2,1 % (22,6 %). Tilikauden tulos oli -111 milj. euroa ja osakekohtainen tulos oli -0,26 euroa (2,40 euroa). Sekä tilikauden tulokseen, osakekohtaiseen tulokseen että sijoitetun pääoman tuottoon vaikuttivat negatiivisesti uudelleenjärjestelyt, yritysmyyntit ja 264 milj. euron alaskirjaus, joka liittyi uudelleen neuvoteltuun kuumavalssaus sopimukseen Americas-liiketoiminta-alueella. Tämä oli seurausta vuoden aikana loppuun saattamastamme strategisesta arvioinnista, jossa tulimme siihen tulokseen, että Outokummun kannalta paras ratkaisu on jatkaa Americas-liiketoiminta-alueella kuumavalssauspalveluiden hankintaa. Olemassa olevan yhteistyön jatkaminen Yhdysvalloissa vuoteen 2051 asti oli strategisesti merkittävä askel.

Outokummun tase pysyi vahvana vuonna 2023, ja vahvan rahavirran ansiosta olimme vuoden lopussa nettovelaton. On äärimmäisen tärkeää, että meillä on puskuria tällaisina vaihtelevina aikoina, ja tämä osoittaa myös sen, miksi yhtiön riskisyyden vähentämistä

Outokumpu luopui vuonna 2023 Long Products -liiketoiminnasta, jota ei pidetty yhtiön ydinliiketoimintana. Valtaosa pitkien tuotteiden liiketoiminnasta myytiin vuoden alussa 3.1.2023, ja liiketoiminnoista luopuminen saatiin päätökseen, kun loput yksiköt myytiin 1.8.2023. Vuonna 2022 Outokumpu luokitteli pitkien tuotteiden toiminnot myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoi ne lopetettuina toimintoina. Siksi kaikki tämän raportin luvut ja tekstit koskevat jatkuvia toimintoja, ellei toisin mainita.

Vuosikatsaus

Vastuullisuus

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Palkitsemisraportti

Tilikausi

[Hallituksen toimintakertomus](#)

Tilinpäätös

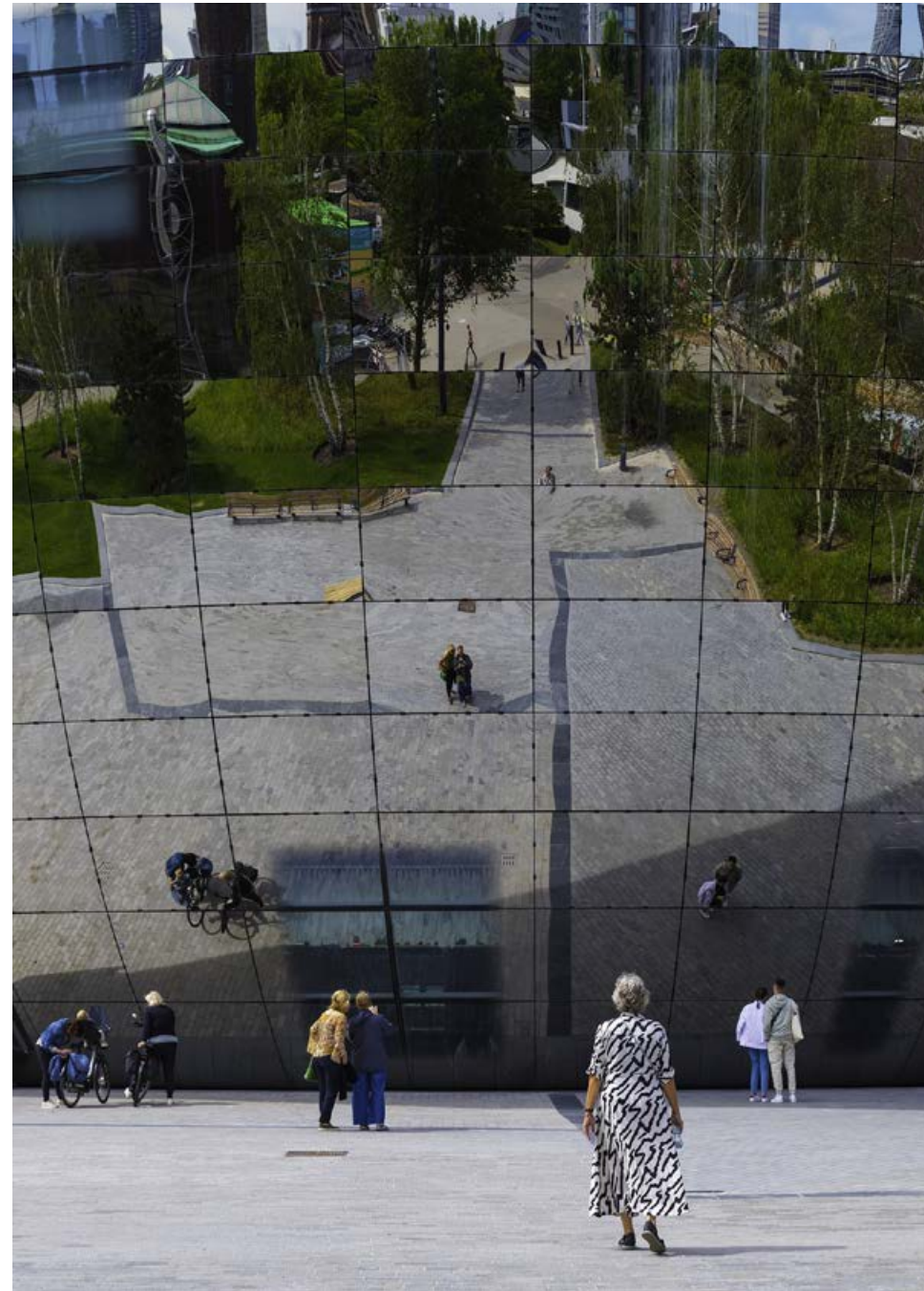
Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille







pidettiin ensisijaisen tärkeänä kolmivaiheisen strategiamme alussa. Ruostumattoman teräksen markkinat ovat yhä vaihtelevat, mutta vahvan taloudellisen asemamme ja parantuneen kestävytemme myötä kykenemme sietämään muuttuvia olosuhteita.

Europe-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate oli 148 milj. euroa (680 milj. euroa), ja ruostumattoman teräksen toimitukset vähenivät edellisvuodesta. Americas-liiketoiminta-alueen tulos pysyi hyvänä vuonna 2023. Ruostumattoman teräksen toimitukset vähenivät, ja liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate oli 285 milj. euroa (384 milj. euroa). Ferrochrome-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate oli 96 milj. euroa (220 milj. euroa), ja ferrokromin tuotanto laski edellisvuodesta heikommassa markkinatilanteessa.

Jatkoimme vuoden aikana strategian määrätietoista toteutusta ja keskityimme erityisesti toimenpiteisiin kannattavuuden palauttamiseksi ja kilpailukyvyn parantamiseksi. Strategian toisessa vaiheessa tavoitteenamme on parantaa vuotuista käyttökateasetusta 200 milj. eurolla, ja vuoden lopussa olimme jo lähes saavuttaneet tavoitteen. Osana strategiaamme pyrimme pitämään korollisen nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhteen alle yhden tavanomaisessa markkinatilanteessa, meillä on kasvanut painotus osakkeenomistajien tuottoihin ja vahva tavoite vähentää hiilidioksidipäästöjä. Etenimme vuonna 2023 määrätietoisesti kohti strategisia tavoitteita. Pidimme huomion myös osakkeenomistajien tuotoissa ja käynnistimme jälleen osakkeiden takaisinosto-ohjelman vuoden lopussa.

Otimme vuonna 2023 tärkeitä askeleita ilmastostrategiassamme ja vähensimme onnistuneesti päästöjä ilmastotavoitteemme mukaisesti. Jatkoimme energiatehokkuuden parantamista, mikä vaikuttaa myönteisesti sekä kustannuksiimme että hiilidioksidipäästöihimme. Kierrätysisällön osuus nousi entisestään, ja tuotantomme perustui 95-prosenttisesti kierrätettyihin raaka-aineisiin vuonna 2023. Koko konsernissa tehtyjen toimenpiteiden tuloksena saimme vuoden 2023 loppuun mennessä vähennettyä hiilidioksidipäästöjä 27 % vuoden 2016 lähtötasosta. Autoimme asiakkaitamme vähentämään päästöjä yli 12 milj. tonnilla. Vahvistimme vuonna 2023 myös vähäpäästöisten raaka-aineiden tulevaa toimitusketjua uusien kumppanuuksien avulla. Onnistuimme parantamaan turvallisuustuloksia entisestään kaikkien aikojen parhaalle tasolle, mikä kertoo sitoutumisestamme siihen, ettei työtapaturmia sattuisi lainkaan.

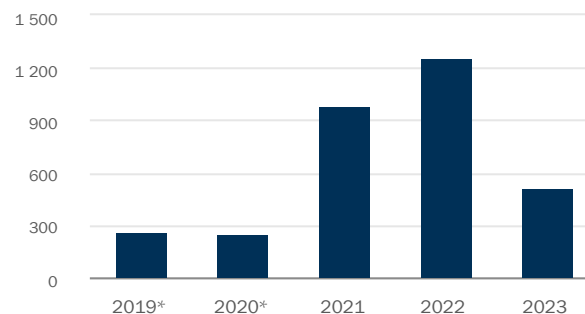
Vuosi 2023 oli Outokummulle hyvä. Pidimme taseemme vahvana ruostumattoman teräksen markkinoiden heikentyessä, ja nettovelkamme oli vuoden lopussa negatiivinen. Tämä antaa meille merkittävää kykyä kestää muuttuvia olosuhteita.

### Markkinakehitys

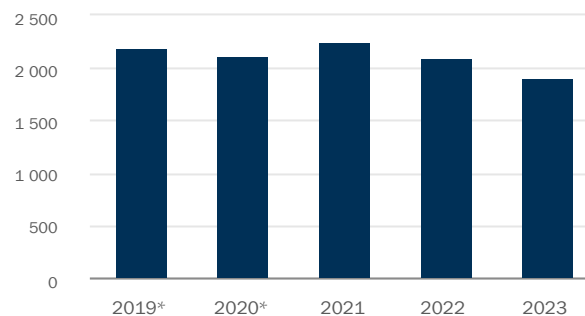
CRU laski kokonaiskulutusta koskevia ennusteitaan ja arvioi ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden kokonaiskulutuksen pysyvän vuonna 2023 edellisen vuoden tasolla ja nousevan vain hieman eli 0,1 %. EMEA-alueella kokonaiskulutuksen arvioidaan vuonna 2023 kuitenkin laskevan 18,3 % edellisestä vuodesta.

(Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden markkinanäkymät, marraskuu 2023.)

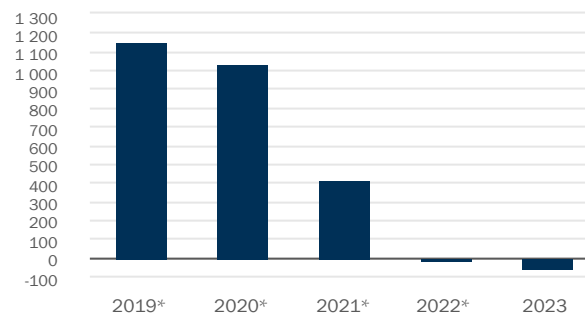
### Oikaistu käyttökate, milj. euroa



### Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia



### Korollinen nettovelka, milj. euroa



\*Mukaan lukien lopetetut toiminnot

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi

[Hallituksen toimintakertomus](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Tulos

Milj. €	2023	2022
Liikevaihto	6 961	9 494
Oikaistu käyttökate	517	1 256
Oikaisut		
Tappiot konsernin tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynnistä	-26	-10
Uudelleenjärjestelykulut	-50	—
Vaihto-omaisuuden alaskirjaukset	-20	—
Varaus tappiollisesta sopimuksesta	-7	—
Varaukset riita-asioihin	—	2
Käyttökate	416	1 248
Liiketulos	-100	992
Tilikauden tulos	-111	1 086
Osakekohtainen tulos, €	-0,26	2,40
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	-0,22	2,22
Oikaistu käyttökateprosentti, %	7,4	13,2
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva % <sup>1)</sup>	-2,1	22,6

<sup>1)</sup> Vuoden 2022 tasekomponentti sisältää lopetettujen toimintojen oman pääoman.

Vuonna 2023 Outokummun liikevaihto laski 6 961 milj. euroon (9 494 milj. euroa), ja oikaistu käyttökate oli 517 milj. euroa (1 256 milj. euroa). Oikaistun käyttökateen laskun taustalla oli selvästi heikentynyt markkinaympäristö Euroopassa. Edellinen vuosi oli poikkeuksellisen vahva, ja vuonna 2023 markkinat muuttuivat. Samasta syystä mutta myös Americas-liiketoiminta-alueen alaskirjauksen ja muiden oikaisuerien vuoksi 12 kuukauden liukuva sijoitetun pääoman tuotto oli -2,1 % (22,6 %).

Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat tammi–joulukuussa 9 % edellisvuodesta. Ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat laskivat merkittävästi Euroopassa, mutta hinnat laskivat myös Amerikoissa. Ferrochrome-liiketoiminta-alueen kannattavuuden lasku vaikutti negatiivisesti konsernin tulokseen, ja kustannukset nousivat Europe-liiketoiminta-alueella edellisvuodesta. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 44 milj. euroa tammi–joulukuussa 2023 verrattuna edellisvuoden 131 milj. euron tappioihin. Muun toiminnan ja konsernin sisäisten erien oikaistu käyttökate oli -12 milj. euroa (-28 milj. euroa).

Liiketulos oli -100 milj. euroa (992 milj. euroa) ja tilikauden tulos oli -111 milj. euroa (1 086 milj. euroa) tammi–joulukuussa 2023. Tilikauden tuloksen negatiivinen kehitys johtui pääasiassa heikentyneestä kannattavuudesta mutta myös huomattavista oikaisueristä, jotka liittyvät pääasiassa alaskirjauksiin, yritysmyynteihin ja

uudelleenjärjestelyihin. Vuoden 2022 tilikauden tulokseen vaikutti positiivisesti 297 milj. euron suuruisen laskennallisen verosaamisen kirjaaminen..

## Strategian toteutus

Outokumpu julkisti kolmivaiheisen strategiansa marraskuussa 2020. Strategian ensimmäisessä vaiheessa tavoitteena oli yhtiön riskisyyden pienentäminen vuoden 2022 loppuun mennessä, ja se saatiin päätökseen kuusi kuukautta etuajassa. Niinpä Outokumpu käynnisti heinäkuussa 2022 strategian toisen vaiheen, joka jatkuu vuoden 2025 loppuun.

Toisessa vaiheessa tavoitteena on vahvistaa Outokummun ydintoimintoja. Yhtiön tavoitteena on parantaa käyttökateasoa vielä 200 milj. eurolla ja pitää korollisen nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhde alle yhden tavanomaisessa markkinatilanteessa.

Toisessa vaiheessa on kolme painopistealuetta, jotka ovat vastuullisuus, tuottavuuden tuoma kasvu ja asiakaslähtöinen toimintamalli. Outokumpu keskittyy myös toisessa vaiheessa pääoman hallintaan ja pitää käyttöomaisuusinvestoinnit 600 milj. eurossa vuosina 2023–2025. Lisäksi keskiössä on myös kasvanut painotus osakkeenomistajien tuottoihin.

Strategian toiseen vaiheeseen Outokumpu otti käyttöön kaksi erilaista asiakasstrategiaa Europe-liiketoiminta-alueella. Tavoitteena on vahvistaa Outokummun kustannusjohtajuutta suurien tuotantomäärien tuotteissa ja erikoistuotteiden markkinajohtajuutta koko maailmassa. Americas-liiketoiminta-alueen alkuperäisenä tavoitteena on nostaa kapasiteettia 80 kilotonnia pienillä investoinneilla, kuten kerrottiin kesäkuussa 2022. Ferrochrome-liiketoiminta-alueen strategian ydin on hiilineutraalius.

Vuoden 2023 lopussa Outokumpu oli saanut päätökseen kaikkiaan 475 projektia käyttökateen parantamiseksi 200 milj. eurolla strategian toisen vaiheen käynnistyttyä. Kumulatiivinen käyttökateen parannus strategian toisen vaiheen käynnistyttyä on 186 milj. euroa, joten tavoite on lähes saavutettu.

Americas-liiketoiminta-alueella Outokummun tavoitteena on lisätä kylmävalssauskapasiteettia 80 kilotonnilla strategian toisessa vaiheessa. Vuoden 2023 lopussa yhtiö oli aikataulusta edellä, ja kylmävalssauskapasiteettia on lisätty yhteensä 55 kilotonnilla. San Luis Potosissa Meksikossa on toteutettu merkittävä määrä hankkeita, jotta Outokumpu voi tarjota markkinoille 32 kilotonnin lisäkapasiteetin verran korkealaatuisia kylmävalssattuja terästuotteita. Calvertissa Alabamassa Outokumpu on nostanut kylmävalssauskapasiteettia 23 kilotonnilla parantamalla saantia ja poistamalla pullonkauloja. Projektin lisäkapasiteetin muuttamiseksi myynniksi on käynnissä.

Outokumpu kertoi neljännellä neljänneksellä 29.11.2023 pidentäneensä kuumavalssaus sopimustaan AM/NS:n kanssa Americas-liiketoiminta-alueella vuoteen 2051. Sopimuksen päättämisen osalta aikaisin mahdollinen voimaantulopäivä neljän vuoden irtisanomisajan jälkeen olisi 1.10.2042. Outokumpu arvioi erilaisia vaihtoehtoja

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille



järjestää kuumavalssaus saavuttaakseen kaupalliset tavoitteensa Pohjois-Amerikan markkinoilla. Yksi vaihtoehto oli rakentaa oma kuumavalssaamo, mutta arvioinnin tuloksena kuumavalssaus sopimuksen jatkamista pidettiin parhaana vaihtoehtona. Outokummun tavoitteena on vahvistaa asemaansa Pohjois-Amerikassa, ja yhtiö arvioi parhaillaan mahdollisuuksia lisätä kylmävalssauskapasiteettia, mikä mahdollistaisi kasvun Pohjois-Amerikassa. Kylmävalssauskapasiteetin lisäämistä koskevia päätöksiä odotetaan vuoden kuluessa.

Haastavassa markkinatilanteessa Europe-liiketoiminta-alueella keskiössä on ollut kannattavuuden ja kilpailukyyn parantaminen. Outokumpu kertoi 7.11.2023 suunnittelevansa Saksan toiminnoissaan uudelleenjärjestelyjä vahvistaakseen Euroopan kilpailukykyä ja erikoistuotteiden markkinajohtajuutta. Suunnitelmissa on siirtää ja keskittää tarkkuusnauhan tuotanto Dahlerbrückistä Dillenburgiin. Suunniteltu muutos yhdistäisi vajaakäytöllä ollutta kapasiteettia ja toisi merkittäviä synergiaetuja. Lisäksi Outokumpu sulkee Hockenheimin nauhapalvelukeskuksen ja siirtää yksikön toimitukset muille toimipaikoille.

Strategian toisessa vaiheessa Europe-liiketoiminta-alueella on keskitytty uuteen ohjausmalliin. Erityisesti perustuotteissa Outokumpu on parantanut prosessia ja hyötynyt siten ketteryydestä haastavassa markkinatilanteessa. Lisäksi on parannettu Outokummun asiakkailleen tarjoamia digipalveluita ja tehostettu kierrätysteräksen hyödyntämistä. Näiden projektien yhteisvaikutuksesta Europe-liiketoiminta-alue on myötävaikuttanut vahvasti käyttökattotason parantamiseen vuoden 2023 aikana.

Ferrochrome-liiketoiminta-alueella Outokummun tavoitteena on vähentää merkittävästi Kemian kaivoksen päästöjä, jotta kaivoksesta tulee hiilineutraali vuoteen 2025 mennessä. Lokakuussa yhtiö otti merkittävän askelen tavoitteen saavuttamisessa korvatessaan fossiiliset polttoaineet maailman johtavan uusiutuvien polttoaineiden valmistajan Nesteen uusiutuvilla polttoaineilla. Uusiutuvien polttoaineiden avulla Kemian kaivoksen vuotuiset kasvihuonekaasupäästöt vähenevät lähes 11,3 miljoonaa kiloa, mikä vastaa noin 4 000 henkilöauton poistamista Suomen tieliikenteestä vuodeksi.

Outokumpu on merkittävä energian käyttäjä, mikä vaikuttaa sekä konsernin kustannuksiin että päästöihin. Osana vastuullisuusstrategiaansa Outokummulla on kunnianhimoinen tavoite parantaa energiatehokkuuttaan 8 %:lla koko konsernissa vuoden 2024 loppuun mennessä verrattuna tammi–syyskuun 2022 tasoon. Se tarkoittaa noin 600 gigawattitunnin energiansäästöä. Vuoden 2023 lopussa Outokumpu on parantanut voimantuotannon energiankäyttöä 215 gigawattitunnilla, mikä on johtanut yli 10 milj. euron säästöihin.

Vuoden 2023 Outokumpu toteutti merkittäviä toimenpiteitä vahvistaakseen vastuullisten raaka-aineiden hankintaa. Neljännellä neljänneksellä Outokumpu kertoi allekirjoittaneensa sopimuksen hankkiakseen 20 %:n osuuden Envigas AB:stä, joka on Euroopan johtava biohiilen tuottaja. Yhtiö kertoi myös lisäävänsä yhteistyötä CRONIMETin kanssa

kiihdyttääkseen kiertotaloutta ja varmistaakseen korkealaatuisen kierrätysteräksen saatavuuden lähellä Outokummun Euroopan toimipaikkoja. Outokumpu allekirjoitti sopimuksen hankkiakseen 10 %:n osuuden CRONIMET North-East GmbH:sta, johon kuuluu CRONIMETin Koillis-Euroopan liiketoiminta, ja sopimus saatiin päätökseen raportointikauden jälkeen 24.1.2024. Neljännellä neljänneksellä Outokumpu allekirjoitti myös aiesopimuksen kanadalaisen Greenland Resources Inc.:in kanssa vahvistaakseen vastuullisen ja korkealaatuisen molybdeenin toimitusketjua tulevaisuudessa. Toisella neljänneksellä Outokumpu osti 9,9 %:n osuuden kanadalaisesta FPX Nickel -yhtiöstä tavoitteena vahvistaa vastuullisen nikkelin tulevaisuuden toimitusketjua.

Vuonna 2023 Outokumpu kertoi alkaneensa valmistella strategiansa kolmatta vaihetta, joka käynnistyy vuonna 2026 ja edellyttää todennäköisesti uusia investointeja. Kolmannessa strategiavaiheessa yhtiö keskittyy vahvistamaan markkina-asemaansa ja monipuolistamaan toimintaansa maantieteellisesti. Painopistealueita ovat laajentuminen Amerikoissa, Euroopan kilpailukyky, arvoketjujen integrointi ja vastuullisuusjohtajuus mukaan lukien mahdollinen biokoksi-investointi.

Outokumpu kertoi 18.12.2023 investoivansa 30 milj. euroa rakentaakseen biokoksin briketöintilaitoksen Tornioon nopeuttaakseen suorien hiilidioksidipäästöjen vähentämistä. Outokumpu jatkaa lisäinvestointien suunnittelua biokoksin tuotantoon tulevaisuudessa. Suunnitelmissa on, että lisäpäästöksiä investoinneista tehtäisiin vuoden 2024 aikana, mikäli niiden taloudellinen kannattavuus varmistetaan.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

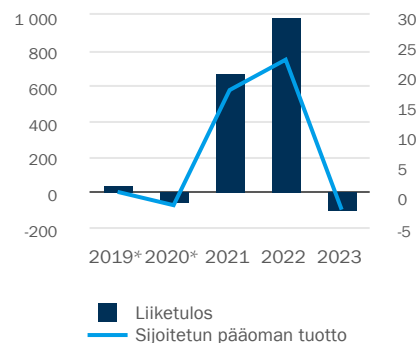
### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille

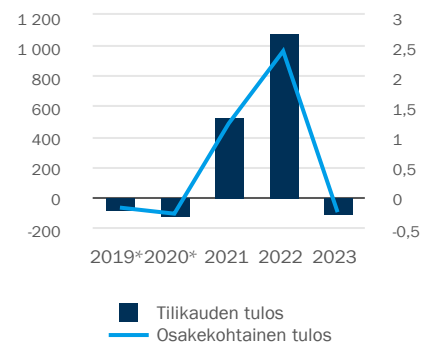




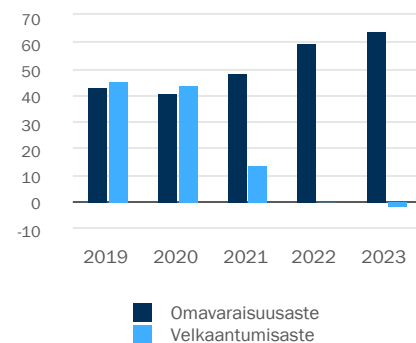
### Liiketulos, milj. €, ja sijoitetun pääoman tuotto, %



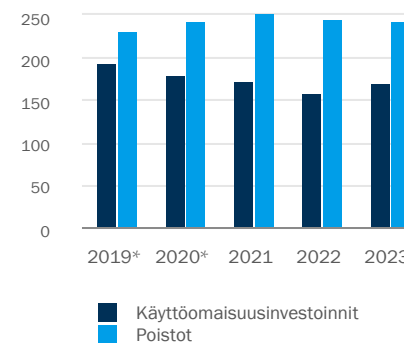
### Tilikauden tulos, milj. €, ja osakekohtainen tulos, €



### Omavaraisuusaste ja velkaantumisaste, %\*



### Käyttöomaisuusinvestoinnit ja poistot, milj. €



Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentakaavat vuonna 2022. Vuoden 2021 tieto on muutettu vertailukelpoiseksi.

\*Mukaan lukien lopetetut toiminnot. Vuoden 2023 lopussa Outokummulla ei ollut lopetettuja toimintoja.

### Rahoitus ja rahavirta, sisältäen lopetetut toiminnot

Milj. €	2023	2022
Korollinen nettovelka		
Pitkäaikaiset velat	359	492
Lyhytaikaiset velat	82	141
Rahavarat	502	644
Korollinen nettovelka	-60	-10
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	-0,1	0,0
Liiketoiminnan rahavirta	325	778
Käyttöomaisuusinvestoinnit, jatkuvat toiminnot	170	158
Käyttöomaisuusinvestoinnit	170	160
Velkaantumisaste, %	-1,6	-0,3
Omavaraisuusaste, %	63,8	59,2

Vuonna 2023 liiketoiminnan rahavirta oli 325 milj. euroa (778 milj. euroa mukaan lukien lopetetut toiminnot). Rahavirta pieneni edellisvuodesta kannattavuuden heikennyttyä, mutta vaikutuksen kumosi osittain nettokäyttöpääoman myönteinen kehitys. Koko vuoden 2023 aikana nettokäyttöpääoma väheni 54 milj eurolla, kun taas edellisenä vuonna

nettokäyttöpääoma kasvoi 587 milj. euroa. Ero nettokäyttöpääoman kehityksessä verrattuna edelliseen vuoteen johtui pääasiassa metallien hintojen laskusta, sillä varastot pysyivät suhteellisen samalla tasolla. Varastot olivat joulukuun lopussa 1 581 milj. euroa (31.12.2022: 1 783 milj. euroa). Koko vuonna 2023 varastot vähenivät 202 milj. euroa. Investoinnit käyttöomaisuuteen olivat 170 milj. euroa vuonna 2023 (158 milj. euroa).

Nettovelka oli -60 milj. euroa joulukuun lopussa (31.12.2022: -10 milj. euroa mukaan lukien lopetetut toiminnot). Päätökseen saadulla yrityskaupalla, jossa myytiin valtaosa Long Products -liiketoiminnasta, oli 94 milj. euron myönteinen vaikutus nettovelkaan, kun taas osingonmaksu vuodelta 2022 kasvatti nettovelkaa 152 milj. euroa. Neljännellä neljänneksellä nettovelkaan sisältyy 50 milj. euron osakkeiden takaisinosto-ohjelman vaikutus, joka sisältää 12 milj. euroa kassavaikutuksen ja 38 milj. euron vaikutuksen muihin lyhytaikaisiin velkoihin. Velkaantumisaste oli joulukuun lopussa -1,6 % (31.12.2022: -0,3 % mukaan lukien lopetetut toiminnot).

Nettorahoituskulut laskivat vuonna 2023 37 milj. euroon (71 milj. euroa) korkotuottojen noustessa ja lainoihin liittyvien kulujen laskiessa sekä markkinahintojen vaikutuksesta. Korkokulut kasvoivat 60 milj. euroon (44 milj. euroa) pääasiassa korkojen yleisen nousun myötä.

Rahavarat olivat joulukuun lopussa 502 milj. euroa (31.12.2022: 644 milj euroa mukaan lukien lopetetut toiminnot) ja kaikkiaan rahavarat ja maksuvalmiusreservit olivat neljänneksen lopussa 1,3 mrd. euroa (31.12.2022: 1,4 mrd. euroa). Vuoden 2023 toisella

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi

[Hallituksen toimintakertomus](#)

### Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

### Tilintarkastuskertomus

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



neljänneksellä Outokumpu maksoi ennaaikaisesti takaisin jäljellä olevat eläkelainat 141 milj. euroa.

Joulukuun 2023 lopussa Outokummulla oli 800 milj. euron edestä valmiusluottoja, jotka ovat kokonaisuudessaan käyttämättömiä. Vuonna 2023 Outokumpu pidensi 700 milj. euron syndikoitua valmiusluottoaan yhdellä vuodella, ja se erääntyy helmikuussa 2027.

Vuonna 2021 Outokumpu allekirjoitti sopimuksen Langh Shipin kanssa kolmesta uudesta rahtilaivasta hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Yhtiö ottaa uudet laivat käyttöön vuoden 2024 alkupuoliskolla. Nettovelkavaikutuksen arvioidaan vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla olevan noin 38 milj. euroa, joista noin 25 milj. euroa ensimmäisellä neljänneksellä.

### Liiketoiminta-alueet

Outokummulla on kolme liiketoiminta-aluetta, jotka ovat myös konsernin toimintasegmenttejä. Yhtiö luopui vuonna 2023 pitkien tuotteiden liiketoiminnasta, joka oli aiemmin yksi Outokummun liiketoiminta-alueista. Myytyt Long Products -yksiköt luokiteltiin myytävinä oleviksi varoiksi ja on syyskuusta 2022 asti raportoitu lopetettuina toimintoina. Lisätietoja liiketoiminta-alueista on saatavilla konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 2.1.

#### Europe

		2023	2022
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	1 367	1 423
Liikevaihto	Milj. €	4 818	6 266
Oikaistu käyttökate	Milj. €	148	680
Oikaisut	Milj. €	-52	—
Käyttökate	Milj. €	96	680
Sidottu pääoma	Milj. €	1 850	1 864
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva	%	1,5	28,9

Vuonna 2023 liiketoiminta-alueen liikevaihto laski 4 818 milj. euroon verrattuna 6 266 milj. euroon vuonna 2022, ja oikaistu käyttökate oli 148 milj. euroa (680 milj. euroa).

Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 4 % edellisvuodesta. Markkinaympäristö oli selvästi edellisvuotta heikompi ja ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen merkittävä lasku vaikutti negatiivisesti kannattavuuteen. Muuttuvat kustannukset kasvoivat vuonna 2023 edellisvuodesta tuotannon tarveaineiden ja energian hintojen nousua, ja myös kiinteät kustannukset nousivat hieman. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 27 milj. euroa vuonna 2023 verrattuna 135 milj. euron tappioihin vuonna 2022. Käyttökateen oikaisut sisältävät Saksan suunniteltujen uudelleenjärjestelyn vaikutuksen.

Europe-liiketoiminta-alueen sidotun pääoman tuotto oli 1,5 % (28,9 %) pääasiassa siksi, että kannattavuus laski, mutta parantunut käyttöpääoman hallinta tuki sidotun pääoman tuottoa.

Vuonna 2023 kokonaiskulutus laski EMEA-alueella 18 % edellisvuodesta (lähde: CRU, marraskuu 2023). Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus kolmansista maista EU-alueelle laski 19 %:iin edellisvuoden 35 %:sta. (Lähde: EUROFER, tammikuu 2024). Jakelijoiden varastot olivat keskimääräistä pienemmät vuoden 2023 lopussa.

#### Americas

		2023	2022
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	552	654
Liikevaihto	Milj. €	1 892	2 695
Oikaistu käyttökate	Milj. €	285	384
Oikaisut	Milj. €	-16	2
Käyttökate	Milj. €	270	387
Sidottu pääoma	Milj. €	594	990
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva	%	25,8	32,4

Americas-liiketoiminta-alueen liikevaihto laski 1 892 milj. euroon vuonna 2023 edellisvuoden 2 695 milj. eurosta, ja oikaistu käyttökate oli 285 milj. euroa (384 milj. euroa).

Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 16 % edellisvuodesta. Ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen laskun negatiivisen vaikutuksen kannattavuuteen kumosi raaka-aineiden positiivinen vaikutus. Muuttuvat kustannukset pysyivät melko samalla tasolla, ja kiinteät kustannukset laskivat hieman. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 1 milj. euroa vuonna 2023 verrattuna 36 milj. euron tappioihin vuonna 2022.

Americas-liiketoiminta-alueen sidotun pääoman tuotto oli 25,8 % (32,4 %), ja siihen vaikutti negatiivisesti uudelleen neuvoteltuun kuumavalssaus sopimukseen liittyvä arvonalentumiskirjaus.

Vuonna 2023 kokonaiskulutus laski 23 % edellisvuodesta. Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus Yhdysvaltoihin laski 22 %:iin edellisvuoden 26 %:sta. (Lähde: American Iron and Steel Institute, AISI). Jakelijoiden varastot olivat alle keskimääräisen tason vuoden 2023 lopussa.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

#### Tilintarkastuskertomus

#### Tietoja osakkeenomistajille



## Ferrochrome

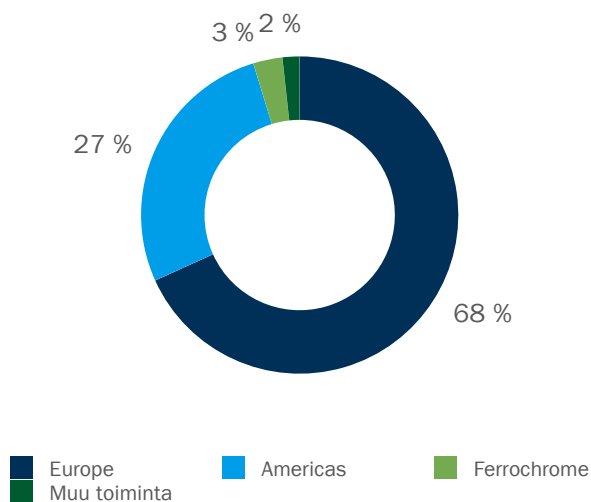
		2023	2022
Ferrokromin tuotanto	1 000 tonnia	390	430
Liikevaihto	Milj. €	467	633
Oikaistu käyttökate	Milj. €	96	220
Oikaisut	Milj. €	-3	—
Käyttökate	Milj. €	93	220
Sidottu pääoma	Milj. €	894	867
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva	%	5,0	20,7

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen liikevaihto laski 467 milj. euroon vuonna 2023 edellisvuoden 633 milj. eurosta, ja oikaistu käyttökate oli 96 milj. euroa (220 milj. euroa).

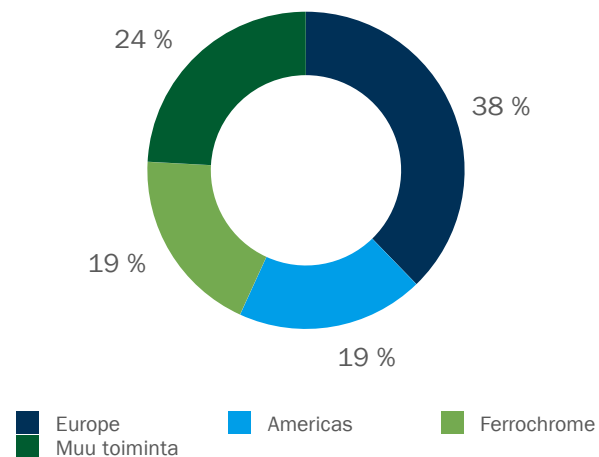
Ferrokromin tuotanto väheni 9 % edellisvuodesta pääasiassa heikon markkinatilanteen vuoksi ja siksi, että yhdellä uuneista tehtiin iso kunnossapitotyö. Ferrokromin myyntihinta laski merkittävästi vuonna 2023, mikä vaikutti negatiivisesti kannattavuuteen. Muuttuvat kustannukset kasvoivat edellisvuodesta, koska sähkön hinta nousi. Sen sijaan kiinteät kustannukset laskivat, mihin vaikutti myönteisesti kunnossapitokustannusten lasku.

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen sidotun pääoman tuotto oli vuoden 2023 lopussa 5,0 % (20,7 %).

### Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, 6 961 milj. €



### Käyttöomaisuusinvestoinnit liiketoiminta-alueittain, 170 milj. €



### Lopetetut toiminnot: Long Products -liiketoiminnan myynti

Outokumpu luopui vuonna 2023 yhtiön ydinliiketoimintaan kuulumattomasta Long Products -liiketoiminnasta. Valtaosa pitkien tuotteiden liiketoiminnasta myytiin jo vuoden alussa, ja pitkien tuotteiden liiketoiminnasta luopuminen saatiin päätökseen, kun loput yksiköt myytiin kolmannella neljänneksellä.

Outokumpu allekirjoitti 12.7.2022 sopimuksen myydäkseen valtaosan Long Products -liiketoiminnasta Marcegaglia Steel -konsernille, joka on yksi maailman johtavista teräksen jatkojalostajista.

Kaupan toteutuminen edellytti muun muassa kilpailuviranomaisten hyväksyntöjä, joista Outokumpu kertoi 14.12.2022.

Outokumpu sai 3.1.2023 päätökseen yrityskaupan, jossa myytiin valtaosa pitkien tuotteiden liiketoiminnasta. Yrityskauppa toteutettiin osakekauppana, ja sen myötä Sheffieldin sulatto- ja tankotoiminnot Isossa-Britanniassa, Richburgin tankotehdas Yhdysvalloissa ja Fagerstan valssilankatehdas Ruotsissa myytiin Marcegaglialle. Outokumpu Long Products AB -yksiköt Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa eivät kuuluneet kauppaan.

Kokonaismyyntihinta ilman velkoja ja käteisvaroja oli 228 milj. euroa. Kaupan omasta pääomasta ja nettovelkaerästä saatu alustava vastike oli 214 milj. euroa, joista 5 milj. euroa maksettiin sulkutilille. Transaktiokustannukset ovat kokonaisuudessaan 8 milj. euroa, jotka esitetään lopetettujen toimintojen tuloksessa.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Tilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

[Tilintarkastuskertomus](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)





Saatu vastike vähennettynä luovutushetken rahavaroilla oli 94 milj. euroa. Tilikauden tulokseen lopetetuista toiminnoista sisältyy 5 milj. euron myyntivoitto pääasiassa siksi, että kertyneet kumulatiiviset muuntoerot on kirjattu tulokseen myyntihetkellä. Lopullisen myyntihinnan määräytymiseen vaikuttaa vielä sulkutilin vapauttaminen. Vuonna 2022 Outokumpu kirjasi lopetettujen toimintojen tulokseen 33 milj. euron arvonalentumistappion.

Outokumpu allekirjoitti 1.4.2023 sopimuksen myydäkseen loput Long Products -liiketoimintonsa Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa Cogne Acciai Specialille, joka on Italiassa toimiva maailman johtava ruostumattoman teräksen pitkien tuotteiden ja nikkeli-seosten valmistaja. Outokumpu sai yrityskaupan päätökseen 1.8.2023. Yrityskauppa ei vaikuttanut Outokummun kvarttotevytuotantoon Degerforsissa. Kaupan yritysarvo oli 12 milj. euroa, ja kaupalla oli positiivinen rahavirtavaikutus Outokummulle. Outokumpu kirjasi kaupasta 26 milj. euron tappion kolmannelle neljännekselle.

### Ei-taloudellinen kehitys Outokummussa

Tämän osion tiedot täyttävät EU-direktiivin ja Suomen kirjanpitolain ei-taloudellisia tietoja koskevan luvun 3a vaatimukset. Outokumpu raportoi myös EU:n taksonomiakehyksen ja TCFD-tiedonantosuositusten (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) mukaisesti. Taksonomiaraportointi perustuu delegoituun säädökseen, jossa määritellään tekniset seulontakriteerit, joiden perusteella tiettyjen taloudellisten toimintojen voidaan katsoa edistävän merkittävästi ilmastonmuutoksen hillitsemistä ja ilmastonmuutokseen sopeutumista.

Outokumpu tiedostaa TCFD-tiedonantosuositukset ja niiden perustana olevan viitekehyksen. Outokumpu tiedostaa myös skenaariot korkeintaan kahden asteen lämpenemisen aiheuttamista taloudellisista siirtymävaikutuksista. Outokumpu on toteuttanut tämän hetkisen tilanteen jatkuvuuteen perustuvan skenaarioanalyysin Kansainvälisen energiateollisuuden rauta- ja terästeknologioiden vuoden 2020 tiekartan mukaisesti. Ilmastonmuutoksen aiheuttamien fyysisten ja siirtymäriskien taloudellista vaikutusta arvioidaan osana yhtiön yleistä riskien arviointia ja hallintaa.

Outokumpu on johtava ruostumattoman teräksen tuottaja, jolla on ensiluokkaiset tehtaat sen päämarkkina-alueilla Euroopassa ja Amerikassa sekä maailmanlaajuinen myynti- ja palvelukeskus verkosto lähellä kansainvälisiä asiakkaitaan. Ruostumattoman teräksen kysyntä kasvaa, sillä sillä on useita käyttökohteita yhteiskunnan perusrakenteista ja teollisuudesta ja liikenteeseen ja kodinkoneisiin. Tuotteena ruostumaton teräs on luja, korroosionkestävä, hygieeninen ja esteettinen materiaali, jolla on hyvä lujuus-painosuhte ja jota ei tarvitse huoltaa. Pitkän käyttöikänsä päätteeksi ruostumaton teräs on täysin kierrätettävissä, joten se on olennainen osa kiertotaloutta. Outokummun organisaatio ja liiketoiminnat on esitetty yhtiön vuosikertomuksessa ja konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 2.1 ja 6.5.

Outokummun visio on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä. Ilmastonmuutos on yksi Outokummun liiketoimintaan vaikuttavasta megatrendistä talous- ja väestönkasvun sekä kaupungistumisen lisäksi. Samalla ruostumattomalla teräksellä on merkittävä rooli yhteiskunnassa vihreän siirtymän mahdollistamisessa vetytaloudesta sähköautoihin. Outokumpu uskoo, että vihreää siirtymää tukevien ilmastoratkaisujen markkinat kasvavat 1,5 asteen tavoitteiden edetessä – se on mahdollisuus yrityksille, jotka ovat edelläkävijöitä ilmastotyössä.

Outokumpu on rakentanut liiketoimintansa kiertotaloudelle, ja 94,6 % materiaaleista ruostumattoman teräksen tuotannossa oli kierrätettyjä vuonna 2023. Valmistamalla uusia tuotteita kierrätysteräksestä ja metalliromusta säästetään myös luonnonvaroja. Siten Outokumpu vähentää hiilidioksidipäästöjä ja pienentää samalla biologisen monimuotoisuuden köyhtymistä ja vaikutuksia luontoon.

Outokummun tuotantoprosessi on integroitu. Integroitu tuotantoprosessi sisältää yhtiön oman kromikaivoksen Kemissä Suomessa, josta saadaan yhtä ruostumattoman teräksen pääraaka-aineista, ferrokromituotannon, terässulatot, kuumavalssauksen, kylmävalssauksen sekä viimeistelyn ja palvelukeskukset. Outokummun tuotantoyksiköt sijaitsevat pääosin suhteellisen pienissä kaupungeissa, mikä tarkoittaa, että Outokummun merkitys lähialueen taloudessa on iso ja että yhtiö on usein yksi alueen harvoista suurista yksityisen sektorin työnantajista.

### Vastuullisuusstrategia ja -tavoitteet

Tässä osiossa kuvataan Outokummun ja sen sidosryhmien kannalta tärkeimpiä vastuullisuusaiheita arvonluonnin ja riskienhallinnan näkökulmasta. Outokumpu teki vuonna 2021 olennaisuusanalyysin, jossa kartoitettiin sidosryhmien odotuksia ja liiketoiminnan vaikutuksia. Nykyinen vastuullisuusstrategia pohjautuu tähän olennaisuusanalyysiin. Analyysin mukaan Outokummun painopistealueita vastuullisuudessa ovat päästöjen pienentäminen, kiertotalous, jätteiden hallinta, vastuullinen toimitusketju ja innovatiiviset teknologiat. Vuoden 2023 lopussa Outokumpu aloitti kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin valmistautuakseen kestävyysraportointia koskevaan direktiiviin (CSRD), jonka mukaan yhtiö raportoi vuodesta 2024 alkaen.

Outokumpu on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen. Outokumpu on sitoutunut YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin, joista yhtiö on keskittynyt seuraaviin kuuteen tavoitteeseen: edullinen ja puhdas energia, ihmisarvoinen työ ja talouskasvu, kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri, vastuullinen kuluttaminen, ilmastoteot ja yhteistyö tavoitteiden saavuttamiseksi.

Vastuullisuus Outokummussa perustuu hyvään hallintotapaan ja jakautuu kolmeen osa-alueeseen – ympäristövuoteeseen sekä taloudelliseen ja sosiaaliseen vastuuseen – joiden on oltava tasapainossa. Sitoutumisesta kaikkiin vastuullisuuden osa-alueisiin kertoo, että Outokumpu sai päätökseen ResponsibleSteel-standardin mukaisen sertifiointiprosessin Europe-liiketoiminta-alueen tehtaillaan vuoden 2023 aikana. ResponsibleSteel-standardin

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille



tavoitteena on tunnistaa vastuullisesti johdetut terästehtaat, joissa keskitytään ResponsibleSteelin jäsenten ja sidosryhmien yhteisesti sopimiin olennaisimpiin vastuullisuustavoitteisiin. Outokumpu odottaa parhaillaan sertifiointia saatuaan Euroopan tehtaidensa auditoinnit päätökseen vuoden 2023 aikana. Outokumpu sai myös vastuullisuusluokitusyhtiö EcoVadikselta Platinum-luokituksen ja on arvioitujen yhtiöiden parhaan 1 %:n joukossa.

Osana kunnianhimoista vastuullisuusstrategiaansa Outokummulla on Science Based Targets -aloitteen hyväksymä, 1,5 asteen mukainen ilmastotavoite, ja yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on hiilineutraalius vuoteen 2050 mennessä. Outokummun ympäristötavoitteet ovat:

- suorien, epäsuorien ja toimitusketjun kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 42 %:lla tuotettua ruostumattoman teräksen tonnia kohti vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta (tavoitteen asettamisessa on huomioitu biogeeniset päästöt ja poistumat bioenergian raaka-aineista),
- kierrätysisällön kasvattaminen 92,5 %:iin vuonna 2023 (kierrätysteräs, talteen otetut ja kierrätetyt metallit jätteistä, sivuvirroista ja pölynpuhdistuksesta tuotettua tonnia kohti),
- energiatehokkuuden parantaminen 8 %:lla vuoden 2024 loppuun mennessä verrattuna tammi–syyskuun 2022 tasoon ja
- kaatopaikalle päätyvän jätteen (pois lukien kuona) vähentäminen 0,5 %:lla vuonna 2023.

Outokumpu tuki asiakkaitaan päästöjen vähentämisessä 12 milj. tonnilla vuonna 2023. Outokumpu on tukenut asiakkaita päästöjen pienentämisessä entisestään Circle Green -teräksen avulla: Circle Greenin hiilijalanjälki on jopa 93 % pienempi kuin globaali keskiarvo. Outokumpu on saavuttanut poikkeuksellisen päästövähennyksen käyttämällä vähäpäästöistä sähköä, vastuullisia raaka-aineita sekä parantamalla tuotantoprosessia. Lisätietoja Outokummun ilmatoratkaisuista ja hiilestä irtautumisen suunnitelmasta on vastuullisuuskatsauksessa.

Euroopassa otetaan vuonna 2026 käyttöön hiilirajamekanismi (Carbon Border Adjustment Mechanism eli CBAM) hiilivuodon estämiseksi, mikä vaikuttaa myös teräksen tuottajiin. Hiilirajamekanismi lakkauttaa vähitellen päästökauppajärjestelmän (ETS) ilmaiset päästöoikeudet vuosina 2026–2034. Outokummun arvion mukaan yhtiöllä on riittävästi päästöoikeuksia vuosikymmenen loppuun saakka, mikäli suunnitellut hiilidioksidipäästöjen vähennysprojektit toteutetaan. Outokummun asemaa vahvistavat myös yhtiön oma ferrokromituotanto Suomessa ja oman tuotannon pieni hiilijalanjälki.

Outokumpu on sitoutunut YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin, ja yhtiöllä on selkeät monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallisuustavoitteet. Turvallisuus on nivottu osaksi päätöksentekoamme, ja pitkän aikavälin tavoitteena on, että työtapaturmia ei satu lainkaan. Sosiaalisen vastuun tavoitteet ovat:

- kaikkien työtapaturmien taajuus alle 1,9 milj. työtuntia kohti,
- työntekijöiden hyvä sitoutumisaste organisaation pulssikyselyissä,
- monimuotoisuuden lisääminen niin, että kansainvälisissä johtoryhmissä 30 % johtajista tulee erilaisista taustoista ja yhtiössä on 100 eritaustaista johtajaa lisää vuoteen 2025 mennessä,
- tasapuolinen palkkaus ulkopuolisen sertifikaatin vahvistamana ja
- 60 %:n osallisuuskokemus kaikissa osallisuuteen liittyvissä asioissa ja kaikissa henkilöstöryhmissä henkilöstön pulssikyselyissä.

Outokummun liiketoiminta rakentuu eettisille periaatteille ja eettisille liiketoimintakäytännöille. Outokummun tavoitteena on parantaa jatkuvasti vastuullista hallintoa ja sen läpinäkyvyyttä. Yhtiön hallinnon tavoitteena on, että

- kaikki Outokummun työntekijät suorittavat toimintaohjetta koskevan koulutuksen.

Lisätietoja etiikasta ja compliance-asioista on vastullisuuskatsauksessa.

#### Vastuullisuuden politiikat ja periaatteet

Outokummun hallitus hyväksyy Outokummun vastuullisuusstrategian ja -tavoitteet. Konsernitasolla yhtiön vastuullisuudesta vastaa konsernin vastuullisuusyksikkö. Yksikköä johtaa vastuullisuusjohtaja, joka raportoi vastuullisuudesta, henkilöstöstä ja viestinnästä vastaavalle johtoryhmän jäsenelle. Outokummun johtoryhmä seuraa säännöllisesti Outokummun vastuullisuustavoitteiden etenemistä. Liiketoiminta-alueet ja funktiot vastaavat omien organisaatioidensa toiminnan vastuullisuuden varmistamisesta sekä valvonnan, tiedonkeruun ja raportoinnin asianmukaisuudesta. Kaikki Outokummun tuotantopaikat on sertifioitu ISO 9001 -laatujärjestelmän ja ISO 14001 -ympäristönhallintajärjestelmän mukaisesti. Järjestelmien toimintaa valvotaan sekä sisäisin että ulkoisin tarkastuksin.

Neuvoa-antava vastuullisuustoimikunta tukee Outokumpua vastuullisuustyössä. Sen tehtävänä on haastaa ja kommentoida yrityksen vastuullisuusstrategiaa, suunnitelmia ja toimenpiteitä sekä edistää keskustelua ja näkemysten vaihtoa Outokummun ja sen sidosryhmien välillä. Toimikunnassa on kolme ulkopuolista neuvonantajaa. Lisätietoja toimikunnasta on Outokummun verkkosivuilla. Outokummussa on myös sisäisiä ja monialaisia vastuullisuustyöryhmiä, jotka kehittävät ja tukevat yhtiön vastuullisuusstrategian toteuttamista. Monialaisiin tiimeihin kuuluu jäseniä konsernin vastuullisuus-, hankinta-, viestintä-, compliance-, henkilöstö- ja työturvallisuustoiminnoista.

Konsernin periaatteet, politiikat ja ohjeet ovat Outokummun hallinnon, riskienhallinnan ja compliance-asoiden perusta. Poliitiikkoja ja ohjeita toteutetaan sisäisen viestinnän, pakollisten koulutusten ja sisäisen valvonnan keinoin. Outokummulla on tällä hetkellä viisi avainpolitiikkaa, jotka jokaisen Outokummulla työskentelevän tulee tuntea:

- toimintaohje,
- turvallisuuden perussäännöt,

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille



- hyväksymispolitiikka,
- kilpailulakien noudattamispolitiikka ja
- IT-politiikka.

Tärkeimmät Outokummun vastuullisuuden hallinnointia ohjaavat politiikat ovat yhtiön toimintaohje ja vastuullisuuspolitiikka. Outokummun toimintaohje määrittelee yhteiset työskentelytavat yhtiössä sekä asettaa periaatteet liiketoiminnan harjoittamiselle laillisella, vaatimustenmukaisella ja eettisellä tavalla, mihin kuuluu nollatoleranssi korruptioon ja soveltuvien lakien ja säännösten, kuten kilpailulainsäädännön ja kauppapakotteiden, noudattaminen.

Vastuullisuuspolitiikka kuvaa vastuullisuuden kehittämisen pääperiaatteet niin taloudellisen, ympäristön kuin sosiaalisenkin vastuun osalta. Outokummulla on myös korruptionvastaisen toiminnan ohje, joka antaa tarkemmat ohjeet vastuullisen liiketoiminnan käytännöistä.

Toimittajia koskeva toimintaohje käsittää Outokummun odotukset toimittajilleen. Toimintaohjeen noudattamista pidetään vähimmäisvaatimuksena liiketoiminnalle Outokummun yksiköiden kanssa. Yhtiöllä on myös ihmisoikeuspolitiikka.

Outokummussa on käytössä tiukat turvallisuusperiaatteet ja työterveys- ja turvallisuusstandardit. Lisäksi yhtiöllä on kymmenen turvallisuuden perussääntöä, jotka ovat osa yhtiön toimintaperiaatteita.

Sisäinen tarkastus valvoo jatkuvasti yhdessä ulkopuolisten tarkastajien kanssa yhtiön ohjeistusten ja standardien noudattamista, kun taas vastuullisuusorganisaatio seuraa ympäristötavoitteiden toteutumista ja lainmukaisuutta kuukausittain. Konsernin ympäristöyksikkö toteuttaa säännöllisiä sisäisiä ympäristöauditointeja sisäisen riskiarvioinnin perusteella.

Outokumpu soveltaa riskiperusteista lähestymistapaa toimittajien hallinnassa. Riskejä arvioidaan toimittajasuhteen eri vaiheissa: alun perin niitä arvioidaan uuden toimittajan hyväksymisprosessin yhteydessä mutta myöhemmin myös toimittajasuhteen aikana. Outokumpu valvoo toimittajiaan itsearviointien, seulontojen ja auditointien avulla. Useimmat toimittajat seulotaan kuukausittain kauppapakotteiden varalta. Itsearviointi ja auditoinnit perustuvat Outokummun toimittajavaatimuksiin ja keskittyvät arvioimaan toimittajan sosiaalista ja ympäristövastuuta sekä laadunhallintaa. Raaka-aineiden hankinnassa toimittajien vastuullisuutta valvotaan EcoVadis-vastuullisuusalan avulla. Outokumpu suunnittelee ottavansa alustan käyttöön myös yleisissä hankinnoissa.

Outokumpu noudattaa kansainvälisiä, kansallisia ja paikallisia lakeja ja asetuksia. Yhtiö kunnioittaa ja on sitoutunut kansainvälisiin sopimuksiin ihmisoikeuksista ja työntekijöiden oikeuksista, kuten YK:n ihmisoikeusjulistukseen, ja tuomitsee pakkotyön ja lapsityövoiman

käytön. Vuodesta 2021 alkaen Outokumpu on toteuttanut toiminnassaan YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita.

Kaikilla Outokummun työntekijöillä on vapaus liittyä paikallisiin työntekijäliittoihin paikallisten sääntöjen mukaisesti. Outokummulla on nollatoleranssi kaikenlaista syrjintää kohtaan: ketään ei saa syrjiä etnisyyden, kansallisuuden, uskonnon, poliittisten mielipiteiden, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, iän tai minkään muun ominaisuuden perusteella.

Outokumpu odottaa toimittajiensa ja urakoitsijoidensa noudattavan soveltuvia lakeja ja asetuksia sekä Outokummun toimittajien toimintaohjetta ja täyttävän yhtiön toimittajille asettamat vaatimukset. Outokumpu pyrkii varmistamaan, että orjuuttamisella tai ihmiskaupalla ei ole mitään osaa yhtiön toimitusketjussa tai toiminnassa.

Outokummun toimittajille suunnattu toimintaohje asettaa vähimmäiskriteerit muun muassa vastuullisuudelle ja eettisille periaatteille, työturvallisuudelle, ympäristöasioille ja laadunhallinnalle.

Lisätietoja Outokummun vastuullisuuteen liittyvistä riskeistä on vuosikertomuksen vuosikatsauksessa.

#### **Ilmaston ja kiertotalouteen liittyvä kehitys**

Ruostumattoman teräksen suurimmat ympäristövaikutukset ovat neitseellisten raaka-aineiden käyttö, energian käyttö, pölypäästöt ilmaan, tuotantoprosessissa syntyvä jäte ja tuotantolaitosten päästöt veteen. Vuoden loppuun mennessä 2023 Outokumpu onnistui vähentämään päästöjä tuotettua tonnia kohti 27 %:lla vuoden 2016 lähtötasosta. Vuoden aikana Outokumpu auttoi asiakkaitaan pienentämään päästöjään yli 12 milj. tonnilla ruostumattoman teräksen globaaleihin keskiarvopäästöihin verrattuna.

Kaikilla Outokummun tuotantolaitoksilla on ympäristöluvut, jotka määrittelevät toiminnan rajat. Vuonna 2023 oli kolme luparajojen ylitystä yhtiön toimipaikoilla ja yksi vanhalla kaivosalueella. Luparajojen ylitykset olivat tilapäisiä, ne havaittiin, ja niillä ei ollut yhtään tai vain vähäisiä ympäristövaikutuksia. Merkittäviä ympäristövahinkoja ei ollut vuonna 2023.

Päästökauppajärjestelmän alaiset Outokummun toiminnot saavat edelleen ilmaisia päästöoikeuksia tehokkuuteen perustuvan vertailun ja aiemman toiminnan perusteella seuraavan viiden vuoden ajan. Vuonna 2023 yhtiön ilmaisten päästöoikeuksien määrä oli pienempi kuin Outokummun päästöoikeusjärjestelmän alaisten päästöjen määrä, 0,86 milj. tonnia (0,9 milj. tonnia vuonna 2022).

Energiatehokkuus laskettuna eri prosessivaiheiden summana parani 0,9 % edellisestä vuodesta. Outokumpu siirtyi myös käyttämään vähäpäästöistä sähköä kaikilla Euroopan tehtailtaan.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille





Outokummun materiaalin kierrätysaste oli vuonna 2023 kaikkien aikojen paras, 94,6 % (93,9 %). Luku sisältää kierrätysteräksen sekä talteen otetut ja kierrätetyt metallit jätteistä, sivuvirroista ja pölynpuhdistuksesta tuotettua tonnia kohti. Kierrätysteräksen osuus ISO 14021 -määritelmän mukaisesti oli 90,9 % vuonna 2023 (89,8% vuonna 2022). Outokummun käyttämät pölyntalteenottojärjestelmät ottavat talteen 99 % pölyistä, ja vettä kierrätetään tuotantoprosessissa niin paljon kuin mahdollista sekä puhdistetaan tehtailla. Sen lisäksi, että materiaalitehokkuutta edistetään käyttämällä kierrätettyjä materiaaleja niin paljon kuin mahdollista, Outokummun tavoitteena on vähentää kaatopaikalle menevän jätteen määrää ja käyttää tuotantoprosesseissaan syntyvää jätettä omassa tuotannossaan. Outokummun tavoitteena on myös lisätä tuotantoprosessista sivutuotteena syntyvän kuonan käyttöä yhtiön ulkopuolella esimerkiksi tienrakennuksessa, betoninvalmistuksessa ja vedenpuhdistuksessa.

Kuonan käyttöaste tarkoittaa esimerkiksi rakennusteollisuudessa tai maataloudessa hyötykäytetyn kuonan osuutta kaikesta tuotetusta kuonasta, ja vuonna 2023 se oli 87,8 % (86,5 %). Tuotannossa syntyvän jätteen lisäksi kaivostoiminnossa syntyy rikastushiikkaa, joka on merkittävin kaivosalueelle läjitettävä jäte. Kaatopaikalle menevän jätteen osuus tuotettua tonnia kohti nousi vuonna 2023.

Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävissä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä, eikä yhtiön tiedossa ole toteutuneita ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

#### Ympäristövaikutukset

	2023	2022
Suorat ja epäsuorat (soveltamisalat 1, 2 ja 3) CO <sub>2</sub> -päästöt, tonnia tuotettua terästönä kohti	1,52	1,70
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	10,4	10,5
Kaikkien sivutuotteiden käyttöaste, ml. ferrokromituotannon kuona, %	87,8	86,5
Jäte, tonnia tuotettua terästönä kohti	0,647	0,530
Kierrätys sisältö, %	94,6	93,9

#### Sosiaalisen vastuun ja hallinnoinnin kehitys

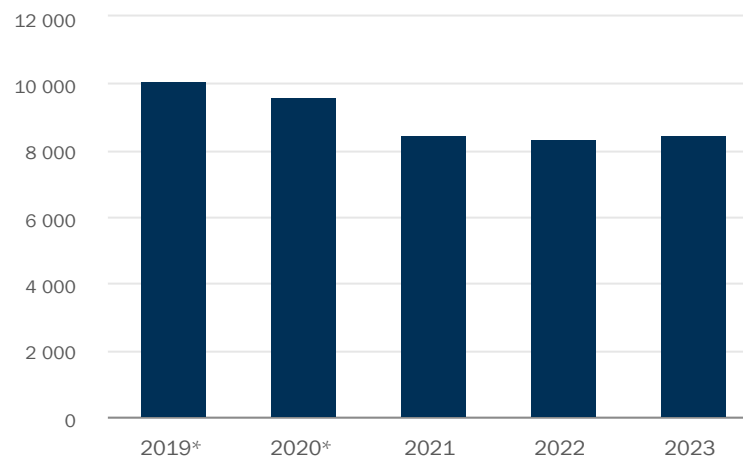
Outokummun tärkein turvallisuuden mittari on kaikkien työtapaturmien taajuus (TRIFR), joka sisältää kuolemaan johtaneet tapaturmat, poissaoloon johtaneet tapaturmat, korvaavaan työhön johtaneet tapaturmat ja ensihoitoa vaatineet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohti. Kaikkien työtapaturmien taajuus parani viime vuoteen verrattuna ja oli 1,5, kun tavoitetaso oli alle 1,9 (1,8).

Outokummun henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna nousi 112:lla vuoden aikana ja oli joulukuun 2023 lopussa yhteensä 8 469 (8 357). Palkat ja palkkiot olivat 531 milj. euroa vuonna 2023 (544 milj. euroa). Muut henkilöstökustannukset olivat vuonna 2023 yhteensä 182 milj. euroa (178 milj. euroa).

Osana kestävän kehityksen strategiaansa Outokumpu on keskittynyt myös monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden vahvistamiseen yhtiössä. Olemme edenneet hyvin toteuttaessamme vuonna 2022 määriteltyä tavoitetta, jonka mukaan kaikissa tärkeimmissä johtoryhmissä 30 % johtajista on erilaisista taustoista vuoteen 2025 loppuun mennessä: vuoden 2023 lopussa 10 kaikkiaan 12 tärkeimmästä johtoryhmästä oli päässyt tavoitteeseen, ja kaikkiaan johtajien monimuotoisuus oli 43 %. Olemme käynnistäneet palkkauksen yhdenvertaisuuden sertifiointiprosessin, jonka arvioimme saavamme päätöksen vuoden 2024 alkupuolella. Lisäksi olemme saavuttaneet kaikkiin osallisuuteen liittyvissä asioissa tavoitteemme, että 60 % vastaajista henkilöstön pulssikyselyssä koki olevansa osallinen.

Vuosittaisessa osallisuutta ja oikeudenmukaisuutta koskevassa pulssikyselyssä kaikki monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen liittyvät asiat olivat yli 60 %. Vuoden 2022 pulssikyselyyn verrattuna yhteenkuuluvuus ja osallisuus ovat kehittyneet, mutta kunnioittava kohtelu oli hieman laskenut. Erityisesti oikeudenmukainen kohtelu sai huomattavasti edellisvuotta paremman arvosanan pulssikyselyssä, ja tulos oli myös parempi kuin verrokkiryhmässä. Lisäksi tulokset osoittavat, että miehet ja naiset kokevat työympäristönsä ja kohtelunsa samalla lailla. Parannettavaa on vielä yhtäläisten mahdollisuuksien takaamisessa.

#### Henkilöstö 31.12



Henkilömäärä esitetään kokoaikaiseksi muutettuna. \*Mukaan lukien lopetetut toiminnot.

Vuonna 2023 Outokumpu jatkoi toimitusketjun vastuullisuuden hallinnan kehittämistä tavoitteenaan rakentaa kumppanien kanssa läpinäkyvä ja vastuullinen toimitusketju, joka on parhaiden standardien mukainen. Vuoden aikana Outokumpu kiinnitti erityistä huomiota toimitusketjun läpinäkyvyyteen ja toimittajien vastuullisuuskehityksen arviointiprosessin viimeistelyyn. Lisäksi Outokumpu kehitti toimitusketjun riskien tunnistamisprosessia:

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille



käyttöön otettiin muun muassa uusi konserninlaajuinen riskienhallintatyökalu ja laajennettiin maariskien arviointia kaikkiin toimittajakategorioihin.

Due diligence -prosessin mukaisesti käynnistimme Zimbabwessa toimitusketjua koskevan ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin. Tarkoituksena oli tutkia toimittajien ihmisoikeusriskien hallintaprosessien tasoa, tunnistaa heidän toimintansa ihmisoikeusvaikutuksia ja ymmärtää paremmin toimintaympäristöä sekä teollisuudenalalla että Zimbabwessa. Tutkimme erityisesti työntekijöiden työolosuhteita ja palkkausta, ympäristövaikutuksia, kuten saasteita, työterveyttä ja turvallisuutta sekä kromin toimitusketjua. Loppuraportin perusteella annoimme suosituksia toimittajillemme ja olemme tiiviisti yhteydessä toimittajiin nähdäksemme tulokset. Edellisenä vuonna 2022 Outokumpu teki ihmisoikeusvaikutusarvioinnin yhdelle toimittajalleen Guatemalassa ja kävi useamman toimittajan luona Kolumbiassa.

Outokumpu kannustaa kaikkia työntekijöitään ilmaisemaan mahdolliset huolenaiheensa. Käytettävissä olevat raportointikanavat on kuvattu yhtiön toimintaohjeessa, ja niihin kuuluu myös SpeakUp-raportointikanava. Se on ulkoisesti operoitu kanava, jonka kautta väärinkäytösepäilyistä voidaan ilmoittaa luottamuksellisesti ja anonymisti, mikäli lait ja säännökset sallivat anonymin raportoinnin. SpeakUp-kanava on käytettävissä viestintäkanavana Outokummun raportointiprosessissa, jos muut raportointikanavat eivät tunnu sopivilta.

Vuonna 2023 ilmoitettiin 48 mahdollista väärinkäytöstä eri kanavien kautta. Nämä tapaukset on arvioitu ja tarvittaessa tutkittu tarkemmin. Asianmukaisia korjaavia ja ehkäiseviä toimenpiteitä on toteutettu tai tullaan toteuttamaan tutkintojen seurauksena.

Outokummun konserninlaajuisen eettisiä toimintatapoja ja lain ja säännösten noudattamista (Ethics & Compliance eli E&C) koskevan ohjelman aktiivinen toteutus jatkui tiiviissä yhteistyössä liiketoiminta-alueiden, konsernifunktioiden ja E&C-hallintoelinten kanssa vuonna 2023. Osana näitä toimia järjestettiin konsernin ensimmäinen E&C-viikko syyskuussa 2023. Tavoitteena oli kertoa tärkeistä E&C-aiheista ja lisätä niiden näkyvyyttä kaikille Outokummun työntekijöille globaalisti ja rohkaista jokaista toimimaan oikein ja harjoittamaan liiketoimintaa reilusti, vastuullisesti ja eettisesti sekä ilmoittamaan mahdollisista huolenaiheista. Viikko oli täynnä mukaansatempaavaa E&C-liitännäistä ohjelmaa, mukaan lukien esityksiä sekä viikon teeman mukaisia paikallisia tapahtumia Outokummun toimipaikoilla.

Kauppapakotteiden noudattaminen oli yksi E&C-viikon ja vuoden 2023 keskeisistä aiheista. Outokumpu on sitoutunut noudattamaan kaikkia soveltuvia lakeja ja säännöksiä, mukaan lukien sovellettavat kauppapakotteet. Venäjän hyökättyä Ukrainaan kauppapakotteiden noudattaminen oli keskiössä Outokummussa myös vuonna 2023 sen varmistamiseksi, että kaikkia sovellettavia kauppapakotteita koskevia säännöksiä noudatetaan. Kehitystoimenpiteitä tehtiin vuonna 2023 myös muilla keskeisillä E&C-alueilla, kuten kilpailulainsäädännön noudattamisen, korruption torjunnan ja tietosuojan aloilla.

## Sosiaalisen vastuun mittarit

	2023	2022
<b>Tasa-arvo</b>		
Työntekijät		
Miehiä, %	82	83
Naisia, %	18	17
Esihenkilöt		
Miehiä, %	81	83
Naisia, %	19	17
Hallitus		
Miehiä, %	62	62
Naisia, %	38	38
<b>Turvallisuus</b>		
Kaikkien työtatapaturmien taajuus (miljoonaa työtuntia kohti)	1,5	1,8

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

#### Tilintarkastuskertomus

#### Tietoja osakkeenomistajille



## EU:n taksoniaraportointi

EU:n taksonomia on luokitusjärjestelmä kestäväälle liiketoiminnalle, jolla voi olla merkittävä panos EU:n ympäristötavoitteiden saavuttamiseen. Yritysten, joilta vaaditaan ei-taloudellisten tietojen raportointia, on raportoitava taloudellisen toimintansa taksonomiakelpoisuus ja taksonomian mukaisuus.

Finanssialan ulkopuolisten yritysten on julkistettava osuudet liikevaihdosta, pääomamenoista ja rajoitetuista toimintamenoista, jotka liittyvät EU:n taksonomia-asetuksessa (2020/852) määriteltyyn ympäristön kannalta kestävään taloudelliseen toimintaan. Taksonomiakelpoisia ovat toiminnot, jotka kuuluvat asetuksen soveltamisalaan, kun taas taksonomian mukainen toiminta määritellään taloudelliseksi toiminnaksi, joka edistää merkittävästi ainakin yhden ilmasto- ja ympäristötavoitteen saavuttamista, mutta joka ei myöskään aiheuta merkittävää haittaa muille tavoitteille ja täyttää ihmisoikeuksia ja työoloja koskevat vähimmäisvaatimukset.

EU:n komissio julkaisi vuonna 2023 luokittelua varten teknisiä lisäkritereitä, jotka liittyvät veteen, kiertotalouteen, saastumiseen ehkäisyyn ja luonnon monimuotoisuuteen (EU 2023/2486) sekä lisäyksiä aiemmin julkaistuun lakiin ilmastomuutoksen hillitsemisestä ja muutokseen sopeutumisesta (EU 2023/2485).

Outokummun edustajat talous- ja vastuullisuusfunktioista vertasivat konsernin toimintoja EU:n taksonomiaan ja tunnistivat sen perusteella taksonomian mukaiset, taksonomiakelpoiset ja ei-taksonomiakelpoiset toiminnot. Tunnusluvut laskettiin konsernitilinpäätöksen tietojen perusteella. Tarkemmista laskentaperiaatteista kerrotaan alla olevan tunnuslukutaulukon jälkeen. Kokonaiset taulukot ovat saatavilla hallituksen toimintakertomuksen lopussa.

### Taksonomian (luokitusjärjestelmän mukaiset) tunnusluvut

	Yhteensä milj. €	Taksonomia- kelpoinen ja taksonomian mukainen, %	Taksonomia- kelpoinen, ei taksonomian mukainen %	Ei-taksonomia- kelpoinen, %
<b>2023</b>				
Liikevaihto	<b>6 961</b>	<b>90</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
Pääomamenot	<b>146</b>	<b>75</b>	<b>0</b>	<b>25</b>
Rajoitetut toimintamenot	<b>652</b>	<b>83</b>	<b>0</b>	<b>17</b>
<b>2022</b>				
Liikevaihto	9 494	91	0	9
Pääomamenot	153	42	0	58
Rajoitetut toimintamenot	736	82	0	18

Avainlukujen laatiminen edellyttää johdon harkintaa, arvioita ja oletuksia taksonomiakelpoisista ja taksonomian mukaisista taloudellisista toiminnoista, näihin toimintoihin kohdistetuista pääomamenoista sekä niihin liittyvistä toimintamenoista.

Taksonomian liikevaihto on esitetty IFRS:n mukaisena ja linjassa konsernitilinpäätöksessä esitetyn liikevaihdon kanssa. Outokummun periaatteista taksonomian liikevaihdon määrittelemiseksi on lisätietoa konsernin tilinpäätöksen liitetiedossa 2.2. Raudan ja teräksen valmistus on lueteltu taksonomiakelpoiseksi taloudelliseksi toiminnaksi.

Yhtiö raportoi taksonomiakelpoisuuden ja taksonomian mukaisuuden vain jatkuvien toimintojen osalta. Myynti palvelukeskuksista on jätetty pois taksonomiakelpoisista toiminnoista. Muutoksen vaikutus on kuitenkin vähäinen, sillä konsernin sisäinen myynti tehtailta palvelukeskuksiin on edelleen taksonomiakelpoista. Koska palvelukeskukset on jätetty taksonomiakelpoisten toimintojen ulkopuolelle, myös palvelukeskuksiin liittyvät rajoitetut toimintamenot ja pääomamenot on jätetty taksonomiakelpoisuuden ulkopuolelle. Tärkeimmät ei-taksonomiakelpoisiksi katsotut myynnin erät ovat ferrokromin, raaka-aineiden, muiden palveluiden ja energian myynti. Vain taksonomiakelpoiset toiminnot on arvioitu taksonomian mukaisuuden osalta.

Outokumpu on sijoittanut energiayhtiöihin ja omistaa osuuksia niissä varmistaakseen vähäpäästöisen sähkön saatavuuden. Outokummulla ei kuitenkaan ole suoraa ydinvoimaomistusta, omistustamme pidetään ei-materiaalisena, eikä se sisälly konsernin taksonomian avainlukuihin.

Kaikki teräksen tuotantolaitokset on arvioitu, ja ne täyttävät tekniset seulontakriteerit merkittävästä edistämisestä ilmastomuutoksen hillitsemiseen, mikä edellyttää, että teräsrömun osuus suhteessa tuotteen tuotantoon on vähintään 70 % korkeaseosteisen teräksen tuotannossa. Vuonna 2022 arvioitiin myös, täyttävätkö toiminnot kriteerit, joiden mukaan niistä ei aiheudu merkittävää haittaa (Do No Significant Harm, DNSH) muille tavoitteille, ja tätä arvioitiin uudelleen vuonna 2023, eikä arvioinnissa havaittu muutoksia, jotka olisivat vaikuttaneet lopputulokseen.

- DNSH-kriteeri ilmastomuutokseen sopeutumisesta: tuotantoyksikköihimme liittyvät fyysiset riskit on seulottu ja arvioitu, ja ne ovat osa yhtiön yleistä riskienhallintastrategiaa.
- DNSH-kriteeri vesien sekä meren luonnonvarojen kestävästä käytöstä ja suojelusta sekä DNSH-kriteeri luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelusta ja entisöinnistä: arvioinnit, luvat ja suunnitelmat jokaiselle tuotanto- ja toimipaikalle täyttävät voimassa olevan lainsäädännön.

Outokummun tuotantopaikoilla ei käytetä mitään kiellettyjä aineita. Muutamissa toiminnoissa, joissa käytetään huolta aiheuttavia aineita, olemme pitäneet niitä joko välttämättöminä, koska käyttö on määritelty parhaaksi käytettävissä olevaksi teknologiaksi Bref-asiakirjoissa, tai ei-olennaisiksi, koska toiminta on merkityksetöntä taksonomiakelpoiseen kokonaisyntiin verrattuna. Siten ne täyttävät DNSH-kriteerin ympäristön pilaantumisesta.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille





Outokummun ihmisoikeuksia koskeva due diligence -prosessi on tarkistettu, ja sen katsotaan olevan riittävä EU:n taksonomian ihmisoikeuksia ja työoloja koskevien vähimmäistason suojatoimien osalta.

Pääomamenot esitetään ja määritellään maksuperusteisina. Pääomamenot esitetään IFRS:n ja Outokummun rahavirtalaskelman mukaisesti ja ne koostuvat käyttöomaisuusinvestoinneista, joihin luetaan investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin. Taksonomian pääomamenot on esitetty IFRS:n ja Outokummun konsernin rahavirtalaskelman mukaisesti. Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja sijoitukset osakkuusyhtiöihin on jätetty pois. Taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu taksonomiakelpoisiksi, kun taas Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja suoraan konsernitoimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi. Pääomamenojen taksonomiakelpoisen ja taksonomian mukaisen osuuden kasvun taustalla on merkittävä ei-taksonomiakelpoinen Ferrochrome-liiketoiminta-alueen kaivoksen laajennusinvestointi vuonna 2022.

Kaikki teräksen tuotantoon liittyvät toiminnot määriteltiin taksonomian mukaisiksi, joten myös niihin liittyvät pääomamenot määriteltiin taksonomian mukaisiksi, koska on tarpeen tukea toimintojen merkittävää edistämistä. Tällä hetkellä laskelmissa ei ole huomioitu erikseen suunnitelmia taksonomian mukaisten taloudellisten toimintojen laajentamiseksi, suunnitelmia toimintojen muuttamiseksi taksonomian mukaisiksi tai yksittäisiä toimenpiteitä, jotka mahdollistavat toimintojen muuttamisen vähähiiliseksi.

Rajoitetut toimintamenot koostuvat suoraan omaisuuserien ylläpitoon ja huoltoon liittyvistä kuluista sekä tutkimus- ja kehityskuluista. Rajoitetuista toimintamenoista taksonomiakelpoiseksi on katsottu taksonomiakelpoista taloudellista toimintaa tukeva osuus. Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja konsernitoimintoihin liittyvät kulut on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi. Tutkimus- ja kehityskulut on sisällytetty kokonaisuudessaan ja katsottu taksonomiakelpoisiksi lukuun ottamatta ferrokromin valmistukseen, palvelukeskuksiin tai konsernitoimintoihin liittyviä osia.

Laskelmissa on mukana vain yksi taksonomiakelpoinen taloudellinen toiminta ja yksi ympäristötavoite. Metallien kierrätys on keskeistä Outokummun liiketoiminnalle, mutta romun keräystä ja lajittelua kiertotalouskriteerin määritelmän mukaisesti ei pidetä itsessään Outokummulle taloudellisena toimintana. Outokumpu jatkaa laskelmiensa ja määritelmiensä kehittämistä sitä mukaa, kun uutta tietoa tulee saataville. Outokummun arviointi taksonomian mukaisuudesta ja laskelmat ovat mukana riippumattoman tarkastajan rajallisessa varmennuksessa.

### Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitystoiminta (T&K) tarjoaa johtavaa teknistä osaamista Outokummun asiakkaille tuotantoprosessista aina tuotteiden valmistukseen. Outokummulla on kolme T&K-keskusta, jotka sijaitsevat Avestassa Ruotsissa, Krefeldissä Saksassa ja Torniossa

Suomessa. T&K:n toimenpiteet keskittyivät kahdelle osa-alueelle: kestäviin tuotantoteknologioihin sekä tulevaisuuden tuotteisiin ja käyttökohteisiin. Vuonna 2023 T&K-menot olivat 14 milj. euroa, eli 0,2 % liikevaihdosta (2022: 15 milj. euroa ja 0,2 %).

Vastuullisen ruostumattoman teräksen johtajana olemme jo pitkään tunnistaneet, että vastuullamme on tarjota asiakkaillemme kaikki heidän tarvitsemansa tieto, jotta he voivat valita tarpeisiinsa ja vaatimuksiinsa parhaan mahdollisen teräslajin. Vuonna 2023 julkaisimme täysin uudistetun ja päivitetyn 12. painoksen Outokummun korroosioikäsiirjasta. Se sisältää viimeisimmät lisäykset kasvavassa korroosionkestävien materiaalien tuotevalikoimassa, joka käsittää nykyään myös nikkeliseokset.

Tuotevalikoimansa vahvistamiseksi Outokumpu toi markkinoille uuden ferriittisen Therma 4622Nb™ -teräslajin. Sillä on aiempaa parempi korkean lämmön virumisvastus yli 1 000 asteessa, jolloin tuote on erityisen sopiva pakokaasujärjestelmien, uunien varusteiden, hehkutuslaitteiston, lämmittimien ja polttimien suuttimien kaltaisiin monenlaisiin käyttökohteisiin.

Outokumpu on sitoutunut hiilestä irtautumiseen sekä omissa toiminnoissaan että toimitusketjussaan. Osana tätä tavoitetta Outokumpu eteni fossiilisen koksen korvaamisessa uusiutuvilla, biomassapohjaisilla raaka-aineilla. Vuonna 2023 yhtiö päätti investoida 30 milj. euroa biokoksin briketöintilaitokseen Tornioon Suomeen ja hankki osuuden ruotsalaisesta Envigas AB:stä varmistaakseen vastuulliset raaka-aineet tulevaisuudessa. Fossiilista koksia käytetään ferrokromin tuotantoprosessissa pelkistimenä, ja sen korvaaminen biokoksilla on yksi yhtiön keinoista vähentää suoraa päästöjä.

Toinen keskeinen tutkimuksen ja kehityksen aihe oli kiertotalous. Esimerkkejä ovat hukkalämmön hyödyntäminen uusien teknologioiden avulla sekä tulenkestävien materiaalien uusiokäyttö sulatoissa. Ajatuksesta saada hiilidioksidipäästöt mahdollisimman alas syntyi myös Outokumpu Circle Green®, jonka hiilijalanjälki on jopa 93 % pienempi kuin maailmanlaajuinen keskiarvo. Joulukuussa 2023 Circle Green täytti kaksi vuotta.

### Riskit ja epävarmuustekijät

Outokumpu altistuu erilaisille riskeille ja epävarmuustekijöille, joilla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja toimintoihin. Maailmantalouden epäsuotuisa kehitys, geopoliittiset jännitteet kuten Israelin ja Hamasin välinen sota, viimeaikaiset jännitteet Punaisellaamerellä sekä Ukrainassa jatkuva sota ovat lisänneet riskejä ja epävarmuustekijöitä, joille Outokumpu on altistunut. Yhtiö on kuitenkin tehnyt määrätietoisia toimenpiteitä hallitakseen ja kontrolloidakseen näitä riskejä.

Tärkeimmät epävarmuustekijät liittyvät inflaatioon, Kiinan hitaaseen talouskasvuun, geopoliittisiin konflikteihin, jotka voivat mahdollisesti aiheuttaa häiriöitä globaaleissa toimitusketjuissa, energian hintoihin ja maailmantalouden kasvun hidastumiseen. Nämä voivat kaikki vaikuttaa Outokummun toimintaympäristöön, liiketoimintaan ja ruostumattoman teräksen kysyntään.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille



Sähkön hinnat ovat laskeneet vuoden 2023 aikana, mutta niiden vaihtelusta ja hintapiikeistä on yhä epävarmuutta, ja ne voivat altistaa Outokummun energiakustannusten nousulle. Neljännellä neljänneksellä Pohjoismaissa eniten sähkön hintojen vaihtelua aiheutti kylmä sää sekä tuulivoiman ja vesivoiman rajallinen saatavuus. Mahdolliset sähkön hinnan nousut vaikuttaisivat pääasiassa Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, koska ferrokromin tuotannossa tarvitaan paljon sähköä. Toimenpiteet sähkön käytön optimoimiseksi auttavat välttämään sähkön hintapiikkejä spot-markkinoilla, ja vuonna 2024 Outokummun energiaportfoliossa noin kaksi kolmasosaa arvioidusta energiankulutuksesta on suojattu. Olkiluoto-3:n ydinvoimatuotanto jatkoi osaltaan Suomen sähkömarkkinoiden tasapainottamista, ja sähkön saatavuus oli hyvä.

Energiakaasujen saatavuus Saksassa pysyi neljännellä neljänneksellä riittävänä. Jäljellä olevaan talvikauteen liittyvä epävarmuus on rajallista ja liittyy lähinnä siihen, että energian hinnat voivat reagoida herkästi geopoliittisen tilanteen haitalliseen kehitykseen etenkin Lähi-idässä. Vakavat häiriöt tai mahdolliset lisäsanktiot maakaasun tarjonnassa voivat vaikuttaa kaasun hintoihin tai saatavuuteen Outokummun Euroopan toiminnoissa. Outokumpu hankkii energiakaasuja Euroopan markkinoilta, joilla Venäjä on yksi kaasun epäsuorista toimittajista.

Outokumpu ei hanki lainkaan venäläistä alkuperää olevaa kierrätysterästä tai nikkeliä tuotantoon. Riskiä sanktioista johtuville mahdollisille toimitusketjun häiriöille pidetään rajallisena. Vuoden 2023 päättyessä Venäjältä tulee epäsuorasti hyvin rajallinen määrä raaka-aineita, ja yhtiö vaatii toimittajaansa löytämään vaihtoehtoisia lähteitä maailmanlaajuisesti.

Yhtiö on edelleen altistunut metallien ja erityisesti nikkelin hinnan vaihteluille. Metallien hintojen heilahtelu voi vaikuttaa Outokummun tulokseen muiden taloudellisten riskien ohella.

Lisäksi kyberturvallisuusuhat ja riippuvuudet kriittisistä toimittajista altistavat Outokummun toimintojen häiriöihin ja lisäkustannuksiin liittyville riskeille. Neljännellä neljänneksellä Outokumpu kertoi kriittiseen toimittajaan Yhdysvalloissa liittyen jatkaneensa olemassa olevaa kuumavalssaussopimustaan yhdessä nykyisen yhteistyökumppaninsa AM/NS:n kanssa yhteisin ehdoin 1.10.2051 asti. Sopimuksen päättämisen osalta aikaisin mahdollinen voimaanastumispäivä neljän vuoden irtisanomisajan jälkeen olisi 1.10.2042.

Euroopan komission asettamat kaupan suojatoimet uusittiin kesäkuussa, ja ne ovat voimassa kesäkuuhun 2024 asti, mikä vähentää tuonnin äkillisen kasvun riskiä. Komissio käynnisti elokuussa 2023 tutkimuksen Indonesiasta tuotavien kylmävalssattujen tuotteiden tasoitustoimenpiteiden kiertämisestä, mikä pienensi Taiwanin, Vietnamin ja Turkin tuonnin riskiä.

Vuonna 2023 Outokumpu Oyj liitettiin osaksi välimiesmenettelyä, joka koskee Fennovoiman ja Rosatomin yksiköiden välistä ydinvoimalan laitostoimitussopimuksen päättämistä.

Outokumpu kiistää minkään sopimussuhteen, veloitteen tai välityssopimuksen olemassaolon Outokummun ja minkään Rosatomin yksikön välillä.

### **Merkittävät oikeudenkäynnit**

#### **Palkkoihin liittyvä riita-asia Yhdysvalloissa**

152 entisestä ja 126 nykyisestä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijästä koostuva ryhmä on 16.7.2018 nostanut kanteen Outokumpua vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitöiden mukaisia palkkoja. Tuomioistuin antoi 18.11.2021 Outokummun väitettyyn prosessuaaliseen laiminlyöntiin perustuvan ennakkotuomion yhtiötä vastaan. Lisäksi tuomioistuin katsoi päätöksessään 4.10.2022 Outokummun velvolliseksi maksamaan kantajille vahingonkorvausta 13 milj. Yhdysvaltain dollaria ja korvaamaan kantajan oikeudenkäyntikulut. Outokumpu on valittanut molemmista tuomioistuimen ratkaisusta. Outokumpu katsoo sitä vastaan esitettyjen kanteiden olevan perusteettomia ja jatkaa puolustautumista niitä vastaan. Outokumpu on kirjannut asianmukaiset varaukset riidan osalta.

#### **Päättyneeseen vuokrasopimukseen liittyvä kanne Saksassa**

Krefeldissä sijaitsevan varastorakennuksen omistaja haastoi 19.1.2018 Outokummun oikeuteen. Kanne liittyy vuonna 2016 päättyneeseen vuokrasopimukseen ja siihen liittyviin Outokummun huolto- ja korjausvelvollisuuksia koskeviin erimielisyyksiin. Kantaja on myöhemmin täsmentänyt vaadettaan ja hakee nyt 19 milj. euron suuruista vahingonkorvausta. Tuomioistuin otti 4.5.2022 kantaa kanteen perusteisiin kantajalle myönteisellä tavalla, josta Outokumpu valitti. 15.6.2023 valitustuomioistuin kumosi 4.5.2022 annetun päätöksen ja palautti asian alemman tuomioistuimen käsiteltäväksi. Outokumpu katsoo sitä vastaan esitettyjen kanteiden olevan perusteettomia ja jatkaa niiden vastustamista. Outokumpu on kirjannut asianmukaiset varaukset riidan osalta.

#### **Liittäminen Fennovoiman ja Rosatom-yhtiöiden väliseen välimiesmenettelyyn**

Outokumpu Oyj on liitetty mukaan välimiesmenettelyyn, joka koskee Fennovoima Oy:n ja Rosatom-yhtiöiden välistä kiistaa laitostoimitussopimuksen (EPC) päättämisestä. Outokumpu kiistää minkään sopimussuhteen, veloitteen tai välityssopimuksen olemassaolon Outokummun ja minkään Rosatom-yhtiön välillä.

### **Osakkeet ja osakkeenomistajat**

Outokummun osakepääoma 31.12.2023 oli 311 milj. euroa, ja osakkeiden kokonaismäärä oli 456 874 448. Outokummun hallussa oli joulukuun lopussa 25 683 745 omaa osaketta. Keskimäärin ulkona olevien osakkeiden määrä oli 435 090 240 vuonna 2023. Tilikauden päättyessä 29.12.2023 osakkeen päätöskurssi oli 4,48 euroa.

Merkittävimmät osakkeenomistajat ja osakkeen hintakehitys on esitetty vuosikertomuksen sidosryhmäyhteistyötä koskevassa osiossa.

## **Vuosikatsaus**

## **Vastuullisuus**

## **Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

## **Palkitsemisraportti**

## **Tilikausi**

### **Hallituksen toimintakertomus**

### **Tilinpäätös**

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### **Tilintarkastuskertomus**

### **Tietoja osakkeenomistajille**



## Osakkeiden takaisinosto-ohjelma

Outokumpu sai 24.3.2023 päätökseen enintään 100 milj. euron osakkeiden takaisinosto-ohjelman hankittuaan yhteensä 19 836 205 osaketta.

Outokumpu kertoi 29.11.2023 enintään 50 milj. euron suuruisesta osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta varsinaisen yhtiökokouksen valtuutuksen perusteella. Ohjelmassa takaisin ostettavien osakkeiden enimmäismäärä on 11 miljoonaa eli noin 2,4 % yhtiön kaikista osakkeista. Ohjelma alkoi 1.12.2023 ja päättyi viimeistään 21.3.2024.

Osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa Outokummun tavoitteena on pienentää ja hallita yhtiön vaihtovelkakirjalainan laimentavaa vaikutusta. Outokumpu pitää takaisin ostetut osakkeet aluksi hallussaan omina osakkeina ja se voi käyttää niitä vaihtovelkakirjalainoihin liittyvien velvollisuuksiensa täyttämiseksi. Vaihtoehtoisesti Outokumpu voi päättää mitätöidä osan tai kaikki takaisin ostamistaan osakkeista ja vähentää pääomaansa vastaavasti. Osakkeiden takaisinostot rahoitetaan käyttämällä vapaan oman pääoman varoja. Ennen julkistusta Outokummun hallussa oli 23 041 290 omaa osaketta, jotka edustivat noin 5,0 % yhtiön kaikista osakkeista.

Vuoden 2023 aikana Outokumpu hankki takaisin 13 903 534 omaa osakettaan ja käytti siihen 70 milj. euroa. 2 642 455 osaketta hankittiin uusimmassa vuoden 2023 takaisinosto-ohjelmassa ja 11 261 079 edellisessä vuoden 2022 ohjelmassa, joka päättyi 24.3.2023. Vuoden lopussa Outokummun hallussa oli 25 683 745 omaa osaketta.

## Johdon omistamat osakkeet ja osakepalkkio-ohjelmat

Outokummun hallituksen ja johtoryhmän jäsenien hallussa oli 31.12.2023 yhteensä 1 174 806 Outokummun osaketta, mikä vastaa 0,26 % kaikista osakkeista.

Outokummussa on osakepohjaiset kannustinjärjestelmät johtoryhmän jäsenille, muulle johdolle ja avainhenkilöille. Osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä ovat suoritepohjainen osakeohjelma (PSP) ja rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma (RSP).

Soveltevien verojen vähentämisen jälkeen osakeohjelmien johtoryhmän osallistujille luovutettiin vuonna 2023 kaikkiaan 217 503 osaketta ohjelmien ehtojen mukaisesti. Outokumpu maksoi osakepalkkiot yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla.

Suoritepohjaisessa osakeohjelmassa ja rajoitettuja osakkeita koskevassa ohjelmassa ovat parhaillaan käynnissä kaudet 2021-2023, 2022-2024 ja 2023-2025. Lisäksi hallitus hyväksyi joulukuussa 2023 ohjelmien seuraavan ansaintakauden 2024-2026. Osakeohjelmien syntymisehdot on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitteessä 3.2.

Tukeakseen Outokummun jatkuvaa kestävä kehityksen parantamista Outokummun hallitus on päättänyt asettaa vastuullisuuteen liittyviä kriteerejä yhtiön suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman kausille 2022-2024 ja 2023-2025. Nämä ansaintakaudet sisältävät Outokummun Science Based Targets (SBT) -sitoumuksen mukaiseen

hiilidioksidipäästövähennystavoitteeseen liittyvät ansaintakriteerit. Kausilla 2022-2024 ja 2023-2025 sijoitetun pääoman tuoton paino on 80 % ja hiilidioksidipäästövähennysten 20 % palkitsemisesta.

Lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä on tilinpäätöksen liitetiedossa 3.4.

Johtoryhmän ja hallituksen jäsenet esitellään vuosikertomuksen Hallinto- ja ohjausjärjestelmä -osassa ja Outokummun [verkkosivuilla](#). Heidän osakeomistuksensa esitellään myös Hallinto- ja ohjausjärjestelmä -osassa ja palkitseminen konsernitilinpäätöksen liitteessä 3.2. Palkitsemisraportti sisältyy myös vuosikertomukseen.

## Muutokset yhtiön johdossa ja hallituksessa

Outokumpu kertoi 7.6.2023 nimittäneensä Marc-Simon Schaarin konsernin hankintajohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Marc-Simon Schaar on työskennellyt Outokummussa vuodesta 2011 alkaen johtotehtävissä rahoituksessa, yrityskaupoissa ja raaka-aineiden hankinnassa viimeksi raaka-ainehankinnoista vastaavana johtajana. Hankintajohtajan tehtävä on yhtiössä uusi, ja hankintajohtaja raportoi toimitusjohtaja Heikki Maliselle.

Vesa-Pekka Takala jäi pois yhtiön hallituksesta varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.3.2023, ja yhtiökokous valitsi hallitukseen uutena jäsenenä Jyrki Mäki-Kalan toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Selvitys Outokummun hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on yhtiön [verkkosivuilla](#).

## Varsinainen yhtiökokous

Outokumpu Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2023 pidettiin 30.3.2023 Dipolin kongressikeskuksessa Espoossa. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tekemiä ehdotuksia sekä hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin neuvoa-antavassa äänestyksessä. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2022 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden yhtiön johdolle.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2022 maksetaan perusosinkoa 0,25 euroa ja lisäosinkoa 0,10 euroa osakkeelta eli yhteensä 0,35 euroa osakkeelta. Lisäksi yhtiökokous hyväksyi ehdotukset hallituksen valtuuttamisesta päättämään omien osakkeiden hankinnasta, osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä lahjoituksista yleishyödyllisiin tarkoituksiin. Yhtiökokous hyväksyi myös osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset hallituksen jäsenistä ja palkkioista.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti Outokummun hallituksen jäsenmääräksi yhteensä kahdeksan (8). Hallituksen jäseniksi valittiin hallituksen nykyiset jäsenet Kari Jordan, Heinz Jörg Fuhrmann, Kati ter Horst, Päivi Luostarinen, Petter Söderström, Pierre Vareille ja Julia Woodhouse sekä uutena jäsenenä

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille





Jyrki Mäki-Kala toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Vesa-Pekka Takala lähti hallituksesta varsinaisen yhtiökokouksen 2023 yhteydessä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Kari Jordan ja varapuheenjohtajaksi Kati ter Horst.

#### Nimitystoimikunta

Outokummun osakkeenomistajien nimitystoimikunnan muodostavat neljä suurinta yhtiön osakasluetteloon rekisteröityä osakkeenomistajaa Nasdaq Helsingin elokuun viimeisen kaupankäyntipäivän jälkeisen omistustilanteen mukaisesti.

Nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenistä ja hallituspalkkioista.

Outokummun neljä suurinta osakkeenomistajaa 31.8.2023 olivat Solidium Oy, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Kansaneläkelaitos. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnassa ovat toimineet Solidium Oy:n toimitusjohtaja Reima Rytölä, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtaja Pekka Pajamo, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja Jouko Pölonen ja Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja Outi Antila sekä Outokummun hallituksen puheenjohtaja Kari Jordan.

Nimitystoimikunta antoi ehdotuksensa Outokummun hallitukselle 22.1.2024.

#### Hallituksen esitys voitonjaosta

Osinkopolitiikan mukaisesti Outokumpu pyrkii maksamaan tasaista, kasvavaa osinkoa vuosittain. Emoyhtiön tilinpäätöksen 31.12.2023 mukaan jakokelpoiset varat olivat yhteensä 2 589 milj.euroa, joista kertyneitä voittovaroja oli 369 milj. euroa. Outokummun hallitus ehdottaa 4.4.2024 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2023 maksetaan osinkoa 0,26 euroa osakkeelta.

Viime vuonna hallitus totesi perusosingon 0,25 euroa osakkeelta olevan tulevien osinkomaksujen pohjana osinkopolitiikan mukaisesti. Lisäosinko 0,10 euroa osakkeelta oli kertaluonteinen lisäosinko, joka maksettiin osakkeenomistajille vuoden 2022 poikkeuksellisen hyvän tuloksen perusteella.

#### Näkymät vuoden 2024 ensimmäiselle neljännekselle

Ensimmäisellä neljänneksellä konsernin ruostumattoman teräksen toimitusten arvioidaan kasvavan 5–15 % neljänneestä neljänneksestä.

Americas-liiketoiminta-alueella markkinaympäristö alkoi heikentyä neljännen neljänneksen lopulla, ja Euroopassa hitaan toipumisen odotetaan jatkuvan. Myös kierrätysteräksen markkinat ovat hiljattain kiristyneet.

Ferrokromin tuotanto on 80 %:ssa täydestä kapasiteetista, kun yksi kolmesta ferrokromiuunista ja yksi kahdesta sintraamosta suljettiin tammikuussa 2024 ferrokromin heikon markkinatilanteen takia.

Kunnossapitokustannusten arvioidaan ensimmäisellä neljänneksellä laskevan noin 20 milj. eurolla neljänneestä neljänneksestä.

Nykyisillä raaka-ainehinnoilla ensimmäisellä neljänneksellä arvioidaan toteutuvan jonkin verran raaka-aineisiin liittyviä varasto- ja metallijohdannaistappioita.

#### Ohjeistus ensimmäiselle neljännekselle

Vuoden 2024 ensimmäisen neljänneksen oikaistun käyttökateen arvioidaan olevan samalla tasolla kuin neljännellä neljänneksellä.

#### Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden jälkeen Outokumpu on hankkinut 6 297 563 osaketta osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa, joka päättyy viimeistään 21.3.2024. Outokumpu on hankkinut 7.2.2024 mennessä kaikkiaan 8 940 018 osaketta osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa. Nyt ilmoitettujen hankintojen jälkeen Outokummulla on hallussaan 31 981 308 omaa osaketta.

Raportointikauden jälkeen Outokumpu kertoi 24.1.2024 saaneensa päätökseen kumppanuussopimuksen CRONIMETin kanssa kiihdyttääkseen kiertotaloutta, ja yhtiöstä tuli CRONIMET North-East GmbH:n vähemmistöomistaja.

Raportointikauden jälkeen Outokumpu kertoi 3.1.2024 rajoittavansa väliaikaisesti ferrokromituotantoa Torniossa ferrokromin heikon markkinatilanteen takia.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille

# Konsernin tunnusluvut

		2023	2022	2021	2020 <sup>1)</sup>	2019 <sup>1)</sup>
<b>Jatkuvat toiminnot</b>						
<b>Toiminnan laajuus</b>						
Liikevaihto	Milj. €	<b>6 961</b>	9 494	7 243	5 639	6 403
liikevaihdon muutos	%	<b>-26,7</b>	31,1	28,4	-11,9	-6,8
viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta *	%	<b>96,5</b>	95,9	96,4	96,3	95,9
Sijoitettu pääoma 31.12. <sup>2) 3) *</sup>	Milj. €	<b>4 204</b>	4 751	3 828	3 543	3 904
Investoinnit käyttöomaisuuteen *	Milj. €	<b>170</b>	158	171	180	193
suhteessa liikevaihtoon	%	<b>2,4</b>	1,7	2,4	3,2	3,0
Poistot	Milj. €	<b>242</b>	245	249	243	230
Arvonlentumiset	Milj. €	<b>274</b>	11	45	3	3
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	Milj. €	<b>14</b>	15	14	21	17
suhteessa liikevaihtoon	%	<b>0,2</b>	0,2	0,2	0,4	0,3
Henkilöstömäärä 31.12. <sup>4)</sup>	FTE	<b>8 469</b>	8 357	8 439	9 602	10 078
keskimäärin vuoden aikana	FTE	<b>8 624</b>	8 683	8 714	10 000	10 329
Henkilöstömäärä 31.12.		<b>8 750</b>	8 591	8 727	9 915	10 390
<b>Kannattavuus</b>						
Oikaistu käyttökate *	Milj. €	<b>517</b>	1 256	980	250	263
suhteessa liikevaihtoon	%	<b>7,4</b>	13,2	13,5	4,4	4,1
Käyttökate *	Milj. €	<b>416</b>	1 248	968	191	266
Liiketulos *	Milj. €	<b>-100</b>	992	674	-55	33
suhteessa liikevaihtoon	%	<b>-1,4</b>	10,5	9,3	-1,0	0,5
Tulos ennen veroja	Milj. €	<b>-133</b>	933	610	-151	-41
suhteessa liikevaihtoon	%	<b>-1,9</b>	9,8	8,4	-2,7	-0,6

		2023	2022	2021	2020 <sup>1)</sup>	2019 <sup>1)</sup>
Tilikauden tulos	Milj. €	<b>-111</b>	1 086	526	-116	-75
suhteessa liikevaihtoon	%	<b>-1,6</b>	11,4	7,3	-2,1	-1,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) <sup>3) 5) *</sup>	%	<b>-2,1</b>	22,6	17,6	-1,4	0,8
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>						
Nettorahoituskulut *	Milj. €	<b>37</b>	71	79	98	80
suhteessa liikevaihtoon	%	<b>0,5</b>	0,7	1,1	1,7	1,3
Korkokulut *	Milj. €	<b>60</b>	44	64	78	76
suhteessa liikevaihtoon	%	<b>0,9</b>	0,5	0,9	1,4	1,2

Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä \*. Lisätietoja on esitetty Vaihtoehtoiset tunnusluvut - osiossa.

<sup>1)</sup> Sisältäen myytävänä olevat toiminnot.

<sup>2)</sup> Vuosi 2022 sisältää lopetettujen toimintojen oman pääoman. Vuosi 2021 sisältää lopetetut toiminnot.

<sup>3)</sup> Outokumpu on määritelty uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentatavat vuonna 2022. Vuoden 2021 tiedot esitetään vastaavasti.

<sup>4)</sup> Vuonna 2021 Outokumpu muutti kokoaikaiseksi muutetun henkilöstömäärän (FTE, full-time equivalent) henkilöstömäärää kuvaavaksi päätunnusluvuksi.

<sup>5)</sup> Vuoteen 2022 saakka tasekomponentti sisältää lopetetut toiminnot lukuun ottamatta kausia 30.9. ja 31.12.2022, jotka sisältävät ainoastaan lopetettujen toimintojen oman pääoman. Lopetetuilla toiminnoilla ei ole vaikutusta 31.12.2023 tasearvoihin.



## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille

# Konsernin tunnusluvut

		2023	2022	2021	2020	2019
<b>Sisältäen lopetettut toiminnot</b>						
<b>Toiminnan laajuus</b>						
Liikevaihto	Milj. €	6 961	10 287	7 709	5 639	6 403
Sijoitettu pääoma 31.12. <sup>1)</sup> *	Milj. €	4 204	4 752	3 828	3 543	3 904
Investoinnit käyttöomaisuuteen *	Milj. €	170	160	175	180	193
Henkilöstö 31.12. <sup>2)</sup>	FTE	8 469	9 029	9 096	9 602	10 078
keskimäärin vuoden aikana	FTE	8 624	9 362	9 372	10 000	10 329
Henkilöstömäärä 31.12.		8 750	9 269	9 395	9 915	10 390
<b>Kannattavuus</b>						
Oikaistu käyttökate *	Milj. €	517	1 387	1 021	250	263
Tilikauden tulos	Milj. €	-106	1 140	553	-116	-75
Oman pääoman tuotto (ROE) *	%	-2,6	30,6	20,1	-4,7	-2,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) <sup>1)</sup> *	%	-2,0	24,5	18,4	-1,4	0,8

		2023	2022	2021	2020	2019
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>						
Korollinen nettovelka *	Milj. €	-60	-10	408	1 028	1 155
Nettorahoituskulut *	Milj. €	37	68	80	98	80
Korkokulut *	Milj. €	60	45	65	78	76
Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate *		-0,1	0,0	0,4	4,1	4,4
Osakepääoma	Milj. €	311	311	311	311	311
Oma pääoma yhteensä	Milj. €	3 762	4 119	3 120	2 360	2 562
Omavaraisuusaste *	%	63,8	59,2	48,3	40,8	42,5
Velkaantumisaste (gearing) *	%	-1,6	-0,3	13,1	43,6	45,1
Liiketoiminnan nettorahavirta	Milj. €	325	778	597	322	371

Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä \*. Lisätietoja on esitetty Vaihtoehtoiset tunnusluvut -osiossa.

<sup>1)</sup> Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentatavat vuonna 2022. Vuoden 2021 tiedot esitetään vastaavasti.

<sup>2)</sup> Vuonna 2021 Outokumpu muutti kokoaikaiseksi muutetun henkilöstömäärän (FTE, full-time equivalent) henkilöstömäärää kuvaavaksi päätunnusluvuksi.



Vuosikatsaus

Vastuullisuus

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Palkitsemisraportti

Tilikausi

[Hallituksen toimintakertomus](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



# Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Tietyt Outokummun vuosikertomuksessa esitetyt taloudelliset tunnus- ja suhdeluvut eivät ole IFRS:n mukaisia taloudellisen tuloksen, taloudellisen aseman tai kassavirtojen mittareita, ja siksi niitä tarkastellaan vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Näitä tunnuslukuja ei ole määritelty IFRS-standardeissa, ja siksi ne eivät välttämättä ole suoraan verrattavissa muiden, myös saman toimialan yritysten, käyttämiin taloudellisiin tunnus- ja suhdelukuihin. Syy näiden tunnuslukujen esittämiselle on, että ne ovat joko konsernin vuosikertomukseen sovellettavia lakisäätteisiä vaatimuksia tai konsernin johto uskoo näiden tunnuslukujen tarjoavan merkityksellistä lisätietoa konsernin liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta tilanteesta. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS-standardien mukaisia taloudellisia tietoja, eikä niitä pidä tarkastella IFRS-standardien mukaisista tiedoista erillään. Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä (\*) Konsernin tunnusluvut -taulukossa.

Tunnusluku, jatkuvat toiminnot Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitiilinpäätöksessä 2023 2022

## Jatkuvat toiminnot

### Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta

Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta kuvastaa konsernin liiketoiminnan kansainvälistä luonnetta.

Liikevaihto	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	6 961	9 494
Liikevaihto kohdemaan mukaan Suomeen	Liitetieto 2.2	Milj. €	243	384
Vienti ja ulkomaan toiminnot	Liikevaihto - Liikevaihto kohdemaan mukaan Suomeen	Milj. €	6 717	9 109
viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta	Verrattuna liikevaihtoon	%	96,5	95,9

### Sidottu pääoma (segmenttiraportointi)

Sidottu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle. Sitä käytetään liiketoiminta-alueiden nettovarojen mittarina.

Sijoitettu pääoma 31.12.	Määritelty myöhemmin osiossa Sisältäen lopetetut toiminnot – lopetettujen toimintojen velat	Milj. €	4 204	4 751
Rahavarat	Konsernitase	Milj. €	502	526
Osuudet osakkuusyhtiössä	Konsernitase	Milj. €	62	51
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset	Konsernitase	Milj. €	12	25
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat sijoitukset	Liitetieto 5.5	Milj. €	27	23
Laskennalliset verosaamiset, netto	Liitetieto 2.6	Milj. €	423	390
Myytävinä olevat varat, netto	Konsernitaseen Myytävänä olevat varat – Myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat	Milj. €	—	215
Velvoitteet työsuhde-etuuksista, netto	Liitetieto 3.3	Milj. €	212	216
Sidottu pääoma, 31.12.	Sijoitettu pääoma – rahavarat – osuudet osakkuusyhtiöissä – käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset – käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat sijoitukset – laskennalliset verosaamiset, netto – myytävänä olevat varat, netto + velvoitteet työsuhde-etuuksista, netto	Milj. €	3 390	3 737

### Investoinnit käyttöomaisuuteen

Investoinnit käyttöomaisuuteen kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin käyttöomaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.

Investoinnit käyttöomaisuuteen	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, pois lukien päästöoikeudet; sijoitukset osakkeisiin käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat	Milj. €	170	158
suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	2,4	1,7

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitiilinpäätös, IFRS

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille





Tunnusluku, jatkuvat toiminnot	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernintilinpäätökseen	2023	2022
--------------------------------	---	------	------

### Oikaistu käyttökate, käyttökate ja liiketulos

Oikaistu käyttökate on Outokummun tärkein taloudellisen raportoinnin tulosmittari. Käyttökateen oikaisu liittyyvät epätavallisiin, merkittäviin tuotto- ja kulueriin, ja oikaisujen tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Käyttökate ja liiketulos ovat myös konsernin taloudellisen tuloksen mittareita.

Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	-100	992
suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	-1,4	10,5
Poistot	Liitetieto 2.3	Milj. €	242	245
Arvonalentumiset	Liitetieto 2.4	Milj. €	274	11
Käyttökate	Liiketulos + poistot + arvonalentumiset	Milj. €	416	1 248
Käyttökateen oikaisu	Liitetieto 2.1	Milj. €	-102	-7
Oikaistu käyttökate	Käyttökate - Käyttökateen oikaisu	Milj. €	517	1 256
suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	7,4	13,2

### Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.

Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo), sisältäen lopetetut toiminnot <sup>1)</sup>	Määritely myöhemmin osiossa Sisältäen lopetetut toiminnot – lopetettujen toimintojen velat	Milj. €	4 528	4 437
Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	-100	992
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	4	11
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	(Liiketulos + Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista) / Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	%	-2,1	22,6

### Nettorahoituskulut ja korkokulut

Nettorahoituskulut sekä korkokulut ovat mittareita konsernin rahoituskustannuksille.

Nettorahoituskulut	Konsernin tuloslaskelman Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	Milj. €	37	71
suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	0,5	0,7
Korkokulut	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	60	44
suhteessa liikevaihtoon	verrattuna liikevaihtoon	%	0,9	0,5

<sup>1)</sup> Sisältää lopetetut toiminnot lukuunottamatta kausia 30.9. ja 31.12.2022, joiden sijoitettu pääoma sisältää ainoastaan lopetettujen toimintojen oman pääoman

Tunnusluku, sisältäen lopetetut toiminnot	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernintilinpäätökseen	2023	2022
---	---	------	------

### Sisältäen lopetetut toiminnot

#### Sijoitettu pääoma

Sijoitettu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle.

Sijoitettu pääoma on seuraavien erien summa:

Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	3 762	4 119
Pitkäaikaiset korolliset velat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	359	492
Lyhytaikaiset korolliset velat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	82	141
Sijoitettu pääoma 31.12.	Oma pääoma + pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat	Milj. €	4 204	4 752

#### Investoinnit käyttöomaisuuteen

Investoinnit käyttöomaisuuteen kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin käyttöomaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.

Investoinnit käyttöomaisuuteen	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, poislukien päästöoikeudet; sijoitukset osakkeisiin käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat	Milj. €	170	160
suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	2,4	1,6

### Oikaistu käyttökate, käyttökate ja liiketulos

Oikaistu käyttökate on Outokummun tärkein taloudellisen raportoinnin tulosmittari. Käyttökateen oikaisu liittyyvät epätavallisiin, merkittäviin tuotto- ja kulueriin, ja oikaisujen tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Käyttökate ja liiketulos ovat myös konsernin taloudellisen tuloksen mittareita.

Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma + Liitetieto 6.1	Milj. €	-95	1 078
suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	-1,4	10,5
Poistot	Liitetieto 2.3 + lopetetut toiminnot	Milj. €	242	253
Arvonalentumiset	Liitetieto 2.4 + lopetetut toiminnot	Milj. €	274	44
Käyttökate	Liiketulos + poistot + arvonalentumiset	Milj. €	421	1 375
Käyttökateen oikaisu	Liitetieto 2.1 + lopetetut toiminnot	Milj. €	-97	-12
Oikaistu käyttökate	Käyttökate - Käyttökateen oikaisu	Milj. €	517	1 387
suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	7,4	13,5

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernintilinpäätös, IFRS

Konsernintilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille



Tunnusluku, sisältäen lopetettut toiminnot  
Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde  
konsernitilinpäätökseen

2023 2022

#### Oman pääoman tuotto (ROE)

Oman pääoman tuotto kertoo lisäarvosta, jonka konserni tuottaa osakkeenomistajien konserniin sijoittamalle pääomalle.

Oma pääoma yhteensä 31.12. edellisenä vuonna	Konsernitase	Milj. €	<b>4 119</b>	3 120
Oma pääoma yhteensä 31.3.		Milj. €	<b>4 064</b>	3 278
Oma pääoma yhteensä 30.6.		Milj. €	<b>4 141</b>	3 943
Oma pääoma yhteensä 30.9.		Milj. €	<b>4 135</b>	4 158
Oma pääoma yhteensä 31.12.	Konsernitase	Milj. €	<b>3 762</b>	4 119
Oma pääoma yhteensä (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	Avaavan ja neljän vuosineljänneksen päättävien arvojen keskiarvo	Milj. €	<b>4 044</b>	3 723
Tilikauden tulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	<b>-106</b>	1 140
Oman pääoman tuotto (ROE)	Tilikauden tulos / Oma pääoma yhteensä (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	%	<b>-2,6</b>	30,6

#### Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.

Sijoitettu pääoma 31.12. edellisenä vuonna	Määritely aiemmin tässä osiossa	Milj. €	<b>4 752</b>	3 828
Sijoitettu pääoma 31.3.		Milj. €	<b>4 612</b>	4 097
Sijoitettu pääoma 30.6.		Milj. €	<b>4 541</b>	4 705
Sijoitettu pääoma 30.9.		Milj. €	<b>4 531</b>	4 805
Sijoitettu pääoma 31.12.	Määritely aiemmin tässä osiossa	Milj. €	<b>4 204</b>	4 752
Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	Avaavan ja neljän vuosineljänneksen päättävien arvojen keskiarvo	Milj. €	<b>4 528</b>	4 438
Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma + Liitetieto 6.1	Milj. €	<b>-95</b>	1 078
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	<b>4</b>	11
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	(Liiketulos + Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista) / Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	%	<b>-2,0</b>	24,5

Tunnusluku, sisältäen lopetettut toiminnot  
Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde  
konsernitilinpäätökseen

2023 2022

#### Korollinen nettovelka

Korollinen nettovelka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa. Nettovelan vähentäminen on konsernin keskeinen tavoite.

Pitkäaikaiset korolliset velat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	<b>359</b>	492
Lyhytaikaiset korolliset velat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	<b>82</b>	141
Rahavarat	Konsernitase + Liitetieto 6.1	Milj. €	<b>502</b>	644
Korollinen nettovelka	Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat - rahavarat	Milj. €	<b>-60</b>	-10
suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	<b>-0,9</b>	-0,1

#### Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate

Korollinen nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökatteella kertoo konsernin velkaantumisasteesta.

Korollinen nettovelka	Määritely aiemmin tässä osiossa	Milj. €	<b>-60</b>	-10
Oikaistu käyttökate	Määritely aiemmin tässä osiossa	Milj. €	<b>517</b>	1 387
Korollinen nettovelka / Oikaistu käyttökate	Korollinen nettovelka / Oikaistu käyttökate		<b>-0,1</b>	0,0

#### Omavaraisuusaste

Omavaraisuusaste kertoo konsernin varojen oman pääoman ehtoisen rahoituksen osuuden ja on mittari konsernin rahoitusriskitasosta

Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	<b>3 762</b>	4 119
Varat yhteensä	Konsernitase	Milj. €	<b>5 927</b>	6 983
Saadut ennakot	Liitetieto 4.5	Milj. €	<b>31</b>	23
Omavaraisuusaste	Oma pääoma yhteensä / (Varat yhteensä - saadut ennakot)	%	<b>63,8</b>	59,2

#### Velkaantumisaste (gearing)

Velkaantumisaste eli gearing kertoo konsernin rahoitusriskitasosta ja velan määrästä suhteessa omaan pääomaan

Korollinen nettovelka	Määritely aiemmin tässä osiossa	Milj. €	<b>-60</b>	-10
Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	<b>3 762</b>	4 119
Velkaantumisaste (gearing)	Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä	%	<b>-1,6</b>	-0,3

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille



# Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Tunnusluku	Laskentaperuste
Käyttökate	= Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia
Käyttökatteen tai liikeluoksen oikaisut	= Olennaiset tuotto- ja kuluerät, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, liittyen esimerkiksi konserninlaajuisiin uudelleenjärjestelyihin, tai omaisuuden tai liiketoimintojen myynteihin.
Oikaistu käyttökate tai liiketulos	= Käyttökate/liiketulos – oikaisuiksi luokitellut erät
Sijoitettu pääoma	= Oma pääoma + pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat
Sidotu pääoma (segmenttiraportointi)	= Sijoitettu pääoma – rahavarat – osuudet osakkuusyhtiöissä – osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta – käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat sijoitukset – laskennalliset verosaamiset (netto) – myytävissä olevat varat (netto) + veloitteet työsuhde-etuuksista (netto)
Investoinnit käyttöomaisuuteen	= Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin pl. päästöoikeudet; sijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	= $\frac{\text{Liiketulos} + \text{osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista}}{\text{Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen rullaava keskiarvo)}} \times 100$
Sidotun pääoman tuotto (ROOC) (segmenttiraportointi)	= $\frac{\text{Oikaistu liiketulos}}{\text{Sidottu pääoma (neljän vuosineljänneksen rullaava keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE)	= $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (neljän vuosineljänneksen rullaava keskiarvo)}} \times 100$
Korollinen nettovelka	= Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat - rahavarat
Omavaraisuusaste	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumistasaste	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate}}$
Henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna	= Henkilöstömäärä muutettuna kokoaikaisesta työaika vastavaksi, luku ei sisällä 6 kuukautta ylittävällä sairauslomalla tai vanhempainvapaalla olevia henkilöitä eikä henkilöitä, joiden työsuhde on päätetty ja jotka ovat irtisanomisajalla ilman työvelvoitetta

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille



# Osakekohtaiset tunnusluvut<sup>1)</sup>

		2023	2022	2021	2020	2019
Osakekohtainen tulos <sup>2)</sup>	€	-0,24	2,52	1,26	-0,28	-0,18
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot <sup>2)</sup>	€	-0,26	2,40	1,21	0,00	0,00
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos <sup>2)</sup>	€	-0,21	2,33	1,17	-0,28	-0,18
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot <sup>2)</sup>	€	-0,22	2,22	1,13	0,00	0,00
Rahavirta/osake <sup>2)</sup>	€	0,75	1,72	1,36	0,78	0,90
Oma pääoma/osake <sup>3)</sup>	€	8,73	9,27	6,89	5,70	6,19
Osakekohtainen osinko	€	0,26 <sup>4)</sup>	0,35	0,15	—	—
Osinko/tulos	%	-105,97	13,64	12,30	—	—
Efektiivinen osinkotuotto	%	5,80	7,40	2,70	—	—
Hinta/voitto-suhde (P/E)		neg.	1,88	4,37	neg.	neg.
Osakkeen kurssikehitys						
Keskikurssi	€	4,77	4,69	4,96	2,66	3,01
Alin kurssi	€	3,60	3,51	3,36	2,08	2,23
Ylin kurssi	€	5,90	6,48	6,01	4,44	4,04
Kurssi kauden lopussa	€	4,48	4,73	5,50	3,22	2,81
Muutos kauden aikana	%	-5,2	-14,0	70,8	14,8	-12,2
OMX Helsinki -indeksin muutos kauden aikana	%	-6,6	-13,4	18,3	10,1	13,4
Osakemäärän markkina-arvo kauden lopussa <sup>5)</sup>	Milj. €	1 933	2 101	2 489	1 327	1 155
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto <sup>6)</sup>	1 000 kpl	386 008	720 801	880 092	1 100 628	884 254
Osuus osakkeiden osakeantioikaistusta painotetusta keskiarvosta <sup>2)</sup>	%	88,7	159,5	200,5	265,9	215,0
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä <sup>2) 5)</sup>		435 090 240	451 932 876	438 871 175	413 907 618	411 198 002
Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä <sup>2) 5)</sup>		475 843 726	493 535 712	479 163 509	437 336 296	446 209 235
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa <sup>5)</sup>		431 190 703	444 134 611	452 571 977	412 002 212	411 774 715

<sup>1)</sup> Sisältäen lopetetut toiminnot, ellei muuta mainita. Vuonna 2023 vaikutus lopetetuista liiketoiminnoista liittyy Long Products -liiketoimintojen myyntiin.

<sup>2)</sup> Laskettu osakeantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukaisesti. Vuosi 2020 on esitetty vastaavasti. Vuotta 2019 ei ole oikaistu.

<sup>3)</sup> Vuodet 2020 ja 2019 laskettu osakeantioikaistun osakemäärän mukaisesti.

<sup>4)</sup> Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

<sup>5)</sup> Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

<sup>6)</sup> Sisältää vain Nasdaq Helsingin kaupankäynnin.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

[Hallituksen toimintakertomus](#)

## Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

## Tilintarkastuskertomus

## Tietoja osakkeenomistajille





# Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Tunnusluku	Laskentaperuste
Osakekohtainen tulos	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana}}$
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos} + \text{vaihtovelkakirjalainan korkokulut verojen jälkeen}}{\text{Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana}}$
Rahavirta/osake	= $\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana}}$
Oma pääoma/osake	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osakekohtainen osinko	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko/tulos	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}} \times 100$
Efektiiivinen osinkotuotto	= $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}} \times 100$
Hinta/tulos-suhde (P/E)	= $\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeen keskikurssi	= $\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	= Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa $\times$ viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeiden vaihdon kehitys	= Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakkeiden osakeantioikaistusta painotetusta keskimääräisestä lukumäärästä kauden aikana

Vuosikatsaus

Vastuullisuus

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Palkitsemisraportti

Tilikausi

[Hallituksen toimintakertomus](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



# Ei-taloudelliset tunnusluvut

Ympäristövaikutukset mittarit	2023	2022	2021	2020 <sup>1)</sup>	2019 <sup>1)</sup>
Suorat ja epäsuorat (soveltamisalat 1, 2 ja 3) CO <sub>2</sub> -päästöt, tonnia tuotettua terästonnia kohti	1,5	1,7	1,8	1,6	1,6
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	10,4	10,5	10,2	11,0	10,9
Kaikkien sivutuotteiden käyttöaste, ml. ferrokromituotannon kuona, %	87,8	86,5	78,1	77,1	90,8
Jäte, tonnia tuotettua terästonnia kohti	0,647	0,530	0,561	0,590	0,500
Kierrätys sisältö, %	94,6	93,9	89,6	92,5	89,6
<b>Sosiaalisen vastuun mittarit</b>					
<b>Tasa-arvo</b>					
<b>Työntekijät</b>					
Miehiä, %	82	83	84	84	85
Naisia, %	18	17	16	16	15
<b>Esihenkilöt</b>					
Miehiä, %	81	83	84	84	84
Naisia, %	19	17	16	16	16
<b>Hallitus</b>					
Miehiä, %	62	62	50	50	57
Naisia, %	38	38	50	50	43
<b>Turvallisuus</b>					
Kaikkien työtatapaturmien taajuus (miljoonaa työtuntia kohti)	1,5	1,8	2,1	2,4	3,2

<sup>1)</sup> Sisältää lopetetut toiminnot

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

[Hallituksen toimintakertomus](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Luokitusjärjestelmän mukaiset tunnusluvut – Liikevaihto

Tilikausi 2023		2023		Merkittävän edistämisen kriteerit						(DNSH: Does Not Significantly Harm)						Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta, 2022		Luokka (mahdollistava toiminta) (E)	Luokka (siirtymätoiminta) (T)
Taloudelliset toiminnot	Koodit	Absoluuttinen liikevaihto	Osuus liikevaihdosta	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	%	M	T
		milj. €	%	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>A . LUOKITUSJÄRJESTELMÄ-KELPOISET TOIMINNAT</b>																			
<b>A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
Raudan ja teräksen valmistus		3.9	6 246	90 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S		K	K	K	K	K	K	91 %		T
<b>Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)</b>		<b>6 246</b>	<b>90 %</b>	<b>90 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>		<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>91 %</b>		
<b>Josta mahdollistavat toiminnot</b>		<b>0</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>		<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>0 %</b>	<b>M</b>	
<b>Josta siirtymätoiminnot</b>		<b>6 246</b>	<b>90 %</b>	<b>90 %</b>							<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>91 %</b>		<b>T</b>
<b>A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
Raudan ja teräksen valmistus		3.9	0	0 %	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL								0 %		
<b>Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2.)</b>		<b>0</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>								<b>0 %</b>		
<b>A.Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)</b>		<b>6 246</b>	<b>90 %</b>	<b>90 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>								<b>91 %</b>		
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄ-KELPOISET TOIMINNAT</b>																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		714	10 %																
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>6 961</b>	<b>100 %</b>																

Taksonomian liikevaihto on esitetty IFRS:n mukaisena, linjassa konsernitilinpäätöksessä, konsernituloslaskelmassa esitetyn liikevaihdon kanssa. Outokummun liikevaihdon määritelmä on mainittu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.2. Raudan ja teräksen valmistus on luokiteltu taksonomiakelpoiseksi toiminnaksi.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

[Hallituksen toimintakertomus](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Luokitusjärjestelmän mukaiset tunnusluvut – Pääomamenot

Tilikausi 2023	2023	Merkittävän edistämisen kriteerit								Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)							Luokitusjärjestelmän mukaisen (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista, 2022	Luokka (mahdollistava toiminta) (E)	Luokka (siirtymätoiminta) (T)
		Taloudelliset toiminnot	Koodit	Pääomamenot	Osuus pääomamenoista	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous			
	milj. €		%	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>A . LUOKITUSJÄRJESTELMÄ-KELPOISET TOIMINNAT</b>																			
<b>A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
Raudan ja teräksen valmistus	3.9	109	75 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S		K	K	K	K	K	K	42 %		T
<b>Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisen) toimintojen pääomamenot (A.1)</b>	<b>109</b>	<b>75 %</b>	<b>75 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>		<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>42 %</b>		
<b>Josta mahdollistavat toiminnot</b>	<b>0</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>		<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>0 %</b>	<b>M</b>	
<b>Josta siirtymätoiminnot</b>	<b>109</b>	<b>75 %</b>	<b>75 %</b>								<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>42 %</b>		<b>T</b>
<b>A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
				<b>KEL; E/KEL</b>	<b>KEL; E/KEL</b>	<b>KEL; E/KEL</b>	<b>KEL; E/KEL</b>	<b>KEL; E/KEL</b>	<b>KEL; E/KEL</b>										
Raudan ja teräksen valmistus	3.9	0	0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0 %		
<b>Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisen) toimintojen pääomamenot (A.2)</b>	<b>0</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>								<b>0 %</b>		
<b>A.Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)</b>	<b>109</b>	<b>75 %</b>	<b>75 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>								<b>42 %</b>		
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄ-KELPOISET TOIMINNAT</b>																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot	37	25 %																	
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>146</b>	<b>100 %</b>																	

Pääomamenot esitetään ja määritellään maksuperusteisina. Pääomamenot esitetään IFRS:n ja Outokummun rahavirtalaskelman mukaisesti ja koostuvat käyttöomaisuusinvestoinneista, joihin luetaan investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin. Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja sijoitukset osakkuusyhtiöihin on jätetty pois. Taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu taksonomiakelpoiksi, kun taas Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja suoraan konsernitoimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu ei-taksonomiakelpoiksi. Pääomamenojen taksonomiakelpoisen ja taksonomian mukaisen osuuden kasvun taustalla on merkittävä ei-taksonomiakelpoinen Ferrochrome-liiketoiminta-alueen kaivoksen laajennusinvestointi vuonna 2022.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille





## Luokitusjärjestelmän mukaiset tunnusluvut – Rajoitetut toimintamenot

Tilikausi 2023	2023	Merkittävän edistämisen kriteerit								Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)							Luokitusjärjestelmän mukaisen (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus toimintamenoista, 2022	Luokka (mahdollistava toiminta) (E)	Luokka (siirtymätoiminta) (T)	
		Taloudelliset toiminnot	Koodit	Toimintamenot	Osuus toimintamenoista	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous				Biologinen monimuotoisuus
	milj. €		%	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>A . LUOKITUSJÄRJESTELMÄ-KELPOISET TOIMINNAT</b>																				
<b>A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																				
Raudan ja teräksen valmistus	3.9	538	83 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S		K	K	K	K	K	K	K	82 %		T
<b>Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisen) toimintojen toimintamenot (A.1)</b>	<b>538</b>	<b>83 %</b>	<b>83 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>		<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>82 %</b>		
<b>Josta mahdollistavat toiminnot</b>	<b>0</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>		<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>0 %</b>	<b>M</b>	
<b>Josta siirtymätoiminnot</b>	<b>538</b>	<b>83 %</b>	<b>83 %</b>								<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>K</b>	<b>82 %</b>		<b>T</b>
<b>A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																				
				<b>KEL; E/KEL</b>	<b>KEL; E/KEL</b>	<b>KEL; E/KEL</b>	<b>KEL; E/KEL</b>	<b>KEL; E/KEL</b>	<b>KEL; E/KEL</b>											
Raudan ja teräksen valmistus	3.9	0	0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									0 %		
<b>Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisen) toimintojen toimintamenot (A.2)</b>	<b>0</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>									<b>0 %</b>		
<b>A.Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)</b>	<b>538</b>	<b>83 %</b>	<b>83 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>									<b>82 %</b>		
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄ-KELPOISET TOIMINNAT</b>																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot	114	17 %																		
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>652</b>	<b>100 %</b>																		

Rajoitetut toimintamenot koostuvat suoraan omaisuuserien ylläpitoon ja huoltoon liittyvistä kuluista sekä tutkimus- ja kehityskuluista. Rajoitetuista toimintamenoista taksonomiakelpoiseksi on katsottu taksonomiakelpoista taloudellista toimintaa tukeva osuus. Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja konsernitoimintoihin liittyvät kulut on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi. Tutkimus- ja kehityskulut on sisällytetty kokonaisuudessaan ja katsottu taksonomiakelpoisiksi lukuun ottamatta ferrokromin valmistukseen, palvelukeskuksiin tai konsernitoimintoihin liittyviä osia.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille



# Tilinpäätös

Outokumpu teki vuonna 2023 hyvän oikaistun käyttökateen ja eteni hyvin strategian toteutuksessa. Ruostumattoman teräksen markkinat olivat selvästi heikommät, mutta vuoden lopussa taseemme oli nettovelaton ja taloudellinen asemamme vahva.



“Olen ylpeä siitä, että pidimme taseemme vahvana ruostumattoman teräksen muuttuvassa markkinatilanteessa.”

– Pia Aaltonen-Forsell, talous- ja rahoitusjohtaja

**Vuosikatsaus**

**Vastuullisuus**

**Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

**Palkitsemisraportti**

**Tilikausi**

Hallituksen toimintakertomus

[Tilinpäätös](#)

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



# Tilinpäätöksen sisältö

## Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma	155
Konsernin laaja tuloslaskelma	156
Konsernitase	157
Konsernin rahavirtalaskelma	158
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	159

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

<b>1 Raportointiperiaatteet</b>	<b>161</b>
1.1 Tietoja yhtiöstä	161
1.2 Laadintaperiaatteet	161
<b>2 Liiketoiminnan tulos</b>	<b>164</b>
2.1 Toimintasegmentit	164
2.2 Myyntituotot	168
2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut	170
2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut	171
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut	172
2.6 Tuloverot	173
2.7 Osakekohtainen tulos	176

<b>3 Työsuhde-etuudet</b>	<b>177</b>
3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	177
3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet	178
3.3 Velvoitteet työsuhde-etuuksista	180
3.4 Osakeperusteiset maksut	184
<b>4 Liiketoiminnan varat ja velat</b>	<b>186</b>
4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	186
4.2 Vuokrasopimukset	191
4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus	194
4.4 Vaihto-omaisuus	195
4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	196
4.6 Varaukset	197
<b>5 Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta</b>	<b>199</b>
5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta	200
5.2 Oma pääoma	204
5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset	206
5.4 Johdannaissopimukset	210
5.5 Rahoitusvarat ja -velat	212
5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	216
5.7 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat	217

<b>6 Konsernirakenne ja muut liitetiedot</b>	<b>218</b>
6.1 Lopetetut toiminnot	218
6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset	220
6.3 Riita-asiat	221
6.4 Lähipiiri	221
6.5 Tytäryhtiöt	222
6.6 Osakkuusyhtiöt	223
6.7 Uudet IFRS-standardit	223
6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat	223

## Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma	224
Emoyhtiön tase	225
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	226
Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista	227
Emoyhtiön vastuusitoumukset	227

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



# Konsernitilinpäätös

## Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2023	2022
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
<b>Liikevaihto</b>	2.2	<b>6 961</b>	9 494
Hankinnan ja valmistuksen kulut	2.3	<b>-6 474</b>	-8 147
<b>Bruttokate</b>		<b>486</b>	1 346
Muut liiketoiminnan tuotot	2.4	<b>62</b>	18
Myyntin ja markkinoinnin kulut	2.3	<b>-73</b>	-72
Hallinnon kulut	2.3	<b>-260</b>	-225
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	2.3	<b>-14</b>	-15
Muut liiketoiminnan kulut	2.4	<b>-302</b>	-60
<b>Liiketulos</b>		<b>-100</b>	992
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	6.6	<b>4</b>	11
Rahoitustuotot ja -kulut	2.5		
Korko- ja muut rahoitustuotot		<b>21</b>	4
Korkokulut		<b>-60</b>	-44
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot		<b>11</b>	-12
Muut rahoituskulut		<b>-9</b>	-19
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		<b>-37</b>	-71
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>-133</b>	933
Tuloverot	2.6	<b>22</b>	154
<b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>		<b>-111</b>	1 086

Milj. €	Liitetieto	2023	2022
<b>Lopetetut toiminnot</b>			
<b>Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista</b>	6.1	<b>5</b>	54
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-106</b>	1 140
Emoyhtiön omistajille kuuluva jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos	2.7		
Osakekohtainen tulos, €		<b>-0,26</b>	2,40
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €		<b>-0,22</b>	2,22
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos	2.7		
Osakekohtainen tulos, €		<b>-0,24</b>	2,52
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €		<b>-0,21</b>	2,33

Tilikauden tulos kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.



Vuosikatsaus

Vastuullisuus

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Palkitsemisraportti

Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille





# Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2023	2022
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-106</b>	<b>1 140</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät, jatkuvat toiminnot</b>			
Erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot			
Muuntoerojen muutos		<b>-58</b>	17
Rahavirran suojaukset			
Käyvän arvon muutokset tilikauden aikana	5.4	<b>71</b>	-43
Siirto tulovaikutteiseksi eräksi		<b>-15</b>	28
Tuloverot	2.6	<b>-6</b>	-1
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus			
Muutokset tilikauden aikana	3.3	<b>-15</b>	65
Tuloverot	2.6	<b>5</b>	-24
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta			
Käyvän arvon muutokset tilikauden aikana	5.6	<b>-23</b>	-4
Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä	6.6	<b>1</b>	0
<b>Muut laajan tuloksen erät, jatkuvat toiminnot, verojen jälkeen</b>		<b>-41</b>	38
<b>Muut laajan tuloksen erät, lopetetut toiminnot, verojen jälkeen</b>		<b>-12</b>	8
<b>Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen</b>		<b>-53</b>	46
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>-159</b>	<b>1 186</b>

Tilikauden laaja tulos kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

Vuosikatsaus

Vastuullisuus

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Palkitsemisraportti

Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitiilinpäätös, IFRS](#)

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille

# Konsernitase

Milj. €	Liitetieto	2023	2022
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	4.1, 4.3	556	547
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.1	1 905	2 250
Käyttöoikeusomaisuuserät	4.2	147	156
Osuudet osakkuusyhtiöissä	6.6	62	51
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	5.6	12	25
Laskennalliset verosaamiset	2.6	454	390
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.5	12	6
		<b>3 148</b>	<b>3 425</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	4.4	1 581	1 783
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat sijoitukset	5.5	27	23
Johdannaisinstrumentit	5.4	34	40
Versaamiset	2.6	27	21
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4,5	609	746
Rahavarat	5.1	502	526
		<b>2 779</b>	<b>3 139</b>
<b>Myytävinä olevat varat</b>	6.1	—	419
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>5 927</b>	<b>6 983</b>

Milj. €	Liitetieto	2023	2022
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		311	311
Ylikurssirahasto ja muut sidotun oman pääoman		714	717
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		2 307	2 308
Omat osakkeet		-169	-129
Käyvän arvon rahastot		6	-142
Kertyneet voittovarot		593	1 054
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	5.2	<b>3 762</b>	<b>4 119</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	5.1	359	491
Johdannaisinstrumentit	5.4	8	11
Laskennalliset verovelat	2.6	31	0
Veloitteet työsuhde-etuuksista	3.3	212	216
Varaukset	4.6	73	49
Ostovelat ja muut velat	4.5	16	20
		<b>700</b>	<b>787</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	5.1	82	141
Johdannaisinstrumentit	5.4	40	120
Varaukset	4.6	37	32
Verovelat	2.6	8	65
Ostovelat ja muut velat	4.5	1 299	1 516
		<b>1 465</b>	<b>1 874</b>
<b>Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat</b>	6.1	—	204
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>5 927</b>	<b>6 983</b>

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.  
Tilikauden 2023 aikana laskennallisten verojen netotuskäytäntöä tarkennettiin.



## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille

# Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. €	Liitetieto	2023	2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta <sup>1)</sup></b>			
Tilikauden tulos		-106	1 140
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	2.3, 2.4, 4.1	516	297
Pitkäaikaisten varojen, konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntivoitot ja -tappiot	2.4	-6	8
Nettokorkotuotot ja -kulut	2.5	37	35
Verot	2.6	-22	-119
Muut oikaisut		-34	80
		491	302
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		101	-35
Vaihto-omaisuuden muutos		165	-129
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-212	-424
		54	-587
Varaukset ja veloitteet työsuhde-etuuksista			
		6	-24
Saadut korot ja osingot			
		19	7
Maksetut korot			
		-47	-39
Muut rahoituserät			
		-9	—
Maksetut verot			
		-84	-21
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>325</b>	<b>778</b>

Milj. €	2023	2022	
<b>Investointien rahavirta</b>			
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	5.6	-14	-5
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	4.1	-129	-148
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	4.1	-17	-7
Investoinnit osakkuusyhtiöihin	6.6	-10	—
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	4.1	37	2
Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myynnit vähennettyinä luovutushetken rahavaroilla	6.2	97	-1
Muu investointien rahavirta		1	—
		-35	-159
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-35</b>	<b>-159</b>
		290	619
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>			
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Maksetut osingot	5.2	-152	-68
Omien osakkeiden takaisinosto	5.2	-70	-42
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	5.1	-169	-71
Lyhytaikaisten lainojen muutos	5.1	0	-58
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	4.2	-39	-33
		-430	-272
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-430</b>	<b>-272</b>
		-140	346
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat tilikauden alussa		644	300
Rahavarojen muutos		-140	346
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-2	-3
<b>Rahavarat tilikauden lopussa <sup>2)</sup></b>	5.1	<b>502</b>	644

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

<sup>1)</sup> Vuoden 2023 aikana rahavirtalaskelman esitystapaa liiketoiminnan nettorahavirran sisällä muutettiin. Vaikutus ei ole merkittävä.

<sup>2)</sup> Vuosi 2022 sisältää lopetettujen toimintojen rahavarat 117 milj. euroa.



Vuosikatsaus

Vastuullisuus

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Palkitsemisraportti

Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitiilinpäätös, IFRS](#)

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Liitetieto	Osakepää- oma	Ylikurssi- rahasto	Muut sidotun oman pääoman rahastot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Omat osakkeet	Osake- sijoitusten käyvän arvon rahasto	Johdan- naisten käyvän arvon rahasto	Kumula- tiiviset muuntoerot	Etuus- pohjaisten järjestelyiden uudelleen- arvostus	Muut kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>		<b>311</b>	<b>714</b>	<b>3</b>	<b>2 308</b>	<b>-30</b>	<b>-89</b>	<b>-7</b>	<b>-22</b>	<b>-169</b>	<b>101</b>	<b>3 120</b>
Tilikauden tulos		—	—	—	—	—	—	—	—	—	1 140	1 140
Muut laajan tuloksen erät		—	—	—	—	—	-4	-15	24	41	0	46
Tilikauden laaja tulos		—	—	—	—	—	-4	-15	24	41	1 140	1 186
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Maksetut osingot	5.2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-68	-68
Osakeperusteiset maksut	3.4	—	—	—	—	1	—	—	—	—	6	7
Omien osakkeiden takaisinosto <sup>1)</sup>	5.2	—	—	—	—	-100	—	—	—	—	—	-100
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	5.4	—	—	—	—	—	—	-26	—	—	—	-26
<b>Oma pääoma 31.12.2022</b>		<b>311</b>	<b>714</b>	<b>3</b>	<b>2 308</b>	<b>-129</b>	<b>-93</b>	<b>-48</b>	<b>3</b>	<b>-128</b>	<b>1 179</b>	<b>4 119</b>
Tilikauden tulos		—	—	—	—	—	—	—	—	—	-106	-106
Muut laajan tuloksen erät		—	—	—	—	—	-23	49	-68	-11	1	-53
Tilikauden laaja tulos		—	—	—	—	—	-23	49	-68	-11	-105	-159
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Maksetut osingot	5.2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-152	-152
Vaihtovelkakirjalaina		—	—	—	0	1	—	—	—	—	—	0
Osakeperusteiset maksut	3.4	—	—	—	—	9	—	—	—	—	-10	-2
Omien osakkeiden takaisinosto <sup>2)</sup>	5.2	—	—	—	—	-50	—	—	—	—	—	-50
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	5.4	—	—	—	—	—	—	5	—	—	—	5
Muu muutos <sup>3)</sup>		—	—	-3	—	—	117	—	28	—	-142	—
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>		<b>311</b>	<b>714</b>	<b>0</b>	<b>2 307</b>	<b>-169</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>-38</b>	<b>-139</b>	<b>770</b>	<b>3 762</b>

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

Oma pääoma kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Lisätietoja omasta pääomasta on esitetty liitetiedossa 5.2.

<sup>1)</sup> Outokumpu julkisti 3.11.2022 omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, joka päättyi 24.3.2023. Ulkopuolisen välittäjän kanssa tehdyn sopimuksen luonteesta johtuen Outokumpu kirjasi joulukuussa 2022 58 milj. euron velan osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyen, ja 100 milj. euron enimmäismäärä vaikutti konsernin omaan pääomaan jo vuoden 2022 lopussa. Avoinna olleet 58 milj.euron osakkeiden hankinnat realisoituivat ohjelman loppuessa.

<sup>2)</sup> Omia osakkeita hankittiin osana 29.11.2023 julkaistua omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa. Osakkeet on ostettu käyttäen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa. Ulkopuolisen välittäjän kanssa tehdyn sopimuksen luonteesta johtuen Outokumpu on kirjannut 38 milj. euron velan takaisinosto-ohjelmaan liittyen, ja 50 milj. euron enimmäismäärä vaikuttaa konsernin omaan pääomaan jo vuoden 2023 lopussa.

<sup>3)</sup> Muu muutos liittyy kumulatiivisten muuntoerojen uudelleenluokitteluun (28 milj.euroa), ja sijoituksen uudelleen luokitteluun (117 milj. euroa). Sijoitus Voimaosakeyhtiö SF:lle luokiteltiin käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjatusta sijoituksista osakkuusyhtiöksi. Lisätietoa Voimaosakeyhtiö SF:n uudelleen luokittelusta on kerrottu liitetiedossa 6.6. Näillä muutoksilla ei ole vaikutusta omaan pääomaan yhteensä.

Vuosikatsaus

Vastuullisuus

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Palkitsemisraportti

Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille





# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Outokumpu esittää tilinpäätöksen liitetiedot ryhmiteltyinä seuraaviin kuuteen asiakokonaisuuteen:

1. Raportointiperiaatteet
2. Liiketoiminnan tulos
3. Työsuhde-etuudet
4. Liiketoiminnan varat ja velat
5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta
6. Konsernirakenne ja muut liitetiedot

Liitetieto	Laadinta-periaatteet	Johdon harkinta	Riskit
<b>1. Raportointiperiaatteet</b>			
1.1 Tietoja yhtiöstä			
1.2 Laadintaperiaatteet	■	▼	●
<b>2. Liiketoiminnan tulos</b>			
2.1 Toimintasegmentit	■		
2.2 Myyntituotot	■		
2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut	■		
2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut	■		
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut	■		
2.6 Tuloverot	■	▼	
2.7 Osakekohtainen tulos	■		
<b>3. Työsuhde-etuudet</b>			
3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut			
3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet	■		
3.3 Veloitteet työsuhde-etuuksista	■	▼	●
3.4 Osakeperusteiset maksut	■	▼	
<b>4. Liiketoiminnan varat ja velat</b>			
4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	■	▼	
4.2 Vuokrasopimukset	■	▼	
4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus	■	▼	
4.4 Vaihto-omaisuus	■	▼	
4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	■		●
4.6 Varaukset	■	▼	

Koko tilinpäätöstä koskevat laadintaperiaatteet ja johdon harkinta esitetään Raportointiperiaatteet-osiassa, ja jokaiseen raportoitavaan erään tai asiaan liittyvät laadintaperiaatteet, johdon harkinta ja riskit esitetään kyseisessä liitetiedossa. Alla esitetty taulukko kertoo liitetietojen rakenteen ja sen, mihin liitetietoihin sisältyy laadintaperiaatteita, johdon harkintaa ja riskitietoja. Liitetiedoissa nämä osiot on korostettu oheisilla merkeillä.

Liitetiedot	Laadinta-periaatteet	Johdon harkinta	Riskit
<b>5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta</b>			
5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta	■		●
5.2 Oma pääoma	■		
5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset			●
5.4 Johdannaisopimukset	■		
5.5 Rahoitusvarat ja -velat	■		
5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	■	▼	
5.7 Vastuuitoumukset ja ehdolliset velat	■		
<b>6. Konsernirakenne ja muut liitetiedot</b>			
6.1 Lopetetut toiminnot	■		
6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset	■		
6.3 Riita-asiat			
6.4 Lähipiiri			
6.5 Tytäryhtiöt			
6.6 Osakkuusyhtiöt	■		
6.7 Uudet IFRS-standardit			
6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat			

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## 1. Raportointiperiaatteet

Tämä liitetieto-osio sisältää tietoja yhtiöstä sekä koko konsernitilinpäätökseen liittyvät yleiset esittämistä ja laadintaa koskevat periaatteet.

### 1.1 Tietoja yhtiöstä

Outokumpu Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiö on noteerattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1988. Outokumpu Oyj on Outokumpu-konsernin ("konserni", "Outokumpu", "yhtiö") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Outokumpu Oyj").

Outokumpu on ruostumattoman teräksen ykkönen maailmassa. Yhtiön asema perustuu sen kykyyn räätälöidä ruostumatonta terästä lähes mihin tahansa muotoon ja käyttötarkoitukseen. Ruostumaton teräs on ympäristöä säästävä, kierrätettävä ja luja materiaali, joka on suunniteltu kestämään ikuisesti. Yhteiskunnan perusrakenteiden ja kuuluisien maamerkkien lisäksi yhtiön asiakkaat valmistavat ruostumattomasta teräksestä tuotteita kotitalouksien ja monenlaisen teollisuuden käyttöön. Outokummun palveluksessa jatkuvien toimintojen osalta on noin 8 800 ammattilaista lähes 30 maassa.

Outokummun ESEF-säännösten mukainen konsernitilinpäätös julkaistaan XHTML-muotoisena osoitteessa [www.outokumpu.com/raportit](http://www.outokumpu.com/raportit). Muissa raporteissa, kuten PDF-muotoisessa tai painetussa vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätöstiedot eivät ole ESEF-säännösten mukaisia raportteja.

Outokumpu Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 8.2.2024 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus päättää tilinpäätöksen muuttamisesta.

### 1.2 Laadintaperiaatteet

Tämä Outokummun konsernitilinpäätös on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen tilikaudelta 2023 käsittäen 1.1.-31.12.2023 välisen ajanjakson.

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2023 voimassa olleita standardeja ja tulkintoja (SIC ja IFRIC). Konsernitilinpäätös täyttää myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön säännösten ja määräysten vaatimukset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottu. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

### Lopetetut toiminnot - Long Products -liiketoiminta-alue

Outokumpu kertoi 12.7.2022 allekirjoittaneensa sopimuksen myydäkseen valtaosan Long Products -liiketoiminnasta Marcegaglia Steel -konsernille. Kauppaan kuuluvat Sheffieldin sulatto- ja tankotoiminnot Ilossa-Britanniassa, Richburgin tankotehdas Yhdysvalloissa ja Fagerstan valssilankatehdas Ruotsissa. Outokumpu Long Products AB -yksiköt Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa eivät kuuluneet kauppaan. Kaupan ulkopuolelle jäävät Long Products -liiketoiminnot raportoitiin muissa toiminnoissa siihen saakka, kunnes ne myytiin 1.8.2023.

Vuoden 2022 aikana Outokumpu luokitteli Long Products -liiketoiminnan myytävät yksiköt myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoi ne lopetettuina toimintoina IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Tulos lopetettujen toimintojen osalta raportoidaan erillisenä jatkuvien toimintojen tuloksesta ja kuluista konsernin tuloslaskelmassa. Lopetettujen toimintojen varat ja velat esitetään erillisinä riveinä taseessa. Rahavirtalaskelma sisältää konsernin kokonaisluvut mukaan lukien lopetetut toiminnot. Vertailukaudella Outokummulla oli vain Long Products -liiketoiminta raportoituna lopetettuina toimintoina.

Kauppa saatiin päätökseen 3.1.2023 ja se toteutettiin osakekauppana. Lopetettujen toimintojen ainoa vaikutus vuoden 2023 tilinpäätöksessä on itse myynti. Lisätietoa löytyy liitteestä 6.1.

### Tietoja yhtiöstä

Yhtiön nimi	Outokumpu Oyj
Juridinen muoto	Julkinen osakeyhtiö
Perustamismaa	Suomi
Kotipaikka ja päätoimipaikka	Helsinki
Yhtiön osoite	PL 245, 00181 Helsinki
Konsernin emoyhtiö	Outokumpu Oyj

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Riskit

### Maailmantalouden kehitys ja geopoliittiset jännitteet

Maailmantalouden epäsuotuisa kehitys, geopoliittiset jännitteet kuten Israelin ja Hamasin välinen sota, viimeaikaiset jännitteet Punaisellamerellä sekä Ukrainassa jatkuva sota ovat lisänneet riskejä ja epävarmuustekijöitä, joille Outokumpu on altistunut. Yhtiö on kuitenkin tehnyt määrätietoisia toimenpiteitä hallitakseen ja kontrolloidakseen näitä riskejä, eikä niiden kehityksellä ole ollut olennaista vaikutusta vuoden 2023 tilinpäätökseen.

Lisätietoja riskeistä ja epävarmuustekijöistä löytyy hallituksen toimintakertomuksesta ja tilinpäätöksen liitetiedoista.

### Ilmastoasiat

Outokummun tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjään 42 % vuoden 2016 tasoon verrattuna vuoden 2030 loppuun mennessä. Tavoite on linjassa Science Based Targets -aloitteen (SBTi) 1,5 asteen ilmastotavoitteen kanssa.

Outokumpu on arvioinut fyysiset ilmastoriskit ja lievennystoimenpiteet kaikkien toimipaikkojen osalta ja sisällyttänyt ne yleiseen riskinarviointiin. Arviointi osoittaa, että fyysiset riskit eivät vaikuta olennaisesti konsernin käyttöomaisuusinvestointeihin tai operatiivisiin kuluihin. Ilmastoön liittyvien siirtymäriskien taloudellisten vaikutusten arvioidaan kuitenkin olevan merkittäviä vuoteen 2030 ulottuvalla tavoitejaksolla. Yhtiö on luonut vähähiilisyystiekartan ja sitoutunut siihen 1,5 asteen ilmastotavoitteen saavuttamiseksi. Monia projekteja hiilidioksidipäästövähennysten saavuttamiseksi on jo käynnistetty. Tiekartan mukaan Outokumpu suunnittelee investoivansa hiilidioksidipäästövähennysprojekteihin yhteensä noin 350 milj. euroa vuoteen 2030 mennessä. Eurooppalaisten toimipaikkojen vältetyt suorat päästöt vastaavat tällä ajanjaksolla noin 114<sup>1)</sup> milj. euron eurooppalaisia hiilidioksidipäästöoikeuksia. Jotkin hankkeet johtavat alhaisempiin päästöihin yrityksen ulkopuolella, sillä vältetyt päästöt ovat soveltamisalan 3 päästöjä raaka-ainetuotannosta. Näillä päästövähennyksillä ei ole vaikutusta yhtiön taloudelliseen tilanteeseen, mutta ne mahdollistavat yhteiskunnallisesti noin 2,5 milj. hiilidioksiditonin säästöt, mikä vastaa 228<sup>1)</sup> milj. euroa.

Lisätietoja ilmastoasioista vastuullisuuskatsauksessa.

<sup>1)</sup> Taloudellinen vaikutus on arvioitu yhtiön varjohinnalla 90 euroa hiilidioksiditonnilta.

### Johdon harkinta

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdon tekevän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadinta-hetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella.

Johdon arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja tarkastellaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden uskotaan olevan kohtuullisia olosuhteet huomioon ottaen. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana vallitsevista olosuhteista, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista ja oletuksista.

Konsernitilinpäätöksen liitetietojen alussa esitetystä taulukosta näkyy, mihin liitetietoihin liittyy olennaista johdon harkintaa.



### Laadintaperiaatteet

#### Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Outokumpu Oyj:n sekä kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se on osallisena yhtiössä ja altistuu yhtiön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä valtaansa yhtiössä.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Muutokset emoyhtiön omistusosuudessa tytäryhtiön kirjataan omaan pääomaan emoyhtiön säilyttäessä määräysvallan tytäryhtiön.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

#### Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita (toimintavaluutta). Toimintavaluuttana käytetään pääosin tytäryhtiöiden paikallista valuuttaa, lukuun ottamatta Meksikon tytäryhtiöitä, joiden toimintavaluutta on Yhdysvaltain dollari.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan paikallisten toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen raportointikauden päättymispäivän kursseja.

Korollisten rahoitusvelkojen ja -saamisten sekä niihin liittyvien johdannaisten kurssierot on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Muiden rahoitusinstrumenttien kurssierot on esitetty liiketuloksen yläpuolella myynnin ja ostojen kurssieroissa tai muissa liiketoiminnan tuotoissa ja kuluissa. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksiksi määritettyjen instrumenttien kertyneiden arvonmuutosten (kurssierojen) tehokas osuus on kirjattu omaan pääomaan.

Niiden konserniyhtiöiden, joiden toiminta- ja esittämisvaluutta ei ole euro, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman sekä rahavirtalaskelman erät muunnetaan euroiksi kuukauden keskipäivillä ja tase-erät raportointikauden päättymispäivän kursseilla. Vuoden 2023 aikana Outokumpu muutti tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman sekä rahavirtalaskelman muuntamista euroiksi kumulatiivisesta muuntomenetelmästä kuukausittaiseen muuntomenetelmään. Vaikutus ei ollut merkittävä eikä vertailukautta ole oikaistu. Nämä eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnan yhteydessä syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksiköiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu käsitellään kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssia käyttäen. Kun ulkomainen yksikkö

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille



myydään tai siitä muutoin kokonaan tai osittain luovutaan, omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi osana myynnistä syntyvää voittoa tai tappiota.

#### **Uusien ja muutettujen IFRS-standardien soveltaminen**

Outokumpu on noudattanut vuoden 2023 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja, tulkintoja ja päätöksiä

- Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen, IFRS Practice Statement 2:een ja IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet: Uudistukset erottavat kirjanpidollisten arvioiden muutokset laatimisperiaatemuutoksista ja pyrkivät parantamaan laadintaperiaatteista annettavia liitetietoja.
- Muutokset IAS 12:sta Tuloverot – Yksittäisestä liiketoimesta johtuviin varoihin ja velkoihin liittyvä laskennallinen vero: Muutokset selventävät laskennallisten verojen kirjaamista jättämiseen liittyvän poikkeuksen käyttöä yksittäiseen liiketoimeen.
- Muutokset IAS 12:sta - Kansainvälinen verouudistus, pilari II -mallisäännöt: IAS 12:een tehdyt muutokset on tehty vastineena OECD:n BEPS pilari II -sääntöihin, ja niihin kuuluvat: laskennallisten verojen kirjaamista ja niiden ilmoittamista koskeva pakollinen väliaikainen poikkeus, joka johtuu pilari II -mallisääntöjen toimeenpanosta lainkäyttöalueella; ja asianomaisia yhteisöjä tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevat vaatimukset, joilla helpotetaan tilinpäätöksen käyttäjiä ymmärtämään paremmin yhteisön altistumista pilari II -minimiverosäännösten mukaisille tuloveroille. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 2.6.
- IFRS 17 Vakuutus sopimukset ja muutokset IFRS 17:ään vakuutus sopimukset: IFRS 17:ään ja IFRS 9:ään soveltamisen aloittaminen – vertailutiedot. Standardi edellyttää vakuutusvelan ajantasaista arvostusmallia, jossa arvot määritetään uudelleen jokaisella raportointikaudella. Konsernilla on sisäinen vakuutusyhtiö Visenta Försäkrings AB, mutta konsernitilinpäätökseen IFRS 17 standardia ei sovelleta.

Muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

## **Vuosikatsaus**

## **Vastuullisuus**

## **Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

## **Palkitsemisraportti**

## **Tilikausi**

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille





## 2. Liiketoiminnan tulos

Vuonna 2023 Outokumpu teki hyvän oikaistun käyttökateen haastavassa markkinaympäristössä ja säilytti taseensa vahvana. Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat edellisvuodesta samalla, kun ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat laskivat huomattavasti etenkin Euroopassa heijastaen heikkoa markkinatilannetta. Tilikauden tulos oli kuitenkin negatiivinen johtuen pääosin Americas- liiketoiminta-alueella uudelleen neuvotellun kuumavalssaussopimukseen liittyvän alaskirjauksen vaikutuksesta.

### 2.1 Toimintasegmentit

Outokummun liiketoiminta on jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Europe, Americas ja Ferrochrome. Liiketoiminta-alueet vastaavat myynnistä, kannattavuudesta, tuotannosta ja toimitusketjun hallinnasta, ja ne ovat Outokummun IFRS:n mukaisia toimintasegmenttejä.

Liiketoiminta-alerakenteen lisäksi konsernifunktiot kattavat laki- ja compliance-asiat, turvallisuus- ja työterveystoiminnot, raaka- ainehankinnat, talous- ja rahoitustoiminnot ja sijoittajasuhteet, yleiset hankinnat, strategia- ja muutosorganisaation, henkilöstöhallinnon, konserniviestinnän, liiketoiminnan palvelukeskukset, tutkimuksen ja kehityksen, teknologia- ja vastuullisuustoiminnot ja konsernin tietohallinnon.

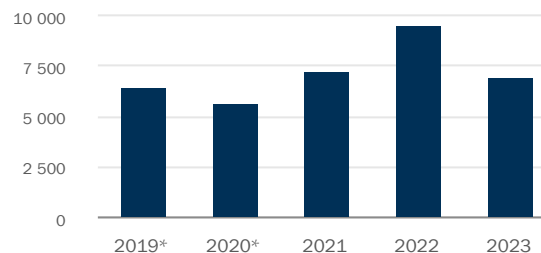
**Europe** sisältää nauha- ja levytoiminnot Euroopassa. Korkean volyymin ja räätälöityjen standarditeräslajien ensisijaisia käyttökohteita ovat esimerkiksi arkkitehtuuri, rakentaminen, kuljetusala, elintarvikkeiden käsittely, kemian- ja petrokemianteollisuus ja energiantuotanto sekä muut prosessiteollisuuden alat. Tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Saksassa ja Ruotsissa, ja liiketoiminta-alueella on laaja palvelukeskusten ja myynnin verkosto Euroopassa, Lähi-idässä, Afrikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella.

**Americas** tuottaa austeniittisia ja ferriittisiä standarditeräslajeja sekä räätälöityjä tuotteita. Sen suurimmat asiakassegmentit ovat autoteollisuus ja kuljetus, kodinkoneet, öljy- ja kaasuteollisuus, kemian- ja petrokemian- teollisuus, elintarvike- ja juomateollisuus sekä rakentaminen. Liiketoiminta-alueella on tuotantolaitokset Yhdysvalloissa ja Meksikossa.

**Ferrochrome** tuottaa ferrokromia. Liiketoiminta-alueeseen kuuluvat Kemin kaivos ja Tornion ferrokromisulatot.

**Muu toiminta** käsittää kolmeen toimintasegmenttiin kuulumattomat toiminnot sekä teolliset omistukset, ydinliiketoimintaan kuulumattomat liiketoiminnot ja konsernin strategiset investoinnit. Muussa toiminnassa raportoidaan myös ne liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohton kulut sekä muut erityislaatuiset kulut, jotka eivät ole mukana segmentin suoriutumisen arvioinnissa ja joita ei kohdisteta liiketoiminnoille. Muun toiminnan tuotot koostuvat sähkön myynnistä konsernin tuotantolaitoksille Suomessa ja Ruotsissa, konsernin hankintasopimuksen puitteissa ostetun nikkelin myynnistä, ydinliiketoimintaan kuulumattomien yhtiöiden myynnistä sekä konsernin sisäisistä palveluista.

Liikevaihto, milj. €

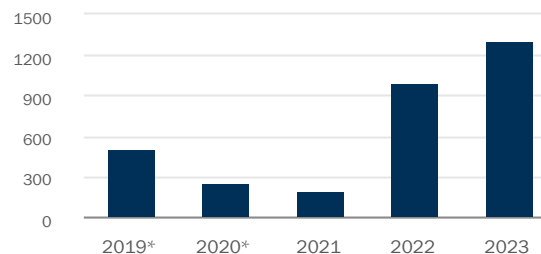


Liikevaihto

7,0

mrđ. euroa

Oikaistu käyttökate, milj. €

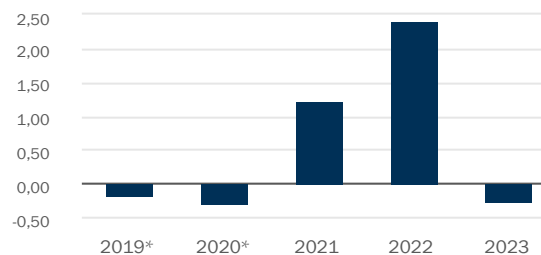


Oikaistu käyttökate

517

milj. euroa

Osakekohtainen tulos, €



Tilikauden tulos

-111

milj. euroa

Osakekohtainen tulos

-0,26

euroa

\* Mukaan lukien lopetetut toiminnot

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitiilinpäätös, IFRS

[Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



2023 Milj. €	Täsmäytyslaskelma						
	Europe	Americas	Ferrochrome	Toimintasegmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Konsernin ulkoinen myynti	4 749	1 883	207	6 840	121	—	6 961
Konsernin sisäinen myynti	69	8	260	337	287	-624	—
Liikevaihto	4 818	1 892	467	7 177	408	-624	6 961
Oikaistu käyttökate	148	285	96	529	-18	6	517
Käyttökatteen oikaisut							
Tappio konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen luovutuksista	—	—	—	—	-26	—	-26
Varaus tappiollisesta sopimuksesta	-7	—	—	-7	—	—	-7
Uudelleenjärjestelykulut	-26	-16	-3	-45	-5	—	-50
Vaihto-omaisuuden alaskirjaukset	-20	—	—	-20	—	—	-20
Käyttökate	96	270	93	458	-49	6	416
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot	-119	-60	-50	-228	-14	0	-242
Arvon alentumiset	-8	-264	-2	-274	—	—	-274
Liiketulos	-31	-54	41	-44	-107	51	-100
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	2 843	940	1 018	4 801	824	-754	4 871
Muut varat							602
Laskennalliset verosaamiset							454
Varat yhteensä							5 927
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	993	346	125	1 463	224	-207	1 480
Muut velat							653
Laskennalliset verovelat							31
Velat yhteensä							2 165
Sidottu pääoma	1 850	594	894	3 338	600	-548	3 390
Sidotun pääoman tuotto (ROOC), %	1,5	25,8	5,0				

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



Oikaisut vuonna 2023 sisältävät loppujen Long Products -liiketoimintojen myynnin Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa, josta kirjattiin 26 milj. euron tappio, 7 milj. euron varauksen tappiollisesta sopimuksesta liittyen metallijauhetehtaaseen Saksassa, 50 milj. euron uudelleenjärjestelykulut, josta 26 milj. euroa liittyy Saksan uudelleenjärjestelyihin ja 16 milj. euroa uudelleen neuvoteltuun kuumavalssaussopimukseen Americas -liiketoiminta-alueella. Lisäksi näihin kahteen jälkimmäiseen liittyen on kirjattu 5 milj. euron ja 264 milj. euron arvonalentumiset. Oikaisuerät sisältävät myös 20 milj. euron alaskirjauksen propaanivarastoon liittyen. Lisätietoa tehtyyn arvonalentumiseen Americas - liiketoiminta-alueella liitetiedossa 4.1.

Oikaisut vuonna 2022 liittyvät pääosin liiketoimintojen ja konserniyhtiöiden myyntiin Alankomaissa, Italiassa ja Argentiinassa 10 milj. euroa sekä konsernin toiminnanohjausjärjestelmiin tehtyyn 10 milj. euron arvonalennustappioon.

### Käyttökäteen ja liikutuloksen oikaisut

Milj. €	2023	2022
Tappio konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen luovutuksista	-26	-10
Uudelleenjärjestelykulut	-50	—
Vaihto-omaisuuden alaskirjaukset	-20	—
Varaus tappiollisesta sopimuksesta	-7	—
Varaukset riita-asioista	—	2
Käyttökäteen oikaisut	-102	-7
Konsernin toiminnanohjausjärjestelmien arvonalentumiset	—	-10
Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset	-272	—
Liikutuloksen oikaisut	-374	-17

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



2022 Milj. €	Täsmäytyslaskelma						
	Europe	Americas	Ferrochrome	Toimintasegmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Konsernin ulkoinen myynti	6 225	2 686	221	9 131	258	—	9 389
Konsernin sisäinen myynti	42	9	412	462	462	-924	—
Sisäinen myynti lopetetuille toiminnoille	—	—	—	—	—	104	104
Liikevaihto	6 266	2 695	633	9 594	720	-820	9 494
Oikaistu käyttökate	680	384	220	1 284	-34	6	1 256
Käyttökateen oikaisut							
Tappio konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen luovutuksista	—	—	—	—	-10	—	-10
Varaukset riita-asioista	—	2	—	2	—	—	2
Käyttökate	680	387	220	1 287	-44	6	1 248
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot	-130	-67	-42	-239	-6	—	-245
Arvon alentumiset	0	0	-1	-1	-10	—	-11
Liiketulos	550	320	177	1 046	-60	5	992
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	3 203	1 274	954	5 431	419	-301	5 550
Muut varat							625
Laskennalliset verosaamiset							390
Myytävinä olevat varat							419
Varat yhteensä							6 983
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	1 339	285	87	1 711	385	-283	1 813
Muut velat							848
Laskennalliset verovelat							0
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat							204
Velat yhteensä							2 864
Sidottu pääoma	1 864	990	867	3 721	34	-18	3 737
Sidotun pääoman tuotto (ROOC), %	28,9	32,4	20,7				

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Laadintaperiaatteet

Outokummun toimitusjohtaja johtoryhmän tukemana on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä. Segmenttejä tarkastellaan säännöllisesti suoriutumisen arvioimiseksi ja resurssien allokoinniseksi segmenteille sisäisen IFRS-pohjaisen taloudellisen raportoinnin perusteella.

### Oikaistu käyttökate

Oikaistu käyttökate on Outokummun pääasiallinen suoritusmittari taloudellisessa raportoinnissa, ja sitä käytetään myös segmenttien toiminnan tuloksellisuuden arviointiin. Oikaistun käyttökateen määritelmä on liike-tulos ennen poistoja ja arvonalentumistappioita sekä ilman sellaisia olennaisia tuotto- ja kulueriä, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, kuten konsernin laajuiset uudelleenjärjestelyt, tai omaisuuden tai liiketoimintojen myynnit.

Oikaistu käyttökate on vaihtoehtoinen tunnusluku, eli se ei ole IFRS:n mukainen tunnusluku. Tunnusluvun määritelmä ja täsmäytys konsernin tuloslaskelmaan on esitetty vaihtoehtoisten tunnuslukujen taulukossa Hallituksen toimintakertomuksessa .

### Sidotu pääoma ja sidotun pääoman tuotto (ROOC)

Segmenttien varat ja velat, jotka muodostavat sidotun pääoman, allokoidaan segmenteille perustuen toimintoihin ja varojen sijaintiin, ja arvostetaan samoilla periaatteilla kuin tilinpäätöksessä.

Sidotun pääoman tuotto (ROOC) on segmenttiraportoinnin tunnusluku. Se on sisäinen mittari lisäarvosta, jonka liiketoiminta-alue tuottaa toimintaan sijoitetulle pääomalle. Sidotun pääoman tuoton laskentakaava on esitetty osiossa Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteet.

## 2.2 Myyntituotot

### Liikevaihto konsernin ulkopuolelle kohdemaan mukaan

Milj. €	Suomi	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Aasia ja Australia	Muut maat	Konserni
<b>2023</b>						
Liiketoiminta-alue						
Europe	222	4 035	105	318	70	4 749
Americas	—	0	1 856	5	22	1 883
Ferrochrome	13	130	21	44	0	207
Muu toiminta	8	98	13	2	—	121
	<b>243</b>	<b>4 263</b>	<b>1 995</b>	<b>368</b>	<b>91</b>	<b>6 961</b>
2022						
Liiketoiminta-alue						
Europe	366	5 014	149	565	134	6 229
Americas	—	0	2 603	2	80	2 686
Ferrochrome	16	163	40	28	—	247
Muu toiminta	2	278	51	1	—	331
	<b>384</b>	<b>5 455</b>	<b>2 843</b>	<b>597</b>	<b>214</b>	<b>9 494</b>

Liiketoiminta-alueiden luvut sisältävät sisäisen myynnin lopetetuille toimintoille, joka oli 104 milj. euroa vuonna 2022.



## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Laadintaperiaatteet

Outokumpu saa myyntituottoja pääasiassa ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myynnistä. Outokumpu toimittaa tuotteita asiakkaille erilaisilla toimituslausekkeilla ja katsoo tuotteiden fyysisen hallinnan, omistukseen liittyvien riskien ja hyötyjen sekä määräysvallan tuotteisiin siirtyvän niiden mukaisesti.

Outokummun ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myyntiä koskevat suoriteveloitteet täytetään ja myyntituotot tuloutetaan yhtenä ajankohtana. Vain kuljetuspalvelua koskevaan suoriteveloitteeseen liittyvät myyntituotot tuloutetaan ajan kuluessa, ja kuljetukseen kuluva aika on suhteellisen lyhyt. Lisäksi tuotteiden ja kuljetuspalvelun myynti laskutetaan asiakkaalta samalla laskulla, minkä vuoksi tuloutuksen ajankohdalla ei ole merkitystä arvioitaessa tuleviin rahavirtoihin liittyvää epävarmuutta. Outokumpu toimii päämiehenä tuotteiden kuljetuksessa.

Outokumpu on sopinut tiettyjen eurooppalaisten asiakkaidensa kanssa järjestelystä, jossa Outokumpu laskuttaa asiakasta mutta ei samassa yhteydessä toimita materiaalia (engl. "bill and hold"). Näissä asiakkaan pyyntöön perustuvissa järjestelyissä Outokumpu varastoi valmiina toimitettavaksi olevan materiaalin omassa varastossaan enintään kolmen kuukauden ajan ennen varsinaista toimitusta. Outokumpu on kuitenkin siirtänyt määräysvallan tuotteisiin asiakkaalle, koska Outokumpu ei voi siirtää materiaaleja toiseen asiakastilaukseen, ja siten kirjannut materiaalityymin tuotot liikevaihtoonsa. Tuotot liittyen Outokummun suoriteveloitteeseen toimittaa materiaali kirjataan toimituksen yhteydessä.

Vuoden 2023 lopussa liikevaihtoon ei sisällynyt olennaisia järjestelyn perusteella kirjattuja eriä tilinpäätöshetkellä toimittamattomista materiaaleista.

Ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myyntihinnat sovitaan pääsääntöisesti ennen toimitusta, jolloin liikevaihtoon jaksotetut arvioidut volyymläennukset ovat ainoa muuttuva komponentti hinnoittelussa. Yksittäisissä tapauksissa ferrokromin myyntihinta määräytyy ajanjaksolta, jolloin asiakas käyttää hankkimansa ferrokromin. Käytetyt maksuehdot vaihtelevat ennakkomaksun ja 90 päivän maksuajan välillä, eikä maksuehtoihin sisälly merkittävää rahoituskomponenttia.

Lisäksi Outokumpu voi myydä konsernin hankintasopimuksen puitteissa hankittua nikkeliä, joka tuloutetaan omistusoikeuden siirtyessä ostajalle.

Asiakassopimukseen liittyvät velat on esitetty liitetiedossa 4.5.

Outokummulla ei ole IFRS 8:n määritelmän mukaisia yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## 2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut

Milj. €	2023	2022
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-6 474	-8 147
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-73	-72
Hallinnon kulut	-260	-225
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-14	-15
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-6 821	-8 460

### Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut kululajeittain

Milj. €	2023	2022
Materiaalit	-3 671	-5 263
Tarveaineet	-737	-777
Energia	-461	-462
Kunnossapito	-226	-197
Rahdit	-248	-284
Työsuhde-etuudet	-712	-722
Poistot	-242	-245
Muut	-524	-510
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-6 821	-8 460

### Poistot toiminnoittain

Milj. €	2023	2022
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-233	-236
Myyntin ja markkinoinnin kulut	0	-1
Hallinnon kulut	-7	-7
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1	-1
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-242	-245

### Tilintarkastajan palkkiot

Milj. €	2023	2022
Tilintarkastus	-2,9	-2,5
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut	—	—
Veroneuvonta	-0,1	0,0
Muut palvelut	-0,2	-0,2
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-3,2	-2,7

PricewaterhouseCoopers Oy:n Outokummulle suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut vuonna 2023 olivat yhteensä 0,3 milj. euroa (2022: 0,2 milj. euroa). Palvelut koostuivat yritysraportoinnista, vastuullisuuskonsultoinnista ja muista sovitusta palveluista.

## Laadintaperiaatteet

### Hankinnan ja valmistuksen kulut

Hankinnan ja valmistuksen kulut sisältävät materiaaleihin ja tarveaineisiin, energiaan, kunnossapitoon ja rahteihin liittyviä kuluja. Työsuhde-etuudet, poistot ja muut kulut on sisällytetty siltä osin kuin ne liittyvät operatiiviseen toimintaan.

### Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan pääosin kuluiksi sille tilikaudelle, jolloin ne syntyvät. Jos on todennäköistä, että kehitysprojekti tuottaa konsernille tulevaa taloudellista hyötyä, kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomina hyödykkeinä. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan tasapoistoina kuluiksi vaikutusaikanaan.

### Korjaus- ja kunnossapitokulut

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot syntyvät toimintojen ylläpidosta ja kirjataan kuluiksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos toimenpiteiden arvioidaan tuottavan vastaista taloudellista hyötyä konsernin hyväksi esimerkiksi pidempänä käyttöikänä, laajempuna tuotevalikoimana, parempana tuottavuutena tai parempana laatuna verrattuna alkuperäiseen tuotantotasoon.

### Poistomenetelmät ja pitkäaikaisten varojen taloudelliset pitoajat

Poistomenetelmät sekä arviot aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisista pitoajoista esitetään liitetiedossa 4.1.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## 2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut

### Muut liiketoiminnan tuotot

Milj. €	2023	2022
Johdannaisten valuuttakurssierot	-2	—
Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot	10	—
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	8	—
Palveluiden myynti ja vuokratuotot	7	5
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	33	3
Vakuutuskorvaukset	6	0
Muut tuottoerät	8	10
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	62	18

### Muut liiketoiminnan kulut

Milj. €	2023	2022
Johdannaisten valuuttakurssierot	—	-8
Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot	—	-21
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	—	-29
Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset	-274	-11
Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntitappiot	-26	-9
Pitkäaikaisten varojen myyntitappiot	0	-2
Muut kuluerät	-2	-8
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-302	-60

Johdannaisten valuuttakurssierojen ja hyödykejohdannaisten markkinahintaerojen vertailutiedot esitetään muissa liiketoiminnan kuluissa.

Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot muissa liiketoiminnan tuotoissa liittyvät pääosin päästöoikeuksien myyntiin, yhteensä 29 milj. euroa. Lisätietoja päästöoikeuksista liitetiedossa 4.1.

Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset muissa liiketoiminnan kuluissa liittyvät pääosin Americas -liiketoiminta-alueen arvonalentumiseen 264 milj. euroa sekä Saksan arvonalentumisiin 8 milj. euroa liittyen suunniteltuihin uudelleenjärjestelyihin ja metallijauhetehtaaseen. Lisätietoja Americas liiketoiminta-alueen alaskirjauksesta liitetiedossa 4.1.

Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntitappiot liittyvät lopun Long Products -liiketoiminnan myyntiin Degerforsissa. Lisätietoja luovutuksesta liitetiedossa 6.2.

### Laadintaperiaatteet

Muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyvät esimerkiksi pitkäaikaisten varojen tai liiketoimintojen myynneistä saadut voitot tai tappiot sekä voitot tai tappiot johdannaisista, jotka eivät ole suojauslaskennan alaisia tai jotka eivät liity konsernin rahoitustoimintaan. Muut liiketoiminnan tuotot sisältävät myös vuokratuotot, vakuutuskorvaukset ja valtioiden tai muiden tahojen myöntämät julkiset avustukset ja tuet.

Julkiset avustukset ja muut tuet kirjataan tuotoiksi saman ajanjakson kuluessa kuin kulut, joita kattamaan ne on tarkoitettu. Pitkäaikaisten varojen hankintaan liittyvät investointiavustukset vähennetään kyseessä olevan omaisuuserän tasearvosta ja tuloutetaan omaisuuserän taloudellisena pitoaikana pienentyneen poiston muodossa.

Muut liiketoiminnan kulut sisältävät päästöoikeuksiin liittyvät kulut ja pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappiot.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille





## 2.5 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2023	2022
Korkotuotot	16	4
Muut rahoitustuotot	5	1
Korko- ja muut rahoitustuotot	21	4
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoituslainat	-19	-21
Factoring	-19	-10
Vuokrasopimusvelat	-10	-10
Velvoitteet työsuhte-etuuksista	-7	-3
Muut korkokulut	-5	-1
Korkokulut	-60	-44
Aktivoidut korot	2	3
Komitoitujen luottolimiittien palkkiot	-6	-12
Muut kulut	-4	-10
Muut rahoituskulut	-9	-19
Valuuttakurssierot		
Johdannaiset	-5	40
Rahavarat, lainat ja saatavat	16	-39
Muut markkinahintaerot		
Johdannaiset	5	-10
Muut	-4	-3
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	11	-12
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-37	-71

## Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2023	2022
Liikevaihtoon sisältyvät	7	10
Ostoihin sisältyvät	9	-31
Muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyvät	-2	-8
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	11	1
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	24	-29

Valuuttakurssieroihin sisältyy johdannaisinstrumenttien nettokurssitappiota 7 milj. euroa (2022: nettokurssivoittoa 32 milj. euroa), josta 2 milj. euron tappio (2022: kurssitappio 8 milj. euroa) on kirjattu muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin ja 5 milj. euron tappio (2022: kurssivoitto 40 milj. euroa) rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Laadintaperiaatteet

Rahoitustuottoihin sisältyvät pääasiassa rahavarojen ja etuus pohjaisten järjestelyjen korkotuotot.

Rahoituskuluihin sisältyvät pääasiassa lainojen, vuokrasopimusvelkojen, factoring-järjestelyiden ja etuus pohjaisten järjestelyjen korkokulut.

Muihin tuottoihin ja -kuluihin sisältyvät luottolimiittien palkkiot, muut rahoituskulut ja aktivoidut korkokulut.

Valuuttakurssieroihin sisältyvät konsernin rahoitustoimintaan liittyvät rahavarojen, velkojen ja lainasaamisten ja johdannaisten valuuttakurssivoitot ja -tappiot ja muut markkinahintavoitot ja -tappiot.

Liiketoimintaan liittyvien erien ja johdannaisten valuuttakurssierot ja muut markkinahintaerot sisältyvät liiketulokseen. Rahoitustoimintaan liittyvien erien ja johdannaisten valuuttakurssierot ja muut markkinahintaerot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## 2.6 Tuloverot

### Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. €	2023	2022
Tilikauden verot	-23	-61
Laskennalliset verot	45	215
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	22	154

### Tuloslaskelman tuloverojen täsmäytys

Milj. €	2023	2022
Tulos ennen veroja	-133	933
Suomen 20 %:n verokannan mukainen tulovero	27	-187
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	-1	-46
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tulot	0	-1
Tilikauden tulos josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	—	84
Muutokset laskennallisten verojen kirjauksissa	10	303
Konserniyhtiöiden luovutukset	-5	-2
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-6	1
Verokantojen muutokset ja muut verolakimuutokset	-3	-1
Osakkuusyhtiöt	1	2
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	22	154

### Omaan pääomaan kirjatut kertyneet laskennalliset verot

Milj. €	2023	2022
Laskennallinen vero vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuudesta	-1	-1
Nettosijoitusten suojaukset	-4	-4
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	69	64
Johdannaiset	-2	6
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	63	64

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Mijj. €	1.1.2023	Muutokset				31.12.2023
	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto	Uudelleenryhmittelyt	Tulokseen kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto
Aineettomat hyödykkeet	8	0	0	—	0	8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-215	9	85	—	0	-121
Vaihto-omaisuus	3	1	-14	—	0	-11
Johdannaisvarat ja -velat	2	0	3	-8	0	-3
Muut rahoitusvarat	31	-2	-24	—	0	6
Veloitteet työsuhde-etuuksista	16	-16	21	5	0	26
Muut rahoitusvelat	43	0	0	—	0	42
Varaukset	1	16	-3	—	0	14
Vahvistetut verotappiot	500	-9	-23	—	-8	461
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>390</b>	<b>0</b>	<b>45</b>	<b>-2</b>	<b>-9</b>	<b>423</b>
Laskennalliset verosaamiset	390					<b>454</b>
Laskennalliset verovelat	0					<b>-31</b>

Tilikauden 2023 aikana laskennallisten verojen netotuskäytäntöä tarkennettiin.

Mijj. €	1.1.2022	Muutokset				31.12.2022
	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto	Uudelleenryhmittelyt	Tulokseen kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto
Aineettomat hyödykkeet	5	—	3	—	0	8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-211	-9	14	—	-8	-215
Vaihto-omaisuus	6	0	-2	—	0	3
Johdannaisvarat ja -velat	1	0	-5	6	0	2
Muut rahoitusvarat	39	0	-8	—	0	31
Veloitteet työsuhde-etuuksista	41	0	-1	-24	0	16
Muut rahoitusvelat	38	0	5	—	0	43
Varaukset	-5	0	6	—	0	1
Vahvistetut verotappiot	307	-8	203	—	-2	500
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>221</b>	<b>-18</b>	<b>215</b>	<b>-18</b>	<b>-10</b>	<b>390</b>
Laskennalliset verosaamiset	222					<b>390</b>
Laskennalliset verovelat	-1					<b>0</b>

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Verotukselliset tappiot ja niihin liittyvät laskennalliset verosaamiset

Milj. €	Käyttämättömät tappiot		Kirjattu laskennallinen verosaaminen		Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Vanhenee 2-5 vuodessa	0	0	0	0	0	—
Vanhenee yli 5 vuodessa	1 090	1 267	238	302	25	—
Ei vanhene	967	924	222	199	0	7
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	2 056	2 190	461	500	25	7

## Verotukselliset tappiot maittain

Milj. €	2023	2022
Suomi	94	0
Saksa	169	145
Ruotsi	198	190
Yhdysvallat	1 358	1 640
Iso-Britannia	179	168
Muut maat	58	47
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	2 056	2 190

31.12.2023 Outokumpu on kirjannut laskennallisen verosaamisen kaikista olennaisista verotappioista. Verotappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, liittyvät osaan Yhdysvaltain osavaltioverotuksessa vahvistetuista tappioista, joiden odotetaan vanhenevan ennen kun ne ehditään käyttää. Vuonna 2022 Yhdysvaltain tappioista kirjattiin taseeseen 297 milj. euron suuruinen laskennallinen verosaaminen. Vuosi 2021 oli ensimmäinen voitollinen vuosi Americas-liiketoiminta-alueella pitkään jatkuneen tappiollisuuden jälkeen, joten Outokumpu ei kirjannut näistä tappioista laskennallista verosaamista vielä vuonna 2021. Myös vuosi 2022 oli voitollinen, joten kahden peräkkäisen vahvasti voitollisen vuoden ja hyvän tuloksentekevyyden odotetun jatkumisen takia laskennallisen verosaamisen kirjausedellytykset täyttyivät. Americas-liiketoiminta-alue on jatkanut hyvää tulostaan vuonna 2023.

Laskennallisia verovelkoja ei ole kirjattu ulkomaisissa tytäryhtiöissä olevista jakamattomista voittovaroista, sillä niiden jakamista ei ole odotettavissa lähitulevaisuudessa.

## Johdon harkinta

Outokumpu toimii ja sille kertyy tuloa globaalisti, mikä johtaa altistumiseen verolainsäädännön muutoksille useissa maissa. Johto käyttää merkittävää harkintaa ja arvioi veroihin liittyviä epävarmuustekijöitä määrittäessään verovelkoja maailmanlaajuisesti.

Laskennallisten verosaamisten osalta johto arvioi, onko tulevaisuudessa odotettavan verohyödyn realisoituminen riittävän todennäköistä laskennallisen verosaamisen kirjaamiseksi. Arviointi edellyttää harkintaa mm. tulevaisuuden verotettavan tulon, käytettävissä olevien verosuunnittelustrategioiden sekä muiden positiivisten ja negatiivisten tekijöiden osalta. Taseen

laskennallisen verosaamisen määrä voisi olla alhaisempi, mikäli näissä arvioissa tapahtuisi muutoksia tai mikäli muuttuva lainsäädäntö rajoittaisi mahdollisuutta hyödyntää arvioitua verohyötyä tulevaisuudessa.

## Laadintaperiaatteet

Verotettavaan tuloon perustuvat ja laskennalliset verot kirjataan kunkin konserniyhtiön tuloverotuksen mukaiseen määrään. Konsernin verokulu muodostuu konserniyhtiöiden kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, mukaan lukien oikaisut aiempien kausien veroihin, sekä laskennallisesta verosta. Konserniyhtiöt muodostavat useissa maissa (Suomi, Saksa, Alankomaat, Ruotsi, Iso-Britannia ja Yhdysvallat) yhdessä verotettavia ns. verokonserneja. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta sisältäen siten veroaikutuksen.

Laskennalliset verot lasketaan taselähtöisen velkamenetelmän mukaisesti omaisuus- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hyvityksistä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvoon tehdään vähennys, mikäli siihen liittyy verohyötyä ei pidetä enää todennäköisenä. Laskennallisen verosaamisen kirjausedellytykset arvioidaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen yleensä täysimääräisenä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Laskennalliset verot lasketaan perustuen verokantoihin, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytyt raportointikauden päättymispäivään mennessä, ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen saaminen realisoituu tai velka suoritetaan. Pääsääntöisesti laskennalliset verot kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli verot liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin tai muihin tapahtumiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin.

Outokumpu-konserni kuuluu OECD:n pilari II -minimiverosäännösten piiriin. Outokumpu Oyj:n kotivaltiossa Suomessa pilari II -minimiverosäännökset perustuvat EU-direktiiviin ja tulevat voimaan 1.1.2024 alkaen. Koska pilari II -sääntelyä ei sovelleta vielä tilinpäätöshetkellä, sääntely ei aiheuta Outokummulle raportointikaudelta maksettavia veroja. Outokumpu soveltaa toukokuussa 2023 IAS 12 -standardiin tehtyjä poikkeuksia, jotka koskevat pilari II -minimiverosääntelyyn liittyvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen kirjaamista ja niihin liittyvien tietojen esittämistä tilinpäätöksessä.

Outokumpu-konsernin johto ei odota OECD:n pilari II -minimiverosääntelyn aiheuttavan Outokummulle olennaisia vaikutuksia. Sääntelyn vaikutusten analysointi perustuu tilinpäätöksen laatimisen aikana käytettävissä olleisiin säännöksiin, määräyksiin ja informaatioon.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille





## 2.7 Osakekohtainen tulos

	2023	2022
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. €	-106	1 140
Vaihtovelkakirjalainan korkokulut verojen jälkeen, milj. €	8	8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oikaistu tilikauden tulos, milj. €	-98	1 148
<hr/>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, milj. €	-111	1 086
Vaihtovelkakirjalainan korkokulut verojen jälkeen, jatkuvat toiminnot, milj. €	8	8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oikaistu tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, milj. €	-103	1 094
<hr/>		
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	435 090	451 933
Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	475 844	493 536
<hr/>		
Osakekohtainen tulos, €	-0,24	2,52
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	-0,21	2,33
<hr/>		
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, €	-0,26	2,40
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, €	-0,22	2,22

Vuonna 2023 Outokumpu hankki 13 903 534 omaa osakettaan kahden osakkeiden takaisinosto-ohjelman puitteissa. Toinen ohjelmista alkoi vuonna 2022 ja toinen vuonna 2023. Lisätietoa ohjelmista on kerrottu liitetiedossa 5.2.

Vuonna 2022 Outokumpu hankki 8 575 126 omaa osakettaan osana osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa, joka alkoi vuonna 2022.

## Laadintaperiaatteet

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos kunkin kauden osakeantioikaistulla painotetulla keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä.

Kun osakkeita tarjotaan osakeannissa alle markkinahinnan, ilmaiskomponentin osuus huomioidaan takautuvasti osakkeiden painotetussa keskimääräisessä lukumäärässä.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu oikaisemalla ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistua painotettua keskimääräistä lukumäärää olettaen, että vaihdettavissa olevat instrumentit vaihdetaan. Laskelman tulosta oikaistaan instrumenttiin liittyvällä, kaudella kirjatulla korkokululla, josta on vähennetty verovaikutus. Lisäksi huomioidaan osakepalkkio-ohjelmien perusteella luovutettaviksi arvioidut osakkeet. Potentiaaliset kantaosakkeet ovat kuitenkin laimentavia ainoastaan silloin, kun oikaisuista aiheutuu osakekohtaisen tuloksen heikkeneminen.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



### 3. Työsuhde-etuudet

Outokumpu lisäsi hieman henkilömääräänsä vuonna 2023, ja joulukuun lopussa henkilömäärä kokoaikaiseksi muutettuna oli 8 469. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut laskivat hieman vuonna 2023, mikä heijasti kustannusten vähentämiseksi tehtyjä toimenpiteitä heikentyneessä markkinatilanteessa.

#### 3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Milj. €	2023	2022
Palkat ja palkkiot	-531	-544
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-18	-9
Sosiaalikulut	-98	-108
Työsuhteen jälkeiset järjestelyt ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet		
Etuuspohjaiset järjestelyt	-3	-5
Maksupohjaiset järjestelyt	-50	-41
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	-7	-1
Osakeperusteiset maksut	-1	-8
Muut henkilösivukulut	-4	-7
<b>Yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>-712</b>	<b>-722</b>

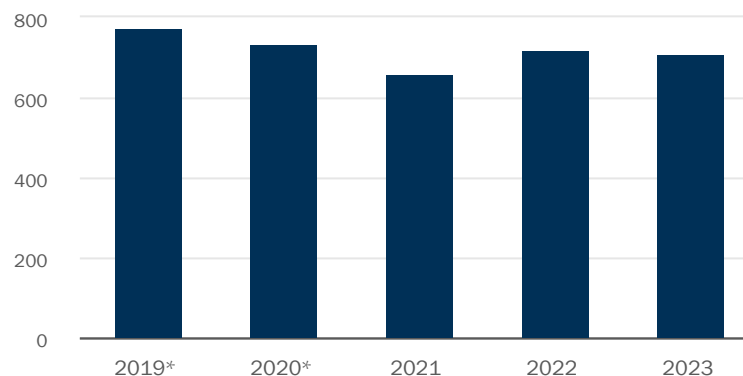
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

**-712** milj. euroa

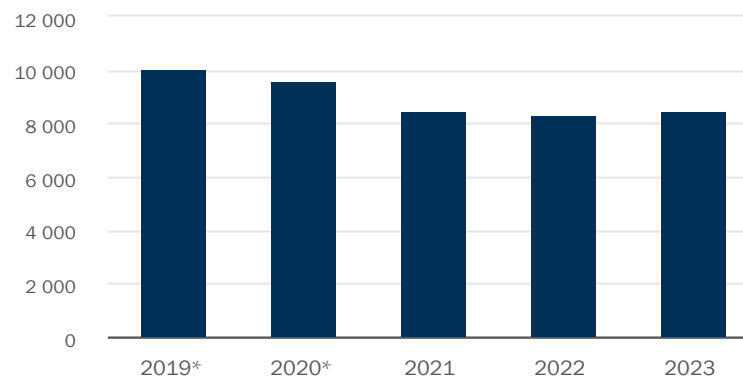
Henkilöstö kauden lopussa

**8 469**

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut, milj. €



Henkilöstö 31.12.



Henkilömäärä esitetään kokoaikaiseksi muutettuna.  
\*Mukaan lukien lopetetut toiminnot

Vuosikatsaus

Vastuullisuus

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Palkitsemisraportti

Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



### 3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

Tuhatta €	2023	2022
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	6 438	6 404
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet <sup>1)</sup>	240	233
Osakeperusteiset maksut	447	2 331
Palkkiot hallituksen jäsenille	918	898
	<b>8 043</b>	9 866

<sup>1)</sup> Sisältää vain lisäeläkkeet.

Ylimpään johtoon kuuluvat konsernin johtoryhmän sekä emoyhtiö Outokumpu Oyj:n hallituksen jäsenet. Outokummun johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, ydinliiketoiminta-alueiden ja liiketoimintalinjojen johtajat, hankintajohtaja, teknologiajohtaja ja henkilöstöjohtaja. Kesäkuussa 2023 hankintajohtaja lisättiin konsernin johtoryhmän jäseneksi, jonka johdosta johtoryhmäläisten määrä nousi kahdeksasta yhdeksään.

#### Toimitusjohtajan työsuhde-etuudet

Tuhatta €	Kirjattu tuloslaskelmaan		Maksettu	
	2023	2022	2023	2022
Palkat ja palkkiot luontoisuuineen	1 003	900	1 003	900
Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot	516	871	871	1 065
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	259	241	259	241
Osakeperusteiset maksut	111	633	729	—
	<b>1 888</b>	2 645	<b>2 863</b>	2 206

Toimitusjohtajalla on TyEL-järjestelmän mukainen eläke-etuus, ja työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet on laskettu työnantajan eläkekustannusprosentin mukaisesti.

#### Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot

Tuhatta €	2023	2022
Puheenjohtaja Kari Jordan	193	190
Varapuheenjohtaja Eeva Sipilä, 31.3.2022 asti	—	4
Varapuheenjohtaja Kati ter Horst, varapuheenjohtaja 31.3.2022 alkaen	120	114
Jäsen Heinz Jörg Fuhrmann	94	95
Jäsen Päivi Luostarinen	93	92
Jäsen Jyrki Mäki-Kala, 30.3.2023 alkaen	106	—
Jäsen Karl-Petter Söderström, 31.3.2022 alkaen	92	87
Jäsen Vesa-Pekka Takala, 30.3.2023 asti	8	113
Jäsen Pierre Vareille	98	100
Jäsen Julia Woodhouse	113	105
Yhteensä	<b>918</b>	898

#### Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta, luontoiseduista ja vuosittain päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinohjelmasta. Lisäksi toimitusjohtaja osallistuu pitkän aikavälin kannustinojelmaan, joka koostuu vuosittain alkavista suoriteperusteisista osakeohjelmista.

Vuonna 2023 toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkitsemismahdollisuudet pysyivät ennallaan: niiden tavoitetaso on 50 % ja enimmäistaso 100 % vuotuisesta bruttoperuspalkasta. Toteutunut lyhyen aikavälin palkkio oli 54 % eli 515 755 euroa. Palkkio maksetaan maaliskuussa 2024.

Vuonna 2023 pitkän aikavälin tavoitetaso pysyi ennallaan 50 %:ssa ja enimmäistaso 75 %:ssa vuotuisesta bruttoperuspalkasta palkkion myöntämispäivänä. Suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman (Performance Share Plan eli PSP) kaudella 2021–2023 ansaintakriteerit saavutettiin osittain, ja ohjelmaan osallistuville johtohenkilöille, mukaan lukien toimitusjohtajalle, maksetaan 73,3 % tavoitetasolle määritellyistä osakkeista. Palkkiot maksetaan vuonna 2024.

Outokummun johtoryhmän jäsenten, mukaan lukien toimitusjohtajan, tulee pitää hallussaan yhtiön osakepalkkio-ohjelmista vastaanottamia osakkeita vähintään bruttomääräisen kiinteän vuosipalkkansa määrän verran. Puolet osakepalkkio-ohjelmista saaduista netto-osakkeista tulee käyttää tämän osakeomistussuosituksen täyttämiseen.

Toimitusjohtajan johtajasopimus on voimassa toistaiseksi. Toimitusjohtajalla on oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen, ja irtisanomisaika on kuusi kuukautta molempien sopijapuolten osalta. Toimitusjohtaja Malisen eläkeikä on 65 vuotta, ja hän kuuluu TyEL-eläkejärjestelmän piiriin ilman lisäeläkejärjestelyitä.

#### Hallituksen palkkiot

Outokummun varsinainen yhtiökokous päätti Outokummun hallitukselle maksettavat vuosipalkkiot, joista 40 % vuosipalkkiosta maksetaan yhtiön omina osakkeina käyttäen yhtiön hallussa olevia osakkeita. Jos hallituksen jäsen omistaa yhtiön osakkeita määrän, joka ylittää hänelle maksettavan vuosipalkkion, hän voi halutessaan nostaa vuosipalkkionsa kokonaan rahana. Vuosipalkkio maksetaan kerran vuodessa, ja sen lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkio kokouksista, joihin he osallistuvat. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja osakepalkkio-ohjelmiin eivätkä eläkejärjestelyihin.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Laadintaperiaatteet

Ylimmän johdon työsuhde-etuuksiin sisältyvät etuudet kullekin johtoryhmän tai hallituksen jäsenelle ajalta, jolloin he ovat toimineet näissä tehtävissä.

Työsuhde-etuudet esitetään suoriteperusteisesti vuoden aikana jaksotettujen kulujen mukaisesti. Toimitusjohtajan osalta palkkiot esitetään myös maksuperusteisesti. Hallituksen palkkiot esitetään maksuperusteisesti.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, johon ne liittyvät, kun taas niiden maksu tapahtuu tyypillisesti seuraavan tilikauden aikana. Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan etuuden myöntämispäivän osakehintaan ansaitsemiskauden aikana. Osakeperusteiset etuudet kirjataan maksetuiksi, kun ne on toimitettu. Kirjaus tehdään toimituspäivän osakehintaan.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille





### 3.3 Veloitteet työsuhte-etuuksista

Outokummulla on useita etuus- ja maksupohjaisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Merkittävimmät etuus pohjaiset järjestelyt ovat Saksassa ja Isossa-Britanniassa muodostaen 45 % ja 52 % etuus pohjaisista veloitteista.

Rahoitusvaatimukset perustuvat yleisesti eläkesäätiöiden vakuutusmatemaattisiin laskenta-periaatteisiin, jotka määrittellään rahoituspolitiikoissa, sekä paikalliseen sääntelyyn.

#### Saksa

Outokummulla on Saksassa useita etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Suurimpiin sisältyvät johdolle suunnattu järjestely, avoin järjestely muulle henkilökunnalle ja muut eläkeveloitteet, jotka on lähes kaikki suljettu uusilta osallistujilta. Perustana kaikille eläkeveloitteille Saksassa ovat työehtosopimukset ja/ tai henkilökohtaiset sopimukset (johdon järjestelyt). Johdon järjestelyt ja muut eläkeveloitteet perustuvat vuosittaisiin maksuihin, kun taas muulle henkilökunnalle suunnatut järjestelyt perustuvat kertakorvaukseen eläkkeelle siirtymisen jälkeen.

Edellä mainitun lisäksi kaikki eläkejärjestelyt Saksassa ovat BetrAVG-lain piirissä. Laki käsittelee sellaisten oikeuksien syntymistä, joiden ehtona ei ole työsuhteen jatkuminen tulevaisuudessa, eläkkeiden suojausjärjestelyä sekä eläkkeiden oikaisuja. Saksassa ei ole rahoitusvaatimuksia, ja järjestelyt on rahoitettu vain pieneltä osin CTA-mallilla (sopimus-perusteinen rahastointijärjestely, joka otettiin käyttöön vuonna 2019).

#### Iso-Britannia

AvestaPolarit-eläkejärjestely toimii Ison-Britannian lain puitteissa, ja se on eriytetty valtion Second Pension -järjestelystä. Järjestelyn rahastointi perustuu paikallisen lain vaatimuksiin. Järjestelyn säätiön edunvalvojat ovat vastuussa eläkejärjestelyn toiminnasta ja hallinnoinnista sisältäen järjestelyn rahastointiin liittyvät päätökset ja investointistrategian.

Joulukuussa 2021 järjestelyyn tehtiin 390 milj. punnan vakuutusratkaisu. Vakuutusratkaisu päättää vuonna 2020 toteutetulla 110 milj. punnan vakuutusratkaisulla alkaneen hankkeen pienentää järjestelyn riskejä.

Vakuutusratkaisu poistaa järjestelyn sijoituksiin, eliniän odotteeseen, koron muutoksiin ja inflaatioon liittyviä riskejä, ja se käsitellään järjestelyn varoina. Ennen veloitteiden juridista siirtoa vakuutusyhtiölle lopullinen vastuu järjestelystä säilyy Outokummulla.

Vakuutusratkaisun seurauksena järjestelyn veloitteisiin liittyvät riskit ovat kuitenkin merkittävästi pienentyneet ja suurimmaksi osaksi vakuutuksen kattamat. Outokumpu on sopinut säätiön edunvalvojien kanssa talletuksesta sulkutilille huolehtiakseen pienistä epäsuuhdistä vakuutuskattavuudessa ja lisätäkseen järjestelyn maksuvalmiutta.

Vuoden 2023 lopussa takuutilillä oli 13 milj. puntaa. (2022: 13 milj. puntaa). Vakuutusmatemaattiset tappiot vuonna 2023 olivat 0,5 milj. euroa.

Vakuutusratkaisujen seurauksena ylimääräisille maksuille ei enää tulevaisuudessa kolmivuotisarvioinneissa odoteta olevan tarvetta. Viimeisin arviointi saatiin päätökseen vuonna 2021.

#### Lopetetut toiminnot

Vuoden 2023 lopussa konsernilla ei ollut myytävänä olevia varoja tai velkoja liittyen etuus pohjaisiin järjestelyihin. Kaikki vuoden 2022 tämän liitetiedon luvut on esitetty sisältäen lopetetut toiminnot, sillä niiden vaikutus on katsottu epäolennaiseksi.

#### Etuus pohjaisten järjestelyjen kulu tuloksessa ja laajassa tuloksessa

Milj. €	2023	2022
Työsuhte-etuuksista aiheutuneissa kuluissa liiketuloksessa	-3	-5
Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	-7	-3
Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuus pohjaisista järjestelyistä	-11	-7
Muissa laajan tuloksen erissä	-15	65
Etuus pohjaisten järjestelyjen kulu yhteensä	-25	57

#### Bruttomääräiset etuus pohjaiset veloitteet ja järjestelyjen varat

Milj. €	2023	2022
Rahastoitujen etuus pohjaisten veloitteiden nykyarvo	522	502
Rahastoimattomien etuus pohjaisten veloitteiden nykyarvo	1	2
Varojen käypä arvo	-330	-301
Etuus pohjainen nettovelka	193	202

#### Taseeseen merkityt erät

Milj. €	2023	2022
Velat etuus pohjaisista järjestelyistä	193	202
Velat muista pitkäaikaisista työsuhte-etuuksista	19	14
Veloitteet työsuhte-etuuksista taseessa	212	216

Bruttomääräiset etuus pohjaiset veloitteet ja järjestelyjen varat esitetään taseessa järjestelykohtaisesti netotettuina joko veloissa tai varoissa nettomääräisen erän luonteen mukaisesti. Lopetetuilla toiminnoilla oli 1 milj. euroa etuus pohjaista nettovelkaa kirjattuna taseeseen vuonna 2022.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Muutokset etuspohjaisessa nettovelassa

Mijj. €	2023			2022		
	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuuspohjainen nettovelka	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuuspohjainen nettovelka
1.1. yhteensä	504	-301	202	781	-487	294
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	3	—	3	4	—	4
Edellisten kausien työsuoritukseen perustuva meno	—	—	—	1	—	1
Korkokulu/(-tuotto)	21	-14	7	10	-8	3
Erät uudelleenmäärittämisestä						
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto	—	-9	-9	—	178	178
Väestötilastollisten oletusten muutokset	-5	—	-5	4	—	4
Taloudellisten oletusten muutokset	20	—	20	-264	—	-264
Kokemusperäiset muutokset	9	—	9	16	—	16
Muuntoerot	6	-5	1	-16	17	1
Työnantajan suorittamat maksut	0	-34	-34	—	-34	-34
Maksetut etuudet	-33	33	0	-31	31	—
Velvoitteen täyttäminen	0	—	0	-1	2	0
Muutokset liiketoiminnoissa	-1	—	-1	—	—	—
31.12. yhteensä	<b>524</b>	<b>-330</b>	<b>193</b>	504	-301	202
Saksa 31.12.	<b>233</b>	<b>-58</b>	<b>175</b>	221	-34	187
Iso-Britannia 31.12.	<b>273</b>	<b>-267</b>	<b>6</b>	266	-262	4

Etuuspohjaisen kokonaisveloitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 13,2 vuotta. Saksassa veloitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 11,2 vuotta ja Isossa-Britanniassa 15,0 vuotta.

Diskonttokorot, kasvava inflaatio ja nouseva eläkeikä vaikuttavat olennaisesti taloudellisiin oletuksiin ja uudelleenmäärittelyjen suuruuteen.

Arvioidut maksusuoritukset etuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2024 ovat 35 mijj. euroa, ja ne liittyvät pääosin Saksan järjestelyihin.

## Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen

Mijj. €	2023	2022
Rahavarat	<b>1</b>	2
Vakuutus sopimukset	<b>271</b>	264
Muut varat	<b>59</b>	34
Järjestelyihin kuuluvat varat yhteensä	<b>330</b>	301

Noteerattuihin instrumentteihin oli 31.12.2023 sijoitettu 0,2 % järjestelyihin kuuluvista varoista (31.12.2022: 0,8 %).

## Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset

		Saksa	Iso-Britannia	Muut maat
Diskonttokorko, %	<b>2023</b>	<b>3,18</b>	<b>4,50</b>	<b>8,15</b>
	2022	3,74	4,75	7,14
Tuleva palkan korotus, %	<b>2023</b>	—	—	<b>5,28</b>
	2022	—	—	4,11
Inflaatioaste, %	<b>2023</b>	<b>2,30</b>	<b>3,10</b>	<b>3,48</b>
	2022	2,30	3,25	3,40
Etuuksien korotus, %	<b>2023</b>	<b>2,30</b>	<b>2,95</b>	<b>2,06</b>
	2022	2,30	3,10	2,01
Terveystenhoito- menojen kasvuvauhti, %	<b>2023</b>	—	—	<b>4,70</b>
	2022	—	—	5,20
Kuolevuus	<b>2023</b>	<b>RT 2018 G - kuolevuus- taulukko</b>	<b>96 % SAPS All Pensioner Amounts - kuolevuustaulukot ja CMI Core Projection Model –2022 -malli</b>	<b>Standardoidut kuolevuustaulukot</b>
	2022	RT 2018 G - kuolevuus- taulukko	96 % SAPS All Pensioner Amounts - kuolevuustaulukot ja CMI Core Projection Model –2021 -malli	Standardoidut kuolevuustaulukot

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille



## Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyyshanalyysi

	Muutos olettamassa	Saksa, %	Iso-Britannia, % <sup>1)</sup>	Muut maat, %
<b>2023</b>				
Diskonttikorko	+/-0,5 %	-5 / +6	-7 / +7	-7 / +7
Etuuksien korotus	+/-0,5 %	+3 / -2	+6 / -5	+2 / -2
Terveystoimien kasvuvauhti	+/-0,5 %	— / —	— / —	+8 / -7
Tuleva palkankorotus	+/-0,5 %	— / —	— / —	+6 / -3
Kuolevuus	+ 1 vuosi	— / +3	— +3	— +7
<b>2022</b>				
Diskonttikorko	+/-0,5 %	-5 / +6	-7 / +8	-3 / +4
Etuuksien korotus	+/-0,5 %	+3 / -2	+5 / -5	+2 / -2
Terveystoimien kasvuvauhti	+/-0,5 %	— / —	— / —	+5 / -4
Tuleva palkankorotus	+/-0,5 %	— / —	— / —	+3 / -3
Kuolevuus	+ 1 vuosi	— / +2	— / +3	— / +7

Herkkyyden esitetty jokseenkin mahdollisille muutoksille tietyssä merkityksellisessä vakuutusmatemaattisessa oletuksessa raportointipäivänä muiden muuttujien pysyessä ennallaan.

<sup>1)</sup> Vakuutusratkaisu poisti järjestelyn sijoituksiin, eliniän odotteeseen, koron muutoksiin ja inflaatioon liittyviä riskejä.

### Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet koostuvat pääasiassa varhaiseläkkeeseen liittyvistä järjestelyistä Saksassa sekä pitkäaikaisiin työsuhteisiin liittyvistä järjestelyistä Suomessa.

Saksan varhaiseläkesäännösten mukaan työntekijät voivat jäädä eläkkeelle jo ennen varhaisimman eläkeiän saavuttamista (passiivinen vaihe). Passiivista vaihetta vastaavan ajan työntekijät työskentelevät kokopäiväisesti ja heidän nettopalkkaansa leikataan 50 prosenttiin normaaliajan palkasta (aktiivinen vaihe). Molempien vaiheiden aikana työnantaja täydentää nettopalkkaa siten, että se vastaa tiettyä prosenttiosuutta työntekijän aiemmasta säännöllisestä nettopalkasta. Suomen pitkäaikaisiin työsuhteisiin liittyvissä järjestelyissä työntekijällä on oikeus ylimääräiseen korvaukseen joka viides vuosi 20 palvelusvuoden jälkeen.

### Usean työnantajan järjestelyt

Alectassa vakuutetut ITP-eläkejärjestelyt Ruotsissa ja Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de metaalindustrien kautta vakuutetut eläkejärjestelyt Alankomaissa ovat luonteeltaan etuuspohjaisia usean työnantajan järjestelyjä. Näistä ei ole ollut mahdollista saada riittäviä tietoja vastuiden ja varojen jakamiseksi työnantajittain, ja tämän vuoksi järjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina.

## Riskit

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat Outokummun useille riskeille, joista merkittävimmät on lueteltu alla.

Varojen volatiliteetti: Oman pääoman ehtoisten instrumenttien tuotto on olennainen tekijä investoinnin kokonaistuotossa. Jos merkittävä osa järjestelyn varoista on sijoitettu oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, joiden odotetaan menestyvän yritysten joukko-velkakirjalainoja paremmin pitkällä aikavälillä, se saattaa johtaa korkeampaan volatiliteettiin ja riskiin lyhyellä aikavälillä. Investointiportfolio saattaa olla myös altistunut muille sijoitusomaisuudelle ominaisille riskeille, esimerkiksi joukkovelkakirjalainojen luottotappioriskeille ja kiinteistömarkkinoiden muutoksille.

Muutokset joukkovelkakirjalainojen korkotuotoissa: Lasku yritysten liikkeellelaskemien joukkovelkakirjalainojen korkotuotoissa johtaa järjestelyjen velvoitteiden kasvuun, jota osittain pienentää järjestelyjen mahdollisten joukkovelkajäseniä arvon kasvu. Jos etuuspohjaisten järjestelyjen varojen tuotto on heikompi kuin joukkovelkakirjalainojen tuotto, se voi johtaa järjestelyn rahoitusvajeeseen ja edelleen kasvaneisiin maksuihin.

Inflaatoriski: Inflaatioaste linkittyy sekä etuuskien että tulevien palkkojen korotuksiin, ja korkeampi inflaatioaste johtaa korkeampaan eläkevelvoitteeseen.

Eliniän odotteen kasvu: Suurin osa Outokummun etuuspohjaisista järjestelyistä tarjoaa jäsenilleen elinikäisiä etuuksia, joten lisäykset eliniänodotteessa johtavat korkeampaan velvoitteeseen.

Vuosina 2021 ja 2020 Isossa-Britanniassa toteutetut vakuutusratkaisut vähentävät merkittävästi edellä mainittuja riskejä järjestelyn osalta, koska järjestely on pääosin vakuutuksen kattama.

## Johdon harkinta

Eläkevastuiden nykyarvo riippuu vakuutusmatemaattisista oletamista, joita vakuutusmatemaatikot käyttävät laskelmissaan. Olettamat liittyvät muun muassa diskonttokorkoon, tulevien palkkojen vuosikorotuksiin, inflaatioasteeseen ja henkilökunnan vaihtuvuuteen. Ulkopuoliset riippumattomat vakuutusmatemaatikot ehdottavat olettamia erikseen jokaiselle etuuspohjaiselle järjestelylle tai jokaiselle maalle, jossa Outokummulla on etuuspohjaisia järjestelyitä, ja johto hyväksyy ne.

## Laadintaperiaatteet

Konserniyhtiöllä on eri maissa useita työsuhteen jälkeisiä järjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi.

Maksupohjaisista järjestelyistä suoritettavat kiinteät maksut kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, johon ne kohdistuvat. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten etuuskien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia järjestelyjä.

Etuuspohjaiset järjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkesäätiöille tai -vakuutusyhtiöille. Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeusyksikköön

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitiilinpäätös, IFRS

[Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



perustuvalla menetelmällä kustakin järjestelystä erikseen. Taseeseen kirjattavan veloitteen nykyarvosta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon arvostettuina. Mikäli järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo ylittää velvoitteiden arvon, niiden nettoarvo kirjataan varoina etuuspohjaisista järjestelyistä.

Raportointikauden työsuoritukseen perustuvat menot, aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot sekä veloitteen täyttämistä johtuva voitto tai tappio kirjataan liiketulokseen. Korkokulu tai -tuotto kirjataan rahoituseriin korkokuluihin tai korkotuottoihin. Etuuspohjaisen nettovelan tai -varan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Vakuutusratkaisu Isossa-Britanniassa ei johda veloitteen täyttämiseen, koska Outokumpu on edelleen vastuussa veloitteesta. Vakuutusratkaisu on tosiasiallisesti sijoitus, josta järjestely voi saada vakuuttajalta jäsenten etuuksia vastaavia maksuja, mutta lopullista velvollisuutta etuuksien maksamiseen ei ole siirretty.

Muiden pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien osalta kaikki työsuoritukseen perustuvat menot ja etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Korkokulut kirjataan rahoituseriin korkokuluihin.

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset esitetään erikseen merkittävimmille maille, ja muista maista esitetään olettamien painotettu keskiarvo.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille





### 3.4 Osakeperusteiset maksut

Osakepalkkiojärjestelyt ovat osa konsernin avainhenkilöille suunnattuja kannustin- ja sitouttamisohjelmia. Tavoitteena on yhdistää johdon ja osakkeenomistajien intressit ja sitouttaa pitkän aikavälin palkitsemisella sekä vahvistaa arvонуontia osakkeenomistajille ja strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Outokummulla on kaksi osakeperusteista järjestelyä. Suoritepohjainen osakeohjelma (PSP) sisältää ansaintakriteerin ja kussakin ohjelmassa voi olla enintään 200 osallistujaa. Se on osa avainhenkilöiden säännöllistä palkitsemista. Rajoitettuja osakkeita koskevassa osakepalkkio-ohjelmassa (RSP) ei ole erityistä ansaintakriteeriä ja ohjelma on suunnattu rajoitetulle henkilömäärälle tilanteisiin kuten avainrekrytointeihin, poikkeukselliseen suoriutumiseen, suuren potentiaalin palkitsemiseen, sitouttamiseen tai muihin erityisiin yksilöllisiin tilanteisiin.

Tilikauden 2023 työsuhte-etuuksista aiheutuneisiin kuluihin sisältyi 1 milj. euroa kuluja osakeperusteisista maksuista (2022: 8 milj. euroa). Osakepalkkiojärjestelyiden arvioitu kokonaisarvo oli 31.12.2023 13 milj. euroa (2022: 18 milj. euroa), joka kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajakson kuluessa.

#### Meneillään olevat ohjelmat

Vuonna 2023 Outokummun osakepalkkiojärjestelmät ovat suoritepohjainen osakeohjelma (ansaintajaksot 2021–2023, 2022–2024 ja 2023–2025) ja rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma (ansaintajaksot 2021–2023, 2022–2024 ja 2023–2025).

Outokummun hallitus vahvisti joulukuussa 2023 suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman ja rajoitettuja osakkeita koskevan osakepalkkio-ohjelman uuden ansaintakauden 2024–2026 aloittamisen vuoden 2024 alusta.

#### Päätyneet ohjelmat

Vuoden 2023 aikana suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman ansaintajakso 2020–2022 päättyi ja tavoitteet saavutettiin täysimääräisesti. Osallistujille luovutettiin osakkeita soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 732 495. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajaksoon 2020–2022 liittyen 33 osallistujalle luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 90 545 osaketta. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajakson 2021–2023 toiseen erään liittyen 56 osallistujalle luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 41 577 osaketta. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajakson 2022–2024 ensimmäiseen erään kolmesta liittyen 56 osallistujalle luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 27 093 osaketta. Osakkeet luovutettiin helmikuussa 2023, ja Outokumpu käytti palkkioiden maksuun hallussaan olevia omia osakkeita.

### Osakeperusteisten järjestelyjen ansaintamahdollisuus

Osakkeiden enimmäismäärä 31.12.2023	2024	2025	2026	Yhteensä
PSP 2021-2023	2 724 375	—	—	2 724 375
RSP 2021-2023	65 370	—	—	65 370
	2 789 745	—	—	2 789 745
PSP 2022-2024	—	1 305 353	—	1 305 353
RSP 2022-2024	57 034	237 332	—	294 366
	57 034	1 542 685	—	1 599 719
PSP 2023-2025	—	—	2 465 400	2 465 400
RSP 2023-2025	60 064	60 064	60 072	180 200
	60 064	60 064	2 525 472	2 645 600
<b>Yhteensä</b>	<b>2 906 843</b>	<b>1 602 749</b>	<b>2 525 472</b>	<b>7 035 064</b>

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Meneillään olevien osakepalkkiojärjestelyiden keskeiset ehdot

	Suoritepohjainen osakeohjelma		
	PSP 2021-2023	PSP 2022-2024	PSP 2023-2025
Myöntämispäivä	15.3.2021	15.3.2022	10.3.2023
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2021–31.3.2024	1.1.2022–31.3.2025	1.1.2023–31.3.2026
Osallistujamäärä	94	99	183
Osakehinta myöntämispäivänä	4,35	4,50	5,68
Toteutus	Osakkeina ja rahana vuonna 2024	Osakkeina ja rahana vuonna 2025	Osakkeina ja rahana vuonna 2026
Sopimuksen syntymisehdot			
Ei-markkinaperusteiset ehdot	Sidotun pääoman tuotto	Sidotun pääoman tuotto (80 %), hiilidioksidipäästöt tuotettua terästonnia kohti (20 %)	Sidotun pääoman tuotto (80 %), hiilidioksidipäästöt tuotettua terästonnia kohti (20 %)
Muut keskeiset ehdot	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä		

	Rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma		
	RSP 2021-2023	RSP 2022-2024	RSP 2023-2025
Myöntämispäivä	15.3.2021	15.3.2022	10.3.2023
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2021–31.3.2024	1.1.2022–31.3.2025	1.1.2023–31.3.2026
Osallistujamäärä	54	68	57
Osakehinta myöntämispäivänä	4,35	4,50	5,68
Toteutus	Osakkeina ja rahana 3 erässä vuosina 2022, 2023 ja 2024	Osakkeina ja rahana vuonna 2025 tai 3 erässä vuosina 2023, 2024 ja 2025	Osakkeina ja rahana 3 erässä vuosina 2024, 2025 ja 2026
Sopimuksen syntymisehdot	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä		

Tarkempia tietoja Outokummun osakepalkkio- järjestelyistä löytyy Outokummun internet- sivuilta [www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com)

### Johdon harkinta

Arvostaessaan osakeperusteisia järjestelyjä johto arvioi ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisen todennäköisyyttä ja järjestelyjen osallistujamääriä oikeuden syntymisjakson päättyessä.

Ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisen todennäköisyyden arviointiin käytetään pääosin konsernin ulkopuolella tuotettuja taloudellisia ennusteita, mutta myös sisäisesti tuotettuja ennusteita. Järjestelyjen osallistujamääriä oikeuden syntymisjakson päättyessä arvioidaan vastaavien aiempien järjestelyjen osallistujien vaihtuvuuden perusteella huomioiden konsernissa toteutettujen uudelleenjärjestelyjen mahdollinen vaikutus.

### Laadintaperiaatteet

Osakeperusteiset maksut maksetaan verojen osuudet vähennettyinä, ja ne käsitellään kokonaan osakkeina suoritettavina. Järjestelyjen kustannukset oikeuden syntymisjakson aikana määritetään myöntämispäivän käyvän arvon perusteella ja esitetään tuloslaskelmassa henkilöstöetuuksista aiheutuneissa kuluissa osana hallinnon kuluja.

Arvostuksiin käytetään soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä. Arviot ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisesta ja osallistujien vaihtuvuudesta sekä niiden vaikutus järjestelyn arvoon huomioidaan jokaisena raportointikauden päättämispäivänä.

Palkkaan perustuva maksettavien palkkioiden rajoite on huomioitu järjestelyn etuuskien arvon määrittämisessä.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



#### 4. Liiketoiminnan varat ja velat

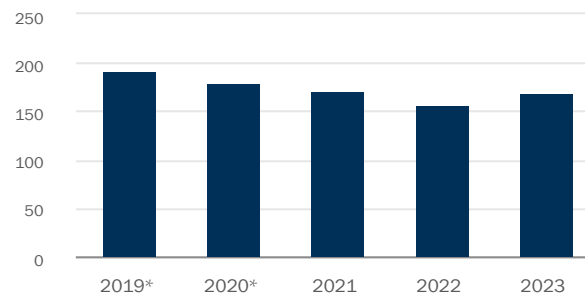
Outokumpu jatkoi pääomakuriaan vuonna 2023 ja vuosittaiset käyttöomaisuusinvestoinnit rajattiin 170 milj. euroon. Yhtiön viime vuosien merkittävin investointihanke on Kemin kaivoksen laajennus, joka valmistui vuoden 2023 aikana. Outokummun nettokäyttöpääoma laski hieman vuonna 2023. Varastojen määrät pysyivät samalla tasolla, ja metallien hinnat laskivat. Sijoitetun pääoman tuotto laski johtuen merkittävästä tulokseen kirjatusta oikaisueristä.

##### 4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet Aineettomat hyödykkeet

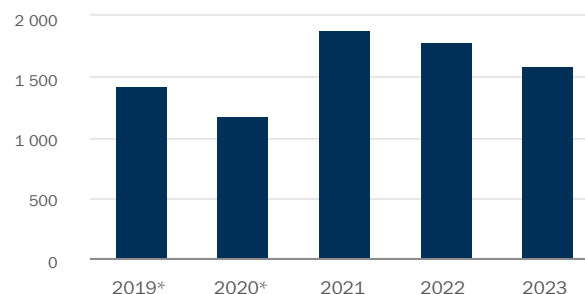
2023 Milj. €	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2023</b>	471	352	823
Muuntoerot	—	-3	-3
Lisäykset	—	24	24
Vähennykset	—	-7	-7
Uudelleenryhmittely	1	-35	-33
Muut	—	0	0
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>472</b>	<b>332</b>	<b>804</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-15	-262	-276
Muuntoerot	—	3	3
Tilikauden poistot	—	-13	-13
Vähennykset	—	0	0
Uudelleenryhmittelyt	0	38	37
Muut	—	0	0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023</b>	<b>-15</b>	<b>-234</b>	<b>-249</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>457</b>	<b>98</b>	<b>556</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	456	91	547

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirtoja hankintameno- ja kertyneiden poistojen sekä alaskirjausten välillä.

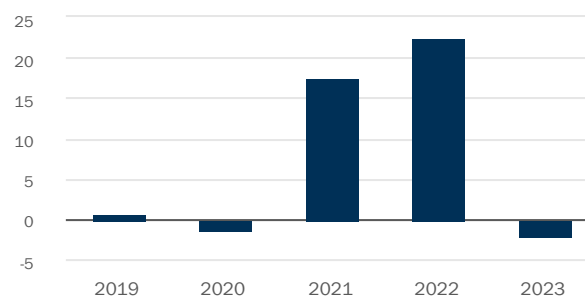
##### Käyttöomaisuusinvestoinnit, milj. €



##### Vaihto-omaisuus, milj. €



##### Sijoitetun pääoman tuotto, %



\*Mukaan lukien lopetetut toiminnot.

#### Vuosikatsaus

#### Vastuullisuus

#### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

#### Palkitsemisraportti

#### Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



Päästöoikeuksien hintariskistä on kerrottu liitetiedon 5.3 energiahintariskistä kertovassa kappaleessa.

2022 Milj. €	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2022</b>	<b>482</b>	<b>367</b>	<b>849</b>
Muuntoerot	-2	-4	-5
Lisäykset	—	7	7
Vähennykset	-2	-2	-4
Uudelleenryhmittely	-8	-15	-23
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>471</b>	<b>352</b>	<b>823</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022</b>	<b>-17</b>	<b>-255</b>	<b>-272</b>
Muuntoerot	1	4	5
Tilikauden poistot	—	-16	-16
Arvonalentumiset	—	-10	-10
Vähennykset	1	1	2
Uudelleenryhmittelyt	—	15	15
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022</b>	<b>-15</b>	<b>-262</b>	<b>-276</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>456</b>	<b>91</b>	<b>547</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	465	112	577

Muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen liittyy pääosin konsernin toiminnanohjausjärjestelmiin. Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.

#### Päästöoikeudet

Outokummun jatkuviissa toiminnoissa seuraavat yksiköt toimivat Euroopan unionin päästökauppa järjestelmän piirissä: Tornion tehtaat Suomessa, Avestan ja Degerforsin tehtaat sekä Nybyn yksikkö Ruotsissa, sekä Krefeldin ja Dillenburgin tehtaat Saksassa. Vuonna 2023 kaikki Outokummun yksiköt täyttivät ajoissa EU:n päästökauppajärjestelmän säännösten vaatimukset.

Outokummun yksiköiden EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluneet hiilidioksidipäästöt olivat noin 0,9 milj. tonnia vuonna 2023 (2022: 0,9 milj. tonnia). Vuoden 2023 päästöoikeuksien toimitukseen Outokumpu käyttää ilmaiseksi saatujen oikeuksien lisäksi markkinoilta aiempina vuosina hankittuja oikeuksia, joiden käyttöön liittyvä kulu on kirjattu muihin liiketoiminnan kuluihin. Vuoden 2023 aikana Outokumpu Oyj myi päästöoikeuksia 450,000 tonnia ja kirjasi 29 milj. euron voiton pitkäaikaisten varojen myynnistä.

Konsernin päästöoikeuspositio koostuu toteutuneista ja ennustetuista hiilidioksidipäästöistä sekä niitä vastaan kohdistetuista vahvistetuista ja ennustetuista viranomaisten myöntämistä päästöoikeuksista. Kaikki Outokummun keskeiset tuotantolaitokset hakivat ilmaisia päästöoikeuksia neljännelle kaupankäyntikaudelle tehokkuuteen perustuvaan vertailuun ja aiempaan tuotantoon perustuen, ja oikeudet kauden ensimmäiselle puoliskolle on vahvistettu. Näiden oikeuksien sekä yhtiön hallussa olevien aiempien kausien oikeuksien arvioidaan kattavan kauden ensimmäisen puoliskon (2021–2025) EU:n päästöoikeustarpeen.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille





## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

2023 Milj. €	Maa-alueet	Kaivoksen yleiset valmistavat työt	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	76	131	1 174	4 161	132	443	6 116
Muuntoerot	0	—	-7	-31	0	-1	-40
Lisäykset	—	1	3	9	1	129	143
Vähennykset	0	—	-1	-17	-1	-1	-19
Uudelleenryhmittelyt	-6	175	59	119	-2	-396	-50
Muut	—	—	-1	0	0	0	-1
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>70</b>	<b>307</b>	<b>1 228</b>	<b>4 240</b>	<b>131</b>	<b>174</b>	<b>6 150</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-13	-81	-768	-2 916	-89	—	-3 866
Muuntoerot	0	—	3	19	0	—	22
Vähennykset	—	—	0	12	1	—	13
Tilikauden poistot	—	-15	-37	-135	-5	—	-192
Arvonalentumiset	—	—	-58	-210	—	—	-269
Uudelleenryhmittelyt	6	40	11	-15	6	—	48
Muut	—	—	1	0	0	—	1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023</b>	<b>-7</b>	<b>-56</b>	<b>-847</b>	<b>-3 246</b>	<b>-88</b>	<b>—</b>	<b>-4 244</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>63</b>	<b>251</b>	<b>381</b>	<b>994</b>	<b>43</b>	<b>174</b>	<b>1 905</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	63	50	406	1 244	43	443	2 250

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot maksetuista ennakkomaksuista ja keskeneräisistä hankinnoista muihin omaisuusluokkiin sekä siirtoja hankintameno, kertyneiden poistojen ja arvonalentumisten välillä.

### Arvonalentuminen Americas-liiketoiminta-alueella

Outokumpu teki vuoden 2023 lopussa Americas-liiketoiminta-alueen käyttöomaisuuden arvonalentumistestauksen, sillä uuden pidennetyn kuumavalssaus sopimuksen odotetaan laskevan Americas liiketoiminta-alueen vuosittaista käyttökatetasoa tavanomaisessa markkinaolosuhteissa 200 milj. dollarista 170 milj. dollariin. Laskelmissa käytettiin käyttöarvomenetelmää, jossa oletuksena kasvuvauhti oli 0,5 % ja pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC), verojen jälkeen 10,58 %. Arvonalentumistestin laskennan tuloksena Outokumpu kirjasi aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyvän 264 miljoonan euron arvonalentumistappion Americas-liiketoiminta-alueella.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



2022 Milj. €	Maa-alueet	Kaivoksen yleiset valmistavat työt	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	81	130	1 212	4 391	148	384	6 347
Muuntoerot	1	—	0	-26	-1	0	-27
Lisäykset	—	0	1	8	0	96	106
Vähennykset	-2	—	-10	-28	-8	0	-48
Uudelleenryhmittelyt	-4	0	-29	-185	-8	-36	-262
Muut	—	—	—	1	—	-1	1
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>76</b>	<b>131</b>	<b>1 174</b>	<b>4 161</b>	<b>132</b>	<b>443</b>	<b>6 116</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-14	-70	-760	-3 004	-91	—	-3 940
Muuntoerot	0	—	7	47	1	—	56
Vähennykset	—	—	4	27	8	—	40
Tilikauden poistot	—	-10	-39	-143	-5	—	-196
Arvonalentumiset	—	—	0	0	—	—	0
Uudelleenryhmittelyt	—	—	20	156	-2	—	175
Muut	0	—	0	-2	—	—	-2
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022</b>	<b>-13</b>	<b>-81</b>	<b>-768</b>	<b>-2 916</b>	<b>-89</b>	<b>0</b>	<b>-3 866</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>63</b>	<b>50</b>	<b>406</b>	<b>1 244</b>	<b>43</b>	<b>443</b>	<b>2 250</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	68	59	452	1 387	57	384	2 407

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin sekä siirrot maksetuista ennakkomaksuista ja keskeneräisistä hankinnoista muihin omaisuusluokkiin. Vuoden 2023 konsernin taseessa aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät esitetään edellisestä vuodesta poiketen omilla riveillään. Vertailutiedot on esitetty vastaavasti.

### Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet maantieteellisesti jaoteltuina

Milj. €	2023	2022
Suomi	1 552	1 565
Muu Eurooppa	495	525
Pohjois-Amerikka	406	698
Aasia ja Australia	8	9
Muut maat	0	0
	<b>2 461</b>	<b>2 797</b>

#### Aktivoidut korkomenot

Aineettomaan omaisuuteen ja aineelliseen käyttöomaisuuteen aktivoitiin 2 milj. euroa korkomenoja vuonna 2023 (2022: 3 milj. euroa). Korkoja oli 31.12.2023 aktivoituina yhteensä 25 milj. euroa (31.12.2022: 32 milj. euroa). Vuonna 2023 keskimääräinen korko oli 1,0 % (2022 1,0%).

#### Johdon harkinta

Johdon arviot omaisuuserien taloudellisista vaikutusajoista ja kerrytettävissä olevista rahamääristä vaikuttavat merkittävästi aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvoihin, ja erilaisilla oletuksilla voi olla olennainen vaikutus raportoituun määrään.

Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumista arvioidaan säännöllisesti. Mikäli arvonalentumisesta on viitteitä, omaisuuserän avulla kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan, mikä edellyttää oletuksia tulevista rahavirroista sekä muista arvostusparametreista.

Viitteitä muutoksista taloudellisissa vaikutusajoissa tarkastellaan vuosittain, ja aikoja päivitetään, mikäli niissä todetaan muutoksia. Mikäli omaisuuserään kohdistuu arvonalentuminen, sen taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan myös.

#### Laadintaperiaatteet

Muut aineettomat hyödykkeet kuin liikearvo koostuvat aktivoituista kehittämismenoista, patenteista, lisensseistä sekä ohjelmistoista. Nämä hyödykkeet on pääosin hankittu konsernin ulkopuolelta ja niillä on rajallinen taloudellinen vaikutusaika. Aineeton hyödyke merkitään

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



taseeseen, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä tullaan saamaan taloudellista hyötyä konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno voidaan määrittää luotettavasti.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääosin ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotantolaitoksista ja tuotannossa käytetyistä koneista ja laitteista.

Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan alun perin hankintamenuon. Hankintameno muodostuu ostohinnasta ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi käyttötarkoitustaan varten.

Investointiin saadut julkiset avustukset kirjataan hankintamenuon vähennyksiksi.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Vieraan pääoman menot (lähinnä korot), jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen hankkimisesta, aktivoidaan taseeseen osana hankintamenuoa silloin, kun hyödykkeen valmiiksi saattaminen sen aiottua käyttötarkoitusta varten vaatii huomattavan pitkän ajan.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aineettomat hyödykkeet ja muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet paitsi maa-alueet ja kaivoksen valmistavat työt poistetaan tasapoistoina arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Tietyn sopimuskauden käytössä olevat hyödykkeet poistetaan sopimuskauden aikana.

Aineettomat hyödykkeet poistetaan seuraavina arvioituina taloudellisina vaikutusaikoina:	
Ohjelmistot	enintään 10 vuotta
Aktivoidut kehittämismenot	enintään 10 vuotta
Aineettomat oikeudet	enintään 20 vuotta

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan seuraavina arvioituina taloudellisina vaikutusaikoina:	
Rakennukset	25–40 vuotta
Raskaat koneet	15–30 vuotta
Kevyet koneet ja laitteet	3–15 vuotta

Vuokrattuja maa-alueita lukuun ottamatta maa-alueista ei kirjata poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajaton taloudellinen vaikutusaika. Kaivoksen yleiset valmistavat työt sisältävät malmin tai sen osan hyödyntämiseen tähtääviä työvaiheita, kuten nostokuilut, vinoajotiet ja yleistuuletuksen, ja niistä aiheutuvat menot poistetaan substanssipoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Muut aineelliset hyödykkeet koostuvat esimerkiksi maan parannuksesta, kaatopaikkojen ennallistamiseen liittyvistä hyödykkeistä ja tehdasalueiden infrastruktuurista kuten teistä ja rautateistä.

Poistojen kirjaaminen aineellisesta hyödykkeestä lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi.

Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, omaisuuserän avulla kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Rahamäärä on joko omaisuus erän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Mikäli omaisuuserän tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan näiden välinen erotus arvonalentumistappioksi. Aiemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, mikäli arvio

kerrytettävissä olevasta rahamäärästä muuttuu. Arvonalentumisen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan johtaa korkeampaan tasearvoon kuin tilanteessa, jossa aiempaa arvonalentumista ei olisi kirjattu. Arvonalentumistappiot esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan kuluissa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tai aineettomien hyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa ja kuluissa.

#### Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo kirjataan hankinta-ajankohtana määrään, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvoista ei tehdä poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisten varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei voi myöhemmin peruuttaa.

Lisätietoja liikearvon arvonalentumistestauksesta esitetään liitetiedossa 4.3.

#### Päästöoikeudet

Päästöoikeudet ovat aineettomia oikeuksia, jotka arvostetaan hankintamenuon ja kirjataan taseeseen kun ne siirtyvät Outokummun hallintaan. Vastikkeetta saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa, eli niiden tasearvo on nolla. Päästöoikeudet kirjataan pois taseesta toteutuneiden päästöjen mukaisesti tai kun päästöoikeuksia myydään.

Päästöoikeuksien käyttöön liittyvä kulu kirjataan oikeuksien hankintamenuon määräisenä siltä osin, kuin vastikkeetta saadut oikeudet eivät riitä kattamaan tilikauden päästöjä. Mikäli konsernilla ei ole hallussaan päästöt kattamaan tarvittavia oikeuksia, kirjataan päästöoikeuksien palautusvelvoitteesta varaus tasepäivän käypään arvoon. Kulut esitetään muissa liiketoiminnan kuluissa. Päästöoikeuksien myynnistä saadut voitot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## 4.2 Vuokrasopimukset

Outokumpu käyttää toiminnoissaan vuokraamaan maa-alueita, rakennuksia ja koneita ja kalustoa. Outokummulla on myös palvelusopimuksia, joihin sisältyy vuokrasopimuksia. Sopimusten vuokrat ovat tyypillisesti kiinteitä, ja maa-alueiden ja rakennusten vuokrat ovat sidottuja indeksiin. Uusien ajoneuvojen vuokra-aika on tyypillisesti kolmesta viiteen vuoteen, ja muiden koneiden ja kaluston pisimmillään 15 vuotta. Maa-alueiden ja rakennusten vuokra-ajat voivat olla huomattavasti pidempiä, yksittäisten sopimusten jäljellä olevien vuokra-aikojen ollessa noin 45–95 vuotta. Koneita ja kalustoa vuokrataan myös sopimuksilla, joiden vuokra on muuttuva ja perustuu koneen käyttöön. Koneita vuokrataan myös päivävuokralla tilapäisiin tarpeisiin, jolloin ne käsitellään lyhytaikaisina vuokrasopimuksina. Suurin osa käyttöoikeusomaisuuseristä on Suomessa, yhteensä 104 milj. euroa.

### Käyttöoikeusomaisuuserät

2023 Milj. €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	36	41	175	2	254
Lisäykset	—	2	19	1	22
Uudelleenryhmittelyt	—	1	0	0	1
Muut muutokset	—	-3	-15	-1	-19
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>36</b>	<b>41</b>	<b>179</b>	<b>1</b>	<b>257</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-5	-22	-71	-1	-97
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-1	-10	-32	0	-42
Uudelleenryhmittelyt	—	-1	0	0	-1
Muut muutokset	—	3	27	1	30
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023</b>	<b>-5</b>	<b>-30</b>	<b>-75</b>	<b>-1</b>	<b>-110</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>30</b>	<b>11</b>	<b>104</b>	<b>1</b>	<b>147</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	31	20	104	1	156

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille





2022 Mij. €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	36	47	183	0	266
Lisäykset	—	1	5	0	6
Uudelleenryhmittelyt	—	-3	-3	0	-6
Muut muutokset	—	-3	-10	1	-13
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>36</b>	<b>41</b>	<b>175</b>	<b>2</b>	<b>254</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-4	-22	-75	—	-101
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-1	-5	-27	0	-33
Uudelleenryhmittelyt	—	1	2	—	3
Muut muutokset	—	4	29	0	33
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022</b>	<b>-5</b>	<b>-22</b>	<b>-71</b>	<b>-1</b>	<b>-97</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>31</b>	<b>20</b>	<b>104</b>	<b>1</b>	<b>156</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	31	25	109	—	166

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Vuokrasopimusvelat

Milj. €	2023	2022
Pitkäaikaiset	146	143
Lyhytaikaiset	29	37
	175	179

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma esitetään liitetiedossa 5.1.

## Vuokriin liittyvät kulut

Milj. €	2023	2022
Poistot	-37	-32
Arvonalentumiset	-5	-1
Korkokulut	-10	-10
Kulut lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrasta	-20	-16
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	-72	-60

## Vuokriin liittyvät rahavirrat

Milj. €	2023	2022
Velkojen lyhennykset	-39	-33
Maksetut korot	-10	-10
Yhteensä, konserni	-49	-43

## Johdon harkinta

Johdon harkinta ja arviot liittyvät pääasiassa konserniyhtiöiden lisäluoton korkoon, vuokrasopimusten jatko-optioiden käytön todennäköisyyteen ja sopimuskauteen, jota sovelletaan toistaiseksi voimassaoleviin vuokrasopimuksiin. Nämä vaikuttavat vuokrasopimusvelkojen ja käyttöoikeusomaisuuserien suuruuteen.

Lisäluoton korko määritetään osana konsernin sisäisen rahoituksen koronmääritysprosessia, missä kullekin tytäryhtiölle määritetään synteettinen luottoluokitus. Lisäluoton korossa huomioidaan valuutta, vuokrasopimusvelan maturiteetti, synteettiseen luottoluokitukseen perustuva luottoriski ja maariski.

Jatko-optioita sisältäviä sopimuksia seurataan säännöllisesti ja option käytön todennäköisyyttä arvioidaan saatavilla olevan tiedon perusteella.

Toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osuus konsernin vuokrasopimuksista on vähäinen, sillä suurin osa sopimuksista on määräaikaista. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimuskaudet perustuvat konsernin kolmen vuoden keskipitkään suunnittelukauteen tai käsitellään lyhytaikaisina riippuen käyttöoikeuskohteen luonteesta.

Konserni soveltaa materiaalisuusrajaa määrittäessään arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia

## Laadintaperiaatteet

Vuokrasopimusvelat kirjataan taseeseen tulevien vuokramaksujen nykyarvona, joka määritetään diskonttaamalla kiinteät, indeksi-, tai korkosidonnaiset vuokramaksut käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, jos se on saatavilla, tai vuokralleottajan lisäluoton korkoa.

Vuokramaksut jaetaan korkokuluun ja vuokrasopimusvelan lyhennykseen. Vuokrasopimuksiin saattaa liittyä optio pidentää sopimuskautta tai ostaa sopimuksen kohteena oleva omaisuuserä sopimuskauden päättyessä. Option vaikutus vuokrasopimusvelkaan huomioidaan, kun on erittäin todennäköistä, että optio aiotaan käyttää.

Taseeseen kirjattava käyttöoikeusomaisuuserä on vuokrasopimusvelkojen ja ennakoon maksettujen vuokramaksujen suuruinen vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan tasapoistoina sopimuskauden aikana tai hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana silloin, kun omaisuuserä siirtyy sopimuksen päätyttyä Outokummun omistukseen tai osto-option käyttö on erittäin todennäköistä.

Vuokrasopimusvelat esitetään taseessa pitkä- ja lyhytaikaisessa korollisessa velassa.

Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrasopimuksiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ei sovelleta laskentakäytäntöä, jossa vuokrasopimusvelat ja käyttöoikeusomaisuuserät merkitään taseeseen, vaan näihin sopimuksiin liittyvät maksut sekä muuttuvat vuokramaksut esitetään kuluina tilikauden tuloksessa.

## Myynti ja takaisinvuokraus

Vuonna 2019 tai sitä myöhemmin toteutetut (IFRS 16:n mukaiset) myynti- ja takaisinvuokraus sopimukset eivät yleensä täytä IFRS 15:n myyntiä koskevia vaatimuksia, sillä Outokummulla säilyy usein määräysvalta sopimuksen kohteena olevaan omaisuuserään. Tämän seurauksena myyntiä ja takaisinvuokrausta koskevat vaatimukset eivät myöskään täyty. Omaisuuserä säilyy Outokummun taseessa arvostettuna alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla, ja saadut tuotot esitetään muina pitkä- tai lyhytaikaisina korollisina velkoina.

Ennen vuotta 2019 toteutetut myynti- ja takaisinvuokraussopimukset on kirjattu silloisten laskentaperiaatteiden mukaisesti.

## Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamiin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyvät sopimukset on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi ja niistä saadut vuokratuotot merkitään tuloslaskelmaan tuotoiksi tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa. Vuokratuotot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



### 4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus

#### Liikearvo ja sidottu pääoma toimintasegmenteittäin

Milj. €	Liikearvo		Sidottu pääoma	
	2023	2022	2023	2022
Europe	343	342	1 850	1 864
Americas	—	—	594	990
Ferrochrome	114	114	894	867
Muu toiminta ja sisäiset erät	—	—	52	16
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	457	456	3 390	3 737

#### Oletukset toimintasegmenteittäin

	Europe	Ferrochrome
<b>2023</b>		
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC) ennen veroja, %	11,6	11,7
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC), verojen jälkeen, %	9,0	9,3
Terminaaliarvon kasvuvauhti, %	0,5	0,5
<b>2022</b>		
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC) ennen veroja, %	11,5	11,2
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC), verojen jälkeen, %	9,0	9,1
Terminaaliarvon kasvuvauhti, %	0,5	0,5

#### Tulokset ja herkkydet toimintasegmenteittäin

<b>2023</b>	Europe	Ferrochrome
Ylijäämä, milj. €	1 189	217
Arvonalentumiseen johtava verojen jälkeisen WACC:n nousu, %-yksikköä	6,2	2,4
Arvonalentumiseen johtava käyttökattteen lasku, %	37	19
Terminaaliarvon kasvuprosentti nolla johtaisi arvonalentumiseen	No	No

Ylijäämä on määrä, jolla käyttöarvolaskelman mukainen kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää segmentin sidotun pääoman määrän arvonalentumisen testauspäivänä.

#### Liikearvon arvonalentumistestaus

Konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille tehdyn arvonalentumistestauksen perusteella ei kirjattu liikearvon arvonalentumisia vuosina 2023 eikä 2022. Liikearvon arvonalentumista testataan toimintasegmenteittäin, sillä ne ovat konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä (CGU), ja liikearvo on allokoitu niiden tasolle.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvo-laskelmiin, jotka on laadittu käyttäen diskontattuja rahavirtaennusteita. Rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymään strategiaan ja kattavat vuodet 2024–2029, minkä jälkeen on laskettu terminaaliarvo.

Tasearvo, johon kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan, on segmentin sidottu pääoma, joka on määritelty Hallituksen toimintakertomuksen Vaihtoehtoiset tunnusluvut -osiossa.

#### Johdon harkinta

Keskeisiä käyttöarvolaskelmissa käytettyjä oletuksia ovat diskonttokorko, terminaaliarvon kasvuvauhti, ruostumattoman teräksen maailmanlaajuisen loppukysynnän kasvu ja perushinnan kehitys. Lisäksi laskelmat sisältävät arvioita toimitusten ja käyttöomaisuusinvestointien määrästä, sekä strategian toimeenpanon myötä saavutettavista kustannussäästöistä.

Rahavirtaennusteet diskontataan pääoman keskimääräisellä painotetulla tuottovaatimuksella ennen veroja (WACC). Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön korko, Outokummun luottomarginaali, osakemarkkinoiden riskipremio, beta kerroin (equity beta) sekä toimialan mediaanipääomarakenne.

Yhtiön johto arvioi, että käyttöarvolaskelmien oletukset ovat yleisesti varovaisia nykyiseen taloudelliseen tilanteeseen nähden. Ruostumattoman teräksen toimitusten arvioitu kasvuvauhti on yleisesti alhaisempi kuin riippumattomien analyttikkojen näkemykset pitkän aikavälin markkinakehityksestä.

#### Laadintaperiaatteet

Liikearvo on kohdistettu ja testataan toimintasegmenttien tasolla, jotka vastaavat konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä (CGU) ja alinta tasoa, jolla liikearvoa seurataan. Arvonalentumista testataan vuosittain, tai tarvittaessa tiheämmin, mikäli mahdollisesta arvonalentumisesta on viitteitä

Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden arvioituihin diskontattuihin nettorahavirtoihin. Diskonttokorkona käytetään pääoman keskimääräistä painotettua tuottovaatimusta ennen veroja, mikä kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta sekä rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä yksilöllisistä riskeistä.

Arvonalentuminen on määrä, jolla segmentin varojen tasearvo ylittää vastaavan kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvoon ja sen jälkeen muuhun aineettomaan ja aineelliseen omaisuuteen niiden suhteessa, ja esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan kuluissa. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei voida peruuttaa.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



#### 4.4 Vaihto-omaisuus

Milj. €	2023	2022
Aineet ja tarvikkeet	690	635
Keskeneräiset tuotteet	553	689
Valmiit tuotteet ja tavarat	321	447
Ennakkomaksut	16	12
Yhteensä	1 581	1 783

Vuonna 2023 aikana kirjattiin tulosvaikutteisesti 19 milj. euroa nettorealisointiarvoon liittyviä alaskirjauksia (2022: 24 milj. euroa alaskirjauksia).

Vuonna 2023 Outokumpu jatkoi rahavirran suojauslaskentaa kolmelle valitulle nikkelisuojauskohteelle. Lisätietoja hyödykehintariskeistä ja suojauslaskennasta on esitetty liitetiedoissa 5.3 ja 5.4.

#### Johdon harkinta

Johdon harkintaa ja arvioita käytetään nettorealisointiarvolaskelmissa (NRV) ja varaston epäkuranttisuuden arvioinnissa.

NRV-laskenta vaatii arvioita tulevaisuudessa myytävien tuotteiden myyntihinnoista siltä osin kun ne eivät ole tiedossa, ja arviot voivat muodostaa merkittävän osan tulevista hinnoista. Nikkelin ja muiden seosaineiden hinnan vaihtelun seurauksena toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi nettorealisointiarvon määrittämisessä käytetyistä arvioista.

Hinnoittelussa käytetty seosainelisämekanismi sekä päivittäinen kiinteä hinnoittelu pienentävät raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi kuin mitä seosainelisämekanismi olettaa ja päivittäinen kiinteä hinnoittelu voi myös toimituksen ajoittumisesta riippuen poiketa tästä läpimenoajasta.

Varaston epäkuranttius ruostumattomille terästuotteille arvioidaan hitaasti kiertävää varastoa koskevan sisäisen ohjeistuksen perusteella.

#### Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuun tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Arvostus tehdään kullekin varastotyyppille erikseen määritellyllä tavalla.

Raaka-aineiden hankintamenu määritetään toteutuneiden kustannusten mukaisesti kuukausikohtaisena painotettuna keskihintana. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuun sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus hankinnan ja valmistuksen yleiskustannuksista. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenuun luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus- ja käsittelymenot sekä muut menot.

Nettorealisointiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla. Epäkurantit ruostumattomat terästuotteet arvostetaan romuteräksen arvolla. Varaosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja niiden hankintamenu kirjataan tulosvaikutteisesti sitä mukaa, kun niitä käytetään.

Suuremmat varaosat käsitellään aineellisina käyttöomaisuushyödykkeinä silloin, kun niitä suunnitellaan käytettävän useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille





#### 4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. €	2023	2022
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Muut saamiset ja siirtyvät erät	12	6
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Myyntisaamiset	508	593
Arvonlisäverosaamiset	51	94
Sulkutilillä olevat saamiset	18	14
Etukäteen maksetut vakuutusmaksut	7	10
Muut siirtyvät erät	21	24
Muut saamiset	4	11
<b>Yhteensä</b>	<b>609</b>	<b>746</b>

Myyntisaamisten luottotappiovaraus		
1.1.	5	5
Uudelleenryhmittelyt	0	0
Vähennykset	0	0
31.12.	5	5

Vuoden 2022 uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.

Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät myyntisaamiset	474	553
1–30 päivää erääntyneet	28	28
31–60 päivää erääntyneet	2	7
Yli 60 päivää erääntyneet	4	5
<b>Yhteensä</b>	<b>508</b>	<b>593</b>

#### Myydyt myyntisaamiset

Outokumpu käyttää factoring-rahoitusta käyttöpääomansa hallintaan. Näillä järjestelyillä Outokumpu on kirjannut 31.12.2023 pois taseesta myyntisaatavia yhteensä 376 milj. euroa (31.12.2022: 423 milj. euroa), joka kuvastaa varojen käypää arvoa. Saadut nettomaksut ovat yhteensä 376 milj. euroa (2022: 423 milj. euroa). Omaisuserät erääntyvät alle vuoden sisällä.

Taseesta pois kirjattuihin varoihin liittyvän enimmäistappion arvioidaan olevan 14 milj. euroa (2022: 16 milj. euroa). Arvio perustuu luottovakuutuksiin ja sopimuksiin factoring-yhtiöiden ja Outokummun välillä. Arvio ei sisällä Outokummun sopimusperusteisiin vastuisiin liittyvien operatiivisten riskien vaikutusta. Vuoden 2022 luvut on esitetty jatkuville toiminnoille.

#### Ostovelat ja muut velat

Milj. €	2023	2022
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Siirtyvät erät	16	20
<b>Yhteensä</b>	<b>16</b>	<b>20</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	1 086	1 210
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	72	100
Korkovelka	7	6
Arvonlisäverovelka	23	96
Ennakkonpidätys- ja sosiaalikulovelka	18	23
Saadut ennakkomaksut	31	23
Muut siirtyvät erät	53	51
Muut velat	9	9
<b>Yhteensä</b>	<b>1 299</b>	<b>1 516</b>

#### Asiakassopimuksiin liittyvät velat

Asiakassopimuksiin liittyvät jaksotetut volyymialennukset olivat 31.12.2023 24 milj. euroa (31.12.2022: 38 milj. euroa), ja ne raportoidaan muissa lyhytaikaisissa siirtyvissä erissä.

Kuljetuspalveluun liittyvät suorittamattomat veloitteet eivät olleet olennaisia 31.12.2023 ja näitä sekä saatuja ennakkomaksuja vastaavien myyntituottojen odotetaan tuloutuvan seuraavan kolmen kuukauden aikana .

#### Riskit

##### Luottoriski

Outokummun myynnit tehdään hyväksytyjen luottolimiittien puitteissa tai käyttäen turvattuja maksuehtoja. Merkittävä osa asiakassaamisista on katettu luottovakuutuksilla, joiden perusteella voidaan saada pääsääntöisesti noin 95 %:n korvaus vakuutetuista määristä. Osa kaupallisiin saamisiin liittyvästä luottoriskistä on katettu reimbursseilla, ennakkomaksuilla ja pankkitakauksilla.

Tilinpäätöspäivänä myyntisaamisiin liittyvä enimmäisriski oli 508 milj. euroa (31.12.2022: 593 milj. euroa). Outokummun omalla riskillä olevien myyntisaamisten määrä on ollut noin 6–11 % kaikista myyntisaamisista. Luottolimiittien saatavuus vakuuttajilta on säilynyt vuoden 2023 aikana eikä vakuutusten kattavuudessa ole tapahtunut merkittävää muutosta.

Outokumpu on seurannut tiiviisti luottoriskiä ja erääntyneiden saamisten tilannetta ja jatkanut läheistä yhteistyötä luottovakuuttajien kanssa. Outokumpu käyttää factoring-ohjelmia, joissa riskit ja tuotot siirretään olennaisilta osin saamisten ostajalle. Vuoden 2023 lopussa myyntisaamiset hajaantuivat laajan asiakaskunnan kesken ja myyntisaamisissa oli vain harvoja riskikeskittyymiä.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitiilinpäätös, IFRS

[Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille



## Maariski

Maariskille altistumista seurataan ja vaikutuksia ulkoisiin myyntisaamisiin vähennetään käyttämällä poliittisilta riskeiltä suojaavia luottovakuutuksia. Vuoden lopussa merkittävimpiin maariskeihin kuului esimerkiksi rajallinen luottoriski Argentiinassa.

## Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat sisältävät jaksotettuun hankintamenuun arvostettavia rahoitusvaroja ja -velkoja. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan vähennettyinä kertyneillä arvonalentumisilla.

## Myydyt myyntisaamiset

Myydyt myyntisaamiset on kirjattu pois taseesta, kun näiden rahoitusvarojen omistamiseen liittyvät riskit ja tuotot ovat olennaisilta osin siirtyneet saamisten ostajalle.

## Odotettavissa olevat luottotappiot

Outokumpu soveltaa yksinkertaistettua lähestymistapaa analysoida ja kirjata myynti saamiin liittyvää varausta odotettavissa olevista luottotappioista. Laskentamalli perustuu tietoihin erääntyneistä saamisista ja vastapuolikohtaiseen luottoluokitukseen liittyvästä tappioiden todennäköisyydestä. Luottotappiovaraus kirjataan myynnin ja markkinoinnin kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

## Asiakassopimuksiin liittyvät velat

Asiakassopimuksiin liittyvät velat sisältävät jaksotetut volyymialennukset, saadut ennakko-maksut ja suorittamattomaan kuljetuspalveluun liittyvät veloitteet. Jaksotetut volyymialennukset on kirjattu tilikauden aikana liikevaihdon vähennyksenä.

## 4.6 Varaukset

2023 Milj. €	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2023	45	8	28	81
Muuntoerot	0	0	-1	-1
Varausten lisäykset	4	30	11	46
Käytetyt varaukset	0	0	-1	-2
Käyttämättömien varausten peruutukset	-1	-1	-1	-2
Uudelleenryhmittelyt	—	-13	1	-12
<b>Varaukset 31.12.2023</b>	<b>48</b>	<b>24</b>	<b>38</b>	<b>110</b>

2022 Milj. €	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2022	57	8	26	91
Muuntoerot	-1	0	1	0
Varausten lisäykset	3	14	7	24
Käytetyt varaukset	-1	-10	-1	-12
Käyttämättömien varausten peruutukset	—	-2	-4	-6
Uudelleenryhmittelyt	-14	-2	—	-16
<b>Varaukset 31.1.2022</b>	<b>45</b>	<b>8</b>	<b>28</b>	<b>81</b>

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot myytävänä oleviin varoihin.

Milj. €	2023	2022
Pitkäaikaiset varaukset	73	49
Lyhytaikaiset varaukset	37	32
Yhteensä	110	81

## Ympäristövaraukset

Jatkuvien toimintojen ympäristökuluvaraukset liittyvät pääosin tuotanto laitosten ja kaatopaikkojen sulkemiskustannuksiin, ongelmajätteiden hävittämiskustannuksiin ja maisemointi- kustannuksiin tuotantolaitoksilla Suomessa ja Saksassa sekä suljettujen kaivosten jälkihoitoon Suomessa. Ympäristökuluista johtuvien velvoitteiden arvioidaan johtavan taloudellisen hyödyn menetyksiin pääosin yli 10 vuoden kuluessa. Luonteestaan johtuen näihin varauksiin liittyy epävarmuustekijöitä niin taloudellisen hyödyn menetyksiin kuin niiden toteutumisajankohtiin liittyen.

## Uudelleenjärjestelyvaraukset

Vuoden 2023 uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääosin Saksan suunniteltuihin uudelleenjärjestelyihin. Suunnitelmissa on siirtää ohuen tarkkuusnauhan tuotanto Dahlerbrückistä Dillenburgiin. Outokumpu suunnittelee lisäksi sulkevansa myös Hockenheimin nauhapalvelukeskuksen. Suunniteltujen uudelleenjärjestelyjen arvioidaan koskevan noin 200 työpaikkaa Saksassa. Uudelleenryhmittelyt ovat pääosin siirtoja varausten ja veloitteet työsuhde-etuuksista välillä Saksassa. Vuoden 2022 varausten lisäykset johtuvat lähinnä uudelleenarvostuksista vuoden 2020 yhteistoimintaneuvottelujen seurauksena syntyneihin työsuhdeiden päättymisiin liittyen.

## Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat esimerkiksi riita-asioihin, tuotteisiin tai muihin vaateisiin liittyvistä varauksista, ja ne ovat luonteeltaan enimmäkseen lyhytaikaisia. Vuoden 2023 muiden varausten kasvu liittyy 7 milj. euron varaukseen tappiollisesta sopimuksesta. Vuoden 2022 muiden varausten kasvu liittyy pääosin riita-asioihin.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Johdon harkinta

Varaukset perustuvat johdon parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

Ympäristövarauksissa johdon harkinta ja arviot liittyvät lähinnä tehtävien toimenpiteiden ajoitukseen ja laajuuteen sekä toimenpiteiden kustannukseen tulevaisuudessa. Arviot ympäristön kunnostustoimenpiteiden kustannuksista liittyen kokonaisen tuotantolaitoksen purkamiseen ja alueen ennallistamiseen tehdään yleensä silloin, kun päätös laitoksen sulkemisesta on tehty.

Koska todelliset maksut voivat poiketa arvioiduista johtuen muutoksista esimerkiksi laeissa, säännöksissä, teknologiassa, hinnoissa ja ehdoissa, ja koska maksut voivat tapahtua vasta usean vuoden kuluttua, varaukset uudelleen arvioidaan säännöllisesti tällaisten muutosten huomioon ottamiseksi.

Uudelleenjärjestelyvarauksissa johdon harkinta ja arviot liittyvät lähinnä työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuksien määrin.

## Laadintaperiaatteet

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset liittyvät lähinnä ympäristövelvoitteisiin, toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin ja oikeudenkäynteihin. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan raportointikauden päättymispäivänä käyttäen riskitöntä diskonttauskorkoa.

Ympäristökustannukset, jotka syntyvät aikaisempien toimintojen aiheuttamien olemassa olevien olosuhteiden korjaamisesta, kirjataan kuluiksi sillä kaudella, kun kyseiset kustannukset syntyvät. Ympäristövaraus kirjataan, kun konsernilla on velvoite poistaa käytöstä tai siirtää tuotantolaitos tai laitteistoa, korjata ympäristövahinko tai maisemoida ja ennallistaa alue. Ympäristövaraukset perustuvat vallitsevaan konsernia koskevien ympäristölakien ja -säännösten tulkintaan.

Kun ympäristökustannukset syntyvät tulevista hyödykkeen käytöstä poistamiseen liittyvistä velvoitteista, merkitään taseeseen ennallistamisvarausta vastaava aineellinen käyttöomaisuushyödyke, joka kirjataan tasapoistoina kuluiksi hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen tapahtuvat varauksen muutokset käsitellään samalla tavalla eli vähennetään omaisuuserän kirjanpitoarvosta tai lisätään siihen.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun yksityiskohtainen uudelleenjärjestelysuunnitelma on laadittu ja sen toimeenpano on aloitettu tai suunnitelman keskeisistä kohdista on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa. Uudelleenjärjestelyvaraukset koostuvat pääasiassa työsuhteen päättämiseen liittyvistä etuuksista.

Mahdollisia korvauksia kolmannelta osapuolelta ei sisällytetä tehdyn varauksen määrään, vaan ne kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta

Tehokas pääoman hallinta piti Outokummun nettovelattomana huolimatta alemmasta kannattavuudesta ja pääoman palautuksista. Vuonna 2023 luottoluokituslaitos Moody's paransi Outokummun näkymää Ba3 positiivisesta Ba2 vakaaksi. Lainojen ennaaikaisilla takaisinmaksuilla pienennettiin kohonneiden korkokulujen vaikutusta.

Johto seuraa pääomarakennetta säännöllisesti yhtiön velka-käyttökatesuhteen (korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate) avulla. Normaaleissa markkinaolosuhteissa tavoitteena on pitää velka-käyttökatesuhde alle yhden. Vuoden 2023 aikana velka-käyttökatesuhde pysyi tavoitteessaan.

Pääoman hallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannus. Outokumpu pyrkii ylläpitämään jatkuvan pääsyn laina- ja pääomamarkkinoille ja säilyttämään riittävän maksuvalmiuden. Hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti. Pääomarakenne ja velkakapasiteetti otetaan huomioon muun muassa investointi-, osinko- ja lainapäätösten yhteydessä.

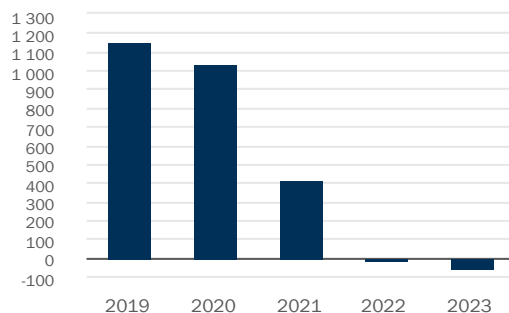
Oman pääoman hallintaan voidaan käyttää osingonjakopoliittikkaa, osakkeiden takaisinostoja, laskemalla liikkeelle osakkeita tai osakesidonnaisia arvopapereita. Maaliskuussa 2023 päättyi Outokummun enimmäismäärältään 100 milj. euron osakkeiden takaisinosto-ohjelma. Uusi enimmäismäärältään 50 milj. euron osakkeiden takaisinosto-ohjelma julkaistiin marraskuussa 2023 ja se päättyi maaliskuussa 2024.

Velkaa hallitaan uusien lainojen nostoilla, uusilla rahoitusjärjestelyillä, lainojen, joukkovelkakirjalainojen ja muiden rahoitusjärjestelyjen ennaaikaisilla takaisinmaksuilla ja peruutuksilla velkojen optimaalisen maturiteettirakenteen ja mahdollisimman pienten rahoituskustannusten varmistamiseksi.

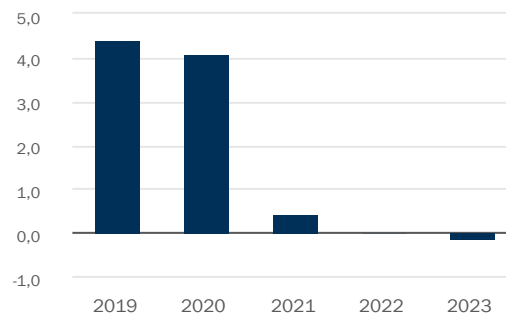
### Pääomarakenne

Milj. €	2023	2022
Oma pääoma	3 762	4 119
Pitkä- ja lyhytaikainen korollinen velka, sisältäen lopetetut toiminnot	441	633
Oma pääoma ja korollinen velka yhteensä	4 204	4 752
Korollinen nettovelka, sisältäen lopetetut toiminnot	-60	-10

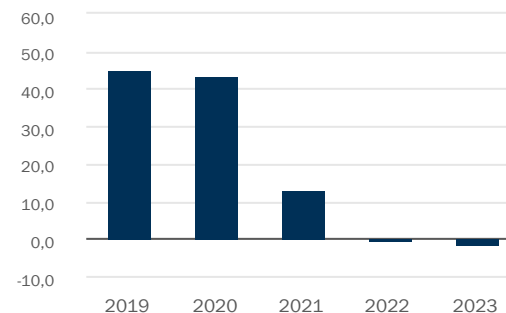
### Korollinen nettovelka, milj. €\*



### Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate\*



### Velkaantumisaste, %\*



\*Mukaanlukien lopetetut toiminnot vuoteen 2022 asti. Vuonna 2023 ei ole lopetettujen toimintojen vaikutusta taseessa.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille





## 5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta

Velanhallinnan päätavoitteena vuonna 2023 oli varmistaa riittävä maksuvalmius ja samalla seurata rahoituskuluja johtuen korkotason nopeasta noususta. Nettovelka väheni -60 milj. euroon vuoden 2023 lopussa. Outokumpu pidensi vakuudettoman 700 milj. euron syndikoidun valmiusluottonsa erääntymisaikaa 12 kuukaudella erääntymään vuonna 2027 ja kesäkuussa Outokumpu maksoi enneaikaisesti kaikki 141 milj. euron eläkelainat. Jäljellä olleet kiinteistöjen panttaukset vapautettiin ja palautettiin Outokummulle vuonna 2023.

Outokumpu arvioi vaihtoehtoja hallita vuonna 2025 erääntyvää 125 milj. euron vaihtovelkakirjalainaa. Pienentääkseen ja hallitakseen yhtiön vaihtovelkakirjalainan laimentavaa vaikutusta Outokumpu päätti maaliskuussa 2023 omien osakkeiden 100 milj. euron takaisinosto-ohjelman ja julkisti uuden 50 milj. euron ohjelman marraskuussa 2023. Uuden takaisinosto-ohjelman osakkeiden määrä vastaa arviolta puolta konversioon tarvittavista puuttuvista osakkeista. Vuoden 2023 lopussa Outokumpu kirjasi 38 milj. euron omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän sitoumuksen ja takaisinosto-ohjelman enimmäismäärä 50 milj. euroa vaikuttaa omaan pääomaan ja korolliseen nettovelkaan. Lisätietoja omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta esitetään liitetiedossa 5.2.

### Korollinen nettovelka

Milj. €	2023	2022
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Vaihtovelkakirjalainat	119	115
Lainat rahoituslaitoksilta	85	99
Eläkelainat	—	123
Vuokrasopimusvelat	146	143
Muut velat	9	11
	359	491
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	14	14
Eläkelainat	—	31
Vuokrasopimusvelat	29	37
Muut velat <sup>1)</sup>	40	60
	82	141
<b>Rahavarat</b>		
Kassavarat	497	452
Pankkitalletukset ja muut rahavarat	5	74
	502	526
<b>Nettovelka, jatkuvat toiminnot</b>	-60	105
Lopetetut toiminnot <sup>2)</sup>	—	-116
<b>Yhteensä</b>	-60	-10

<sup>1)</sup> Sisältää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän sitoumuksen 38 milj. euroa (31.12.2022: 58 milj. euroa).

<sup>2)</sup> Sisältää pääosin rahavaroja.

### Korollisen nettovelan kehitys

Milj. €	2023	2022
Liiketoiminnan nettorahavirta	325	778
Investointien nettorahavirta	-35	-159
Rahavirta ennen rahoitusta	290	619
Maksetut osingot	-152	-68
Omien osakkeiden takaisinosto	-70	-42
Rahavirtavaikutus korolliseen nettovelkaan	68	509
Korollinen nettovelka tilikauden alussa	-10	408
Rahavirtavaikutus korolliseen nettovelkaan	-68	-509
Omien osakkeiden takaisinostositoumus	38	58
Ei-rahavirtavaikutteinen muutos korollisessa nettovelassa	-20	33
Korollinen nettovelka tilikauden lopussa	-60	-10

Rahavarojen keskimääräinen efektiivinen korko vuoden 2023 lopussa oli 3,8 % (31.12.2022: 2,3 %).

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Muutokset pitkä- ja lyhytaikaisessa korollisessa velassa

2023	Milj. €	Pitkäaikainen korollinen velka	Pitkäaikaisen velan lyhytaikainen osuus	Pitkä aikaiset vuokrasopimusvelat	Vuokrasopimusvelan lyhytaikainen osuus	Lyhytaikainen korollinen velka <sup>1)</sup>	Yhteensä
1.1.		348	46	143	37	58	632
Rahoituksen rahavirta		-123	-46	—	-39	-58	-266
Siirto lyhytaikaiseksi velaksi		-15	15	-31	31	—	0
Muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos		4	—	34	—	38	76
31.12.		213	15	146	29	38	441
2022 € million		Pitkäaikainen korollinen velka	Pitkäaikaisen velan lyhytaikainen osuus	Pitkä aikaiset vuokrasopimusvelat	Vuokrasopimusvelan lyhytaikainen osuus	Lyhytaikainen korollinen velka <sup>1)</sup>	Yhteensä
1.1.		440	21	157	32	58	709
Rahoituksen rahavirta		-50	-21	—	-33	-58	-163
Siirto lyhytaikaiseksi velaksi		-46	46	-38	38	—	0
Muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos		4	—	25	1	58	87
Uudelleenryhmittelyt <sup>2)</sup>		—	—	-1	-1	—	-2
31.12.		348	46	143	37	58	632

<sup>1)</sup> Sisältää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän sitoumuksen 38 milj. euroa (31.12.2022: 58 milj. euroa).

<sup>2)</sup> Uudelleenryhmittelyt sisältää myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat.

Korollisen velan muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos koostuu pääosin efektiivisestä korosta sisältäen jaksotetut järjestelypalkkiot. Vuokrasopimusvelkojen osalta rivi sisältää uudet vuokrasopimukset ja muutokset olemassa olleissa sopimuksissa. Rahavarojen rahavirtavaikutteisten muutosten ja muiden ei-rahavirtavaikutteisten muutosten täsmäytys on esitetty konsernin rahavirtalaskelmassa.

## Vaihtovelkakirjalainat

Milj. €	Korko, %	Ulkonaoleva määrä	
		2023	2022
2020 kiinteäkorkoinen vvk-laina, erääntyy 9.7.2025	5,0	125	125

Heinäkuussa 2025 erääntyvä vaihtovelkakirjalaina on oikeus vaihtaa enintään 42 379 788 Outokummun osakkeeseen, mikä edustaa 9,8 % Outokummun liikkeeseen lasketuista osakkeista vuoden lopussa. Vaihtoaika alkoi 19.8.2020 ja päättyy 25.6.2025. Vaihtohinta on asetettu 2,9448 euroon osakkeelta. Vaihtohintaa tarkastetaan käteisosinkoa tai luontaisosinkoa maksettaessa sekä muilla tavanomaisilla omistuksen laimentumiselta suojaavilla tarkastuksilla laina ehtojen mukaisesti. 31.12.2023 vaihtovelkakirjalainan omaan pääomaan kirjattu jaksottamaton osuus oli 6 milj. euroa. (31.12.2022: 10 milj. euroa).

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Sopimuksiin perustuvat rahavirrat

Milj. €	2023						2022					
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Vaihtovelkakirjalainat	—	125	—	—	—	—	—	—	125	—	—	—
Lainat rahoituslaitoksilta	14	14	14	14	14	28	14	14	14	14	14	42
Eläkelainat	—	—	—	—	—	—	31	29	23	19	15	38
Muut lainat <sup>1)</sup>	40	1	1	1	0	5	60	1	1	1	1	6
Koronmaksut lainoista ja limiittipalkkioista	17	13	9	4	2	3	21	20	15	6	5	6
Vuokrasopimusvelat	29	25	18	17	16	70	37	17	16	15	14	81
Koronmaksut vuokrasopimusveloista	10	9	7	6	5	127	9	8	7	6	5	132
Ostovelat ja muut velat	1 103	—	—	—	—	—	1 220	—	—	—	—	—
	<b>1 212</b>	<b>187</b>	<b>49</b>	<b>43</b>	<b>38</b>	<b>234</b>	<b>1 392</b>	<b>90</b>	<b>201</b>	<b>62</b>	<b>55</b>	<b>305</b>

Johdannaisten sopimuksiin perustuvat rahavirrat esitetään liitetiedossa 5.4.

<sup>1)</sup> Sisältää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän sitoumuksen 38 milj. euroa (31.12.2022: 58 milj.euroa)

## Valmiusluotot

Milj. €	Eräänny	2023			2022		
		Yhteensä	Nostettu	Nostamatta	Yhteensä	Nostettu	Nostamatta
Syndikoitu valmiusluotto	02/ 2027	700	—	700	700	—	700
Syndikoitu Finnvera valmiusluotto	12/ 2025	100	—	100	100	—	100
Valmiusluotot yhteensä		<b>800</b>	<b>—</b>	<b>800</b>	<b>800</b>	<b>—</b>	<b>800</b>
Komittoimaton suomalainen yritystodistusohjelma	N/A	800	—	800	800	—	800

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Riskit

### Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Outokumpu hankkii pääosan rahoituksestaan keskitetysti, ja sitä koordinoi rahoitustoiminto. Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskejä pyritään vähentämään riittävän kassan, käytettävissä olevien luottolimiittien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja rahoituslähteiden hajauttamisen avulla. Tehokas kassan- ja maksuvalmiuden hallinta sekä erilaisten rahoitusvälineiden käyttö, kuten yritystodistuksen liikkeeseenlasku ja valuutanvaihtosopimusten tekeminen, vähentävät myös maksuvalmiusriskiä.

Rahoitus- ja maksuvalmiussuunnitelmat valmistellaan ja niitä arvioidaan ennustettujen kassavirtojen, tulevien rahoitustarpeiden, suunniteltujen rahoitustransaktioiden ja rahoituskovenanttien liikkumavaran perusteella. Suunnittelun painopisteenä on maksuvalmiusreservien riittävyys, pitkäaikaisen velan suunnitellut vuotuiset takaisinmaksut suhteutettuina käyttökatteeseen sekä velkaantumisasteen ja velka-käyttökatesuhteen ennakointi.

Outokumpu altistuu luottomarginaalien muutoksille, sillä velka-käyttökatesuhteen kehitys vaikuttaa marginaalien tasoon joissakin konsernin lainajärjestelyissä ja siten korko- ja muihin rahoituskuluihin. Lisäksi osa konsernin lainasopimuksista sisältää rahoituskovenantin, mutta kovenantin rikkominen on epätodennäköistä, koska kovenantissa on runsaasti tilaa.

## Laadintaperiaatteet

Joukko- ja vaihtovelkakirjalainat, lainat rahoituslaitoksilta sekä eläkelainat ja muut lainat kirjataan alun perin selvityspäivänä käypään arvoon transaktiokuluilla vähennettyinä. Tämän jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Transaktiokulut jaksotetaan laina-ajalle efektiivisen koron menetelmällä. Rahoitusvelka tai sen osa kirjataan pois taseesta, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Pitkäaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on laskettu listattujen instrumenttien osalta noteeratuista hinnoista. Muiden lainojen käypä arvo on laskettu diskontatuista kassavirroista

käyttäen raportointipäivän tuottoa. Pitkäaikaisten korollisten velkojen käyvät arvot esitetään liitetiedossa 5.5.

Valmiusluottoihin liittyvät kulut jaksotetaan lainajärjestelyjen odotetulle voimassaoloajalle.

### Vaihtovelkakirjalainat

Vaihtovelkakirjalainat luokitellaan yhdistelmäinstrumenteiksi, joiden sisältämät komponentit määritetään järjestelyn sisällön perusteella vieraaksi ja omaksi pääomaksi.

Vieraan pääoman osuus kirjataan alun perin vastaavanlaisen vaihto-oikeudettoman velan käypään arvoon. Oman pääoman osuus kirjataan alun perin koko instrumentin ja vieraan pääoman osuuden käypien arvojen erotuksena. Transaktiomenot kohdistetaan vieraan ja oman pääoman osuuksille niiden alkuperäisten kirjanpitoarvojen suhteessa. Vaihto-oikeuden arvo sisältyy käypään arvoon.

Tämän jälkeen vieraan pääoman osuus arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Oman pääoman osuus luokitellaan uudelleen oman pääoman erien välillä, kun velkakirjoja vaihdetaan osakkeisiin, tai niiden voimassaolo lakkaa.

### Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimusvelkojen laadintaperiaatteet esitetään liitetiedossa 4.2.

### Rahavarat

Rahavaroihin luetaan käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset ja muut erittäin likvidit sijoitukset, joiden alkuperäinen maturiteetti on enintään kolme kuukautta. Nämä ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja, ja niiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Pankkitililiuotot esitetään lyhytaikaisena korollisena velkana.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille





## 5.2 Oma pääoma

### Osakkeet ja niihin liittyvät muutokset omassa pääomassa

Milj. €	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2022	452 572	311	714	2 308	-30	3 303
Osakepalkkio-ohjelmista luovutetut osakkeet	138	—	—	—	1	1
Omien osakkeiden ostot	-8 575	—	—	—	-100	-100
Ulkona olevat osakkeet 31.12.2022	444 135	311	714	2 308	-129	3 204
Osakepalkkio-ohjelmista luovutetut osakkeet	892	—	—	—	9	9
Omien osakkeiden ostot	-13 904	—	—	—	-50	-50
Osakkeiden luovutus vaihtovelkakirjalainaan liittyen	68	—	—	0	1	0
<b>Ulkona olevat osakkeet 31.12.2023</b>	<b>431 191</b>	<b>311</b>	<b>714</b>	<b>2 307</b>	<b>-169</b>	<b>3 163</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	25 684					
<b>Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2023</b>	<b>456 874</b>					

#### Osakkeiden takaisinosto-ohjelma

Osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa Outokummun tavoitteena on pienentää ja hallita yhtiön vaihtovelkakirjalainan laimentavaa vaikutusta. Outokumpu pitää takaisinostetut osakkeet aluksi hallussaan omina osakkeina, ja se voi käyttää niitä vaihtovelkakirjalainoihin liittyvien velvollisuuksiensa täyttämiseksi. Vaihtoehtoisesti Outokumpu voi päättää mitätöidä osan tai kaikki takaisin ostamistaan osakkeista ja vähentää pääomaansa vastaavasti. Osakkeiden takaisinostot rahoitetaan käyttämällä sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston varoja. Vuoden 2023 aikana Outokummulla oli kaksi eri ohjelmaa: marraskuussa 2022 alkanut ja 24. maaliskuuta 2023 päättynyt vuoden 2022 ohjelma sekä edelleen jatkuva vuoden 2023 ohjelma.

Tilikauden 2023 aikana Outokumpu hankki kaikkiaan 13 903 534 omaa osaketta, joista 2 642 455 hankittiin uuden 2023 ohjelman puitteissa ja 11 261 079 osaketta hankittiin vuoden 2022 ohjelman puitteissa. Tämä ohjelma päättyi 24.3.2023. Joulukuun lopussa Outokummulla oli hallussaan 25 683 745 omaa osaketta, mikä edustaa 5,6 % yhtiön kaikista osakkeista.

#### 2023 ohjelma

29.11.2023 Outokumpu kertoi enintään 50 miljoonan euron suuruudesta osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta varsinaisen yhtiökokouksen valtuutuksen perusteella. Ohjelmassa takaisinostettavien osakkeiden enimmäismäärä on 11 miljoonaa, joka vastaa noin 2,4 % yhtiön kaikista osakkeista. Ohjelma alkoi 1.12.2023 ja päättyi viimeistään 21.3.2024. Joulukuun loppuun mennessä Outokumpu oli hankkinut 2 642 455 osaketta ja käyttänyt 12 milj. euroa. Ohjelma jatkuu.

Outokumpu on palkannut ulkopuolisen välittäjän toteuttamaan osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Välittäjä päättää täysin itsenäisesti osakkeiden hankkimisesta, mukaan lukien hankintojen ajoituksesta, peruuttamattomien ohjeiden perusteella ja soveltuvien hinta- ja

määrärajoitusten sekä soveltuvien ehtojen mukaisesti. Osakkeiden takaisinosto-ohjelma arvioidaan toteutettavan kokonaisuudessaan ja vaikuttavan nettovelkaan ohjelman aikana enintään 50 milj. euroa. Yhtiöllä on kuitenkin mahdollisuus päättää ohjelma takaisinostoajan aikana, ja tällaisessa tilanteessa se julkaisee asiasta pörssitiedotteen. Ulkopuolisen välittäjän kanssa tehdyn sopimuksen luonteesta johtuen Outokumpu on kirjannut 38 milj. euron sitoumuksen osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyen, ja 50 milj. euron enimmäismäärä on vaikuttamassa omaan pääomaan sekä nettovelkaan jo vuoden 2023 lopussa.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 30.3.2023 hallituksen päättämään enintään 45 000 000 Outokummun oman osakkeen takaisinostamisesta, mikä vastaa noin 9,8 % Outokummun kaikista osakkeista

#### 2022 ohjelma

3.11.2022 Outokummun hallitus hyväksyi enintään 100 milj. euron suuruisen osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Ohjelmassa takaisin ostettavien osakkeiden enimmäismäärä on 20 miljoonaa, joka vastaa noin 4,4 % yhtiön kaikista osakkeista. Ohjelma alkoi 7.11.2022 ja päättyi 24.3.2023.

Ohjelman aikana Outokumpu hankki kaikkiaan 19 836 205 omaa osakettaan ja käytti osakkeiden takaisinostoihin 100 milj. euroa. Keskimäärin osakekohtainen hinta oli 5,04 euroa. Takaisinosto ohjelman päättyttyä yhtiön hallussa oli 23 109 206 omaa osaketta, joka vastaa noin 5,06 % yhtiön kaikista osakkeista.

## Vuosikatsaus

### Vastuullisuus

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

### Palkitsemisraportti

### Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Osingonjakopolitiikka ja jakokelpoiset varat

Osinkopolitiikan mukaisesti Outokumpu pyrkii maksamaan tasaista, kasvavaa osinkoa vuosittain. Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2023 olivat 2 589 milj. euroa. Niistä kertyneiden voittovarojen osuus oli 369 milj. euroa.

Outokummun hallitus ehdottaa 4.4.2024 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2023 maksetaan osinkoa 0,26 euroa osakkeelta, joka vastaa 112 milj. euroa perustuen 31.12.2023 ulkona olevien osakkeiden määrään.

Vuonna 2023 jaettiin osinkoa vuodelta 2022 yhteensä 0,35 euroa osakkeelta, josta perusosinkoa 0,25 euroa osakkeelta ja lisäosinkoa 0,10 euroa osakkeelta, eli yhteensä 152 milj. euroa. Lisäosinko 0,10 euroa osakkeelta oli kertaluonteinen lisäosinko, joka maksettiin osakkeenomistajille vuoden poikkeuksellisen hyvän tuloksen perusteella.

## Laadintaperiaatteet

### Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummulla on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtiökokouksissa yhtäläinen äänioikeus. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

### Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto sisältää vanhan osakeyhtiölain aikana toteutettujen osakemerkintöjen tai muiden vastikkeiden rahasuoritukset siltä osin, kun suoritukset ylittävät osakepääomaan kohdistetun kirjanpidollisen vasta-arvon.

### Muut sidotut rahastot

Muut sidotut rahastot sisältävät yhtiöjärjestyksen mukaiset tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyt erät sekä muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä.

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeannit vuosilta 2012 ja 2014 sekä suunnatun osakeannin vuodelta 2021.

### Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahastot sisältävät oman pääomanehtoisten sijoitusten ja suojauslaskennan alaisten johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset.

### Kertyneet voittovarot

Kertyneet voittovarot sisältävät muutokset etuusperusteisissa järjestelyissä, kumulatiiviset muuntoerot sekä muut kertyneet voittovarot ja kertyneet tappiot.

### Omat osakkeet

Kun emoyhtiö tai sen tytäryhtiöt hankkivat emoyhtiön omia osakkeita, emoyhtiön omaa pääomaa vähennetään määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta lisätynä transaktiomenoilla verojen jälkeen, kunnes omat osakkeet mitätöidään. Jos ostetut omat

osakkeet myydään edelleen tai ne lasketaan uudelleen liikkeeseen, saatu vastike merkitään suoraan omaan pääomaan.

### Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä. Päätöksen ja maksun välisenä aikana maksettavaksi tuleva osinko esitetään lyhytaikaisissa ostovelooissa ja muissa veloissa.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



### 5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset

Rahoitusriskienhallinnan päätavoitteena on vähentää tuloksen vaihtelua sekä varmistaa riittävä maksuvalmius talousvaikeuksien välttämiseksi. Muihin tavoitteisiin sisältyy rahavirtavaihtelun vähentäminen sekä velkaantumistasen ja velka-käyttökatesuhteen pitäminen tavoitteiden mukaisella tasolla. Vakuutustoiminnan päätavoitteet ovat katastrofiriskeihin varautuminen ja tulosvaihteluiden pienentäminen.

Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään vastuut, prosessi ja muut riskienhallinnan pääperiaatteet. Hallitus seuraa riskienhallinnan toteutumista säännöllisesti, ja talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskienhallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä. Talous- ja rahoitusjohtaja johtaa useita riskienhallintaan liittyviä ohjausryhmiä, kuten koko konsernin riskienhallinnasta vastaavaa riskienhallinnan ohjausryhmää ja rahoitusriskien hallinnasta vastaavaa rahoitusriskien ohjausryhmää. Energiariskien hallinnasta vastaavaa energiariskien ohjausryhmää johtaa hankintojohtaja.

Rahoitusriskit jaetaan markkinariskiin, maa- ja luottoriskiin sekä maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskiin. Tytäryhtiöt suojaavat valuutta- ja hyödykehintariskinsä vastapuolenaan

#### Rahoitusinstrumenttien herkkyydet markkinariskeille

Milj. €	31.12.2023		31.12.2022	
	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät
+/-10 %:n muutos EUR/USD-valuuttakurssissa	+2/-3	—	+1/-2	—
+/-10 % n muutos EUR/SEK-valuuttakurssissa	-5/+6	—	-5/+7	—
+/-10 %:n muutos nikkelin USD-hinnassa	-2/+2	-6/+6	+2/-2	-18/+18
+/-1 %:n yhtenäinen muutos koroissa	-1/+1	—	-2/+2	—

Herkkyyksianalyysit koskevat ainoastaan rahoitussaamiaisia ja -velkoja. Muut varat ja velat, sisältäen nettoeläkevastuut ja taseen ulkopuoliset erät kuten myynnin ja oston tilauskannat, eivät sisälly näihin analyysihin. Laskelmissa on huomioitu verot. Vuoden aikana nikkelin hintavolatiliteetti on vaihdellut välillä 26-55 %. +30/-30 %:n muutos nikkelin USD-hinnassa merkitsee tuloslaskelmassa noin 6 milj. euron tappiota tai 6 milj. euron voittoa ja muissa laajan tuloksen erissä noin 19 milj. euron tappiota tai 19 milj. euron voittoa nikkelijohdannaisista.

Outokumpu Oyj, joka tekee pääosan konsernin valuutta- ja hyödyke johdannaissojimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Rahoitustoiminto vastaa valuuttakurssi-, metalli- ja korkoriskistä, maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskin hallinnasta sekä päästöoikeuksien hintariskistä. Luottoriskien hallinta on suurelta osin keskitetty liiketoiminnan palvelukeskukseen, ja rahoitustoiminto koordinoi konsernin luottoriskin hallintaa. Luottoriskiä käsitellään tarkemmin liitetiedossa 4.5. Hankintaosasto vastaa sähkön ja polttoaineiden hintariskin hallinnasta.

Rahoitustoiminto hankkii kaikki konsernin globaalit vakuutukset. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat omaisuus- ja keskeytysvakuutukset sekä vastuu-, kuljetus- ja luottoriskivakuutukset. Visenta Försäkringsaktiebolag -vakuutusyhtiötä käytetään osana globaaleja vakuutuksia, ja se osallistuu pääasiassa omaisuus- ja keskeytysvakuutuksiin.

Rahoitusriskeille altistuminen tunnistetaan konsernin riskienhallintaprosessin yhteydessä. Tällä lähestymistavalla pyritään varmistamaan, että uudet riskit tunnistetaan ajoissa ja että jokainen merkittävä riski kuvataan, arvioidaan, hallitaan ja niistä viestitään asian mukaisesti.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Riskit

### Markkinariski

Outokummun merkittävimmät markkinariskit ovat valuuttariski, korkoriski, arvopaperihintariski ja hyödykkeiden kuten metallien, energian ja päästöoikeuksien hintariski. Näillä hintariskeillä saattaa olla merkittävä vaikutus konsernin tulokseen, rahavirtaan ja taserakenteeseen. Ruostumattoman teräksen toimialan suhdanneherkkydestä johtuen Outokummun altistuminen markkinariskeille voi vaihdella merkittävästi eri ajanjaksoina. Siksi myös markkinariskin vähentämiseksi tehdyt johdannaispositiot muuttuvat syklisessä liiketoimintaympäristössä.

Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät esitetään liitetiedossa 5.4.

Rahoitusinstrumenttien herkkyys markkinariskeille esitetään edellisen sivun taulukossa.

Markkinariskien hallinnan strategia perustuu taloudellisten sitoumusten ja taseen erien tunnistamiseen, arviointiin ja varautumiseen. Korokojen, energian ja päästöoikeuksien hintariskissä ennustetut erät sisältyvät kyseiseen riskiin. Johdannaisten käyttö markkinariskien vaikutusten vähentämiseksi voi aiheuttaa ajoituseroja johdannaisista aiheutuvan tuloksen ja suojattavaan positioon liittyvän tuloksen välillä. Tuloksen ajoituserojen vähentämiseksi sovelletaan suojauslaskentaa valikoivasti osaan metalli- ja valuuttakurssisuojausista. Suurin osa johdannaisista on lyhytaikaisia, mutta korkojohdannaisten maturiteetti on kuitenkin tyypillisesti pidempi kuin yksi vuosi.

### Valuuttariski

Outokumpu altistuu valuuttakurssiriskille, koska yhtiön liiketoiminta ja toiminnot ovat maailmanlaajuisia. Riski aiheutuu valuuttakurssien muutoksista ja se voi vaikuttaa tulokseen, rahavirtaan ja taseeseen. Valuuttakurssiriski koostuu valuuttamääräisiin rahavirtoihin liittyvistä rahavirtariskeistä (transaktioriski), muuntoeroriskistä (translaatoriski) ja taloudellisesta riskistä, kuten valuuttakurssien muutoksista johtuvasta kilpailukyyn muutoksesta.

Transaktioriski aiheutuu sekä sovituihin, että ennustetuista transaktioista muissa valuutoissa kuin toimintavaluutassa tehdyistä maksuista ja käyvän arvon muutoksista taseen valuuttamääräisissä erissä. Tällaisia eriä ovat valuuttamääräiset myyntisaamiset, ostovelat, korolliset velat, rahavarat, lainasaamiset sekä hyödykejohdannaisten valuuttapositiot. Käyvän arvon riskit suojataan pääsääntöisesti kokonaan tärkeimpien valuuttojen osalta. Ruotsin merkittävimmän tuotantolaitoksen osalta jatkettiin vuonna 2019 hyväksytyä poikkeusta suojauspolitiikassa, jossa kiinteähintaisten myyntitilausten suojausasetetta on laskettu eikä ostotilauksia suojata. Ennustettuja kassavirtoja ei tyypillisesti suojata, mutta voidaan suojata valikoivasti. Suojauslaskentaa ei sovellettu valuuttasuojauksiin vuonna 2023.

### Käyvän arvon valuuttapositio EUR-yhtiöissä

Milj. €	31.12.2023				31.12.2022			
	SEK	USD	GBP	Muut	SEK	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	-25	-157	6	9	5	-267	11	17
Lainat ja pankkitilit <sup>1)</sup>	90	-772	-43	4	243	-305	58	15
Johdannaiset	-64	908	32	-22	-229	566	-79	-39
Nettopositio	0	-21	-5	-8	19	-6	-10	-7

<sup>1)</sup> Sisältää rahavarat, lainasaamiset ja korolliset velat

### Käyvän arvon valuuttapositio SEK-yhtiöissä

Milj. €	31.12.2023				31.12.2022			
	EUR	USD	GBP	Muut	EUR	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	-6	7	2	3	32	13	3	6
Lainat ja pankkitilit <sup>1)</sup>	14	2	1	1	27	9	5	2
Johdannaiset	-81	-20	-19	-7	-83	-30	-18	-28
Nettopositio	-72	-11	-17	-4	-24	-8	-11	-20

<sup>1)</sup> Sisältää rahavarat, lainasaamiset ja korolliset velat.

### Korollisen nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu

Milj. € Valuutta	31.12.2023				
	Korollinen nettovelka <sup>1)</sup>	Johdannaiset <sup>2)</sup>	Korko- herkkyys <sup>3)</sup>	Keskikorko, % <sup>4)</sup>	Duraatio, vuotta <sup>5)</sup>
EUR	117	771	7,4	6,3	2,8
SEK	-61	84	0,2	—	—
USD	-75	-791	-8,7	—	—
Muut	-41	-47	-0,9	—	—
	-60	17	-1,9		

Milj. € Valuutta	31.12.2022				
	Korollinen nettovelka <sup>1)</sup>	Johdannaiset <sup>2)</sup>	Korko- herkkyys <sup>3)</sup>	Keskikorko, % <sup>4)</sup>	Duraatio, vuotta <sup>5)</sup>
EUR	315	17	0,6	4,8	3,0
SEK	-31	250	2,2	—	—
USD	-165	-321	-4,9	—	—
Muut	-130	63	-0,7	—	—
	-10	9	-2,7		

<sup>1)</sup> Sisältää rahavarat ja korolliset velat sekä omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän velan.

<sup>2)</sup> Sisältää koronvaihtosopimusten sekä korolliseen nettovelkaan kohdistettujen valuuttajohdannaisten nimellismäärät.

<sup>3)</sup> Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun arvioitu vaikutus rahoituskuluihin seuraavan vuoden aikana.

<sup>4)</sup> Sisältää korolliset velat ja omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän velan. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän velan korko on nolla. Valuuttatermiinejä ei ole huomioitu keskikoron laskennassa. Vuoden 2022 luvut on päivitetty vastaavasti.

<sup>5)</sup> Duraatio on laskettu huomioiden sekä korollinen velka että johdannaiset. Vuoden 2022 luvut on päivitetty vastaavasti.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille





Outokummun suurimmat valuuttakurssien transaktioriskit ovat Yhdysvaltain dollareissa, Ruotsin kruunuissa ja Ison-Britannian punnissa. Ison-Britannian punnan valuuttakurssiriski on pienentynyt huomattavasti Ison-Britannian Long Products -yhtiön myynnin jälkeen. Pääosa konsernin myynnistä on euro- ja dollarimääräistä, ja siksi tuotantokustannukset Ruotsin paikallisessa valuutassa aiheuttavat valuuttakurssiriskiä. Riski Yhdysvaltain dollarista aiheutuu pääosin ferrokromin myynnistä, sillä kromi hinnoitellaan Yhdysvaltain dollareina. Toinen Yhdysvaltain dollari -riski liittyy myyntikatteeseen sisältyvään dollarisidonnaiseen ruostumattoman teräsromun ostoalennukseen. Sisäisestä Ruotsin kruunu- ja Yhdysvaltain dollari -määräisestä rahoituksesta aiheutuu merkittävä käyvän arvon valuuttakurssiriski, jota suojataan termiinisolimuksilla ja mahdollisuuksien mukaan vastaavalla ulkoisella velalla tai sijoituksella. Konsernin käyvän arvon valuuttapositio on esitetty tarkemmin edellisen sivun taulukossa.

Muuntoeroriski koostuu olemassa olevista nettosijoituksista ulkomaisiin yksiköihin sekä tulevista voitoista ja tappioista paikallisessa valuutassa. Ne vaikuttavat viime kädessä konsernin tulokseen ja omaan pääomaan konsernitilinpäätöksen kautta. Outokummun tuloksen ja nettosijoitusten muuntoeroriski liittyy lähinnä Yhdysvaltain dollareihin ja Ruotsin kruunuihin. Oman pääoman muuntoeroriskiä ei yleensä suojata, vaikka rahoituspolitiikan mukaan sitä voidaan suojata valikoivasti. Vuonna 2023 ei tehty tuloksen tai nettosijoitusten muuntoeroihin liittyviä suojauksia. Aiempien vuosien nettosijoitusten suojausvoittojen tehokas osa (17 milj. euroa verovaikutus huomioiden) on kirjattu omaan pääomaan.

Taloudellinen riski aiheutuu valuuttakurssista, hyödykkeiden ja energian hinnoista ja muista markkinahintariskeistä, joilla on vaikutusta pitkäaikaiseen kilpailuasemaan. Taloudellisen riskin suojaaminen konsernissa on strateginen päätös, johon tarvitaan talous- ja rahoitusjohtajan hyväksyminen. Vuonna 2023 ei tehty taloudelliseen riskiin liittyviä suojauksia.

### Korkoriski

Korkojen muutokset altistavat Outokummun korkoriskille. Korkojen muutokset vaikuttavat konsernin nettokorkokuluihin (rahavirtariski) ja tase-erien arvoon (käyvän arvon riski). Konsernin korkoriskihallinnan tavoitteena on, että merkittävä osa korollisesta nettovelasta on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Lähestymistapa voi auttaa alentamaan velan keskikorkoa. Noin 38 %:ssa (2022: 38 %) konsernin velasta koronmääräytymisjakso oli alle vuoden, ja pitkäaikaisten velkojen keskikorko 31.12.2023 oli 7,0 % (31.12.2022: 5,4 %).

Korkoriskille altistavat konsernin nettovelka mukaan lukien kaikki korolliset omaisuus- ja velkaerät sekä johdannaiset, joita käytetään näiden erien suojauksessa. Korkojohdannaisia kuten koronvaihtosopimuksia käytetään oikaisemaan korollisen nettovelan uudelleen hinnoittumista eri maturiteeteissa konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Vuokrasopimusvelat eivät sisälly tähän rahavirtariskiin.

Korkoriskin hallinnassa merkittävimmät valuutat ovat euro, Ruotsin kruunu ja Yhdysvaltain dollari. Korkoriskiin liittyvä altistuminen Ruotsin kruunulle ja Yhdysvaltain dollarille aiheutuu käteisvaroista ja valuuttajohdannaisista. Konsernin korkopositio on esitetty tarkemmin edellisen sivun taulukossa.

### Metallihintariski

Metallin hintariski johtuu metallin markkinahintojen muutoksista ja sillä voi olla vaikutusta Outokummun tulokseen, rahavirtaan ja taseeseen.

Konsernin merkittävimmät metallihintariskit aiheutuvat kromin ja nikkelin hinnoista. Muita metallihintariskiä aiheuttavia seosmetalleja ovat esimerkiksi rauta ja molybdeeni. Outokumpu altistuu metallihintariskille esimerkiksi ostaessaan raaka-aineita sekä myydessään ruostumattoman teräksen lopputuotteita, joissa seosmetallien hinta määräytyy markkinahintojen perusteella. Ostojen ja myyntien eriaikaisuus, varastotasot sekä konsernin kyky siirtää raaka-aineiden hintojen muutoksia lopputuotteiden hintoihin altistavat konsernin metallihintariskille.

Outokummun metallipositio (mukaan lukien nikkeli, rauta ja molybdeeni) sisältää kiinteähintaiset ostonilaukset, varastoihin sitoutuneet metallit sekä kiinteähintaiset myyntilaukset. Metallien nettopositioita (tonneissa) seurataan aktiivisesti metallihintariskin hallinnoimiseksi.

Metallien markkinahinnat määräytyvät säädelyillä markkinoilla esimerkiksi Lontoon metallipörssissä (London Metal Exchange, LME). Metallihintariskiä vähennetään johdannaissopimuksin, jotka perustuvat myös esimerkiksi LME:n hintoihin. Kromin osalta ei ole toimivaa johdannaismarkkinaa, mistä syystä se ei ole osa rahoituspolitiikkaa. Johdannaisia käytetään erityisesti nikkelin osalta pienentämään hinnanmuutosten tulosvaikutusta, kun taas tehokas käyttö pääoman hallinta auttaa pienentämään metallien hinnoista johtuvia rahavirtavaikutuksia. Outokumpu on jatkanut nikkelijohdannaisten suojauslaskentaa vähentääkseen johdannaivoittojen tai -tappioiden ajoituseroja ja nikkeliroskin tulosvaikutusta. Suojauslaskenta kattaa merkittävän osan konsernin nikkelijohdannaisten suojauksesta. Konsernin johdannaisten käyvät arvot ja nimellismäärät on esitetty liitetiedossa 5.4.

Johdannaisten lisäksi metallihintariskiä pienennetään muillakin tavoilla, esimerkiksi hinnoittelupäätöksillä. Merkittävä osa ruostumattoman teräksen myyntisopimuksista sisältää seosainelisiä ehtoja, jolla pienennetään raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa hintariskiä. Tällaisten myyntisopimusten osuus väheni vuonna 2023 edellisestä vuodesta.

Vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä LME:n nikkeli-markkinoiden häiriön jälkeen LME otti käyttöön uusia tapoja estääkseen samanlaisen markkinakäytöksen tapahtumisen uudelleen lisäen päivittäiseen kaupankäyntiin hintoihin asetetut limiitit ja laajennetun avoimien positioiden raportoinnin. Vuoden 2023 aikana markkina on saanut enemmän luottamusta LME:n nikkeli-markkinoiden toimintaan. Markkinavolyymit ja LME laadun nikkeli-varastot ovat kasvaneet tasaisesti erityisesti vuoden toisella puoliskolla.

### Energian ja päästöoikeuksien hintariski

Outokumpu hallinnoi ja vähentää energian hintariskiä keskitetysti energianhankintapolitiikkansa mukaisesti. Energiahintariskiä suojataan pitkäaikaisilla sopimuksilla, kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla sekä omistussuosuksilla sähkön tuotantolaitoksissa. Energiariskin ohjausryhmä seuraa ja hallinnoi suojausten tasoa jokaiselle Euroopan liiketoimintayksikölle.

Kaiken kaikkiaan Outokummun energian käyttökustannukset laskivat arviolta 20 % – 25 % verrattuna edelliseen vuoteen. Vuodelle 2024 Outokummun arvioidusta energian kulutuksesta on suojattu noin kaksi kolmasosaa.

Outokumpu on aloittanut ja toteuttanut useita toimenpiteitä estääkseen lisäriskien toteutumisen ja hallitukseen energian hintojen nousua. Energiatohokkuus on asetettu etusijalle ja sen parantamiseksi on käynnissä useita toimenpiteitä. Elokuussa 2023 Outokumpu perusti uuden raportointiyksikön Outokumpu Europe Oy:hyn, Outokumpu EvoEnergy. Outokumpu

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille



EvoEnergy keskittyy pitkäaikaisella kehityksellä lisäämään Outokummun omaa energian tuotantoa ja myös tukemaan Outokummun kestävästä kehityksen päämääriä keskittymällä uusiin hiilipäästöjen vähentämistavoitteisiin. Joulukuussa 2023 Outokumpu lisäsi omistussuuttaan Rajakiiri tuulipuistossa. Lisätietoja energiasta Vastuullisuuskatsauksen kohdassa Vähäpäästöinen energia ja energiatehokkuus.

Outokumpu altistuu päästöoikeuksien hintojen muutoksille, sillä konsernin merkittävimmät tuotantolaitokset Euroopassa kuuluvat EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin. Vuonna 2023 kaikki Outokummun yksiköt täyttivät EU:n päästökauppajärjestelmän vaatimuksen päästöoikeuksien palauttamisesta ajoissa. Konsernin päästöoikeuspositio perustuu toteutuneisiin ja ennustettuihin päästöihin, jotka on netotettu viranomaisten myöntämiin toteutuneisiin ja ennustettuihin päästöoikeuksiin. Yleisellä talousnäkymällä, polttoaineiden ja energian hinnoilla sekä EU:n päästökauppajärjestelmässä tehdyillä päätöksillä on merkittävä vaikutus päästöoikeuksien hintaan. Tällä hetkellä EU:n päästökauppajärjestelmässä on käynnissä jakso 2021–2030. Outokummun ennusteen mukaisesti sillä on riittävä määrä EU:n päästöoikeuksia kattamaan ennustetut tarpeet vuosikymmenen loppuun asti. Kuitenkin esimerkiksi EU:n päästökauppajärjestelmästä tehdyillä päätöksillä voi olla merkittävä vaikutus tähän ennusteeseen.

#### Arvopaperihintariski

Outokummulla on sijoituksia osakkeisiin ja korkoinstrumentteihin. 31.12.2023 suurimmat sijoitukset olivat OSTP Holding Oy:ssä (osakkuusyhtiöosuuden arvo oli 32 milj. euroa) ja Voima osakeyhtiö SF:ssä. Sijoituksesta Voimaosakeyhtiö SF:ään on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 6.6.

Konsernin vakuutusyhtiö Visenta Försäkringsaktiebolag on sijoittanut varojaan yhteensä 27 milj. euroa korko- ja osakerahastoihin optimoidakseen oman pääoman tuottoa ja hallinnoidakseen riskiä.

#### Maa- ja vastapuoliriski

Rahoitustoiminto seuraa rahoituslaitoksiin liittyvää luottoriskiä. Outokumpu pyrkii pienentämään näitä riskejä rajoittamalla vastapuolet hyvän luottokelpoisuuden omaaviin pankkeihin ja muihin rahoituslaitoksiin. Johdannaiskaupankäynti pyritään tekemään ISDA-sopimusten puitteissa.

Maariskejä seurataan ja hallitaan esimerkiksi luottovakuutuksella, joka antaa turvaa ulkoisille saataville poliittista riskiä vastaan. Outokummulla on rajoitetusti luottoriskiä tietyissä maissa, joissa luottovakuutusta ei ole saatavilla, kuten Argentiinassa.

#### Vakuutukset

Osana riskien hallintaa Outokumpu pyrkii pienentämään mahdollisia taloudellisia tappioita vakuuttamalla omaisuuttaan ja liiketoimintaansa odottamattomien riskitapahtumien varalta. Omaisuuteen, liiketoiminnan keskeytymiseen, vastuisiin ja luottoriskisiin liittyviä riskejä katetaan vakuutuksilla vakuutusehtojen mukaisesti. Outokumpu jatkoi suunnitelman mukaisia omaisuusvahingontorjuntaohjelmia keskittyen ennaltaehkäiseviin ja riskejä pienentäviin toimenpiteisiin.

Outokummulla on Captive vakuutusyhtiö Visenta Försäkringsaktiebolag (Visenta), jolla optimoidaan vakuutusjärjestelyjä osana konsernin riskienhallintaa. Vakuutusyhtiö on rekisteröity

Ruotsiin ja se voi toimia ensi- ja jälleenvakuuttajana. Visenta noudattaa Ruotsin finanssivalvonnan ja Euroopan vakuutus- ja lisäeläkeviranomaisen (EIOPA) asettamia vakavaraisuusvaatimuksia. Raportointikauden aikana Visenta oli riittävästi pääomitettu vastaamaan myös esimerkiksi Solvency II -kehukseen pohjautuviin vakavaraisuusvaatimuksiin. Visentan varallisuudessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden aikana.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## 5.4 Johdannaisopimukset

Milj. €	2023			2022	2023	2022
	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot			
<b>Valuutta- ja korkojohdannaiset</b>						
Valuuttatermiinit	11	-27	-17	-15	1 972	1 982
Koronvaihtosopimukset	—	-7	-7	-11	125	125
<b>Metallijohdannaiset</b>						
					Tonnia	Tonnia
Suojauslaskennan alaiset nikkeli-termiinit	15	-8	7	-53	22 823	21 612
Nikkelitermiinit	8	-5	3	-12	10 720	13 289
Johdannaiset yhteensä	34	-47	-14	-91		
<b>Vähennetään pitkäaikaiset johdannaiset</b>						
Suojauslaskennan alaiset nikkeli-termiinit	—	-1	-1	—		
Koronvaihtosopimukset	—	-7	-7	-11		
Lyhytaikainen osuus	34	-40	-6	-80		

## Sopimukseen perustuvat rahavirrat

2023 Milj. €	2024	2025	2026	2027
<b>Valuuttajohdannaiset</b>				
Rahavirta ulos	1 964	—	—	—
Rahavirta sisään	-1 980	—	—	—
Korkojohdannaiset	-6	-6	—	—
	<b>-21</b>	<b>-6</b>	—	—
<b>2022</b>				
Milj. €	2023	2024	2025	2026
<b>Valuuttajohdannaiset</b>				
Rahavirta ulos	1 975	—	—	—
Rahavirta sisään	-1 990	—	—	—
Korkojohdannaiset	-2	-4	-4	—
	-17	-4	-4	—

## Rahavirran suojaukset (nikkelijohdannaiset)

	2023	2022
Käypä arvo, milj. €	7	-53
Suojausten nimellisarvo, tonnia	22 823	21 612
Suojaussuhde	1:1	1:1
Johdannaisten käyvän arvon rahasto, milj. €	7	-54
Siirretty liikevaihtoon tuloslaskelmassa, milj. €	16	-28
Siirretty hankinnan ja valmistuksen kuluihin tuloslaskelmassa, milj. €	2	32
Siirretty varastoon, milj. €	4	-5

Nikkelin suojauslaskentaohjelmat Americas- ja Europe-liiketoiminta-alueilla kattavat merkittävän osan konsernin myynti- ja ostosopimuksista. Suojaukseen käytetty johdannaisinstrumentti on termiini, mikä vastaa alla olevaa hinnoittelumallia. Nikkelijohdannaisista vain spot-komponentti on suojauslaskennassa, ja termiinipisteet kirjataan tuloslaskelmaan. Tehottomuutta testataan säännöllisesti. Johdon arvion mukaan mahdollinen tehottomuus liittyy luottoriskiinkin tai transaktioiden ajoituseroihin ja näiden arvioidaan olevan vähäisiä.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Netotussopimukset ja vastaavat järjestelyt

Milj. €	2023	2022
<b>Johdannaisvarat</b>		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt varat	34	40
Erät, joita ei ole netotettu	21	40
	12	0
<b>Johdannaisvelat</b>		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt velat	47	131
Erät, joita ei ole netotettu	21	40
	26	91

Outokumpu tekee johdannaiskauppoja useimpien vastapuolten kanssa ISDA sopimusten puitteissa. Yleensä keskinäiset velat ja saamiset kunkin vastapuolen kanssa samassa valuutassa yhden päivän osalta yhdistetään yhdeksi maksuksi. Tietyissä luottoriski-tapahtumissa, kuten irtisanomistilanteessa, kaikki sopimusten puitteissa olevat avoimet kaupat päätetään ja osapuolten kesken maksetaan vain yksi summa. ISDA sopimus ei täytä kuittaamisen edellytyksiä taseessa. Kuittausoikeus on voimassa vain tulevaisuudessa tapahtuvan luottoriskin realisoitumisen toteutuessa. Yllä olevasta taulukosta käy ilmi niiden rahoitusinstrumenttien käyvät arvot, joihin sovelletaan edellä kuvattuja sopimuksia.

## Laadintaperiaatteet

Johdannaiset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon kaupantekopäivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon.

Käypään arvoon arvostamisesta syntyvät voitot ja tappiot esitetään johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen mukaisesti. Suojauslaskennan piirissä olevien tehokkaiden johdannaissopimusten arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan liiketulokseen muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin. Jos johdannainen on kohdistettu rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisten käyvän arvon määrittely perustuu raportointikauden päättymispäivän noteerattuihin markkinahintoihin ja -kurseihin sekä diskontattuihin rahavirtoihin. Johdannaisten käyvät arvot voivat tietyissä tapauksissa perustua ulkoisten vastapuolten arvostuksiin.

## Suojauslaskenta

Outokumpu soveltaa rahavirran suojauslaskentaa tiettyihin nikkelijohdannaisiin. Konserni dokumentoi kunkin suojausjärjestelyn osalta suojausinstrumentin ja suojatun erän välisen suhteen sekä riskienhallinnan tavoitteet ja suojausstrategian.

Suojaussuhteen tehokkuus dokumentoidaan ja arvioidaan suojauksen alkaessa ja vähintään jokaisen raportointikauden päättyessä. Tehokkuudella tarkoitetaan suojausinstrumentin kykyä kumota suojattavan riskin toteutumisesta johtuvat muutokset suojattavan erän käyvässä

arvossa tai suojatusta liiketoimesta johtuvissa rahavirroissa. Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojauslaskennan edellytykset eivät enää täyty.

Rahavirran suojaukseksi kohdistettujen johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa siltä osin, kun suojaus on tehokas. Omaan pääomaan kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään tulosvaikutteisiksi ja esitetään liikevaihdossa tai hankinnan ja valmistuksen kuluissa samoilla kausilla, joilla suojattavat rahavirrat vaikuttavat tulokseen. Tietyssä suojauslaskennan ohjelmassa nikkelijohdannaisten realisoitunut tulos kirjataan ensin oman pääoman käyvän arvon rahastosta varastoon ja siirretään lopuksi tuloslaskelmaan. Suojauksen tehottomaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille





## 5.5 Rahoitusvarat ja -velat

### Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin

2023 Milj. €	Arvostettu				Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiataso
	Jaksotettuun hankinta- menoon	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti				
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>							
Osakesijoitukset	—	12	—	12	12	1,3	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	12	—	0	12	0	3	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>							
Muut sijoitukset	—	—	27	27	27	1	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	515	—	—	515			
Suojauslaskettavat johdannaiset	—	—	15	15	15	2	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	—	—	19	19	19	2	
Rahavarat	502	—	—	502			
	1 029	12	60	1 101			
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>							
Korolliset velat	359	—	—	359	443	2	
Suojauslaskettavat johdannaiset	—	—	1	1	1	2	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	—	—	7	7	7	2	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>							
Korolliset velat	82	—	—	82	82	2	
Ostovelat ja muut velat	1 103	—	—	1 103			
Suojauslaskettavat johdannaiset	—	—	7	7	7	2	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	—	—	32	32	32	2	
	1 544	—	47	1 591			

Tasojen 1, 2 ja 3 välillä ei ollut siirtoja vuosien aikana. Suurin osa käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavista osake sijoituksista hierarkia tasolla 3 liittyy sijoituksiin pörssinoteeraamattomissa energiantuotantoyhtiöissä. Lyhytaikainen korollinen velka sisältää 38 milj. euron (31.12.2022: 58 milj. euroa) omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän velan.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



2022 Milj. €	Arvostettu				Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiataso
	Jaksotettuun hankinta- menoon	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti				
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>							
Osakesijoitukset	—	25	—	25	25	3	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6	—	—	6			
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>							
Muut sijoitukset	—	—	23	23	23	1	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	593	—	—	593			
Suojauslaskettavat johdannaiset	—	—	12	12	12	2	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	—	—	28	28	28	2	
Rahavarat	526	—	—	526			
	1 126	25	63	1 213			
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>							
Korolliset velat	491	—	—	491	571	2	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	—	—	11	11	11	2	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>							
Korolliset velat	141	—	—	141	141	2	
Ostovelat ja muut velat	1 220	—	—	1 220			
Suojauslaskettavat johdannaiset	—	—	65	65	65	2	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	—	—	55	55	55	2	
	1 852	—	131	1 983			

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Käyvän arvon hierarkiatason 3 muutokset

Milj. €	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat sijoitukset	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	—	25
Lisäykset	5	3
Myyntit	—	0
Käyvän arvon muutokset	-5	-20
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	0	7

Milj. €	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat sijoitukset	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	—	24
Lisäykset	—	5
Myyntit	—	0
Käyvän arvon muutokset	—	-4
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	—	25

Vuonna 2023 Outokumpu Oyj osallistui Voimaosakeyhtiö SFn osakkeenomistajille tarjottuun vaihtovelkakirjalainan sijoitukseen. Outokummun osuus vaihtovelkakirjalainasta on 14 milj. euroa. Lainan ensimmäinen maksupyyntö oli elokuussa 2023 ja se oli määrältään 5 miljoonaa euroa. Vaihtovelkakirjalainan arvo on 0 miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Arvon muutos on esitetty tuloslaskelman muissa markkinahintaeroissa, lisätietoja liitetiedossa 2.5. Lisätietoja Voimaosakeyhtiö SF:stä liitetiedoissa 6.6 ja 5.7.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Laadintaperiaatteet

Konsernin rahoitusvarat ja -velat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin eriin sekä jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin eriin. Luokittelu perustuu konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen hallinnonin liiketoimintamalliin sekä rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtaominaisuuksiin.

Mikäli rahoitusvaraa ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, siihen liittyvät merkittävät transaktiomenot sisällytetään varan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt varaan liittyvät riskit ja tuotot olennaisilta osin konsernin ulkopuolelle. Korollisten velkojen transaktiokuluihin ja taseesta pois kirjaamiseen liittyvät periaatteet on esitetty liitetiedossa 5.1.

### Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat sisältävät myyntisaamiset ja muita saamia sekä rahavarat. Varat arvostetaan alun perin käypään arvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja vähennettyinä kertyneillä arvonalentumisilla. Factoring-järjestelyjen piirissä olevia saamia ja odotettavissa olevia luottotappioita koskevat laadintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 4.5.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät korolliset velat sekä ostovelat ja muita velkoja. Korollisia velkoja koskevat laadintaperiaatteet ja käyvän arvon arvostusta koskevat periaatteet on esitetty liitetiedossa 5.1 ja ostovelkoja ja muita velkoja koskevat laadintaperiaatteet liitetiedossa 4.5.

### Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakesijoitukset. Näihin liittyvät laadintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 5.6.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmään kuuluvat johdannaissopimukset. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat myös velkakirjasijoitukset ja rahamarkkinarahastot, jotka on hankittu pääasiallisena tarkoituksena myydä ne lyhyen aikavälin kuluessa. Joissakin tapauksissa myös osakesijoitukset voidaan luokitella tähän ryhmään.

Nämä rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupantekopäivänä käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Käypä arvo määritetään käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kurseja sekä soveltuvia arvonmääritys menetelmiä ja -malleja.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen, jotka eivät ole johdannaisia, käypien arvojen muutoksista johtuvat realisoitumattomat ja realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät, ja ne esitetään rahoitus tuotoissa ja -kuluissa osana markkinahintoihin liittyviä voittoja ja tappioita. Johdannaissopimuksiin liittyvät laadintaperiaatteet on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.4.

### Käypien arvojen määrittäminen

Useat laadintaperiaatteet ja liitetiedot edellyttävät käypien arvojen määrittämistä. Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat luokitellaan käyvän arvon hierarkiatasoille perustuen arvostamisessa käytettyjen tietojen lähteeseen. Tasolla yksi käyvät arvot perustuvat identtisten instrumenttien julkisiin noteerauksiin. Tasolla kaksi käyvät arvot perustuvat noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin sekä diskontattuihin rahavirtoihin. Tasolle kolme luokitelluille varoille ja veloille luotettavaa markkinalähdettä ei ole saatavilla, ja näin ollen käyvät arvot eivät perustu markkinatietoihin. Kyseisten erien arvostusmenetelmät on valittu arvostuksessa käytettävissä olevat tiedot ja arvioitavan kohteen ominaisuudet huomioiden.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille





## 5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

Milj. €	2023	2022
Kirjanpitoarvo 1.1.	25	24
Lisäykset	11	5
Myyntit	0	—
Käyvän arvon muutokset	-23	-4
Kirjanpitoarvo 31.12.	12	25

## Oman pääoman käyvän arvon rahasto

Milj. €	2023	2022
Käypä arvo 31.12.	12	25
Uudelleenryhmittelyt	-117	—
Käypä arvo hankintahetkellä	129	118
Käyvän arvon rahasto	1	-93

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset koostuvat pääosin strategisista sijoituksista listaamattomiin energiantuotantoyhtiöihin, joissa Outokummulla ei ole määräysvaltaa, yhteistä määräysvaltaa eikä huomattavaa vaikutusvaltaa.

Nämä energiyhtiöt tuottavat energiaa omistajilleen omakustannushintaan (Mankala-periaate), mikä on suomalaisten energiyhtiöiden yleisesti käyttämä liiketoimintamalli. Mankala-periaatteen mukaisesti omistajat ovat oikeutettuja omistusosuuttaan vastaavaan osuuteen tuotetusta energiasta, ja kukin osakas vastaa osuutensa mukaisesti energiyhtiön kustannuksista kuten yhtiöjärjestyksessä on määritetty.

Lisäykset 11 milj. euroa vuoden aikana liittyy kahteen sijoitukseen. Toukokuussa 2023, Outokumpu allekirjoitti sopimuksen, jonka myötä konsernista tuli kanadalaisen FPX Nickel Corp. -yhtiön osakas 9,9 %:n osuudella. Sijoituksen arvo on 11 milj. euroa. Osakkeesta maksettu markkinahinnan ylittävä osuus 3 milj. euroa on käsitelty osana varaston arvoa ja tuloutetaan nikkelin oston yhteydessä. Joulukuussa 2023 Outokumpu kasvatti osuuttaan Rajakiirin tuulipuistosta Torniossa. Sopimuksen solmimisen jälkeen Outokummun omistusosuus Torniossa sijaitsevasta 45 MW:n tuulipuistosta nousee lähes 9 MW:iin ja 19,9 %:iin osakkeista.

Outokumpu on osakkeenomistajana ydinvoimalaitoksessa Pohjolan Voima Oy:ssä (PVO) 0,1 prosentin omistusosuudella. PVO on osakkeenomistajana Teollisuuden Voima Oy:ssä (TVO). TVO, jossa Outokummulla ei ole suoraa omistusta, operoi Olkiluoto 3 (OL3) ydinvoimalaitosta Eurajoella. Outokummulla on epäsuora omistusoikeus Tornion Voima Oy:ssä, yhdistetyssä lämpö- ja voimalaitoksessa Torniossa. Tämä epäsuora 0,3 prosentin omistusoikeus on EPV Energia Oy:n kautta. Lisäksi Outokummulla on suora 19,9 prosentin omistusoikeus Rajakiiri Oy:ssä, joka on tuulivoimayhtiö Torniossa. Näiden kolmen energiyhtiön arvioitu käypä arvo 31.12.2023 oli 6 milj. euroa (31.12.2022: 24 milj. euroa). Loput 6 milj. euroa 31.12.2022: 1 milj. euroa) ovat muita osakeomistuksia.

Vuoden 2023 aikana Outokummun sijoitus Fennovoiman enemmistöomistajaan Voimaosakeyhtiö SF:ään (22 %) uudelleen luokiteltiin käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavista sijoituksista osakkuusyhtiöksi, minkä seurauksena 117 miljoonaa euroa siirrettiin osakesijoitusten käyvän arvon rahastosta muihin kertyneisiin voittovaroihin omassa pääomassa. Lisätietoja liitetiedossa 6.6. Osakkuusyhtiöt.

## Johdon harkinta

### Listaamattomat strategiset energiyhtiöt

Listaamattomien muiden energiantuotantoyhtiöiden omistusten arvostusmalli sisältää muun muassa diskonttokorkotekijän riskivapaasta Saksan 10-vuotisen valtionvelkakirjan tuotosta, kasvutekijän riippuen energiyhtiön luonteesta tai tuulivoimapuiston kulumisesta ja tuotantosopimuksellisista tekijöistä, joilla saattaa olla vaikutusta arvostukseen. Diskontatut rahavirtamallit sisältävät myös tarkistuseriä, jotka perustuvat viimeisimpään tietoon energiyhtiöistä sekä mahdollisesta energiantuotannosta.

## Laadintaperiaatteet

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset koostuvat sijoituksista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa ja jotka on alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattomasti valittu kuuluvan tähän ryhmään. Nämä sijoitukset ovat pääasiassa strategisia ja luokittelu on katsottu asianmukaiseksi.

Osakesijoitukset ja sijoitusten myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Kyseiset sijoitukset sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei konsernilla ole aikomusta luopua sijoituksesta 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä.

Osakesijoitukset arvostetaan käypään arvoon ja käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään veroilla vähennettyinä oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Käypä arvo määritetään käyttäen raportointikauden päättymispäivän noteerattuja markkinahintoja ja -kurseja sekä soveltuvia arvonmääritysmenetelmiä kuten rahavirtojen diskonttausta. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään todennettavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, mutta myös johdon omia yrityskohtaisia arvioita.

Osingot kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun osakesijoitus myydään, siirretään käyvän arvon rahastoon kertynyt käyvän arvon muutos kertyneisiin voittovaroihin.

FPX Nickel Corp.:n osakkeen hankintahetken markkinahinnasta maksettu premio on käsitelty osana vaihto-omaisuutta ja puretaan nikkelin oston yhteydessä.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## 5.7 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

Milj. €	2023	2022
Kiinnitykset ja pantit 31.12.		
Kiinnitykset	156	546
Muut pantit	13	13
Takaukset 31.12.		
Tytäryhtiöiden puolesta kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	51	51
Osakkuusyhtiöiden puolesta rahoituksen vakuudeksi	—	1
Lopetettujen toimintojen puolesta muiden sitoumusten vakuudeksi	—	5
Muut vastuut rahoituksen vakuudeksi 31.12.	2	4

Outokumpu on antanut yritysikiinnityksiä omistamalleen irtaimelle omaisuudelle Kemissä nostetun projektilainan vakuudeksi. Kesäkuussa 2023 Outokumpu maksoi ennaikaisesti takaisin kaikki jäljellä olevat eläkelainat ja eläkelainojen vakuutena olevat kiinteistöikiinnitykset vapautettiin.

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa EPV Energy Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokummulla on pitkäaikainen energian hankintasopimus, jossa on sitouduttu tiettyyn vähimmäishankintamäärään. On epävarmaa, pystyykö yhtiö hyödyntämään vähimmäishankintamäärän kokonaisuudessaan vuoden 2028 loppuun mennessä vai aiheutuuko sopimuksesta lisäkuluja yhtiölle.

### Investointisitoumukset ja osakkuusyhtiöitä koskevat sitoumukset

Outokumpu vastaa osakkuusyhtiönsä Manga LNG Oy:n tietyistä vastuista yhteensä 12 milj. euron arvosta raportointikauden lopussa (31.12.2022: 16 milj. euroa). Yllä olevassa taulukossa tämä vastuu on esitetty muissa panteissa (Outokummun osakkeet Manga LNG Oy:ssä).

Outokumpu on vähemmistöomistaja sen osakkuusyhtiö Voimaosakeyhtiö SF:ssä, joka puolestaan on Fennovoima Oy:n enemmistöomistaja. Fennovoima Oy:n rooli on muuttunut ydinvoimalahanketyhtiöstä omaisuuden- ja riita-asioiden hallinnointiyhtiöksi sen jälkeen kun se ilmoitti irtisanoneensa RAOS Project Oy:n kanssa solmitun laitostoimitussopimuksen (EPC) toimittajasta johtuvista syistä toukokuussa 2022.

Outokummun alkuperäinen sitoumus Voimaosakeyhtiö SF:lle osallistumisesta suunniteltuun ydinvoimalaitoshankkeeseen oli noin 250 miljoonaa euroa, josta 117 miljoonaa euroa on maksettu. Mikäli alkuperäiseen sitoumukseen liittyviä maksuja on vielä jäljellä, niitä ei odoteta maksettavan lähitulevaisuudessa. Kesäkuussa 2023 Outokumpu sopi osallistuvansa

Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeenomistajilleen tarjoamaan vaihtovelkakirjalainaan. Outokummun osuus vaihtovelkakirjalainasta on 14 milj. euroa. Lainan ensimmäinen maksupyyntö oli elokuussa 2023 ja se oli määrältään 5 miljoonaa euroa.

Konsernin muut taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.2023 olivat 46 milj. euroa (31.12.2022: 27 milj. euroa).

### Laadintaperiaatteet

Taseen ulkopuoliset sitoumukset esitetään, jos konsernilla on sopimus tai panttiin perustuva sitoumus rahoitusvelvoitteen hoitamisesta tulevaisuudessa.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollisia velkoja ei kirjata taseeseen, vaan ne esitetään liitetiedoissa taseen ulkopuolisina vastuusitoumuksina.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## 6. Konsernirakenne ja muut liitetiedot

Tämä osio sisältää konsernirakenteeseen liittyvät liitetiedot sekä muut liitetiedot, jotka eivät liity aikaisemmissa osioissa käsiteltyihin aihealueisiin.

### 6.1 Lopetetut toiminnot

Outokumpu kertoi 12.7.2022 allekirjoittaneensa sopimuksen myydäkseen valtaosan Long Products -liiketoiminnasta Marcegaglia Steel -konsernille. Kauppaan kuuluvat Sheffieldin sulatto- ja tankotoiminnot Irossa-Britanniassa, Richburgin tankotehdas Yhdysvalloissa ja Fagerstan valssilankatehdas Ruotsissa. Outokumpu Long Products AB -yksiköt Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa eivät kuuluneet kauppaan. Kaupan ulkopuolelle jäävät Long Products -yksiköt raportoitiin muissa toiminnoissa siihen saakka, kunnes ne myytiin 1.8.2023.

Vuonna 2022 Outokumpu luokitteli Long Products -liiketoiminnan myytävät yksiköt myytävinä oleviksi varoiksi ja raportoi ne lopetettuina toimintoina. Outokumpu kirjasi 33 milj. euron arvonalentumistappion, joka kohdistui liikearvoon, muihin aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

Kauppa saatiin päätökseen 3.1.2023 ja se toteutettiin osakekauppana. Kokonaismyyntihinta ilman velkoja ja käteisvaroja oli 228 milj. euroa. Kaupan omasta pääomasta ja nettovelkaerästä saatu alustava vastike oli 214 milj. euroa, joista 5 milj. euroa maksettiin sulkutilille. Transaktiokustannukset ovat kokonaisuudessaan 8 milj. euroa, jotka esitetään lopetettujen toimintojen tuloksessa.

Saatu vastike vähennettynä luovutushetken rahavaroilla oli 94 milj. euroa. Tilikauden tulokseen lopetetuista toiminnoista sisältyy 5 milj. euron myyntivoitto, joka muodostuu pääasiassa siitä, että kertyneet kumulatiiviset muuntoerot on kirjattu tulokseen myyntihetkellä. Lopullisen myyntihinnan määräytymiseen vaikuttaa yhä sulkutilin vapauttaminen.

### Alustava myyntivoitto

Milj. €	2023
Myyty nettovarallisuus 3.1.2023	-215
Alustava kauppahinta	214
Muut erät	-4
<b>Myyntivoitto lopetetuista toiminnoista ennen kumulatiivisten muuntoerojen uudelleenluokittelua</b>	<b>-5</b>
Kumulatiivisten muuntoerojen uudelleenluokittelu	10
<b>Myyntivoitto</b>	<b>5</b>

Milj. €	2023
<b>Rahavirta</b>	
Alustava kauppahinta	214
Rahavarat	-117
Sulkutilillä olevat saamiset	-3
<b>Kauppahinnasta saatu vastike</b>	<b>94</b>

### Lyhennetty tuloslaskelma, lopetetut toiminnot<sup>1)</sup>

Milj. €	2022
Liikevaihto	794
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-656
<b>Bruttokate</b>	<b>138</b>
Muut liiketoiminnan tuotot	1
Myyntin ja hallinnon kulut	-17
Muut liiketoiminnan kulut <sup>2)</sup>	-36
<b>Liiketulos</b>	<b>86</b>
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2
Tulos ennen veroja	88
Tulovero <sup>3)</sup>	-35
<b>Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista</b>	<b>54</b>
Muut laajan tuloksen erät, lopetetut toiminnot, verojen jälkeen	8
<b>Tilikauden laaja tulos lopetetuista toiminnoista</b>	<b>62</b>

1) Long Products -liiketoiminta myytiin 3.1.2023, joten tilikauden 2023 tulos lopetetuista toiminnoista 5 milj. euroa liittyy pääosin myyntivoittoon, joka esitetään rivillä muut liiketoiminnan tuotot. Muut laajan tuloksen erät samalle ajanjaksolle olivat -12 milj. euroa.

2) Sisältää 33 milj. euron arvonalentumistappion.

3) Long Products -liiketoiminnan myynnistä johtuen Irossa-Britanniassa pienennettiin kyseisiin toimintoihin liittyvää laskennallista verosaamista kasvattaen verokulua 13 milj. euroa.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Lyhennetty tase, lopetetut toiminnot

Milj. €	2022
<b>Myytävinä olevat varat</b>	
Pitkäaikaiset varat	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	60
Pitkäaikaiset varat yhteensä	60
Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus	193
Myyntisaamiset ja muut saamiset	49
Rahavarat	117
Lyhytaikaiset varat	359
<b>Myytävinä olevat varat yhteensä</b>	<b>419</b>
Milj. €	2022
<b>Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat</b>	
Pitkäaikaiset velat	
Korolliset velat	1
Laskennalliset verovelat	2
Veloitteet työsuhde-etuuksista	1
Varaukset	14
Pitkäaikaiset velat yhteensä	18
Lyhytaikaiset velat	
Korolliset velat	1
Ostovelat ja muut velat	186
Lyhytaikaiset velat yhteensä	186
<b>Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat yhteensä</b>	<b>204</b>

## Lyhennetty rahavirtalaskelma, lopetetut toiminnot

Milj. €	2022
Liiketoiminnan nettorahavirta	91
Investointien nettorahavirta	-2
Rahoituksen nettorahavirta	-2
<b>Rahavarojen muutos, lopetetut toiminnot</b>	<b>87</b>

Long Products - liiketoiminta myytiin 3.1.2023, joten tilikauden 2023 rahavirta lopetetuista toiminnoista liittyy saatuun vastikkeeseen vähennettynä luovutushetken rahavaroilla 94 milj. euroa.

## Laadintaperiaatteet

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä on luokiteltava myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen. Jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä, se arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot aineettomista ja aineellisista käyttöomaisuuseristä lopetetaan luokittelun tekohetkellä.

Tulos lopetettujen toimintojen osalta raportoidaan erillisenä jatkuvien toimintojen tuloksesta ja kuluista konsernin tuloslaskelmassa, ja aikaisemmat tilikaudet oikaistaan vastaavasti. Lopetettujen toimintojen varat ja velat esitetään erillisinä riveinä taseessa. Aikaisempien tilikausien tasetta ei oikaista. Rahavirtalaskelma sisältää konsernin kokonaisluvut mukaan lukien lopetetut toiminnot. Vertailukausilla konsernissa ei ollut lopetettuja toimintoja.

Konsernin sisäiset tuotot ja kulut jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä on eliminoitu jatkuvista toiminnoista, jos niiden ei katsota jatkuvan lopetettujen toimintojen myymisen jälkeen.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitiilinpäätös, IFRS

[Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille





## 6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset

### 2023

#### Luovutukset

Vuoden 2023 aikana Outokumpu myi loput Long Products -liiketoimintonsa Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa Cogne Acciai Specialille, joka on Italiassa toimiva maailman johtava ruostumattoman teräksen pitkien tuotteiden ja nikkelseosten valmistaja. Kaupan yritysarvo oli 12 milj. euroa, ja kaupalla oli Outokummulle positiivinen 2 milj. euron rahavirtavaikutus. Outokumpu kirjasi luovutuksesta 26 milj. euron tappion.

Milj. €	2023
Myyty nettovarallisuus yhteensä	-32
Kauppahinta	5
<b>Myyntitappio</b>	<b>-26</b>

Vuoden 2023 aikana Outokumpu on saanut päätöksen vuoden 2022 luovutukset, joilla ei ole olennaista vaikutusta tilinpäätökseen. Outokumpu Fortinox SA myyntiin liittyen saatiin 1 milj. euroa rahavaroja.

### 2022

#### Luovutukset

Vuoden 2022 aikana, Outokumpu luopui sen Castelleonen levypalvelukeskuksen liiketoiminnasta Castellonessa, Italiassa, Aaltenin palvelukeskuksesta Alankomaissa ja Outokumpu Fortinox S.A. tytäryhtiöstä Argentiinassa.

Myydyn nettovarallisuuden kirjanpitoarvo oli 22 milj. euroa sisältäen kertyneet muuntoerot, alustava myyntitappio oli 9 milj. euroa ja kauppahinnasta saatu vastike oli -1 milj. euroa. Fortinox S.A. tytäryhtiön myyntiin liittyvä kauppahinta saaminen 2 milj. euroa on kirjattu myyntisaamisiin ja muihin saamisiin. Hankintaan liittyvät kulut olivat yhteensä 1 milj. euroa.

Liiketoimilla ei ollut merkittävää vaikutusta konserniin.

Milj. €	2022
Myyty nettovarallisuus yhteensä	-22
Alustava kauppahinta	13
<b>Alustava myyntitappio</b>	<b>-9</b>

#### Rahavirta

Alustava kauppahinta netotettuna käteisvaroilla	1
Kauppahintasaaminen	-2
<b>Kauppahinnasta saatu vastike</b>	<b>-1</b>

## Laadintaperiaatteet

Myydyt yritykset ovat mukana konsernitilinpäätöksessä siihen päivään asti, kunnes määräysvalta menetetään. Myydyihin yrityksiin liittyvät myyntivoitot ja -tappiot yhdessä kertyneiden muuntoerojen kanssa kirjataan konsernin tuloslaskelmaan sinä ajankohtana, kun määräysvalta menetetään

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



### 6.3 Riita-asiat

#### Palkkoihin liittyvä riita-asia Yhdysvalloissa

152 entisestä ja 126 nykyisestä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijästä koostuva ryhmä on 16.7.2018 nostanut kanteen Outokumpua vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitöiden mukaisia palkkoja. Tuomioistuin antoi 18.11.2021 Outokummun väitettyyn prosessuaaliseen laiminlyöntiin perustuvan ennakkotuomion yhtiötä vastaan. Lisäksi tuomioistuin katsoi päätöksessään 4.10.2022 Outokummun velvolliseksi maksamaan kantajille vahingonkorvausta 13 milj. Yhdysvaltain dollaria ja korvaamaan kantajan oikeudenkäyntikulut. Outokumpu on valittanut molemmista tuomioistuimen ratkaisuksista. Outokumpu katsoo sitä vastaan esitettyjen kanteiden olevan perusteettomia ja jatkaa puolustautumista niitä vastaan. Outokumpu on kirjannut asianmukaiset varaukset riidan osalta.

#### Päättäneeseen vuokrasopimukseen liittyvä kanne Saksassa

Krefeldissä sijaitsevan varastorakennuksen omistaja haastoi 19.1.2018 Outokummun oikeuteen. Kanne liittyy vuonna 2016 päättäneeseen vuokrasopimukseen ja siihen liittyviin Outokummun huolto- ja korjausvelvollisuuksia koskeviin erimielisyyksiin. Kantaja on myöhemmin täsmentänyt vaadettaan ja hakee nyt 19 milj. euron suuruista vahingonkorvausta. Tuomioistuin otti 4.5.2022 kantaa kanteen perusteisiin kantajalle myönteisellä tavalla, josta Outokumpu valitti. 15.6.2023 valitustuomioistuin kumosi 4.5.2022 annetun päätöksen ja palautti asian alemman tuomioistuimen käsiteltäväksi. Outokumpu katsoo sitä vastaan esitettyjen kanteiden olevan perusteettomia ja jatkaa niiden vastustamista. Outokumpu on kirjannut asianmukaiset varaukset riidan osalta.

#### Liittäminen Fennovoiman ja Rosatom yhtiöiden väliseen välimiesmenettelyyn

Outokumpu Oyj on liitetty mukaan välimiesmenettelyyn, joka koskee Fennovoima Oy:n ja Rosatom-yhtiöiden välistä kiistaa laitostoimitussopimuksen (EPC) päättämisestä. Outokumpu kiistää minkään sopimussuhteen, veloitteen tai välityssopimuksen olemassaolon Outokummun ja minkään Rosatom-yhtiön välillä.

### 6.4 Lähipiiri

Outokummun lähipiirin muodostavat yhtiön ylin johto läheisine perheenjäsenineen, Outokummun tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt ja Solidium Oy. Ylimpään johtoon kuuluvat johtoryhmän ja hallituksen jäsenet, ja heidän palkitsemisensa on esitetty liitetiedossa 3.2 ja osakkuusyhtiöitä koskevat sitoumukset liitetiedossa 5.7. Merkittävimmät tytär- ja osakkuusyhtiöt on lueteltu myöhemmin tässä liitetieto-osiossa.

Solidium Oy, joka on Suomen valtion kokonaan omistama osakeyhtiö, omisti 31.12.2023 Outokummusta 15,5 %. Sen tehtävänä on vahvistaa ja vakauttaa kotimaista omistusta kansallisesti tärkeissä yrityksissä ja kasvattaa pitkäjänteisesti omistustensa taloudellista arvoa.

Vuonna 2023 Outokumpu sopi osallistuvansa Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeenomistajilleen tarjoamaan vaihtovelkakirjalainaan. Outokummun osuus vaihtovelkakirjalainasta on 14 milj. euroa. Lainan ensimmäinen maksupyyntö oli elokuussa 2023 ja sen suuruus oli 5 miljoonaa euroa. Lainan arvo on 0 miljoonaa euroa joulukuun 2023 lopussa.

Tapahtumat lähipiirin kanssa toteutetaan vastaavilla ehdoilla kuin kolmansien osapuolien kanssa.

#### Liiketoimet ja avoimet saldot lähipiiriyhteisöjen kanssa

Milj. €	2023	2022
Myynnit ja muut liiketoiminnan tuotot	99	115
Ostot	-51	-66
Osinkotuotot	3	11
Myyntisaamiset ja muut saamiset	35	26
Ostovelat ja muut velat	5	7

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## 6.5 Tytäryhtiöt

31.12.2023	Maa	Konsernin omistus, %
<b>Europe</b>		
Outokumpu AS	Norja	100
Outokumpu Distribution France S.A.S.	Ranska	100
Outokumpu Distribution Hungary Kft.	Unkari	100
Outokumpu Distribution Polska Sp. z o.o.	Puola	100
Outokumpu Europe Oy <sup>1)</sup>	Suomi	100
Outokumpu India Private Limited	Intia	100
Outokumpu Management (Shanghai) Co., Ltd <sup>1)</sup>	Kiina	100
Outokumpu Middle East FZCO	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100
Outokumpu Nirosta GmbH	Saksa	100
Outokumpu N.V.	Belgia	100
Outokumpu Prefab AB	Ruotsi	100
Outokumpu Press Plate AB	Ruotsi	100
Outokumpu PSC Finland Oy	Suomi	100
Outokumpu (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100
Outokumpu S.A.	Espanja	100
Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd	Singapore	100
Outokumpu Shipping Oy	Suomi	100
Outokumpu S.r.l.	Italia	100
Outokumpu Stainless AB	Ruotsi	100
Outokumpu Stainless B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Stainless Ltd	Iso-Britannia	100
Outokumpu Stainless Oy	Suomi	100
Outokumpu Stainless Pty. Ltd	Australia	100
Outokumpu Stainless Steel (China) Co., Ltd	Kiina	100
Outokumpu Tornio Infrastructure Oy	Suomi	100

31.12.2023	Maa	Konsernin omistus, %
<b>Americas</b>		
Outokumpu Brasil Comércio de Metais Ltda	Brasilia	100
Outokumpu Mexinox S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outokumpu Stainless USA, LLC	Yhdysvallat	100
ThyssenKrupp Mexinox CreateIT, S.A. de C.V.	Meksiko	100
<b>Ferrochrome</b>		
Outokumpu Chrome Oy <sup>1)</sup>	Suomi	100
<b>Muu toiminta</b>		
Outokumpu Americas, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Distribution Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Holding Germany GmbH <sup>1)</sup>	Saksa	100
Outokumpu Holding Nederland B.V. <sup>1)</sup>	Alankomaat	100
Outokumpu Mining Oy	Suomi	100
Outokumpu Stainless Holding GmbH	Saksa	100
Outokumpu Stainless UAB	Liettua	100
Québec Inc.	Kanada	100
Viscaria AB <sup>1)</sup>	Ruotsi	100
Visenta Försäkrings AB	Ruotsi	100

Tytäryhtiöluettelo ei sisällä kaikkia ns. lepääviä yhtiöitä. Outokummulla on lisäksi sivuliikkeitä Portugalissa, Etelä-Koreassa, Taiwanissa, Thaimaassa, Isossa-Britanniassa ja Vietnamissa.

<sup>1)</sup> Emo-yhtiö Outokumpu Oyj:n omistamat osakkeet

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## 6.6 Osakkuusyhtiöt

	Toimiala	Kotipaikka	Omistusosuus, %
Envigas AB	Energia	Ruotsi	21
Manga LNG Oy	Energia	Suomi	45
OSTP Holding Oy	Metallin jalostus	Suomi	49
Voimaosakeyhtiö SF	Energia	Suomi	22

### Yhdistetyt taloudelliset tiedot osakkuusyhtiöistä

Milj. €	2023	2022
Osakkuusyhtiö sijoitukset yhteensä	62	51
Konsernin osuus laajasta tuloksesta	5	11

Osakkuusyhtiösijoitusten vaikutuksen konsernitilinpäätökseen ei katsota olevan olennainen.

Vuonna 2023 Outokumpu hankki 21 % Envigas AB:n osakkeista 10 miljoonalla eurolla. Envigas on Euroopan johtava biohiilen tuottaja. Sijoituksella Outokumpu saa itselleen 50 % Envigasin tuotannosta. Outokummulla on huomattava vaikutusvalta Envigasissa, koska sen osuus äänimäärästä on 21 % ja Outokummulla on paikka hallituksessa.

Rapid Power purettiin vuoden 2023 aikana.

Aiemmissä tilinpäätöksissä sijoitus Voimaosakeyhtiö SF:lle osallistumisesta suunniteltuun ydinvoimalaitoshankkeeseen (aiemmin viitattu Fennovoiman sijoitus) oli käsitelty Mankala-periaatteen mukaisesti käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavana sijoituksena. Viime aikoina on todettu, että Fennovoima Oy:n rooli on muuttunut ydinvoimalahanketyhtiöstä omaisuuden- ja riita-asioiden hallinnointiyhtiöksi, eikä se tule koskaan toimimaan Mankala-periaatteen mukaisesti. Näin ollen Voimaosakeyhtiö SF -konserni (mukaan lukien tytäryhtiö Fennovoima Oy), jossa Outokummulla on huomattava vaikutusvalta 22 %:n ääniosuudellaan, luokiteltiin uudelleen osakkuusyhtiöksi IAS 28:n mukaisesti. Outokumpu on sijoittanut Voimaosakeyhtiö SF:ään yhteensä 117 miljoonaa euroa ja sijoituksen arvo Voimaosakeyhtiö SF:ään on 0 miljoonaa euroa joulukuun 2023 lopussa (31.12.2022: 0 miljoonaa euroa).

Tietoja osakkuusyhtiöitä koskevista sitoumuksista liitetiedossa 5.7.

### Laadintaperiaatteet

Osakkuusyhtiöinä konsernitilinpäätökseen yhdistellään ne yritykset, joissa Outokummun osuus äänimäärästä on yleensä 20–50 % tai joissa Outokummulla on muuten huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa.

Konsernin osuudet osakkuusyhtiöissä yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä huomattavan vaikutusvallan saamisesta lähtien sen päättymiseen saakka. Konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista esitetään konsernin tuloslaskelmassa omana eränään

liiketuloksen alapuolella. Outokummun osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

Jos Outokummun osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää kyseisen sijoituksen hankintamenon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyhtiöön liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtiöön tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtiöön.

## 6.7 Uudet IFRS-standardit

### Uusien ja muutettujen standardien soveltaminen

Outokumpu ei ole vielä soveltanut seuraavia, jo julkistettuja uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja, vaan ottaa ne käyttöön kunkin voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, seuraavan tilikauden alusta lukien. Näillä uusilla tai muutetuilla standardeilla tai muilla ei vielä voimassa olevilla muutetuilla standardeilla tai tulkinnoilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

## 6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden jälkeen Outokumpu on hankkinut 6 297 563 osaketta osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa, joka päättyi viimeistään 21.3.2024. Outokumpu on hankkinut 7.2.2024 mennessä kaikkiaan 8 940 018 osaketta osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa. Nyt ilmoitettujen hankintojen jälkeen Outokummulla on hallussaan 31 981 308 omaa osaketta.

Raportointikauden jälkeen Outokumpu kertoi 24.1.2024 saaneensa päätökseen kumppanuussopimuksen CRONIMETin kanssa kiihdyttääkseen kiertotaloutta, ja yhtiöstä tuli CRONIMET North-East GmbH:n vähemmistöomistaja.

Raportointikauden jälkeen Outokumpu kertoi 3.1.2024 rajoittavansa väliaikaisesti ferrokromituotantoa Torniossa ferrokromin heikon markkinatilanteen takia.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



# Emoyhtiön tilinpäätös

## Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. €	2023	2022
<b>Liikevaihto</b>	<b>423</b>	496
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-313	-409
<b>Bruttokate</b>	<b>111</b>	87
Liiketoiminnan muut tuotot	133	232
Myyntin ja markkinoinnin kulut	—	-3
Hallinnon kulut	-156	-131
Liiketoiminnan muut kulut	-20	-10
<b>Liiketulos</b>	<b>67</b>	175
Rahoitustuotot ja -kulut	-7	-6
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>60</b>	169
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustus	17	117
Poistoeron muutos	1	—
Tuloverot	-3	0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>75</b>	286

Suomalaisten säännösten mukaan konsernitilinpäätöksen lisäksi emoyhtiön tilinpäätös esitetään erikseen. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n tuloslaskelman ja taseen erät ovat suurelta osin konsernin sisäisiä ja eliminoituvat konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta ulkoista rahoitusta ja rahoituseriä, jotka on pääasiassa keskitetty emoyhtiöön.



Vuosikatsaus

Vastuullisuus

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Palkitsemisraportti

Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille

# Emoyhtiön tase

Milj. €	2023	2022
<b>VASTAAVAT</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	91	85
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3	2
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 952	3 877
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	532	127
Osuudet osakkuusyrityksissä	13	13
Muut osakkeet ja osuudet	1	1
Muut sijoitukset	3	3
	4 500	4 021
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>4 594</b>	<b>4 108</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	80	694
Myyntisaamiset	80	75
Siirtosaamiset	25	22
Muut saamiset	75	275
	260	1 066
Rahavarat ja pankkisaamiset	470	500
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>730</b>	<b>1 566</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>5 324</b>	<b>5 674</b>

Milj. €	2023	2022
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	311	311
Ylikurssirahasto	720	720
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 220	2 290
Edellisten tilikausien tulos	294	160
Tilikauden tulos	75	286
	3 621	3 768
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>		
Kertynyt poistoero	0	1
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen		
Vaihtovelkakirjalainat	125	125
Eläkelainat	—	123
Muut pitkäaikaiset lainat	8	11
	133	260
Lyhytaikainen		
Konsernipankkitilivelat	978	1 263
Muut lyhytaikaiset lainat	398	27
Eläkelainat	—	31
Ostovelat	88	139
Siirtovelat	17	13
Muut lyhytaikaiset velat	89	173
	1 570	1 646
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 703</b>	<b>1 906</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>5 324</b>	<b>5 674</b>

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille

# Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. €	2023	2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden tulos	75	286
Oikaisut		
Verot	3	—
Poistot	11	15
Arvon alentumiset	27	15
Arvon alentumisten peruutukset	-130	-220
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-30	0
Korkotuotot	-65	-43
Korkokulut	76	27
Varausten muutos	-1	0
Kurssierot	-2	3
Konserniavustukset	-17	-117
Muut oikaisut	19	-12
	-108	-332
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-6	21
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-64	-28
	-70	-7
<b>Saadut korot</b>		
Saadut korot	66	41
<b>Maksetut korot</b>		
Maksetut korot	-73	-27
<b>Maksetut verot</b>		
Maksetut verot	-5	—
	-13	13
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		
	-115	-41

Milj. €	2023	2022
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit tytäryrityksiin sekä muihin osakkeisiin ja osuuksiin	—	-5
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-17	-6
Tytäryritysten myynnit ja vähennykset	28	28
Muiden osakkeiden ja osuuksien myynnit ja vähennykset	0	—
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-1	-1
Aineettomien hyödykkeiden myynnit ja vähennykset	37	0
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	216	—
	263	16
<b>Investointien nettorahavirta</b>		
	263	16
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>		
	148	-24
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Maksetut osingot	-152	-68
Omien osakkeiden hankinta	-70	-42
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-154	-63
Lyhytaikaisten lainojen muutos	86	171
Konserniavustukset	117	164
Muu rahoituksen rahavirta	-7	106
	-179	268
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		
	-179	268
<b>Rahavarojen muutos</b>		
	-31	244
<b>Taseen mukainen rahavarojen muutos</b>		
	-31	244



Vuosikatsaus

Vastuullisuus

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Palkitsemisraportti

Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Tilintarkastuskertomus

Tietoja osakkeenomistajille



## Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osakepää- oma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022	311	720	2 332	228	3 592
Tilikauden tulos	—	—	—	286	286
Osingonjako	—	—	—	-68	-68
Hankitut omat osakkeet	—	—	-42	—	-42
Oma pääoma 31.12.2022	311	720	2 290	446	3 768
Tilikauden tulos	—	—	—	75	75
Osingonjako	—	—	—	-152	-152
Hankitut omat osakkeet	—	—	-70	—	-70
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	<b>311</b>	<b>720</b>	<b>2 220</b>	<b>369</b>	<b>3 621</b>

### Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12

Milj. €	2023	2022
Edellisten tilikausien tulos	294	160
Tilikauden tulos	75	286
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	2 220	2 290
Jakokelpoiset varat 31.12.	2 589	2 736

## Emoyhtiön vastuusitoumukset

Milj. €	2023	2022
Muut pantit 31.12.	13	13
Takaukset 31.12.		
Tytäryhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	256	307
Kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	0	1
Muiden sitoumusten vakuudeksi	50	55
Osakkuusyhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	—	1
Muut vastuut rahoituksen vakuudeksi 31.12.	2	4

Outokumpu vastaa osakkuusyhtiönsä Manga LNG Oy:n tietyistä vastuista yhteensä 12 milj. euron arvosta raportointikauden lopussa (31.12.2022: 16 milj. euroa). Yllä olevassa taulukossa tämä vastuu on esitetty muissa panteissa (Outokummun osakkeet Manga LNG Oy:ssä).

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa EPV Energy Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokumpu on vähemmistöomistaja sen osakkuusyhtiö Voimaosakeyhtiö SF:ssä, joka puolestaan on Fennovoima Oy:n enemmistöomistaja. Fennovoima Oy:n rooli on muuttunut ydinvoimalahankeyhtiöstä omaisuuden- ja riita-asioiden hallinnointiyhtiöksi sen jälkeen kun se ilmoitti irtisanoneensa RAOS Project Oy:n kanssa solmitun laitostoimitussopimuksen (EPC) toimittajasta johtuvista syistä toukokuussa 2022.

Outokummun alkuperäinen sitoumus Voimaosakeyhtiö SF:lle osallistumisesta suunniteltuun ydinvoimalaitoshankkeeseen oli noin 250 miljoonaa euroa, josta 117 miljoonaa euroa on maksettu. Mikäli alkuperäiseen sitoumukseen liittyviä maksuja on vielä jäljellä, niitä ei odoteta maksettavan lähitulevaisuudessa. Kesäkuussa 2023 Outokumpu sopi osallistuvansa Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeenomistajilleen tarjoamaan vaihtovelkakirjalainaan. Outokummun osuus vaihtovelkakirjalainasta on 14 milj. euroa. Lainan ensimmäinen maksupyyntö oli elokuussa 2023 ja se oli määrältään 5 miljoonaa euroa.

Lisätietoja on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.7.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

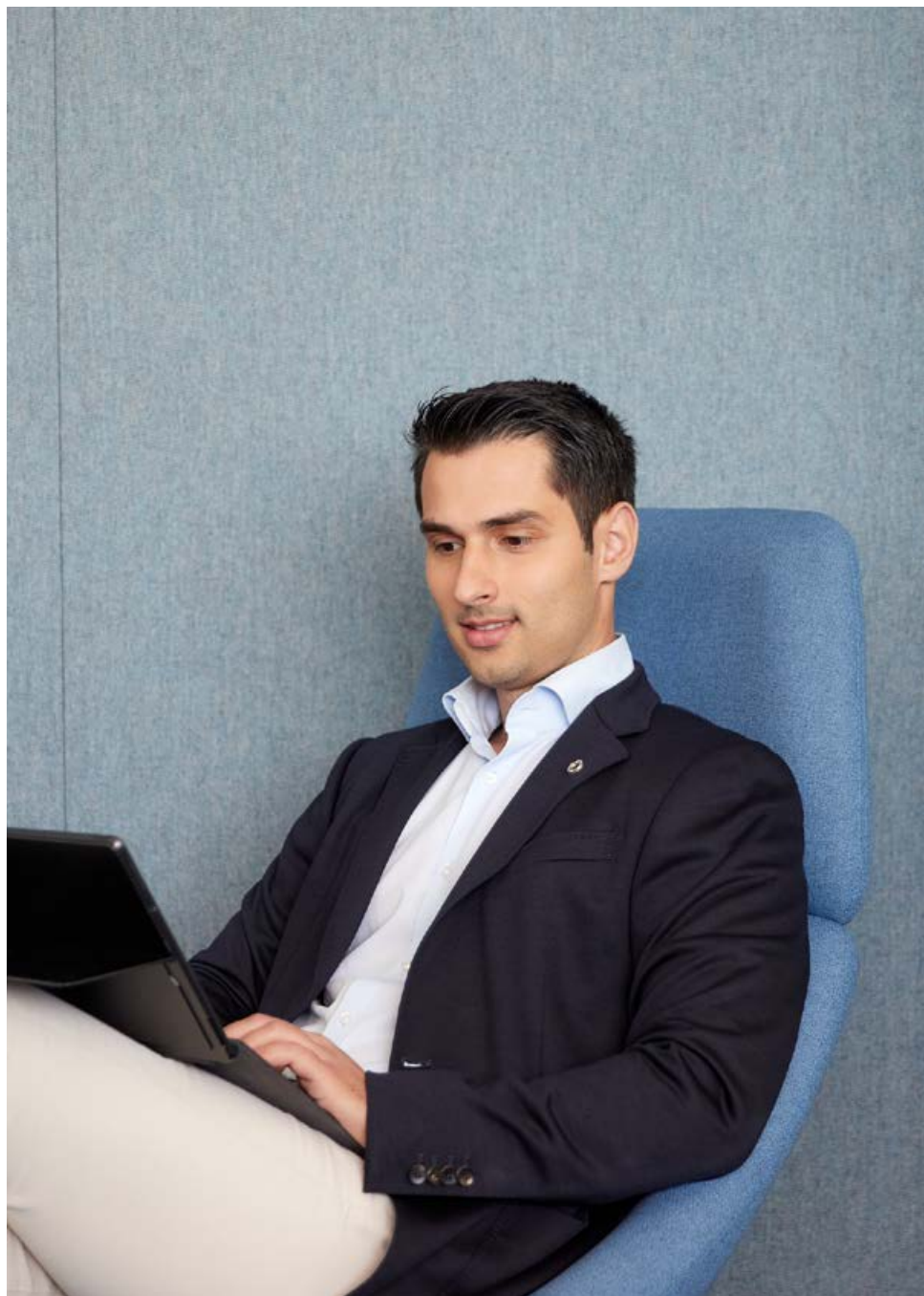
[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille





# Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

**Vuosikatsaus**

**Vastuullisuus**

**Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

**Palkitsemisraportti**

**Tilikausi**

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

[Tilintarkastuskertomus](#)

Tietoja osakkeenomistajille



# Tilintarkastuskertomus

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

Outokumpu Oyj:n yhtiökokoukselle

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Outokumpu Oyj:n (y-tunnus 0215254-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin tuloslaskelman, konsernin laajan tuloslaskelman, konsernitaseen, konsernin rahavirtalaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota
- emoyhtiön tuloslaskelman, emoyhtiön taseen, emoyhtiön rahavirtalaskelman ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

### Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

#### Yhteenvedo

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

#### Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten seuraavalla sivulla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

[Vuosikatsaus](#)

[Vastuullisuus](#)

[Hallinto- ja ohjausjärjestelmä](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tilikausi](#)

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Tilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

[Tilintarkastuskertomus](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	35 miljoonaa euroa (2022: 35 miljoonaa euroa)
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde	0,5 % vuoden 2023 liikevaihdosta
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi liikevaihdon, koska se on käsityksemme mukaan konsernin nykyisessä tilanteessa tilinpäätöksen käyttäjien kannalta vakaa ja merkityksellinen suure mitattaessa konsernin tuloksellisuutta ja suorituskykyä. Koska konsernin tuloskehitys ei ole ollut tasainen, liikevaihtoa voidaan myös käyttää yleisesti hyväksyttynä vertailukohteena. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 0,5 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrällisten rajojen puitteissa.

#### Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Outokumpu-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit. Tilintarkastuksen laajuuteen ovat sisältyneet valmistustoimintaa harjoittavat yhtiöt Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Yhdysvalloissa, Meksikossa, Iso-Britanniassa ja Italiassa. Olemme edellä mainituissa yhtiöissä suoritettujen tilintarkastustoimenpiteiden sekä konsernin tasolla suorittamiemme lisätarkastustoimenpiteiden kautta hankkineet riittävän määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konsernin taloudellisista tiedoista kokonaisuutena konsernitilinpäätöstä koskevan lausuntomme perustaksi.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

#### Liikearvon arvostus

##### Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 4.1 ja 4.3

Konsernin liikearvo 31.12.2023 oli 457 miljoonaa euroa.

Liikearvo testataan vähintään vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden arvioituihin diskontattuihin nettorahavirtoihin.

Keskeisiä käyttöarvolaskelmissa käytettyjä oletuksia ovat diskonttokorko, terminaaliarvon kasvu, ruostumattoman teräksen toimitusten globaali kasvu ja perushinnan kehitys, toimitusten määrä ja käyttöomaisuusinvestoinnit.

Liikearvon määrä konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet liikearvon arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Liikearvon arvostuksen tarkastuksessa keskitimme johdon harkintaa edellyttäviin arvioihin. Arvioimme näiden asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:

- Testasimme käyttöarvolaskelmissa käytettyjä menetelmiä vertaamalla niitä IAS 36 (Omaisuserien arvonalentuminen) mukaisiin vaatimuksiin ja tarkastimme laskelmien matemaattisen oikeellisuuden.
- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategisiin suunnitelmiin ja ennusteisiin sekä testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyyshanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Vertasimme edellisen vuoden arvonalentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.
- PwC:n arvonnääritysasiantuntija on arvioinut käytetyt diskonttokorot sekä soveltuvilta osin tehnyt vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin.

Lisäksi arvioimme, onko konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 4.1 ja 4.3 esitetty asianmukaiset tiedot.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille



Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

### Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostus

#### Konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.1.

Konsernin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2023 oli 1 905 miljoonaa euroa.

Yhtiön liiketoiminta on varsin pääomavaltaista ja on olemassa riski, että aineellisen käyttöomaisuuden kirjanpitoarvo on liian suuri. Kirjanpitoarvo testataan osana konsernin arvonalentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvo konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Arvioimme aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden testauslaskelmissa käytetyn menetelmän sekä näihin liittyvän johdon harkinnan ja arvioiden asianmukaisuutta. Suoritimme aineistotarkastustoimenpiteitä, joihin kuului esimerkiksi vuoden aikana hankittujen hyödykkeiden, vähennysten ja romutusten tarkastusta sekä käyttöomaisuuden poistojen tarkastamista pääasiassa analyttisten tarkastustoimenpiteiden avulla. Tarkastustyömme sisälsi myös aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksen oikeellisuutta varmistavien kontrollien testausta.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

### Laskennallisten verosaamisten arvostus Yhdysvalloissa

#### Konsernitilinpäätöksen liitetieto 2.6

Laskennallisten verosaamisten kirjanpitoarvo 31.12.2023 oli 454 miljoonaa euroa, josta 293 miljoonaa euroa liittyy Yhdysvaltoihin.

Laskennallisten verosaamisten osalta johto arvioi, onko tulevaisuudessa odotettavan verohyödyn realisoituminen riittävän todennäköistä laskennallisen verosaamisen kirjaamiseksi. Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Muodostimme käsityksen laskennallisten verosaamisten kirjaamisprosessista. Teimme aineistotarkastustoimenpiteitä, joilla varmensimme, että laskennalliset verosaamiset on kirjattu ottaen huomioon kyseisessä maassa voimassa olevat verolait.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

[Tilintarkastuskertomus](#)

Tietoja osakkeenomistajille



Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Laskennallisten verosaamisten määrä konsernin taseessa liittyen Yhdysvaltoihin on olennainen, verosaamisten arviointi edellyttää harkintaa ja se perustuu oletuksiin, joihin vaikuttavat odotetut tulevat markkinaolosuhteet ja liiketoiminnan kannattavuus Yhdysvalloissa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet laskennallisten verosaamisten arvostuksen Yhdysvalloissa tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Tarkastustyöhömmme laskennallisten verosaamisten arvostuksen osalta osallistui veroasiantuntijoita ja se sisälsi seuraavia aineistotarkastustoimenpiteitä:

- verosaamisen täydellisyyden ja oikeellisuuden validointi
- verolakien oikean soveltamisen varmentaminen laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseksi, mukaan lukien verosaamisten mahdollinen vanheneminen
- arvioimme yhtiön kykyä tuottaa riittävää verotettavaa tuloa laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseksi. Tämä arvio ottaa huomioon yhtiön historiallisen kannattavuuden ja olosuhteet sekä tulevaisuuden ennusteet.

Lisäksi arvioimme, onko konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.6 esitetty asianmukaiset tiedot.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

#### Vaihto-omaisuuden arvostus

##### Konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.4.

Vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo 31.12.2023 oli 1 581 miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on arvioitu myyntihinta tavanomaisessa liiketoiminnassa vähennettynä valmiiksi saattamisesta ja myynnin toteuttamisesta aiheutuvilla arvioituilla menoilla.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Tarkastustyöhömmme kuului vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuutta ja olemassaoloa varmistavien kontrollien testausta.

Lisäksi tarkastustyöhömmme sisältyi muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Tarkastimme raaka-aineiden hintoja ja keskeneräisiin tuotteisiin sisältyvien erien tuotekustannusten määrittämistä.

Outokummun merkittävin hyödykehintariski aiheutuu nikkelin ja muiden seosaineiden hintojen vaihtelusta. Hinnoittelussa käytetty seosaineläisämekanismi sekä päivittäinen kiinteä hinnoittelu pienentävät raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi, kuin mitä seosaineläisämekanismi olettaa ja päivittäinen kiinteä hinnoittelu voi myös toimituksen ajoittumisesta riippuen poiketa tästä läpimenoajasta. Koska kaikkien tuotteiden tulevat myyntihinnat eivät ole tiedossa, merkittävä osa nettorealisointilaskelmissa käytetyistä tulevista myyntihinnoista arvioidaan johdon parhaan näkemyksen perusteella. Nikkelin ja muiden seosaineiden hinnan vaihteluiden johdosta toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi siitä, mitä nettorealisointiarvon määrittämisessä on käytetty. Vaihto-omaisuuden arvo konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy edellä mainittuja riskejä sekä merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet vaihto-omaisuuden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

- Tarkastimme vaihto-omaisuuden netto-realisointilaskelmat ja niissä käytetyt keskeiset oletukset.
- Arvioimme vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvarauksen riittävyttä ja siihen liittyvää johdon harkintaa.
- Osallistuimme fyysiseen inventointiin ja teimme riippumatonta tarkistuslaskentaa varmistaaksemme omaisuuserien olemassaolosta ja suoritettujen laskennan oikeellisuudesta.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

[Tilintarkastuskertomus](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)





Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

#### Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit

Konsernilla on hajanainen järjestelmäympäristö, painopisteen ollessa järjestelmäympäristön jatkuvassa kehittämisessä, esim. alustamuutos, järjestelmien päivitykset ja uusien järjestelmien implementoinnit.

Hajanainen järjestelmäympäristö tuo kuitenkin mukanaan riskejä, jotka liittyvät järjestelmiin pääsyn valvontaan ja muutosten hallintaan minkä vuoksi olemme määrittäneet tämän tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Toimenpiteemme, jotka vastasivat hajanaisesta järjestelmäympäristöstä aiheutuviin riskeihin, sisälsivät sekä IT-kontrollien testausta että yksittäisten tapahtumien tarkastusta.

Testasimme keskeisiin IT-järjestelmiin liittyviä kontroleja, jotka koskevat järjestelmiin pääsyä ja muutosten hallintaa.

Joihinkin keskeisiin järjestelmiin pääsyn valvontaan liittyvissä kontroleissa havaitsimme tiettyjä heikkouksia, jotka raportoimme konsernin johdolle. Havaintojen johdosta suoritimme yksittäisten tapahtumien tarkastusta alentaaksemme niistä johtuvia olennaisen virheellisuuden riskejä hyväksyttävän alhaiselle tasolle. Testasimme alustamuutokseen ja uusien järjestelmien implementointiin ja päivityksiin liittyviä kontroleja. Testasimme myös taloudellisen raportoinnin kannalta olennaisten datamigraatioiden täydellisyyttä ja oikeellisuutta.

Emoyhtiön tilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

#### Tytäryhtiöosakkeiden arvostus emoyhtiön tilinpäätöksessä

Outokumpu Oyj:n tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2023 emoyhtiön suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisessa tilinpäätöksessä oli 3 952 miljoonaa euroa.

Tytäryhtiöosakkeiden arvostusta tarkastetaan osana konsernin arvonalentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

Tytäryhtiöosakkeiden arvo yhtiön taseessa on suuri, ja niiden arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet tytäryhtiöosakkeiden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Arvioimme testauslaskelmissa käytetyn menetelmän sekä näihin liittyvän johdon harkinnan ja arvioiden asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:

- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategiaan suunnitelmiin ja ennusteisiin sekä testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyysanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Vertasimme edellisen vuoden arvonalentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tulos lukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.
- PwC:n arvonnääritysasiantuntija on arvioinut käytetyt diskonttokorot sekä soveltuvilta osin tehnyt vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

[Tilintarkastuskertomus](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärin käytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asian mukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tilintarkastuskertomus

### Tietoja osakkeenomistajille



## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 21.3.2017 alkaen yhtäjaksoisesti 7 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Muut lausumat

Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 8. helmikuuta 2024

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti KHT

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

[Tilintarkastuskertomus](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



# Tietoja osakkeenomistajille

## Varsinainen yhtiökokous 2024

Outokummun varsinainen yhtiökokous järjestetään torstaina 4.4.2024 klo 13.00 Clarion Hotel Helsingin kokoustilassa Bysa 1–3, osoitteessa Tyynenmerenkatu 2, Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan kokouspaikalla klo 10.30. Osakkeenomistajat voivat käyttää äänioikeuttaan myös äänestämällä ennakoon. Lisäksi kokoukseen ilmoittautuneet osakkeenomistajat voivat seurata yhtiökokousta suorana verkkolähetyksenä.

Kokouskielenä on suomi. Kokouksessa on simultaanitulkkaus englanniksi.

Yhtiökokouskutsu ja lisätietoa on saatavilla osoitteessa [www.outokumpu.com/fi-fi/yhtiokokous2024](http://www.outokumpu.com/fi-fi/yhtiokokous2024).

## Toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja tavattavissa ennen yhtiökokousta

Ennen yhtiökokousta klo 11.15–12.15 yhtiön toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja ovat tavattavissa Clarion Hotel Helsingissä yhtiön järjestämässä keskustelutilaisuudessa. Tämä tilaisuus ei ole osa yhtiökokousta, ja sen esityskieli on suomi. Saatavilla on myös simultaanitulkkaus englanniksi. Tilaisuuden yhteydessä toimitusjohtajalle ja talous- ja rahoitusjohtajalle voi esittää kysymyksiä, mutta sen yhteydessä ei tehdä päätöksiä. Tilaisuudessa mahdollisesti esitettävät kysymykset eivät siten ole osakeyhtiölain 5 luvun 25 §:ssä tarkoitettuja kysymyksiä.

## Tärkeitä päivämääriä

8.2.2024: Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen julkaistiin.

9.2.2024: Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen alkoi klo 12.00.

4.3.2024: Ennakkoäänestys alkaa klo 12.00.

21.3.2024: Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä.

26.3.2024: Ilmoittautuminen ja ennakkoäänestys päättyvät klo 16.00.

4.4.2024: Yhtiökokous klo 13.00.

8.4.2024: Ehdotettu osingonmaksun täsmäytyspäivä.

15.4.2024: Ehdotettu osingonmaksupäivä.

## Vuosikatsaus

## Vastuullisuus

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

## Palkitsemisraportti

## Tilikausi

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



# Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 8. helmikuuta 2024

Kari Jordan  
hallituksen puheenjohtaja

Kati ter Horst  
hallituksen varapuheenjohtaja

Heinz Jörg Fuhrmann  
hallituksen jäsen

Päivi Luostarinen  
hallituksen jäsen

Jyrki Mäki-Kala  
hallituksen jäsen

Karl-Petter Söderström  
hallituksen jäsen

Pierre Vareille  
hallituksen jäsen

Julia Woodhouse  
hallituksen jäsen

Heikki Malinen  
toimitusjohtaja

## Tilintarkastajien tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 8. helmikuuta 2024  
PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti  
KHT

**Vuosikatsaus**

**Vastuullisuus**

**Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

**Palkitsemisraportti**

**Tilikausi**

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tilintarkastuskertomus


[Tietoja osakkeenomistajille](#)





# Kohti maailmaa joka kestää ikuisesti

Me uskomme kestävään kehitykseen ja tehokkuuteen sekä maailmaan, joka on suunniteltu kestävään ikuisesti. Maailma tarvitsee aikaa kestäviä innovaatioita: tuotteita, jotka voidaan kierrättää ja käyttää uudelleen elinkaarensa lopussa. Ominaisuuksiensa ansiosta ruostumaton teräs auttaa rakentamaan kestäväää maailmaa ja talouskasvua.

Outokumpu Oyj  
Salmisaarenranta 11  
FI-00180 Helsinki, Suomi  
Puh. (09) 4211  
corporate.comms@outokumpu.com  
www.outokumpu.fi

 @Outokumpu

 Outokumpu Group

 Outokumpu

outokumpu 