

Tilinpäätöstiedote 2013

Rakennettu kestävään

Outokummun ruostumaton teräs koristaa Chrysler-rakennuksen julkisivua New Yorkissa. 319 metriä korkea rakennus oli valmistuttuaan 1930 maailman korkein rakennus. Sen julkisivuun on käytetty noin 12 500 ruostumatonta teräslevyä. Yli 80 vuoden vuoden käytön jälkeen rannikkoympäristössä rakennus on peity käsin vain kahdesti ja on yhä kirkas todiste ruostumattoman teräksen kestävydestä. Siitä saakka ruostumatonta terästä on käytetty yleisesti korkeissa rakennuksissa, kuten kiinalaisessa Ping An -pilvenpiirtäjässä Kiinassa, jonka julkisivussa tullaan käyttämään Outokummun terästä. Vuonna 2013 Outokumpu kertoi terästuotteitaan käytettävän myös Gorgonin maakaasuprojektissa Australiassa, Crescent Dunesin uraaurotavassa aurinkovoimalassa Yhdysvalloissa, Japrotekin valmistamissa varastosäiliöissä, Stoltin kemikaalitankkereissa, Sinopecin öljy- ja maakaasutehtaissa, Casa de Moneda de Mexicon valmistamissa kolikoissa, voimalan savukaasupesurissa Saksassa, Birminghamin New Streetin aseman julkisivussa Iossa-Britanniassa ja lämpövoimalaitoksen kattiloissa Intiassa.



Sisällys

Neljäs neljännes 2013 lyhyesti.....	2
Vuosi 2013 lyhyesti.....	2
Strategisten hankkeiden tilannekatsaus.....	5
Markkinoiden kehitys	8
Liiketoiminta-alueet.....	10
Taloudellinen kehitys.....	14
Markkinoiden ja liiketoiminnan näkymät.....	21
Riskit ja epävarmuustekijät	22
Ympäristö.....	25
Tutkimus ja kehitys.....	26
Osakkeen kehitys ja osakkeenomistajat.....	26
Katsauskauden jälkeiset tapahtumat.....	31
Tilinpäätöslyhennelmä	33

Taloudellinen tulos edelleen epätyytyvä, mutta liiketoiminnan kassavirta jatkui vahvana

Neljäs neljännes 2013 lyhyesti

Tässä osavuosikatsauksessa myönnytyksiin kuuluva Terni, VDM-liiketoiminta ja tietyt palvelukeskukset esitetään lopetettuina toimintoina. Kaikki tässä katsauksessa esitetyt kommentit viittaavat Outokummun jatkuviin toimintoihin. Lisätietoja on konsernitilinpäätösluonnoksen liitetiedoissa.

Neljännellä neljänneksellä Outokummun operatiivinen liiketappio oli 90 milj. euroa ja liiketoiminnan kassavirta oli 223 milj. euroa. Synergia- ja kustannussäästöt sekä ferrokromilaajennuksen ja Calvertin tuotantolaitoksen käyttöönotto etenivät hyvin, mutta toimitusmäärien lasku heikensi niiden myönteistä vaikutusta.

- Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 2,4 % ja olivat 620 000 tonnia (III/2013: 635 000 tonnia).
- Operatiivinen käyttökate oli -1 milj. euroa (III/2013: -34 milj. euroa), ja operatiivinen tulos oli -90 milj. euroa (III/2013: -118 milj. euroa). Toiminnallinen tulos pysyi kolmannen neljänneksen tasolla hieman parempien hintojen ja tuotevalikoiman myönteisen vaikutuksen ansiosta, vaikka toimitusmäärät olivatkin pienemmät. Tulos sisältää myös 20 milj. euron hyvityksen uusiutuvaa energiaa koskevasta maksusta, joka liittyy jatkuviin toimintoihin Saksassa ja noin 5 milj. euron myyntivoiton ydinliiketoimintaan kuulumattomien omaisuususerien myynnistä sekä tuottoja johdannaisopimuksista.
- Konsernin liiketulos vuoden 2013 neljännellä neljänneksellä oli -118 milj. euroa (III/2013: -134 milj. euroa), mikä sisältää -29 milj. euroa kertaluonteisia eriä (III/2013: -1 milj. euroa) ja 1 milj. euroa raaka-aineisiin liittyviä varastovoittoja (III/2013: -15 milj. euroa).
- Liiketoiminnan kassavirta oli 223 milj. euroa (III/2013: 43 milj. euroa) pääasiassa käyttöpääoman vapautumisen seurauksena.
- Korollinen nettovelka¹ laski 3 556 milj. euroon (30.9.2013: 3 861 milj. euroa), ja velkaantumisaste nousi 188,0 %:iin (30.9.2013: 170,7 %).
- Outokumpu käynnisti laajat toimenpiteet, joilla vahvistetaan merkittävästi yhtiön taloudellista asemaa. Myönnytyksiin kuuluvan Ternin, VDM-liiketoiminnan ja tiettyjen palvelukeskusten myynnistä on sovittu ThyssenKruppin kanssa 1,3 miljardin euron lainainstrumenttia vastaan. Lisäksi toteutetaan laaja rahoituspaketti, johon kuuluu lainojen uudelleenjärjestelyä ja ehdotettu noin 650 milj. euron merkintäetu oikeusanti.

Vuosi 2013 lyhyesti

- Vuonna 2013 ruostumattoman teräksen maailmanlaajuinen kysyntä kasvoi 5,6 % vuoteen 2012 verrattuna. Kulutus kasvoi Amerikassa 4,0 % ja Aasian ja Tyynenmeren alueella 7,9 %. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella (EMEA) kulutus pysyi heikkona. Euroopassa ruostumattoman teräksen perushinta laski 2,8 % ja nikkelin hinta laski vuoden aikana 18,2 %.
- Outokummun ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 5,3 % ja olivat 2 585 000 tonnia (2012: 2 723 000 tonnia).
- Liikevaihto laski 15 % ja oli 6 745 milj. euroa (2012: 7 961 milj. euroa). Operatiivinen käyttökate oli -32 milj. euroa (2012: -66 milj. euroa), ja operatiivinen tulos oli -377 milj. euroa (2012: -412 milj. euroa).
- Konsernin liiketulos vuonna 2013 oli -510 milj. euroa (2012: -754 milj. euroa), mikä sisältää -78 milj. euroa kertaluonteisia eriä (2012: -308 milj. euroa) ja -56 milj. euroa raaka-aineisiin liittyviä varastotappioita (2012: -33 milj. euroa).
- Liiketoiminnan kassavirta oli 34 milj. euroa.

¹) Korollinen nettovelka tammikuussa 2014 käyttöönotetun uuden määritelmän mukaan: pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset velat rahavaroilla vähennettynä.

Huom. Tässä raportissa on esitetty vertailuja sekä Outokumpuun ennen Inoxum-yrityskauppaa että vertailukelpoisiin, johdon arvioihin perustuviin yhdistetyn yhtiön lukuihin vuodelta 2012 (nämä taulukot on merkitty vertailukelpoiksi). Tekstissä on esitetty ja analysoitu vain vertailukelpoisia lukuja. Lukuja ei ole vertailtu Outokummun vuoden 2012 virallisen tilinpäätöksen lukuihin, sillä viralliset luvut sisältävät vain Outokummun ennen Inoxum-yrityskauppaa eikä vertailu näihin virallisiin lukuihin olisi tarkoituksenmukaista. Myönnytyksen kohteena oleva Terni, VDM-liiketoiminta ja tietyt palvelukeskukset on raportoitu lopetetuissa toiminnoissa. Vuoden 2013 tuloslaskelman luvut ja niihin liittyvät tunnusluvut on oikaistu tästä syystä. Kaikki vertailukelpoiset luvut vuodelta 2012 sekä oikaistut luvut vuodelta 2013 ovat tilintarkastamattomia.

Konsernin tunnusluvut, vertailukelpoiset

		IV/13	III/13	IV/12	2013	2012
Liikevaihto	Milj. EUR	1 531	1 609	1 742	6 745	7 961
EBITDA	Milj. EUR	-29	-50	-131	-165	-267
Oikaisut EBITDAan ¹⁾	Milj. EUR	29	16	58	133	201
Operatiivinen EBITDA	Milj. EUR	-1	-34	-73	-32	-66
Liiketulos	Milj. EUR	-118	-134	-313	-510	-754
Oikaisut liike tulokseen ²⁾	Milj. EUR	29	16	144	133	342
Operatiivinen tulos	Milj. EUR	-90	-118	-169	-377	-412
Tulos ennen veroja	Milj. EUR	-232	-207	n/a	-822	n/a
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	Milj. EUR	-260	-197	n/a	-832	n/a
ilman kertaluonteisia eriä	Milj. EUR	-181	-196	n/a	-706	n/a
Tilikauden tulos	Milj. EUR	-364	-238	n/a	-1 003	n/a
Osakekohtainen tulos	EUR	-0,17	-0,11	n/a	-0,48	n/a
ilman kertaluonteisia eriä	EUR	-0,14	-0,11	n/a	-0,42	n/a
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-9,9	-9,8	n/a	-10,3	n/a
ilman kertaluonteisia eriä	%	-7,4	-9,8	n/a	-8,7	n/a
Liiketoiminnan nettorahavirta, jatkuvat toiminnot	Milj. EUR	223	43	n/a	34	n/a
Korollinen nettovelka kauden lopussa	Milj. EUR	3 556	3 861	n/a	3 556	n/a
Velkaantumisasaste kauden lopussa	%	188,0	170,7	n/a	188,0	n/a
Investoinnit käyttöomaisuuteen, jatkuvat toiminnot ³⁾	Milj. EUR	45	40	231	183	763
Ruostumattoman teräksen toimitukset, jatkuvat toiminnot ⁴⁾	1 000 tonnia	620	635	631	2 585	2 723
Ruostumattoman teräksen perushinta ⁵⁾	EUR/tonni	1 057	1 043	1 167	1 103	1 172
Henkilöstö kauden lopussa, jatkuvat toiminnot		12 561	12 798	14 073	12 561	14 073

¹⁾ Kertaluonteiset erät, muut kuin arvonalentumiset; sekä varastovoitot/tappiot, tilintarkastamaton.

²⁾ Kertaluonteiset erät sekä varastovoitot/tappiot, tilintarkastamaton.

³⁾ 1.10-31.12.2012 sekä 1.1.-31.12.2012 luvut eivät sisällä 2 720 milj. euron Inoxum-hankintaa.

⁴⁾ Ilman ferrokromitoimituksia.

⁵⁾ Ruostumaton teräs: CRU - Saksan perushinta (2 mm cold rolled 304 sheet).

Raaka-aineisiin liittyvät varastovoitot ja -tappiot

Toteutunut voittojen tai tappioiden jaksotusero ruostumattoman teräksen tonnia kohden on arvioitu perustuen jokaisen metallin ostohinnan ja laskutushinnan väliseen erotukseen laskettuna euroina tonnia kohden kerrottuna keskimääräisellä ruostumattoman teräksen metallipitoisuudella. Toteutumattoman jaksotuseron vaikutus käsittää nettorealisoituarvon muutokset vuosineljänneksen aikana. Jos metallien hinnoissa tapahtuu vuosineljänneksen aikana merkittävä negatiivinen muutos, varastot alaskirjataan jakson lopussa nettorealisoituarvoon, joka heijastaa alimpia odotettuja ruostumattoman teräksen markkinahintoja tulevaisuudessa. Koska tämän jaksotuserojen vaikutuksen odotetaan vaikuttavan Outokummun rahavirtaan vasta sen jälkeen, kun raaka-aine on myyty, se kirjataan toteutumattomaksi kirjaushetkellä.

Näkymät vuoden 2014 ensimmäiselle neljännekselle

Outokumpu odottaa markkinakysynnän paranevan hieman vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä. Yhtiö arvioi toimitusmäärien kasvavan edelliseen neljännekseen verrattuna ja perushintojen nousevan jonkin verran. Kustannussäästöohjelmien ja synergiaetujen hyödyntämisen arvioidaan edistävän vakaasti.

Outokumpu arvioi operatiivisen tuloksen olevan vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä parempi kuin vuoden 2013 viimeisellä neljänneksellä mutta edelleen tappiollinen. Liiketoiminnan kassavirran odotetaan olevan negatiivinen vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä johtuen toimitusmäärien arvioituun

lisääntymiseen liittyvästä varastojen kasvusta. Tämänhetkisillä metallien hinnoilla laskettuna odotettavissa on korkeintaan vähäisiä raaka-aineisiin liittyviä varastovoittoja. Konsernin uudelleenjärjestelyohjelmiin liittyvät kertaluonteiset erät saattavat vaikuttaa Outokummun ensimmäisen neljänneksen liiketulokseen.

Nämä näkymät koskevat Outokummun jatkuvia toimintoja.

Toimitusjohtaja Mika Seitovirta:

“Vuosi 2013 käynnisti uuden kauden Outokummun historiassa toteutettuumme Inoxum-yrityskaupan vuoden 2012 lopussa. Yrityskauppa vahvisti markkinaosuukiamme tärkeimmillä markkinoilla ja toi merkittävää kustannussäästöpotentiaalia. Lisäksi se antoi meille aidosti globaalin aseman, entistä monipuolisemman ja vakaamman asiakaskunnan sekä teollisuudenalamme laajimman tuotevalikoiman.

Uusi yhtiö aloitti kuitenkin voimakkaassa vastatulessa. Ruostumattoman teräksen kysyntä oli odotettuakin heikompaa erityisesti Euroopassa. Nikkelin hinta laski yli 18 prosenttia vuoden 2013 aikana, mikä vaikutti negatiivisesti tulokseemme. Lisäksi meitä rasitti Euroopan komission vaatimus myönnytyksistä, mikä edellytti Italian Ternin ruostumattoman teräksen toimintojen ja joidenkin Euroopan palvelukeskusten myyntiä. Ternin myönnytysvaatimus vei paitsi paljon aikaa ja voimavaroja myös vaikeutti Calvertin ruostumattoman teräksen tehtaan käyttöönottoa Alabamassa Yhdysvalloissa.

Näistä esteistä huolimatta teimme määrätietoisesti töitä yhtiömme kannattavuuden palauttamiseksi ja taseen vahvistamiseksi uudelleenjärjestelyjen avulla. Edistyimme hyvin synergia- ja kustannussäästöissä. Vuoden 2013 kokonaissäästöt olivat 199 miljoonaa euroa. Pystyimme myös vapauttamaan käyttöpääomastamme 351 miljoonaa euroa vuonna 2013 pääasiassa varastoja pienentämällä. Kaiken kaikkiaan tappiomme pienenivät viime vuonna, mutta taloudelliseen tulokseemme emme voi olla tyytyväisiä.

Viimeisellä neljänneksellä liikevaihto kehittyi hieman arvioitua paremmin etenkin Euroopassa. Calvertin tehtaan käyttöönotto Yhdysvalloissa eteni suunnitellusti, ja pystyimme edelleen pienentämään tappioita. Marraskuun lopussa ilmoitimme myös laajoista toimenpiteistä taloudellisen asemamme vahvistamiseksi: myönnytysten kohteena olevan Ternin, VDM-liiketoiminnan ja tiettyjen palvelukeskusten myynnistä ThyssenKruppille, lainojen uudelleenjärjestelystä ja suunnitellusta noin 650 miljoonan euron merkintäetuoikeusannista.

Tämä vuosi on käynnistynyt odotuksien maailmantalouden asteittaisesta paranemisesta, mikä on myös näkynyt ruostumattoman teräksen kysynnän kasvuna viime vuoden vaisuun viimeiseen neljännekseen verrattuna. Lähikuukaudet osoittavat, johtuuko tämä alallemme ominaisesta kausivaihtelusta vai onko odotettavissa ratkaisevampaa myönteistä kehitystä. Meillä on selkeät prioriteetit tälle vuodelle: säästöohjelmien toteuttaminen, Calvertin tehtaan käyttöönoton vienti päätökseen ja asiakastyytyväisyyden lisääminen toimitusvarmuutta parantamalla. Luotan siihen, että saamme jatkossakin merkittäviä tuloksia kaikilla keskeisillä alueilla palauttaaksemme Outokummun kannattavuuden kestäväälle tasolle.”

Strategisten hankkeiden tilannekatsaus

Ternin ja VDM:n myynti ThyssenKruppille ja laajoja toimenpiteitä taseen vahvistamiseksi

Outokumpu ilmoitti 30.11.2013 laajoista toimenpiteistä taseensa vahvistamiseksi ja Ternin ja VDM-yksikön myynnistä ThyssenKruppille. Outokumpu on allekirjoittanut ThyssenKruppin kanssa sitovan sopimuksen, jonka mukaan Outokumpu myy myönnytysten kohteena olevan Ternin, VDM-liiketoiminnan ja tiettyjä palvelukeskuksia ThyssenKruppille. Kauppahinta vastaa Outokummun lainainstrumenttia ThyssenKruppille (lainainstrumentin arvo 1 283 milj. euroa 31.12.2013). Yrityskauppa edellyttää Euroopan komission ja muiden tarvittavien viranomaisten hyväksyntää. Toteutuessaan kauppa tarkoittaa kaikkien myönnytyksiin liittyvien Outokummun ja ThyssenKruppin välisten velvoitteiden lopullista täyttämistä.

Rahoituspaketti ja merkintäetuoikeusanti

Ternin ja VDM:n myynnin myötä Outokummun nettovelan odotetaan pienenevän noin 1,3 mrd. euroa ja velkaantumistasteen laskevan noin 68 prosenttiyksikköä (velkaantumistasote oli 188,0 % vuoden 2013 lopussa). Tasetta ja likviditeettiä vahvistavat suunniteltu merkintäetuoikeusanti, 500 milj. euron uusi laina ja olemassa olevien lainojen ja luottojen maksuajan pidentäminen. Lisätietoja on kohdassa "Katsauskauden jälkeiset tapahtumat".

Ylimääräinen yhtiökokous on kutsuttu koolle 14.2.2014 päättämään hallituksen valtuuttamiseksi toteuttaa ehdotettu merkintäetuoikeusanti. Osakeanti on tarkoitus toteuttaa heti, kun Ternin ja VDM:n myynti ThyssenKruppille on saatu päätökseen. Myynnin odotetaan toteutuvan vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä.

Suunniteltua noin 650 milj. euron merkintäetuoikeusantia varten Outokumpu on saanut peruuttamattomat merkintäsitoumukset osakkeenomistajilta, jotka edustavat 52,8 %:a sen kaikista osakkeista heille merkintäetuoikeusannissa osoitettavan määrän osalta. Jäljellä olevalla 47,2 %:lla merkintäetuoikeusannista on Outokummun tärkeimpien pankkien merkintätakausta tavanomaisin ehdoin.

Outokummun johto uskoo, että yrityskaupan ehdot täyttyvät ja yrityskauppa voidaan toteuttaa vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä.

Euroopan uusi tuotantosuunnitelma

Outokumpu ilmoitti 1.10.2013 uusista Euroopan toimintojensa rakennejärjestelyistä, joiden tavoitteena on parantaa yhtiön tulosta ja tehokkuutta sekä palauttaa Outokumpu jälleen kannattavaksi. Suunnitelman mukaisesti yhtiö aikoo:

- nopeuttaa Bochumin sulaton sulkemista Saksassa tuotantorakenteen tehostamiseksi ja kapasiteetin käyttöasteiden nostamiseksi,
- vähentää hehkutus- ja peittäuskapasiteettia 200 000 tonnilla Suomessa ja kylmävalssaus-kapasiteettia 300 000–350 000 tonnilla Saksassa kapasiteetin käyttöasteiden nostamiseksi ja kustannusten vähentämiseksi,
- optimoida palvelukeskusverkostoaan sulkemalla Saksan Langenhagenin palvelukeskuksen ja
- saada lisäkustannussäästöjä karsimalla yleiskustannuksia ja organisaation päällekkäisyyksiä kaikissa Euroopan toimipaikoissa ja toiminnoissa.

Suunniteltujen rakennemuutosten tuoman työpaikkojen lisävähennystarpeen Euroopassa odotetaan olevan enintään 1 000, eli yhteensä Outokumpu aikoo vähentää enintään 3 500 työpaikkaa maailmanlaajuisesti vuoteen 2012 verrattuna. Tuotantosuunnitelman arvioidaan tuovan yli 100 milj. euron lisäsäästöt, ja säästöohjelmien odotetaan tuovan 380 milj. euron kokonaissäästöt vuonna 2015 ja 450 milj. euron säästöt vuonna 2017 vuoden 2012 tasoon verrattuna.

Outokumpu ja Saksan ammattiliitot ovat jatkaneet keskusteluja Euroopan uudesta tuotantosuunnitelmasta, johon kuuluu Bochumin sulaton sulkeminen nopeutetussa aikataulussa. Outokumpu odottaa pääsevänsä ammattiliittojen kanssa ratkaisuun, joka mahdollistaa uuden tuotantosuunnitelman toteutuksen.

Synergiasäästöt ylittivät selvästi vuoden 2013 tavoitteen

Meneillään oleva integraatio ja sen synergiaetujen hyödyntäminen ovat edenneet hyvin. Vuoden 2013 lopussa säästöt olivat 95 milj. euroa (IV/2013: 26 milj. euroa) ja selvästi yli 75 milj. euron ennusteen. Hyvä tulos johtui pääasiassa säästöistä raaka-aineiden ja etenkin ruostumattoman teräsromun hankinnassa. Myös Krefeldin sulaton alasajo ja henkilöstövähennykset toivat säästöjä. Outokumpu odottaa saavuttavansa vuonna 2014 yli 170 milj. euron kumulatiiviset synergiasäästöt, joista suhteellisesti suuremman osan arvioidaan liittyvän tuotannon optimointiin. Tavoite 200 milj. euron synergiasäästöistä vuoden 2017 loppuun mennessä pysyy ennallaan.

Toteutuneet synergiasäästöt ja tavoitteet

Milj. euroa	I/13	II/13	III/13	IV/13	2013	Ennuste 2014	Tavoite 2017
Synergiasäästöt yhteensä	16	23	30	26	95	>170	200
joista tuotannon optimointi	13 %	31 %	26 %	22 %	24 %		
joista hankinnat	84 %	59 %	64 %	63 %	66 %		
joista myynti ja hallinto	3 %	10 %	10 %	14 %	10 %		

Krefeldin sulaton alasajo saatiin päätökseen

Krefeldin sulatto Saksassa on suljettu sovituksessa aikataulussa, ja sulatto oli viimeistä päivää toiminnassa 6.12.2013. Krefeldin sulaton sulkemisesta ilmoitettiin tammikuussa 2012, kun Outokummun ja Inoxumin yhdistyminen julkistettiin. Sulkeminen on osa alkuperäistä synergiasäästösuunnitelmaa, ja se vähentää Outokummun sulattokapasiteettia 600 000 tonnilla. Sulaton sulkeminen tuo 50 milj. euron vuosittaiset säästöt vuodesta 2014 alkaen osana tehostamistoimien kokonaissäästöjä. Krefeldin sulaton alasajoon liittyvät kustannussäästöt olivat 15 milj. euroa vuonna 2013.

Meneillään olevat arvoa lisäävät ohjelmat ja kustannussäästöohjelmat

Ferrokromin tuotannon käyttöönotto

Ferrokromin tuotannon uuden kapasiteetin käyttöönotto Suomessa eteni suunnitellusti vuonna 2013. Tuotanto oli 434 000 tonnia vuonna 2013 (2012: 230 000 tonnia). Outokumpu odottaa yltävänsä täyteen 530 000 tonnin tuotantokapasiteettiin vuonna 2015. Ferrokromin tuotanto vuoden 2013 viimeisellä neljänneksellä oli 119 000 tonnia (III/2013: 106 000 tonnia), mikä on uusi ennätys.

Calvertin käyttöönotto

Calvertin integroidun ruostumattoman teräksen tuotantolaitoksen käyttöönotto eteni suotuisasti kolmanteen neljännekseen verrattuna mutta kokonaisuutena ollaan jäljessä alkuperäisistä tavoitteista. Kylmävalssaamon käyttöönotto etenee ja sen tuotevalikoima laajennetaan asiakastarpeita vastaavaksi. Calvertin tehdas tuottaa sekä austeniittisiä että ferriittisiä teräslaatuja ja kaikkia leveyksiä 36 tuumasta 72 tuumaan. Tuotelaatu paranee käyttöönoton edistyessä, ja toimitusvarmuus on edelleen keskeistä. Sulatto ylsi uuteen tuotantoennätykseen lokakuussa 2013, ja sen toiminta on mukautettu vuoden 2014 suurempiin tuotantomääriin. Calvertin sulatto toimittaa terästä sekä Calvertin kylmävalssaamoon että kylmävalssaamoon San Luis Potosissa Meksikossa (Mexinox). Aiemmin suurin osa Mexinoxin kuumavalssatusta teräsnauhasta tuli Euroopasta. Kun Calvertin toimitukset Mexinoxille kasvoivat, toimitukset Euroopasta laskivat merkittävästi viimeisellä neljänneksellä. Euroopasta tulevien materiaaliavirtojen odotetaan loppuvan vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä, jolloin Outokumpu pystyy hyödyntämään täysipainoisesti Yhdysvalloissa sijaitsevaa sulattoa.

P150-ohjelma ylitti vuoden 2013 tavoitteen

Outokumpu käynnisti vuoden 2013 alussa P150-kustannussäästöohjelman. Tavoitteena on pienentää yhtiön vuosittaisia kustannuksia 150 milj. euroa vuoden 2014 loppuun mennessä synergiasäästöjen lisäksi. Säästöt tulevat pääasiassa hankinnoista, IT-toiminnoista ja liiketoimintakuluista sekä yleisistä kuluista ja hallintokuluista, kuten henkilöstövähennyksistä. Vuonna 2013 saavutettiin 104 milj. euron kustannussäästöt, mikä ylittää vuoden aikana tarkistetun 75 milj. euron tavoitteen. Vuoden 2013 neljännellä neljänneksellä kustannussäästöt olivat 38 milj. euroa. Hyvä tulos johtui pääasiassa säästöistä raaka-aineiden ja etenkin ruostumattoman teräsromun hankinnassa sekä operatiivisissa kustannuksissa saavutetuista säästöistä, joita toivat esimerkiksi entistä tehokkaampi metallin talteenotto ja materiaalien käytön optimointi. Tavoite 150 milj. euron säästöistä vuoden 2014 loppuun mennessä pysyy ennallaan. Outokumpu hakee tämän päälle myös uusia lisäsäästöjä.

P300-ohjelma ylitti vuoden 2013 tavoitteen

Outokumpu julkisti helmikuussa 2013 uuden kaksivuotisen käyttöpääoman hallintaohjelman. Ohjelman tavoitteena on pienentää käyttöpääomaa yhteensä 300 milj. euroa pienentämällä varastoja ja tehostamalla myynti-saamisten ja ostovelkojen hallintaa. Calvertin käyttöönoton vaikeudet toisella neljänneksellä kasvattivat käyttöpääomaa, mutta sen jälkeen ohjelma on edistynyt hyvin kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Käyttöpääoma pieneni yhteensä 351 milj. euroa eli 27 % vuonna 2013 pääasiassa varastojen pienenemisen johdosta, minkä vuoksi kaikki keskeiset tunnusluvut – varastojen määrä, varastopäivät ja varastojen arvo – paranivat.

Vuonna 2014 Outokumpu jatkaa käyttöpääoman ja varastojen tehokasta hallintaa arvioidun markkinakysynnän mukaisesti. Varastopäivissä mitatun käyttöpääoman tehostamisen tavoite jatkuvissa toiminnoissa on 91 päivää (toteutunut 88 päivää vuonna 2013). Painopiste on myyntisaamisissa ja ostoveloissa.

Ydinliiketoimintaan kuulumattoman omaisuuden myynti

Luvatan lainasaaminen

Outokumpu jatkoi ydinliiketoimintaansa kuulumattoman omaisuuden myyntiä vuonna 2013 vahvistaakseen taloudellista asemaansa ja likviditeettiään. Joulukuussa Outokumpu myi Luvata Fabrication Oy:n lainasaamisensa Proventus Capital Management AB:lle 157 milj. Yhdysvaltain dollarin käteishintaan. Lainasaaminen liittyi kuparituoteliiketoiminnan myyntiin Nordic Capitalille vuonna 2005, jolloin silloiselta arvoltaan noin 123 milj. Yhdysvaltain dollarin lainasaaminen oli osa kokonaiskauppahintaa. Lainasaamisen myynnin kassavirtavaikutus oli 114 milj. euroa. Outokumpu kirjasi kaupasta 49 milj. euron kertaluonteisen rahoituskulun vuoden 2013 viimeisellä neljänneksellä.

Sähkön jakeluverkko Torniossa

Joulukuussa Outokumpu myi Tornion tehtaiden sähkön jakeluverkon InfraVia II -sijoitusrahastolle. Kaupan mukana viisi Outokummun työntekijää siirtyi InfraVia II:n perustamaan uuteen yhtiöön, joka hoitaa sähkön jakelun Tornion tehdasalueella. Kaupan käteishinta oli noin 63 milj. euroa. Kauppa käsitellään taloudellisessa raportoinnissa myyntinä ja takaisinvuokrauksena, ja se kirjataan jatkossa rahoitusleasing-sopimuksena.

Markkinoiden kehitys

Ruostumattoman teräksen kysyntä laski kaikilla markkinoilla, eniten Euroopassa

Ruostumattomien terästuotteiden maailmanlaajuinen reaalkysyntä kasvoi 5,6 % vuonna 2013 ja oli 32,9 milj. tonnia (2012: 31,2 milj. tonnia). Kulutus kasvoi Amerikassa 4,0 % ja Aasian ja Tyynenmeren alueella 7,9 % edellisvuodesta. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella (EMEA) kulutus pysyi heikkona ja laski 0,7 %.

Vuoden 2013 viimeisen neljänneksen kysyntä kaikilla näillä kolmella alueella väheni vuoden 2013 kolmanteen neljännekseen verrattuna.

Ruostumattomien terästuotteiden kokonaiskulutuksen markkinakehitys vuonna 2013

Milj. tonnia	2011	2012	I/13	II/13	III/13	IV/13e	2013e
EMEA	6,8	6,9	1,8	1,9	1,6	1,6	6,8
Americas	3,1	3,3	0,8	0,9	0,9	0,8	3,4
APAC	20,0	21,0	5,4	5,6	5,9	5,8	22,7
Yhteensä	29,9	31,2	8,1	8,4	8,3	8,1	32,9

Lähde: SMR, helmikuu 2014

e = arvio

Ruostumattomien terästuotteiden maailmanlaajuinen kysyntä jakautui vuonna 2013 teollisuudenaloittain seuraavasti: kulutustavara- ja lääketeollisuus 45,2 %, kemian-, petrokemian- ja energiateollisuus 17,3 %, autoteollisuus ja raskas liikenne 11,0 %, arkkitehtuuri, rakennusteollisuus ja infrastruktuuri 15,2 %, teollisuustuotanto ja raskas teollisuus 8,5 % ja muut 2,9 %. Vuonna 2013 kysynnän kasvua vauhdittivat pääasiassa kulutustavara- ja lääketeollisuus (+7,7 %), arkkitehtuuri, rakennusteollisuus ja infrastruktuuri (+6,3 %) ja teollisuustuotanto ja raskas teollisuus (+4,3 %). Kysyntä kasvoi 2,9 % kemian-, petrokemian- ja energiateollisuudessa, 1,9 % autoteollisuudessa ja raskaassa liikenteessä ja 5,2 % muilla teollisuudenaloilla.

Tuonnin Euroopan unionin maihin odotetaan olevan 23,6 % kokonaiskulutuksesta vuonna 2013 eli enemmän kuin vuonna 2012 keskimäärin (18,6 %). Tämä johtuu pääasiassa Aasian tuonnin kasvun jatkumisesta vuonna 2013. Suurimpia tuojamaita olivat Kiina, Taiwan, Etelä-Korea, Yhdysvallat, Etelä-Afrikka, Intia ja Japani. Tuonnin Euroopan unionin maihin odotetaan olevan 23,0 % vuoden 2013 viimeisellä neljänneksellä (III/2013: 24,8 %).

Tuonnin NAFTA-maihin odotetaan olevan 13,4 % kokonaiskulutuksesta vuonna 2013 eli vähemmän kuin vuonna 2012 keskimäärin (18,6 %). Tuonti on laskenut jatkuvasti vuoden 2012 viimeisen neljänneksen jälkeen. Tämä johtuu pääasiassa polkumyynnin vastaisista toimista ja Outokummun integroidun ruostumattoman teräksen tuotantolaitoksen käyttöönotosta Calvertissa. Vuoden 2013 viimeisellä neljänneksellä tuonti oli jotakuinkin samalla tasolla kuin kolmannella neljänneksellä, noin 12,7 %.

Ruostumattoman teräksen markkinahinnat

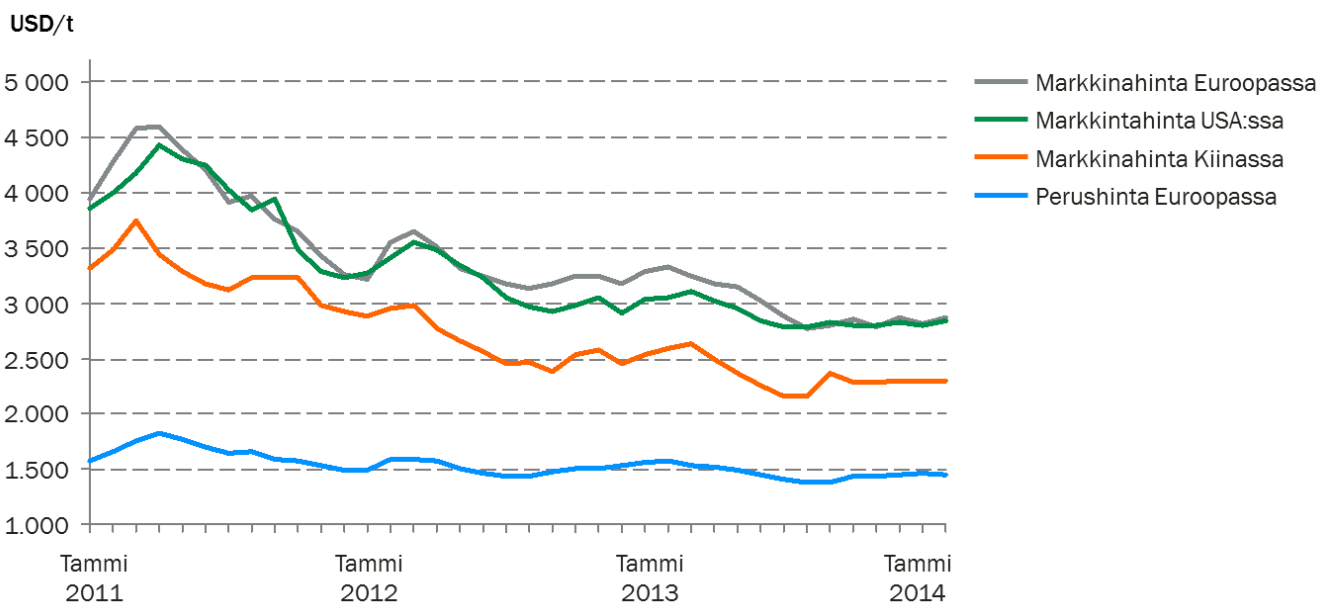
Kylmävalssatun ruostumattoman 304-laadun 2 mm:n teräslevyn keskimääräiset markkinahinnat pysyivät CRU:n mukaan merkittävästi edellisvuotta alemmalla tasolla Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa. Euroopassa markkinahinnat laskivat 8,8 %, perushinnan 2,8 %:n ja seosainelisän 13,7 %:n laskun myötä. Yhdysvalloissa markkinahintojen 8,8 % prosentoinen lasku edellisvuodesta johtui pääasiassa seosainelisän 15,6 %:n laskusta. Kiinassa markkinahinnat laskivat 10,3 % edellisvuodesta.

Kylmävalssatun ruostumattoman 304-laadun 2 mm:n teräslevyn keskimääräiset markkinahinnat

USD/t		2011	2012	I/13	II/13	III/13	IV/13	2013
Eurooppa	Perushinta	1 645	1 507	1 554	1 485	1 382	1 438	1 465
	Seosainelisä	2 356	1 796	1 730	1 634	1 439	1 397	1 550
	Markkinahinta	3 998	3 304	3 287	3 119	2 818	2 835	3 015
USA	Perushinta	1 400	1 340	1 323	1 323	1 367	1 382	1 348
	Seosainelisä	2 505	1 841	1 742	1 613	1 434	1 426	1 554
	Markkinahinta	3 905	3 182	3 064	2 936	2 801	2 808	2 902
Kiina	Markkinahinta	3 264	2 641	2 586	2 373	2 232	2 287	2 370

Lähde: CRU, helmikuu 2014

Kylmävalssatun ruostumattoman 304-laadun 2 mm:n teräslevyn markkinahinnat keskimäärin



Lähde: CRU, helmikuu 2014

Seosaineiden hintakehitys

Nikkelin keskihinta¹ laski voimakkaasti eli 14,3 % vuonna 2013 ja oli 15 012 dollaria tonnilta (2012: 17 511 dollaria tonnilta). Lontoon metallipörssissä (LME) nikkelin käteishinta laski 18,2 % vuoden alusta. Markkinoiden kasvava ylijäämä aiheutti hintapaineita etenkin vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Vuonna 2013 hinta oli alimmillaan 13 160 dollaria tonnilta heinäkuun alussa. Nikkelin keskihinta vuoden 2013 viimeisellä neljänneksellä oli 13 914 dollaria tonnilta (III/2013: 13 922 dollaria tonnilta). Joulukuussa oli havaittavissa merkkejä tilanteen paranemisesta, kun nikkelin kysyntä ruostumattomassa terästeollisuudessa kasvoi, ja Indonesian ennakoitiin kieltävän nikkelimalmin viennin. Vuoden 2014 alusta nikkelin hinta on ollut 13 365–14 645 dollarin tasolla.

Ferrokromin keskimääräinen Euroopan sopimushinta² laski 3,8 % ja oli 1,16 dollaria naualta vuonna 2013 (2012: 1,21 dollaria naualta). Hinta nousi vuoden ensimmäisellä puoliskolla, kun ruostumattoman teräksen kysynnän odotettiin kasvavan ja ferrokromin tarjonta laski Etelä-Afrikassa kansallisen sähköntoimittajan sähkön takaisinosto-ohjelman seurauksena. Vuoden toisella puoliskolla hinta laski, kun ferrokromin tarjonta kasvoi Etelä-Afrikassa ja ruostumattoman teräksen kysyntä oli heikkoa. Hinta oli 1,125 dollaria naualta sekä kolmannella että neljänneksellä. Vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä sopimushinta nousi 1,18 dollariin naualta.

Molybdeenin keskihinta³ laski 19,0 % ja oli 10,35 dollaria naualta vuonna 2013 (2012: 12,78 dollaria naualta). Hinta laski vuoden ensimmäisellä puoliskolla mutta pysyi pitkälti ennallaan toisella puoliskolla. Keskihinta neljännellä neljänneksellä oli 9,66 dollaria naualta (III/2013: 9,47 dollaria naualta).

1) Nikkelin käteishinta Lontoon metallipörssissä, päivittäinen virallinen noteeraus Yhdysvaltain dollareina tonnilta.

2) Ferrokromi, palarikasteen hinta, 52-prosenttinen kromi, neljännesvuosittainen hinta keskeisiin määräsatiin toimitettuna Euroopassa, Yhdysvaltain dollaria naualta

3) Molybdeeni: MetalBulletin, varastoitu molybdeenioksidi, vapaa markkina, Yhdysvaltain dollaria naualta, varastossa

Liiketoiminta-alueet

Outokumpu on muuttanut liiketoiminta-alueidensa nimiä. Syynä on myönnytysten kohteena olevan Ternin, VDM-liiketoiminnan ja tiettyjen palvelukeskusten tuleva myynti ThyssenKruppille. Uudet liiketoiminta-alueenimet ovat:

- Stainless EMEA
- Stainless Americas
- Stainless APAC
- Specialty Stainless

Stainless EMEA

Stainless EMEA keskittyy ylläpitämään ja parantamaan Outokumpun vahvaa asemaa ruostumattoman teräksen nauhatuotteissa Euroopassa olemalla alan paras asiakaspalvelussa ja tuotteissa. EMEAn tavoitteena on myös parantaa tulosta ja kustannustehokkuutta hyödyntämällä yhtiön omaa kromikaivosta ja laajennettua ferrokromituotantoa. Outokumpu ilmoitti lokakuussa 2013 uudesta tuotantosuunnitelmasta, jonka tavoitteena on yhtiön toimintojen uudelleenjärjestely Euroopassa. Suunnitelman onnistunut toteutus on keskeistä yhtiön kannattavuuden palauttamisessa.

EMEAn ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat odotetusti viimeisellä neljänneksellä ja olivat 352 000 tonnia (III/2013: 365 000 tonnia). Lasku johtui heikkona jatkuneesta markkinatilanteesta ja kysynnän tavanomaisesta vaimenemisesta vuoden loppua kohti. Lisäksi tuotantoa jouduttiin ohjaamaan myös viimeisellä neljänneksellä Ruotsin Avestaan ja Saksan Bochumiin, koska Tornion kuumavalssaamossa oli syyskuussa tuotantohäiriöitä. Ferrokromilaajennuksen käyttöönotto eteni suunnitellusti, ja ferrokromin tuotanto neljännellä neljänneksellä oli 119 000 tonnia (III/2013: 106 000 tonnia). Krefeldin sulatto suljettiin suunnitellusti joulukuussa 2013.

Toimitukset laskivat 8,7 % vuonna 2013 edellisvuoteen verrattuna.

Stainless EMEA -tunnuslukuja, vertailukelpoisia

		I/12	II/12	III/12	IV/12	2012	I/13	II/13	III/13	IV/13	2013
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	466	453	404	404	1 725	457	402	365	352	1 575
Ferrokromin toimitukset, jatkuvat toiminnot	1 000 tonnia	19	21	14	14	68	28	65	57	62	212
Liikevaihto	Milj. EUR	1 558	1 575	1 330	1 276	5 738	1 340	1 111	943	874	4 267
EBITDA	Milj. EUR	49	-58	-12	-24	-45	19	-4	8	5	28
Kertaluonteiset erät EBITDAssa	Milj. EUR	-	-62	-3	-5	-70	-	-32	-0	-22	-55
Liiketulos	Milj. EUR	-40	-113	-60	-68	-281	-28	-49	-37	-44	-158
Liiketuloksen kertaluonteiset erät	Milj. EUR	-42	-71	-6	-5	-125	-	-32	-0	-22	-55

Liiketulos oli neljännellä neljänneksellä -44 milj. euroa ja sisälsi -22 milj. euroa kertaluonteisia eriä, joihin vaikuttivat henkilöstövähennyksiin liittyvien varausten kasvu ja vähäisemmässä määrin myös varastojen alaskirjaukset. Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä parani vuoden 2013 neljännellä neljänneksellä -22 milj.

euroon (III/2013: -37 milj. euroa). Viimeisen neljänneksen tulos sisältää myös joulukuussa 2013 ilmoitetun 20 milj. euron hyvityksen uusiutuvaan energiaan liittyvästä maksusta Saksan yksiköissä. Jos tämä positiivinen poikkeuserä jätetään huomioimatta, operatiivinen tulos oli suunnilleen kolmannen neljänneksen tasolla. Hintojen, tuotevalikoiman ja ferrokromiliiketoiminnan myönteisen vaikutuksen kumosivat Avestan tehtaalla tehtyyn sisäiseen vuokratyöhön liittyvien kustannusten nousu (kunnossapito, rahti ja muut kulut). Avestan tehdas on osa Specialty Stainless -liiketoiminta-alueetta.

Vuonna 2013 Stainless EMEA -liiketoiminta-alueen liiketulos oli -158 milj. euroa (2012: -281 milj. euroa). Kertaluonteiset erät olivat -55 milj. euroa (2012: -125 milj. euroa) ja ne liittyivät pääasiassa keväällä 2013 ilmoitettuihin henkilöstövähennyksiin. Tappioiden pienentyminen johtui pääasiassa Krefeldin sulaton sulkemisen, henkilöstövähennysten ja P150-ohjelman tuomista säästöistä sekä keskittymisestä korkealaatuisiin tuotteisiin, joissa katteet ovat paremmat. Nämä kumosivat osan toimitusmäärien laskun kielteisestä vaikutuksesta.

Stainless Americas

Stainless Americas -liiketoiminta-alueen tärkein tavoite on rakentaa vahva markkina-asema Amerikan mantereella keskittymällä ylivoimaiseen tuotelaatuun, tekniseen osaamiseen ja toimitusvarmuuteen. Tärkein tavoite on tuloksen parantaminen, jossa keskeistä on Calvertin tehtaan ylösajo. Tavoitteena on saada Calvertin tehtaan tekninen käyttöönotto päätökseen vuonna 2014 ja täysimääräinen kaupallinen käyttöönotto vuonna 2016. Lisäksi Stainless Americas keskittyy varmistamaan Meksikon toimintojen kannattavuuden.

Stainless Americas -tunnuslukuja, vertailukelpoisia

		I/12	II/12	III/12	IV/12	2012	I/13	II/13	III/13	IV/13	2013
Toimitukset	1 000 tonnia	102	90	102	105	400	102	116	129	119	465
Liikevaihto	Milj. EUR	253	246	217	207	923	202	231	251	223	906
EBITDA	Milj. EUR	-19	-39	-31	-44	-134	-38	-70	-50	-43	-201
Kertaluonteiset erät EBITDAssa	Milj. EUR	-1	-	-	-	-1	-	-	-	-8	-8
Liiketulos	Milj. EUR	-29	-51	-44	-59	-182	-54	-87	-68	-60	-270
Liiketuloksen kertaluonteiset erät	Milj. EUR	-1	-	-	-	-1	-	-	-	-8	-8

Stainless Americasin operatiivinen toiminta kehittyi myönteisesti viimeisellä neljänneksellä, vaikka toimitukset laskivat 119 000 tonniin (III/2013: 129 000 tonnia) kausivaihtelun seurauksena. Outokummun perushinnat nousivat odotetusti hieman neljännellä neljänneksellä Yhdysvalloissa. Hintojen odotetaan pysyvän ennallaan vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä.

Vuonna 2013 toimitukset olivat 465 000 tonnia (2012: 400 000 tonnia).

Liiketulos parani neljännellä neljänneksellä -60 milj. euroon (III/2013: -68 milj. euroa). Tulos sisältää -8 milj. euroa varaston alaskirjaukseen liittyviä kertaluonteisia eriä. Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä parani -52 milj. euroon (III/2013: -68 milj. euroa). Kannattavuuden paraneminen johtui oman sulattotuotannon käytön lisääntymisestä, mikä alentaa muun muassa raaka-ainekustannuksia.

Vuoden 2013 liiketulos oli -270 milj. euroa (2012: -182 milj. euroa). Epättydyttävä tulos johtui pääasiassa nikkelin hinnan laskuun liittyneistä varastotappioista vuoden 2013 ensimmäisellä puoliskolla sekä tuotannon ongelmista ja korkeista yksikkökustannuksista, jotka aiheutuivat alhaisesta käyttöasteesta Calvertin tehtaan käyttöönoton aikana.

Suuret varastot vuoden alussa olivat pitkälti seurausta Ternin tehtaan ruostumattoman teräksen toimitusten jatkumisesta. Materiaalitoimitukset Euroopasta Stainless Americas -liiketoiminta-alueelle päättyvät vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä, ja tämän arvioidaan parantavan tulosta. Varastoja pienennettiin vuoden 2013 toisella puoliskolla, ja nyt ne vastaavat vuodeksi 2014 ennakoituja 530 000 tonnin toimitusmääriä.

Stainless APAC

Stainless APAC -liiketoiminta-alueen toiminta painottuu Outokummun kasvun tukemiseen. Stainless APAC:in tavoitteena on vahvistaa kannattavasti asemaansa Aasian ja Tyynenmeren alueella keskittymällä asiakas- ja tuotesegmentteihin, joissa Outokumpu erottautuu kilpailijoistaan.

Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinat ja investointiaktiiviteetti eivät muuttuneet merkittävästi vuoden 2013 viimeisellä neljänneksellä. Outokummun saamien tilausten määrä laski hieman kolmannen neljänneksen huipputasoon verrattuna. Projektiliiketoiminnassa oli kuitenkin nähtävissä elpymisen merkkejä vuoden loppua kohti.

Stainless APAC -tunnuslukuja, vertailukelpoisia

		I/12	II/12	III/12	IV/12	2012	I/13	II/13	III/13	IV/13	2013
Toimitukset	1 000 tonnia	23	26	25	30	104	36	29	56	62	184
Liikevaihto	Milj. EUR	74	75	67	79	294	85	74	111	117	388
EBITDA	Milj. EUR	4	3	-1	-2	4	4	3	4	-3	9
Kertaluonteiset erät EBITDAssa	Milj. EUR	-	-	-	-6	-6	-	-	-	-0	-0
Liiketulos	Milj. EUR	0	-2	-7	-6	-14	0	-1	0	-7	-7
Liiketuloksen kertaluonteiset erät	Milj. EUR	-	-	-	-6	-6	-	-	-	-0	-0

Toimitukset kasvoivat 62 000 tonniin vuoden viimeisellä neljänneksellä (III/2013: 56 000 tonnia). Koska kasvu tuli pääasiassa SKS:n matalakatteisista tuotteista, sillä ei ollut merkittävää vaikutusta liiketoiminta-alueen kannattavuuteen.

Vuonna 2013 toimitukset kasvoivat 184 000 tonniin (2012: 104 000 tonnia). Kasvu johtui pääasiassa SKS:n liiketoiminnasta.

Liiketulos oli -7 milj. euroa neljännellä neljänneksellä. Tulosta heikensivät aiempaa heikompi tuotevalikoima, jatkuvat hintapaineet ja ylitarjonta Aasian markkinoilla.

Koko vuoden liiketulos oli -7 milj. euroa (2012: -14 milj. euroa).

Specialty Stainless

Koska Outokumpu on myymässä VDM-liiketoimintaa ThyssenKruppille, VDM on esitetty lopetetuissa toiminnoissa ja luvut on oikaistu vastaavasti. Seuraavassa taulukossa on esitetty liiketoiminta-alueiden keskeiset tunnusluvut ilman VDM-liiketoimintaa.

Specialty Stainless -liiketoiminta-alue keskittyy kannattavuuden parantamiseen hankkimalla uusia asiakkaita ja hyödyntämällä myyntimahdollisuuksia. Lisäksi se on viemässä päätökseen investointeja esimerkiksi Degerforsissa Ruotsissa ja se jatkaa useiden säästö- ja tehostamisohjelmien toteuttamista.

Vuoden 2013 neljännellä neljänneksellä markkinakysyntä oli edelleen vaisua, ja hinnat pysyvät alhaisina. Projektiliiketoiminta näytti piristyvän hieman, mutta tämä ei näy vielä tilauksissa.

Specialty Stainless -tunnuslukuja, vertailukelpoisia

		I/12	II/12	III/12	IV/12	2012	I/13	II/13	III/13	IV/13	2013
Toimitukset	1 000 tonnia	161	141	115	122	539	143	116	109	121	490
Liikevaihto	Milj. EUR	576	510	417	418	1 921	490	420	336	372	1 619
EBITDA	Milj. EUR	36	18	-7	-21	27	25	1	-12	13	27
Kertaluonteiset erät EBITDAssa	Milj. EUR	-	-	-	-7	-7	-	-	-0	-0	-0
Liiketulos	Milj. EUR	18	0	-26	-126	-133	9	-14	-27	-1	-33
Liiketuloksen kertaluonteiset erät	Milj. EUR	-	-	-	-93	-93	-	-	-0	-0	-0

Toimitukset kasvoivat 11 % kolmanteen neljännekseen verrattuna ja olivat 121 000 tonnia viimeisellä neljänneksellä. Kasvu johtui pääasiassa kausivaihtelusta, ja sitä vauhdittivat kaikki liiketoiminnat Long Productsia lukuun ottamatta.

Vuonna 2013 toimitukset laskivat 9,1 % ja olivat 490 000 tonnia (2012: 539 000 tonnia).

Liiketulos neljännellä neljänneksellä nousi lähes voitolliseksi pääasiassa toimitusten kasvun ja entistä paremman tuotevalikoiman seurauksena. Lisäksi nikkelin negatiiviset hintavaikutukset olivat pienemmät kuin kolmannella neljänneksellä. Myös Avestan Torniolle tekemä vuokratyö vahvisti tulosta.

Vuoden 2013 liiketappio pieneni 33 milj. euroon (2012: -133 milj. euroa). Vuoden 2012 liiketulos sisälsi -93 milj. euroa kertaluonteisia eriä. Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä parani -33 milj. euroon (2012: -40 milj. euroa). Toimitusten laskusta huolimatta kannattavuus parani entistä paremman tuotevalikoiman ja virtaviivaistetun kustannustason seurauksena.

Taloudellinen kehitys

Toimitukset laskivat kolmanteen neljännekseen verrattuna, ja operatiivinen käyttökate (EBITDA) oli -1 milj. euroa (III/2013: -34 milj. euroa). Operatiivinen liiketulos oli -90 milj. euroa (III/2013: -118 milj. euroa). Tappioiden pieneneminen kolmanteen neljännekseen verrattuna johtui pääasiassa perushintojen hienoisesta noususta. Myös tuotevalikoima vaikutti myönteisesti tulokseen, sillä toimituksista suurempi osuus oli Specialty Stainless -liiketoiminta-alueen korkeakatteisia tuotteita. Muita myönteisiä tekijöitä neljännellä neljänneksellä olivat muun muassa 20 milj. euron hyvitys Saksan uusiutuva energiaa koskevista maksuista, noin 5 milj. euron myyntivoitto ydinliiketoimintaan kuulumattomien omaisuuserien myynnistä sekä johdannaisten myönteiset vaikutukset. Kassavirta oli 223 milj. euroa (III/2013: 43 milj. euroa).

Outokummun tulos vuonna 2013 oli yleisesti ottaen epätydyttävä, vaikka tappiot pienenivät. Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 5,1 % ja olivat 2 585 000 tonnia (2012: 2 723 000 tonnia). Operatiivinen käyttökate oli -32 milj. euroa (2012: -66 milj. euroa), ja operatiivinen liiketulos oli -377 milj. euroa (2012: -412 milj. euroa). Tappioiden pieneneminen johtui pääasiassa ferrokromiliiketoiminnan tulosparannuksesta sekä kustannustason yleisestä laskusta meneillään olevien säästöohjelmien seurauksena. Toisaalta toimitusten merkittävä lasku ja perushintojen aleneminen heikensivät tulosta huomattavasti.

Huom. Tässä raportissa on esitetty vertailuja sekä Outokumpuun ennen Inoxum-yrityskauppaa että vertailukelpoisiin, johdon arvioihin perustuviin yhdistetyn yhtiön lukuihin vuodelta 2012 (nämä taulukot on merkitty vertailukelpoiksi). Tekstissä on esitetty ja analysoitu vain vertailukelpoisia lukuja. Lukuja ei ole vertailtu Outokummun vuoden 2012 virallisen tilinpäätöksen lukuihin, sillä viralliset luvut sisältävät vain Outokummun ennen Inoxum-yrityskauppaa eikä vertailu näihin virallisiin lukuihin olisi tarkoituksenmukaista. Myönnytyksen kohteena oleva Terni, VDM-liiketoiminta ja tietyt palvelukeskukset on raportoitu lopetetuissa toiminnoissa. Vuoden 2013 tuloslaskelman luvut ja niihin liittyvät tunnusluvut on oikaistu tästä syystä. Kaikki vertailukelpoiset luvut vuodelta 2012 sekä oikaistut luvut vuodelta 2013 ovat tilintarkastamattomia.

Toimitukset laskivat neljännellä neljänneksellä ja koko vuonna 2013

Vuoden 2013 neljännellä neljänneksellä ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 15 000 tonnia eli 2,4 % ja olivat 620 000 tonnia (III/2013: 635 000 tonnia). Lasku johtui pääasiassa Stainless EMEA- ja Stainless Americas -liiketoiminta-alueiden toimitusten pienenemisestä vaisujen markkinoiden ja nikkelin hinnan laskun jatkumisen seurauksena.

Toimitukset vuonna 2013 laskivat 138 000 tonnia eli 5,1 % edellisvuodesta ja olivat 2 585 000 tonnia (2012: 2 723 000 tonnia).

Kapasiteetin keskimääräinen käyttöaste Outokummun yksiköissä laski vuoden kuluessa. Käyttöaste oli 75–80 % ensimmäisellä neljänneksellä, 70–75 % toisella neljänneksellä ja 65–70 % vuoden toisella puoliskolla.

Jatkuvien toimintojen toimitukset, vertailukelpoiset

1 000 tonnia	I/12	II/12	III/12	IV/12	2012	I/13	II/13	III/13	IV/13	2013
Kylmävalssatut tuotteet	518	458	461	454	1 890	480	456	483	460	1 879
Kirkkaat kuumanauhat	129	112	98	97	436	103	94	81	92	370
Kvarttolevyt	26	23	21	19	88	23	19	16	18	77
Pitkät tuotteet	16	14	14	13	59	15	17	16	15	62
Puolituotteet	58	104	58	54	274	92	116	94	96	398
Ruostumaton teräs ¹⁾	39	83	44	40	206	64	51	38	33	186
Ferrokromi	19	21	14	14	68	28	65	57	62	212
Putkituotteet	14	11	9	9	44	6	3	2	2	12
Ulkoiset toimitukset yhteensä	760	724	661	645	2 791	719	705	692	682	2 797
Ruostumattoman teräksen ulkoiset toimitukset	742	703	647	631	2 723	691	640	635	620	2 585

¹⁾ Mustat kuumanauhat, aihiot, teelmät ja muut ruostumattomat terästuotteet

Liikevaihto ja tulos laskivat vaisuilla markkinoilla

Konsernin tunnuslukuja, vertailukelpoisia

Milj. EUR	I/12	II/12	III/12	IV/12	2012	I/13	II/13	III/13	IV/13	2013
Liikevaihto										
Stainless EMEA	1 558	1 575	1 330	1 276	5 738	1 340	1 111	943	874	4 267
Stainless Americas	253	246	217	207	923	202	231	251	223	906
Stainless APAC	74	75	67	79	294	85	74	111	117	388
Specialty Stainless	576	510	417	418	1 921	490	420	336	372	1 619
Muu toiminta	157	165	107	137	565	100	114	166	158	538
Sisäiset erät	-358	-412	-337	-374	-1 480	-350	-212	-198	-214	-974
Liikevaihto	2 259	2 159	1 801	1 742	7 961	1 867	1 738	1 609	1 531	6 745
Operatiivinen EBITDA ¹⁾	45	-8	-30	-73	-66	5	-2	-34	-1	-32
Kertaluonteiset erät EBITDAssa	-13	-85	-15	-55	-168	-2	-46	-1	-29	-78
Raaka-aineisiin liittyvät varastovoitot ja -tappiot, tilintarkastamaton	18	-23	-25	-3	-33	-3	-38	-15	1	-56
EBITDA	50	-116	-70	-131	-267	0	-86	-50	-29	-165
Operatiivinen tulos ²⁾	-38	-91	-115	-169	-412	-82	-87	-118	-90	-377
Liiketuloksen kertaluonteiset erät	-55	-95	-18	-141	-308	-2	-46	-1	-29	-78
Raaka-aineisiin liittyvät varastovoitot ja -tappiot, tilintarkastamaton	18	-23	-25	-3	-33	-3	-38	-15	1	-56
Liiketulos	-75	-208	-158	-313	-754	-87	-171	-134	-118	-510

¹⁾ EBITDA ilman raaka-aineisiin liittyviä varastovoittoja ja -tappioita sekä kertaluonteisia eräiä, tilintarkastamaton.

²⁾ Liiketulos ilman raaka-aineisiin liittyviä varastovoittoja ja -tappioita sekä kertaluonteisia eräiä, tilintarkastamaton.

Outokummun liikevaihto neljännellä neljänneksellä laski 4,8 % ja oli 1 531 milj. euroa (III/2013: 1 609 milj. euroa). Laskua vauhditti toimitusten pieneneminen EMEA- ja Americas-liiketoiminta-alueilla.

Outokummun perushinnat nousivat noin 10–20 euroa tonnilta viimeisellä neljänneksellä. CRU:n ilmoittama keskimääräinen perushinta¹ vuoden 2013 neljännellä neljänneksellä oli 1 057 euroa tonnilta (III/2013: 1 043 euroa tonnilta).

Outokummun liikevaihto vuonna 2013 laski 15,3 % ja oli 6 745 milj. euroa ruostumattoman teräksen yleisesti alhaisen kysynnän, perushintojen laskun ja nikkelin keskihinnan 14,3 %:n laskun seurauksena.

Käyttökate vuoden 2013 neljännellä neljänneksellä oli -29 milj. euroa (III/2013: -50 milj. euroa) ja sisälsi -29 milj. euroa kertaluonteisia eräiä (III/2013: -1 milj. euroa). Kertaluonteiset erät liittyivät pääasiassa henkilöstön irtisanomisvarauksiin ja varastojen alaskirjauksiin, jotka liittyvät tehostamisohjelmiin.

Raaka-aineisiin liittyvät varastovaikutukset olivat 1 milj. euroa neljännellä neljänneksellä (III/2013: -15 milj. euroa). Kertaluonteisilla erillä ja raaka-aineisiin liittyvillä varastovaikutuksilla oikaistu operatiivinen käyttökate oli -1 milj. euroa (III/2013: -34 milj. euroa). Tappioiden pieneneminen kolmanteen neljännekseen verrattuna johtui pääasiassa perushintojen hienoisesta noususta. Myös tuotevalikoima vaikutti myönteisesti tulokseen, sillä toimituksista suurempi osuus oli Specialty Stainless -liiketoiminta-alueen korkeakatteisia tuotteita. Muita myönteisiä tekijöitä viimeisellä neljänneksellä olivat muun muassa 20 milj. euron hyvitys uusiutuvaa energiaa koskevasta maksusta, noin 5 milj. euron voitto omaisuuden myynnistä ja johdannaisten myönteiset vaikutukset. Operatiivinen liiketulos neljännellä neljänneksellä oli -90 milj. euroa (III/2013: -118 milj. euroa).

Vuonna 2013 operatiivinen käyttökate parani edellisvuodesta ja oli -32 milj. euroa (2012: -66 milj. euroa). Operatiivinen liiketappio pieneni 377 milj. euroon (2012: -412 milj. euroa). Vuonna 2013 kertaluonteiset

erät olivat yhteensä -78 milj. euroa ja raaka-aineisiin liittyvät varastovaikutukset -56 milj. euroa, jolloin liiketuloksen oikaisu oli yhteensä -133 milj. euroa.

Tappioiden pieneneminen johtui pääasiassa ferrokromiliiketoiminnan tulosparannuksesta sekä kustannustason yleisestä laskusta meneillään olevien säästöohjelmien seurauksena. Toisaalta toimitusten merkittävä lasku ja perushintojen aleneminen heikensivät tulosta huomattavasti.

¹⁾ Kylmävalssatun ruostumattoman 304-laadun 2 mm:n teräslevyn keskimääräinen markkinahinta

Liiketulokseen sisältyvät kertaluonteiset erät, vertailukelpoiset

Milj. EUR	IV/13	IV/12	2013	2012
Henkilöstön irtisanomisvaraus	-20	-	-54	-3
Tehostamisohjelmiin liittyvät varastojen alaskirjaukset	-12	-18	-12	-18
Carrier-sopimus	-	-	-11	-
Inoxum-yrityskauppaan liittyvät kulut	2	-35	-1	-64
Nybyn ja Klosterin omaisuuden arvonalentuminen	-	-86	-	-86
Messinkiliiketoimintojen myyntitappio	-	-	-	-18
Varastotoimintojen myyntiin liittyvät arvonalentumiset	-	-	-	-10
Kertaluonteiset erät Inoxumissa ¹⁾	-	-3	-	-110
	-29	-141	-78	-308

¹⁾ Kertaluonteiset erät Inoxumissa sisältävät pääasiassa Krefeldin sulaton sulkemiseen liittyviä varauksia ja arvonalentumisia.

Rahoituskulut kasvoivat

Nettorahoitustuotot ja -kulut olivat vuoden 2013 neljännellä neljänneksellä -115 milj. euroa (III/2013: -72 milj. euroa). Niihin kuului 49 milj. euron tappio Luvatan lainasaamisen myynnistä Proventukselle. Lainasaamisen myynnistä ilmoitettiin joulukuussa 2013. Korkokulut olivat neljännellä neljänneksellä 58 milj. euroa (III/2013: 56 milj. euroa). Rahoitustuotot ja -kulut vuonna 2013 olivat -310 milj. euroa, josta korkokulujen osuus oli 210 milj. euroa. Markkinahintojen muutosten vaikutus laski -37 milj. euroon (2012: -64 milj. euroa).

Vuoden 2013 neljännän neljänneksen rahoituskulut sisältävät -3 milj. euron käyvän arvon muutoksen (III/2013: -6 milj. euroa), joka liittyy Outokummun jäljellä olevaan 16 %:n omistusosuuteen Talvivaara Sotkamo Oy:ssä. Muutos johtui Talvivaaran osakekurssin laskusta neljänneksen aikana. Talvivaaran osakkeiden arvomuutoksen tulovaikutus vuonna 2013 oli yhteensä -41 milj. euroa, ja jäljellä olevan omistusosuuden käypä arvo oli 13 milj. euroa vuoden lopussa.

Kauden tulos tappiollinen

Vuoden 2013 neljännän neljänneksen tulos oli -364 milj. euroa (III/2013: -238 milj. euroa), josta -260 milj. euroa (III/2013: -197 milj. euroa) liittyi jatkuviin toimintoihin ja -103 milj. euroa (III/2013: -41 milj. euroa) lopetettuihin toimintoihin, mikä osoittaa myönnytysten kohteena olevan Ternin, VDM-liiketoiminnan ja tiettyjen palvelukeskusten myynnin vaikutuksen. Lopetettujen toimintojen tulos sisältää -27 milj. euroa kertaluonteisia eriä, jotka liittyvät Ternin ja VDM:n myyntiin. Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli -0,12 euroa (III/2013: -0,09).

Koko vuoden tulos oli -1 003 milj. euroa (2012: -536 milj. euroa, Outokumpu ennen Inoxum-yrityskauppaa) ja jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli -0,40 euroa (2012: -0,46 euroa, Outokumpu ennen Inoxum-yrityskauppaa).

Käyttöpääoman pieneneminen kasvatti kassavirtaa

Liiketoiminnan kassavirran myönteinen kehitys jatkui, ja kassavirta oli neljännellä neljänneksellä 223 milj. euroa (III/2013: 43 milj. euroa).

Tiivistelmä rahavirrasta

	1.10.-31.12. 2013	1.7.-30.9. 2013	1.10.-31.12. 2012	1.1.-31.12. 2013	1.1.-31.12. 2012
Milj. EUR		Oikaistu ¹⁾			
Tilikauden tulos ²⁾	-364	-238	-309	-1 003	-536
Ei-rahavirtavaikutteiset oikaisut ²⁾	354	154	287	844	478
Käyttöpääoman muutos	254	152	76	297	394
Saadut osingot	-	2	-	2	0
Saadut korot	2	1	1	3	3
Maksetut korot	-20	-27	-12	-106	-72
Maksetut verot	-2	0	2	-3	-1
Liiketoiminnan nettorahavirta	223	43	45	34	266
Tytäryritysten hankinnat vähennettyinä hankintahetken rahavaroilla	-	-	-915	-	-915
Investoinnit	-43	-39	-70	-287	-302
Omaisuuksien myynti	187	0	0	186	20
Muu investointien rahavirta	0	0	-0	-7	1
Investointien nettorahavirta	143	-39	-984	-108	-1 196
Rahavirta ennen rahoitusta	367	4	-939	-74	-929
Rahoituksen nettorahavirta	-199	113	-12	459	994
Rahavarojen nettomuutos	168	118	-951	385	65

¹⁾ 1.7.2013–30.9.2013 luvut oikaistu lopetettujen toimintojen esittämisen johdosta.

²⁾ Vuoden 2012 luvut on oikaistu muutetun IAS 19 *Työsuhde-etuudet* -standardin soveltamisesta johtuen.

Vuoden 2013 rahavirta esitetty jatkuvista toiminnoista.

Kassavirran suotuista kehitys johtui siitä, että käyttöpääomaa vapautui yhteensä 254 milj. euroa ja kehitys oli hyvää kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Ei-rahavirtavaikutteiset oikaisuerät kasvoivat 200 milj. euroa kolmanteen neljänneeseen verrattuna ja olivat 354 milj. euroa. Kasvuun vaikuttivat pääasiassa aiempaa suuremmat verokulut, tappio Luvatan lainasaamisen myynnistä ja henkilöstön irtisanomisvarausten kasvu.

Investointien nettokassavirta oli 143 milj. euroa (III/2013: -39 milj. euroa) Luvatan lainasaamisen myynnistä saadun käteismaksun ja Tornion tehtaiden sähkön jakeluverkon myynnin seurauksena. Tämä johti siihen, että kassavirta ennen rahoitusta oli viimeisellä neljänneksellä positiivinen, yhteensä 367 milj. euroa.

Rahoituksen nettorahavirta oli -199 milj. euroa neljännellä neljänneksellä korollisen nettovelan muutosten seurauksena.

Vuonna 2013 liiketoiminnan nettokassavirta oli 34 milj. euroa. Positiivinen kassavirta johtui lähinnä siitä, että käyttöpääomaa vapautui vuoden aikana 297 milj. euroa.

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Käyttöomaisuusinvestoinnit jatkuviin toimintoihin pienenevät merkittävästi vuonna 2013 ja olivat 183 milj. euroa (2012: 763 milj. euroa). Merkittävimmät kohteet olivat Calvertin uusi tuotantolaitos Yhdysvalloissa, ferrokromituotannon kaksinkertaistaminen Torniossa ja Degerforsin kvarttolevyhanke Ruotsissa sekä kunnossapitoon liittyvät investoinnit. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat vuoden 2013 neljännellä neljänneksellä 45 milj. euroa (III/2013: 40 milj. euroa).

Velkaantumisasasteen kasvu näkyy taseessa

Tiivistelmä taseesta

Milj. EUR	31.12.2013	30.9.2013 Oikaistu ¹⁾	31.12.2012 Oikaistu ^{1) 2)}
VARAT			
Pitkäaikaiset varat	3 944	4 520	4 655
Lyhytaikaiset varat	2 679	3 371	3 757
Myytävinä olevat varat	2 200	1 162	1 276
VARAT YHTEENSÄ	8 823	9 053	9 688
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma	1 891	2 262	2 952
Pitkäaikaiset velat	3 791	3 930	3 622
Lyhytaikaiset velat	2 093	2 283	2 327
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	1 048	578	786
	8 823	9 053	9 688

¹⁾ 30.9.2013 sekä 31.12.2012 luvut oikaistu Inoxum-yrityskaupan kirjanpitoikäsitteilyn loppuunsaattamisen johdosta.

²⁾ Vuoden 2012 luvut on oikaistu muutetun IAS 19 *Työsuhte-etuudet* -standardin soveltamisesta johtuen.

Outokumpu ilmoitti 30.11.2013 myönnytysten kohteena olevan Ternin, VDM-liiketoiminnan ja tiettyjen palvelukeskusten myynnistä ThyssenKruppille. Outokumpu esittää vuoden 2013 tilinpäätöksessä nämä myytävät yksiköt lopetettuina toimintoina ja erillään jatkuvista toiminnoista. Taseessa 31.12.2013 myytävänä oleviin varoihin on luokiteltu alun perin myönnytysten kohteena olleiden yksiköiden lisäksi kaikki muutkin ThyssenKruppille myytävät yksiköt. Vertailuajankohtina myytävänä olevat varat sisältävät vain alun perin myönnytysten kohteena olleet yksiköt. Lainainstrumentti ThyssenKruppille, jota käytetään myynnin kauppahintana, on esitetty pitkäaikaisissa veloissa, joista se poistuu yrityskaupan toteutuessa vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä.

Outokumpu on saanut valmiiksi Inoxum-yrityskauppaan vuodelta 2012 liittyvät kirjaukset, jotka perustuvat hankittujen varojen ja velkojen lopulliseen arvostukseen. Arvostusprosessin valmistuminen ei olennaisesti muuttanut hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen alustavia käypiä arvoja, eivätkä muutokset vaikuta olennaisesti vuoden 2013 tuloslaskelmaan tai taseeseen.

Vuonna 2013 varat pienenevät 865 milj. euroa ja olivat 8 823 milj. euroa (31.12.2012: 9 688 milj. euroa). Lasku johtui pääasiassa siitä, että lyhytaikaiset varat pienenevät 1 078 milj. euroa ja olivat 2 679 milj. euroa (31.12.2012: 3 757 milj. euroa). Pääsyy lyhytaikaisten varojen laskuun oli tehostettu ja onnistunut varastonhallinta koko yhtiössä: varastot pienenevät 1 112 milj. euroa ja olivat 1 216 milj. euroa (31.12.2012: 2 328 milj. euroa). Noin puolet varastojen pienenemisestä tuli jatkuvista toiminnoista, ja toinen puoli johtui varojen uudelleenluokittelusta myytävänä oleviksi varoiksi ja myös varastojen tosiasiallisesta pienenemisestä myytävissä yksiköissä.

Rahavarat kasvoivat 385 milj. euroa ja olivat 607 milj. euroa vuoden 2013 lopussa (31.12.2012: 222 milj. euroa). Suurin osa kasvusta liittyi jatkuviin toimintoihin.

Pitkäaikaiset varat pienenevät 711 milj. euroa vuonna 2013 ja olivat 3 944 milj. euroa (2012: 4 655 milj. euroa). Suurimmat muutokset kirjattiin aineellisessa käyttöomaisuudessa, joka pieneni 462 milj. euroa ja oli 3 254 milj. euroa (31.12.2012: 3 716 milj. euroa). Noin 200 milj. euroa aineellisen käyttöomaisuuden pienenemisestä tuli jatkuvista toiminnoista ja johtui pääasiassa käyttöomaisuusinvestoinneista, poistoista ja pienempien omaisuuserien myynneistä. Loppuosa johtui varojen uudelleenluokittelusta myytävänä oleviksi omaisuuseriksi mutta myös aineellisen käyttöomaisuuden tosiasiallisesta pienenemisestä kyseisissä yksiköissä.

Pitkäaikaisten myyntisaatavien ja muiden saatavien 161 milj. euron muutos liittyi pääasiassa Luvatan lainasaamisen myyntiin.

Liikearvo oli 465 milj. euroa (31.12.2012: 477 milj. euroa).

Myytävinä olevat varat kasvoivat 924 milj. euroa ja olivat 2 200 milj. euroa (31.12.2012: 1 276 milj. euroa). Kasvu johtui pääasiassa VDM-liiketoiminnan ja tiettyjen palvelukeskusten uudelleenluokittelusta. Vuoden 2012 lopussa myytävänä oleviin varoihin kuuluivat vain alun perin myönnytyksen kohteena olevat Ternin omaisuuserät. Myytävänä oleviin varoihin välittömästi liittyvät velat kasvoivat 262 milj. euroa ja olivat 1 048 milj. euroa (31.12.2012: 786 milj. euroa). Näiden myytävänä olevien varojen nettoarvo taseessa on yhteensä 1 152 milj. euroa.

Oma pääoma pieneni 1 039 milj. euroa. Lasku johtui pääasiassa Outokumpu-konsernin 1 003 milj. euron nettotappiosta vuonna 2013.

Pitkäaikaiset velat kasvoivat 169 milj. euroa. Lisäys johtui pääasiassa pitkäaikaisten lainojen kasvusta 2 935 milj. eurosta 3 270 milj. euroon edellisen vuoden loppuun verrattuna. Pitkäaikaisten lainojen kasvu liittyi lähinnä jatkuviin toimintoihin ja uuteen 900 milj. euron valmiusluottoon, josta Outokumpu sopi heinäkuussa. Pitkäaikaiset lainat sisältävät myös ThyssenKruppin lainainstrumentin kokonaismäärän, joka oli 1 283 milj. euroa vuoden 2013 lopussa (31.12.2012: 1 229 milj. euroa).

Lyhytaikaiset velat pienenevät 234 milj. euroa ja olivat 2 093 milj. euroa (31.12.2012: 2 327 milj. euroa). Lasku johtui pääasiassa siitä, että myyntisaamiset ja muut saatavat pienenevät 407 milj. euroa ja olivat 1 140 milj. euroa (31.12.2012: 1 547 milj. euroa). Jatkuvien toimintojen osuus myyntisaamisten ja muiden saatavien laskusta oli noin 170 milj. euroa. Loppuosa liittyi lopetettuihin toimintoihin ja johtui velkojen uudelleenluokittelusta myytävänä oleviin omaisuuseriin välittömästi liittyviksi veloiksi sekä myyntisaamisten ja muiden saatavien tosiasiallisesta laskusta kyseisissä yksiköissä.

Korolliset nettovelat kasvoivat 125 milj. euroa vuonna 2013 ja olivat 3 556 milj. euroa (31.12.2012: 3 431 milj. euroa). Syyskuun lopun jälkeen nettovelat ovat pienentyneet 305 milj. euroa (30.9.2013: 3 861 milj. euroa). Lasku johtuu pääasiassa kassavirran myönteisestä kehityksestä pääoman vapauttamisen seurauksena viimeisellä neljänneksellä. Velkaantumisaste oli 188,0 % vuoden 2013 lopussa (30.9.2013: 170,7 %, 31.12.2012: 116,2 %). Ternin ja VDM-liiketoiminnan suunnitellun myynnin ThyssenKruppille 1,3 mrd. euron lainainstrumenttia vastaan odotetaan pienentävän velkaantumisastetta 68 prosenttiyksikköä vuoden 2013 loppuun verrattuna.

Rahoitus

Käteisvarat ja käyttämättömät pitkäaikaiset komittoidut valmiusluotot

Käteisvarat kasvoivat kolmannen neljänneksen lopun 439 milj. eurosta 607 milj. euroon vuoden 2013 lopussa. Kassa ja käyttämättömät pitkäaikaiset komittoidut valmiusluotot ovat yli 1 000 milj. euroa (30.9.2013: noin 900 milj. euroa). Kasvu johtui positiivisesta kassavirrasta viimeisellä neljänneksellä.

Uudelleenrahoitus

Outokumpu ryhtyi vuonna 2013 merkittäviin toimiin lainojensa uudelleenrahoittamiseksi. Outokumpu allekirjoitti heinäkuussa sopimuksen 900 milj. euron valmiusluotosta, joka erääntyy kesäkuussa 2015. Valmiusluotto korvasi kesäkuussa 2011 allekirjoitetun 750 milj. euron valmiusluoton sekä joulukuussa 2012 voimaan astuneen 250 milj. euron valmiusluoton. Vuoden 2013 lopussa 900 milj. euron valmiusluotosta oli käytössä 590 milj. euroa. 900 milj. euron valmiusluottoon liittyy kaksi taloudellista kovenanttia, joista yksi koskee velkaantumisasetta ja toinen likviditeettiä. Vuonna 2013 molemmat kovenantit pysyivät niille annetuissa rajoissa.

Marraskuun lopussa Outokumpu ilmoitti laajoista suunnitelmista yhtiön taseen vahvistamiseksi, mukaan lukien nykyisten lainojen uudelleenjärjestely ja maksuaikojen pidentäminen, uusi lisärahoitusjärjestely ja suunniteltu noin 650 milj. euron merkintäetuoikeusanti. Viimeisin tilanpäivitys on tämän katsauksen osiossa "Katsauskauden jälkeiset tapahtumat".

Henkilöstö

Outokummun jatkuvien toimintojen henkilöstö väheni 1 512 työntekijällä, ja henkilöstömäärä oli 12 561 vuoden 2013 lopussa (2012: 14 073). Outokummun palveluksessa oli keskimäärin 13 150 työntekijää vuonna 2013. Henkilöstömäärän lasku johtui pääasiassa OSTP-yhteisyrityksen enemmistöosuuden myynnistä tammikuussa 2013 sekä meneillään olevasta integraatiosta ja käynnissä olevista kustannussäästöohjelmista. Tapaturmatiheys eli tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti oli 4,5 sekä vuoden 2013 neljännellä neljänneksellä että vuonna 2013. Tapaturmatiheys oli tavoitteen mukainen ja kaikkien aikojen pienin Outokummussa. Vuoden aikana sattui yksi vakava tapaturma, joka tutkittiin ja jonka perusteella toteutettiin jatkotoimia. Outokummun tavoite vuodelle 2014 on 4,0 tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohti.

Vaikean markkinatilanteen vuoksi Outokumpu käynnisti toimenpiteitä kustannusten vähentämiseksi, jotta konsernin kannattavuus saadaan kestäväälle tasolle. Huhtikuussa 2013 julkistettuja P150-ohjelmaan liittyviä henkilöstövähennyksiä toteutetaan parhaillaan. Euroopan uuteen tuotantosuunnitelmaan liittyvien uudelleenjärjestelyjen tuoman työpaikkojen lisävähennystarpeen odotetaan olevan enintään 1 000, eli yhteensä Outokumpu aikoo vähentää 3 500 työpaikkaa maailmanlaajuisesti. Vähennykset liittyvät kapasiteetin pienennyksiin Euroopassa sekä kaikkien myynnin, tuotannon, toimitusketjun ja tukitoimintojen päällekkäisten toimintojen karsimiseen.

Palkat olivat yhteensä 583 milj. euroa vuonna 2013 (2012: 340 milj. euroa ja 2011: 379 milj. euroa). Epäsuorat henkilöstökustannukset olivat yhteensä 222 milj. euroa vuonna 2013 (2012: 133 milj. euroa ja 2011: 150 milj. euroa).

Henkilöstö kauden lopussa, vertailukelpoinen

	31.12.2013	30.9.2013	31.12.2012
Stainless EMEA	6 890	7 087	7 476
Stainless Americas	2 006	1 998	1 974
Stainless APAC	630	643	662
Specialty Stainless	2 650	2 676	2 741
Muu toiminta	385	394	1 220
Jatkuvat toiminnot	12 561	12 798	14 073

Markkinoiden ja liiketoiminnan näkymät

Markkinanäkymät

Ruostumattomien terästuotteiden maailmanlaajuisen reaalkysynnän arvioidaan olleen 32,9 milj. tonnia vuonna 2013, ja sen ennustetaan nousevan 34,6 milj. tonniin vuonna 2014 ja 36,4 milj. tonniin vuonna 2015. Maailmanlaajuisen kulutuksen vuosittaisen kasvun odotetaan olevan 5,1 % vuosina 2013–2015, ja sen kasvun ennustetaan johtuvan pääasiassa kulutuksen kasvusta Aasian ja Tyynenmeren alueella (+5,7 %) ja Amerikassa (+3,8 %). Ruostumattoman teräksen kysynnän arvioidaan kasvavan 3,8 % Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella vuodesta 2013 vuoteen 2015.

Steel & Metals Market Researchin eli SMR:n viimeisissä ennusteissa vuoden 2014 ensimmäiselle neljännekselle Euroopan markkinakysynnän odotetaan hieman kasvavan 1,8 milj. tonniin verrattuna erittäin alhaiseen 1,6 milj. tonnin kysyntään vuoden 2013 neljännellä neljänneksellä. Aasian ja Tyynenmeren alueen kysynnän arvioidaan pysyvän ennallaan 5,8 milj. tonnin tasolla. Amerikan markkinoilla kysynnän arvioidaan kasvavan 0,8 milj. tonnista 0,9 milj. tonniin vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä.

Ruostumattomien terästuotteiden kokonaiskulutuksen markkinakehitys 2010–2015

Milj. tonnia	2010	2011	2012	2013e	2014f	2015f
EMEA	6,4	6,8	6,9	6,8	7,1	7,3
Americas	2,5	3,1	3,3	3,4	3,5	3,7
APAC	18,5	20,0	21,0	22,7	24,0	25,3
Yhteensä	27,3	29,9	31,2	32,9	34,6	36,4

Lähde: SMR, helmikuu 2014

e = arvio, f = ennuste

Ruostumattoman teräksen kysynnän pitkän ajan näkymät ovat edelleen positiiviset. Keskeisten maailmanlaajuisen kehitystrendien – kuten kaupungistumisen, modernisaation ja liikkuvuuden lisääntymisen – sekä energian, elintarvikkeiden ja veden maailmanlaajuisen kysynnän kasvun odotetaan lisäävän ruostumattoman teräksen kulutusta tulevaisuudessa. SMR:n mukaan ruostumattoman teräksen kulutuksen kasvu vuosina 2013–2015 johtuu pääasiassa kysynnän kasvusta autoteollisuudessa ja raskaassa liikenteessä (+6,0 %), arkkitehtuurissa, rakennusteollisuudessa ja infrastruktuurissa (+5,9 %) ja raskaassa teollisuudessa (+5,3 %). Keskimääräisen vuosittaisen kasvun odotetaan olevan 4,9 % kulutustavara- ja lääketeollisuudessa ja 4,5 % kemian-, petrokemian- ja energiateollisuudessa.

Lähde: SMR, helmikuu 2014

Näkymät vuoden 2014 ensimmäiselle neljännekselle

Outokumpu odottaa markkinakysynnän paranevan hieman vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä. Yhtiö arvioi toimitusmäärien kasvavan edelliseen neljännekseen verrattuna ja perushintojen nousevan jonkin verran. Kustannussäästöohjelmien ja synergiaetujen hyödyntämisen arvioidaan edistyvän vakaasti.

Outokumpu arvioi operatiivisen tuloksen olevan vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä parempi kuin vuoden 2013 viimeisellä neljänneksellä mutta edelleen tappiollinen. Liiketoiminnan kassavirran odotetaan olevan negatiivinen vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä johtuen toimitusmäärien arvioituun lisääntymiseen liittyvästä varastojen kasvusta. Tämänhetkisillä metallien hinnoilla laskettuna odotettavissa on korkeintaan vähäisiä raaka-aineisiin liittyviä varastovoittoja. Konsernin uudelleenjärjestelyohjelmiin liittyvät kertaluonteiset erät saattavat vaikuttaa Outokummun ensimmäisen neljänneksen liiketulokseen.

Nämä näkymät koskevat Outokummun jatkuvia toimintoja.

Päivitetyt keskeiset tavoitteet

- Käyttöomaisuusinvestointien odotetaan olevan alle 200 milj. euroa vuonna 2014 (2013: 183 milj. euroa).
- Käyttöpääoman hallinta on yhä etusijalla, ja alkuperäisen 300 milj. euron käyttöpääoman vähennystavoitteen odotetaan ylittyvän vuoden 2014 loppuun mennessä. Käyttöpääoman tehostamisen tavoite varastopäivinä mitattuna on 91.
- Inoxum-yrityskauppaan liittyvien synergiasäästöjen odotetaan nousevan 170 milj. euroon vuonna 2014 (2013: 95 milj. euroa).
- P150-ohjelman tuomien säästöjen odotetaan olevan 150 milj. euroa vuonna 2014 alkuperäisen suunnitelman mukaisesti (2013: 104 milj. euroa).
- Euroopan tuotantosuunnitelman odotetaan tuovan yli 100 milj. euron lisäsäästöt vuonna 2017.
- Eri säästöohjelmien tuomien vuosittaisten säästöjen odotetaan olevan yhteensä 320 milj. euroa vuonna 2014, 380 milj. euroa vuonna 2015, 440 milj. euroa vuonna 2016 ja 450 milj. euroa vuonna 2017.
- Ferrokromituotannon tavoite on noin 490 000 tonnia vuonna 2014 (2013: 434 000 tonnia). Kun käyttöönotto on viety päätökseen vuonna 2015 ja koko 530 000 tonnin tekninen kapasiteetti saadaan käyttöön, ferrokromin vuosittaiset toimitukset ovat 500 000–530 000 tonnia kunnossapitotoimenpiteistä riippuen.
- Calvertin käyttöönoton odotetaan etenevän lähikuukausina. Arvioimme Stainless Americas -liiketoiminta-alueen käyttökattteen kääntyvän positiiviseksi vuonna 2014 ja toimitusmäärien olevan noin 530 000 tonnia.

Riskit ja epävarmuustekijät

Outokumpu noudattaa toiminnassaan konsernin hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastualueet. Outokummun strategian tukemisen ohella riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa, arvioida ja pienentää riskejä osakkeenomistajien, asiakkaiden, toimittajien, henkilöstön, velkojien ja muiden sidosryhmien näkökulmasta.

Outokumpu on määritellyt riskiksi minkä tahansa asian, joka voi estää tai haitata konsernin tavoitteiden saavuttamista. Riskit voivat siis olla konsernin nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia. Riskienhallintaprosessi on osa johtamisjärjestelmää, ja se jakautuu neljään vaiheeseen: riskien tunnistamiseen, arviointiin, priorisointiin ja toimenpiteiden toteuttamiseen.

Yksi vuoden 2013 painopistealueista oli Outokummun taloudellisen aseman seuranta ja vahvistaminen, kun alhainen kannattavuus ja heikko tase lisäsivät taloudellisten vaikeuksien riskiä. Viimeisellä neljänneksellä aloitetut rahoitustoimenpiteet vähentävät uudelleenrahoitukseen liittyvää riskiä, vahvistavat maksuvalmiutta ja parantavat selvästi Outokummun taloudellista asemaa. Vuonna 2013 toteutui yksi merkittävä toiminnallinen riski: konerikko Tornion kuumavalssaamossa, mikä aiheutti myös merkittäviä liiketoiminnan keskeytysvaikutuksia. Outokumpu pystyi toimillaan lieventämään keskeytysvaikutuksia merkittävästi.

Strategiset ja liiketoimintarisikit

Tällä hetkellä merkittävimpiä strategisia ja liiketoimintariskejä ovat Outokummun kyky saavuttaa odotetut synergiasäästöt Inoxum-yrityskaupasta tai meneillään olevien kustannussäästöohjelmien ja käyttöpääoman hallintaohjelmien tavoitteet; Yhdysvaltain Calvertin tehtaan käyttöönottoon liittyvät riskit sekä sen ruostumattoman teräksen tuotantomäärien myyntiin liittyvät epävarmuustekijät; yhtiön julkistaman Euroopan uuden tuotantosuunnitelman toteuttamiseen liittyvät riskit ja epävarmuustekijät; Outokummun kyky laajentaa konsernin liiketoimintaa kasvumarkkinoilla; ruostumattoman teräksen heikko markkinatilanne ja rakenteellinen ylikapasiteetti; ruostumattoman teräksen markkinoiden kehitykseen ja kilpailijoiden toimiin liittyvät riskit, mukaan lukien nikkeli-pitoisen raakaraudan mahdolliset vaikutukset kilpailutilanteeseen; mahdollisiin oikeudenkäynteihin tai epäsuotuisiin poliittisiin toimiin tai ympäristölainsäädännön muutoksiin liittyvät riskit sekä Fennovoima-hankkeeseen liittyvät riskit ja epävarmuustekijät.

Toiminnalliset riskit

Toiminnallisia riskejä ovat riittämättömät tai epäonnistuneet sisäiset prosessit, työntekijöiden toiminta, järjestelmät tai esimerkiksi luonnonkatastrofit, väärinkäytökset tai rikokset. Tällaiset riskit liittyvät usein tuotannon toimintoihin, logistiikkaan, taloudellisiin prosesseihin, merkittäviin investointiprojekteihin, projekteihin tai informaatioteknologiaan, ja niiden toteutuminen voi johtaa henkilövahinkoihin, vastuisiin, omaisuuden menetykseen, liiketoiminnan keskeytymiseen tai ympäristöhaittoihin. Osa Outokummun toiminnallisista riskeistä on katettu vakuutuksin. Outokummun kannalta keskeisiä toiminnallisia riskejä ovat suuret tulipalot tai onnettomuudet, IT-riippuvuus, projektien toteutusriskit ja henkilöstöön liittyvät riskit. Jotta tulipaloista mahdollisesti aiheutuvat omaisuusvahingot ja liiketoiminnan keskeytykset keskeisillä tuotantolaitoksilla pysyisivät mahdollisimman vähäisinä, Outokummulla on ohjelmat systemaattiseen palo- ja muiden turvallisuusriskien arviointiin.

Rahoitusriskit

Outokummun kannalta keskeisiä rahoitusriskejä ovat nikkelin, molybdeenin, sähkön ja polttoaineiden hinnanvaihtelu; euroon, Ruotsin kruunuun ja Yhdysvaltain dollariin liittyvät valuuttakurssiriskit ja korkoriskit; Talvivaaran osakkeeseen liittyvä hintariski; verotukseen liittyvät riskit ja epävarmuustekijät; riskit ja epävarmuustekijät, jotka liittyvät ilmoitettuun Ternin ja VDM:n myyntiin ThyssenKruppille lainainstrumenttia vastaan; rahoitustoimenpiteiden toteutukseen liittyvät riskit ja epävarmuustekijät; Outokummun maksuvalmiuden ja pääomarakenteen säilyttämiseen liittyvät riskit; kassavirran heikkeneminen ja merkittävien käteisvarojen sitoutuminen käyttöpääomaan metallien ja muiden raaka-aineiden hinnannousun seurauksena sekä alhaisten ruostumattoman teräksen hintojen riski, joka toteutuessaan heikentäisi edelleen kassavirtaa ja konsernin kannattavuutta.

Outokumpu arvioi sekä maksuvalmius- että jälleenrahoitusriskit pääomanhallintaan liittyvissä päätöksissä ja merkittävimpiä investointipäätöksissä. Nikkelin hinta pysyi melko vakaana vuoden toisella puoliskolla, mutta aiemmin vuonna 2013 tapahtunut hinnanlasku heikensi edelleen Outokummun kannattavuutta. Outokumpu muutti nikkelin hintaan liittyvää suojaustaan kattaakseen suuremman osan varastoihin liittyvistä riskeistä. Lisäksi velan määrä ja marginaalit kasvoivat vuoden lopussa. Talvivaara-sijoituksen arvon laskun jatkuminen heikensi konsernin tulosta ja tasetta.

Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät

Outokummun lyhyen aikavälin riskejä ja epävarmuustekijöitä ovat Euroopan uuden tuotantosuunnitelman toteuttamiseen liittyvät riskit ja epävarmuustekijät; Yhdysvaltain Calvertin ruostumattoman teräksen tehtaan mahdolliset epäonnistumiset, viivästykset tai riittämätön kannattavuus; ruostumattoman teräksen markkinoiden kehitykseen ja kilpailijoiden toimiin liittyvät riskit; riskit ja epävarmuustekijät, jotka liittyvät ilmoitettuun Ternin ja VDM:n myyntiin ThyssenKruppille lainainstrumenttia vastaan; rahoitustoimenpiteiden toteutukseen liittyvät riskit ja epävarmuustekijät; Outokummun maksuvalmiuden ja pääomarakenteen säilyttämiseen liittyvät riskit; merkittävät epäonnistumiset tai viivästykset odotettujen synergiaetujen tai

meneillään olevien kustannussäästöohjelmien ja käyttöpääoman hallintaohjelmien tavoitteiden saavuttamisessa; Fennovoima-hankeeseen liittyvät riskit ja epävarmuustekijät; kassavirran heikkeneminen ja merkittävien käteisvarojen sitoutuminen käyttöpääomaan metallien ja muiden raaka-aineiden hinnannousun seurauksena sekä alhaisten ruostumattoman teräksen hintojen riski, joka toteutuessaan heikentäisi edelleen kassavirtaa ja konsernin kannattavuutta lyhyellä aikavälillä.

Riskinsietokykyä parantaakseen Outokumpu on käynnistänyt merkittäviä rahoitustoimenpiteitä, kuten uuden 500 milj. euron syndikaattilainan, noin 1,5 mrd. euron lainasalkun juoksuaikojen pidentämisen ja lisäksi se suunnittelee noin 650 milj. euron merkintäetuoikeusantia. Nämä toimet vähentävät merkittävästi Outokummun riskejä vuonna 2014 ja parantavat maksuvalmiutta, vahvistavat tasetta, vähentävät vapaan kassavirran vaihtelua ja pienentävät altistumista toiminnallisille riskeille.

Ternin ja VDM:n myynnin sekä rahoitustoimenpiteiden päätökseen vieminen vähentää merkittävästi Outokummun taloudellisia ja toiminnallisia riskejä. Tämän odotetaan palauttavan riskinsietokyvyn hyväksyttävälle tasolle ja mahdollistavan kestäväen kannattavuuden palauttamiseen tähtäävien uudenjärjestelyjen toteuttamisen.

Merkittävät oikeudenkäynnit

Seuraavassa on esitetty tilannekatsaus vireillä olevista oikeudenkäynneistä. Kaikki myönnytysten kohteena olevaan Terniin, VDM-liiketoimintaan ja tiettyihin palvelukeskuksiin liittyvät juridiset kiistat ja oikeudenkäynnit siirtyvät ThyssenKruppille, kun yksiköiden myynti on saatu päätökseen. ThyssenKrupp ja Outokumpu ovat sopineet, että Outokummulle ei koidu näistä enää vastuita tai velvoitteita.

Myytyä kupariliiketoimintaa koskevat siviilikanteet

Toukokuussa 2009 päätökseen saadun kuparisia teollisuusputkia koskeneen EU:n kartellitutkimuksen myötä Outokumpu ja myytyyn kupariliiketoimintaan liittyvät yhtiöt ovat olleet vuodesta 2004 lähtien vastaajina useissa Carrier Corporationin Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa nostamissa siviilikanteissa (lisätietoja vuoden 2012 vuosikertomuksessa). Huhtikuussa 2013 Outokumpu ja Carrier allekirjoittivat sovintosopimuksen, jonka mukaan Carrier luopuu kaikista Outokumpua vastaan Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa nostamista kanteista. Sovintosopimuksen mukainen korvaus on 11 milj. euroa, mukaan lukien korvaukset syntyneistä kustannuksista. Sopimus käsittää myös kaikki entiset Outokummun tytäryhtiöt, jotka on mainittu kanteissa. Sovintosopimuksen mukaan kaikki Carrierin Outokumpua vastaan nostamat kanteet ovat nyt rauenneet. Korvaus on kirjattu kertaluonteisena eränä vuoden 2013 toisen neljänneksen liiketulokseen.

Oikeudenkäynti keksintöoikeuksista

Outokumpu ja Outotec aloittivat 24.1.2013 oikeudellisen kiistan ferrokromin valmistusmenetelmään liittyvän keksinnön oikeuksista. Kiista koskee Outokummun kehittämää ferrokrominikkelin valmistusmenetelmää, jolle yhtiö on hakenut patenttia. Outotec väittää, että sillä on oikeudet keksintöön, ja se on jättänyt Helsingin käräjäoikeuteen kaksi erillistä haastehakemusta, jotka koskevat keksintöön liittyviä kahta eri patenttia. Outokumpu pitää väitteitä täysin perusteettomina.

Oikeudenkäynnit tulipalosta ThyssenKrupp Acciai Speciali Terni S.p.A:n (AST) Torinon tuotantolaitoksessa
Joulukuussa 2007 AST:n tuotantolaitoksen linjalla 5 Torinossa Italiassa sattui tulipalo, joka johti seitsemän AST:n työntekijän kuolemaan. Toukokuussa 2008 Torinon yleinen syyttäjä nosti syytteen AST:tä ja sen kuutta työntekijää vastaan. Huhtikuussa 2011 antamassaan tuomiossa oikeus totesi kaikki yksittäiset vastaajat syyllisiksi. Heille määrättiin vankeustuomiot, joiden pituus vaihteli 10 vuodesta ja 10 kuukaudesta 16 vuoteen ja 6 kuukauteen. Asian käsittely vetoomustuomioistuimessa alkoi marraskuussa 2012. Helmikuussa 2013 vetoomustuomioistuin alensi tuomiot 7–10 vuoden pituisiksi. Päätös ei ole lopullinen, sillä vastaajilla on muutoksenhakuoikeus. Kaikki vastaajat ja AST ovat hakeneet muutosta päätökseen Rooman Corte di Cassazionesta. Asian käsittelyn odotetaan alkavan huhtikuussa 2014.

Saksan tehtaiden energiamaksujen huojennukset

8.7.2013 Saksan viranomaiset (Bundesamt für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle eli BAFA) kieltäytyivät pienentämästä Saksan yksiköiden Saksan uusiutuvan energian lain mukaisia energiamaksuja. Nirosta ja VDM valittivat BAFA:n päätöksestä. Sen jälkeen Nirosta ja VDM pääsivät BAFA:n kanssa sopimukseen energiamaksujen huojennuksesta vielä vuodelta 2013. Energiamaksujen huojennus johti 25 milj. euron hyvitykseen vuoden 2013 energiakustannuksista (20 milj. euroa jatkuvien toimintojen osalta). Valitus on siten aiheeton. 18.12.2013 Euroopan komissio käynnisti selvitykset valtiollisista tuista Saksaa vastaan uusiutuvan energian järjestelmässä paljon energiaa käyttävälle teollisuudelle myönnettävistä huojennuksista. Vaikka Outokumpu ja Nirosta saavat huojennuksia vuodelta 2014, sitä mahdollisuutta ei voida sulkea pois, että selvitys valtiollisista tuista voi tarkoittaa, että vastaavia huojennuksia ei myönnetä tulevaisuudessa.

Yhdysvaltain polkumyynnin vastaiset tullit ruostumattomalle teräsnauhalle ja levyille Meksikosta, Saksasta ja Italiasta

27.7.1999 Yhdysvaltain kauppaministeriö (U.S. Department of Commerce eli USDOC) määräsi polkumyynnin vastaiset tullit muun muassa Meksikosta, Saksasta ja Italiasta tuodulle teräsnauhalle ja -levylle. Meksikosta, Saksasta ja Italiasta tuodun teräsnauhan ja -levyn polkumyynnin vastaiset tullit purettiin 25.7.2011 alkaen Yhdysvaltain kansainvälisen kauppaneuvoston eli USITC:n kielteisestä päätöksestä johtuen. Yhdysvaltalaiset hakijat veivät USITC:n päätöksen Yhdysvaltain kansainvälisen kaupan tuomioistuimen käsiteltäväksi New Yorkiin, jotta polkumyynnin vastaiset tullit otettaisiin käyttöön Meksikon osalta. 15.11.2012 oikeus hylkäsi kantajien hakemuksen. Yhdysvaltain valitustuomioistuin hylkäsi kantajien valituksen tuomioistuimen päätöksestä 9.1.2014. Ruostumattoman teräksen tuonnin polkumyöntitullien purku on siten juridisesti sitova, sillä kantajat eivät voi enää valittaa USITC:n päätöksestä.

Ympäristö

Päästöt ilmakehään ja vesistöihin pysyivät sallituissa rajoissa, ja tapahtuneet ylitykset Outokummun yksiköissä olivat tilapäisiä. Ne havaittiin, ja niillä oli vain vähäisiä ympäristövaikutuksia. Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävissä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä eikä sen tiedossa ole toteutuneita ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan. Tähän tulokseen päädyttiin myös ympäristöasioiden sisäisissä tarkastuksissa, joita tehtiin kaikissa tuotantolaitoksissa vuonna 2013.

Viranomaiset eivät ole vielä myöntäneet lopullisia CO₂-päästöoikeuksia kaikille Outokummun eurooppalaisille tuotantolaitoksille sitovasta EU-direktiivistä ja uuden päästökauppakauden (2013–2020) alkamisesta huolimatta. Päästökauppajärjestelmän (ETS) alaiset Outokummun toiminnot saavat kuitenkin edelleen ilmaisia päästöoikeuksia tehokkuustavoitteiden saavuttamisen ja aiemman toiminnan perusteella. Tulevien päästöoikeuksien odotetaan riittävän täksi vuodeksi. Vuonna 2013 Outokumpu myi yhteensä 600 000 päästöoikeusyksikköä markkinoille.

Päästökauppajärjestelmän seurauksena kohonneen sähkön hinnan vuoksi Ison-Britannian hallitus maksaa kansallisia korvauksia paljon sähköä käyttävälle teollisuudelle. Outokummun Sheffieldin sulatolle maksetaan noin 1 milj. euroa korvausta vuodessa.

Vuonna 2013 Outokumpu oli seitsemättä vuotta mukana DJSI World -indeksissä, ja yhtiö sai tunnustusta myös CDP-järjestöltä (aiemmin Carbon Disclosure Project).

Outokummun yritysraportti julkaistaan samaan aikaan vuosikertomuksen 2013 kanssa maaliskuussa 2014.

Tutkimus ja kehitys

Outokummun tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on varmistaa yhtiön kilpailukyky, kannattavuus ja kasvu tulevaisuudessa. Tutkimus- ja kehitystoiminta keskittyy sovelluskehitykseen, tuotekehitykseen ja prosessinkehitykseen. Outokummun kolme tutkimuskeskusta sijaitsevat Avestassa Ruotsissa, Krefeldissä ja Benrathissa Saksassa sekä Torniossa. Tutkimus- ja kehitystyötä tehdään myös Outokummun tuotantolaitoksissa maailmanlaajuisesti. Tutkimuskeskuksissa työskentelee noin 230 ihmistä. Outokummun jatkuvien toimintojen tutkimus- ja kehityskulut olivat 26 milj. euroa vuonna 2013, noin 0,4 % myynnistä.

Outokumpu toi markkinoille vuonna 2013 uusia tuotteita – muokattavat duplex-teräslajit FDX 25™ ja FDX 27™, luja ja korroosionkestävä austeniittinen teräslaji Outokumpu 4420, runsaasti kromia sisältävä ferriittinen teräslaji Outokumpu 4622 sekä offshore-teollisuutta varten kehitetty vahvistettu duplex-teräslaji EDX 2304™. Vuonna 2013 julkistettuja tuoteinnovaatioita olivat myös GritLine-pinnanlaatu sekä austeniittiset teräslajit H500, H800 ja H1000 kevytrakennesovelluksiin.

Osakkeen kehitys ja osakkeenomistajat

Outokummun osakepääoma pysyi ennallaan vuonna 2013 ja oli 311 milj. euroa vuoden lopussa. 31.12.2013 Outokummun osakkeiden kokonaismäärä oli 2 078 081 348, ja Outokummun hallussa oli 975 888 omaa osaketta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Outokummun suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2013 ja 31.12.2012.

Osakkeenomistajat

%	31.12.2013	31.12.2012
Ulkomaiset sijoittajat	41,7	43,2
Suomalaiset yhteisöt	26,1	25,2
Suomalaiset kotitaloudet	22,1	14,4
Suomalaiset julkisyhteisöt	6,6	11,3
Suomalaiset rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2,5	4,7
Suomalaiset voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,0	1,2
Osakkeenomistajat, joiden osuus osakkeista ja äänimäärästä ylittää 5 %		
ThyssenKrupp AG	29,9	29,9
Suomen valtion omistama Solidium Oy	21,8	21,8

Outokummun osakkeista ja osakkeenomistajista on ajantasaista tietoa yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.outokumpu.com/fi/sijoittajat/osaketietoa.

Liittyen myönnytyksen kohteena olevan Ternin, VDM-liiketoiminnan ja tiettyjen palvelukeskusten myyntiin ThyssenKrupp on sopinut myyvänsä 29,9 %:n omistusosuutensa Outokummissa institutionaalisille sijoittajille täyttääkseen Euroopan kilpailulainsäädännön vaatimuksen ostajan soveltuvuudesta. ThyssenKruppin osakemyynnin yhteydessä Solidium on sopinut ostavansa osan näistä osakkeista, minkä johdosta Solidiumin omistus Outokummissa kasvaa nykyisestä 21,8 %:sta 29,9 %:iin. Vastaavasti Ahlström Capital on sopinut ostavansa osakkeet, jotka edustavat 5,0 % Outokummun kaikista osakkeista.

Johdon osakeomistukset ja osakepalkkio-ohjelmat

31.12.2013 Outokummun hallituksen ja johtoryhmän jäsenillä oli yhteensä 943 452 Outokummun osaketta eli noin 0,05 % kaikista ulkona olevista osakkeista.

Outokummussa on osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä johtoryhmän jäsenille sekä muulle johdolle ja avainhenkilöille. Vuonna 2013 rajoitettuja osakkeita koskevassa ohjelmassa maksettiin 40 000 osaketta sitouttamiskauden päätyttyä, Osakepalkkiot maksettiin yhtiön hallussa olevilla osakkeilla. Osakepalkkioiden maksamisen jälkeen Outokummun hallussa olevien osakkeiden määrä laski 975 888:aan vuoden 2013 lopussa (31.12.2012: 1 015 888 osaketta).

Ansaintakaudelta 2010–2012 osakepalkkioita ei maksettu, koska kaudelle asetettuja tavoitteita ei saavutettu.

Lisätietoa Outokummun osakepalkkiojärjestelmistä on yhtiön verkkosivuilla.

Osakekohtaiset tiedot

		1.1.–31.12. 2013	1.1.–31.12. 2012
Osakepääoma kauden lopussa	Milj. EUR	311,1	311,1
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		2 078 081 348	2 078 081 348
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ¹⁾		2 077 080 035	1 130 421 112
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä ¹⁾		2 077 080 035	1 156 005 029
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ¹⁾		2 077 105 460	2 077 065 460
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet kauden lopussa		975 888	1 015 888
Kauden päätöskurssi ²⁾	EUR	0,41	0,79
Kauden keskipurssi ²⁾	EUR	0,53	0,97
Korkein kurssi kauden aikana ²⁾	EUR	0,85	2,10
Alin kurssi kauden aikana ²⁾	EUR	0,35	0,64
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	Milj. EUR	845	1 650
Osakkeen vaihto ³⁾	Milj. kpl	1 564,5	1 297,7
Osakevaihdon arvo ³⁾	Milj. EUR	835,1	1 773,9

Osakekohtaisten tietojen lähde: NASDAQ OMX Helsinki (sisältää vain OMX Helsingin kaupankäynnin)

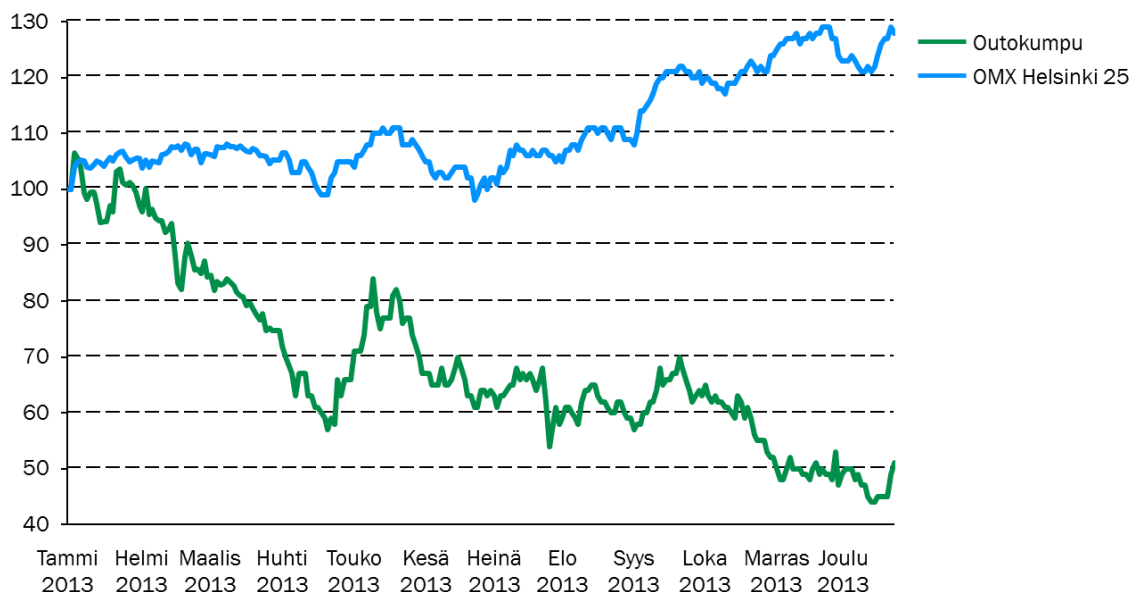
¹⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita. Yhtiöllä ei tällä hetkellä ole ohjelmia, joilla olisi laimentava vaikutus.

²⁾ Vertailutiedoista oikaistu osakeannin vaikutus.

³⁾ 1.1.–31.12.2012 luvut sisältävät merkintäoikeudet, jotka olivat kaupankäynnin kohteena 15.–28.3.2012.

Outokummun toiminnan jatkuminen tappiollisena vuonna 2013, ruostumattoman teräksen heikko markkinakehitys ja myönnytysten kohteena olevan Ternin myyntiin liittyvä epävarmuus heijastuivat yhtiön osakekurssiin. Osakkeen hinta laski 48 % ja oli 0,41 euroa vuoden 2013 viimeisenä kaupankäyntipäivänä (28.12.2012: 0,79 euroa). Outokummun osakkeen vuoden 2013 ylin hinta oli 0,85 euroa ja alin hinta 0,35 euroa (2012: 2,10 euroa/0,64 euroa). Yhtiön markkina-arvo vuoden 2013 lopussa oli 845 milj. euroa (1 650 milj. euroa vuoden 2012 lopussa).

Seuraavassa on esitetty Outokummun osakkeen indeksoidut päivän päätöskurssit vuonna 2013.



Lähipiiritapahtumista on lisätietoa tilinpäätöksen liitetiedoissa s. 46.

Muutokset johtoryhmässä

Outokumpu nimitti 24.7.2013 Reinhard Florey'n konsernin talous- ja rahoitusjohtajaksi 1.11.2013 alkaen. Florey seuraa tehtävässä Esa Lageria, jonka aikomuksesta jättää tehtävä vuoden 2013 loppuun mennessä tiedotettiin 14.2.2013.

Outokumpu nimitti Pekka Erkkilän teknologiajohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.9.2013 alkaen. Erkkilällä on yli 30 vuoden kokemus teräs- ja kaivosteollisuudesta, ja hän on aiemmin ollut Outokummun palveluksessa vuosina 1983–2010. Erkkilä vastaa Outokummun globaalista tuotanto-, teknologia- ja tutkimus- ja kehitysstrategiasta sekä pääomainvestointien optimoinnista.

Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 18.3.2013 Helsingissä. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että tilikaudelta 2012 ei makseta osinkoa. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta. Osakkeita voidaan hankkia enintään 200 000 000 kappaletta. Outokumpu omisti vuoden 2013 lopussa 975 888 omaa osaketta.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 400 000 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia, pois lukien yhtiön johdon ja henkilöstön kannustamiseen tarkoitetut optio-oikeudet. Valtuutuksen nojalla osakeannissa ja/tai erityisten oikeuksien perusteella voidaan antaa yhteensä enintään 200 000 000 uutta osaketta ja luovuttaa yhteensä enintään 200 000 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta.

Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, kuitenkin enintään 31.5.2014 asti. Tähän mennessä valtuutuksia ei ole käytetty.

Yhtiökokous päätti nostaa hallituksen jäsenmäärän kahdeksaan, puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Olli Vaartimo, Harri Kerminen, Guido Kerkhoff, Heikki Malinen, Elisabeth Nilsson ja Siv Schalin. Uusina jäseninä hallitukseen valittiin Markus Akermann ja

Jorma Ollila seuraavaksi hallituskaudeksi. Yhtiökokous valitsi Jorma Ollilan hallituksen puheenjohtajaksi ja Olli Vaartimon hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Yhtiökokous päätti nostaa hallituksen jäsenten vuosipalkkioita seuraaviksi:

Euroa	Vuosipalkkio	Kokouspalkkio
Puheenjohtaja	140 000	600
Varapuheenjohtaja	80 000	600
Muut hallituksen jäsenet	60 000	600/1 200 ¹⁾

¹⁾ Ulkomailla asuvien hallituksen jäsenien kokouspalkkio on 1 200 euroa kokoukselta.

Vuosipalkkiosta 40 % maksetaan yhtiön osakkeina ja loput rahana. Osakkeet hankittiin kahden viikon kuluessa vuoden 2013 ensimmäisen neljänneksen (1.1. – 31.3.2013) osavuositarkastuksen julkaisusta. Osakkeet hankittiin suoraan hallituksen jäsenille niin, että Outokumpu ei hankkinut osakkeita ensin omaan omistukseensa.

Yhtiökokous päätti poistaa yhtiöjärjestyksen 5. pykälän ensimmäisestä kappaleesta seuraavan lauseen: "Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 68 vuotta."

Lisäksi yhtiökokous päätti muuttaa yhtiöjärjestyksen 8. pykälän toista kappaletta niin, että hallitus voi myöntää edustamisoikeuden myös kahdelle henkilölle yhdessä nykyisen yhden henkilön sijasta: "Hallitus voi lisäksi antaa muille henkilöille oikeuden edustaa yhtiötä joko yksin tai kaksi yhdessä."

Yhtiökokous muutti myös yhtiöjärjestyksen 11. pykälää niin, että se sallii yhtiökokouskutsun toimittamisen yhtiön internetsivuilla laajalevikkisen päivälehden sijasta: "11 § KOKOUSKUTSU Kutsun yhtiökokoukseen toimittaa hallitus julkaisemalla kokousilmoituksen määräämässään yhdessä tai useammassa laajalevikkisessä päivälehdessä tai yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokousta, kuitenkin aina vähintään 9 päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää."

Outokumpu Oyj:n hallitus nimitti järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa. Olli Vaartimo (puheenjohtaja), Markus Akermann, Heikki Malinen ja Siv Schalin valittiin hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi. Jorma Ollila (puheenjohtaja), Guido Kerkhoff, Elisabeth Nilsson ja Harri Kerminen valittiin hallituksen palkitsemisvaliokunnan jäseniksi.

Yhtiökokous valitsi uudelleen tilintarkastajaksi KPMG Oy Ab:n seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti.

Nimitystoimikunta

Outokummun yhtiökokous on asettanut nimitystoimikunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti nimitystoimikuntaan kuuluu Outokummun neljä suurinta arvo-osuusjärjestelmään 1.10. rekisteröityä osakkeenomistajaa, jotka hyväksyvät tehtävän.

1.10.2013 Outokummun neljä suurinta osakkeenomistaja olivat ThyssenKrupp AG, Solidium Oy, Kansaneläkelaitos ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma. Osakkeenomistajat ovat nimittäneet seuraavat edustajansa nimitystoimikuntaan:

- ThyssenKrupp AG:n talousjohtaja Guido Kerkhoff, joka on myös Outokummun hallituksen jäsen,
- Solidium Oy:n toimitusjohtaja Kari Järvinen,
- Kansaneläkelaitoksen sijoituspäällikkö Tuula Korhonen ja
- Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtaja Pekka Pajamo.

Nimitystoimikunta valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Kari Järvisen. Lisäksi Outokummun hallituksen puheenjohtaja Jorma Ollila toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Muutokset hallituksessa ja nimitystoimikunnassa

ThyssenKruppin talousjohtaja Guido Kerkhoff luopui Outokummun hallituksen ja nimitystoimikunnan jäsenyydestä 2.12.2013 alkaen. Päätös liittyi suunniteltuun yrityskauppaan myönnytyksen kohteena olevan Ternin ja VDM-liiketoiminnan myymiseksi ThyssenKruppille. Täyttääkseen Euroopan kilpailusäännösten vaatimukset ostajan soveltuvuudesta ThyssenKrupp on sopinut myyvänsä 29,9 %:n osuutensa Outokummun osakkeista institutionaalisille sijoittajille.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Yhtiön hallitus on vahvistanut osinkopolitiikan, jonka mukaan maksettavien osinkojen määrä on suhdannekierron aikana vähintään kolmasosa yhtiön tilikausien voitoista, ja tavoitteena on maksaa osakkeenomistajille vakaata vuotuista osinkoa. Hallitus ottaa vuotuista osingonjakoesitystä tehdessään tuloskehityksen ohella huomioon myös konsernin investointi- ja kehittämistarpeet.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 1 504 milj. euroa 31.12.2013. Näistä kertyneiden voittovarojen osuus oli 46 milj. euroa.

Hallitus esittää 14.4.2014 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista 31.12.2013 ei jaeta osinkoja ja tilikauden 2013 tulos jätetään voittovarojen tilille.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Euroopan komissio hyväksyi Ternin ja VDM:n myynnin

Euroopan komissio hyväksyi 12.2.2014 Ternin, VDM-liiketoiminnan ja tiettyjen palvelukeskusten myynnin ThyssenKruppille. Suurin osa muista viranomaisista on myös hyväksynyt yrityskaupan.

Tilannekatsaus rahoitussuunnitelmaan

Outokumpu kertoi 27.1.2014 etenevänsä kattavissa toimissaan taseensa vahvistamiseksi 30.11.2013 julkistamansa suunnitelman mukaisesti. Outokumpu on saanut lainasitoumukset ja allekirjoittanut toimeksiantokirjeen uudesta 900 miljoonan euron valmislutosta, joka erääntyy helmikuussa 2017. Uusi valmiusluotto korvaa 12.7.2013 allekirjoitetun samansuuruisen valmiusluoton, jonka eräpäivä on kesäkuussa 2015. Outokumpu on myös edennyt keskusteluissa kahdenvälisen lainojen ehtojen muutoksista ja laina-aikojen pidentämisestä. Näitä kahdenvälisiä lainoja on yhteensä noin 600 miljoonan euron arvosta. Suurin osa rahoittajista on jo antanut Outokummulle suostumuksensa laina-aikojen pidentämisestä vuoden 2017 helmikuuhun, ja Outokumpu odottaa saavansa loputkin keskustelut päätökseen helmikuussa 2014. Outokumpu ja ThyssenKrupp ovat lisäksi sopineet olemassa olevan ThyssenKruppin myöntämän 250 miljoonan euron lainan ehtojen muuttamisesta ja laina-ajan pidentämisestä. Tämä laina poistuu, kun Ternin ja VDM-liiketoiminnan myynti ThyssenKruppille saadaan päätökseen. Tällöin myös kaikki rahoitukseen liittyvät siteet näiden kahden yhtiön välillä lakkaavat.

Outokumpu tulee antamaan vakuuspaketin velkarahoituksen vakuudeksi. Lainojen vakuudeksi Outokumpu suunnittelee panttaavansa tiettyjen tytäryhtiöidensä osakkeita esimerkiksi Suomessa, Ruotsissa ja Yhdysvalloissa sekä tiettyä muuta omaisuutta. Vakuuspaketti varmistaa rahoituksen saatavuuden kilpailukykyiseen hintaan ja sen hyödyt ovat selvästi siihen liittyviä, marginaalisia kustannuksia suuremmat.

Ehdotetun vakuuspaketin myöntäminen edellyttää suostumusta Outokummun liikkeeseen laskemien, vuosina 2015 ja 2016 erääntyvien joukkovelkakirjalainojen haltijoilta. Velkakirjojen haltijoiden Helsingissä 7.2.2014 pidetyissä kokouksissa 2015 ja 2016 erääntyvien velkakirjojen haltijat päättivät hyväksyä ehdotukset koskien vakuuden myöntämistä ja velkakirjojen ehtojen muuttamista ja tiettyjä transaktioita sekä subordination deed -asiakirjaa. Näin ollen suostumukset ja hyväksynnät tulivat voimaan välittömästi sen jälkeen, kun velkakirjojen haltijat olivat ne hyväksyneet, lukuun ottamatta tiettyjä rajoitettuja poikkeuksia. Muutokset velkakirjojen ehtoihin tulevat voimaan tiettyjen uudelleenrahoitustoimenpiteiden toteuttamishetkellä.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsuttiin koolle 14.2.2014

23.1.2014 Outokumpu kutsui koolle ylimääräisen yhtiökokouksen pidettäväksi 14.2.2014 Espoossa. Hallitus ehdottaa, että ylimääräinen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista, jossa osakkeenomistajilla on oikeus merkitä uusia osakkeita samassa suhteessa kuin heillä on ennestään yhtiön osakkeita. Hallituksella on oikeus päättää osakkeenomistajien merkintäetuoikeuden perusteella mahdollisesti merkitsemättä jääneiden osakkeiden tarjoamisesta hallituksen määrittämille tahoille. Osakeannissa voidaan laskea liikkeeseen enintään 65 000 000 000 kappaletta uusia osakkeita. Hallitus on valtuutettu päättämään muista osakeannin ehdoista.

Nybyn, Klosterin ja Dahlerbrückin strateginen arviointi päätökseen

Kesäkuussa 2013 Outokumpu ilmoitti Ruotsin Klosterin ja Nybyn sekä Saksan Dahlerbrückin ohut- ja tarkkuusnauhatoimintojensa strategisesta arvioinnista, jonka tavoitteena on vähentää kapasiteettia ja saada kustannussäästöjä toimintoja tehostamalla. Arvioinnin tuloksena Outokumpu suunnittelee lakkauttavansa Klosterin toimintonsa ja jatkavansa nykyisiä toimintojaan Nybyssä ja Dahlerbrückissa.

Kemin kaivoksen malmivarat kasvoivat uusien kairausten myötä

Outokumpu kertoi tammikuussa 2014 päivittäneensä Kemin kaivoksen malmivarojen ja mineraalivarantojen arviot. Malmivarat olivat merkittävästi aiemmin arvioitua suuremmat ja ovat nyt yhteensä 50,1 milj. tonnia aiemman 33 milj. tonnien euron sijaan.

Espoossa 12.2.2014

Hallitus

Tilinpäätöslyhennelmä

Lyhennetty tuloslaskelma

	1.10.-31.12. 2013	1.7.-30.9. 2013	1.10.-31.12. 2012	1.1.-31.12. 2013	1.1.-31.12. 2012
Milj. EUR		Oikaistu ¹⁾	Oikaistu ²⁾		Oikaistu ²⁾
Jatkuvat toiminnot:					
Liikevaihto	1 531	1 609	1 004	6 745	4 538
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1 564	-1 663	-1 030	-6 847	-4 503
Bruttokate	-33	-54	-25	-102	35
Liiketoiminnan muut tuotot	13	2	3	24	23
Liiketoiminnan kulut	-86	-89	-98	-400	-315
Liiketoiminnan muut kulut	-13	6	-100	-31	-128
Liiketulos	-118	-134	-220	-510	-385
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	2	-1	0	-2	-0
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	4	3	3	13	13
Korkokulut	-58	-56	-21	-210	-80
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	-3	-12	-30	-37	-64
Muut rahoitustuotot	0	0	2	0	2
Muut rahoituskulut	-58	-7	-3	-76	-10
Tulos ennen veroja	-232	-207	-269	-822	-524
Tuloverot	-27	10	-41	-11	-12
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	-260	-197	-309	-832	-536
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	-103	-41	-	-170	-
Tilikauden tulos	-364	-238	-309	-1 003	-536
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	-361	-237	-308	-997	-534
Määräysvallattomille omistajille	-3	-1	-2	-6	-2
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR ³⁾ :					
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	-0,12	-0,09	-0,21	-0,40	-0,46
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot	-0,05	-0,02	-	-0,08	-
Osakekohtainen tulos, tilikauden tulos	-0,17	-0,11	-0,21	-0,48	-0,46

¹⁾ 1.7 - 30.9.2013 luvut oikaistu lopetettujen toimintojen esittämisen ja Inoxum-yrityskaupan kirjanpitokäsittelyn loppuunsaattamisen johdosta.

²⁾ Vuoden 2012 luvut on oikaistu muutetun IAS 19 *Työsuhte-etuudet* -standardin soveltamisesta johtuen.

³⁾ Osakeantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukainen. Vertailutiedot oikaistu vastaavasti.

Laaja tuloslaskelma

	1.10.-31.12. 2013	1.7.-30.9. 2013	1.10.-31.12. 2012	1.1.-31.12. 2013	1.1.-31.12. 2012
Milj. EUR		Oikaistu ¹⁾	Oikaistu ²⁾		Oikaistu ²⁾
Tilikauden tulos	-364	-238	-309	-1 003	-536
Muut laajan tuloksen erät					
Erät jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	-5	-16	-10	-40	-6
Myytavissä olevat sijoitukset					
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset	-2	2	-3	-2	-5
Luokittelun muutoksesta johtuva siirtäminen laajasta tuloksesta tulosvaikutteiseksi eräksi	-	-	-1	-0	-1
Myytavissä oleviin sijoituksiin liittyvät verot	0	-0	1	0	1
Rahavirran suojaukset					
Rahavirran suojauksien arvonmuutokset	-4	8	-5	-11	14
Luokittelun muutoksesta johtuva siirtäminen laajasta tuloksesta tulosvaikutteiseksi eräksi	-1	-1	-1	-4	-3
Rahavirran suojauksiin liittyvät verot	2	-0	-11	4	-3
Nettosijoitusten suojaukset					
Nettosijoitusten suojauksiin liittyvät verot	1	-	-	1	-
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteiseksi					
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus					
Muutokset tilikauden aikana	4	-19	29	15	-44
Uudelleenarvostukseen liittyvät verot	-4	5	-10	-8	11
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-8	-22	-12	-44	-36
Tilikauden laaja tulos	-371	-260	-321	-1 047	-571
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	-368	-258	-319	-1 040	-569
Määräysvallattomille omistajille	-4	-2	-2	-7	-2

¹⁾ 1.7 - 30.9.2013 luvut oikaistu Inoxum-yrityskaupan kirjanpitokäsittelyn loppuunsaattamisen johdosta.

²⁾ Vuoden 2012 luvut on oikaistu muutetun IAS 19 *Työsuhde-etuudet* -standardin soveltamisesta johtuen.

Lyhennetty tase

	31.12.2013	30.9.2013	31.12.2012
Milj. EUR		Oikaistu ¹⁾	Oikaistu ¹⁾²⁾
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	570	597	607
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3 254	3 570	3 716
Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä	66	65	51
Muut rahoitusvarat	20	21	19
Laskennalliset verosaamiset	24	99	89
Myyntisaamiset ja muut saamiset	11	169	172
Pitkäaikaiset varat yhteensä	3 944	4 520	4 655
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1 216	1 833	2 328
Muut rahoitusvarat	42	71	118
Myyntisaamiset ja muut saamiset	813	1 027	1 089
Rahavarat	607	439	222
Lyhytaikaiset varat yhteensä	2 679	3 371	3 757
Myytävinä olevat varat	2 200	1 162	1 276
VARAT YHTEENSÄ	8 823	9 053	9 688
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	1 887	2 254	2 926
Määräysvallattomien omistajien osuus	4	8	26
Oma pääoma yhteensä	1 891	2 262	2 952
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat ³⁾	3 270	3 289	2 935
Muut rahoitusvelat	15	12	39
Laskennalliset verovelat	26	86	92
Velvoitteet etuusperusteisista järjestelyistä sekä muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	317	407	434
Varaukset	115	128	119
Ostovelat ja muut velat	48	7	5
Pitkäaikaiset velat yhteensä	3 791	3 930	3 622
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	893	1 011	718
Muut rahoitusvelat	35	32	24
Varaukset	25	25	37
Ostovelat ja muut velat	1 140	1 214	1 547
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2 093	2 283	2 327
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	1 048	578	786
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	8 823	9 053	9 688

¹⁾ 30.9.2013 sekä 31.12.2012 luvut oikaistu Inoxum-hankinnan kirjanpitoikäsitteilyn loppuunsaattamisen johdosta.

²⁾ Vuoden 2012 luvut on oikaistu muutetun IAS 19 *Työsuhde-etuudet* -standardin soveltamisesta johtuen.

³⁾ Sisältää lainainstrumentin ThyssenKruppille.

Lyhennetty rahavirtalaskelma

	1.10.-31.12. 2013	1.7.-30.9. 2013 Oikaistu ¹⁾	1.10.-31.12. 2012	1.1.-31.12. 2013	1.1.-31.12. 2012
Milj. EUR					
Tilikauden tulos ²⁾	-364	-238	-309	-1 003	-536
Oikaisuerät					
Poistot ja arvonalentumiset	91	84	153	346	336
Muut ei-rahavirtavaikuttiset oikaisut ²⁾	263	70	134	498	142
Käyttöpääoman muutos	254	152	76	297	394
Saadut osingot	-	2	-	2	0
Saadut korot	2	1	1	3	3
Maksetut korot	-20	-27	-12	-106	-72
Maksetut verot	-2	0	2	-3	-1
Liiketoiminnan nettorahavirta	223	43	45	34	266
Tytäryritysten hankinnat vähennettyinä hankintahetken rahavaroilla	-	-	-915	-	-915
Investoinnit	-43	-39	-70	-287	-302
Omaisuuksien myynti	187	0	0	186	20
Muu investointien rahavirta	0	0	-0	-7	1
Investointien nettorahavirta	143	-39	-984	-108	-1 196
Rahavirta ennen rahoitusta	367	4	-939	-74	-929
Osakeanti	-	-	-1	-	972
Pitkäaikaisten lainojen nostot	98	561	95	1 114	611
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-39	-588	-54	-708	-396
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-256	139	-53	52	-188
Muu rahoituksen rahavirta	-2	1	2	1	-3
Rahoituksen nettorahavirta	-199	113	-12	459	994
Rahavarojen nettomuutos	168	118	-951	385	65
Rahavarat tilikauden alussa	439	327	1 178	222	168
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-3	-4	-4	-11	-11
Lopetettujen toimintojen vaikutus rahavarojen nettomuutokseen	4	-1	-	12	-
Rahavarojen nettomuutos	168	118	-951	385	65
Rahavarat tilikauden lopussa	607	439	222	607	222

¹⁾ 1.7.2013–30.9.2013 luvut oikaistu lopetettavien toimintojen esittämisen johdosta.

²⁾ Vuoden 2012 luvut on oikaistu muutetun IAS 19 *Työsuhde-etuudet* -standardin soveltamisesta johtuen.

Vuoden 2013 rahavirta esitetty jatkuvista toiminnoista.

Laskelma oman pääoman muutoksista

Mii. EUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Arvon- muutos- rahasto	Kumula- tiiviset muunto- erot	Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen- arvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot			
Oikaistu oma pääoma 1.1.2012 ¹⁾	311	714	-	7	19	-76	-42	-25	1 127	14	2 050	
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-534	-2	-536	
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-	3	-5	-34	-	-	0	-36	
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	-	3	-5	-34	-	-534	-2	-571	
Liiketoimet omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Osakeannit ²⁾	-	-	1 462	-	-	-	-	-	-	-	1 462	
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	-	0	1	-	1	
Muutokset omistusosuuksissa												
OSTP-järjestely	-	-	-	-	-	-	-	-	-4	4	-	
Määräysvallattomien omistajien osuus	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	11	
Oma pääoma 31.12.2012 ¹⁾	311	714	1 462	7	22	-81	-75	-25	591	26	2 952	
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-997	-6	-1 003	
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-	-13	-38	8	-	-	-1	-44	
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	-	-13	-38	8	-	-997	-7	-1 047	
Liiketoimet omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	-	1	-1	-	1	
Muutokset omistusosuuksissa												
Tytäryhtiön myynti	-	-	-	-	-	-	3	-	-3	-15	-15	
Oma pääoma 30.9.2013	311	714	1 462	7	9	-119	-65	-24	-410	4	1 891	

¹⁾ Vuoden 2012 luvut on oikaistu muutetun IAS 19 *Työsuhte-etuudet* -standardin soveltamisesta johtuen. Oikaisuille ei ollut merkittävää vaikutusta 1.1.2012 oman pääoman määrään.

²⁾ Outokummun osakeannissa maaliskuussa 2012 liikkeellelasketut osakkeet osana Inoxum-hankintaa.

OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIETOJA

Tilinpäätöksen laatimisperusta

Tämä tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton ja se on laadittu IAS 34:n (Osavuosikatsaukset) mukaisesti. Tiedotteessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuoden 2012 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta uusia ja uudistettuja IFRS-standardeja, jotka on otettu käyttöön 1.1.2013.

Outokummun konsernitilinpäätös 2013 on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatetta noudattaen.

Outokummun kannattavuus on ollut alhaisella tasolla, mikä on johtanut konsernin taloudellisen aseman heikkenemiseen. Tästä johtuen Outokumpu on aloittanut toimintansa uudelleenjärjestelyt sekä tehostamistoimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi. Outokumpu on myös ryhtynyt taloudellisen asemansa parantamiseksi toimenpiteisiin, jotka sisältävät Ternin, VDM-liiketoiminnan sekä tiettyjen palvelukeskusten myynnin ThyssenKruppille, suunnitellun 650 milj. euron merkintäetuoikeusannin, 500 milj. euron lisärahoitusjärjestelyn sekä nykyisten lainojen ja luottojärjestelyjen juoksuajan pidentämisen.

Outokumpu on allekirjoittanut sitovan sopimuksen ThyssenKruppin kanssa, jonka mukaisesti Outokumpu myy myönnytysten kohteena olevan Ternin, VDM-liiketoiminnan ja tietyt palvelukeskukset ThyssenKruppille. Kauppahintana on Outokummun lainainstrumentti ThyssenKruppille, mikä vahvistaa Outokummun taloudellista asemaa. Merkintäetuoikeusanti (edellyttää 14.2.2014 pidettävän Outokummun ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksyntää), 500 milj. euron lisärahoitusjärjestely sekä nykyisten lainojen ja luottojärjestelyjen juoksuajan pidentäminen edellyttävät kaikki liiketoimintojen myynnin toteutumista. Outokummun johto uskoo, että liiketoimintojen myynnin ehdot täyttyvät ja se toteutuu vuoden 2014 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Taloudellisen aseman vahvistuminen edistää Outokummun kykyä toteuttaa strategiaansa, joka pyrkii kestävään kannattavuuteen uudelleenjärjestelyjen ja tehostamistoimenpiteiden seurauksena. Outokummun johto uskoo, että yllä kuvatut toimenpiteet pienentävät yhtiön likviditeettiin ja pääomarakenteeseen liittyviä riskejä.

Kaikki osavuosikatsaustiedotteessa esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Outokummun liikevaihto, tuotot ja käyttöpääoma vaihtelevat vuosineljännekseltä toiselle riippuen teollisuuden kysynnästä, työpäivien lukumäärästä, sääoloista ja loma-ajoista. Esimerkiksi ruostumattomien terästuotteiden tuotanto- ja kuljetusmäärät ovat yleisesti suuremmat kevät- ja syyskausilla ja yleisesti alhaisemmat talvi- ja kesäkausilla. Näillä kausivaihteluilla on suora vaikutus käyttöpääoman käyttöön ja siten myös Outokummun nettorahoitusvelkoihin ja rahavirtoihin.

Seuraavat standardien ja tulkintojen muutokset otettiin käyttöön 1.1.2013 lähtien:

- Muutos IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen: Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteisiksi tiettyjen ehtojen täytyessä. Konserni on ryhmitelty laajan tuloksen erät uusien vaatimusten mukaisesti.
- Muutos IAS 19:ään Työsuhde-etuudet: Muutoksen mukaan etuus pohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät, sisältäen kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, kirjataan välittömästi muihin laajan tuloksen eriin ja ns. putkimenetelmästä luovutaan. Rahoitusmeno määritetään nettorahastointiin perustuen. Lisäksi kaikki aikaisempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi kuluksi. Outokumpu luopui putkimenetelmästä jo vuonna 2012. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyiden osalta uuden standardin vaikutukset rajoittuvat siten eläkevarojen odotetun tuotto-oletuksen oikaisuun ja aiemmin kirjaamattomien takautuvaan työsuoritukseen perustuvien menojen kirjaamiseen. Lisäksi työsuhde-etuuksista annetaan aiempaa enemmän informaatiota tilinpäätöksen liitetiedoissa.
- IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen: IFRS 13:een on yhdistetty vaatimukset käyvän arvon määrittämisestä sekä sitä koskevien tietojen esittämisestä tilinpäätöksessä. Lisäksi standardiin sisältyy täsmällinen käyvän arvon määrittely. Käyvän arvon käyttö ei laajene, mutta standardissa ohjeistetaan sen määrittämisestä silloin, kun sen käyttö on sallittu tai sitä on vaadittu jossain toisessa standardissa. Muutokset ovat lisänneet vaadittavien liitetietojen määrää.
- Muutokset IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot Muutettu standardi edellyttää sellaisten tietojen esittämistä, joiden perusteella voidaan arvioida nettotamaisjärjestelyiden vaikutuksia yhteisön taseeseen. Muutokset ovat vaikuttaneet tilinpäätöksessä esitettäviin liitetietoihin.
- IFRS-standardien vuosittaiset parannukset: Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset on kerätty yhdeksi kokonaisuudeksi. Muutokset koskivat yhteensä viittä standardia.

Muilla uusilla standardeilla tai tulkinnoilla ei ollut vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

Oikaisut vertailukausien tilinpäätöksiin

Outokumpu otti vuonna 2013 käyttöön muutetun IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin. Koska Outokumpu oli luopunut etuusperusteisten eläkejärjestelyiden osalta ns. putkimenetelmästä jo vuonna 2012, muutetun standardin vaikutukset rajoittuivat aiemmin kirjaamattomien takautuvaan työsuoritukseen perustuvien menojen kirjaamiseen kuluksi välittömästi, sekä korkomenon ja varojen odotetun tuoton korvaamiseen etuusperusteisen nettovelan nettokorolla. Vuoden 2012 tilinpäätökseen tehty takautuva oikaisu vaikutti vähäisessä määrin seuraaviin eriin: työsuhde-etuudet, korkotuotot ja -kulut sekä velvoitteet etuusperusteisista järjestelyistä sekä muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista.

Outokumpu saattoi joulukuussa 2013 loppuun Inoxum-yrityskauppaan vuonna 2012 liittyvät kirjaukset, jotka perustuvat hankittujen varojen ja velkojen lopulliseen arvostukseen. Outokummulla oli 12 kuukautta aikaa yrityskaupan toteutumisesta oikaista takautuvasti alustavasti kirjattuja määriä, jotka esitettiin yksityiskohtaisesti Outokummun vuoden 2012 tilinpäätöksen liitetiedossa 4. Arvostusprosessin valmistuminen ei olennaisesti muuttanut hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen alustavia käypä arvoja, eivätkä muutokset vaikuttaneet olennaisesti vuoden 2013 tuloslaskelmaan. Lopulliset hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot sekä hankinnasta syntyneet liikearvot esitetään toisaalla tässä tiedotteessa.

Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut ja arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdon tekemän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Arvioita ja oletuksia on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, mm. määrittäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia vaikutusajkoja, tuloveroja, vaihto-omaisuuden arvoja, varauksia, eläkevelvoitteita, osake-perusteisia maksuja, arvonalentumisia ja johdannaisia. Nämä ovat tilinpäätöksen eriä, joihin johdon harkintaan perustuvat ratkaisut vaikuttavat eniten. Tehtyjä johdon arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden uskotaan olevan kohtuullisia olosuhteet huomioon ottaen. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista ja oletuksista.

Osakepalkkiojärjestelmät

Outokumpu-konsernin osakepalkkiojärjestelmät ovat Share-based incentive program 2009–2013; Performance Share Plan 2012 (ansaintajaksot 2012–2014 ja 2013–2015); Restricted Share Program 2010–2013; sekä Restricted Share Pool Program (ansaintajaksot 2012–2014 ja 2013–2015).

Share based incentive -ohjelmaan sisältyneen ansaintajakson 2010–2012 ansaintakriteereitä ei saavutettu eikä osallistujille suoritettu palkkioita vuonna 2013.

Sekä Share based incentive -ohjelman ansaintajaksoon 2011–2013 että Performance Share Plan -järjestelmän ansaintajaksoon 2012–2014 aiemmin sovellettu ansaintakriteeri EBIT (liikevoitto) muutettiin vuoden 2013 osalta EBITDA:ksi (käyttökate).

Vuonna 2013 Outokummun hallitus hyväksyi uuden Performance Share Plan -ohjelmaan sisältyvän ansaintajakson 2013–2015 sekä sen piiriin kuuluvat 164 Outokummun johto- ja muuta avainhenkilöä. Ohjelmaan sovellettavat ansaintakriteerit ovat EBITDA (käyttökate), Outokummun osakekurssin kehitys osingoilla oikaistuna sekä Inoxum-yrityskauppaan liittyvien synergioiden saavuttaminen. Ohjelman perusteella tapahtuvan mahdollisen osakepalkitsemisen ajankohta on keväällä 2016.

Restricted Share Program 2010–2013 -järjestelmän tarkoituksena on palkita ja motivoida tiettyjä avainhenkilöitä sekä varmistaa heidän työsuhteensa jatkuminen. Ohjelman ehtojen mukaisesti 48 000 osaketta luovutettiin ohjelman osallistujille vuoden 2013 aikana. Lisäksi osallistujille maksettiin osakepalkkioon kohdistuvia veroja ja henkilösivukuluja vastaava määrä rahaa. Osakepalkkiojärjestely on päättynyt eikä sen osalta tulla enää suorittamaan osakkeita. Tarkempia tietoja osakepalkkiojärjestelmistä annetaan Outokummun internet-sivuilla www.outokumpu.com.

Outokummun omistusosuus OSTP:ssä laski 49 %:iin

Outokumpu julkaisi 18.1.2013, että Tubinoxia S.r.l., Outokummun yhtiökumppani OSTP-putkituoteyrityksessä, käytti optionsa ja hankki 15 % yhteisyrityksen osakkeista Outokummulta. Outokumpu menetti siten määräysvallan yrityksessä, ja OSTP on yhdistelty konserniin osakkuusyhtiönä tässä osavuositarkastuksessa.

Outokumpu ja Carrier pääsivät sopimukseen EU:n kupari-teollisuusputkien kartellipäätökseen liittyvissä siviilikanteissa

Outokumpu Oyj ja Carrier Corporation allekirjoittivat 2.5.2013 sovintosopimuksen, jonka mukaan Carrier luopuu kaikista Outokumpua vastaan Yhdysvalloissa ja Isonsa-Britanniassa nostamista kanteista, jotka liittyvät Euroopan komission teollisuusputkikartellia koskeviin päätöksiin vuodelta 2003. Sovintosopimuksen mukainen korvaus oli 11 milj. euroa. Sovinto käsitti myös kaikki entiset Outokummun tytäryhtiöt, jotka on mainittu kanteissa.

Uusi rahoitusjärjestely

Outokumpu Oyj allekirjoitti 900 miljoonan euron valmiusluoton 12.7.2013. Kesäkuussa 2015 erääntyvä valmiusluotto sisältää option luottoajan pidentämisestä vuodella, edellyttäen luotonantajien hyväksyntää. Yleisiin rahoitustarpeisiin tarkoitettu valmiusluotto korvaa kesäkuussa 2011 allekirjoitetun 750 miljoonan euron valmiusluoton sekä joulukuussa 2012 voimaan astuneen 250 miljoonan euron valmiusluoton. Luottosopimukseen sisältyy velkaantumisaseteeseen ja likviditeettiin perustuvat rahoituskovenantit.

Tornion tehtaiden sähkön jakeluverkon myynti

Outokumpu myi Tornion tehtaiden sähkön jakeluverkon ranskalaisen OFI InfraVian InfraVia II -sijoitusrahastolle joulukuussa 2013. OFI InfraVia on infrastruktuurisektorin sijoituksiin erikoistunut riippumaton sijoitusyhtiö. Kauppahinta oli noin 63 milj. euroa. Kauppa käsiteltiin taloudellisessa raportoinnissa myyntinä ja takaisinvuokrauksena ja siitä kirjattiin konsernin taseeseen 63 milj. euron suuruinen rahoitusleasing-omaisuuserä sekä rahoitusleasing-velka. Kaupan laskennallisesta myyntivoitosta kirjattiin konsernin taseeseen lyhytaikainen velka, joka jaksotetaan konsernin tuloslaskelmaan omaisuuserän taloudellisena vaikutusajana.

Luvatan lainasaamisen myynti

Outokumpu myi joulukuussa 2013 Luvata Fabrication Oy:n lainasaamisensa 114 milj. euron käteissuoritusta vastaan. Lainasaaminen liittyy kuparituoteliiketoiminnan myyntiin Nordic Capitalille vuonna 2005, jolloin lainasaaminen oli osa kokonaiskauppahintaa. Koska lainasaamisen kirjanpitoarvo Outokummun taseessa oli myyntihetkellä noin 164 miljoonaa euroa, Outokumpu kirjasi kauppaan liittyen rahoituseriin noin 49 miljoonan euron kertaluonteisen kulun vuoden 2013 viimeiselle neljännekselle.

Segmenttiraportointi

Suunnitellun VDM-liiketoiminnan myynnin seurauksena Outokumpu on muuttanut liiketoiminta-alueidensa, jotka muodostavat myös konsernin segmentit, nimet seuraavasti: Stainless EMEA, Stainless Americas, Stainless APAC sekä Specialty Stainless.

Verotarkastus

Outokumpu Oyj:ssä on meneillään verotarkastus, jonka taloudellisista vaikutuksista ei ole olemassa tarkempaa tietoa. Alustava verotarkastuskertomus annettaneen helmi-maaliskuun 2014 aikana.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Euroopan komissio hyväksyi Ternin ja VDM:n myynnin

Euroopan komissio hyväksyi 12.2.2014 Ternin, VDM-liiketoiminnan ja tiettyjen palvelukeskusten myynnin ThyssenKruppille. Suurin osa muista viranomaisista on myös hyväksynyt yrityskaupan.

Tilannekatsaus rahoitussuunnitelmaan

Outokumpu kertoi 27.1.2014 etenevänsä kattavissa toimissaan taseensa vahvistamiseksi 30.11.2013 julkistamansa suunnitelman mukaisesti. Outokumpu on saanut lainasitoumukset ja allekirjoittanut toimeksiantokirjeen uudesta 900 miljoonan euron valmiusluotosta, joka erääntyy helmikuussa 2017. Uusi valmiusluotto korvaa 12.7.2013 allekirjoitetun samansuuruisen valmiusluoton, jonka eräpäivä on kesäkuussa 2015. Outokumpu on myös edennyt keskusteluissa kahdenvälisen lainojen ehtojen muutoksista ja laina-aikojen pidentämisestä. Näitä kahdenvälisiä lainoja on yhteensä noin 600 miljoonan euron arvosta. Suurin osa rahoittajista on jo antanut Outokummulle suostumuksensa laina-aikojen pidentämisestä vuoden 2017 helmikuuhun, ja Outokumpu odottaa saavansa loputkin keskustelut päätökseen helmikuussa 2014. Outokumpu ja ThyssenKrupp ovat lisäksi sopineet olemassa olevan ThyssenKruppin myöntämän 250 miljoonan euron lainan ehtojen muuttamisesta ja laina-ajan pidentämisestä. Tämä laina poistuu, kun Ternin ja VDM-liiketoiminnan myynti ThyssenKruppille saadaan päätökseen. Tällöin myös kaikki rahoitukseen liittyvät siteet näiden kahden yhtiön välillä lakkaavat.

Outokumpu tulee antamaan vakuuspaketin velkarahoituksen vakuudeksi. Lainojen vakuudeksi Outokumpu suunnittelee panttaavansa tiettyjen tytäryhtiöidensä osakkeita esimerkiksi Suomessa, Ruotsissa ja Yhdysvalloissa sekä tiettyä muuta omaisuutta. Vakuuspaketti varmistaa rahoituksen saatavuuden kilpailukykyiseen hintaan ja sen hyödyt ovat selvästi siihen liittyviä, marginaalisia kustannuksia suuremmat.

Ehdotetun vakuuspaketin myöntäminen edellyttää suostumusta Outokummun liikkeeseen laskemien, vuosina 2015 ja 2016 erääntyvien joukkovelkakirjalainojen haltijoilta. Velkakirjojen haltijoiden Helsingissä 7.2.2014 pidetyissä kokouksissa 2015 ja 2016 erääntyvien velkakirjojen haltijat päättivät hyväksyä ehdotukset koskien vakuuden myöntämistä ja velkakirjojen ehtojen muuttamista ja tiettyjä transaktioita sekä subordination deed -asiakirjaa. Näin ollen suostumukset ja hyväksynnät tulivat voimaan välittömästi sen jälkeen, kun velkakirjojen haltijat olivat ne hyväksyneet, lukuun ottamatta tiettyjä rajoitettuja poikkeuksia. Muutokset velkakirjojen ehtoihin tulevat voimaan tiettyjen uudelleenrahoitustoimenpiteiden toteuttamishetkellä.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsuttiin koolle 14.2.2014

23.1.2014 Outokumpu kutsui koolle ylimääräisen yhtiökokouksen pidettäväksi 14.2.2014 Espoossa. Hallitus ehdottaa, että ylimääräinen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista, jossa osakkeenomistajilla on oikeus merkitä uusia osakkeita samassa suhteessa kuin heillä on ennestään yhtiön osakkeita. Hallituksella on oikeus päättää osakkeenomistajien merkintäetuoikeuden perusteella mahdollisesti merkitsemättä jääneiden osakkeiden tarjoamisesta hallituksen määrittämille tahoille. Osakeannissa voidaan laskea liikkeeseen enintään 65 000 000 000 kappaletta uusia osakkeita. Hallitus on valtuutettu päättämään muista osakeannin ehdoista.

Nybyn, Klosterin ja Dahlerbrückin strateginen arviointi päätökseen

Kesäkuussa 2013 Outokumpu ilmoitti Ruotsin Klosterin ja Nybyn sekä Saksan Dahlerbrückin ohut- ja tarkkuusnauhatoimintojensa strategisesta arvioinnista, jonka tavoitteena on vähentää kapasiteettia ja saada kustannussäästöjä toimintoja tehostamalla. Arvioinnin tuloksena Outokumpu suunnittelee lakkauttavansa Klosterin toimintonsa ja jatkavansa nykyisiä toimintojaan Nybyssä ja Dahlerbrückissa.

Kemin kaivoksen malmivarat kasvoivat uusien kairausten myötä

Outokumpu kertoi tammikuussa 2014 päivittäneensä Kemin kaivoksen malmivarojen ja mineraali-varantojen arviot. Malmivarat olivat merkittävästi aiemmin arvioitua suuremmat ja ovat nyt yhteensä 50,1 milj. tonnia aiemman 33 milj. tonnin euron sijaan.

Inoxum-hankinnan kirjanpitokäsittelyn loppuunsaattaminen

Inoxum-hankinnan kirjanpitokäsittely toteutettiin 31.12.2012 alustavana, sillä yksilöitävissä olevien varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen, sekä liikearvon ja luovutetun vastikkeen määrät oli tiedossa vain alustavasti. Näitä määriä on oikaistu tarkastelujakson aikana saadun hankinta-ajankohdan tilannetta ja olosuhteita koskevan tiedon perusteella, ja ne on esitetty alla olevissa taulukoissa.

Inoxumin hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattaviksi otetut velat

Milj. EUR	Lopullinen	Raportoitu alustavana
Aineettomat hyödykkeet	86	108
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 185	2 166
Laskennalliset verosaamiset	160	160
Vaihto-omaisuus	1 801	1 781
Myyntisaamiset	549	549
Muut varat	190	190
Rahavarat	84	84
Varat yhteensä	5 055	5 038
Korolliset velat	250	250
Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet	376	376
Laskennalliset verovelat	89	87
Ostovelat ja muut velat	1 612	1 601
Velat yhteensä	2 327	2 314

Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattaviksi otetut velat sisältävät Ternin myytävät omaisuuserät, jotka hankittiin osana Inoxum-hankintaa 28.12.2012.

Inoxumin hankinnasta syntynyt liikearvo

Milj. EUR	Lopullinen	Raportoitu alustavana
Käteisvastike	1 000	1 000
Osakeantiosakkeet ThyssenKruppille	491	491
ThyssenKrupille liikkeeseen laskettava lainaintsumentti	1 229	1 229
Luovutettu vastike yhteensä	2 720	2 720
Määräysvallattomien omistajien osuus, perustuen niiden suhteelliseen osuuteen Inoxumin yksilöitävissä olevista varoista ja veloista	11	11
Yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käypä arvo	2 728	2 724
Hankinnasta syntynyt liikearvo	4	7

Myytävinä olevat varat

Outokumpu ilmoitti 30.11.2013 sopineensa VDM-liiketoiminnan sekä myytävänä olevien omaisuuserien (Terni ja tietyt palvelukeskukset) myynnistä ThyssenKruppille. VDM-liiketoiminnan myynti on seurausta vuoden 2013 aikana suoritetusta strategisesta uudelleenarvioinnista. Termin sekä tiettyjen Euroopan palvelukeskusten myynnin tarkoituksena on täyttää Euroopan komission myönnytysvaatimukset vuonna 2012 toteutettuun Inoxum-yrityskauppaan liittyen. Kauppahintana on Outokumpun lainainstrumentti ThyssenKruppille.

VDM tuottaa erikoismetallituotteita käytettäväksi vaikeissa olosuhteissa, kuten korkeissa ja matalissa lämpötiloissa, korkealla ilmakehässä sekä syvällä maan alla. Kaupasta sopimisen seurauksena VDM:n varat ja myytävänä oleviin varoihin suoraan liittyvät velat on luokiteltu myytävänä oleviin varoihin 30.11.2013 lukien ja VDM raportoidaan lopetetuissa toiminnoissa. VDM:n varat ja varoihin suoraan liittyvät velat on arvostettu kirja-arvoon.

Terni on integroitu ruostumattoman teräksen tuotantolaitos Italiassa. Termin yksiköt sekä tietyt Euroopan palvelukeskukset luokiteltiin konsernitilinpäätöksessä myytäväksi tarkoitettuihin varoihin ja raportoitin lopetettuina toimintoina vuonna 2012 toteutetun Inoxum-yrityskaupan seurauksena. Ternin Tubificion tehdas sekä palvelukeskukset Ranskassa, Espanjassa ja Turkissa luokitellaan 30.11.2013 lukien myytäväksi tarkoitettuihin varoihin ja raportoidaan lopetetuissa toiminnoissa. Lopetettuihin toimintoihin liittyvät varat ja varoihin liittyvät velat arvostetaan kirja-arvoon. Myytäväksi tarkoitettujen yksiköiden tulokset raportoidaan lopetetuissa toiminnoissa vuoden 2013 tuloslaskelmassa.

Tulos lopetetuista toiminnoista

Milj. €	2013
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot	3 302
Kulut	-3 392
Nettorahoituskulut	-22
Tulos ennen veroja	-112
Tuloverot	-58
	-170

VDM:n liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot ovat 1 090 milj. euroa ja kulut 1 072 milj. euroa. Ternin liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot ovat 2 212 milj. euroa ja kulut 2 293 milj. euroa. Kulut sisältävät lisäksi Ternin ja VDM:n myyntiin liittyviä eriä 27 milj. euroa.

Myytävinä olevat varat ja myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat

Milj. €	2013
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	885
Muut varat	147
Vaihto-omaisuus	844
Myyntisaamiset ja muut saamiset	325
	2 200
Korolliset velat	15
Velvoitteet etuus pohjaisista järjestelyistä sekä muista pitkäaikaisista työsuhte-	129
Muut velvoitteet	112
Ostovelat ja muut velat	792
	1 048

VDM:n varat ovat 829 milj. euroa ja niihin liittyvät velat 323 milj. euroa. Ternin varat ovat 1 371 milj. euroa ja niihin liittyvät velat 725 milj. euroa.

Rahavirrat

Milj. €	2013
Liiketoiminnan rahavirta	115
Investointien rahavirta	-77
Rahoituksen rahavirta	-26
	12

Kertyneet, muihin laajan tuloksen eriin kirjatut, lopetettuihin toimintoihin liittyvät tuotot ja kulut ovat vuonna 2013 yhteensä -4 milj. euroa (2012: -4 milj. euroa). Ne aiheutuvat pääasiassa etuus pohjaisten eläkejärjestelyiden uudelleenarvostamisesta ja suojaustarkoituksessa hankittujen johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutoksesta.

Liiketulokseen sekä rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät kertaluonteiset erät

Milj. EUR	1.1.-31.12. 2013	1.1.-31.12. 2012
Henkilöstön irtisanomisvaraukset	-54	-3
Tehostamisohjelmiin liittyvät varastojen alaskirjaukset	-12	-19
Carrier-sopimus	-11	-
Inoxum-kauppaan liittyvät kulut	-1	-64
Nybyn ja Klosterin omaisuuden arvonalentuminen	-	-86
Messinkiliiketoimintojen myyntitappio	-	-18
Varastotoimintojen myyntiin liittyvät arvonalentumiset	-	-10
	-78	-200

Vuoden 2013 muihin rahoituskuluihin sisältyi kertaluonteinen 49 milj. euron tappio Luvatan lainasaamisen myynnistä. Vuoden 2012 rahoitustuotoissa ja -kuluissa ei ole kertaluonteisia eriä.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. EUR	1.1.-31.12. 2013	1.1.-31.12. 2012
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	3 716	2 005
Muuntoerot	-57	17
Hankitut tytäryritykset ¹⁾	-	1 673
Lisäykset	231	354
Vähennykset	-4	-0
Uudelleenryhmittelyt	47	-1
Poistot ja arvonalentumiset	-355	-297
Myydyt tytäryritykset	-28	-5
Luokittelu luovutettaviin, myytäväksi tarkoitettuihin varoihin	-296	-29
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa ¹⁾	3 254	3 716

¹⁾ 31.12.2012 luvut oikaistu Inoxum-hankinnan kirjanpitokäsittelyn loppuunsaattamisen johdosta.

Varaukset

Outokumpu raportoi 31.12.2012 uudelleenjärjestelyvarauksia yhteensä 91 milj. euroa. Näistä varauksista 6 milj. euroa peruttiin tarpeettomina tammi-joulukuussa 2013.

Vastuusitoumukset

Milj. EUR	31.12.2013	31.12.2012
Annetut pantit		
Kiinnitykset maa-alueisiin	284	320
Muut pantit	8	9
Annetut takaukset		
Tytäryhtiöiden puolesta kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	34	27
Osakkuusyhtiöiden puolesta rahoituksen vakuudeksi	7	0
Muut vastuut	28	32
Vuokravastuut	82	103

Konsernin taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.2013 olivat 47 milj. euroa (31.12.2012: 163 milj. euroa).

Kaikkia ThyssenKruppin Inoxum-yhtiöiden puolesta antamia takauksia ei ollut siirretty Outokumpu Oyj:lle vielä 31.12.2013. Outokumpu Oyj on kuitenkin antanut ThyssenKruppille vastatakauksen näistä vastuista. Siirrettävien takausten määrä 31.12.2013 on noin 72 milj. euroa, ja ne pitävät sisällään sekä kaupallisia että rahoituksen vakuudeksi annettuja takauksia. Osa edellä mainituista takauksista on jo korvattu Outokumpu Oyj:n takauksilla ja jäljellä olevat takaukset pyritään korvaamaan lähiaikoina.

Lähipiiritapahtumat

EUR million	1.1.-31.12. 2013	1.1.-31.12. 2012
Lähipiiritapahtumat ThyssenKrupp AG:n kanssa		
Myynnit	376	-
Ostot	-175	-
Korkokulut	-62	-1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	23	31
Korolliset varat	1	9
Ostovelat ja muut velat	22	41
Lainainstrumentti ThyssenKruppille	1 283	1 230
Muut korolliset velat	214	54
Muut velat	3	8
Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa		
Myynnit	161	0
Ostot	-6	-3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	44	8
Ostovelat ja muut velat	1	0

Outokumpu ilmoitti 30.11.2013 allekirjoittaneensa sitovan sopimuksen Termin myönnystysten kohteena olevien varojen, VDM-liiketoiminnan sekä tiettyjen palvelukeskusten myynnistä ThyssenKruppille. Outokumpun ThyssenKruppille avoinna oleva velkakirja toimii kaupan vastikkeena (velkakirjan arvo 31.12.2013: 1 283 milj. euroa). Kaupan toteutuminen vaatii EU:n sekä muiden merkittävien, säätävien elinten hyväksynnän. Kaupan myötä Outokumpun ja ThyssenKruppin väliset, myönnytyksiin liittyvä vastuut katsotaan suoritetuiksi. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2014 ensimmäisen neljänneksen aikana.

31.12.2012 merkittävät lähipiiritapahtumat sisälsivät myös 2 milj. euron kauppahintasaatavan. Saatava liittyi kauppaan, jossa 36 % Outokumpu Stainless Tubular Products (OSTP) -liiketoiminnasta myytiin Tubinoxia-yhtiölle, jonka omistaja toimii OSTP:n toimitusjohtajana. Saatava maksettiin tammikuussa 2013.

Tietoja segmenteistä

Milj. EUR	1.1.-31.12. 2013	1.1.-31.12. 2012
Liikevaihto segmenteittäin		
Stainless EMEA		
Ulkoiset myynnit	3 700	2 341
Sisäiset myynnit	567	307
Stainless Americas		
Ulkoiset myynnit	884	-
Sisäiset myynnit	23	2
Stainless APAC		
Ulkoiset myynnit	377	119
Sisäiset myynnit	11	9
Specialty Stainless ¹⁾		
Ulkoiset myynnit	1 528	1 764
Sisäiset myynnit	90	173
Muu toiminta ¹⁾		
Ulkoiset myynnit	256	314
Sisäiset myynnit	283	250
Eliminoinnit ¹⁾	-974	-742
Konsernin liikevaihto	6 745	4 538
Liiketulos		
Stainless EMEA	-158	-112
Stainless Americas	-270	0
Stainless APAC	-7	-8
Specialty Stainless ¹⁾	-33	-134
Raportoittavat segmentit yhteensä ¹⁾	-468	-254
Muu toiminta ¹⁾	-39	-130
Eliminoinnit	-3	-1
Konsernin liiketulos	-510	-385
Sidottu pääoma kauden lopussa ^{2) 3)}		
Stainless EMEA	2 218	2 387
Stainless Americas	1 040	1 172
Stainless APAC	189	216
Specialty Stainless	743	854

¹⁾ Oikaistu johtuen Ruotsin Avestan R&D toimintojen siirrosta Muusta toiminnasta Specialty Stainlessiin.

²⁾ 31.12.2012 luvut oikaistu Inoxum-yrityskaupan kirjanpitokäsittelyn loppuunsaattamisen johdosta.

³⁾ 31.12.2012 luvuista puuttuvat Stainless EMEA:n ja Specialty Stainless-segmentin osalta myytävänä oleviin varoihin 30.11.2013 siirtyneet yksiköt.

Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät

Mij. EUR	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
	Käyvät nettoarvot	Käyvät nettoarvot	Nimellis- määrät	Nimellis- määrät
Valuutta- ja korkojohdannaiset				
Valuuttatermiinit sisältäen kytketyt johdannaiset	-1	15	2 518	3 099
Valuuttaoptiot, ostetut	0	-	3	-
Valuuttaoptiot, myytyt	-0	-	3	-
Koronvaihtosopimukset	-9	-16	714	543
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	-15	-19	67	69
Korko-optiot, ostetut	1	0	290	193
Korko-optiot, myytyt	-3	-4	290	93
			Tonnia	Tonnia
Metallijohdannaiset				
Nikkelitermiinit ja -futuurit	-2	17	21 865	21 432
Molybdeenitermiinit ja -futuurit	-	-0	-	12
Kuparitermiinit ja -futuurit	-	0	-	600
Kobolttitermiinit ja -futuurit	-	-0	-	16
Alumiinitermiinit ja -futuurit	-	0	-	50
Päästöoikeusjohdannaiset	-1	-1	725 000	250 000
Propanijohdannaiset	2	1	25 000	20 000
			MMBtu	MMBtu
Maakaasujohdannaiset	0	-1	1 372 182	2 164 493
	-27	-8		

Hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista 31.12.2013

Milj. EUR	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Myytavissä olevat sijoitukset	1	2	0	2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset	4	-	15	19
Johdannaiset	-	23	-	23
	5	25	15	45
Velat				
Johdannaiset	-	50	-	50

Täsmäytyslaskelma tason 3 muutoksista

Milj. EUR	Myytavissä olevat sijoitukset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset
Tasearvo 1.1.	4	55
Käyvän arvon muutokset	-2	-41
Siirto tasolle 2	-2	-
Vähennykset	-0	-
Tasearvo 31.12.	0	15

Tason kolme käypä arvo koostuu pääosin sijoituksista Talvivaara Sotkamo Oy:öön. Talvivaara Sotkamo Oy:n arvostus perustuu Talvivaara Kaivososakeyhtiö Oyj:n osakekurssiin. +/-10 %:n muutos Talvivaara Kaivososakeyhtiö Oyj:n osakkeen hinnassa johtaa 1 milj. euron nousuun tai laskuun sijoituksen käyvässä arvossa. Sijoitukset energiantuotantoyhtiöihin arvostetaan käypään arvoon. Energiantuotantoyhtiöiden osakkeiden arvostus perustuu diskontattuihin kassavirtoihin, joissa huomioidaan tulevaisuuden energiahinta, diskonttokorko, inflaatiotaso, arvioitu saatava sähkön määrä ja arvioidut tuotantokustannukset. Malli on hyvin herkkä sähkön hinnan muutoksille; +/- 10 %:n muutos sähkön hinnassa johtaa 1 milj. euron nousuun tai 0 milj. euron laskuun käyvässä arvossa.

Pitkäaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo on 11 milj. euroa (kirjanpitoarvo 11 milj. euroa) ja pitkäaikaisen korollisen velan käypä arvo on 3 189 milj. euroa (kirjanpitoarvo 3 270 milj. euroa). Muiden rahoituserien käypä arvo ei poikkea oleellisesti niiden tasearvosta.

Tunnusluvut neljänneksittäin

	I/12	II/12	III/12	IV/12	2012	I/13	II/13	III/13	IV/13	2013
Milj. EUR	Oikaistu ¹⁾									
EBITDA	61	-12	-32	-67	-50	0	-86	-50	-29	-165
Liiketulosprosentti	0,3	-6,3	-9,1	-21,9	-8,5	-4,6	-9,8	-8,3	-7,7	-7,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %	0,4	-8,7	-10,0	-19,3	-8,2	-6,1	-12,0	-9,8	-9,9	-10,3
Oman pääoman tuotto, %	2,2	-19,1	-16,4	-43,2	-21,4	-21,1	-37,6	-39,8	-70,0	-41,4
Oman pääoman tuotto, jatkuvat toiminnot, %	2,2	-19,1	-16,4	-43,2	-21,4	-20,1	-34,7	-32,9	-50,0	-34,4
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 242	1 492	1 573	2 935	2 935	2 982	2 770	3 289	3 270	3 270
Lyhytaikaiset korolliset velat	881	701	649	718	718	979	1 415	1 011	893	893
Rahavarat	-181	-195	-1 178	-222	-222	-290	-327	-439	-607	-607
Korollinen nettovelka kauden lopussa ²⁾	1 941	1 998	1 045	3 431	3 431	3 671	3 859	3 861	3 556	3 556
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	3 700	3 612	3 514	5 623	5 623	5 740	5 614	5 293	4 265	4 265
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	40,0	46,7	45,8	30,5	30,5	28,0	26,2	25,0	21,5	21,5
Velkaantumisaste kauden lopussa, % ²⁾	88,1	69,0	37,7	116,2	116,2	131,1	152,9	170,7	188,0	188,0
Osakekohtainen tulos, EUR ³⁾	0,04	-0,09	-0,08	-0,21	-0,46	-0,07	-0,12	-0,11	-0,17	-0,48
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot EUR ³⁾	0,04	-0,09	-0,08	-0,21	-0,46	-0,07	-0,11	-0,09	-0,12	-0,40
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot EUR ³⁾	-	-	-	-	-	-0,00	-0,01	-0,02	-0,05	-0,08
Oma pääoma/osake kauden lopussa, EUR ³⁾	11,22	1,98	1,89	1,41	1,41	1,34	1,21	1,09	0,91	0,91
Investoinnit käyttöomaisuuteen, jatkuvat toiminnot ⁵⁾	79	93	98	2 879	3 149	68	30	40	45	183
Poistot, jatkuvat toiminnot	58	57	57	57	230	83	84	83	82	332
Henkilöstö keskimäärin, jatkuvat toiminnot ⁶⁾	8 026	8 217	7 876	7 294	7 853	13 379	13 467	13 129	12 625	13 150

¹⁾ Vuoden 2012 luvut on oikaistu Inoxum-hankinnan kirjanpitokäsittelyn loppuunsaattamisesta ja muutetun IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin soveltamisesta johtuen. 1.1.-30.9.2013 luvut oikaistu lopetettujen toimintojen esittämisen sekä Inoxum-hankinnan kirjausten loppuunsaattamisen johdosta.

²⁾ Korollisen nettovelan määrittelmä on muutettu. 1.1.-31.12.2012 ja 1.1.-30.9.2013 korollinen nettovelka kauden lopussa ja velkaantumisaste kauden lopussa oikaistu vastaavasti.

³⁾ Vuoden 2012 luvut on laskettu osakeantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukaisesti.

⁴⁾ 31.3.2012 esitetty ilman Outokummun osakeannin vaikutusta. 30.6.2012 ja 30.9.2012 sisältää osakeannissa liikkeellelasketut osakkeet sekä osakeannilla kerätyt nettovarot. 31.12.2012 sisältää myös ThyssenKrupp AG:lle suunnatun Inoxum-hankintaan liittyvän osakeannin.

⁵⁾ 1.10.-31.12.2012 ja 1.1.-31.12.2012 sisältää 2 720 milj. euron Inoxum-hankinnan sekä hankintaan liittyviä rahoitusleasingssopimuksia ja käyttöomaisuushankintoja 79 milj. euroa.

⁶⁾ 1.10.-31.12.2012 ja 1.1.-31.12.2012 eivät sisällä hankittujen Inoxum-yhtiöiden henkilöstöä.

Markkinahinnat ja valuuttakurssit

		I/12	II/12	III/12	IV/12	2012	I/13	II/13	III/13	IV/13	2013
Markkinahinnat ¹⁾											
Ruostumaton teräs											
Perushinta	EUR/t	1 185	1 182	1 155	1 167	1 172	1 177	1 137	1 043	1 057	1 103
Seosainelissä	EUR/t	1 466	1 434	1 370	1 316	1 397	1 310	1 251	1 086	1 026	1 168
Markkinahinta	EUR/t	2 651	2 616	2 525	2 483	2 569	2 487	2 388	2 130	2 083	2 272
Nikkeli											
	USD/t	19 629	17 137	16 319	16 969	17 511	17 298	14 983	13 922	13 914	15 012
	EUR/t	14 991	13 385	12 741	13 206	13 641	13 107	11 457	10 510	10 223	11 303
Ferrokromi (Cr-sisältö)											
	USD/lb	1,15	1,35	1,25	1,10	1,21	1,13	1,27	1,13	1,13	1,16
	EUR/kg	1,93	2,32	2,20	1,87	2,08	1,87	2,14	1,87	1,83	1,93
Molybdeeni											
	USD/lb	14,26	13,80	11,87	11,17	12,78	11,39	10,92	9,47	9,66	10,35
	EUR/kg	23,97	23,72	20,93	18,97	21,93	19,01	18,45	15,75	15,65	17,18
Kierrätysteräs											
	USD/t	414	394	362	362	381	375	342	344	358	354
	EUR/t	316	308	283	282	297	284	262	260	263	267
Valuuttakurssit											
EUR/USD		1,311	1,281	1,250	1,297	1,285	1,321	1,306	1,324	1,361	1,328
EUR/SEK		8,853	8,913	8,435	8,623	8,704	8,497	8,565	8,680	8,858	8,834
EUR/GBP		0,835	0,810	0,792	0,807	0,811	0,851	0,851	0,855	0,841	0,827

¹⁾ Lähteet:

Ruostumaton teräs: CRU - Saksan perushinta, seosainelissä ja markkinahinta (2 mm cold rolled 304 sheet), arvioidut hinnat kauden toimituksille;

Nikkeli: Lontoon metallipörssin (LME) settlement-noteeraus;

Ferrokromi: Metal Bulletin - Quarterly contract price, Ferrochrome lumpy chrome charge, basis 52% chrome;

Molybdeeni: Metal Bulletin - molybdeenioksidi, Eurooppa;

Kierrätysteräs: Metal Bulletin - Ferrous Scrap Index HMS 1&2 (80:20 mix) fob Rotterdam

Tunnuslukujen laskentaperusteet

EBITDA	=	Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia
Sijoitettu pääoma	=	Oma pääoma + korollinen nettovelka
Sidottu pääoma	=	Sijoitettu pääoma + nettoverovelka
Oman pääoman tuotto	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	=	$\frac{\text{Liiketulos}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Korollinen nettovelka	=	Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat – rahavarat
Omanvaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$