

# Outokumpu tilinpäätös- tiedote 2019



## Sisällys

Outokummun tilinpäätöstiedote 2019 .....	3
Toimitusjohtaja Roeland Baan .....	4
Näkymät vuoden 2020 ensimmäiselle neljännekselle .....	4
Tulos .....	5
Rahoitus ja rahavirta .....	6
Markkinakehitys .....	6
Europe-liiketoiminta-alue .....	7
Americas-liiketoiminta-alue .....	8
Long Products -liiketoiminta-alue .....	9
Ferrochrome-liiketoiminta-alue .....	10
Turvallisuus ja henkilöstö .....	11
Osakkeet .....	11
Riskit ja epävarmuustekijät .....	11
Hallituksen ehdotus voitonjaosta .....	11
Taloudelliset tiedot .....	12

# Outokummun tilinpäätöstiedote 2019

## Nettovelka laski merkittävästi 1 155 milj. euroon

### Vuoden 2019 neljäs neljännes lyhyesti

- Ruostumattoman teräksen toimitukset olivat 458 000 tonnia (534 000 tonnia)<sup>1</sup>.
- Oikaistu käyttökate oli 73 milj. euroa (89 milj. euroa).
- Käyttökate oli 90 milj. euroa (92 milj. euroa).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 143 milj. euroa (43 milj. euroa).
- Korollinen nettovelka oli 1 155 milj. euroa (30.9.2019: 1 336 milj. euroa).
- Velkaantumisaste oli 45,1 % (30.9.2019: 51,4 %).

### Vuosi 2019 lyhyesti

- Ruostumattoman teräksen toimitukset olivat 2 196 000 tonnia (2 428 000 tonnia).
- Oikaistu käyttökate oli 263 milj. euroa (485 milj. euroa).
- Käyttökate oli 266 milj. euroa (496 milj. euroa).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 371 milj. euroa (214 milj. euroa).
- Tilikauden tulos oli -75 milj. euroa (130 milj. euroa).
- Sijoitetun pääoman tuotto oli 0,8 % (7,0 %).
- Hallitus ehdottaa, että vuodelta 2019 maksetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta.

Konsernin tunnusluvut		Q4/19	Q4/18	Q3/19	2019	2018
Liikevaihto	Milj. EUR	1 398	1 586	1 590	6 403	6 872
Käyttökate	Milj. EUR	90	92	45	266	496
Oikaistu käyttökate <sup>1)</sup>	Milj. EUR	73	89	45	263	485
Liiketulos	Milj. EUR	30	38	-13	33	280
Oikaistu liiketulos <sup>1)</sup>	Milj. EUR	13	35	-13	30	279
Tulos ennen veroja	Milj. EUR	6	20	-30	-41	175
Tilikauden tulos	Milj. EUR	-15	27	-27	-75	130
Osakekohtainen tulos	EUR	-0,04	0,07	-0,06	-0,18	0,32
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	EUR	-0,04	0,07	-0,06	-0,18	0,32
Sijoitetun pääoman tuotto	%	0,8	7,0	1,0	0,8	7,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	Milj. EUR	143	43	12	371	214
Korollinen nettovelka kauden lopussa	Milj. EUR	1 155	1 241	1 336	1 155	1 241
Velkaantumisaste kauden lopussa	%	45,1	45,1	51,4	45,1	45,1
Investoinnit käyttöomaisuuteen	Milj. EUR	65	104	56	221	260
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	458	534	533	2 196	2 428
Henkilöstö kauden lopussa		10 390	10 449	10 507	10 390	10 449

<sup>1)</sup> Oikaistu käyttökate tai liiketulos = Käyttökate tai liiketulos – oikaisuiksi luokitellut erät.

Outokumpu on ottanut IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöön 1.1.2019 yksinkertaistetulla takautuvalla menetelmällä. Vertailutietoja ei ole oikaistu. Lisätietoa muutoksista Outokummun laskentaperiaatteisiin ja siirtymän vaikutuksista on tämän raportin lopussa.

<sup>1</sup> Sulkeissa esitettävät vertailutiedot viittaavat vuoden 2018 vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita.

## Toimitusjohtaja Roeland Baan

”Vuonna 2019 eurooppalainen terästeollisuus edelleen kärsi tuonnin rajusta kasvusta ja Yhdysvaltain terästullien aiheuttamasta ennennäkemättömästä hintapaineesta. On ilmeistä, että EU:n on otettava käyttöön vahvempia suojaustoimia ja muita puolustusmekanismeja, joiden avulla varmistetaan tasapuoliset toimintaedellytykset kaikille markkinatoimijoille.

Tässä vaikeassa markkinaympäristössä keskityimme oman toimintamme tehokkuuden parantamiseen ja kilpailukykyämme varmistamiseen. Jatkuvien kehitystoimiemme ansiosta tuottavuutemme parani 4 % vuonna 2019. Lisäksi olemme pystyneet vähentämään käyttöpääomaamme lähes 220 milj. eurolla – ja mikä tärkeintä, olemme pienentäneet nettovelkaamme 1 155 milj. euroon.

Olen myös erittäin ylpeä siitä, että turvallisuutemme ja organisaatiomme terveys kehittyvät jatkuvasti yhä parempaan suuntaan. Organisaatiomme terveydessä olemme jo erittäin lähellä kansainvälisten huippuyritysten tasoa. Tuoreimman asiakastytyväisyystutkimuksemme tulokset ovat samansuuntaisia: 72 % asiakkaistamme on erittäin tyytyväisiä tuotteisiimme ja palveluihimme, mikä kertoo asemastamme markkinajohtajana.

Outokumpun koko vuoden oikaistu käyttökate oli 263 milj. euroa, mihin vahvasti vaikuttivat poikkeuksellisen matalat toimitukset kaikilla liiketoiminta-alueillamme. Neljännellä neljänneksellä raaka-ainetehokkuuden

paraneminen tuki kannattavuuttamme. Toimitusmäärät olivat matalia, mikä johtui jakelijoiden varastojen purkamisesta Yhdysvalloissa, korkeasta tuonnista Eurooppaan ja maailmanlaajuisen autoteollisuuden hidastumisesta. Matalat hinnat vahvistivat näiden negatiivista vaikutusta edelleen Euroopassa. Europe-liiketoiminta-alueen tulos oli haastavat olosuhteet huomioiden kohtuullinen, mikä kertoo toimintamallimme kestävydestä. Americas-liiketoiminta-alueella liiketoiminnan myönteinen kehitys jatkui kaupallisten toimenpiteiden ja parantuneen tuotejakauman ansiosta. Investointimme ferriittiseen tuotantoon Calvertissa etenee suunnitellusti, ja tuotannon arvioidaan käynnistyvän vuoden 2020 viimeisellä neljänneksellä.

Ruostumattoman teräksen markkinadynamiikka on muuttunut kauppasotien ja vahvistuneen aasian kilpailun seurauksena. Samalla vaatimukset organisaatioiden hiilijalanjäljen pienentämiseksi ja ilmastomuutoksen lieventämiseksi ovat kasvaneet. Nämä ovat keskeisiä tavoitteita myös Outokummulle. Kierrätetyn raaka-aineen osuus ruostumattoman teräksen tuotannossamme on 90 %. Lisäksi parannamme jatkuvasti energiatehokkuuttamme ja vähennämme hiilidioksidipäästöjämme, mikä vahvistaa johtavaa asemaamme vastuullisessa ruostumattoman teräksen valmistuksessa. Olemme varmoja siitä, että keskittymällä strategisten osa-alueidemme toteutukseen painottamalla erityisesti vastuullisuutta, asiakassuuntautuneisuutta ja tehokkuutta, myös vuosi 2020 on Outokummulle edistyksen ja kehityksen vuosi.”



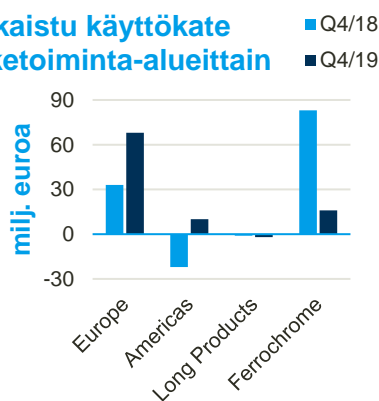
## Näkymät vuoden 2020 ensimmäiselle neljännekselle

Ruostumattoman teräksen markkinan arvioidaan vahvistuvan ensimmäisen neljänneksen aikana tyypillisen kausivaihtelun tukemana.

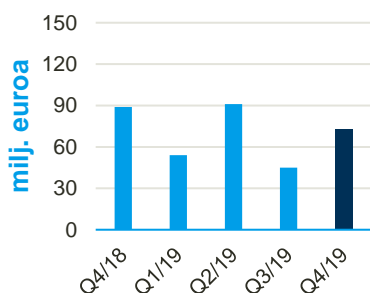
Outokumpu odottaa ruostumattoman teräksen toimitustensa kasvavan vuoden 2019 neljanteen neljännekseen verrattuna kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Outokumpu arvioi ensimmäisen neljänneksen oikaistun käyttökateen olevan korkeampi kuin vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä (Q4/19: 73 milj. euroa).

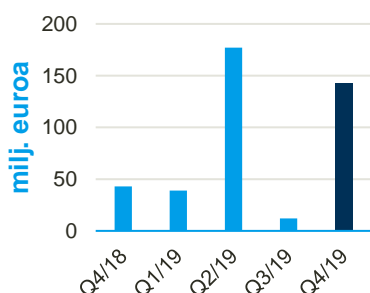
## Oikaistu käyttökate liiketoiminta-alueittain



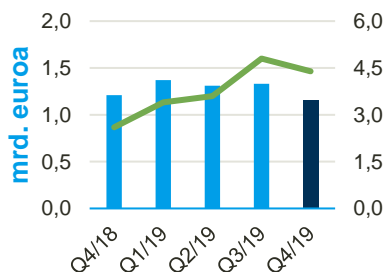
## Konsernin oikaistu käyttökate



## Liiketoiminnan rahavirta



## Korollinen nettovelka ja korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate



- Korollinen nettovelka
- Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate

## Tulos

### Q4 2019 verrattuna Q4 2018

Outokummun liikevaihto laski 1 398 milj. euroon (1 586 milj. euroa) ja oikaistu käyttökate 73 milj. euroon (89 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 14 % vuoden 2018 viimeiseen neljännekseen verrattuna. Matalammat toimitukset ja korkeampi nikkelin hinta vaikuttivat kannattavuuteen merkittävästi. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 9 milj. euroa (-15 milj. euroa). Ferrochrome-liiketoiminta-alueen kannattavuutta heikensivät alhaisempi ferrokromin vertailuhinta ja matalampi tuotanto. Muun toiminnan ja konsernin sisäisten erien oikaistu käyttökate oli -19 milj. euroa (-4 milj. euroa), mikä johtui kustannusten kasvusta eri alueilla. Benrathissa, Saksassa sijaitsevan kiinteistön myynnillä oli 70 milj. euron positiivinen vaikutus neljännen neljänneksen tulokseen. Outokumpu on kirjannut Saksan uudelleenjärjestelyä koskevan 53 milj. euron varauksen neljännen neljänneksen tulokseensa. Varaukseen liittyvät maksut toteutuvat vuodesta 2020 alkaen. Sekä kiinteistön myyntivoitto että varaus on raportoitu käyttökateen oikaisuerinä.

### Q4 2019 verrattuna Q3 2019

Outokummun liikevaihto laski 1 398 milj. euroon (Q3/2019: 1 590 milj. euroa). Oikaistu käyttökate nousi 73 milj. euroon (Q3/2019: 45 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset neljännellä neljänneksellä laskivat 14 %, mutta konserninlaajuinen kustannusten lasku sekä Europe-liiketoiminta-alueen parantunut raaka-ainejakauma paransivat kannattavuutta. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 20 milj. euroa pienemmät kuin vuoden 2019 kolmannella neljänneksellä.

### Vuosi 2019 verrattuna vuoteen 2018

Vuonna 2019 Outokummun liikevaihto laski 6 403 milj. euroon (6 872 milj. euroa). Oikaistu käyttökate laski 263 milj. euroon (485 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset olivat 10 % matalammat kuin vuonna 2018, mutta tuotejakauma oli merkittävästi parempi vuonna 2019 sekä Europe- että Americas-liiketoiminta-alueilla. Ferrochrome-liiketoiminta-alueen kannattavuus kärsi matalammasta ferrokromin vertailuhinnasta, mutta tuotantomäärä ylitti vuoden 2018 tason. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 64 milj. euroa eli merkittävästi korkeammat kuin 16 milj. euron tappiot vuonna 2018. Muun toiminnan ja konsernin sisäisten erien oikaistu käyttökate oli -15 milj. euroa (7 milj. euroa). Muuhun toimintaan ja konsernin sisäisiin eriin sisältyy käyttökateen oikaisueränä esitetty -14 milj. euron kulu, joka koskee Outokummun ja Thyssenkruppin sopimusta verojärjestelyä koskevassa vaateessa Italiassa sekä muissa aiemmissa vaateissa, jotka liittyivät Outokummun ja Inoxumin yhdistymiseen.

Liiketulos oli 33 milj. euroa (280 milj. euroa) ja tilikauden tulos oli -75 milj. euroa (130 milj. euroa). Tilikauden tulos ei sisällä merkittäviä aiemmin kirjaamattomia laskennallisia verosaamisia (34 milj. euroa).

## Rahoitus ja rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta neljännellä neljänneksellä oli 143 milj. euroa (43 milj. euroa). Käyttöpääoma laski 66 milj. eurolla verrattuna käyttöpääoman 15 milj. euron laskuun vuoden 2018 neljännellä neljänneksellä. Varastot laskivat 1 424 milj. euroon (1 555 milj. euroa). Neljännän neljänneksen investointien rahavirta sisältää 90 miljoonan euron tuoton Benrathissa, Saksassa sijaitsevan kiinteistön myynnistä.

Käyttöomaisuusinvestoinnit neljännellä neljänneksellä olivat 65 milj. euroa (104 milj. euroa). Koko vuoden 2019 käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 221 milj. euroa (260 milj. euroa). Käynnissä olevat investoinnit sisältävät Kemin kaivoksen laajennuksen sekä digitaalisen transformaation Chorus-ohjelman, johon sisältyy toiminnanohjausjärjestelmän uusiminen.

Korollinen nettovelka oli vuoden lopussa 1 155 milj. euroa, parannusta syyskuun 2019 1 336 milj. eurosta ja vuoden 2018 lopun 1 241 milj. eurosta. Velkaantumistaso laski 45,1 %:iin neljännän neljänneksen aikana (30.9.2019: 51,4 %; 31.12.2018: 45,1 %).

Nettorahoituskulut olivat neljännellä neljänneksellä 27 milj. euroa (19 milj. euroa), ja 80 milj. euroa vuonna 2019 (107 milj. euroa). Korkokulut olivat neljännellä neljänneksellä 22 milj. euroa (17 milj. euroa) ja vuonna 2019 76 milj. euroa (70 milj. euroa). Rahavarat olivat vuoden 2019 lopussa 325 milj. euroa (68 milj. euroa), ja rahavarat ja maksuvalmiusreservit olivat kokonaisuudessaan 1,0 mrd. euroa (0,7 mrd. euroa). Näiden reservien lisäksi 78 milj. euroa 120 milj. euron rahoituksesta Kemin kaivoksen laajentamiseen on käyttämättä. Outokumpu on nostanut 400 milj. euron vakuudellisen lainan neljännellä neljänneksellä.

## Markkinakehitys

SMR:n tuoreimpien arvioiden (tammikuu 2020) mukaan ruostumattoman teräksen maailmanlaajuinen kulutus laski neljännellä neljänneksellä 0,8 % edeltävän vuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. EMEA-alueella kulutus kasvoi 5,2 %, kun taas Amerikassa kulutus laski 2,8 %, ja Aasian ja Tyynenmeren alueella kulutus laski 1,9 %. Vuonna 2019 ruostumattoman teräksen maailmanlaajuisen kulutus kasvoi 2,7 % edeltävään vuoteen verrattuna. Aasian ja Tyynenmeren alueen kulutus kasvoi 5,3 %, kun taas EMEA-alueella ja Amerikassa kulutus laski 3,6 % ja 5,7 %.

Ruostumattoman teräksen maailmanlaajuinen reaalkysyntä vuonna 2019 oli 43,8 milj. tonnia, mikä oli 1,5 % enemmän kuin vuoden 2018 43,2 milj. tonnia. Ruostumattoman teräksen reaalkysynnän vuotuinen kasvu oli vahvinta arkkitehtuurissa, rakennusteollisuudessa ja infrastruktuurissa, missä kysyntä kasvoi 5 % edellisestä vuodesta. Kulutustavara- ja lääketeollisuudessa kysyntä kasvoi 3 % ja teollisuustuotannossa ja raskaassa teollisuudessa 1 %. Kemian-, petrokemian- ja energiateollisuudessa kysyntä pysyi vuoden 2018 tasolla, kun taas autoteollisuudessa ja raskaassa liikenteessä kysyntä pieneni 7 %.

Vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä maailmanlaajuisen reaalkysynnän odotetaan laskevan 0,6 % vuoden 2019 neljanteen neljänneksen verrattuna. Kysynnän odotetaan laskevan Aasian ja Tyynenmeren alueella 1,1 %, kun taas EMEA-alueen kysynnän odotetaan kasvavan 1,2 % ja Amerikan 0,3 %. Vuoden 2019 ensimmäiseen neljänneksen verrattuna kysynnän odotetaan kasvavan 3,1 % Aasian ja Tyynenmeren 5,0 % kasvun tukemana. Sen sijaan kysynnän odotetaan laskevan EMEA-alueella 2,5 % ja Amerikassa 1,2 %. Maailmanlaajuisen kokonaiskysynnän arvioidaan vuonna 2020 kasvavan 2,6 % vuoteen 2019 verrattuna.

## Europe-liiketoiminta-alue

Europe-tunnuslukuja		Q4/19	Q4/18	Q3/19	2019	2018
Toimitukset	1 000 tonnia	297	341	356	1 459	1 547
Liikevaihto	Milj. EUR	862	970	1 006	4 089	4 267
Oikaistu käyttökate	Milj. EUR	68	33	33	216	248
Oikaisut						
Benrathin kiinteistön myyntivoitto	Milj. EUR	70	-	-	70	-
Saksan uudelleenjärjestelykulut	Milj. EUR	-53	-	-	-53	-
EMEA:n uudelleenjärjestelyihin liittyneen käyttöomaisuuden myyntivoitto ja varauksien purku	Milj. EUR	-	3	-	-	10
Käyttökate	Milj. EUR	85	36	33	233	259
Sidottu pääoma	Milj. EUR	1 901	1 934	1 990	1 901	1 934

Outokumpu on ottanut IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöön 1.1.2019. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

## Tulos

### Q4 2019 verrattuna Q4 2018

Liikevaihto oli 862 milj. euroa (970 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate oli 68 milj. euroa (33 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitusmäärät laskivat 13 % kasvaneesta tuonnista ja heikosta kysynnästä johtuen.
- Toteutuneet perushinnat laskivat.
- Parempi tuotejakauma, nikkelin hinnan nousu ja matalammat kustannukset tukivat kannattavuutta.
- Tornion ruostumattoman teräksen tehtaan suunnitellulla kunnossapitoseisokilla oli noin 15 milj. euron negatiivinen vaikutus tulokseen.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 6 milj. euroa (-11 milj. euroa).
- Vertailukauden oikaistu käyttökate sisältää 11 milj. euron tuoton, joka johtuu Outokummun Saksan eläkejärjestelmän muutoksesta.

### Q4 2019 verrattuna Q3 2019

Oikaistu käyttökate kasvoi 68 milj. euroon (Q3/2019: 33 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 17 % heikommasta kysynnästä johtuen.
- Parempi tuotejakauma ja kasvanut tehokkuus sekä tuotannon tarveaineiden matalammat kustannukset vaikuttivat myönteisesti tulokseen.
- Tornion ruostumattoman teräksen tehtaan suunnitellulla kunnossapitoseisokilla oli noin 15 milj. euron negatiivinen vaikutus tulokseen.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 6 milj. euroa (Q3/2019: -17 milj. euroa).

## Vuosi 2019 verrattuna vuoteen 2018

Liikevaihto oli 4 089 milj. euroa (4 267 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate oli 216 milj. euroa (248 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitusmäärät laskivat 6 %.
- Toteutuneet perushinnat laskivat kasvaneen tuontipaineen vuoksi, mutta merkittävästi parantuneet tuote- ja raaka-ainejakaumat pienensivät negatiivista vaikutusta.
- Valuuttakurssivaihteluiden negatiiviset vaikutukset heikensivät osittain alhaisempien kustannusten positiivista vaikutusta.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannais-tappiot olivat 19 milj. euroa (-26 milj. euroa).

## Markkinat

- EMEA-alueen reaalkysyntä kasvoi 1 % vuoden 2018 neljänteen neljännekseen verrattuna ja 4 % vuoden 2019 kolmanteen neljännekseen verrattuna. Vuonna 2019 reaalkysyntä laski 4,3 % edellisvuodesta.
- Kylmävalssattujen tuotteiden tuonti kolmansista maista EU-alueelle oli vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä 30 %:n tasolla, laskien vuoden 2019 kolmannen neljänneksen 33 %:sta. Vuonna 2019 kylmävalssattujen tuotteiden tuonti oli 29,2 %, laskien hieman vuoden 2018 29,7 %:sta. (Lähde: EUROFER, tammikuu 2020).
- Jakelijoiden varastot olivat pitkän aikavälin keskiarvotasojen yläpuolella marraskuun 2019 lopussa.

## Americas-liiketoiminta-alue

Americas-tunnuslukuja		Q4/19	Q4/18	Q3/19	2019	2018
Toimitukset	1 000 tonnia	134	148	154	601	762
Liikevaihto	Milj. EUR	302	351	337	1 346	1 715
Oikaistu käyttökate	Milj. EUR	10	-22	-11	-27	-5
Käyttökate	Milj. EUR	10	-22	-11	-27	-5
Sidottu pääoma	Milj. EUR	914	1 084	956	914	1 084

Outokumpu on ottanut IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöön 1.1.2019. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

### Tulos

#### Q4 2019 verrattuna Q4 2018

Liikevaihto oli 302 milj. euroa (351 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate oli 10 milj. euroa (-22 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 9 % johtuen normaalista kausivaihtelusta ja osittain päätöksestä luopua matalan lisäarvon vientimyynnistä.
- Toteutuneet perushinnat olivat matalammat.
- Kannattavuutta tukivat nikkelin hinnan nousu, matalammat kustannukset sekä parantunut raaka-ainetehokkuus.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannais-tappiot olivat 8 milj. euroa (0 milj. euron voitto).

#### Q4 2019 verrattuna Q3 2019

Oikaistu käyttökate oli 10 milj. euroa (Q3/2019: -11 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 13 %.
- Asiakasjakautaman myönteinen kehitys sekä matalammat elektrodikustannukset ja muiden tuotannon tarveaineiden kustannukset vaikuttivat tulokseen positiivisesti.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannais-tappiot olivat 8 milj. euroa (Q3/2019: -15 milj. euroa).

#### Vuosi 2019 verrattuna vuoteen 2018

Liikevaihto oli 1 346 milj. euroa (1 715 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate oli -27 milj. euroa (-5 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 21 %.
- Tuotannon tarveaineiden kustannukset olivat korkeammat, mutta merkittävästi parantunut tuotejakauma ja matalammat raakakustannukset osittain pienensivät tämän vaikutusta.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannais-tappiot olivat 40 milj. euroa (20 milj. euron voitto).

### Markkinat

- Vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä reaalkysyntä laski 7,7 % vuoden 2018 neljanteen neljännekseen verrattuna. Vuonna 2019 reaalkysyntä laski 10 % edellisvuodesta.
- Kylmävalssattujen tuotteiden tuonti USA:han kasvoi noin 23 % marraskuussa 2019 vuoden 2018 marraskuuhun verrattuna. Koko vuoden 2019 osalta kylmävalssattujen tuotteiden tuonti laski 14 %:iin vuoden 2018 18 %:sta. (Lähde: American Iron & Steel Institute, tammikuu 2020).
- Jakelijoiden varastotasot olivat vuoden aikana pitkän aikavälin keskiarvotasojen yläpuolella, mutta olivat laskusuunnassa vuoden 2019 viimeisen neljänneksen aikana. (Lähde: Metals Service Center Institute, tammikuu 2020).



## Long Products -liiketoiminta-alue

Long Products -tunnuslukuja		Q4/19	Q4/18	Q3/19	2019	2018
Toimitukset	1 000 tonnia	44	64	47	226	285
Liikevaihto	Milj. EUR	135	185	137	642	740
Oikaistu käyttökate	Milj. EUR	-2	-1	-9	-7	25
Käyttökate	Milj. EUR	-2	-1	-9	-7	25
Sidottu pääoma	Milj. EUR	157	179	203	157	179

Fagersta Stainless AB:n luvut sisältyvät toimituksiin, liikevaihtoon, oikaistuun käyttökatteeseen ja käyttökatteeseen 1.7.2018 alkaen ja sidottuun pääomaan 30.6.2018 alkaen.

Outokumpu on ottanut IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöön 1.1.2019. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

### Tulos

#### Q4 2019 verrattuna Q4 2018

Liikevaihto oli 135 milj. euroa (185 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate oli -2 milj. euroa (-1 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 32 % johtuen matalammista ulkoisista toimituksista ja sisäisistä toimituksista Europe-liiketoiminta-alueelle.
- Toteutuneet perushinnat laskivat.
- Parantunut tuotejakauma ja laskeneet kustannukset osittain pienensivät matalampien toimitusten negatiivista vaikutusta.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannais-tappiot olivat 0 milj. euroa (1 milj. euron voitto).
- Vertailukauden oikaistuun käyttökatteeseen sisältyy 3 milj. euron tappio, joka johtuu taattuihin vähimmäiseläkkeisiin liittyvästä tulkinnanmuutoksesta Isossa-Britanniassa.

#### Q4 2019 verrattuna Q3 2019

Oikaistu käyttökate laski -2 milj. euroon (Q3/2019: -9 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 8 %.
- Ulkoiset toimitukset kasvoivat hieman, mutta sisäiset toimitukset Europe-liiketoiminta-alueelle laskivat.
- Parantunut tuotejakauma ja tuotannon tarveaineiden matalammat kustannukset tukivat kannattavuutta.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannais-tappiot olivat 0 milj. euroa (Q3/2019: -6 milj. euroa).

#### Vuosi 2019 verrattuna vuoteen 2018

Liikevaihto oli 642 milj. euroa (740 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate oli -7 milj. euroa (25 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 20 % matalampien ulkoisten ja sisäisten toimitusten vuoksi.
- Toteutuneet perushinnat laskivat.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannais-tappiot olivat 9 milj. euroa (0 milj. euroa).
- Vertailukauden oikaistuun käyttökatteeseen sisältyy 4 milj. euron tuotto, joka johtuu muutoksesta Outokummun etuus pohjaisen terveydenhuoltojärjestelyn ehdoissa Yhdysvalloissa sekä 3 milj. euron tappio taattuihin vähimmäiseläkkeisiin liittyvästä tulkinnanmuutoksesta Isossa-Britanniassa.

#### Markkinat

- Pitkien tuotteiden markkinat olivat vaimeat vuonna 2019. Euroopassa kysyntä jatkui neljännellä neljänneksellä heikkona johtuen jakelijoiden varastojen purkamisesta sekä loppukäyttäjien kysynnän laskusta erityisesti autoteollisuudessa.
- Yhdysvalloissa kysyntä pysyi vakaana.

# Ferrochrome-liiketoiminta-alue

Ferrochrome-tunnuslukuja		Q4/19	Q4/18	Q3/19	2019	2018
Ferrokromin tuotanto	1 000 tonnia	112	135	131	505	497
Liikevaihto	Milj. EUR	104	143	104	461	542
Oikaistu käyttökate	Milj. EUR	16	83	19	96	210
Käyttökate	Milj. EUR	16	83	19	96	210
Sidottu pääoma	Milj. EUR	692	640	686	692	640

Outokumpu on ottanut IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöön 1.1.2019. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

## Tulos

### Q4 2019 verrattuna Q4 2018

Liikevaihto laski 104 milj. euroon (143 milj. euroa).  
Oikaistu käyttökate laski 16 milj. euroon (83 milj. euroa).

- Ferrokromin tuotanto laski 17 %.
- Ferrokromin vertailuhinta oli 0,22 Yhdysvaltain dollaria naualta matalampi, mikä vaikutti negatiivisesti myyntihintaan.
- Kannattavuutta heikensivät korkeammat kustannukset, mukaan lukien kunnossapito-kustannukset.
- Vertailukauden oikaistu käyttökate sisältää 32 milj. euron vakuutuskorvaustuon liittymen aiempaan omaisuusvahinkoon ja liiketoiminnan keskeytymiseen Torniossa.

### Q4 2019 verrattuna Q3 2019

Oikaistu käyttökate laski 16 milj. euroon (Q3/2019: 19 milj. euroa).

- Ferrokromin tuotanto laski 15 %.
- Ferrokromin vertailuhinta oli 0,02 Yhdysvaltain dollaria naualta matalampi.
- Matalammat energiakustannukset ja myönteiset valuuttavaikutukset pienensivät osittain vuoden 2019 neljännen neljänneksen korkeampia kustannuksia.

## Vuosi 2019 verrattuna vuoteen 2018

Liikevaihto oli 461 milj. euroa (542 milj. euroa).  
Oikaistu käyttökate oli 96 milj. euroa (210 milj. euroa).

- Ferrokromitoiminnot olivat vakaita, tuotanto oli ennätyskellisen korkealla tasolla ja myös toimitukset kasvoivat.
- Ferrokromin keskimääräinen vertailuhinta oli 0,21 Yhdysvaltain dollaria matalampi vaikuttaen myyntihintaan.
- Kannattavuutta heikensivät korkeammat kustannukset pääasiassa kaivokseen liittymen.
- Vuoden 2018 oikaistua käyttökate vahvisti 32 milj. euron vakuutuskorvaus.

## Markkinat

- Ferrokromin vertailuhinta Euroopassa laski 0,02 Yhdysvaltain dollaria naualta 1,02 Yhdysvaltain dollariin naualta (Q3/2019: 1,04 Yhdysvaltain dollaria naualta).
- Vuoden 2020 ensimmäiselle neljännekselle ferrokromin vertailuhinta laski marginaalisesti 1,01 Yhdysvaltain dollariin naualta.

## Turvallisuus ja henkilöstö

Kaikkien työtaturmien taajuus (TRIFR) vuonna 2019 oli 3,2 (2018: 4,1), kun tavoite vuodelle 2019 oli alle 3,5. TRIFR laski 22 % aikaisempaan vuoteen verrattuna, ja Outokumpu saavutti tavoitteensa.

Outokummun henkilöstömäärä laski 59:llä vuoden 2018 loppuun verrattuna. Vuoden 2019 lopussa yhtiön palveluksessa oli 10 390 henkilöä (10 449). Uudelleenjärjestelyt Saksassa tulevat vähentämään henkilöstömäärää.

## Osakkeet

31.12.2019 Outokummun osakepääoma oli 311 milj. euroa, ja osakkeiden kokonaismäärä oli 416 374 448. Neljännän vuosineljänneksen lopussa yhtiön hallussa oli 4 599 733 omaa osaketta. Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden määrä neljännellä neljänneksellä oli 411 435 811, ja keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden määrä vuonna 2019 oli 411 198 002.

## Riskit ja epävarmuustekijät

Merkittävimmät toteutuneet riskit vuonna 2019 liittyivät Yhdysvaltain terästulleista alkunsa saaneeseen ruostumattoman teräksen markkinoiden häiriöön, joka laski ruostumattoman teräksen perushintoja ja toimituksia Euroopassa läpi vuoden. Lisäksi nikkelin hinnan vaihtelu vuoden aikana johti merkittävään epävakaisuuteen (kielteisine ja suotuisine vaikutuksineen) Outokummun neljännesvuosituloksissa. Lisäksi pääasiassa matalista toimituksista johtunut Americas-liiketoiminta-alueen riittämätön kannattavuus lukeutui toteutuneisiin riskeihin myös vuonna 2019. Tilivuoden aikana Fennovoima-osakeomistuksen käypä arvo laski merkittävästi, mikä vaikutti negatiivisesti konsernin pääomaan.

## Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät

Outokummun lyhyen aikavälin riskejä ja epävarmuustekijöitä ovat: riskit liittyen yhtiön vision toteuttamiseen, kuten uusien tietojärjestelmien ja prosessien käyttöönottoon, erityisesti uusien ERP-järjestelmien osalta, tuotantovarmuuden parantamiseen, kilpailukyvyyn ja taloudellisen suorituskyvyn kohentamiseen; riski EU:n pysyvien suoja-toimien tehoamattomuudesta; riskit ja epävarmuudet liittyen ruostumattoman teräksen maailmanlaajuiseen ylikapasiteettiin, ruostumattoman teräksen ja ferrokromin markkinoiden kehitykseen sekä kilpailijoiden toimiin; riippuvuus tietyistä kriittisistä toimittajista; muutokset ferrokromin, nikkelin, sähköenergian ja hiilipäästöjen hinnoissa; euroon, Yhdysvaltain dollariin, Ruotsin kruunuun ja Englannin puntaan vaikuttavat valuuttakurssimuutokset; Outokumpuun sovellettavien korkomarginaalien riskit; riskit liittyen osakeomistuksien arvoon, kuten esimerkiksi investointiin Fennovoima-projektissa; riskit liittyen projektien ja sijoitusten toteuttamiseen, mukaan lukien Kemin kaivoksella käynnissä oleva projekti; riskit liittyen informaatioteknologiariippuvuuteen ja tietoturvaan; riskit liittyen uudelleenrahoitukseen; vastapuoliriskit liittyen asiakkaisiin ja muihin liikekumppaneihin, mukaan lukien toimittajat ja rahoituslaitokset.

Mahdolliset epäsuotuisat muutokset maailmanpolitiikassa tai -taloudessa, mukaan lukien merkittävä maailmanlaajuinen taloustaantuma voivat haitata Outokummun liiketoimintaa ja pääsyä rahoitusmarkkinoille. Outokumpu huomioi myös ajankohtaisia tapahtumia riskiarvioissaan, kuten esimerkiksi: talouskasvun hidastuminen päämarkkinoillamme Euroopassa ja erityisesti Saksassa; Ison-Britannian päätös poistua Euroopan unionista ja siihen liittyvät riskit kauppasuhteille; nopeasti kehittyvän koronavirustilanteen mahdolliset vaikutukset maailmankauppaan ja pääomamarkkinoihin.

## Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Outokummun osinkopolitiikan mukaisesti maksettavien osinkojen määrä suhdannekierron aikana on 30–50 prosenttia tilikauden voitosta. 31.12.2019 tilinpäätöksen mukaan emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat yhteensä 2 287 milj. euroa, mikä sisältää kertyneet voittovarot 164 milj. euroa.

Hallitus ehdottaa 31.3.2020 pidettävälle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2019 jaetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta.

Helsingissä 5.2.2020

Outokumpu Oyj  
Hallitus

## Taloudelliset tiedot

### Lyhennetty tuloslaskelma (Milj. EUR)

	1.10.-31.12. 2019	1.10.-31.12. 2018	1.1.-31.12. 2019	1.1.-31.12. 2018
Liikevaihto	1 398	1 586	6 403	6 872
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1 382	-1 534	-6 108	-6 398
<b>Bruttokate</b>	<b>16</b>	<b>52</b>	<b>295</b>	<b>474</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	88	59	107	99
Myyntin ja hallinnon kulut	-71	-70	-292	-275
Liiketoiminnan muut kulut	-2	-2	-77	-19
<b>Liiketulos</b>	<b>30</b>	<b>38</b>	<b>33</b>	<b>280</b>
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	3	1	6	3
Korkokulut	-22	-17	-76	-70
Muut nettorahoitustuotot ja -kulut	-5	-2	-4	-37
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-27	-19	-80	-107
Tulos ennen veroja	6	20	-41	175
Tuloverot	-21	7	-33	-45
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-15</b>	<b>27</b>	<b>-75</b>	<b>130</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos				
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,04	0,07	-0,18	0,32
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	-0,04	0,07	-0,18	0,32

### Laaja tuloslaskelma (Milj. EUR)

	1.10.-31.12. 2019	1.10.-31.12. 2018	1.1.-31.12. 2019	1.1.-31.12. 2018
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-15</b>	<b>27</b>	<b>-75</b>	<b>130</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>				
<b>Erät jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi:</b>				
Muuntoerot				
Muuntoerojen muutos	-19	8	25	24
Luokittelun muutoksesta johtuva siirto muista laajan tuloksen eristä tulosvaikutteiseksi eräksi	3	-	3	-
Rahavirran suojaukset				
Rahavirran suojausten arvonmuutokset	2	2	12	4
Luokittelun muutoksesta johtuva siirto muista laajan tuloksen eristä tulosvaikutteiseksi eräksi	-1	-1	-1	-4
Luokittelun muutoksesta johtuva siirto muista laajan tuloksen eristä osaksi varaston arvoa	2	-	-2	-
Rahavirran suojauksiin liittyvät verot	-1	-0	-1	-0
<b>Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>				
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus				
Muutokset tilikauden aikana	-7	4	-43	-7
Uudelleenarvostukseen liittyvät verot	-2	2	10	-1
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat	-1	0	-54	2
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä	0	0	-0	-0
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	<b>-24</b>	<b>15</b>	<b>-49</b>	<b>18</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>-39</b>	<b>42</b>	<b>-124</b>	<b>148</b>

Tilikauden tulos ja tilikauden laaja tulos kuuluvat kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille.

Outokumpu on ottanut IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöön 1.1.2019 yksinkertaistetulla takautuvalla menetelmällä. Vertailutietoja ei ole oikaistu. Lisätietoa muutoksista Outokummun laskentaperiaatteisiin ja siirtymän vaikutuksista on tämän raportin lopussa.

Lyhennetty tase (Milj. EUR)

	31.12. 2019	31.12. 2018
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	607	585
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 767	2 659
Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä	38	53
Muut rahoitusvarat	36	88
Laskennalliset verosaamiset	229	247
Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat varat	68	72
Myntisaamiset ja muut saamiset	2	2
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>3 747</b>	<b>3 706</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	1 424	1 555
Muut rahoitusvarat	28	28
Myntisaamiset ja muut saamiset	514	640
Rahavarat	325	68
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 291</b>	<b>2 292</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>6 038</b>	<b>5 998</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>	<b>2 562</b>	<b>2 750</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Korolliset velat	1 053	798
Muut rahoitusvelat	-	1
Laskennalliset verovelat	12	12
Veloitteet etuuspohjaisista järjestelyistä sekä muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	335	318
Varaukset	85	65
Ostovelat ja muut velat	29	35
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>1 514</b>	<b>1 229</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Korolliset velat	427	511
Muut rahoitusvelat	17	20
Varaukset	25	5
Ostovelat ja muut velat	1 493	1 483
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>1 962</b>	<b>2 019</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>6 038</b>	<b>5 998</b>

Outokumpu on ottanut IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöön 1.1.2019 yksinkertaistetulla takautuvalla menetelmällä. Vertailutietoja ei ole oikaistu. Lisätietoa muutoksista Outokummun laskentaperiaatteisiin ja siirtymän vaikutuksista on tämän raportin lopussa.

Lyhennetty rahavirtalaskelma (Milj. EUR)

	1.10.-31.12. 2019	1.10.-31.12. 2018	1.1.-31.12. 2019	1.1.-31.12. 2018
Tilikauden tulos	-15	27	-75	130
Oikaisuerät				
Poistot ja arvonalentumiset	60	53	233	216
Muut ei-rahavirtavaikuttavat oikaisut	55	-16	97	96
Käyttöpääoman muutos	66	15	218	-112
Käytetyt varaukset ja maksetut velvoitteet etuusperusteisista järjestelyistä ja muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	-14	-19	-53	-59
Saadut osingot ja korot	6	0	12	2
Maksetut korot	-16	-15	-56	-54
Maksetut verot	1	-2	-5	-5
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>143</b>	<b>43</b>	<b>371</b>	<b>214</b>
Liiketoimintojen hankinnat vähennettyinä hankintahetken rahavaroilla	-3	-	-3	-10
Investoinnit	-54	-86	-190	-245
Tytäryhtiöiden myynnit vähennettyinä luovutetuilla rahavaroilla	9	-	9	-
Omaisuuksien myynti	93	11	109	22
Muu investointien rahavirta	1	-	10	4
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>44</b>	<b>-75</b>	<b>-65</b>	<b>-229</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>187</b>	<b>-32</b>	<b>306</b>	<b>-14</b>
Maksetut osingot	-	-	-62	-103
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-17
Pitkäaikaisten lainojen nostot	441	80	515	329
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-30	-28	-110	-245
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-396	-132	-396	7
Muu rahoituksen rahavirta	-0	-3	3	1
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>14</b>	<b>-82</b>	<b>-49</b>	<b>-29</b>
<b>Rahavarojen nettomuutos</b>	<b>201</b>	<b>-114</b>	<b>256</b>	<b>-43</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>123</b>	<b>182</b>	<b>68</b>	<b>112</b>
Rahavarojen nettomuutos	201	-114	256	-43
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0	0	0	-1
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>325</b>	<b>68</b>	<b>325</b>	<b>68</b>

	Osakepääoma	Ylikursssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavien rahoitusvarojen käyvän arvon rahasto	Johdannaisten käyvän arvon rahasto	Kumulatiiviset muuntoerot	Etuuspoijaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Muut kertyneet voittovarat	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2018</b>	<b>311</b>	<b>714</b>	<b>2 103</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>-3</b>	<b>-81</b>	<b>-72</b>	<b>-26</b>	<b>-225</b>	<b>2 728</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	130	130
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-	2	0	24	-8	-	-0	18
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	-	2	0	24	-8	-	130	148
Liiketoimet omistajien kanssa											
Sijoitetut ja jaetut varat											
Maksetut osingot	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-103	-103
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-8	-5
Hankitut omat osakkeet	-	-	-	-	-	-	-	-	-17	-	-17
<b>Oma pääoma 31.12.2018</b>	<b>311</b>	<b>714</b>	<b>2 103</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>-3</b>	<b>-56</b>	<b>-80</b>	<b>-40</b>	<b>-207</b>	<b>2 750</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-75	-75
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-	-54	9	29	-33	-	-0	-49
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	-	-54	9	29	-33	-	-75	-124
Liiketoimet omistajien kanssa											
Sijoitetut ja jaetut varat											
Maksetut osingot	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-62	-62
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-9	-3
Muut	-	-	-	-	-	-	-	-3	-	3	-
<b>Oma pääoma 31.12.2019</b>	<b>311</b>	<b>714</b>	<b>2 103</b>	<b>3</b>	<b>-49</b>	<b>6</b>	<b>-27</b>	<b>-116</b>	<b>-33</b>	<b>-350</b>	<b>2 562</b>

Käyttökateen ja liike tuloksen oikaisut (Milj. EUR)	Q4/2019	Q4/2018	2019	2018
Benrathin kiinteistön myyntivoitto	70	-	70	-
Saksan uudelleenjärjestelykulut	-53	-	-53	-
Sopimus ThyssenKruppin kanssa	-	-	-14	-
EMEA:n uudelleenjärjestelyihin liittyneen käyttömäärän myyntivoitto ja varauksien purku	-	3	-	10
Käyttökateen oikaisut	17	3	3	10
Digitalisaatioprojektiin liittyvä arvonalentuminen	-	-	-	-10
Liike tuloksen oikaisut	17	3	3	0

Konsernin tunnusluvut		Q4/2019	Q4/2018	2019	2018
<b>Toiminnan laajuus</b>					
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	Milj. EUR	3 904	4 086	3 904	4 086
Investoinnit käyttöomaisuuteen	Milj. EUR	65	104	221	260
Poistot	Milj. EUR	-59	-52	-230	-204
Arvonalentumiset	Milj. EUR	-1	-1	-3	-12
Henkilöstömäärä kauden lopussa		10 390	10 449	10 390	10 449
- keskimäärin kauden aikana		10 445	10 459	10 645	10 468
<b>Kannattavuus</b>					
Oikaistu käyttökate	Milj. EUR	73	89	263	485
Käyttökateen oikaisut	Milj. EUR	17	3	3	10
Käyttökate	Milj. EUR	90	92	266	496
Osakekohtainen tulos	EUR	-0,04	0,07	-0,18	0,32
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	EUR	-0,04	0,07	-0,18	0,32
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä <sup>1)</sup>	1 000 kpl	411 436	410 103	411 198	411 066
Oman pääoman tuotto	%	-2,8	4,8	-2,8	4,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	0,8	7,0	0,8	7,0

<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>					
Pitkäaikaiset korolliset velat	Milj. EUR	1 053	798	1 053	798
Lyhytaikaiset korolliset velat	Milj. EUR	427	511	427	511
Rahavarat	Milj. EUR	-325	-68	-325	-68
Korollinen nettovelka kauden lopussa	Milj. EUR	1 155	1 241	1 155	1 241
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate		4,4	2,6	4,4	2,6
Omavaraisuusaste kauden lopussa	%	42,5	45,9	42,5	45,9
Velkaantumisaste kauden lopussa	%	45,1	45,1	45,1	45,1
Oma pääoma/osake kauden lopussa <sup>1)</sup>	EUR	6,22	6,70	6,22	6,70

<sup>1)</sup> Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

Outokumpu on ottanut IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöön 1.1.2019. Vertailutietoja ei ole oikaistu.



Liikevaihto segmenteittäin (Milj. EUR)	Q4/2019	Q4/2018	2019	2018
Europe yhteensä	862	970	4 089	4 267
josta konsernin sisäinen	21	18	66	97
Americas yhteensä	302	351	1 346	1 715
josta konsernin sisäinen	0	2	3	45
Long Products yhteensä	135	185	642	740
josta konsernin sisäinen	20	40	137	220
Ferrochrome yhteensä	104	143	461	542
josta konsernin sisäinen	72	68	293	345
Muu toiminta yhteensä	178	135	653	587
josta konsernin sisäinen	71	70	290	273
	1 398	1 586	6 403	6 872

Oikaistu käyttökate segmenteittäin (Milj. EUR)	Q4/2019	Q4/2018	2019	2018
Europe	68	33	216	248
Americas	10	-22	-27	-5
Long Products	-2	-1	-7	25
Ferrochrome	16	83	96	210
Muu toiminta ja sisäiset erät	-19	-4	-15	7
	73	89	263	485

Käyttökateen ja liiketuloksen oikaisut segmenteittäin (Milj. EUR)	Q4/2019	Q4/2018	2019	2018
Europe	17	3	17	10
Americas	-	-	-	-
Long Products	-	-	-	-
Ferrochrome	-	-	-	-
Muu toiminta	-0	-	-14	-
Käyttökateen oikaisut	17	3	3	10
Muu toiminta	-	-	-	-10
Liiketuloksen oikaisut	17	3	3	0

Käyttökate segmenteittäin (Milj. EUR)	Q4/2019	Q4/2018	2019	2018
Europe	85	36	233	259
Americas	10	-22	-27	-5
Long Products	-2	-1	-7	25
Ferrochrome	16	83	96	210
Muu toiminta ja sisäiset erät	-19	-4	-29	7
	90	92	266	496

Oikaistu liiketulos segmenteittäin (Milj. EUR)	Q4/2019	Q4/2018	2019	2018
Europe	33	-0	82	134
Americas	-5	-35	-84	-56
Long Products	-4	-3	-16	18
Ferrochrome	8	75	67	179
Muu toiminta ja sisäiset erät	-20	-1	-19	4
	13	35	30	279

Outokumpu on ottanut IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöön 1.1.2019. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

Liiketulokset segmenteittäin (Milj. EUR)	Q4/2019	Q4/2018	2019	2018
Europe	50	3	99	144
Americas	-5	-35	-84	-56
Long Products	-4	-3	-16	18
Ferrochrome	8	75	67	179
Muu toiminta ja sisäiset erät	-20	-1	-34	-6
	<b>30</b>	<b>38</b>	<b>33</b>	<b>280</b>

Poistot segmenteittäin (Milj. EUR)	Q4/2019	Q4/2018	2019	2018
Europe	-35	-32	-134	-114
Americas	-14	-13	-56	-51
Long Products	-2	-2	-8	-6
Ferrochrome	-7	-8	-29	-30
Muu toiminta	-1	3	-4	-3
	<b>-59</b>	<b>-52</b>	<b>-230</b>	<b>-204</b>

Investoinnit segmenteittäin (Milj. EUR)	Q4/2019	Q4/2018	2019	2018
Europe	14	39	44	76
Americas	6	9	20	18
Long Products	2	6	18	30
Ferrochrome	31	30	103	79
Muu toiminta	13	19	35	57
	<b>65</b>	<b>104</b>	<b>221</b>	<b>260</b>

Sidottu pääoma segmenteittäin (Milj. EUR)	Q4/2019	Q4/2018	2019	2018
Europe	1 901	1 934	1 901	1 934
Americas	914	1 084	914	1 084
Long Products	157	179	157	179
Ferrochrome	692	640	692	640
Muu toiminta ja sisäiset erät	23	15	23	15
	<b>3 687</b>	<b>3 851</b>	<b>3 687</b>	<b>3 851</b>

Henkilöstö kauden lopussa segmenteittäin	Q4/2019	Q4/2018	2019	2018
Europe	6 753	6 806	6 753	6 806
Americas	1 934	1 991	1 934	1 991
Long Products	883	892	883	892
Ferrochrome	472	441	472	441
Muu toiminta	348	319	348	319
	<b>10 390</b>	<b>10 449</b>	<b>10 390</b>	<b>10 449</b>

Outokumpu on ottanut IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöön 1.1.2019. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

## Maantieteelliset tiedot – Liikevaihto kohdemaan mukaan

1.1.-31.12.  
20191.1.-31.12.  
2018

Suomi	264	230
Muu Eurooppa	3 598	3 951
Pohjois-Amerikka	1 573	1 820
Aasia ja Australia	506	440
Muut maat	462	431
	<b>6 403</b>	<b>6 872</b>

Muut maat sisältävät Outokumpu Oyj:n nikkeliv arranttien myynnin.

## Ulkoisen liikevaihto segmenteittäin

Europe	4 023	4 169
josta Suomi yhteensä	254	219
josta muu Eurooppa yhteensä	3 277	3 477
josta Pohjois-Amerikka yhteensä	96	74
josta Aasia ja Australia yhteensä	349	349
josta muut maat yhteensä	47	50
Americas	1 343	1 670
josta muu Eurooppa yhteensä	0	40
josta Pohjois-Amerikka yhteensä	1 277	1 551
josta Aasia ja Australia yhteensä	13	12
josta muut maat yhteensä	52	67
Long Products	505	521
josta Suomi yhteensä	1	0
josta muu Eurooppa yhteensä	265	283
josta Pohjois-Amerikka yhteensä	200	195
josta Aasia ja Australia yhteensä	39	42
Ferrochrome	168	197
josta Suomi yhteensä	8	10
josta muu Eurooppa yhteensä	56	150
josta Aasia ja Australia yhteensä	104	37
josta muut maat yhteensä	1	-
Muu toiminta	363	314
josta muut maat yhteensä	363	314
	<b>6 403</b>	<b>6 872</b>

Muu toiminta sisältää Outokumpu Oyj:n nikkeliv arranttien myynnin.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (Milj. EUR)	1.1.-31.12. 2019	1.1.-31.12. 2018
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	2 659	2 633
IFRS 16 -siirtymän vaikutus	131	-
Muuntoerot	15	28
Lisäykset	205	189
Hankitut tytäryritykset	-	9
Vähennykset	-24	-1
Mydyt tytäryritykset	-1	-
Uudelleenryhmittelyt	3	-1
Poistot ja arvonalentumiset	-226	-197
Uudelleenryhmittely myytävänä oleviin varoihin	5	-
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2 767	2 659

Vastuusitoumukset (Milj. EUR)	31.12. 2019	31.12. 2018
Kiinnitykset	3 192	3 055
Muut pantit	13	28
Annetut takaukset		
Tytäryhtiöiden puolesta kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	27	28
Osakkuusyhtiöiden puolesta rahoituksen vakuudeksi	4	4
Muut vastuut	14	19
Vuokravastuut	-	90

Kiinnitykset liittyvät pääosin konsernin rahoituksen vakuusjärjestelyihin. Merkittävä osa Outokummun lainoista on vakuudellisia. Vakuutena on konsernin merkittävimpien tuotantolaitosten kiinteää omaisuutta. Kiinnitykset sisältävät myös yritys kiinnityksen DeepMine-projektiin liittyvän lainan vakuudeksi.

Outokumpu on antanut AvestaPolarit-eläkejärjestelyyn liittyen vakuuden, joka sisältää takauksen ja yhden tytäryhtiön osakkeiden panttauksen. Muut pantit sisältävät 13 milj. euroa Outokummun omistamia Manga LNG Oy:n osakkeita, jotka on pantattu Manga LNG Oy:n tiettyjen vastuiden vakuudeksi. Outokummun kokonaisvastuu 31.12.2019 oli 29 milj. euroa (31.12.2018: 33 milj. euroa), joka pantin ylittävältä osalta esitetään muissa vastuissa. Muut vastuut sisältävät myös Outokummun osuuden Tornion Voima Oy:n nettovelasta.

Outokummun osuus Fennovoima-investoinnista on noin 250 milj. euroa, josta 79 milj. euroa oli maksettu 31.12.2019 mennessä. Projektiin liittyvät tulevien vuosien käyttöomaisuusinvestoinnit ovat keskimäärin 15–20 milj. euroa vuodessa, ja noin puolet Outokummun kokonaisinvestoinnista toteutuu vasta rakentamisvaiheen lopussa.

Konsernin muut taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.2019 olivat 68 milj. euroa (31.12.2018: 106 milj. euroa).

Lähipiiritapahtumat (Milj. EUR)	1.1.-31.12. 2019	1.1.-31.12. 2018
Tapahtumat lähipiiriyhteisöjen kanssa		
Mynnit	89	100
Ostot	-7	-16
Saadut osingot	10	1
Myntisaamiset ja muut saamiset	29	24
Ostovelat ja muut velat	3	3

Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät (Milj. EUR)	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.
	2019	2018	2019	2018
	Käyvät nettoarvot	Käyvät nettoarvot	Nimellis- määrät	Nimellis- määrät
Valuutta- ja korkojohdannaiset				
Valuuttatermiinit	-3	-4	1 815	2 289
Valuuttaoptiot, ostetut	0	-	6	-
Koronvaihtosopimukset	5	2	200	200
			<b>Tonnia</b>	<b>Tonnia</b>
Metallijohdannaiset				
Suojauslaskettavat nikkeli-termiinit	6	-	8 048	-
Nikkeli-termiinit	-6	-5	9 772	12 266
Molybdeenitermiinit	-0	-0	18	34
Nikkeli-optiot, ostetut	0	3	5 500	8 000
Nikkeli-optiot, myytyt	-	-0	-	3 000
Propaanijohdannaiset	-	0	-	18 000
	<b>3</b>	<b>-4</b>		

#### Hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista 31.12.2019 (Milj. EUR)

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Varat</b>				
Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat sijoitukset	-	-	31	31
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset	13	-	0	13
Johdannaiset	-	20	-	20
	<b>13</b>	<b>20</b>	<b>31</b>	<b>64</b>
<b>Velat</b>				
Johdannaiset	-	17	-	17

#### Täsmäytyslaskelma tason 3 muutoksista (Milj. EUR)

#### Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat sijoitukset

Tasearvo 1.1.2019	86
Käyvän arvon muutokset	-55
Tasearvo 31.12.2019	31

Suurin osa käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavista sijoituksista hierarkiatasolla 3 liittyvät sijoituksiin pörssinoteeraamattomissa energiantuotantoyhtiöissä. Energiantuotantoyhtiöiden osakkeiden arvostus perustuu diskontattuihin kassavirtoihin, joissa huomioidaan sähkön markkinahinnat, diskonttokorko, inflaatiotasoa, arvioitu saatava sähkön määrä ja arvioidut tuotantokustannukset.

Voimaosakeyhtiö SF:n arvostusmalli huomioi lisäksi esimerkiksi arvioidun Mankala-periaatteen mukaisen sähkön ostohinnan, projektin valmistusajankohdan sekä Fennovoima Oy:n rahoituskustannuksen. Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeiden käypä arvo on erittäin herkkä arvostusparametreille, joista erityisesti pitkän aikavälin sähkön hinnalle, Fennovoiman kapasiteetin käyttöasteelle, kassavirtojen ja terminaaliarvon diskonttokoroille, inflaatiolle sekä projektin valmistusajankohdalle. Voimaosakeyhtiö SF:n käypä arvo on alentunut johtuen laskusta arvioiduissa pitkän aikavälin sähkön hinnoissa.

Johto on arvioinut sähkön pitkän aikavälin hinnan ja arvostuksessa käytetty arvio on nykyistä markkinahintatasoa korkeampi. Projektin pituus ja laitoksen käyttöaika vaikuttavat kuitenkin arvion luotettavuuteen, ja jo kohtuulliset muutokset sähkön hinnassa tai muissa arvostusparametreissa voivat vaikuttaa merkittävästi sijoituksen käypään arvoon. Kaiken kaikkiaan projektiriskin arvioidaan olevan korkea oletetun käyttöönoton ollessa vuoden 2029 alkupuoliskolla, ja mahdollisten käypien arvojen vaihteluväli on suuri.

Pitkäaikaisen korollisen velan käypä arvo on 1 068 milj. euroa (kirjanpitoarvo 1 053 milj. euroa). Vaihtovelkakirjalainojen, jotka raportoidaan lyhytaikaisena velkana, käypä arvo on 251 milj. euroa (kirjanpitoarvo 248 milj. euroa) ja se pitää sisällään vaihto-oikeuden arvon. Muiden rahoituserien käypä arvo ei poikkea oleellisesti niiden tasearvosta.

## Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Käyttökate	=	Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia	
Käyttökateen tai liikutuloksen oikaisu	=	Olennaiset tuotto- ja kuluerät, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, liittyen esimerkiksi konserninlaajuisiin uudelleenjärjestelyihin, tai omaisuuden tai liiketoimintojen mynteihin.	
Oikaistu käyttökate/liiketulos	=	Käyttökate/liiketulos – oikaisuksi luokitellut erät	
Sijoitettu pääoma	=	Oma pääoma + korollinen nettovelka + veloitteet etuuspohjaisista järjestelyistä sekä muista pitkäaikaisista työsuhde-etuksista (netto) + korkojohdannaisvelat (netto) + korkovelat (netto) – myytävänä olevat varat (netto) – lainasaamiset – käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat – käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat sijoitukset – osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä	
Sidottu pääoma	=	Sijoitettu pääoma – laskennallinen verosaaminen (netto)	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	=	$\frac{\text{Liiketulos (neljän vuosineljänneksen rullaava)}}{\text{Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen rullaava keskiarvo)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos (neljän vuosineljänneksen rullaava)}}{\text{Oma pääoma (neljän vuosineljänneksen rullaava keskiarvo)}}$	x 100
Korollinen nettovelka	=	Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat – rahavarat	
Omavaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$	x 100
Velkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (neljän vuosineljänneksen rullaava)}}$	
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$	
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	

## Laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti, ja tiedotteen koko vuotta 2019 koskevat taloudelliset tiedot perustuvat tilintarkastettuihin IFRS-lukuihin. Katsauksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2018 tilinpäätöksessä pois lukien 1.1.2019 käyttöönotetun uuden IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardien osalta. Siirtymän vaikutukset ja muutokset laatimisperiaatteissa on kuvattu alla.

Kaikki katsauksessa esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Outokummun liikevaihto, tulos ja käyttöpääoma vaihtelevat vuosineljännekseltä toiselle riippuen esimerkiksi teollisuuden kysynnästä, työpäivien lukumäärästä ja loma-ajoista.

### Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut ja arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdon tekemän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määrään, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määrään raportointikaudella. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista ja oletuksista.

### IFRS 16 Vuokrasopimukset

IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardi tuli sovellettavaksi 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, ja se korvasi aiemman IAS 17 -standardin ja siihen liittyvä tulkinnat.

Outokumpu on ottanut IFRS 16:n käyttöön 1.1.2019 yksinkertaistetulla takautuvalla menetelmällä, jolloin taloudellisia vertailutietoja ei oikaista vaan siirtymän vaikutus kirjataan siirtymähetken 1.1.2019 taseeseen.

IFRS 16 edellyttää vuokralle ottajien kirjaavan lähes kaikki vuokrasopimukset taseeseen käyttöoikeusomaisuuserinä ja vuokrasopimusvelkoina. Lyhytaikaiset enintään 12 kuukautta kestävät vuokrasopimukset ja arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrasopimukset voidaan jättää merkitsemättä taseeseen.

Vuokrasopimusvelat esitetään tulevien vuokramaksujen nykyarvona. Vuokramaksut diskontataan käyttämällä vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, jos se on saatavilla,

tai vuokralle ottajan lisäluoton korolla. Vuokramaksut jaetaan korkokuluun ja vuokrasopimusvelan lyhennykseen. Käyttöoikeusomaisuuserä on vuokrasopimusvelkojen ja ennakkoon maksettujen vuokramaksujen suuruinen vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Outokumpu ei sovelle tätä laskentakäytäntöä lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin tai arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrasopimuksiin eikä sovelle IFRS 16:a aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

Outokumpu esittää vuokrasopimusvelat taseessaan pitkä- ja lyhytaikaisessa korollisessa velassa ja käyttöoikeusomaisuuserät aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä.

Lyhytaikaisten vuokrasopimusten ja arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrat, kuten myös muuttuvat vuokrat, esitetään kuluna tuloslaskelmassa.

### Siirtymän vaikutukset

IFRS 16 -siirtymässä 1.1.2019 Outokumpu on kirjannut seuraavat erät taseeseen:

Siirtymän vaikutus (Milj. EUR)	1.1. 2019	IFRS 16:n vaikutus	31.12. 2018
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 790	131	2 659
Varat yhteensä	6 129	131	5 998
Pitkäaikaiset korolliset velat	899	101	798
Lyhytaikaiset korolliset velat	540	29	511
Oma pääoma ja velat yhteensä	6 129	131	5 998

Taseeseen merkittyjen vuokrasopimusvelkojen painotettu keskimääräinen diskonttokorko on 3,1 %.

Outokumpu on käyttänyt siirtymässä seuraavia standardin sallimia käytännön helpotuksia: (1) vuokrasopimukset, joiden jäljellä oleva kesto 1.1.2019 oli alle 12 kuukautta, on käsitelty lyhytaikaisina vuokrasopimuksina eikä niitä ole sisällytetty taseeseen kirjattaviin vuokrasopimusvelkoihin tai käyttöoikeusomaisuuseriin ja (2) 31.12.2018 voimassa olleisiin sopimuksiin liittyneitä alkuvaiheen välittömiä menoja ei ole sisällytetty käyttöoikeusomaisuuseriin.

IFRS 16:n käyttöönotto vaikutti Outokummun tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja tunnuslukujen esittämiseen ja siten taloudellisten tietojen vertailukelpoisuuteen vuosien 2019 ja 2018 välillä. Seuraava kappale kuvaa näitä eroja ja niihin liittyviä vaikutuksia. Luvut eroavat tilinpäätöksessä esitetystä luvuista, sillä seuraavassa kappaleessa esitetyt luvut sisältävät vain niiden sopimusten vaikutukset, jotka kirjattiin konsernin taseeseen IFRS 16 -siirtymässä. Lukuihin ei sisälly sopimuksia, jotka oli aiemmin IAS 17:n

mukaisesti luokiteltu rahoitusleasing-sopimuksiksi, sillä näiden sopimusten kirjanpitoikäsi on vertailukelpoinen vuosien 2019 ja 2018 välillä.

Vuonna 2019 tuloslaskelmassa vuokriin liittyvä kulu esitetään 29 milj. euron poistoina liiketuloksessa ja 4 milj. euron korkokuluina rahoituskuluissa 35 milj. euron käyttökatteeseen sisältyvän vuokratulon sijaan. Rahavirtalaskelmassa vuokrasopimusvelkojen 31 milj. euron lyhennykset esitetään rahoituksen rahavirrassa, kun taas 4 milj. euron korkomaksut jäävät liiketoiminnan rahavirtaan. Vuokrasopimusvelat sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Vuoden 2018 tilinpäätöksessä esitettyjen 90 milj. euron muiden vuokrasopimusveltoitteiden ja taseeseen kirjatun 131 milj. euron suuruisen IFRS 16 -siirtymävaikutuksen välinen täsmäytyslaskelma on esitetty seuraavassa taulukossa. Sopimukset, joita ei aiemmin IAS 17:n mukaan käsitelty vuokrasopimuksina liittyvät pääasiassa konsernin teollisten kaasujen hankintasopimuksiin Suomessa ja Ruotsissa sekä Suomen ja Alankomaiden välisiin merikuljetussopimuksiin.

#### Vuokrasopimusvelan täsmäytyslaskelma (Milj. EUR)

Vuokraveltoitteet muista vuokrasopimuksista 31.12.2018	90
Sopimukset, joita ei IAS 17:n mukaan käsitelty vuokrasopimuksina	80
Lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset	-2
IFRS 16 -siirtymän vaikutus ennen diskonttausta	168
Diskonttauksen vaikutus	-37
<b>IFRS 16 -siirtymän vaikutus 1.1.2019</b>	<b>131</b>
IAS 17:n mukaiset rahoitusleasing-velat	85
Vuokrasopimusvelat yhteensä 1.1.2019	216

#### Osakepalkkiojärjestelmät

Outokummun osakepalkkiojärjestelmät ovat suoritepohjainen osakeohjelma (ansaintajaksot 2017–2019, 2018–2020 ja 2019–2021), rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma (ansaintajaksot 2017–2019, 2018–2020 ja 2019–2021), osakeosto-ohjelmat toimitusjohtajalle ja johdolle, sekä suoritepohjainen osakeohjelma toimitusjohtajalle.

Suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman ansaintajakso 2016–2018 päättyi ja saavutettujen tulosten perusteella osallistujille luovutettiin soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 645 783 osaketta. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajaksoon 2016–2018 liittyen osallistujille luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 16 513 osaketta. Osakeosto-ohjelmiin liittyen toimitusjohtajalle luovutettiin soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen 185 077 osaketta ja yhtiön muulle johdolle 199 851 osaketta. Lisäksi osakepalkkioina luovutettiin verojen

vähentämisen jälkeen yhteensä 82 063 osaketta. Outokumpu käytti palkkioiden maksuun hallussaan olevia omia osakkeita.

Hallitus vahvisti joulukuussa 2018 suoritepohjaisen osakeohjelman ansaintajakson 2019–2021 aloittamisen vuoden 2019 alusta lukien. Ansaintajaksolta suoritettavien osakkeiden enimmäismäärä (verot mukaan lukien) on 2 461 890 kappaletta. Ohjelman osallistujamäärä oli 31.12.2019 134 henkilöä.

Hallitus vahvisti helmikuussa 2019 rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman uuden ansaintajakson 2019–2021 aloittamisen vuoden 2019 alusta lukien. Järjestelystä suoritettavien osakkeiden enimmäismaksimimäärä (verot mukaan lukien) on 207 900 ja sen piirissä oli 31.12.2019 68 henkilöä.

Hallitus vahvisti helmikuussa myös toimitusjohtajaa koskevan uuden osakeosto-ohjelman ja uuden suoritepohjaisen osakeohjelman, joiden ansaintajakso on 2019–2020. Osakeosto-ohjelman ehtojen mukaisesti toimitusjohtaja hankkii yhteensä 56 296 Outokummun osaketta ja on oikeutettu vastaanottamaan kolme osaketta jokaista ostamaansa osaketta kohti, eli (verot mukaan lukien) enintään yhteensä 168 888 osaketta. Osakeosto-ohjelman palkkio-osakkeet luovutetaan joulukuussa 2020 edellyttäen että toimitusjohtaja pitää oman omistuksensa Outokummun osakkeissa muuttumattomana vuoden 2020 loppuun saakka. Suoritepohjaisen osakeohjelman enimmäisosakemäärä (verot mukaan lukien) on 120 000 osaketta ja palkkio-osakkeet luovutetaan maaliskuussa 2021 mikäli suoritustavoitteet on saavutettu.

Hallitus vahvisti joulukuussa 2019 suoritepohjaisen osakeohjelman ja rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman uuden ansaintakauden 2020–2022 aloittamisen vuoden 2020 alusta.

#### Kiinteistön myynti Saksassa ja palvelukeskuksen myynti Australiassa

Toukokuussa 2019 Outokumpu allekirjoitti sopimuksen Benrathissa Saksassa sijaitsevan kiinteistönsä myynnistä 90 milj. eurolla. Myynti saatiin päätökseen vuoden viimeisellä neljänneksellä, ja siitä syntyi 70 milj. euron myyntivoitto, joka ei sisälly konsernin oikaistuun käyttökatteeseen. Allekirjoituksen ja myynnin päättämisen välisen ajan kaupan kohteena olevat varat esitettiin Outokummun taloudellisessa raportoinnissa myytävänä olevina varoina.

Joulukuussa 2019 Outokumpu myi osana Europe-segmenttiä raportoidun Australian palvelukeskuksensa Outokumpu Pty Ltd:n. Myynnillä oli vähäinen vaikutus konsernin tuloslaskelmaan ja taseeseen.