

# Outokumpu Tilinpäätös- tiedote 2020

## Sisältö

Outokummun tilinpäätöstiedote 2020 .....	3
Toimitusjohtaja Heikki Malinen .....	4
Näkymät vuoden 2021 ensimmäiselle neljännekselle .....	4
Toimet COVID-19-pandemian osalta .....	5
Tulos .....	6
Rahoitus ja rahavirta .....	7
Europe-liiketoiminta-alue .....	8
Americas-liiketoiminta-alue .....	9
Long Products -liiketoiminta-alue .....	10
Ferrochrome-liiketoiminta-alue .....	11
Vastuullisuus .....	12
Turvallisuus .....	12
Henkilöstö .....	12
Osakkeet .....	12
Riskit ja epävarmuustekijät .....	13
Hallituksen ehdotus voitonjaosta .....	13
Muutokset yhtiön johdossa .....	13
Taloudelliset tiedot .....	14

# Outokummun tilinpäätöstiedote 2020

## Outokummun omat toimet veivät yhtiön onnistuneesti läpi pandemian vuonna 2020.

### Vuoden 2020 neljäs neljännes lyhyesti

- Ruostumattoman teräksen toimitukset olivat 523 000 tonnia (458 000 tonnia)<sup>1</sup>.
- Oikaistu käyttökate oli 78 milj. euroa (73 milj. euroa).
- Käyttökate oli 30 milj. euroa (90 milj. euroa).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 112 milj. euroa (143 milj. euroa).
- Nettovelka laski 1 028 milj. euroon (30.9.2020: 1 105 milj. euroa).
- Velkaantumisaste oli 43,6 % (30.9.2020: 45,1 %).

### Vuosi 2020 lyhyesti

- Ruostumattoman teräksen toimitukset olivat 2 121 000 tonnia (2 196 000 tonnia).
- Oikaistu käyttökate oli 250 milj. euroa (263 milj. euroa).
- Käyttökate oli 191 milj. euroa (266 milj. euroa).
- Tilikauden tulos oli -116 milj. euroa (-75 milj. euroa).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 322 milj. euroa (371 milj. euroa).
- Nettovelka väheni 127 milj. eurolla (86 milj. euroa).
- Sijoitetun pääoman tuotto oli -1,4 % (0,8 %).

Konsernin tunnusluvut		Q4/20	Q4/19	Q3/20	2020	2019
Liikevaihto	Milj. EUR	1 350	1 398	1 254	5 639	6 403
Käyttökate	Milj. EUR	30	90	10	191	266
Oikaistu käyttökate <sup>1)</sup>	Milj. EUR	78	73	22	250	263
Liiketulos	Milj. EUR	-33	30	-51	-55	33
Oikaistu liiketulos <sup>1)</sup>	Milj. EUR	15	13	-39	4	30
Tulos ennen veroja	Milj. EUR	-57	6	-77	-151	-41
Tilikauden tulos	Milj. EUR	-39	-15	-63	-116	-75
Osakekohtainen tulos	EUR	-0,09	-0,04	-0,15	-0,28	-0,18
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	EUR	-0,09	-0,04	-0,15	-0,28	-0,18
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-1,4	0,8	0,2	-1,4	0,8
Liiketoiminnan nettorahavirta	Milj. EUR	112	143	170	322	371
Korollinen nettovelka kauden lopussa	Milj. EUR	1 028	1 155	1 105	1 028	1 155
Velkaantumisaste kauden lopussa	%	43,6	45,1	45,1	43,6	45,1
Investoinnit käyttöomaisuuteen <sup>2)</sup>	Milj. EUR	35	58	35	180	193
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	523	458	488	2 121	2 196
Henkilöstö kauden lopussa		9 915	10 390	10 118	9 915	10 390

<sup>1)</sup> Oikaistu käyttökate tai liiketulos = Käyttökate tai liiketulos – oikaisuiksi luokitellut erät.

<sup>2)</sup> Outokumpu on muuttanut investoinnit käyttöomaisuuteen -tunnusluvun laskentaperustetta suoriteperusteisesta maksuperusteiseksi vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä. Vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.

<sup>1</sup> Sulkeissa esitettävät vertailutiedot viittaavat vuoden 2019 vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita.



## Toimitusjohtaja Heikki Malinen

Outokumpu on jatkanut koko vuoden 2020 ajan määrätietoisia toimenpiteitä lievittääkseen COVID-19-pandemian negatiivisia vaikutuksia työntekijöihinsä, toimintoihinsa ja liiketoimintaansa. Toimenpiteemme ovat tehonneet, eikä pandemia aiheuttanut vuoden aikana lainkaan tuotannon keskeytyksiä. Yleisessä turvallisuuskehityksessä vuosi oli meille kaikkien aikojen paras: kaikkien työtapaturmien taajuus oli 2,4, jopa vielä parempi kuin tavoittemme, joka oli alle 3,0.

Neljännellä neljänneksellä Outokummun oikaistu käyttökate nousi 78 milj. euroon markkinoiden odotettua voimakkaamman toipumisen ansiosta. Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 7 %, ja tehokkaat kustannussäästötoimenpiteet tukivat kannattavuutta. Koko vuoden 2020 oikaistu käyttökate oli 250 milj. euroa. Vähensimme nettovelan 1 028 milj. euroon, mikä on vähemmän kuin kertaakaan lähivuosina. Haluankin kiittää kaikkia outokumpulaisia heidän panoksestaan tänä haastavana vuonna.

Vaikka onnistuimme palauttamaan tuloskehityksemme pandemiavuoden aikana lähes vuoden 2019 tasolle, yleistä tuloskehitystä tulee entisestään vahvistaa. Siksi meidän on jatkettava aiemmin ilmoittamiamme strategisia toimenpiteitä tuloksen parantamiseksi.

Europe-liiketoiminta-alueella toimitukset kasvoivat kolmannelta neljänneksestä, mutta hintojen lasku painoi neljännen neljänneksen oikaistun käyttökateen 36 milj. euroon. Tuonnin osuus Euroopassa on yhä suuri, vaikka se pienienkin neljännellä neljänneksellä 24 %:iin. Näemme, että kaikki käytettävissä olevat työkalut kaupan suojaamiseksi tulee ottaa käyttöön reilun kilpailun palauttamiseksi ja Euroopan ruostumattoman

teräksen teollisuuden kestävänsä tulevaisuuden varmistamiseksi.

Americas-liiketoiminta-alue jatkaa onnistuneesti liiketoimintansa tulosparannusta, ja sen oikaistu käyttökate nousi 55 milj. euroon vuonna 2020. Tulosparannus edellisvuodesta oli kaikkiaan 80 milj. euroa. Vauhditamme nyt kaupallisen toiminnan kehittämistä entisestään, ja sitä tukee investointimme Calvertin ferriittisten teräslajien tuotantoon.

Alan vastuullisimpana toimijana pyrimme jatkuvasti parantamaan tuloksiamme myös vastuullisuudessa. Vuonna 2020 onnistuimme nostamaan jo entisestään suuren kierrätysisällön osuuden tuotannossamme yli 90 %:iin ja pienentämään yhä hiilijalanjälkeämme, joka on jo ennestään toimialan pienin. Etenemme vakaasti kohti vastuullisuustavoitteidemme saavuttamista.

Toteutamme uutta strategiaamme määrätietoisesti. Kolmivaiheisen strategian myötä vahvistamme tasetta ja tuottoja. Vuosina 2021–2022 keskitymme tiukkaan kustannusten ja pääoman hallintaan, vahvaan asiakas-yhteistyöhön ja tehokkaaseen, madallettuun organisaatioon. Marraskuussa käynnistämämme yhteistoimintaneuvottelut päättyivät joulukuussa, ja henkilöstövähennykset toteutuvat suunnitellusti. Suunnittelemme henkilöstömäärän laskemista alle 9 000 työntekijään vuoden 2022 aikana. Päätös oli vaikea mutta välttämätön kustannusrakenteemme parantamiseksi kilpailulla toimialalla. Olemme sitoutuneet strategiaamme taloudellisiin tavoitteisiin parantaa käyttökateen 200 milj. eurolla ja laskea nettovelan ja käyttökateen suhde alle kolmen vuoden 2022 loppuun mennessä.



## Näkymät vuoden 2021 ensimmäiselle neljännekselle

Ruostumattoman teräksen markkinat ovat alkaneet toipua COVID-19-pandemian aiheuttamasta maailmantalouden laskusta.

Ruostumattoman teräksen kysyntää vahvistuu, ja sekä Europe- että Americas-liiketoiminta-alueilla toimitusmäärien odotetaan kasvavan kausiluonteisesti.

Näin ollen Outokumpu arvioi koko konsernin ruostumattoman teräksen toimitusten kasvavan ensimmäisellä neljänneksellä 10–20 % neljanteen neljännekseen verrattuna.

Vuoden 2021 ensimmäisen neljänneksen oikaistun käyttökateen arvioidaan olevan korkeampi kuin vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä.

## Toimet COVID-19-pandemian osalta

Turvallisuus on Outokummussa ensisijaisen tärkeää, ja yhtiö on sitoutunut suojelemaan työntekijöidensä terveyttä ja turvallisuutta. Outokumpu on toteuttanut useita turvallisuustoimenpiteitä suojatakseen henkilöstön turvallisuutta ja lievittääkseen pandemian negatiivisia vaikutuksia toimintaansa. Outokumpu seuraa tarkkaan pandemian kehittymistä omissa toimintamaissaan ja sopeuttaa tarvittaessa toimenpiteitään tilanteen mukaan. Pandemian aiheuttamista poikkeusoloista huolimatta yhtiön turvallisuustulokset olivat vuonna 2020 sen historian parhaat, ja turvallisuus on jatkossakin ensisijaisen tärkeää.

Outokummulla on valmiussuunnitelmat toiminnallisten ja taloudellisten riskien hallitsemiseksi. COVID-19-pandemian kielteiset vaikutukset Outokummun toimintoihin ovat olleet vähäisiä yhtiön määrätietoisten ja oikea-aikaisten toimien ansiosta. Outokumpu on onnistunut toimimaan tehokkaasti pandemia-aikana ja sopeuttamaan toimintansa kulloinkin vallitsevaan kysynnän tasoon. Outokumpu käynnisti myös välittömästi kustannussäästötoimenpiteitä COVID-19-pandemian alettua vaikuttaa ruostumattoman teräksen maailmanlaajuiseen kysyntään. Toimenpiteet ovat jatkuneet koko vuoden, ja tiukka kustannusten hallinta on tukenut yhtiön kannattavuutta ja kassavirtaa vuonna 2020.

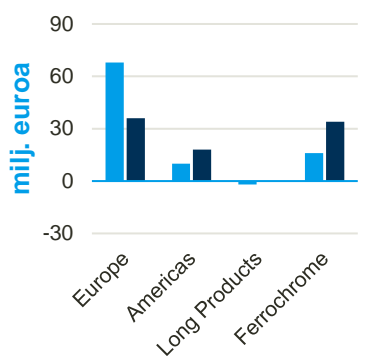
Pandemian vuoksi Outokumpu vähensi käyttöomaisuusinvestointinsa 180 milj. euroon vuonna 2020. Lisäksi kassavirtaa vapautettiin nettokäyttöpääomaa vähentämällä merkittävästi yli 100 milj. euron tavoitteen. Nettokäyttöpääoman vähennys sisältää

myös Suomessa siirrettyjä arvonlisäveromaksuja 75 milj. euroa, josta 61 milj. euroa oli vuoden lopussa edelleen maksamatta ja jotka maksetaan puolentoista vuoden kuluessa. Marraskuussa Outokumpu sai päätökseen Saksan Hockenheimin palvelukeskuksen tilojen myynnin ja takaisinvuokrauksen ja sai kaupasta 14 milj. euron nettokäteistuoton. Tämä kauppa mukaan lukien Outokumpu vähensi keskeisiin toimintoihin kuulumattomia omaisuuseriä kaikkiaan 23 milj. euron arvosta. Yleisesti ottaen COVID-19-pandemiatilanne hidasti keskeisiin toimintoihin kuulumattomien omaisuuserien myyntiä, ja alkuperäinen tavoite noin 40 milj. euron tuotoista vuonna 2020 ei toteutunut suunnitellusti.

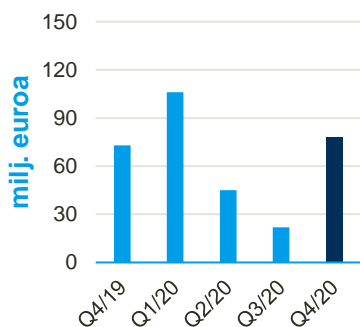
Outokumpu on onnistunut turvaamaan maksuvalmiutensa ja rahoituksensa pandemian aikana, ja yhtiön taloudellinen asema on pysynyt vakaana. Rahavarat olivat vuoden lopussa 376 milj. euroa, ja kokonaisuudessaan rahavarat ja maksuvalmiusreservit olivat 1,0 mrd. euroa. Outokumpu allekirjoitti lokakuun lopussa useamman pankin kanssa 1 000 milj. Ruotsin kruunun syndikoidun valmiusluoton, jonka takaajana on Ruotsin vientitakuulaitos EKN. Joulukuun lopussa Outokumpu sopi syndikoidun valmiusluoton muutoksesta ja eräpäivän pidentämisestä. Pidennyksen jälkeen toukokuussa 2022 erääntyvästä 574 milj. euron valmiusluotosta 532 milj. euron osalta eräpäivää on jatkettu toukokuun 2023 loppuun.

Outokummun rahoitusjärjestelyiden rahoituskovenantit perustuvat velkaantumisasasteeseen, ja Outokumpu täyttää rahoitussopimustensa kovenanttivaatimukset.

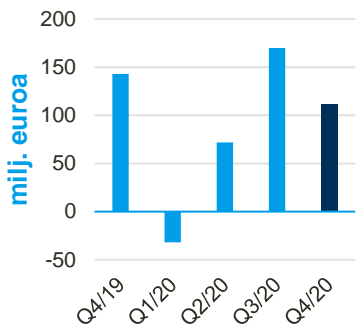
## Oikaistu käyttökate liiketoiminta-alueittain



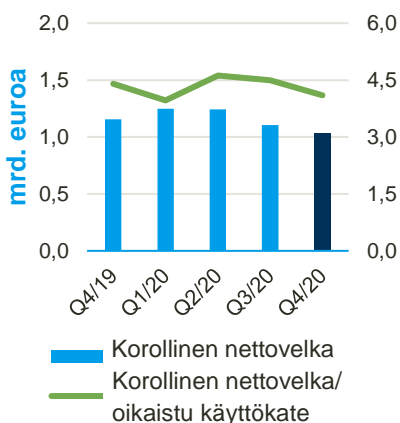
## Konsernin oikaistu käyttökate



## Liiketoiminnan rahavirta



## Korollinen nettovelka ja oikaistu käyttökate



## Tulos

### Q4 2020 verrattuna Q4 2019

Outokummun liikevaihto laski 1 350 milj. euroon vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä (1 398 milj. euroa), kun taas oikaistu käyttökate nousi 78 milj. euroon (73 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 14 % edellisen vuoden neljänneestä neljänneksestä. Tuotantomäärien nousun myönteisen vaikutuksen kumosi kuitenkin hintojen lasku erityisesti Euroopassa mutta myös jossakin määrin Amerikoissa. Kustannussäästöt tukivat kannattavuutta, ja sekä tuotannon tarveaineiden kustannukset että kiinteät kustannukset laskivat edellisvuodesta. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 15 milj. euroa neljännellä neljänneksellä, kun edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla niihin liittyvät tappiot olivat 9 milj. euroa. Muun toiminnan ja konsernin sisäisten erien oikaistu käyttökate oli -10 milj. euroa (-19 milj. euroa).

### Q4 2020 verrattuna Q3 2020

Outokummun liikevaihto kasvoi 1 350 milj. euroon vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä (Q3/20: 1 254 milj. euroa). Oikaistu käyttökate nousi 78 milj. euroon (Q3/20: 22 milj. euroa), ja ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 7 % kolmannelta neljänneksestä. Hinnat jatkoivat laskuaan Euroopassa mutta pysyivät Amerikan markkinoilla suunnilleen samalla tasolla. Tornion suunnitellulla kunnossapitotyöllä oli edelliseen neljännekseen verrattuna neljänneksen tulokseen 7 milj. euron negatiivinen vaikutus, jonka raaka-aineiden positiivinen vaikutus ja kustannusten lasku kumosivat osittain. Ferrokromin kannattavuus parani merkittävästi, sillä kunnossapitotöillä ja muilla kertaluonteisilla erillä oli 15 milj. euron negatiivinen vaikutus kolmannen neljänneksen tulokseen. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 15 milj. euroa neljännellä neljänneksellä verrattuna edellisen neljänneksen 3 milj. euron voittoihin.

### Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

Vuonna 2020 Outokummun liikevaihto laski 5 639 milj. euroon (6 403 milj. euroa) ja oikaistu käyttökate 250 milj. euroon (263 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 3 % edellisvuodesta kysynnän heikennyttyä. Hinnat laskivat merkittävästi Euroopassa, ja ne laskivat myös Amerikassa. Erilaiset kustannussäästötoimet tukivat kannattavuutta, ja sekä tuotannon tarveaineiden kustannukset että kiinteät kustannukset laskivat edellisvuodesta. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 16 milj. euroa vuonna 2020, kun edellisvuonna niihin liittyvät tappiot olivat 64 milj. euroa. Muun toiminnan ja konsernin sisäisten erien oikaistu käyttökate oli -29 milj. euroa (-15 milj. euroa). Vuonna 2020 Outokumpu kirjasi 59 milj. euroa henkilöstövähennyksiin liittyviä uudelleenjärjestelykuluja, jotka esitetään käyttökateen oikaisuina. Suurin osa näistä kustannuksista on varauksia, joiden rahavirtavaikutus toteutuu pääasiassa vuonna 2021. Vuonna 2019 käyttökateen oikaisut sisälsivät 53 milj. euroa uudelleenjärjestelyvarauksia ja 70 milj. euron voiton kiinteistön myynnistä.

Liiketulos laski -55 milj. euroon (33 milj. euroa) ja tilikauden tulos -116 milj. euroon (-75 milj. euroa) vuonna 2020.

## Rahoitus ja rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta oli vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä 112 milj. euroa (143 milj. euroa) ja 322 milj. euroa vuonna 2020 (371 milj. euroa). Nettokäyttöpääoma pieneni 73 milj. eurolla, kun edellisellä neljänneksellä vähennys oli 66 milj. euroa. Vuonna 2020 nettokäyttöpääoman vähennys oli 247 milj. euroa (218 milj. euroa), joka sisältää 61 milj. euroa siirrettyjä arvonlisäveromaksuja. Varastot kasvoivat neljännellä neljänneksellä 1 177 milj. euroon (30.9.2020: 1 077 milj. euroa).

Vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä Outokumpu muutti käyttöomaisuusinvestointien laskentatapaa suoriteperusteisesta maksuperusteiseksi. Vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 35 milj. euroa (58 milj. euroa). Koko vuonna 2020 käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 180 milj. euroa (193 milj. euroa).

Korollinen nettovelka väheni 1 028 milj. euroon vuoden viimeisellä neljänneksellä (30.9.2020: 1 105 milj. euroa), ja velkaantumisaste laski 43,6 %:iin (30.9.2020: 45,1 %). Nettorahoituskulut olivat 25 milj. euroa neljännellä neljänneksellä (27 milj. euroa) ja 98 milj. euroa vuonna 2020 (80 milj. euroa). Korkokulut olivat neljännellä neljänneksellä 20 milj. euroa (22 milj. euroa) ja 78 milj. euroa vuodelta 2020 (76 milj. euroa).

Rahavarat olivat joulukuun lopussa 376 milj. euroa (30.9.2020: 411 milj. euroa), ja kokonaisuudessaan rahavarat ja maksuvalmiusreservit olivat 1,0 mrd. euroa (30.9.2020: 0,9 mrd. euroa). Näiden reservien lisäksi Outokummulla on käytössään valmiusluoton 76 milj. euron käyttämätön lyhytaikainen osuus sekä 34 milj. euroa rahoituksesta, joka voidaan käyttää rahoittamaan tietty määrä Kemin kaivosinvestoinnista.

Koronaviruspandemiaan aiheuttamista epävarmuus-tekijöistä huolimatta Outokumpu on onnistunut jatkamaan yritystodistusten liikkeeseenlaskua: vuoden lopussa niiden määrä oli 231 milj. euroa. Vuoden 2020 viimeisellä neljänneksellä Outokumpu allekirjoitti uuden, 1 000 milj. Ruotsin kruunun valmiusluoton, mikä paransi maksuvalmiutta entisestään. Lisäksi Outokumpu sopi myös syndikoidun valmiusluoton muutoksesta ja määräajan pidentämisestä: pidennyksen jälkeen toukokuussa 2022 erääntyvästä 574 milj. euron valmiusluotosta 532 milj. euron osalta eräpäivää on jatkettu toukokuun 2023 loppuun.

## Markkinakehitys

Markkina-analyysi- ja tutkimusyhtiö SMR:n viimeisimpien, tammikuussa 2021 annettujen arvioiden mukaan ruostumattomien terästuotteiden maailmanlaajuinen reaalkysyntä oli 42,8 milj. tonnia vuonna 2020 kysynnän laskettua 3,3 % 44,3 milj. tonnista vuonna 2019. Kysyntä laski EMEA-alueella 12,1 % ja Amerikoissa 12,3 %, kun taas Aasian ja Tyynenmeren alueella laskua oli vain 0,2 %. Vuonna 2020 kysyntä laski eniten eli 15,6 % autoteollisuudessa ja raskaassa liikenteessä. Teollisuustuotannossa ja raskaassa teollisuudessa kysyntä laski 4,8 %, arkkitehtuurissa, rakennusteollisuudessa ja infrastruktuurissa 3,3 %, kemian-, petrokemian- ja energiateollisuudessa 2,3 % ja kulutustavara- ja lääketeollisuudessa 0,5 %.

Vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä reaalkysyntä kasvoi 8,7 % edellisestä neljänneksestä, kun kasvua oli 8,6 % kulutustavara- ja lääketeollisuudessa, 8,8 % kemian-, petrokemian- ja energiateollisuudessa, 9,3 % autoteollisuudessa ja raskaassa teollisuudessa, 9,2 % arkkitehtuurissa, rakennusteollisuudessa ja infrastruktuurissa sekä 8,3 % teollisuustuotannossa ja raskaassa teollisuudessa.

Vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä maailmanlaajuisen reaalkysynnän arvioidaan laskevan 5,5 % vuoden 2020 neljännestä neljänneksestä, kun kysynnän arvioidaan laskevan Aasian ja Tyynenmeren alueella 7,2 % ja Amerikoissa 1,5 % mutta nousevan EMEA-alueella 1,7 %. Vuoden 2020 ensimmäiseen neljännekseen verrattuna kysynnän arvioidaan kasvavan 23,8 %, kun kasvua on 4,6 % EMEA-alueella, 1,7 % Amerikoissa ja 32,0 % Aasian ja Tyynenmeren alueella. Vuonna 2021 maailmanlaajuisen kokonaiskysynnän arvioidaan kasvavan 8,8 % vuodesta 2020.

## Europe-liiketoiminta-alue

Europe-tunnuslukuja		Q4/20	Q4/19	Q3/20	2020	2019
Toimitukset	1 000 tonnia	356	297	338	1 440	1 459
Liikevaihto	Milj. EUR	834	862	809	3 568	4 089
Oikaistu käyttökate	Milj. EUR	36	68	9	142	216
Oikaisut						
Uudelleenjärjestelykulut	Milj. EUR	-46	-53	-1	-47	-53
Benrathin kiinteistön myyntivoitto Saksassa	Milj. EUR	-	70	-	-	70
Käyttökate	Milj. EUR	-11	85	8	95	233
Sidottu pääoma	Milj. EUR	1 573	1 901	1 664	1 573	1 901

### Tulos

#### Q4 2020 verrattuna Q4 2019

Liikevaihto oli 834 milj. euroa (862 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate oli 36 milj. euroa (68 milj. euroa).

- Toimitukset kasvoivat 20 %.
- Hintojen merkittävä lasku ja heikompi tuotejakauma kumosivat toimitusmäärien kasvun myönteisen vaikutuksen.
- Kustannussäästöt tukivat kannattavuutta.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 12 milj. euroa, kun edellisvuoden neljännellä neljänneksellä voittoja oli 6 milj. euroa.

#### Q4 2020 verrattuna Q3 2020

Oikaistu käyttökate oli 36 milj. euroa (Q3/20: 9 milj. euroa).

- Toimitukset kasvoivat 5 %.
- Hinnat laskivat, ja tuotejakauma heikkeni.
- Kustannusten lasku paransi kannattavuutta.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 12 milj. euroa verrattuna edellisen neljänneksen 3 milj. euron voittoihin.

#### Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

Liikevaihto oli 3 568 milj. euroa (4 089 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate oli 142 milj. euroa (216 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset pysyivät suunnilleen samalla tasolla ja laskivat vain 1 %:n.
- Hintojen merkittävä lasku ja tuotejakauman heikkeneminen vaikuttivat negatiivisesti tulokseen.
- Kustannukset laskivat, ja raaka-aineiden positiivinen vaikutus tuki kannattavuutta.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannais-tappiot olivat 11 milj. euroa (19 milj. euron tappiot).
- Vuonna 2020 oikaisut sisälsivät 47 milj. euroa henkilöstövähennyksiin liittyviä uudelleenjärjestelykuluja (53 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja ja 70 milj. euroa voittoa kiinteistön myynnistä).

### Markkinat

- Vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä EMEA-alueen kokonaiskulutus laski 8 % edellisvuoden neljänneestä neljänneksestä, ja vuonna 2020 kokonaiskulutus laski 10,8 % edellisvuodesta (lähde: CRU, tammikuu 2021).
- Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus kolmansista maista Eurooppaan pieneni neljännellä neljänneksellä 24 %:iin vuoden 2020 kolmannen neljänneksen 31 %:sta (lähde: EUROFER, tammikuu 2021).
- Jakelijoiden varastot olivat neljännellä neljänneksellä alle pitkän aikavälin keskiarvotason.



# Americas-liiketoiminta-alue

Americas-tunnuslukuja		Q4/20	Q4/19	Q3/20	2020	2019
Toimitukset	1 000 tonnia	148	134	136	588	601
Liikevaihto	Milj. EUR	294	302	264	1 195	1 346
Oikaistu käyttökate	Milj. EUR	18	10	14	55	-27
Uudelleenjärjestelykulut	Milj. EUR	-	-	-2	-2	-
Käyttökate	Milj. EUR	18	10	13	53	-27
Sidottu pääoma	Milj. EUR	801	914	831	801	914

## Tulos

### Q4 2020 verrattuna Q4 2019

Liikevaihto laski 294 milj. euroon (302 milj. euroa). Oikaistu käyttökate kasvoi 18 milj. euroon (10 milj. euroa).

- Toimitukset kasvoivat 10 %.
- Hinnat laskivat, mutta tuotejakauma parani hieman.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 2 milj. euroa, kun vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä niihin liittyvät tappiot olivat 8 milj. euroa.

### Q4 2020 verrattuna Q3 2020

Oikaistu käyttökate kasvoi 18 milj. euroon (Q3/20: 14 milj. euroa).

- Toimitukset kasvoivat 9 %.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 2 milj. euroa, kun edellisellä neljänneksellä niihin liittyvät voitot olivat 1 milj. euroa.

### Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

Liikevaihto oli 1 195 milj. euroa (1 346 milj. euroa). Oikaistu käyttökate oli 55 milj. euroa (-27 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 2 %.
- Hintojen lasku kumosi paremman tuotejakauman positiivisen vaikutuksen.
- Raaka-aineiden positiivinen vaikutus ja kustannusten lasku paransivat kannattavuutta.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannais-tappiot olivat 1 milj. euroa (40 milj. euron tappiot).

## Markkinat

- Vuonna 2020 reaalikysyntä laski Yhdysvalloissa 11 % edellisvuodesta (lähde: American Iron & Steel Institute, tammikuu 2021).
- Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus Yhdysvaltain markkinoille pysyi suunnilleen samalla tasolla neljännellä neljänneksellä ja oli 12 %, eli 3 % vähemmän kuin kolmannella neljänneksellä (lähde: American Iron & Steel Institute, tammikuu 2021).
- Yhdysvaltojen jakelijoiden varastot vähenivät edelleen neljännellä neljänneksellä ja olivat merkittävästi alle pitkän aikavälin keskiarvotason (lähde: Metals Service Center Institute, tammikuu 2021).

## Long Products -liiketoiminta-alue

Long Products -tunnuslukuja		Q4/20	Q4/19	Q3/20	2020	2019
Toimitukset	1 000 tonnia	43	44	31	175	226
Liikevaihto	Milj. EUR	115	135	89	493	642
Oikaistu käyttökate	Milj. EUR	0	-2	-3	-8	-7
Uudelleenjärjestelykulut	Milj. EUR	3	-	-6	-3	-
Käyttökate	Milj. EUR	3	-2	-9	-11	-7
Sidottu pääoma	Milj. EUR	133	157	153	133	157

### Tulos

#### Q4 2020 verrattuna Q4 2019

Liikevaihto laski 115 milj. euroon (135 milj. euroa). Oikaistu käyttökate oli 0 milj. euroa (-2 milj. euroa).

- Toimitukset laskivat 2 %.
- Tuotejakauma heikkeni.
- Kustannukset laskivat.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 1 milj. euroa, kun vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä niihin liittyvät tappiot olivat 0 milj. euroa.

#### Q4 2020 verrattuna Q3 2020

Oikaistu käyttökate oli 0 milj. euroa (Q3/20: -3 milj. euroa).

- Toimitukset kasvoivat 37 %.
- Tuotejakauma heikkeni, mutta toimitusmäärien kasvu tuki kustannustehokkuutta.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 1 milj. euroa, kun edellisellä neljänneksellä voitot olivat 0 milj. euroa.

#### Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

Liikevaihto oli 493 milj. euroa (642 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate oli -8 milj. euroa (-7 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 23 %.
- Tuotejakauman vahvistuminen kumosi osittain toimitusmäärien laskun negatiivisen vaikutuksen.
- Tuotannon tarveaineiden kustannusten lasku ja kustannussäästöhankeet tukivat kannattavuutta.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannais-tappiot olivat 3 milj. euroa verrattuna 9 milj. euron tappioihin vuonna 2019.
- Vuonna 2020 oikaisut sisälsivät 3 milj. euroa henkilöstövähennyksiin liittyviä uudelleenjärjestelykuluja.

### Markkinat

- Toimitusmäärät toipuivat kolmannen neljänneksen ennätyskellisen heikolta tasolta, mutta pysyivät yhä pieninä verrattuna COVID-19-pandemiaa edeltäviin tasoihin.
- Tilauskertymä nousi neljännen neljänneksen loppua kohti pääasiassa jakelijoiden ja autoteollisuuden kysynnän kasvun seurauksena.
- Neljänneksen alussa varastot olivat ennätyskellisen pienet.

## Ferrochrome-liiketoiminta-alue

Ferrochrome-tunnuslukuja		Q4/20	Q4/19	Q3/20	2020	2019
Ferrokromin tuotanto	1 000 tonnia	127	112	112	498	505
Liikevaihto	Milj. EUR	119	104	85	411	461
Oikaistu käyttökate	Milj. EUR	34	16	9	91	96
Uudelleenjärjestelykulut	Milj. EUR	-1	-	-	-1	-
Käyttökate	Milj. EUR	32	16	9	90	96
Sidottu pääoma	Milj. EUR	766	692	761	766	692

### Tulos

#### Q4 2020 verrattuna Q4 2019

Liikevaihto oli 119 milj. euroa (104 milj. euroa). Oikaistu käyttökate kasvoi 34 milj. euroon (16 milj. euroa).

- Ferrokromin tuotanto kasvoi 14 %.
- Tuotannon tarveaineiden kustannukset laskivat.
- Ferrokromin vertailuhinta nousi 0,12 Yhdysvaltain dollaria naualta, mikä paransi kannattavuutta.

#### Q4 2020 verrattuna Q3 2020

Oikaistu käyttökate nousi 34 milj. euroon (Q3/20: 9 milj. euroa).

- Ferrokromin tuotanto kasvoi 14 %.
- Tuotannon tarveaineiden kustannukset ja kiinteät kustannukset laskivat merkittävästi.
- Suunniteltuun kunnossapitotyöhön liittyvillä ja muilla kertaluonteisilla erillä oli 15 milj. euron negatiivinen vaikutus kolmannen neljänneksen tulokseen.

#### Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

Liikevaihto oli 411 milj. euroa (461 milj. euroa). Oikaistu käyttökate oli 91 milj. euroa (96 milj. euroa).

- Ferrokromin tuotanto laski 1 %:n, mutta tuotantomäärät olivat yhä ennätyskellisen suuret.
- Hintataso heikkeni, mutta tuotannon tarveaineiden kustannusten lasku vaikutti myönteisesti kannattavuuteen.

### Markkinat

- Ferrokromin vertailuhinta Euroopassa pysyi vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä 1,14 Yhdysvaltain dollarissa naualta.
- Vuoden 2021 ensimmäiselle neljännekselle Euroopan ferrokromin vertailuhinta nousi 3,1 % 1,14 dollarista naualta 1,175 dollariin naualta.
- Kiinan ferrokromin spot-hinta on viime aikoina noussut, koska ruostumattoman teräksen kysyntä on kasvanut ja ferrokromin tuotantokapasiteetti vähentynyt. Kiinan spot-hintamuutosten vaikutus Ferrochrome-liiketoiminta-alueen vuoden 2021 ensimmäisen neljänneksen tulokseen on vähäinen aikaviiveen vuoksi sekä siksi, että muutos ei vaikuta Euroopan vertailuhintaan ennen vuoden 2021 toista neljänneistä.

## Vastuullisuus

Outokumpu on maailman johtava vastuullisesti tuotetun ruostumattoman teräksen valmistaja. Vastuullisuusstrategiamme perustuu kolmeen alueeseen, jotka ovat vastuulliset toiminnot, henkilöstö ja yhteiskunta sekä kestävät ratkaisut. Olemme sitoutuneet YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin keskittyen seuraavaan kuuteen tavoitteeseen: puhdas vesi ja sanitaatio; edullinen ja puhdas energia; ihmisarvoinen työ ja talouskasvu; kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuurit; vastuullinen kuluttaminen ja ilmastoteot.

Outokumpu on maailman ainoa ruostumattoman teräksen tuottaja, joka julkaisee vuosittain ruostumattoman teräksen hiilijalanjäljen mukaan lukien kaikki suorat ja epäsuorat päästöt (sähkön käytöstä) sekä raaka-ainetuotannon ja kuljetusten päästöt. Yhtiö on myös maailman ainoa ruostumattoman teräksen toimija, jolla on hyväksytty tieteeseen pohjautuva ilmastotavoite (Science Based Target) vähentää kasvihuonekaasujen päästöjä 20 % tuotettua ruostumattoman teräksen tonnia kohti vuoteen 2023 mennessä. Outokumpu etenee kohti tavoitetta suunnitellusti.

Vuonna 2020 Outokumpu ylitti kierrätysisällölle asetetut tavoitteensa, ja kierrätetyn materiaalin osuus tuotannossa oli yli 90 %. Osuuden kasvu vähensi yhdessä uusien kuljetusmuotojen kanssa huomattavasti raaka-ainetuotannon ja kuljetusten päästöjä. Pitkän aikavälin tavoitteemme on saavuttaa hiilineutraalius vuoteen 2050 mennessä EU:n vihreän kehityksen ohjelman (Green Deal) tavoitteiden mukaisesti. Outokummun muita vastuullisuustavoitteita ovat organisaation terveyden parantaminen, turvallisuuden parantaminen, energiatehokkuuden parantaminen ja ympäristövahinkojen nollataso. Kaikilla Outokummun tuotantolaitoksilla on ISO 14001 -sertifikaatti.

Outokumpu on huomioitu useissa yritys vastuun indeksi-arvioinneissa, joissa on todettu Outokummun saavutukset vastuullisessa toiminnassa. Riippumattomat indeksit antavat myös tietoa siitä, missä vastuullisuuden osa-alueilla yhtiöllä voi olla vielä parannettavaa. Outokumpu on mukana EcoVadis arvioinnissa. EcoVadis on vastuullisuusarvioiden johtava tuottaja, joka arvioi asiakkaan näkökulmasta 30 000 yhtiön vastuullisuutta ympäristö, työ- ja ihmisoikeuksien sekä etiikan ja vastuullisen hankinnan näkökulmasta. Outokumpu saavutti platinatason, mikä tarkoittaa, että Outokumpu on yhtiöiden 1 %:n parhaimmiston joukossa. Marraskuussa 2020 Outokumpu sai ISS ESG:n vastuullisuusarvioinnissa Prime-tuloksen, mikä kertoo, että Outokummun vastuullisuus täyttää ISS ESG:n tiukat vaatimukset toimialallaan, ja osoittaa yhtiön hallinnollisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun laadun.

Outokumpu on myös teräsyhtiöiden joukossa SAM-yritysvastuutietokannassa ja 2020-vuosikirjassa teollisuudenalan edelläkävijänä eli alansa parhaan 15 %:n vastuullisen toimijan joukossa. CDP:n (Carbon Disclosure Project) vertailussa Outokumpu sai arvosanan B tuloksistaan ilmastonmuutoksen vastaisessa työssä. Arvosana on korkeampi kuin Euroopan keskiarvo C ja metallien sulatuksen, jalostuksen ja valmistuksen keskiarvo D.

## Turvallisuus

Kaikkien työtaturmien taajuus (TRIFR) oli neljännellä neljänneksellä 2,2 (Q4/19: 3,1) ja 2,4 vuonna 2020 (2019: 3,2), kun tämän vuoden tavoite oli alle kolmen. Nämä tulokset ovat Outokummun historian parhaat neljänneksen ja koko vuoden turvallisuustulokset.

Outokumpu on toteuttanut lukuisia toimenpiteitä suojataksen henkilöstönsä ja yhtiötä lähellä toimivien terveyttä ja turvallisuutta ja lievittääkseen COVID-19-pandemian negatiivisia vaikutuksia. Näihin toimiin lukeutuvat etätyöskentely mahdollisuuksien mukaan, vierailijarajoitukset kaikissa toimipaikoissa, matkustuskielto, henkilöiden välinen turvaetäisyys sekä tehostettu huomio puhtauteen ja hygieniaan kaikissa toimipaikoissa.

COVID-19-pandemia on nyt edennyt tartuntatapausten toiseen aaltoon useimmissa Outokummun toimintamaissa, mutta vaikutus yhtiön työntekijöihin on ollut vähäinen. Outokumpu toimii tiukkojen ohjeistusten mukaisesti ja seuraa paikallisten viranomaisten koronavirusohjeistuksia suojellakseen työntekijöitään.

## Henkilöstö

Outokummun henkilöstömäärä väheni 203:lla vuoden viimeisellä neljänneksellä, ja joulukuun lopussa yhtiön palveluksessa oli 9 915 henkilöä (30.9.2020: 10 118). Outokumpu kertoi 5.11. uudelleenjärjestelysuunnitelmistaan yhtiön kustannuspohjan pienentämiseksi. Yhtiö sai yhteistoimintaneuvottelut päätökseen joulukuussa ja kertoi, että suunniteltu 1 000 henkilön vähennys toteutuu täysimääräisesti pääosin vuoden 2021 loppuun mennessä. Outokumpu suunnittelee henkilöstömääränsä laskemista alle 9 000 työntekijään vuoden 2022 aikana.

## Osakkeet

Outokummun osakepääoma oli 311 milj. euroa 31.12.2020, ja osakkeiden kokonaismäärä oli 416 374 448. Vuoden lopussa yhtiön hallussa oli 4 372 236 omaa osaketta. Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden määrä oli 411 856 818 neljännellä neljänneksellä ja 411 824 420 vuonna 2020.



## Riskit ja epävarmuustekijät

### Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät

Outokumpu keskittyy edelleen hallitsemaan altistumistaan COVID-19-pandemiaan liittyviin riskeihin ja epävarmuustekijöihin liiketoiminnalleen ja tuotannolle sekä muihin riskeihin, joihin kuuluu muun muassa: riski liiketoiminnan keskeytymiseen johtuen sulkemisista tai osittaisista sulkemisista Outokummun tuotannon ja jakelun toimipaikoissa; heikentyneet näkymät ruostumattoman teräksen kysynnässä ja niiden vaikutukset Outokummun tuotteiden odotettuihin toimitusmääriin; Outokummun toimittajien toimitusten myöhästymiset tai peruuntumiset; vaikutukset henkilöstöresursseihin; riippuvuudet tietyistä kriittisistä toimittajista; kriittisten raaka-aineiden ja tarvikkeiden yleinen hinnoittelu ja saatavuus; vaikutukset maksuehtoihin toimittajien kanssa Outokummun heikentyneen luottoluokituksen vuoksi; myöhässä olevien maksusaatavien kasvu ja luottotappioiden realisoituminen asiakassaatavissa; maksuvalmius- ja uudelleenrahoitusriskit; muutokset ferrokromin, nikkelin, sähköenergian ja hiilidioksidipäästöoikeuksien hinnoissa; euroon, Yhdysvaltain dollariin, Ruotsin kruunuun ja Englannin puntaan vaikuttavat valuuttakurssimuutokset; negatiiviset vaikutukset etuus pohjaisten eläkejärjestelyiden varojen ja velvoitteiden määriin; Outokumpuun sovellettavien korkomarginaalien riskit; osakeomistuksien arvoon liittyvät riskit, kuten esimerkiksi investointiin Fennovoima-projektissa sekä riskit liittyen projektien ja sijoitusten toteuttamiseen, mukaan lukien Kemin kaivoksella käynnissä oleva projekti.

Mahdollisilla epäsuotuisilla muutoksilla maailmanpolitiikassa tai -taloudessa, mukaan lukien

koronavirusrokotusprosessin vakavat ja pitkittyneet vaikutukset ja pandemiasta odotettua hitaampi toipuminen, voi olla merkittävä negatiivinen vaikutus Outokummun liiketoimintaan.

## Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Outokummun osinkopolitiikan mukaisesti maksettavien osinkojen määrä suhdannekierron aikana on 30–50 % tilikauden voitosta. Emoyhtiön tilinpäätöksen 31.12.2020 mukaan jakokelpoiset varat olivat yhteensä 2 312 milj. euroa, joka sisältää kertyneet voittovarot 188 milj. euroa.

Outokummun hallitus ehdottaa 31.3.2021 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2020 ei makseta osinkoa, koska taloudellisen tilanteen parantaminen haastavassa markkinatilanteessa on yhä ensisijaisen tärkeää.

## Muutokset yhtiön johdossa

Outokumpu kertoi 7.12., että Jan Hoffman päätti jatkaa uraansa yhtiön ulkopuolella ja jäi pois yhtiön palveluksesta välittömästi.

Helsingissä 4.2.2021

Outokumpu Oyj  
Hallitus

# Taloudelliset tiedot

## Lyhennetty tuloslaskelma (Milj. EUR)

	1.10.-31.12.2020	1.10.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liikevaihto	1 350	1 398	5 639	6 403
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1 306	-1 382	-5 403	-6 108
<b>Bruttokate</b>	<b>45</b>	<b>16</b>	<b>236</b>	<b>295</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	8	88	22	107
Myyntin ja hallinnon kulut	-76	-71	-285	-292
Liiketoiminnan muut kulut	-9	-2	-28	-77
<b>Liiketulos</b>	<b>-33</b>	<b>30</b>	<b>-55</b>	<b>33</b>
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	1	3	2	6
Korkokulut	-20	-22	-78	-76
Muut nettorahoitustuotot ja -kulut	-6	-5	-20	-4
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-25	-27	-98	-80
Tulos ennen veroja	-57	6	-151	-41
Tuloverot	19	-21	34	-33
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-39</b>	<b>-15</b>	<b>-116</b>	<b>-75</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos				
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,09	-0,04	-0,28	-0,18
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	-0,09	-0,04	-0,28	-0,18

## Laaja tuloslaskelma (Milj. EUR)

	1.10.-31.12.2020	1.10.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-39</b>	<b>-15</b>	<b>-116</b>	<b>-75</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>				
<b>Erät jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi:</b>				
Muuntoerot				
Muuntoerojen muutos	-30	-19	-86	25
Luokittelun muutoksesta johtuva siirto muista laajan tuloksen eristä tulosvaikutteiseksi eräksi	-	3	-	3
Rahavirran suojaukset				
Rahavirran suojausten arvonmuutokset	-8	2	-8	12
Luokittelun muutoksesta johtuva siirto muista laajan tuloksen eristä tulosvaikutteiseksi eräksi	5	-1	-5	-1
Luokittelun muutoksesta johtuva siirto muista laajan tuloksen eristä osaksi varaston arvoa	-0	2	4	-2
Rahavirran suojauksiin liittyvät verot	0	-1	0	-1
<b>Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>				
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus				
Muutokset tilikauden aikana	-19	-7	-12	-43
Uudelleenarvostukseen liittyvät verot	3	-2	4	10
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset	2	-1	4	-54
Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä	0	0	-0	-0
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	<b>-47</b>	<b>-24</b>	<b>-101</b>	<b>-49</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>-86</b>	<b>-39</b>	<b>-217</b>	<b>-124</b>

Tilikauden tulos ja tilikauden laaja tulos kuuluvat kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille.

Lyhennetty tase (Milj. EUR)

31.12.2020

31.12.2019

VARAT		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	610	607
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 631	2 767
Osuudet osakkuusyhtiöissä	38	38
Muut rahoitusvarat	54	36
Laskennalliset verosaamiset	264	229
Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat varat	64	68
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1	2
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>3 663</b>	<b>3 747</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	1 177	1 424
Muut rahoitusvarat	44	28
Myyntisaamiset ja muut saamiset	537	514
Rahavarat	376	325
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 134</b>	<b>2 291</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>5 797</b>	<b>6 038</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>	<b>2 360</b>	<b>2 562</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Korolliset velat	1 153	1 053
Laskennalliset verovelat	7	12
Veloitteet etuuspohjaisista järjestelyistä sekä muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	329	335
Varaukset	84	85
Ostovelat ja muut velat	45	29
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>1 618</b>	<b>1 514</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Korolliset velat	251	427
Muut rahoitusvelat	32	17
Varaukset	31	25
Ostovelat ja muut velat	1 505	1 493
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>1 820</b>	<b>1 962</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>5 797</b>	<b>6 038</b>

Lyhennetty rahavirtalaskelma (Milj. EUR)

	1.10.-31.12. 2020	1.10.-31.12. 2019	1.1.-31.12. 2020	1.1.-31.12. 2019
Tilikauden tulos	-39	-15	-116	-75
Oikaisuerät				
Poistot ja arvonalentumiset	63	60	246	233
Muut ei-rahavirtavaikuttavat oikaisut	49	55	93	97
Käyttöpääoman muutos	73	66	247	218
Käytetyt varaukset ja maksetut veloitteet etuusperusteisista järjestelyistä ja muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	-13	-14	-71	-53
Saadut osingot ja korot	0	6	2	12
Maksetut korot	-21	-16	-69	-56
Maksetut verot	0	1	-10	-5
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>112</b>	<b>143</b>	<b>322</b>	<b>371</b>
Liiketoimintojen hankinnat vähennettyinä hankintahetken rahavaroilla	-	-3	-	-3
Investoinnit	-35	-54	-180	-190
Tytäryhtiöiden myynnit vähennettyinä luovutetuilla rahavaroilla	-	9	-	9
Omaisuuksien myynti	14	93	15	109
Muu investointien rahavirta	-1	1	-10	10
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-22</b>	<b>44</b>	<b>-175</b>	<b>-65</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>91</b>	<b>187</b>	<b>147</b>	<b>306</b>
Maksetut osingot	-	-	-	-62
Pitkäaikaisten lainojen nostot	22	441	496	515
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-97	-30	-721	-110
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-51	-396	130	-396
Muu rahoituksen rahavirta	0	-0	0	3
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-126</b>	<b>14</b>	<b>-94</b>	<b>-49</b>
<b>Rahavarojen nettomuutos</b>	<b>-35</b>	<b>201</b>	<b>53</b>	<b>256</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>411</b>	<b>123</b>	<b>325</b>	<b>68</b>
Rahavarojen nettomuutos	-35	201	53	256
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0	0	-1	0
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>376</b>	<b>325</b>	<b>376</b>	<b>325</b>



Laskelma oman pääoman  
muutoksista (Milj. EUR)

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osakepääoma	Ylikursssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavien osakesijoitusten käyvän arvon rahasto	Johdannaisten käyvän arvon rahasto	Kumulatiiviset muuntoerot	Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Muut kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2019</b>	<b>311</b>	<b>714</b>	<b>2 103</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>-3</b>	<b>-56</b>	<b>-80</b>	<b>-40</b>	<b>-207</b>	<b>2 750</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-75	-75
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-	-54	9	29	-33	-	-0	-49
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	-	-54	9	29	-33	-	-75	-124
Liiketoimet omistajien kanssa											
Sijoitetut ja jaetut varat											
Maksetut osingot	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-62	-62
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-9	-3
Muut	-	-	-	-	-	-	-	-3	-	3	-
<b>Oma pääoma 31.12.2019</b>	<b>311</b>	<b>714</b>	<b>2 103</b>	<b>3</b>	<b>-49</b>	<b>6</b>	<b>-27</b>	<b>-116</b>	<b>-33</b>	<b>-350</b>	<b>2 562</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-116	-116
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-	4	-10	-86	-8	-	-0	-101
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	-	4	-10	-86	-8	-	-117	-217
Liiketoimet omistajien kanssa											
Sijoitetut ja jaetut varat											
Vaihtovelkakirjalaina	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	14
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-1	1
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>	<b>311</b>	<b>714</b>	<b>2 103</b>	<b>3</b>	<b>-45</b>	<b>-4</b>	<b>-113</b>	<b>-124</b>	<b>-31</b>	<b>-454</b>	<b>2 360</b>

Käyttökateen ja liikeluoksen oikaisut (Milj. EUR)	Q4/2020	Q4/2019	2020	2019
Uudelleenjärjestelykulut	-48	-53	-59	-53
Benrathin kiinteistön myyntivoitto	-	70	-	70
Sopimus ThyssenKruppin kanssa	-	-	-	-14
Käyttökateen ja liikeluoksen oikaisut	-48	17	-59	3

Konsernin tunnusluvut	Q4/2020	Q4/2019	2020	2019	
<b>Toiminnan laajuus</b>					
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	Milj. EUR	3 543	3 904	3 543	3 904
Investoinnit käyttöomaisuuteen <sup>1)</sup>	Milj. EUR	35	58	180	193
Poistot	Milj. EUR	-60	-59	-243	-230
Arvon alentumiset	Milj. EUR	-2	-1	-3	-3
Henkilöstömäärä kauden lopussa		9 915	10 390	9 915	10 390
- keskimäärin kauden aikana		10 007	10 445	10 310	10 645
<b>Kannattavuus</b>					
Oikaistu käyttökate	Milj. EUR	78	73	250	263
Käyttökateen oikaisut	Milj. EUR	-48	17	-59	3
Käyttökate	Milj. EUR	30	90	191	266
Osakekohtainen tulos	EUR	-0,09	-0,04	-0,28	-0,18
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	EUR	-0,09	-0,04	-0,28	-0,18
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä <sup>2)</sup>	1 000 kpl	411 857	411 436	411 824	411 198
Oman pääoman tuotto	%	-4,7	-2,8	-4,7	-2,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-1,4	0,8	-1,4	0,8

<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>					
Pitkäaikaiset korolliset velat	Milj. EUR	1 153	1 053	1 153	1 053
Lyhytaikaiset korolliset velat	Milj. EUR	251	427	251	427
Rahavarat	Milj. EUR	-376	-325	-376	-325
Korollinen nettovelka kauden lopussa	Milj. EUR	1 028	1 155	1 028	1 155
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate		4,1	4,4	4,1	4,4
Omavaraisuusaste kauden lopussa	%	40,8	42,5	40,8	42,5
Velkaantumisaste kauden lopussa	%	43,6	45,1	43,6	45,1
Oma pääoma/osake kauden lopussa <sup>2)</sup>	EUR	5,73	6,22	5,73	6,22

<sup>1)</sup> Outokumpu on muuttanut investoinnit käyttöomaisuuteen -tunnusluvun laskentaperustetta suoriteperusteisesta maksuperusteiseksi vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä. Vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.

<sup>2)</sup> Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

Liikevaihto segmenteittäin (Milj. EUR)	Q4/2020	Q4/2019	2020	2019
Europe yhteensä	834	862	3 568	4 089
josta konsernin sisäinen	19	21	83	66
Americas yhteensä	294	302	1 195	1 346
josta konsernin sisäinen	0	0	1	3
Long Products yhteensä	115	135	493	642
josta konsernin sisäinen	21	20	78	137
Ferrochrome yhteensä	119	104	411	461
josta konsernin sisäinen	82	72	260	293
Muu toiminta yhteensä	177	178	665	653
josta konsernin sisäinen	66	71	271	290
	1 350	1 398	5 639	6 403

Oikaistu käyttökate segmenteittäin (Milj. EUR)	Q4/2020	Q4/2019	2020	2019
Europe	36	68	142	216
Americas	18	10	55	-27
Long Products	0	-2	-8	-7
Ferrochrome	34	16	91	96
Muu toiminta ja sisäiset erät	-10	-19	-29	-15
	78	73	250	263

Käyttökateen ja liiketuloksen oikaisu segmenteittäin (Milj. EUR)	Q4/2020	Q4/2019	2020	2019
Europe	-46	17	-47	17
Americas	-	-	-2	-
Long Products	3	-	-3	-
Ferrochrome	-1	-	-1	-
Muu toiminta	-3	-0	-6	-14
	-48	17	-59	3

Käyttökate segmenteittäin (Milj. EUR)	Q4/2020	Q4/2019	2020	2019
Europe	-11	85	95	233
Americas	18	10	53	-27
Long Products	3	-2	-11	-7
Ferrochrome	32	16	90	96
Muu toiminta ja sisäiset erät	-13	-19	-36	-29
	30	90	191	266

Oikaistu liiketulos segmenteittäin (Milj. EUR)	Q4/2020	Q4/2019	2020	2019
Europe	-2	33	-0	82
Americas	5	-5	0	-84
Long Products	-3	-4	-19	-16
Ferrochrome	25	8	57	67
Muu toiminta ja sisäiset erät	-11	-20	-34	-19
	15	13	4	30

Liiketulos segmenteittäin (Milj. EUR)	Q4/2020	Q4/2019	2020	2019
Europe	-48	50	-47	99
Americas	6	-5	-1	-84
Long Products	1	-4	-21	-16
Ferrochrome	24	8	56	67
Muu toiminta ja sisäiset erät	-14	-20	-40	-34
	-33	30	-55	33

Poistot segmenteittäin (Milj. EUR)	Q4/2020	Q4/2019	2020	2019
Europe	-35	-35	-140	-134
Americas	-13	-14	-54	-56
Long Products	-3	-2	-10	-8
Ferrochrome	-9	-7	-34	-29
Muu toiminta	-1	-1	-4	-4
	<b>-60</b>	<b>-59</b>	<b>-243</b>	<b>-230</b>

Investoinnit segmenteittäin (Milj. EUR)	Q4/2020	Q4/2019	2020	2019
Europe	7	16	34	51
Americas	6	9	16	21
Long Products	1	1	3	16
Ferrochrome	20	22	92	77
Muu toiminta	1	9	35	28
	<b>35</b>	<b>58</b>	<b>180</b>	<b>193</b>

Outokumpu on muuttanut investoinnit käyttöomaisuuteen -tunnusluvun laskentaperustetta suoriteperusteisesta maksuperusteiseksi vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä. Vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.

Sidottu pääoma segmenteittäin (Milj. EUR)	Q4/2020	Q4/2019	2020	2019
Europe	1 573	1 901	1 573	1 901
Americas	801	914	801	914
Long Products	133	157	133	157
Ferrochrome	766	692	766	692
Muu toiminta ja sisäiset erät	13	23	13	23
	<b>3 286</b>	<b>3 687</b>	<b>3 286</b>	<b>3 687</b>

Henkilöstö kauden lopussa segmenteittäin	Q4/2020	Q4/2019	2020	2019
Europe	6 454	6 753	6 454	6 753
Americas	1 811	1 934	1 811	1 934
Long Products	799	883	799	883
Ferrochrome	477	472	477	472
Muu toiminta	374	348	374	348
	<b>9 915</b>	<b>10 390</b>	<b>9 915</b>	<b>10 390</b>



## Maantieteelliset tiedot – Liikevaihto kohdemaan mukaan

1.1.-31.12.

1.1.-31.12.

	2020	2019
Suomi	208	264
Muu Eurooppa	3 240	3 598
Pohjois-Amerikka	1 337	1 573
Aasia ja Australia	373	506
Muut maat	481	462
	<b>5 639</b>	<b>6 403</b>

Muut maat sisältävät Outokumpu Oyj:n nikkelivarranttien myynnin.

## Ulkoisen liikevaihto segmenteittäin

Europe	3 485	4 023
josta Suomi yhteensä	196	254
josta muu Eurooppa yhteensä	2 940	3 277
josta Pohjois-Amerikka yhteensä	47	96
josta Aasia ja Australia yhteensä	262	349
josta muut maat yhteensä	41	47
Americas	1 194	1 343
josta Pohjois-Amerikka yhteensä	1 144	1 277
josta Aasia ja Australia yhteensä	5	13
josta muut maat yhteensä	45	52
Long Products	415	505
josta Suomi yhteensä	2	1
josta muu Eurooppa yhteensä	235	265
josta Pohjois-Amerikka yhteensä	144	200
josta Aasia ja Australia yhteensä	33	39
Ferrochrome	151	168
josta Suomi yhteensä	10	8
josta muu Eurooppa yhteensä	66	56
josta Pohjois-Amerikka yhteensä	2	-
josta Aasia ja Australia yhteensä	73	104
josta muut maat yhteensä	0	1
Muu toiminta	394	363
josta muut maat yhteensä	394	363
	<b>5 639</b>	<b>6 403</b>

Muu toiminta sisältää Outokumpu Oyj:n nikkelivarranttien myynnin.

**Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (Milj. EUR)**

	1.1.-31.12. 2020	1.1.-31.12. 2019
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	2 767	2 659
IFRS 16 -siirtymän vaikutus	-	131
Muuntoerot	-61	15
Lisäykset	169	205
Vähennykset	-11	-24
Mydyt tytäryritykset	-	-1
Uudelleenryhmittelyt	-1	3
Poistot ja arvonalentumiset	-231	-226
Muu muutos	-0	5
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2 631	2 767

**Vastuuitoumukset (Milj. EUR)**

	31.12.2020	31.12.2019
Kiinnitykset	3 203	3 192
Muut pantit	13	13
Annetut takaukset		
Tytäryhtiöiden puolesta kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	29	27
Osakkuusyhtiöiden puolesta rahoituksen vakuudeksi	2	4
Muut vastuut	10	14

Kiinnitykset liittyvät pääosin konsernin rahoituksen vakuusjärjestelyihin. Merkittävä osa Outokummun lainoista on vakuudellisia. Vakuutena on konsernin merkittävimpien tuotantolaitosten kiinteää omaisuutta. Kiinnitykset sisältävät myös yrityskiinnityksen DeepMine-projektiin liittyvän lainan vakuudeksi.

Outokumpu on antanut AvestaPolarit-eläkejärjestelyyn liittyen vakuuden, joka sisältää takauksen ja yhden tytäryhtiön osakkeiden panttauksen.

Muut pantit sisältävät 13 milj. euroa Outokummun omistamia Manga LNG Oy:n osakkeita, jotka on pantattu Manga LNG Oy:n tiettyjen vastuiden vakuudeksi. Outokummun kokonaisvastuu 31.12.2020 oli 24 milj. euroa (31.12.2019: 29 milj. euroa), joka pantin ylittävältä osalta esitetään muissa vastuissa. Muut vastuut sisältävät myös Outokummun osuuden Tornion Voima Oy:n nettovelasta.

Outokummun osuus Fennovoima-investoinnista on noin 250 milj. euroa, josta 92 milj. euroa oli maksettu 31.12.2020 mennessä. Projektiin liittyvät tulevien vuosien käyttöomaisuusinvestoinnit ovat keskimäärin 15–20 milj. euroa vuodessa, ja noin puolet Outokummun kokonaisinvestoinnista toteutuu vasta rakentamisvaiheen lopussa.

Konsernin muut taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.2020 olivat 51 milj. euroa (31.12.2019: 68 milj. euroa).

Outokummulla on pitkäaikainen energian hankintasopimus, jossa on sitouduttu tiettyyn vähimmäishankintamäärään. On epävarmaa, pystyykö yhtiö hyödyntämään vähimmäishankintamäärän kokonaisuudessaan vuoden 2028 loppuun mennessä vai aiheutuuko sopimuksesta lisäkuluja yhtiölle.

**Lähipiiritapahtumat (Milj. EUR)**

	1.1.-31.12. 2020	1.1.-31.12. 2019
Tapahtumat lähipiiriyhteisöjen kanssa		
Myynnit	69	89
Ostot	-37	-7
Saadut osingot	-	10
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21	29
Ostovelat ja muut velat	3	3

Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät (Milj. EUR)	31.12.2020 Käyvät nettoarvot	31.12.2019 Käyvät nettoarvot	31.12.2020 Nimellismäärät	31.12.2019 Nimellismäärät
Valuutta- ja korkojohdannaiset				
Valuuttatermiinit	-12	-3	1 273	1 815
Valuuttaoptiot, ostetut	-	0	-	6
Koronvaihtosopimukset	6	5	325	200

			Tonnia	Tonnia
Metallijohdannaiset				
Suojauslaskettavat nikkeltermiinit	-4	6	26 417	8 048
Nikkelitermiinit	1	-6	19 132	9 772
Molybdeenitermiinit	-	-0	-	18
Nikkeliopiot, ostetut	-	0	-	5 500
	-8	3		

#### Hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista 31.12.2020 (Milj. EUR)

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Varat</b>				
Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset	-	-	48	48
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset	26	-	-	26
Johdannaiset	-	24	-	24
	26	24	48	98
<b>Velat</b>				
Johdannaiset	-	32	-	32

#### Täsmäytyslaskelma tason 3 muutoksista (Milj. EUR)

#### Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset

Tasearvo 1.1.2020	31
Lisäykset	13
Käyvän arvon muutokset	4
Tasearvo 31.12.2020	48

Suurin osa käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavista osakesijoituksista hierarkiatasolla 3 liittyvät sijoituksiin pörssinoteeraamattomissa energiantuotantoyhtiöissä. Energiantuotantoyhtiöiden osakkeiden arvostus perustuu diskontattuihin kassavirtoihin, joissa huomioidaan sähkön markkinahinnat, diskonttokorko, inflaatiotasot, arvioitu saatava sähkön määrä ja arvioidut tuotantokustannukset.

Outokumpu on sijoittanut Voimaosakeyhtiö SF:ään, jonka kautta Outokummulla on noin 14 %:n epäsuora omistusosuus Fennovoima Oy:n ydinvoimalahankkeessa. Voimaosakeyhtiö SF:n arvostusmalli huomioi lisäksi esimerkiksi Mankala-periaatteen mukaisen arvioidun sähkön ostohinnan, projektin valmistumisajankohdan sekä Fennovoima Oy:n rahoituskustannuksen. Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeiden käypä arvo on erittäin herkkä arvostusparametreille, joista erityisesti pitkän aikavälin sähkön markkinahinnalle, Fennovoiman kapasiteetin käyttöasteelle, kassavirtojen ja terminaaliarvon diskonttokoroille, kustannusten ja sähkön markkinahinnan inflaatioille sekä projektin valmistumisajankohdalle.

Johto on arvioinut sähkön pitkän aikavälin markkinahinnan ajankohdalle, jolloin voimalan arvioidaan olevan käyttövalmis, ja arvostuksessa käytetty arvio on nykyistä markkinahintatasoa korkeampi. Projektin pituus ja laitoksen käyttöaika vaikuttavat kuitenkin arvion luotettavuuteen, ja jo kohtuulliset muutokset sähkön hinnassa tai muissa arvostusparametreissa voivat vaikuttaa merkittävästi sijoituksen käypään arvoon. Kaiken kaikkiaan projektiriskin arvioidaan olevan korkea oletetun käyttöönoton ollessa aikaisintaan vuonna 2029, ja mahdollisten käypien arvojen vaihteluväli on suuri.

Pitkäaikaisen korollisen velan käypä arvo on 1 208 milj. euroa (kirjanpitoarvo 1 153 milj. euroa). Muiden rahoituserien käypä arvo ei poikkea oleellisesti niiden tasearvosta.

## Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Käyttökate	=	Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia	
Käyttökateen tai liikeluoksen oikaisut	=	Olenneiset tuotto- ja kuluerät, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, liittyen esimerkiksi konserninlaajuisiin uudelleenjärjestelyihin, tai omaisuuden tai liiketoimintojen myynteihin.	
Oikaistu käyttökate/liiketulos	=	Käyttökate/liiketulos – oikaisuiksi luokitellut erät	
Sijoitettu pääoma	=	Oma pääoma + korollinen nettovelka + velvoitteet etuusperusteisista järjestelyistä sekä muista pitkäaikaisista työsuhde-etuksista (netto) + korkojohdannaisvelat (netto) + korkovelat (netto) – myytävänä olevat varat (netto) – lainasaamiset – käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset – käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat sijoitukset – osuudet osakkuusyhtiöissä	
Sidottu pääoma	=	Sijoitettu pääoma – laskennallinen verosaaminen (netto)	
Investoinnit käyttöomaisuuteen	=	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin pl. päästöoikeudet; sijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	=	$\frac{\text{Liiketulos (neljän vuosineljänneksen rullaava)}}{\text{Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen rullaava keskiarvo)}}$	× 100
Oman pääoman tuotto (ROE)	=	$\frac{\text{Tiikauden tulos (neljän vuosineljänneksen rullaava)}}{\text{Oma pääoma (neljän vuosineljänneksen rullaava keskiarvo)}}$	× 100
Korollinen nettovelka	=	Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat – rahavarat	
Omavaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$	× 100
Velkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	× 100
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (neljän vuosineljänneksen rullaava)}}$	
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tiikauden tulos}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$	
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	

## Laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti, ja tiedotteen koko vuotta 2020 koskevat taloudelliset tiedot perustuvat tilintarkastettuihin IFRS-lukuihin. Katsauksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2019 tilinpäätöksessä pois lukien 1.1.2020 käyttöön otetut uudet ja muutetut standardit.

Kaikki katsauksessa esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Outokummun liikevaihto, tulos ja käyttöpääoma vaihtelevat vuosineljännekseltä toiselle riippuen esimerkiksi teollisuuden kysynnästä, työpäivien lukumäärästä ja loma-ajoista.

## Myynnin tulouttaminen (uusi)

Outokumpu on sopinut tiettyjen eurooppalaisten asiakkaidensa kanssa järjestelystä, jossa Outokumpu laskuttaa asiakasta mutta ei samassa yhteydessä toimita materiaalia (engl. "bill and hold"). Näissä asiakkaan pyyntöön perustuvissa järjestelyissä Outokumpu varastoi valmiina toimitettavaksi olevan materiaalin omassa varastossaan enintään 3 kuukauden ajan ennen varsinaista toimitusta. Outokumpu on kuitenkin siirtänyt määräysvallan tuotteisiin asiakkaalle ja siten kirjannut materiaalityön tuotot liikevaihtoonsa. Tuotot liittyen Outokummun suoriteveloitteeseen toimittaa materiaali kirjataan toimituksen yhteydessä. Vuoden 2020 neljännen neljänneksen lopussa Europe-liiketoiminta-alueen liikevaihtoon ei sisällynyt olennaisia järjestelyn perusteella kirjattuja eriä.

## Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut ja arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdon tekevän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määrään, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määrään raportointikaudella.

Arvioidessaan omaisuuseristä tulevaisuudessa saatavia rahavirtoja ja laskelmissa käytettäviä diskonttokorkoja johdon on tehtävä tulevaisuuden odotuksiin liittyviä oletuksia (esimerkiksi tulevasta tuotteiden hinnoittelusta, tuotantomäärästä ja -kustannuksista, markkinoiden kysynnästä ja tarjonnasta, odotettavista kunnossapitoinvestoinneista sekä keskimääräisestä pääoman kustannuksesta). COVID-19-pandemiaan

liittyen arvioidessaan tulevia rahavirtoja johto tekee arvioita pandemian aiheuttamien taloudellisten vaikutusten vakavuudesta markkinoille ja niistä palautumisen aikataulusta ja kestosta arvioita.

Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista ja oletuksista.

## Toimet COVID-19-pandemian osalta

Turvallisuus on Outokummussa ensisijaisen tärkeää, ja yhtiö on sitoutunut suojelemaan työntekijöidensä terveyttä ja turvallisuutta. Outokumpu on toteuttanut useita turvallisuustoimenpiteitä suojataksaan henkilöstön turvallisuutta ja lievittääkseen pandemian negatiivisia vaikutuksia toimintaansa. Outokumpu seuraa tarkkaan pandemian kehittymistä omissa toimintamaissaan ja sopeuttaa tarvittaessa toimenpiteitään tilanteen mukaan.

## Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisen käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumistestaus

Outokumpu arvioi aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumistarvetta neljännesvuosittain. Osana strategiatyöskentelyä Outokumpu on päivittänyt arvonalentumistestauksessa käytetyt ennusteet ja muut oletukset. Kaikilla liiketoiminta-alueilla diskontattuihin rahavirtaennusteisiin perustuvat arviot kerrytettävissä olevista rahamääristä ylittävät edelleen varojen kirjanpitoarvot, joten arvonalentumistappioita ei kirjattu. Americas-liiketoiminta-alueeseen liittyen arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon noin 181 milj. eurolla. Mikäli WACC verojen jälkeen nousisi 1,4 prosenttiyksikköä, kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo. Lisäksi 12 %:n lasku käyttökatteessa johtaisi siihen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo. Mikäli terminaaliarvon kasvu olisi nolla, se ei johtaisi arvonalentumistappioon.

## Luottoriskin hallinta

Outokumpu suojaa myyntiä hyväksytyillä luottolimiiteillä tai varmennetuilla maksujärjestelyillä. Merkittävä osa asiakassuhteista on katettu luottovakuutuksilla, joiden perusteella voidaan saada pääsääntöisesti noin 95 %:n korvaus vakuutetuista määristä. Osa kaupallisiin saamiin liittyvästä luottoriskistä on katettu remburseilla, ennakkomaksuilla ja pankkitakauksilla. Outokummun omalla riskillä olevien myyntisaamisten määrä on ollut noin 4–6 % vuoden 2020 aikana. Luottolimiittien saatavuus vakuuttajilta on säilynyt

vuoden 2020 aikana eikä vakuutusten kattavuudessa ole tapahtunut merkittävää muutosta. Outokumpu on seurannut luottoriskiä ja erääntyneiden saamista tilannetta tarkasti ja jatkanut läheistä yhteistyötä luottovakuuttajien kanssa. Erääntyneiden myyntisaamisten määrä 31.12.2020 oli 22 milj. euroa (31.12.2019: 47 milj. euroa).

## Maksuvalmius

Rahavarat olivat 376 milj. euroa 31.12.2020 ja rahavarat ja maksuvalmiusreservit olivat kokonaisuudessaan noin 1,0 mrd. euroa (31.12.2019: 325 milj. euroa ja 1,0 mrd. euroa). Näiden reservien lisäksi Outokummulla on käytössä valmiusluoton 76 milj. euron käyttämätön lyhytaikainen osuus ja 34 milj. euroa rahoituksesta, joka voidaan käyttää Kemin kaivosinvestoinnin rahoittamiseen. Koronaviruspandemiaan aiheuttamista epävarmuuksista huolimatta Outokummun on onnistunut jatkaa yritystodistusten liikkeeseen laskua niiden määrän ollessa 31.12.2020 231 milj. euroa (31.12.2019: 101 milj. euroa).

Heinäkuussa 2020 Outokumpu laski liikkeeseen 125 milj. euron vakuudettoman vaihtovelkakirjalainan, joka erääntyy heinäkuussa 2025. Velkakirjoille maksetaan 5,00 %:n vuotuista kuponkikorkoa, joka maksetaan jälkikäteen puolivuositain ensimmäisen koronmaksupäivän ollessa 9.1.2021. Tämänhetkinen vaihtohinta on asetettu 3,273 euroon, ja sitä tarkistetaan osingonmaksuilla sekä muilla tavanomaisilla omistuksen laimentumiselta suojaavilla tarkistuksilla velkakirjan ehtojen mukaisesti. Osakkeet, joihin vaihtovelkakirjat oikeuttavat, edustivat vuoden lopussa 9,3 % Outokummun kaikista liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista.

Outokumpu allekirjoitti lokakuussa 2020 useamman pankin kanssa 1 000 milj. Ruotsin kruunun syndikoidun valmiusluoton, jonka takaajana on Ruotsin vientitakuulaitos EKN ja johon sisältyy ehto eräpäivän pidentämisestä kahtena peräkkäisenä vuonna toukokuun 2024 loppuun. Joulukuussa 2020 Outokumpu sopi syndikoidun valmiusluoton osittaisesta muutoksesta ja eräpäivän pidentämisestä vuodella kahtena peräkkäisenä vuonna aina toukokuun 2024 loppuun. Pidennyksen jälkeen toukokuussa 2022 erääntyvästä 574 milj. euron valmiusluotosta 532 milj. euron osalta eräpäivää on jatkettu toukokuun 2023 loppuun.

Lisäksi Outokumpu on siirtänyt 61 milj. euroa Suomen arvonlisäverojen maksuja. Siirrosta aiheutuva vuotuinen korko on 2,5 % maksujen alkuperäisistä maksupäivistä

tammi–maaliskuussa ja heinäkuussa 2020. Maksut tullaan suorittamaan tasasuuruksina kuukausierinä vuoden 2020 kolmannen neljänneksen ja vuoden 2022 toisen neljänneksen välisenä aikana. Siirretyt arvonlisäveromaksut esitetään arvonlisäverovelkoina pitkä- ja lyhytaikaisissa ostoveloissa ja muissa veloissa. Näillä toimilla on ollut myönteinen vaikutus yhtiön maksuvalmiuteen, velkojen maturiteettijakaumaan sekä pääomarakenteeseen.

## Julkinen tuki

Outokumpu on hyödyntänyt valtionhallintojen tukiohjelmaa toimintamaissaan. Outokumpu on saanut 5 milj. euroa henkilöstökulujen kattamiseksi. Outokumpu on myös hyödyntänyt arvonlisäverojen ja sosiaalikulujen maksujen siirtämiseen liittyviä ohjelmia.

## Osakepalkkiojärjestelmät

Outokummun osakepalkkiojärjestelmät ovat suoritepohjainen osakeohjelma (ansaintajakso 2018–2020, 2019–2021 ja 2020–2022), rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma (ansaintajakso 2018–2020, 2019–2021 ja 2020–2022) ja osakeosto-ohjelma johdolle.

Suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman ansaintajakso 2017–2019 päättyi eikä saavuttamattomien tulosten perusteella osallistujille luovutettu osakkeita. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajaksoon 2017–2019 liittyen osallistujille luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 49 147 osaketta. Osakeosto-ohjelmiin liittyen osallistujille luovutettiin soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen 178 350 osaketta. Outokumpu käytti palkkioiden maksuun hallussaan olevia omia osakkeita.

Hallitus vahvisti joulukuussa 2019 suoritepohjaisen osakeohjelman ja rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajaksojen 2020–2022 aloittamisen vuoden 2020 alusta lukien. Suoritepohjaisen ohjelman ansaintakauden osallistujamäärä oli vuoden 2020 lopussa oli 127 henkilöä ja heille allokoitujen osakkeiden enimmäismäärä (verot mukaan lukien) on 2 903 702 kappaletta. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintakauden osallistujamäärä vuoden 2020 lopussa oli 37 henkilöä ja heille allokoitujen osakkeiden enimmäismaksimimäärä (verot mukaan lukien) on 161 900.

Hallitus vahvisti joulukuussa 2020 suoritepohjaisen osakeohjelman ja rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman uuden ansaintakauden 2021–2023 aloittamisen vuoden 2021 alusta.